

ÉTUDE DES CRÉDITS 2025-2026

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE,
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION
ET DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION





ÉTUDE DES CRÉDITS 2025-2026

Société québécoise du cannabis

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS

DE L'OPPOSITION OFFICIELLE,
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION
ET DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Table des matières

Question 146	7
La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération	
Question 147	12
La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.12	
Question 148	15
Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du Cannabis, fournir pour 2024-2025 :	
a) détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ;	
b) coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ;	
c) détails du processus.	
Question 149	17
Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2024-2025.	
Question 150	19
Évolution, ventilée par type d'emploi :	
a) du nombre d'employés de la SQDC ;	
b) nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2024 ;	
c) des salaires horaires ;	
d) des avantages sociaux ;	
e) de la rémunération variable ;	
f) des bonis accordés ;	
g) de la masse salariale totale de la SQDC ;	
h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.	
Question 151	24
Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.	
Question 152	26
Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2024-2025, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion <i>ad valorem</i> .	



Question 153	28
Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d’achat moyen et le coût de vente moyen.	
Question 154	30
Valeur de la transaction moyenne des particuliers.	
Question 155	32
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d’emplois.	
Question 156	34
La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.	
Question 157	36
Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.	
Question 158	38
Toute étude, note ou évaluation concernant l’évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.	
Question 159	40
Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.	
Question 160	42
Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d’un collège ou d’une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.	
Question 161	44
La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l’adresse civique de chaque magasin.	
Question 162	56
La durée des baux conclus entre la SQDC et ses locateurs, précisant l’année initiale et la dernière année des contrats.	
Question 1	58
Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis sa création. Ventilation par année. Lister les 5 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.	
Question 2	60



Total des sommes dépensées en marketing depuis la création de la Société. Nombre de postes au sein de ce département depuis la création de la Société. Ventilation par année, par poste de dépenses.

Question 3.....62

Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation de cannabis depuis la création de la Société. Ventilation par année et par programme.

Question 4.....64

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d’emploi depuis la création de la Société. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l’année financière 2024-2025.

Question 5.....66

Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année.

Question 6.....68

Total des coûts de formation du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année et par type de formation.

Question 7.....70

Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l’approvisionnement et de l’entreposage depuis la création de la Société. Ventilation par année. Détail de ces coûts qui auraient pu être évités s’il y avait eu fusion avec les départements respectifs de la Société des alcools du Québec.

Question 8.....74

Ventilation du nombre de produits par catégorie de produits et de prix depuis la création de la Société et explications des variations annuelles.

Question 9.....76

Ventilation annuelle des ventes selon l’origine et la taille des entreprises productrices depuis la création de la Société.

Question 127.....81

Copie de toute entente signée en lien avec l’approvisionnement en cannabis récréatif.

Question 128.....83

Liste des ententes signées en lien avec l’approvisionnement en cannabis récréatif.

Question 129.....85

Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.



Question 130	87
État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.	
Question 131	89
Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.	
Question 132	91
Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.	



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 146

La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



QUESTION 146

RÉPONSE :

Voir le tableau joint à la page suivante.

Membres du conseil d'administration de la SQDC

Nom	Titre	Date de nomination	Date de renouvellement	Date d'expiration du mandat	Rémunération versée aux administrateurs 2024-2025
Johanne Brunet	Présidente du conseil	23 août 2018	23 août 2022	22 août 2027	43 961\$
Suzanne Bergeron	Présidente et cheffe de la direction	27 novembre 2023	S. O.	27 novembre 2028	0 ⁽¹⁾
Céline Blanchet	Présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de pratiques commerciales	23 août 2018	1 ^{er} octobre 2022	30 septembre 2026	23 824\$
Stéphane Borreman	Administrateur	19 octobre 2018	19 octobre 2022	18 octobre 2026	18 531\$
Jean-Simon Denault	Administrateur	9 décembre 2021	10 décembre 2024	10 décembre 2027	16 545\$
Jean-Claude Dufour	Administrateur	3 février 2020	10 février 2022	9 février 2026	19 855\$
Marie-Claude Guay	Administratrice	3 février 2020	10 février 2022	9 février 2026	19 193\$
Martine Lapointe	Administratrice	23 août 2018	6 décembre 2024	6 décembre 2028	19 193\$
René Leprohon	Président du comité des ressources humaines	23 août 2018	6 décembre 2024	6 décembre 2028	24 486\$
Louise Martel	Présidente comité audit	23 août 2018	1 ^{er} octobre 2022	30 septembre 2026	24 155\$
Jack Siemiatycki	Président du comité de la protection de la santé	23 août 2018	30 septembre 2022	29 septembre 2026	16 545\$

Note 1 - Aucune rémunération n'est accordée à la présidente et cheffe de la direction à titre d'administratrice.



Membres de la direction de la SQDC : rémunération de l'exercice 2024-2025

Nom	Titre	Rémunération de base versée	Rémunération variable ou RILT versé ⁽¹⁾	Contribution aux régimes de retraite assumée par la SQDC ⁽²⁾	Autres avantages versés ou accordés ⁽³⁾	Rémunération globale pour l'année financière
Suzanne Bergeron	Présidente et cheffe de la direction	323 544 \$	S.O.	24 128 \$	33 075 \$	380 747 \$
Robert Dalcourt	Vice-président principal, Finances et immobilier	241 565 \$	S.O.	33 218 \$	18 071 \$	292 854 \$
Josée Laliberté	Vice-présidente principale, Personnes et culture	236 764 \$	S.O.	34 718 \$	6 237 \$	277 719 \$
Pietro Perrino ⁽⁴⁾	Secrétaire général	216 915 \$	S.O.	-	43 383 \$ ⁽⁴⁾	260 298 \$
Geneviève Giroux	Vice-présidente, Commercialisation responsable, chaîne d'approvisionnement	215 743 \$	S.O.	35 018 \$	12 775 \$	263 536 \$
Éliane Hamel	Vice-présidente, Responsabilité sociale, protection de la santé et communications	202 721 \$	S.O.	23 302 \$	14 509 \$	240 532 \$
Jean-François Dulac Lemelin ⁽⁵⁾	Vice-président principal, Expérience client	119 424 \$	S.O.	12 187 \$	3 352 \$	134 963 \$
Yves Christian Lokossou ⁽⁶⁾	Vice-président technologie de l'information et cybersécurité	109 042 \$	S.O.	12 043 \$	3 430 \$	124 515 \$
Eve Larrivée ⁽⁷⁾	Vice-présidente, Commerce électronique	39 963 \$	S.O.	6 121 \$	244 049 \$	290 133 \$
Harry Raphael ⁽⁸⁾	Vice-président, Technologies de l'information	39 293 \$	S.O.	4 336 \$	176 823 \$	220 452 \$

Note 1 : La SQDC n'accorde aucune rémunération variable annuelle ni de régime d'intéressement à long terme (RILT) à ses employés et employées.



