

Rapport d'activités du Comité de partenaires concernés par le soutien aux personnes proches aidantes

Avril 2024 – Mars 2025

Mot de la Présidente

Madame Sonia Bélanger
Ministre responsable des Aînés
Ministre déléguée à la Santé
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 15^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1

Madame la Ministre,

Au cours de cette année, le Comité de partenaires concernés par le soutien aux personnes proches aidantes a réalisé des avancées importantes. Grâce à l'engagement constant de nos membres et à la contribution essentielle de nos sous-comités, plusieurs travaux déterminants ont été menés à bien. La mise en place de la structure organisationnelle du Comité et les travaux vers l'adoption de nos règlements ont été des étapes cruciales pour poser des bases solides et assurer la pérennité de nos actions futures.

Les sous-comités ont fait preuve d'une grande rigueur dans l'élaboration des recommandations qui vous seront soumises. Leurs efforts ont nourri une réflexion collective riche et ont permis de formuler des recommandations concrètes et applicables. Ce travail de fond, enrichi par les savoirs expérientiels apportés par la diversité des membres du Comité, est fondamental pour la qualité et la pertinence des recommandations que nous présenterons. Il s'agit d'un processus exigeant et minutieux, mené avec conviction et dans une démarche de co-construction.

Je souhaite également souligner la contribution précieuse des personnes proches aidantes qui siègent au sein du Comité. Leur voix et leurs savoirs expérientiels sont au cœur de nos réflexions. De même, les organismes communautaires qui participent activement à nos travaux apportent une perspective essentielle, unique et ancrée dans la réalité du terrain.

Je tiens à exprimer ma reconnaissance envers les chercheurs et chercheuses dont l'expertise a enrichi nos démarches. Leur collaboration en tant que membres du Comité a été un atout précieux pour l'élaboration des recommandations, fondées sur des données probantes.

Je n'oublie pas l'apport déterminant de notre professionnelle de soutien, dont le travail assidu a permis de mener nos travaux de manière fluide et efficace tout au long de l'année, facilitant ainsi l'avancement de nos projets.

En tant que présidente du Comité, je suis extrêmement fière des réalisations de cette année. Je suis convaincue que les recommandations que nous vous soumettrons seront un jalon essentiel dans l'amélioration du soutien aux personnes proches aidantes. Le Comité demeure disponible

et ouvert à toute collaboration pour accompagner les actions gouvernementales dans ce domaine.

Loriane Estienne

Présidente

Table des matières

LISTE DES ABRÉVIATIONS	1
1 Introduction	2
2 Les membres du Comité	3
3 Activités du Comité	5
3.1 Gestion administrative et coordination du Comité.....	6
3.2 Plan de travail 2024-2025.....	7
3.3 Travaux sur les avis et les recommandations	7
3.3.1 Le sous-comité 1 – Services de répit	7
3.3.2 Le sous-comité 2 – L’optimisation de la consultation et de la participation des PPA aux travaux en proche aidance	8
3.4 Arrimages et contributions aux travaux du PAG-PPA	9
3.5 Avis à l’intention de la ministre	9
3.6 Historique des rencontres.....	9
4 Perspectives 2025-2026.....	11

LISTE DES ABRÉVIATIONS

CEPPP	Centre d'excellence sur le partenariat avec les patients et le public
CIUSSS	Centre intégré universitaire de santé et des services sociaux
DSAPA	Direction des services aux aînés et aux proches aidants
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
ONG	Organisation non gouvernementale
PAG-PPA	Plan d'action gouvernemental pour les personnes proches aidantes
PPA	Personnes proches aidantes
RSSS	Réseau de la santé et des services sociaux

1 Introduction

Le Comité de partenaires concernés par le soutien aux personnes proches aidantes, ci-après nommé Comité, a été institué par la Loi visant à reconnaître et à soutenir les personnes proches aidantes (PPA) (Recueil des lois et des règlements du Québec, chapitre R-1.1).

Conformément à l'article 24 de la loi (RLRQ, chapitre R-1.1, a.24), le Comité a pour fonctions de soutenir tant la ministre responsable des Aînés ainsi que le Comité de suivi de l'action gouvernementale dans la mise en œuvre de la Politique nationale pour les PPA et du Plan d'action gouvernemental qui l'accompagne.

