



ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

DEUXIÈME SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

Commission des finances publiques

Rapport

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 7, Loi visant à réduire la bureaucratie, à accroître l'efficacité de l'État et à renforcer l'imputabilité des hauts fonctionnaires

Procès-verbaux des séances des 25, 26 et 27 novembre et du 2 décembre 2025

**Dépôt à l'Assemblée nationale:
n° 415-20251203**

2025

TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE MARDI 25 NOVEMBRE 2025.....	1
REMARQUES PRÉLIMINAIRES	3
AUDITIONS	3
DEUXIÈME SÉANCE, LE MERCREDI 26 NOVEMBRE 2025	5
AUDITIONS (suite)	6
TROISIÈME SÉANCE, LE JEUDI 27 NOVEMBRE 2025	8
AUDITIONS (suite)	9
QUATRIÈME SÉANCE, LE MARDI 2 DÉCEMBRE 2025.....	11
AUDITIONS (suite)	13

ANNEXES

- I. Personnes et organismes qui ont été entendus
- II. Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus

Première séance, le mardi 25 novembre 2025

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 7, Loi visant à réduire la bureaucratie, à accroître l'efficacité de l'État et à renforcer l'imputabilité des hauts fonctionnaires (Ordre de l'Assemblée le 25 novembre 2025, rétroactif au 17 novembre 2025)

Membres présents :

M. Laframboise (Blainville), président

M^{me} Abou-Khalil (Fabre)

M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'administration gouvernementale et pour le Conseil du trésor

M^{me} Duranceau (Bertrand), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et de l'Efficacité de l'État et présidente du Conseil du trésor

M. Fontecilla (Laurier-Dorion) en remplacement de M^{me} Zaga Mendez (Verdun)

M^{me} Lachance (Bellechasse) en remplacement de M^{me} Mallette (Huntingdon)

M. Lemay (Masson)

M^{me} Maccarone (Westmount–Saint-Louis) en remplacement de M^{me} Setlakwe (Mont-Royal–Outremont)

M. Tremblay (Dubuc)

Autre député présent :

M. Boissonneault (Arthabaska)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Transplant Québec :

M^{me} Martine Bouchard, présidente-directrice générale

M. Prosanto Chaudhury, directeur médical en transplantation d'organes

M. Matthew Weiss, directeur médical en don d'organes

D^r Frédérick D'Aragon, anesthésiologiste-intensiviste, Centre de recherche, Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke

Héma-Québec :

- M^{me} Nathalie Fagnan, présidente et chef de la direction
- D^r Marc Germain, vice-président aux affaires médicales et à l'innovation
- M^{me} Mélanie Dieudé, directrice des opérations de recherche, Vice-présidence aux affaires médicales et à l'innovation

Médicaments novateurs Canada :

- M^{me} Bettina Hamelin, présidente et cheffe de la direction
- M^{me} Christine Lennon, vice-présidente et directrice générale, Incyte Biosciences Canada
- M. Olivier Jérôme, directeur des relations gouvernementales pour le Québec et les Alliances stratégiques
- M. Denis Laflamme, vice-président, Comité Québec et gestionnaire principal des relations gouvernementales et des affaires externes, Takeda Canada

Association des collèges privés du Québec :

- M. Patrick Caron, président et directeur général, Collège André-Grasset
- M. Patrick Bérubé, directeur général

Institut national de santé publique du Québec :

- M. Pierre-Gerlier Forest, président-directeur général
- D^r Éric Litvak, vice-président aux affaires scientifiques
- D^{re} Judith Fafard, directrice médicale, Laboratoire de santé publique du Québec

Réseau pour un Québec Famille :

- M. Raymond Villeneuve, vice-président
- M^{me} Corinne Vachon Croteau, directrice générale

Syndicat de la fonction publique et parapublique du Québec :

- M. Christian Daigle, président général
- M. Pierre-Alexandre Caron, conseiller politique, Bureau de la présidence générale
- M. Isaïe-Nicolas Dubois-Sénéchal, conseiller, Service de la recherche et de la défense des services publics

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 46, M. Laframboise (Blainville) déclare la séance ouverte.