Note 2 : Les vice-présidents et vice-présidentes participent au RRPE et bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % jusqu'à concurrence du salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. Par le biais d'un régime supplémentaire de retraite, ils et elles bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % sur la portion de leur salaire qui excède le salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. La PDG de la SQDC participe au RRAS et bénéficie d'un taux d'accumulation annuel de rente de 3 % de son salaire.

Note 3 : Avantages imposables liés notamment aux assurances collectives, aux cotisations professionnelles, aux allocations de voiture, aux allocations de bilan de santé ainsi que les vacances monnayées et l'avantage imposable lié à l'utilisation d'une automobile de fonction pour la présidente et cheffe de la direction.

Note 4 : Le salaire de Pietro Perrino est versé par le ministère du Conseil exécutif du Québec et refacturé en totalité à la SQDC. Les autres avantages versés ou accordés représentent la somme facturée à ce titre par le ministère du Conseil exécutif à la SQDC et sont fixés à 20% du montant facturé à titre de salaire.

Note 5 : Jean-François Dulac-Lemelin est entré en fonction le 16 septembre 2024.

Note 6 : Yves Christian Lokossou est entré en fonction le 16 septembre 2024.

Note 7 : Eve Larrivée a quitté ses fonctions à la SQDC le 7 juin 2024. Une indemnité de fin d'emploi lui a été versée.

Note 8 : Harry Raphaël a quitté ses fonctions à la SQDC le 7 juin 2024. Une indemnité de fin d'emploi lui a été versée.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 147

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.

QUESTION 147

RÉPONSE :

Les administrateurs Martine Lapointe et René Leprohon ont vu leur mandat renouvelé au cours de l'exercice 2024-2025. Leurs dates de début et de fin de mandat sont indiquées dans la réponse à la question 146 ci-haut, de même que leur rémunération.

En ce qui concerne leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation, veuillez vous référer au tableau de la page suivante. En ce qui concerne leur CV, veuillez vous référer à leur biographie qui est disponible pour consultation sur le site Internet de la SQDC à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/la-sqdc/Gouvernance>.

Nom	Fonction	Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			Grand Total
		Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Frais de voyages et déplacements	Total hors Québec	
Martine Lapointe	Administratrice	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
René Leprohon	Administrateur	540,24 \$	0,00 \$	540,24 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	540,24 \$

* Il s'agit des frais qui avaient été traités, remboursés et comptabilisés en date du 1^{er} février 2025.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 148

Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du Cannabis, fournir pour 2024-2025 :

- a) détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ;
- b) coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ;
- c) détails du processus.

QUESTION 148

RÉPONSE :

L'article 3.3 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*, RLRQ, c. G-1.02 et le paragraphe 23.16(2) de la *Loi sur la Société des alcools du Québec*, RLRQ, c. S-13, prévoient que la Société des alcools du Québec (SAQ), sur la recommandation du conseil d'administration de la SQDC, nomme le Président-directeur général de la SQDC en tenant compte du profil de compétence et d'expérience établi par la SQDC.

Pour l'exercice 2024-2025, aucune dépense n'a été engagée en lien avec cette question.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 149

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2024-2025.

QUESTION 149

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2024-2025 seront produits au cours du printemps 2025. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, la compilation non-auditée des revenus et des coûts de la vente en ligne pour les onze premières périodes de l'exercice 2024-2025, soit en date du 1^{er} février 2025, permet d'estimer les résultats suivants :

Estimation des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2024-2025 (au 1^{er} février 2025)	
Revenus de la vente en ligne :	27,9 M \$
Coûts de la vente en ligne :	18,6 M \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 150

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SQDC ;
- b) nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2024 ;
- c) des salaires horaires ;
- d) des avantages sociaux ;
- e) de la rémunération variable ;
- f) des bonis accordés ;
- g) de la masse salariale totale de la SQDC ;
- h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.

QUESTION 150

a) Nombre d'employés de la SQDC ;

Catégorie d'emploi	Nombre d'employés au 1 ^{er} février 2025	Nombre d'employés au 31 janvier 2024
Président	1	1
Vice-président	6	7
Directeur	12	12
Chef de service	3	7
Directeur régional	6	10
Directeur de succursale	98	84
Directeur adjoint de succursale	81	76
Analyste	16	18
Chargé de projet	3	3
Conseiller	6	4
Conseiller en communications	7	6
Conseiller en ressources humaines	10	12
Commis en finance	0	2
Coordonnateur	3	8
Spécialiste	7	4
Avocat	2	2
Technicien	9	9
Adjoint à la haute direction	5	4
Conseiller en succursale	949	862
TOTAL	1224	1132

Nombre d'employés de moins de 21 ans au 31 mars 2025 ;

27 janvier 2024 : 0 employé

1er février 2025 : 0 employé

Salaires horaires ;

CONDITIONS SALARIALES (2024-2025)	EMPLOYÉS DE SUCCURSALE (CONVENTIONS COLLECTIVES CSN)
Salaire	21,03 \$ / heure à l'embauche *
Progression salariale – Poste de base	*Voir tableau à la page suivante
Rémunération variable	Aucune

Échelon	PROGRESSION – CONVENTIONS CSN		Salaire horaire
	Écart d'heures	2024-2025	
1	936	21,03	
2	936	21,66	
3	936	22,32	
4	936	22,99	
5	936	23,39	
6	936	23,80	
7	936	24,21	
8	936	24,64	

CONDITIONS SALARIALES (2024-2025)	EMPLOYÉS DE SUCCURSALE (AUTRES)
Salaire	21 \$ / heure à l'embauche *
Progression salariale – Poste de base	*Voir tableau à la page suivante
Rémunération variable	Aucune

PROGRESSION – CONVENTIONS SCFP		Salaire horaire
Échelon	Écart d'heures	2024-2025
1	936	21,00
2	936	21,82
3	936	22,78
4	1872	23,74
5	1872	24,71

A) Avantages sociaux :

- Les données sont incluses à la réponse à la question 150 g) ci-après.

B) Ventilation de la rémunération variable ;

- La SQDC n'accorde aucune rémunération variable.

C) Ventilation des bonis accordés ;

- La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

Masse totale de la SQDC ;

Veillez noter que les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2024-2025 seront produits au cours du printemps 2025. Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée de la rémunération globale pour 2024-2025 permet d'estimer les résultats suivants :

46,3 M \$ (au 27 janvier 2024)

55,9 M \$ (au 1 février 2025)

La rémunération globale de la SQDC inclut les salaires, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que les autres frais liés aux avantages du personnel.

D) Par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.

La Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 22, 27 et 57 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, c. A-2.1).

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 151

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.



QUESTION 151

RÉPONSE :

La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 152

Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2024-2025, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion *ad valorem*.