À l'automne 2021, avec le soutien du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS), quinze (15) personnes ont été nommées par la ministre pour siéger au Comité.

Le Comité est constitué de PPA, de membres issus d'organismes non gouvernementaux (ONG), de chercheurs, d'un membre de l'Observatoire québécois de la proche aide et d'un membre du Comité de suivi de l'action gouvernementale à titre d'observateur (RLRQ, chapitre R-1.1, a.19). De plus, le Comité est constitué à parts égales de femmes et d'hommes et doit compter parmi ses membres au moins une personne issue d'un milieu rural et au moins une personne issue d'une communauté autochtone ou d'un organisme autochtone (RLRQ, chapitre R-1.1, a.19).

Avec leur triade d'expertise (PPA, ONG et chercheurs), le Comité se positionne comme un partenaire de choix pour la ministre pouvant mettre à contribution ses différents savoirs et expertises dans les travaux en cours et ceux à venir en matière de proche aide. D'ailleurs, le Comité peut donner son avis à la ministre sur toute question que celle-ci lui soumet en matière de proche aide.

Comme stipulé dans la loi, un rapport annuel d'activités du Comité doit être transmis à la ministre dans les six (6) mois suivant la fin de l'année financière (RLRQ, chapitre R-1.1, a.27). En 2024, le Comité a produit leur premier rapport d'activités couvrant la période 2021-2024 détaillant l'historique de la mise en place du Comité ainsi que les travaux menés dans le but de formuler des recommandations à la ministre. Le présent rapport fait état des activités menées au cours de l'année financière 2024-2025 ainsi que les perspectives pour 2025-2026.

2 Les membres du Comité

La majorité des membres du Comité ont assumé personnellement le rôle de PPA pendant de nombreuses années et/ou ont cumulé de nombreuses années d'expérience aux services des PPA. De plus, les membres du Comité détiennent des expertises diversifiées tant sur le plan de leurs expériences en proche aidance que de leurs expériences professionnelles.

En date du 31 mars 2025, douze (12) personnes siègent au Comité.

Tableau 1. Membres du Comité concernés par le soutien aux personnes proches aidantes 2024-2025.

Prénom et nom	Représentation	Durée du mandat
1. Denise Juneau	PPA ayant plus de 40 ans d'expérience en proche aidance	Automne 2021 à maintenant
2. Irène Guérin	PPA ayant plus de 15 ans d'expérience en proche aidance	Automne 2021 à maintenant
3. Lucie Méthot	PPA ayant plus de 14 ans d'expérience en proche aidance	Automne 2021 à maintenant
4. Guillaume Côté-Philibert ¹	ONG, Directeur général du <i>Centre d'aide aux proches aidants des Basques</i>	Printemps 2024 à maintenant
5. Guillaume Joseph	ONG, Directeur général de l' <i>Appui pour les proches aidants</i>	Automne 2021 à maintenant
6. Loriane Estienne Présidente	ONG, Directrice générale de <i>Proche aidance Québec</i>	Automne 2023 à maintenant
7. Nathalie Richard Vice-présidente	ONG, Directrice générale de <i>L'Étoile de Pacho</i>	Automne 2021 à maintenant
8. Sylvie Maréchal	ONG, membre du Conseil d'administration du <i>CAP santé mentale (Réseau Avant de Craquer)</i>	Automne 2021 à maintenant
9. Isabelle Van Pevenage	Chercheuse, Faculté des arts et des sciences de l'Université de Montréal	Automne 2021 à maintenant
10. Marie-Hélène Morin	Chercheuse, Département de psychosociologie et travail social à l'Université du Québec à Rimouski, Cotitulaire de la Chaire interdisciplinaire	Automne 2021 à maintenant