M^{me} la secrétaire informe la Commission des remplacements.

REMARQUES PRÉLIMINAIRES

Il est convenu de permettre à M. Boissonneault (Arthabaska) de faire des remarques préliminaires.

M^{me} Duranceau (Bertrand), M^{me} Maccarone (Westmount–Saint-Louis), M. Fontecilla (Laurier-Dorion) et M. Boissonneault (Arthabaska) font des remarques préliminaires.

AUDITIONS

La Commission entend Transplant Québec.

À 10 h 39, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend D^r D'Aragon.

À 11 h 23, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Héma-Québec.

À 12 h 06, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les avis touchant les travaux des commissions.

À 15 h 24, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend Médicaments novateurs Canada.

À 16 h 06, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des collègues privés du Québec.

À 16 h 52, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Institut national de santé publique du Québec.

À 17 h 40, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Réseau pour un Québec Famille.

À 18 h 24, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Syndicat de la fonction publique et parapublique du Québec.

À 19 h 07, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mercredi 26 novembre 2025, après les avis touchant les travaux des commissions.

La secrétaire suppléante de la Commission,

Le président de la Commission,

Original signé par

Original signé par

Vicky Boucher

Mario Laframboise

VB/jd

Québec, le 25 novembre 2025

Deuxième séance, le mercredi 26 novembre 2025

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 7, Loi visant à réduire la bureaucratie, à accroître l'efficacité de l'État et à renforcer l'imputabilité des hauts fonctionnaires (Ordre de l'Assemblée le 25 novembre 2025, rétroactif au 17 novembre 2025)

Membres présents :

M. Laframboise (Blainville), président

M^{me} Abou-Khalil (Fabre)

M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'administration gouvernementale et pour le Conseil du trésor

M. Bouazzi (Maurice-Richard) en remplacement de M^{me} Zaga Mendez (Verdun) pour la deuxième partie de la séance

M^{me} Bourassa (Charlevoix–Côte-de-Beaupré)

M^{me} Duranceau (Bertrand), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et de l'Efficacité de l'État et présidente du Conseil du trésor

M. Fontecilla (Laurier-Dorion) en remplacement de M^{me} Zaga Mendez (Verdun) pour la première partie de la séance

M^{me} Lachance (Bellechasse) en remplacement de M^{me} Mallette (Huntingdon)

M. Lemay (Masson)

M^{me} Maccarone (Westmount–Saint-Louis) en remplacement de M^{me} Setlakwe (Mont-Royal–Outremont)

M. Tremblay (Dubuc)

Autre député présent :

M. Chassin (Saint-Jérôme)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec :

M. Guillaume Bouvrette, président

M. Jean-François Landry, conseiller politique

M^{me} Mélanie Robert, conseillère en relations du travail et à la négociation

Institut économique de Montréal :

- M. Renaud Brossard, vice-président aux communications
- M. Gabriel Giguère, analyste senior en politiques publiques

Fédération étudiante collégiale du Québec :

- M. Christopher Zéphyr, président
- M^{me} Clémentine Bergeron-Isabelle, vice-présidente

Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes :

- M^{me} Lyne Duhaim, présidente
- M^{me} Dominique Biron-Bordeleau, vice-présidente adjointe des affaires publiques et gouvernementales

Centre sur la productivité et la prospérité HEC Montréal :

- P^r Robert Gagné, directeur

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 21, M. Laframboise (Blainville) déclare la séance ouverte.

M^{me} la secrétaire informe la Commission des remplacements.

AUDITIONS (suite)

La Commission entend le Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec.

À 12 h 09, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Institut économique de Montréal.

À 12 h 48, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 15 heures.

À 15 h 02, la Commission reprend ses travaux.

Il est convenu de permettre à M. Bouazzi (Maurice-Richard) de remplacer M^{me} Zaga Mendez (Verdun) pour le reste de la séance.