QUESTION 152

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2024-2025 seront produits au cours du printemps 2025. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée des résultats financiers pour 2024-2025 permet d'estimer les résultats suivants eu égard aux marges de la SQDC pour les onze premières périodes de l'exercice :

Marge brute	2024-2025 (au 1 ^{er} février 2025)	2023-2024 (au 27 janvier 2024)
Cannabis séché ⁽¹⁾	32,9 %	32,4 %
Extraits et autres	30,9 %	29,8 %
Boissons et comestibles	32,5 %	32,4 %
Total	32,5 %	32,0 %

Note 1 : inclut les préroulés

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 153

Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d'achat moyen et le coût de vente moyen.

QUESTION 153

RÉPONSE :

Veillez trouver, à la page suivante, la *Directive sur le prix de vente des produits* de la SQDC. Vous pouvez également consulter les publications de la SQDC à ce sujet, comprenant une brochure informative intitulée « Les prix de vente de la SQDC », sur le site Internet à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/faire-affaire-avec-la-SQDC>.

On retrouve par ailleurs le prix de vente de tous les produits vendus par la SQDC sur son site Internet. En ce qui concerne le prix de vente moyen estimé, par gramme équivalent, pour l'exercice 2024-2025, veuillez vous référer à la question 8. Il est à noter que le prix de vente moyen des produits de la SQDC inclut les taxes de vente.

En ce qui concerne le coût des ventes et le coût des produits vendus, les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2024-2025 seront produits au cours du printemps 2025. Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée des résultats financiers pour 2024-2025 permet d'estimer le coût moyen des marchandises vendues à 3,36 \$ par gramme pour les onze premières périodes de l'exercice, soit en date du 1^{er} février 2025. Pour de l'information sur les marges brutes de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 152.

TITRE :	DIRECTIVE SUR LE PRIX DE VENTE DES PRODUITS			
SUJET :	PRIX DE VENTE DES PRODUITS		Version 1.3	
SECTION :	FINANCES		EN VIGUEUR :	
SOUS-SECTION :	RATIOS FINANCIERS		29 mars 2022	
HISTORIQUE DES VERSIONS				
VERSION (DATE)		EMETTEUR	ADOPTÉ PAR :	EN VIGUEUR :
1.3	2022-03-24	V.P., Finances	Comité de direction	2022-03-29
1.2	2021-04-01	Direction, Finances	Comité de direction	2021-04-06
1.1	2020-09-03	Direction, Finances	Comité de direction	2020-09-14
1.0	2020-08-18	Direction, Finances	Comité de direction	2020-08-24

Section réservée à l'administration

1. CONTEXTE

La Société québécoise du cannabis (SQDC) s'approvisionne en biens destinés à la revente auprès de différents fournisseurs. Les prix d'acquisition de ces biens sont négociés de gré-à-gré avec les fournisseurs et la SQDC vend ces produits à sa clientèle en y appliquant une majoration.

2. OBJECTIF

La présente directive vise à établir les paramètres généraux suivis par la SQDC afin d'établir le prix de vente des produits qu'elle vend. Ces principes s'inscrivent dans la volonté de la SQDC d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, mais sans favoriser la consommation de cannabis.

Elle vise, de plus, à permettre la communication de ces paramètres généraux à des fins de transparence et de reddition de comptes, tout en préservant la confidentialité des renseignements commerciaux ou dont la divulgation pourrait nuire à la SQDC ou à des tiers, ou encore conférer un avantage indu à une autre personne. Finalement, elle vise à communiquer les pratiques de prix de la SQDC sans nuire à sa compétitivité envers le marché illicite du cannabis ni à sa capacité d'obtenir les meilleurs prix dans ses négociations avec ses fournisseurs.

3. PRIX DE VENTE DES PRODUITS

La SQDC affiche et vend ses produits à un prix qui inclut leur prix d'acquisition, la taxe d'accise incluse dans le prix d'acquisition, les taxes de vente applicables ainsi que la marge brute prélevée par la SQDC. D'autres coûts fixes pourraient être intégrés dans le prix de vente affiché si le contexte l'exige.

Les fournisseurs de la SQDC sont localisés au Canada, et les prix de vente des fournisseurs sont exprimés en dollars canadiens. La direction peut autoriser une exception à ces principes, sous réserve des lois applicables.

Le prix d'acquisition est déterminé par le fournisseur et fait l'objet d'une négociation de gré-à-gré. Les prix d'acquisition incluent les coûts de livraison jusqu'à destination.

Autrement que dans le cadre d'une mise en marché régulière effectuée par le fournisseur, le prix de vente au détail ne peut diminuer en fonction de la quantité de cannabis.

La marge brute de la SQDC est appliquée sous la forme d'une majoration du prix d'acquisition. La forme de cette majoration est déterminée par la SQDC et peut comprendre, de manière cumulative ou alternative, une majoration fixe et/ou une majoration en proportion du prix d'acquisition. Sous réserve des critères qui suivent, la SQDC respecte le positionnement de prix souhaité par le fournisseur à l'égard de son produit, et applique la forme de majoration établie de manière similaire d'un produit à l'autre, à l'intérieur d'une même catégorie, afin de maintenir la position compétitive ciblée par les fournisseurs.

Exceptionnellement et dans la mesure nécessaire, la SQDC peut appliquer des marges différentes d'un produit à l'autre et ce, notamment, pour des raisons liées à l'éthique, le respect des lois applicables, l'équité, la cohérence, la qualité, les valeurs de la SQDC ou pour un autre motif valable.

La marge brute globale est reflétée dans les rapports financiers de la SQDC. La SQDC peut choisir de communiquer des informations supplémentaires, si une telle communication ne porte pas atteinte à sa mission, à ses activités ou à ses obligations.

Les cibles de marge brute de la SQDC peuvent être établies en fonction, notamment :

1. des caractéristiques propres à chaque catégorie ou sous-catégorie de produits ;
2. de la capacité de la SQDC à couvrir les coûts de l'ensemble de ses opérations ainsi que les coûts liés à la vente de chaque produit ;
3. de la nécessité de compétitionner efficacement avec le marché illicite, en tenant compte notamment que le prix de vente du produit intègre les taxes de vente applicables et la taxe d'accise payée par le producteur du produit ;
4. de la nécessité d'éviter des prix qui seraient de nature à encourager la consommation du cannabis ou à banaliser le produit.

4. GOUVERNANCE DE LA DIRECTIVE

La présente directive est mise en application par la vice-présidence des Finances, qui la révisé et la met à jour selon les besoins.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 154

Valeur de la transaction moyenne des particuliers.



QUESTION 154

RÉPONSE :

La valeur du panier moyen (toutes taxes incluses) est de 45,52 \$.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 155

Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d'emplois.