1. Membre issu d'un milieu rural.

Prénom et nom	Représentation	Durée du mandat
	sur la santé et les services sociaux pour les populations rurales	
11. Véronique Provencher	Chercheuse, Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université de Sherbrooke	Automne 2021 à maintenant
12. Marc Rochefort	Commissaire à la <i>Commission sur les soins de fin de vie</i> – Vice-président du Comité de direction de l'Observatoire québécois de la proche aide	Hiver 2023 à maintenant
13. <i>Vacant</i>	PPA	
14. <i>Vacant</i>	PPA	
15. <i>Vacant</i>	Personne issue d'une communauté autochtone ou d'un organisme autochtone	
16. <i>Vacant</i>	Personne issue d'une communauté autochtone ou d'un organisme autochtone	
Robin Cohen	Chercheuse, Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université de McGill	Automne 2021 à printemps 2025
Michel Rioux	ONG, désigné par le <i>Centre d'aide aux proches aidants des Basques</i>	Automne 2021 à printemps 2024
Michèle Archambault ²	Représentante de la DSAPA du MSSS	Automne 2021 à maintenant
Élise Legault ²	Professionnelle de soutien scientifique et administratif	Printemps 2024 à maintenant
<i>Vacant</i> ²	Observateur du Comité de suivi de l'action gouvernementale	

Plusieurs démarches sont en cours pour combler les cinq (5) sièges vacants et seront détaillées dans la section « 3.1 Gestion administrative et coordination du Comité ».

² Membres désignés sans droit de vote.

3 Activités du Comité

Tableau 2. Résumé des activités du Comité

<p>Gestion administrative et coordination du Comité</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nomination de Loriane Estienne à la présidence du Comité. ➤ Mise en ligne de la page web du Comité sur Québec.ca ➤ Élaboration d'un règlement et d'un code d'éthique ➤ Poursuite de la formation des membres à l'approche de partenariat avec les PPA offerte par le Centre d'excellence sur le partenariat avec les patients et le public (CEPPP). ➤ Rencontres hebdomadaires entre la présidente, la vice-présidente et la professionnelle de soutien afin d'assurer la gestion et la coordination des activités du Comité.
<p>Travaux et rencontres</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Préparation et adoption d'un plan de travail conformément aux orientations stratégiques, au mandat et à la vision du Comité. ➤ Consultations et analyses menées en sous-comités sur les deux thématiques prioritaires afin de formuler des recommandations ou des avis à la ministre concernant : 1) les services de répit, et 2) la mobilisation des PPA aux travaux en proche aideance : <ol style="list-style-type: none"> 1. Consultation menée auprès de 64 personnes sous la forme d'un sondage sur le répit au Québec visant les acteurs des milieux communautaires, d'économie sociale et de la recherche, les acteurs clés des établissements du RSSS et les PPA (analyse en cours). 2. Consultation menée auprès d'experts en matière de partenariat, incluant le CEPPP et de l'Unité de soutien SSA Québec, afin bonifier les travaux de recommandations en matière de mobilisation des PPA comme partenaires. ➤ Tenue de six (6) rencontres plénières, de quatre (4) rencontres de travail en sous-comité.
<p>Arrimages et contributions aux travaux du PAG-PPA</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Présentation d'un témoignage et d'informations au sujet de la conciliation travail-responsabilités de proche aideance et de la pair-aideance famille dans le cadre de la journée nationale de concertation en proche aideance ➤ Participation à des consultations en lien avec : <ol style="list-style-type: none"> 1. Les travaux de la mesure 17 du PAG-PPA 2021-2026 : soutenir les PPA dans la navigation dans le réseau de la santé et des services sociaux (RSSS). 2. Diverses thématiques en vue du PAG-PPA 2026-2031 lors de la Journée nationale de concertation en proche aideance. ➤ Rencontre avec l'Observatoire québécois de la proche aideance afin de développer le lien de collaboration et la cohérence dans les travaux.

3.1 Gestion administrative et coordination du Comité

Cadre fonctionnel

Des travaux collaboratifs entre la direction des services aux aînés et aux proches aidants (DSAPA) du MSSS et le Comité ont été menés afin d'élaborer des règles de fonctionnement du Comité, ainsi qu'un code de déontologie et d'une politique de communication. Ces travaux seront finalisés au courant de l'année 2025-2026.

Recrutement

Le Comité, en collaboration avec la DSAPA du MSSS, a récemment mis en ligne un site internet sur Quebec.ca pour le Comité. Des formulaires électroniques seront ajoutés sous peu et permettront aux personnes intéressées de déposer leur candidature directement sur la page Web. Un appel public de candidature sera effectué dès la mise en ligne des formulaires électroniques.

