

RAPPORT ANNUEL 2023-2024

À propos de l'ARBJ

L'Administration régionale Baie-James (ARBJ) intervient au bénéfice des Jamésiens pour toute question relative au développement régional et pour identifier les solutions les plus appropriées à la région. À ce titre, elle est l'interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec et est administrée par les élus de toutes les communautés jamésiennes du territoire. L'ARBJ soutient la concertation des partenaires et établit des ententes avec les ministères et organismes gouvernementaux en vue d'exercer certains pouvoirs et responsabilités quant à la mise en œuvre de priorités régionales et pour adapter les actions et les programmes gouvernementaux aux particularités de la région.

Note aux lecteurs

La forme masculine utilisée dans ce document désigne aussi bien les femmes que les hommes

Table des matières

MISSION, VISION, VALEURS	1
CONSEIL D'ADMINISTRATION	2
ÉQUIPE.....	3
LES GRANDS CHANTIERS	4
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT LOCAL ET RÉGIONAL	6
PRIORITÉS ANNUELLES D'INTERVENTION.....	7
PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUES	8
ENTENTES DE DÉVELOPPEMENT.....	10

Mission, vision, valeurs

Valeurs

Les valeurs sont l'identité et la culture de l'organisation : elles servent à orienter les attitudes et les comportements de l'ensemble des membres de l'organisation et doivent se refléter dans le cadre des activités courantes. Les valeurs doivent également se manifester dans les décisions et les actions de l'ensemble de l'équipe.



Mission

L'Administration régionale Baie-James (ARBJ) a comme mission, dans le cadre des mandats conférés par le gouvernement du Québec, de concerter les forces du milieu afin de soutenir les élus dans la planification et la réalisation d'une vision commune. Elle encourage également la mise en place d'actions locales et régionales qui favorisent le développement économique et social à la Baie-James.

Vision

Ériger une communauté jamésienne unie, attractive, innovante et entreprenante, qui maintient des relations privilégiées avec l'ensemble des communautés d'Eeyou Istchee Baie-James et qui veille à la nature exceptionnelle de la qualité de vie en stimulant la vitalité du territoire.

Conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'ARBJ est composé d'élus provenant des quatre coins de la région. Les maires et présidents siègent d'office au conseil et les quatre villes nomment un second représentant issu du conseil municipal.

RENÉ DUBÉ

Président

Maire de la Ville de Matagami

ANDRÉ ELLIOTT

Président de la Localité de Villebois

ISABELLE LESSARD

1^{re} vice-présidente

Mairesse de la Ville de Chapais

CLAUDINE DESGAGNÉS

Présidente de la Localité de Valcanton

GUY LAFRENIÈRE

2^e vice-président

Maire de la Ville de Lebel-sur-Quévillon

DANIEL FORGUES

Conseiller à la Ville de Chapais

DENIS LEMOYNE

Conseiller à la Ville de Lebel-sur-Quévillon

ALAIN POIRIER

Trésorier

Conseiller à la Ville de Chibougamau

MANON CYR

Mairesse de la Ville de Chibougamau

RÉAL DUBÉ

Secrétaire

Conseiller à la Ville de Matagami

SÉBASTIEN LEBRUN

Président de la Localité de Radisson

Participant aux délibérations du conseil d'administration, sans droit de vote.