QUESTION 155

RÉPONSE :

Dès leur embauche, les employés de succursale de la SQDC bénéficient d'une formation d'environ 19,5h heures, élaborée en collaboration avec le ministère de la Santé et des Services sociaux, couvrant des thèmes aussi variés que la botanique, les lois en vigueur, les produits, leurs effets immédiats, leurs modes de consommation, les risques et les contre-indications, ainsi que l'éthique de vente et les relations avec les clients. De plus, certains modules supplémentaires ou mises à jour ont été suivies. Ce sont ainsi 20 870 heures de formation qui ont été suivies au cours du dernier exercice. De la formation spécifique a également été offerte aux cadres des succursales. À cela s'ajoute la formation en continu sur ces mêmes thèmes, sur les produits ainsi que sur la santé et sécurité au travail. Pour les employés du siège social, diverses formations sont suivies en lien avec leur emploi ou leur rôle au sein de la SQDC.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 156

La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.



QUESTION 156

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni à la Présidente et cheffe de la direction de la SQDC. La SQDC ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 157

Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.

QUESTION 157

RÉPONSE :

La SQDC a mis au point l'identifiant « Cultivé Québec » afin de guider les clients. Cet identifiant s'applique aux produits de fleurs séchées, de fleurs séchées moulues, de préroulés, de kief et de haschich qui sont composés à un minimum de 65% de cannabis cultivé dans une installation située au Québec. Durant l'exercice 2024-2025, 59% des produits présent sur les tablettes de la SQDC répondent au critère de l'identifiant « Cultivé Québec ».

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 158

Toute étude, note ou évaluation concernant l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.

QUESTION 158

RÉPONSE :

La SQDC n'a commandé aucune étude en lien avec l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.

Toutefois, cette dernière se réfère au site de l'Institut de la statistique du Québec, qui permet de consulter l'enquête québécoise sur le cannabis. Elle se réfère également au Centre de statistiques sur le cannabis de Statistique Canada ainsi que l'Enquête nationale sur le cannabis de Statistique Canada, qui permettent de se renseigner sur la consommation du cannabis par les Canadiens selon différentes catégories démographiques ainsi que sur l'évolution dans le temps de cette consommation.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 159

Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.

QUESTION 159

RÉPONSE :

Bien qu'elle soit attentive aux développements liés à la vente du cannabis à l'échelle du Canada, la SQDC ne produit pas, dans le cadre normal de ses activités, d'études, de rapports ou d'analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.

La SQDC a inclus dans son rapport annuel 2023-2024 des mesures de balisage qui traitent de certaines comparaisons entre la situation québécoise et celle d'autres provinces pour la vente de cannabis.

Au demeurant, le Centre de statistiques sur le cannabis et l'Enquête nationale sur le cannabis, publiés par Statistique Canada, présentent certaines informations permettant de comparer la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis. On peut notamment y retrouver de l'information sur l'utilisation du cannabis par les Canadiens selon l'âge, le sexe, sur les dépenses des ménages ainsi que la production et la distribution de cannabis et également des informations concernant le prix à la consommation du cannabis selon la province.

Finalement, certaines informations publiques peuvent être consultées de temps à autres lorsqu'elles deviennent disponibles. Par exemple, l'Institut national de santé publique (INSPQ) a publié en mars 2024 une analyse comparant la situation québécoise à celle d'autres juridictions, laquelle s'intitule « Le régime québécois du cannabis à des fins non médicales : une mise en perspective internationale ».

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 160

Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d'un collège ou d'une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.



QUESTION 160

RÉPONSE :

Aucun coût n'est requis pour le déménagement de succursale de la SQDC à moins de 250 mètres d'un collège ou d'une université.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 161

La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l'adresse civique de chaque magasin.



QUESTION 161

RÉPONSE :

Veillez-vous référer au tableau ci-joint, qui comprend la liste des succursales actuelles ainsi que les succursales pour lesquelles un bail avait été conclu en date du 1^{er} février 2025.

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
1	Val-d'Or	Abitibi-Témiscamingue	1625 3e Avenue, Val-d'Or J9P 1V7	2020-05-14	2025-05-13
2	Rouyn-Noranda	Abitibi-Témiscamingue	229, boul. Rideau, Rouyn-Noranda J9X 5Y6	2021-02-25	2031-02-24
3	Ville-Marie	Abitibi-Témiscamingue	38, rue des Oblats Nord, Ville-Marie J9V 1J5	2021-07-05	2026-07-04
4	Rimouski	Bas-Saint-Laurent	144, rue Saint-Germain Est, Rimouski G5L 1A8	2023-09-29	2033-09-28
5	Rivière-du-Loup	Bas-Saint-Laurent	450, rue Lafontaine Rivière-du-Loup G5R 3C2	2019-12-24	2029-12-23
6	Matane	Bas-Saint-Laurent	1023, avenue du Phare Ouest, Matane G4W 3M6	2020-03-03	2030-03-02
7	Québec – Lebourgneuf	Capitale Nationale	670, rue Bouvier Québec G2J 1A7	2018-11-09	2027-09-30
8	Québec – Sainte-Foy	Capitale Nationale	2750, chemin Ste-Foy Québec G1V 1V6	2022-11-10	2032-11-09
9	Québec – Les Saules	Capitale Nationale	3930, boul. Wilfrid-Hamel Québec G1P 1J4	2020-01-01	2029-12-31
10	Québec - Beauport	Capitale Nationale	2629, boul. Louis XIV Québec G1C 1C3	2020-01-01	2029-12-31
11	La Malbaie	Capitale-Nationale	375, boul. de Comporté La Malbaie G5A 1H9	2020-10-27	2025-10-26
12	Ste-Anne-De-Beaupré	Capitale Nationale	9749, boul. Sainte-Anne, Sainte-Anne-De-Beaupré G0A 3C0	2020-12-12	2025-12-11
13	Québec – Val Béclair	Capitale-Nationale	1870 avenue Industrielle, Québec G3K 1M4	2021-04-03	2026-04-02