La DSAPA en collaboration avec le Secrétariat aux Relations avec les Premières Nations et les Inuit et les trois (3) coordonnatrices territoriales en proche aide dédiés aux Premières Nations et les Inuit (PNI) ont amorcé une démarche en collaboration avec les PNI pour combler les sièges réservés aux personnes issues d'une communauté autochtone ou d'un organisme autochtone. Après consultation, il a été convenu que deux (2) représentants des PNI siègeraient sur le Comité afin qu'il y ait une meilleure représentation des différentes communautés.

Comme la parité hommes-femmes n'est pas atteinte, une stratégie d'appel de candidatures adaptée sera déployée afin de pourvoir les sièges vacants conformément aux critères établis dans la loi (RLRQ, chapitre R-1.1, a.19).

Développement de compétences en matière de partenariat

Afin d'assurer une meilleure collaboration et de favoriser l'expression ainsi que la prise en compte des savoirs expérientiels, le Comité a adopté un plan de formation et d'amélioration continue à l'approche de partenariats avec les PPA proposé par CEPPP.

Le CEPPP a été mandaté par le MSSS pour développer les connaissances et les compétences des PPA et des acteurs des instances de gouvernance, et ce, afin qu'ils puissent travailler ensemble selon une approche basée sur le partenariat (mesure 7 du PAG-PPA). Les membres du Comité ont participé à deux ateliers de formation continue. Le premier a permis de renforcer les connaissances relatives aux notions de base du partenariat et le deuxième a permis d'approfondir les connaissances des membres du Comité sur les processus décisionnels qui favorisent le partenariat.

Ressource de soutien

Une professionnelle scientifique a été mandatée en 2024 par la DSAPA du MSSS pour venir soutenir les activités du Comité. La personne-ressource apporte un soutien administratif ainsi qu'un soutien pour la cueillette et l'analyse de savoirs scientifiques, contextuels ou expérientiels requis à l'élaboration d'avis ou de recommandations à la ministre. Ce soutien, représentant

l'équivalent d'un poste à temps partiel, est essentiel pour l'avancement des travaux et la réalisation des fonctions du Comité.

3.2 Plan de travail 2024-2025

Les membres du Comité ont adopté un plan de travail, en continuité de celui adopté en 2023, incluant quatre (4) types de contributions :

1. Poursuivre les travaux de fond qui mèneront à des recommandations visant à influencer de futures actions du PAG-PPA en lien avec les deux (2) thématiques prioritaires ciblées en 2023-2024 :
 - Pistes d'actions pour répondre aux besoins des PPA en ce qui concerne les services de répit, et ce, tout en assurant une complémentarité entre les services offerts par le réseau de la santé et des services sociaux (RSSS) et par les organismes.
 - Pistes pour optimiser la consultation des PPA et leur participation aux travaux foisonnants de l'écosystème en proche aide au Québec, et ce, tout en évitant une surmobilisation.
2. Être informé au sujet des mesures développées dans le cadre du PAG-PPA 2021-2026.
3. Participer à des consultations concernant des mesures du PAG-PPA 2021-2026 et en vue du prochain PAG-PPA 2026-2031, notamment via une participation active à la Journée nationale de concertation en proche aide en 2024.

3.3 Travaux sur les avis et les recommandations

En 2023, une consultation individuelle de l'ensemble des membres du Comité a été réalisée, suivie d'une prise de décisions en rencontre plénière afin de déterminer les travaux prioritaires qui mèneront à des avis ou des recommandations.

Les travaux en sous-comités ont été amorcés à l'été 2023 et se sont poursuivis pendant l'année 2024-2025. Ils concernent les deux (2) thématiques prioritaires : 1) les services de répit et 2) l'optimisation de la consultation et de la participation des PPA aux travaux en proche aide.

3.3.1 Le sous-comité 1 – Services de répit

Membres :

- Denise Juneau (PPA)
- Guillaume Joseph (ONG, *l'Appui pour les proches aidants*)
- Loriane Estienne (ONG, *Proche aide Québec*) présidente du Comité
- Lucie Méthot (PPA)
- Marie-Hélène Morin (chercheuse UQAR)
- Elise Legault, (MSSS) en soutien scientifique et à la coordination

Membres dont la présence était optionnelle :

- Michèle Archambault (MSSS)
- Nathalie Richard (ONG, *L'Étoile de Pacho*), vice-présidente du Comité

Consultations

En 2023, le sous-comité a dressé un portrait préliminaire des principaux enjeux liés au répit et leurs retombées. Une consultation auprès de quarante (40) personnes (PPA et acteurs clés) a été réalisée et les données ont été analysées pour en dégager des pistes potentielles d'actions et des recommandations.