La Commission entend la Fédération étudiante collégiale du Québec.

À 15 h 47, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes.

À 16 h 30, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Centre sur la productivité et la prospérité HEC Montréal.

À 17 h 15, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au jeudi 27 novembre 2025, à 12 h 05.

La secrétaire suppléante de la Commission,

Le président de la Commission,

Original signé par

Original signé par

Astrid Martin

Mario Laframboise

AM/jd

Québec, le 26 novembre 2025

Troisième séance, le jeudi 27 novembre 2025

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 7, Loi visant à réduire la bureaucratie, à accroître l'efficacité de l'État et à renforcer l'imputabilité des hauts fonctionnaires (Ordre de l'Assemblée le 25 novembre 2025, rétroactif au 17 novembre 2025)

Membres présents :

M. Laframboise (Blainville), président

M^{me} Abou-Khalil (Fabre)

M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoy), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'administration gouvernementale et pour le Conseil du trésor

M^{me} Bourassa (Charlevoix–Côte-de-Beaupré)

M^{me} Duranceau (Bertrand), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et de l'Efficacité de l'État et présidente du Conseil du trésor

M. Fontecilla (Laurier-Dorion) en remplacement de M^{me} Zaga Mendez (Verdun)

M^{me} Lachance (Bellechasse) en remplacement de M^{me} Mallette (Huntingdon)

M. Lemay (Masson)

M. Tremblay (Dubuc)

Autre député présent :

M. Boissonneault (Arthabaska)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Corporation des entrepreneurs généraux du Québec :

M. Julien T.-Lessard, président du conseil d'administration et vice-président exécutif et associé, Beaudoin Construction

M. Éric Côté, président-directeur général

Conseil du patronat du Québec :

M^{me} Michelle Llambias Meunier, présidente et cheffe de la direction

M^{me} Norma Kozhaya, vice-présidente à la recherche et économiste en chef

M^{me} Roxane Borgès Da Silva, professeure titulaire et directrice, Département de gestion, d'évaluation et de politique de santé, École de santé publique, Université de Montréal, représentée par :

M^{me} Nathalie Clavel, professeure adjointe, Département de gestion, d'évaluation et de politique de santé, École de santé publique, Université de Montréal

M. Olivier Jacques, professeur adjoint, Département de gestion, d'évaluation et de politiques de santé, École de Santé publique, Université de Montréal

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 12 h 04, M. Laframboise (Blainville) déclare la séance ouverte.

M^{me} la secrétaire informe la Commission des remplacements.

AUDITIONS (suite)

La Commission entend la Corporation des entrepreneurs généraux du Québec.

À 12 h 48, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 h 50.

À 14 h 52, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend le Conseil du patronat du Québec.

À 15 h 39, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend M^{me} Clavel et M. Jacques.

À 16 h 23, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mardi 2 décembre 2025, à 10 h 25.

La secrétaire suppléante de la Commission,

Le président de la Commission,

Original signé par

Original signé par

Vicky Boucher

Mario Laframboise

VB/jd

Québec, le 27 novembre 2025

Quatrième séance, le mardi 2 décembre 2025

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 7, Loi visant à réduire la bureaucratie, à accroître l'efficacité de l'État et à renforcer l'imputabilité des hauts fonctionnaires (Ordre de l'Assemblée le 25 novembre 2025, rétroactif au 17 novembre 2025)

Membres présents :

M. Laframboise (Blainville), président

M^{me} Abou-Khalil (Fabre)

M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'administration gouvernementale et pour le Conseil du trésor

M^{me} Bourassa (Charlevoix–Côte-de-Beaupré)

M^{me} Duranceau (Bertrand), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et de l'Effacité de l'État et présidente du Conseil du trésor

M. Fontecilla (Laurier-Dorion) en remplacement de M^{me} Zaga Mendez (Verdun)

M^{me} Lachance (Bellechasse) en remplacement de M^{me} Mallette (Huntingdon)