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
14	Québec - Quai Saint-André	Capitale-Nationale	16, rue du Quai Saint-André, Québec G1K 9B7	2021-02-05	2026-02-04
15	Québec - Neufchâtel	Capitale-Nationale	2425, boul. Bastien, Québec G2B 1B3	2021-07-26	2026-07-25
16	Québec – Quatre-Bourgeois	Capitale-Nationale	3440, ch. des Quatre-Bourgeois, Québec G1W 4T3	2021-11-01	2026-10-31
17	Donnacona	Capitale-Nationale	164 boulevard des Écureuils, Donnacona Québec G3M 0J2, local 4	2024-07-23	2029-07-22
18	Drummondville	Centre-du-Québec	965, boulevard Saint-Joseph Drummondville J2C 2C4	2023-07-16	2028-07-15
19	Victoriaville	Centre-du-Québec	650, boulevard Jutras Est, Victoriaville G6S 1E1	2021-03-06	2026-03-05
20	Lévis	Chaudière-Appalaches	95, route du Président-Kennedy Lévis G6V 6C8	2018-07-16	2028-07-15
21	St-Georges-de-Beauce	Chaudière-Appalaches	300, 107e rue Saint-Georges G5Y 8K1	2019-12-13	2029-12-12
22	Thetford Mines	Chaudière-Appalaches	4065, rue Frontenac Ouest, Thetford Mines G6H 2A7	2021-01-10	2031-01-09
23	Saint-Nicolas	Chaudière-Appalaches	1855, route des Rivières, Lévis G7A 4X8	2021-03-16	2026-03-15
24	Sainte-Marie	Chaudière-Appalaches	1035 boulevard Vachon Nord, local 200, Sainte-Marie, Québec, G6E 1M4	2024-12-24	2029-12-23
25	Sept-Îles	Côte-Nord	602, boulevard Laure Sept-Îles G4R 1X9	2020-09-15	2030-09-14
26	Baie-Comeau	Côte-Nord	337, boulevard La Salle, Baie-Comeau G4Z 2Z1	2021-03-15	2026-03-14

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
27	Granby	Estrie	884, rue Principale Granby, Québec J2G 2Z3	2019-05-12	2029-05-11
28	Sherbrooke	Estrie	1681, rue King Ouest Sherbrooke J1J 2C8	2019-06-29	2029-06-28
29	Magog	Estrie	877, rue Principale Ouest Magog J1X 2B7	2020-02-04	2025-02-03
30	Coaticook	Estrie	45, rue de la Main Ouest Coaticook J1A 1P3	2020-11-24	2025-11-23
31	Fleurimont	Estrie	1482, 12e avenue, Sherbrooke J1E 3V5	2020-12-08	2025-12-07
32	Cowansville	Estrie	1599, rue du Sud, Cowansville J2K 2Z4	2020-12-16	2025-12-15
33	Lac-Mégantic	Estrie	5525, rue Papineau, Lac-Mégantic G6B 1Y8	2021-08-27	2026-08-26
34	Carleton-sur-Mer	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	598-D, boulevard Perron Carleton-sur-Mer G0C 1J0	2021-04-01	2026-03-31
35	Grande-Rivière	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	33, Grand-Allée Est Grande-Rivière G0C 1V0	2020-01-07	2030-01-06
36	Gaspé	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	167, rue de la Reine Gaspé G4X 2W6	2022-04-25	2027-08-24
37	Mascouche	Lanaudière	172, montée Masson Mascouche J7K 3B5	2018-09-29	2028-09-28
38	Joliette	Lanaudière	10, place Bourget Sud Joliette J6E 5E7	2018-10-19	2028-10-18
39	Repentigny	Lanaudière	131, rue Louvain Local 103 Repentigny J6A 0A1	2020-03-10	2025-03-09

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
40	Terrebonne	Lanaudière	900, boulevard des Seigneurs Terrebonne J6W 1V1	2021-05-25	2026-05-24
41	Rawdon	Lanaudière	3163, 1re avenue Rawdon J0K 1S0	2022-03-03	2032-03-02
42	Mirabel	Laurentides	13421, boulevard Curé-Labelle Mirabel J7J 1H1	2018-08-15	2028-08-14
43	Ste-Agathe-des-Monts	Laurentides	1272, rue Principale Est Sainte-Agathe-des-Monts J8C 1L9	2019-05-25	2029-05-24
44	Saint-Jérôme	Laurentides	102, rue Valmont Saint-Jérôme J7Y 4Y2	2019-11-05	2029-11-04
45	Mont-Tremblant	Laurentides	1221, rue de Saint-Jovite Mont-Tremblant J8E 3J9	2019-12-17	2029-12-16
46	Lachute	Laurentides	505, avenue Béthany Lachute J8H 4A6	2020-03-13	2030-03-12
47	Saint-Eustache	Laurentides	180, 25e Avenue St-Eustache J7P 2V2	2020-03-30	2030-03-29
48	Mont-Laurier	Laurentides	1054, boulevard Albiny Paquette Mont-Laurier J9L 1M4	2020-09-06	2025-09-05
49	Sainte-Thérèse	Laurentides	95, boulevard du Curé-Labelle Sainte-Thérèse J7E 2X6	2021-01-02	2026-01-01
50	Piedmont	Laurentides	700, chemin Jean Adam Saint-Sauveur J0R 1R3	2022-09-06	2032-09-05
51	Sainte-Dorothée	Laval	2404, desserte O. autoroute Chomedey, Laval H7X 4G8	2021-05-11	2025-11-30
52	Chomedey	Laval	2160, boulevard des Laurentides Laval H7M 2Y6	2021-07-12	2031-07-11

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
53	Laval - 19/440	Laval	5800, boulevard Robert-Bourassa Laval H7E 0A5	2021-10-03	2031-10-02
54	Trois-Rivières Cap-de-la-Madeleine	Mauricie	407, rue Barkoff Trois-Rivières G8T 2A5	2022-07-29	2028-07-28
55	Shawinigan	Mauricie	2070, 105e avenue Shawinigan G9P 1N7	2019-12-17	2029-12-16
56	La Tuque	Mauricie	1541, boulevard Ducharme La Tuque G9X 3S1	2022-01-14	2032-01-13
57	Trois-Rivières Ouest	Mauricie	4455 boulevard Gene-H-Kruger, Trois-Rivières G9A 4N3	2024-05-08	2029-05-07
58	St-Jean-sur-Richelieu	Montérégie	174, boulevard St-Luc, Suite 114 St-Jean-sur-Richelieu J2W 0J2	2018-10-01	2028-09-30
59	Brossard	Montérégie	2700, Boulevard Matte, Suite 100 Brossard J4Y 2P3	2018-10-19	2028-10-18
60	Châteauguay	Montérégie	90, boulevard St-Jean-Baptiste Châteauguay J6K 3A6	2019-08-01	2029-07-31
61	St-Hyacinthe	Montérégie	3044, boulevard Choquette St-Hyacinthe, Québec J2S 1H1	2020-01-01	2029-12-31
62	Sorel-Tracy	Montérégie	350, boulevard Poliquin Sorel-Tracy J3P 0G4	2020-01-23	2030-01-22
63	Valleyfield	Montérégie	925, boulevard Mgr-Langlois Valleyfield J6S 1B8	2020-03-31	2030-03-30
64	Beloil	Montérégie	140, rue Serge-Pépin Beloil J3G 0K1	2019-09-29	2025-09-28
65	Longueuil – Greenfield Park	Montérégie	1100, avenue Auguste, Longueuil J4V 3R4	2020-03-31	2030-03-30