En 2024, une deuxième consultation sur le répit au Québec a été menée auprès des acteurs des milieux communautaires, d'économie sociale et de la recherche, les acteurs clés des établissements du RSSS et les PPA. Cette consultation avait pour objectifs de recueillir des propositions de pistes d'actions applicables pouvant être mises en œuvre à court ou à moyen terme, puis de les classer par ordre de priorité en regard de cinq (5) grands enjeux propres au répit :

- La coordination et l'efficacité de l'offre;
- La connaissance et l'utilisation des services de répit;
- L'accès et les coûts des services de répit;
- La stabilité et l'expertise des ressources;
- L'adaptation et la flexibilité des services de répit.

Environ 800 pistes d'actions ont été proposées par les 64 personnes consultées. Les données ont été analysées par thème et sous-thème selon les cinq (5) enjeux ciblés par la consultation. L'analyse et la priorisation des pistes d'actions se poursuivront afin de produire un rapport incluant des recommandations à la ministre.

3.3.2 Le sous-comité 2 – L'optimisation de la consultation et de la participation des PPA aux travaux en proche aide

Membres :

- Nathalie Richard (ONG, *L'Étoile de Pacho*), vice-présidente du Comité
- Robin Cohen (chercheuse, Université de McGill)
- Sylvie Maréchal (ONG, *CAP santé mentale*)
- Véronique Provencher (chercheuse, Université de Sherbrooke)
- Elise Legault, (MSSS) en soutien scientifique et à la coordination

Membres dont la présence était optionnelle :

- Loriane Estienne (ONG, *Proche aide Québec*) présidente du Comité
- Michèle Archambault (MSSS)

En 2023, une réflexion a été effectuée pour identifier les enjeux et les retombées entourant la sollicitation et le partenariat avec des PPA dans divers contextes. Des travaux de documentation ont été menés, suivis d'une analyse pour en dégager certaines pistes de recommandations.

Consultations

Deux (2) consultations ont été effectuées auprès du CEPPP et l'Unité de soutien SSA Québec, deux experts matière de partenariat avec les usagers et leurs proches. Ces derniers ont d'ailleurs produit, en 2024, un [énoncé de position sur le partenariat en santé et services sociaux](#) ainsi qu'un [portrait du partenariat dans les établissements de santé et de services sociaux au Québec](#). Les objectifs de ces consultations étaient donc de bonifier les pistes de recommandations ciblées par le sous-comité et de s'assurer d'une cohérence dans les messages en matière de partenariat.

Il est prévu de consulter d'autres parties prenantes du partenariat avec les usagers et leurs proches dont Santé Québec et la direction de l'éthique et de la qualité du MSSS.

3.4 Arrimages et contributions aux travaux du PAG-PPA

Le 1^{er} octobre 2024 s'est tenue la [Journée nationale de concertation en proche aide](#). Cette édition avait pour objectif de mener des consultations en vue du prochain PAG-PPA 2026-2031. Plus de la moitié des membres du Comité ont soit animé des consultations ou y ont participé activement.

De plus, Mme Denise Juneau, Mme Nathalie Richard et Mme Marie-Hélène Morin ont fait partie du panel de lancement des thématiques en collaboration avec l'Observatoire québécois de la proche aide. Les témoignages et les informations partagées ont inspiré les personnes présentes en vue de leur participation aux nombreuses consultations de la journée de concertation.

En plus de leur contribution lors de la journée nationale de concertation, les membres du Comité ont été consultés à l'égard des travaux de la mesure 17 du PAG-PPA 2021-2026 : soutenir les PPA dans la navigation dans le RSSS.

Enfin, la présidente et la vice-présidente ont tenu une rencontre avec l'Observatoire québécois de la proche aide afin de planifier et développer l'arrimage entre ces deux instances.