M^{me} Maccarone (Westmount–Saint-Louis) en remplacement de M^{me} Setlakwe (Mont-Royal–Outremont)

M. Tremblay (Dubuc)

Autres députés présents :

M. Boissonneault (Arthabaska)

M. Chassin (Saint-Jérôme)

Témoins (par ordre d'intervention) :

M^{me} Louise Potvin, directrice scientifique, Centre de recherche en santé publique, Université de Montréal, accompagnée de :

M^{me} Lara Gautier, professeure agrégée, Département de gestion et évaluation des politiques de santé, École de santé publique, Université de Montréal

M^{me} Charlotte Serrano, coordonnatrice de recherche, Centre de recherche en santé publique, Université de Montréal

Vérificateur général du Québec :

- M. Alain Fortin, vérificateur général par intérim
- M^{me} Christine Roy, sous-vérificatrice générale
- M^{me} Janique Lambert, commissaire au développement durable

Réseau Québécois des OSBL d'habitation :

- M^{me} Nancy Croussette, directrice générale
- M^{me} Jessie Poulette, présidente du conseil d'administration

Alliance québécoise des regroupements régionaux pour l'intégration des personnes handicapées, Réseau québécois de l'action communautaire autonome et Regroupement des organismes en défense collective des droits :

- M^{me} Isabelle Tremblay, directrice, Alliance québécoise des regroupements régionaux pour l'intégration des personnes handicapées
- M^{me} Caroline Toupin, coordonnatrice, Réseau québécois de l'action communautaire autonome
- M. Sylvain Lafrenière, coordonnateur, Regroupement des organismes en défense collective des droits

Institut national d'excellence en santé et services sociaux :

- D^{re} Michèle de Guise, présidente-directrice générale
- M. Roger Paquet, président du conseil d'administration
- M^{me} Pascale Lehoux, vice-présidente scientifique
- M^{me} Martin Coulombe, directeur des services administratifs

Centrale des syndicats du Québec :

- M^{me} Nadine Bédard-St-Pierre, première vice-présidente
- M^{me} Lise Goulet, conseillère syndicale
- M^{me} Geneviève-Gaël Vanasse, conseillère syndicale

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 10 h 25, M. Laframboise (Blainville) déclare la séance ouverte.

M^{me} la secrétaire informe la Commission des remplacements.

AUDITIONS (suite)

La Commission entend M^{mes} Potvin, Gautier et Serrano.

À 11 h 14, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Vérificateur général du Québec.

À 11 h 57, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les avis touchant les travaux des commissions.

À 15 h 32, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend le Réseau Québécois des OSBL d'habitation.

À 16 h 13, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend conjointement l'Alliance québécoise des regroupements régionaux pour l'intégration des personnes handicapées, le Réseau québécois de l'action communautaire autonome et le Regroupement des organismes en défense collective des droits.

À 16 h 58, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Institut national d'excellence en santé et services sociaux.

À 17 h 41, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Centrale des syndicats du Québec.

M. le président dépose les mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus (annexe II).

À 18 h 24, M. le président lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux au mercredi 3 décembre 2025, après les avis touchant les travaux des commissions, où elle entreprendra un autre mandat.

La secrétaire suppléante de la Commission,

Le président de la Commission,

Original signé par

Original signé par

Vicky Boucher

Mario Laframboise

VB/jd

Québec, le 2 décembre 2025

ANNEXE I

Personnes et organismes qui ont été entendus

Personnes et organismes qui ont été entendus

Alliance québécoise des regroupements régionaux pour l'intégration des personnes handicapées	060M
Regroupement des organismes en défense collective des droits	
Réseau québécois de l'action communautaire autonome	
Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes	050M
Association des collèges privés du Québec	031M
Borgès Da Silva, Roxane	047M
Centrale des syndicats du Québec	097M
Centre sur la productivité et la prospérité HEC Montréal	
Conseil du patronat du Québec	058M
Corporation des entrepreneurs généraux du Québec	061M
D' Aragon, Frédérick	032M
Fédération étudiante collégiale du Québec	045M
Héma-Québec	010M
Institut économique de Montréal	043M
Institut national de santé publique du Québec	026M
Institut national d'excellence en santé et services sociaux	109M
Médicaments novateurs Canada	136M
Potvin, Louise	094M
Réseau pour un Québec Famille	001M
Réseau Québécois des OSBL d'habitation	106M