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
66	Boucherville	Montérégie	20, Boulevard de la Mortagne Boucherville J4B 5K6	2020-05-30	2025-05-29
67	Varenes	Montérégie	1627, route 132, Varenes J3X 1P7	2020-12-16	2025-12-15
68	Pincourt	Montérégie	101, boulevard Cardinal-Léger Pincourt J7V 3Y3	2021-02-16	2026-02-15
69	St-Hubert	Montérégie	1557, boulevard des Promenades, Longueuil J3Y 5K2	2020-12-27	2025-12-26
70	Vaudreuil-Dorion	Montérégie	22800 chemin Dumberry, local 6A Vaudreuil-Dorion J7V0 M8	2021-04-19	2026-04-18
71	Longueuil - Place Longueuil	Montérégie	825 rue Saint-Laurent Ouest Longueuil J4K 2V1	2023-04-04	2033-04-03
72	Richelieu	Montérégie	505 boulevard Richelieu Richelieu J3L 4Y3	2024-09-12	2029-09-11
73	Sainte-Julie	Montérégie	310 rue de Murano, suite 107 Sainte-Julie J3E 0C6	2025-01-07	2035-01-06
74	Montréal - Métro Peel	Montréal	970, rue Sainte-Catherine Ouest Montréal H3B 1H3	2018-10-20	2025-10-19
75	Montréal - Marché Central	Montréal	9256, boulevard de l'Acadie Montréal, Québec H4N 3C5	2018-10-08	2028-10-07
76	Montréal - Snowdon	Montréal	5240, chemin Queen-Mary Montréal H3W 1X5	2018-08-02	2029-08-01
77	Pointe-Claire	Montréal	1866A, boulevard des Sources Pointe-Claire, Québec H9R 5B1	2020-02-29	2030-02-28
78	Montréal - Ste- Catherine Est	Montréal	1984, rue Ste-Catherine Est Montréal H2K 2H7	2020-09-02	2025-09-01

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
79	Montréal - Mont-Royal	Montréal	1037, avenue du Mont-Royal Est Montréal H2J 1X7	2020-11-12	2030-11-11
80	Crescent	Montréal	1414 rue Crescent Montréal H3G 2B6	2021-03-02	2026-03-01
81	Pointe-aux-Trembles	Montréal	12910, rue Sherbrooke Est Pointe-aux-Trembles H1A 4Y3	2021-07-30	2026-07-29
82	Montréal-Métro Langelier	Montréal	3235, avenue de Granby Montréal H1N 2Z7	2021-08-31	2026-08-30
83	Notre Dame Est	Montréal	8295 rue Notre Dame Est Montréal H1L 3L2	2023-02-20	2028-02-19
84	Métro Acadie	Montréal	895 avenue Beaumont Montréal H3N 1W2	2023-05-16	2028-05-15
85	Promenade Masson	Montréal	3311, rue Masson Montréal H1X 1R3	2021-12-07	2026-12-06
86	Lasalle	Montréal	6818, boulevard Newman Montréal H8N 3E4	2022-01-15	2027-01-14
87	Métro Jarry	Montréal	8095, rue Lajeunesse, Montréal H3L 2E9	2022-01-06	2027-01-05
88	Anjou	Montréal	9201, boulevard Métropolitain E Anjou H1J 1K2	2022-03-25	2027-03-24
89	Montréal - St-Henri	Montréal	3771 rue Notre-Dame Ouest Montréal H4C 1P8	2022-03-25	2027-03-24
90	Fleury	Montréal	1795, rue Fleury Est, Montréal H2C 1T3	2022-06-07	2027-06-06
91	Lachine	Montréal	980, rue Notre-Dame Ouest Montréal H8S 2B9	2023-01-24	2033-01-23

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
92	Saint-Laurent - Laurier (Mile-End)	Montréal	5060 boulevard Saint-Laurent Montréal H2T 1R7	2023-03-17	2028-03-16
93	Saint-Denis	Montréal	4156 rue Saint-Denis Montréal H2W 2M5	2022-06-20	2027-06-19
94	Montréal Nord	Montréal	6158 Boulevard Henri-Bourassa Est Montréal H1G 5X3	2023-04-24	2033-04-23
95	Chibougamau	Nord-du-Québec	451, 3e rue Chibougamau G8P 1N6	2021-10-20	2026-10-19
96	Gatineau	Outaouais	73, boulevard de la Gappe, Local E3 Gatineau J8T 0B5	2019-02-12	2028-02-11
97	Gatineau - Buckingham	Outaouais	160, avenue Lépine Gatineau J8L 4M4	2021-08-08	2031-08-07
98	Aylmer	Outaouais	559, chemin Vanier Gatineau J9L 4L2	2022-03-23	2032-03-22
99	Alma	Saguenay-Lac-Saint-Jean	940, avenue du Pont Sud Alma G8B 2V8	2019-12-17	2029-12-16
100	Chicoutimi	Saguenay-Lac-Saint-Jean	317, rue Montcalm Chicoutimi G7J 2V1	2019-09-26	2025-09-25
101	St-Félicien	Saguenay-Lac-Saint-Jean	1124, boulevard St-Félicien St-Félicien G8K 2X8	2020-11-14	2025-11-13
102	Jonquière	Saguenay-Lac-Saint-Jean	3827, rue de Montcalm Saguenay G7X 1V9	2023-05-17	2028-05-16



No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
103	Bromont	Estrie	82, boulevard de Bromont Bromont J2L 2K3	2025-02-10	2035-02-09
104	Montmagny	Chaudière- Appalaches	89, boulevard Taché Ouest, Montmagny G5V 3A6	2025-05-06	2035-05-05

Succursales futures pour lesquelles un bail avait été signé

No	Nom de Succursale	Région administrative	Adresse	Début de Bail	Fin de bail
103	Bromont	Estrie	82, boulevard de Bromont Bromont J2L 2K3	2025-02-10	2035-02-09
104	Amqui	Bas-Saint-Laurent	30 boulevard Saint-Benoît Est, Local 88, Amqui G5J 2B7	2025-05-06	2035-05-05
105	Vieux-Montréal	Montréal	84 rue Saint-Paul Est Montréal H2Y 1G6	2025-05-31	2032-05-30
106	Pierrefonds-Roxboro	Montréal	15755 boulevard de Pierrefonds Montréal H9H 3X6	2025-07-15	2030-07-14
107	Saint-Félix-de-Valois	Lanaudière	4310 rue Principale Saint-Félix-de-Valois J0K 2M0	N/D	N/D
108	Montréal - Quartier des Spectacles	Montréal	1270 rue Saint-Alexandre Montréal H3B 1A6	N/D	N/D

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 162

La durée des baux conclus entre la SQDC et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.



QUESTION 162

RÉPONSE :

Veillez vous référer au tableau fourni en réponse à la question 161.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 1

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis sa création. Ventilation par année. Lister les 5 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.