3.5 Avis à l'intention de la ministre

Aucun avis ni recommandation n'a été formulé depuis la mise en place du Comité. Entre 2021 et 2024, il y a eu plusieurs changements à la présidence, ainsi que de nombreuses démarches nécessaires pour la mise en place du Comité. Depuis 2023, le Comité mène des travaux de collecte d'information et de consultations nécessaires à l'élaboration de recommandations fondées sur les données probantes et bien aligner sur les besoins des PPA. Les travaux sur les avis et recommandations progressent et seront finalisés au courant de l'année 2025-2026.

3.6 Historique des rencontres

Du 1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025, les membres du Comité se sont rencontrés à six (6) reprises et à quatre (4) reprises en sous-comités pour la réalisation des travaux des deux (2) sous-comités :

DATE DES RENCONTRES 2024-2025

13 février 2024
16 avril 2024
13 juin 2024
24 septembre 2024
12 novembre 2024
20 février 2025

DATE DES RENCONTRES 2024-2025

Triade 1	Triade 2
10 février 2025	17 septembre 2024
	13 janvier 2025
	10 février 2025

Une (1) rencontre d'arrimage entre le Comité et l'Observatoire québécois de la proche aidance a eu lieu le 11 février 2025. De plus, neuf (9) rencontres de travail visant la planification et la préparation des consultations ont été tenues entre certains membres du Comité, la professionnelle de soutien de la DSAPA du MSSS et les partenaires concernés :

- Deux (2) rencontres pour la planification des analyses des résultats de la consultation sur le répit.
- Trois (3) rencontres en préparation pour les consultations des parties prenantes dans le cadre des travaux du sous-comité 2.
- Trois (3) rencontres avec le CEPPP afin de déterminer un plan de soutien en matière de partenariat et s'arrimer en préparation pour les ateliers.
- Une (1) rencontre entre les professionnelles du Centre intégré universitaire de santé et des services sociaux (CIUSSS) de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke afin de préparer la consultation du Comité à l'égard des travaux de la mesure 17 du PAG-PPA 2021-2026 : soutenir les PPA dans la navigation au sein du RSSS.

Dans le cadre de la journée nationale de concertation du 1^{er} octobre 2024, cinq (5) rencontres ont été tenues en préparation pour la présentation de Mme Denise Juneau, Mme Nathalie Richard et Mme Marie-Hélène Morin lors du panel de lancement des thématiques de la journée.

Afin d'assurer la planification et la gestion des activités du Comité, la présidente, la vice-présidente et la professionnelle de soutien de la DSAPA du MSSS ont tenu des rencontres hebdomadaires de 45 minutes à l'exception de quelques semaines lors de la période des fêtes et de la période estivale.

Dans le cadre du fonctionnement du Comité, ce sont des centaines d'heures qui sont consacrées bénévolement aux travaux. Ce temps consacré témoigne de l'engagement des membres du Comité et des efforts nécessaires pour collaborer et consulter les parties prenantes dans le but de formuler des recommandations bien fondées sur les enjeux et les besoins des PPA.

4 Perspectives 2025-2026

Tableau 3. Perspectives des activités du Comité 2025-2026

Gestion administrative et coordination du Comité	<p>Pourvoir les sièges vacants au sein du Comité.</p> <p>Poursuivre le développement de la structure organisationnelle en finalisant le règlement de fonctionnement et la politique de communication.</p>
Travaux en comité et en sous-comités	<p>Adopter un plan de travail 2025-2026 conforme aux orientations stratégiques, au mandat et à la vision du Comité.</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Poursuivre les travaux visant à formuler des recommandations à la ministre :<ul style="list-style-type: none">➤ Analyse des données de la consultation sur le répit.➤ Poursuivre les consultations des experts et parties prenantes en matière de partenariat.➤ Déterminer de nouvelles priorités aux termes des travaux sur le répit et la mobilisation des PPA.
Avis et recommandations	<p>Formuler des avis et des recommandations fondés sur des pistes d'action jugées applicables (à court et à moyen terme) en s'appuyant sur les consultations menées de 2023 à 2025.</p>
Arrimages et contributions aux travaux et au suivi du PAG-PPA	<p>Consolider les liens de collaboration avec l'Observatoire québécois de la proche aide et le Comité de suivi de l'action gouvernementale.</p> <p>Être consulté dans le cadre de l'élaboration du prochain PAG-PPA 2026-2031.</p> <p>Participer activement à la Journée nationale de concertation en proche aide 2025.</p>