Syndicat de la fonction publique et parapublique du Québec	027M
Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec	036M
Transplant Québec	022M
Vérificateur général du Québec	110M

ANNEXE II

Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus

Mémoires des personnes et organismes qui n'ont pas été entendus

Accès conditions vie Lac-Saint-Jean-Est	038M
Action Autonomie	131M
Action Chômage Kamouraska	019M
Action DIGNITÉ Lanaudière	080M
Action-Logement Lanaudière	144M
Alliance Arc-en-ciel de Québec	005M
Alliance des regroupements des usagers du transport adapté du Québec	009M
Association canadienne du médicament générique	090M
Association coopérative d'économie familiale de l'Est de Montréal	101M
Association coopérative d'économie familiale des Basses-Laurentides	074M
Association coopérative d'économie familiale du Nord de Montréal	020M
Association des groupes d'éducation populaire autonome Centre-du-Québec	104M
Association des personnes handicapées de la MRC de Coaticook	042M
Association des travailleurs et des travailleuses accidentés du Matawin	086M
Association du transport urbain du Québec	116M
Association féministe d'éducation et d'action sociale	071M
Association pour la Protection des Intérêts des Consommateurs Côte-Nord	034M
Association pour la Protection des Intérêts des Consommateurs de la Haute-Côte-Nord	017M
Association pour la santé publique du Québec	006M

Association québécoise de défense des droits des personnes préretraitées et retraitées aînées de Chicoutimi	021M
Association québécoise de défense des droits des personnes préretraitées, retraitées et aînées Sherbrooke et région	018M
BIOQuébec	028M
Bosson Rieutort, Delphine Clavel, Nathalie Jacques, Olivier	047M
Bureau d'animation et information logement du Québec métro	124M
Carrefour d'animation et de participation à un monde ouvert	057M
Carrefour d'éducation populaire de Pointe-Saint-Charles	114M
Centrale des syndicats démocratiques	064M
Centre d'Activités Populaires et Éducatives	041M
Centre de femmes l'Érige	076M
Chaîne de vie	029M
CLÉ Montréal	148M
Coalition priorité cancer au Québec	065M
Collectif de défense des droits de la Montérégie	099M
Collectif pour le libre choix	147M
Collectif pour un Québec sans pauvreté	130M
Collège des médecins du Québec	098M
Comité autonome pour l'accessibilité au logement Côte-de-Gaspé	056M
Comité chômage de l'Est de Montréal Inc	088M

Comité des droits sociaux du sud-ouest de Montréal	149M
Comité des travailleurs et travailleuses accidentés de l'Estrie	073M
Comité logement de la Petite Patrie	046M
Comité logement de Montréal-Nord	069M
Comité logement Rosemont	075M
Comité pour la défense des droits sociaux La Tuque	070M
Comité régional pour l'autisme et la déficience intellectuelle	122M
Commissaire à l'éthique et à la déontologie	117M
Commissaire à la langue française	138M
Commissaire à la santé et au bien-être	078M
Commission de la fonction publique	007M
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	004M
ConcertAction Femmes Estrie	068M
Confédération des organismes de personnes handicapées du Québec	049M
Confédération des syndicats nationaux	125M
Conseil Patronal de l'Environnement du Québec	091M
Directrices et directeurs régionaux de santé publique du Québec	085M
Droits-Accès de l'Outaouais	044M
Dumont , Benoît	048M
Dynamique des handicapés Granby et région	015M
Enfantaisie Haute-Gaspésie	137M