QUESTION 1

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis n'a versé aucune somme à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives la visant au cours de l'exercice 2024-2025.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 2

Total des sommes dépensées en marketing depuis la création de la Société. Nombre de postes au sein de ce département depuis la création de la Société. Ventilation par année, par poste de dépenses.

QUESTION 2

RÉPONSE :

La mission de la SQDC, telle que prévue par l'article 16.1 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec*, est « d'assurer la vente de cannabis conformément à la *Loi encadrant le cannabis* (chapitre C-5.3) dans une perspective de protection de la santé, afin d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, sans favoriser la consommation de cannabis. »

La SQDC n'a pas de département de Marketing qui fait la promotion des produits qu'elle vend.

Cependant, elle a néanmoins engagé certaines dépenses en lien avec le design et l'affichage dans ses succursales et sur son site Internet, dont voici le sommaire pour l'exercice 2024-2025 :

Type de dépense de communications	Dépenses 2024-2025
Communications publiques, corporatives et documents officiels, identité visuelle et graphisme, communications avec les parties prenantes et les fournisseurs	126 769 \$
Affichage en succursales, fiches des produits, brochures d'information et autres informations destinées à la clientèle	135 129 \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 3

Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation de cannabis depuis la création de la Société. Ventilation par année et par programme.

QUESTION 3

RÉPONSE :

Suivant l'article 23.27 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec* (RLRQ, c. S-13), l'ensemble des dividendes de la SQDC est versé au *Fonds de lutte contre les dépendances*, lequel est placé sous la gestion du ministre des Finances. En vertu de l'article 23.34 de cette même loi, la majorité des revenus de ce fonds* est versée au *Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis*, lequel est placé sous la gestion du ministre de la Santé et des Services sociaux.

En plus de son modèle, la SQDC est appelée à réaliser sa mission à travers l'ensemble de ses activités et de ses ressources humaines et financières, soit « d'assurer la vente de cannabis conformément à la *Loi encadrant le cannabis* (chapitre C-5.3) dans une perspective de protection de la santé, afin d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, sans favoriser la consommation de cannabis. »

*La base de calcul des sommes versées au *Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis* n'inclut pas les sommes versées au *Fonds de lutte contre les dépendances* par d'autres sociétés d'État que la SQDC.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 4

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis la création de la Société. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2024-2025.

QUESTION 4

RÉPONSE :

Pour connaître le nombre de postes à la SQDC par catégorie d'emploi, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 150 de la demande de renseignements de l'opposition officielle.

En ce qui concerne les embauches réalisées pendant les onze premières périodes de l'exercice 2024-2025, soit au 1^{er} février 2025, veuillez consulter le tableau qui suit :

Catégorie d'emploi	Nombre d'embauches 2024-2025 (au 1 ^{er} février 2025)
Conseillers en succursale	445
Cadres des succursales	15
Siège social	18
TOTAL	478

En ce qui concerne le total des salaires pour les onze premières périodes de l'exercice, en date du 1^{er} février 2025, veuillez consulter le tableau qui suit :

Catégorie d'emploi	Rémunération globale
Conseillers en succursale	32,6 M \$
Cadres des succursales	12,4 M \$
Siège social	10,9 M \$
TOTAL	55,9 M \$

La rémunération globale de la SQDC inclut les salaires, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que les autres frais liés aux avantages du personnel.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 5

Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année.

QUESTION 5

RÉPONSE :

Pour connaître le nombre d'embauches réalisées durant l'exercice 2024-2025, veuillez-vous référer à la réponse donnée à la question 4.

Durant cet exercice, 366 départs, volontaires ou non, ont eu lieu.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 6

Total des coûts de formation du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année et par type de formation.

QUESTION 6

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2024-2025 seront produits au cours du printemps 2025. À titre indicatif, une compilation non-auditée de ses données financières permet d'estimer que celle-ci a investi un total de 985 000 \$ pour toutes les dépenses en lien avec la formation au cours de l'année civile 2024.

Le tableau qui suit présente une ventilation des coûts de formation spécifiques par type de formation, ainsi que les coûts accessoires dont les salaires de formation, les autres coûts de formation et les frais du personnel liés à la formation, le tout sur la base des sommes déboursées en 2024 :

Type de formation	Sommes payées (2024-2025)
Formation en ligne suivant le règlement sur la formation et modules complémentaires	25 000 \$
Programmes de formation spécifique de groupe	314 000 \$
Formations individuelles, remboursement de formations et formations de secourisme	71 000 \$
Salaires en formation et autres frais de formation	575 000\$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 7

Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis la création de la Société. Ventilation par année. Détail de ces coûts qui auraient pu être évités s'il y avait eu fusion avec les départements respectifs de la Société des alcools du Québec.

QUESTION 7

RÉPONSE :

Le modèle d'affaires de la SQDC repose sur des principes d'efficience et de synergie. Lors de sa création, la SQDC a pris soin de ne pas créer de services supplémentaires lorsque des synergies étaient possibles, et de ne pas dédoubler des actifs existants de la SAQ et pouvant répondre aux besoins de la SQDC. Dans ces cas, la SQDC et la SAQ ont mis sur pied des ententes de services partagés qui maximisent le savoir-faire spécifique développé par la SAQ, les économies d'échelle par le biais d'ententes commerciales communes, et l'utilisation des actifs de la SAQ.

Ces cas comprennent notamment les technologies de l'information, l'acquisition de biens et services, ainsi que d'autres services en matière juridique et de services à la clientèle, par exemple. En termes d'ententes de services, la SQDC ne se limite pas à ceux qui sont partagés avec la SAQ. Cette approche offre à la SQDC une grande agilité, une capacité de changement accrue et l'accès à une expertise de pointe.

En ce qui concerne l'entreposage, le modèle d'affaires de la SQDC privilégie la livraison directe aux succursales de la SQDC, qui représentent la plus grande partie du volume transactionnel. Par conséquent, ce sont les fournisseurs qui assument eux-mêmes la responsabilité de la logistique du produit. Seuls les colis vendus en ligne transitent par un entrepôt. À cette fin, la SQDC fait appel aux services d'une tierce-partie logistique (3PL) détenant une expertise très spécifique dans la gestion de ce type d'opération. L'offre de service de livraison est une approche importante pour concurrencer le marché illégal.

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2024-2025 seront produits au cours du printemps 2025. Cependant, à titre indicatif, les tableaux suivants présentent un estimé fondé sur une compilation des données non-auditées, pour les onze premières périodes de l'exercice, soit en date du 1^{er} février 2025 :

Type de coût	Total des coûts (x1000 \$)
	2024-2025 (11 périodes)
Gestion des colis pour la vente en ligne ⁽¹⁾	2 279
Économies non réalisées	S. O.

(1) Le coût affiché comprend l'ensemble des coûts incluant, en plus de l'entreposage des quantités requises pour maintenir la couverture d'inventaire requise, la réception et la manutention des produits, la tenue des inventaires, la gestion, les rappels et les plaintes, l'immobilier, les assurances, la réception, l'emballage et l'expédition des commandes.

Type de coût	Total des coûts de gestion des ressources humaines (x1000 \$)
	2024-2025
Rémunération totale ⁽¹⁾	1 799
Frais ⁽²⁾	250
Économies non réalisées	S. O.
(Effectifs RH) ⁽³⁾	17
Effectifs SQDC	1 224

(1) La rémunération totale inclut les avantages sociaux et allocations de retraite pour 2024-2025

(2) Incluant les frais de recrutement externe

(3) Il s'agit des effectifs en fin de période

	Total des coûts de l'approvisionnement (x1000 \$)
Type de coût	2024-2025
Rémunération totale ⁽¹⁾	1 458
Économies non réalisées	S. O.
(Effectifs approvisionnements) ⁽²⁾	21

(1) La rémunération totale inclut les avantages sociaux et allocations de retraite pour 2024-2025 (P11)

(2) il s'agit des effectifs en fin de période.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 8

Ventilation du nombre de produits par catégorie de produits et de prix depuis la création de la Société et explications des variations annuelles.

QUESTION 8

RÉPONSE :

Le nombre moyen de produits offerts simultanément est de 462 en succursale et plus de 750 sur la plateforme de commerce en ligne.

Catégorie de produits	Nombre de produits différents offerts	
	2023-2024	2024-2025
Cannabis séché ⁽¹⁾	638	564
Extraits ⁽²⁾	144	153
Boissons	38	32
Prêt-à-manger	22	13
TOTAL	842	762

(1) inclut les préroulés

(2) inclut l'huile de cannabis

Prix de vente moyen (\$/g) (taxes incluses)	
2023-2024	2024-2025 (11 périodes)
6,28 \$	5,73 \$

Vous pouvez également consulter les renseignements destinés aux fournisseurs à propos de la gestion de l'offre, publiés par la SQDC sur son site Internet à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/faire-affaire-avec-la-SQDC>. On retrouve par ailleurs le prix de vente de tous les produits vendus par la SQDC sur son site Internet.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 9

Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis la création de la Société.

QUESTION 9

RÉPONSE :

Pour connaître la provenance des produits vendus à la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 157.

Pour connaître l'identité et l'origine des fournisseurs de la SQDC, veuillez vous référer au tableau ci-dessous.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

En date du 1^{er} février 2025, la SQDC faisait affaire avec les 50 fournisseurs suivants :

Producteurs actuels de la SQDC	Provenance	Installation(s) au Québec
5 Points Cannabis	Québec	Oui
8688958 CANADA Inc. (Lot420)	Québec	Oui
11347462 Canada Inc. d.b.a. Agropod	Québec	Oui
Aphria	Ontario	Oui
Aurora Cannabis Enterprises	Ontario	Non
Betralif	Québec	Oui
Bleuh	Québec	Oui
Bold Growth Inc.	Saskatchewan	Non
C3 Solutions Innovantes	Québec	Oui
Canada's Island Garden	Île-du-Prince-Édouard	Non
Cannabiomedic Inc.	Québec	Oui
Cannara Biotech	Québec	Oui
Cannmart	Ontario	Non
Canopy G.C. Tweed Inc.	Ontario	Non
Carmel Pharms	Ontario	Non
Cheers Cannabis	Québec	Oui
Cielo Verde Québec Inc.	Québec	Oui
Culture Kizos	Québec	Oui
Cultures Chloris	Québec	Oui
Exka Inc.	Québec	Oui

Producteurs actuels de la SQDC	Provenance	Installation(s) au Québec
Groupe Fuga Inc.	Québec	Oui
Gayonica Inc.	Québec	Oui
Great White North Inc.	Québec	Oui
High Park	Ontario	Non
JusteFeu Inc.	Québec	Oui
Laboratoire Inovert	Québec	Oui
Les Cultures du Kalumet Inc.	Québec	Oui
Les Cultures Seaweed Gaspésies Inc.	Québec	Oui
Les Eaux Saint-Leger	Québec	Oui
Les Entreprises Greentone	Québec	Oui
Les Entreprises Puriflor	Québec	Oui
Lyonleaf Cannabis Inc.	Québec	Oui
Montréal Cannabis Médical Inc.	Québec	Oui
Nuances MJ	Québec	Oui
Ono Cannabis	Québec	Oui
Organigram Inc.	Nouveau-Brunswick	Oui
Origine Nature	Québec	Oui
Peace Naturals	Ontario	Non
Plantations Cérès	Québec	Oui
PurCann Pharma	Québec	Oui
QC Gold Tech	Québec	Oui
Québec Craft Cannabis	Québec	Oui
Rose Science Vie	Québec	Oui
Rubicon Holdings Corp	Colombie-Britannique	Non
Seul CBD	Québec	Oui
Sumo Cannabis	Québec	Oui



Producteurs actuels de la SQDC	Provenance	Installation(s) au Québec
Terranueva Pharma Corporation	Québec	Oui
The Green Organic Dutchman	Ontario	Non
Valens Agritech	Colombie-Britannique	Non
Weed Me	Ontario	Non

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 127

Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.

QUESTION 127

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés et ce, conformément aux article 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ, c. A-2.1

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 128

Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.



QUESTION 128

RÉPONSE :

Pour connaître l'identité des fournisseurs de cannabis de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 9 formulée par la deuxième opposition.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 129

Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 129

RÉPONSE :

La SQDC ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, c. A-2.1).

Par ailleurs, la SQDC consulte le site de l'Institut de la statistique du Québec qui permet de consulter l'enquête québécoise sur le cannabis.

De plus, elle consulte le Centre de statistiques sur le cannabis ainsi que l'Enquête nationale sur le cannabis de Statistique Canada, qui permettent de retrouver diverses informations en lien avec la commercialisation du cannabis à des fins non-médicales.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 130

État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 130

RÉPONSE :

Au 1^{er} février 2025, la SQDC comportait 102 succursales, dont la liste est fournie dans la réponse donnée à la question 161 formulée par l'opposition officielle. La SQDC commercialise également le cannabis par l'entremise de sa plateforme de vente en ligne SQDC.ca.

En ce qui concerne le nombre d'employés de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 150 formulée par l'opposition officielle ainsi qu'à la réponse donnée à la question 131.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 131

Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 131

RÉPONSE :

En date du 1^{er} février 2025, l'ensemble des 1137 employés et employées travaillant en succursale, de même que l'ensemble des 87 employés et employées travaillant au siège social, étaient affectés à des tâches en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 132

Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 132

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2024-2025 seront produits au cours du printemps 2025. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications#>