Équiterre	053M
ESPACE Gaspésie-les-Îles	012M
Ex aequo	030M
Exo	132M
Fédération de la santé et des services sociaux - Confédération des syndicats nationaux	127M
Fédération des chambres de commerce du Québec	062M
Fédération des locataires d'habitations à loyer modique du Québec	107M
Fédération du personnel professionnel des collèges et Fédération des professionnelles	083M
Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec	051M
Fédération pour personnes handicapées du KRTB	072M
Forum canadien des innovateurs spécialisés dans les maladies rares	119M
Front commun des personnes assistées sociales du Québec	037M
Front d'action populaire en réaménagement urbain	115M
Génome Québec	035M
Groupe de recherche et de formation sur la pauvreté au Québec	108M
Groupement pour la défense des droits sociaux de Trois-Rivières	096M
Halte-famille La Pirouette	126M
Han-Droits	118M
Intersyndicale des femmes	095M
La Maison des Familles de Mercier-Est	120M
L'ABC des Hauts Plateaux	123M

Ligue des droits et libertés	105M
Maison des jeunes de Sayabec	141M
Medtech Canada	092M
Mouvement Action Chômage Lac-Saint-Jean	008M
Mouvement Action Chômage Pabok Inc.	112M
Mouvement Action-Chômage de Trois-Rivières	014M
Mouvement autonome et solidaire des sans-emploi	039M
Mouvement d'éducation populaire autonome de Lanaudière	023M
Mouvement d'éducation populaire et d'action communautaire du Québec	055M
Mouvement des Travailleuses et Travailleurs Chrétiens	128M
Ordre des ingénieurs du Québec	081M
Ordre des urbanistes du Québec	143M
Partenaires neuro	134M
Producteurs de grains du Québec	079M
Promotion handicap Estrie	033M
Propulsion Québec	111M
Protecteur du citoyen	142M
Regroupement d'éducation populaire de l'Abitibi-Témiscamingue	040M
Regroupement des aveugles et amblyopes du Montréal métropolitain	100M
Regroupement des aveugles et amblyopes du Québec	089M
Regroupement des comités logement et associations de locataires du Québec	145M

Regroupement des organismes de personnes handicapées du Bas du fleuve	067M
Regroupement d'organismes en DI/TSA de la Mauricie	013M
Regroupement Maskoutain des Utilisateurs du Transport Adapté	102M
Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement	087M
Regroupement pour la défense des droits sociaux Shawinigan Inc.	077M
Réseau des groupes de femmes Chaudière-Appalaches	054M
Réseau des Tables régionales de groupes de femmes du Québec	103M
Réseau québécois des groupes écologistes	139M
Service budgétaire et communautaire de Chicoutimi	016M
Service budgétaire Lac-Saint-Jean-Est	121M
Service budgétaire populaire de La Baie et du Bas-Saguenay	135M
Services juridiques communautaires de Pointe-Saint-Charles et Petite-Bourgogne	146M
Solutions Budget Plus	084M
Syndicat canadien de la fonction publique	133M
Syndicat des professionnelles et professionnels de la santé publique du Québec	082M
Syndicat des professionnelles et professionnels du Laboratoire de santé publique du Québec	025M
Table d'action contre l'appauvrissement de l'Estrie	113M
Table de concertation des groupes de femmes Bas-Saint-Laurent	011M
Table de concertation des groupes de femmes Saguenay-Lac-Saint-Jean	063M
Table des groupes de femmes de Montréal	002M
Table des groupes populaires de la Côte-Nord	024M

Table des regroupements provinciaux d'organismes communautaires et bénévoles	093M
Table nationale des Corporations de développement communautaire	052M
Table régionale des organismes communautaires de Chaudière-Appalaches	140M
Table régionale des organismes volontaires d'éducation populaire de Montréal	066M
Union des travailleuses et travailleurs accidentés ou malades	059M
Vigilance OGM	003M
Vivre en Ville	129M