DENIS LAMOTHE

Député d'Ungava

PHILIPPE BOIVIN

Directeur régional du Nord-du-Québec du MAMH

Équipe

ABDINA DJÉLILLOU FORGO

Conseiller en développement économique

ANNIE CLOUTIER

Coordonnatrice à l'administration et aux finances

ANNIE PAYER

Directrice générale adjointe et directrice des affaires juridiques

AUDE ROKOSZ

Chargée de projets en économie sociale

CHEICK ALASSANE TRAORE

Conseiller en développement économique

FRÉDÉRIC KOUAMÉ

Conseiller en développement socioéconomique

JESSICA DUBÉ

Conseillère en développement social

LINDA ARSENEAULT

Adjointe de direction

MARIE-CLAUDE BROUSSEAU

Directrice générale

MÉLANIE LEBLANC

Conseillère en développement social

RACHEL PERRON

Conseillère en développement social

SANDRA BOUDREAU

Agente de soutien administratif

STÉPHANIE BROUSSEAU

Agente de développement culturel numérique

STÉPHANIE TRÉPANIER

Conseillère en développement social

SANDRA ÉTHIER

Conseillère en développement socioéconomique

Les grands chantiers

Feux de forêt 2023 et soutien aux entreprises

L'été 2023 a été marqué, dès le mois de juin, par d'importants feux de forêt qui ont mené à l'évacuation de l'ensemble des communautés jamésiennes, à l'exception de Matagami, plaçant les citoyens, les entreprises et les organismes dans une situation particulièrement précaire.

Sur le plan de la gestion des budgets et des programmes, l'Administration régionale Baie-James a déployé tous les efforts possibles pour soutenir les entreprises affectées. Toutefois, l'administration des programmes gouvernementaux, notamment le Programme d'aide aux PME mis en place dans le cadre des feux de forêt 2023 par le gouvernement du Québec, a représenté un défi important.

Ce programme, financé par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie et administré régionalement par les organismes responsables de la gestion des fonds locaux d'investissement (FLI), visait principalement les entreprises touchées par les interdictions d'accès en forêt. Or, dans le contexte jamésien, bien que l'accès au territoire forestier ait été un enjeu, l'évacuation complète de municipalités et le déplacement des populations ont eu des impacts tout aussi importants, qui n'étaient pas pleinement couverts par les critères du programme.

Au total, 40 dossiers de financement ont été ouverts, 28 organisations ont obtenu une aide financière, 8 demandes ont été refusées, 3 entreprises ont cessé leurs activités en cours de processus et 1 dossier a été référé à Investissement Québec. Près de 900 000 \$ ont ainsi été octroyés sous forme de prêts.

Au-delà de l'aide financière, un important travail d'accompagnement a été réalisé auprès des municipalités, des entreprises et des organismes afin de documenter et de faire valoir la réalité vécue sur le terrain, notamment le drame humain associé aux évacuations, un aspect qui n'était couvert par aucune mesure spécifique, mais qui a entraîné des répercussions majeures sur l'économie locale et la vitalité des communautés.

NQ Investissement minier

Le 1^{er} novembre, en collaboration avec la Société de développement de la Baie-James, a été annoncé le lancement officiel d'un fonds d'investissement spécialisé dans le financement de sociétés minières respectant les principes du développement durable sur le territoire de la région administrative du Nord-du-Québec.

Pour l'ARBJ, il s'agit d'une étape marquante, puisqu'il est question d'une initiative d'envergure sans précédent pour la région. La mise en place de ce fonds représente une occasion concrète de prendre part, de manière proactive, au développement des activités minières sur le territoire, tout en influençant les pratiques vers des modèles plus durables et responsables.

Au-delà de l'investissement financier, cette initiative contribue également à accroître la capacité d'action de l'organisation, en lui permettant de jouer un rôle plus structurant dans le développement économique du territoire et dans la maximisation des retombées pour les communautés jamésiennes.



Une plateforme d'information régionale jamésienne

Le 14 novembre, nous avons eu l'occasion d'annoncer, avec nos partenaires financiers, soit le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et la Société du Plan Nord, la mise en place d'une plateforme d'information régionale.

Il s'agit de la concrétisation d'une entente de près de trois millions de dollars visant le déploiement d'une plateforme d'information régionale ainsi que des outils qui y sont associés.

Cette plateforme permettra d'assurer une meilleure circulation de l'information régionale sur l'ensemble du territoire. Cette initiative vise également à mieux faire connaître la région et son contexte unique, contribuant ainsi à renforcer son rayonnement dans la sphère médiatique.

Soutien au développement local et régional

Les programmes de soutien au développement social et économique visent le déploiement de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité - volet 2 (FRR) intervenue entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et l'Administration régionale Baie-James (ARBJ). Les projets sont reçus en continu par l'équipe-conseil de l'ARBJ qui accompagne les promoteurs et entrepreneurs dans le dépôt de leur demande.

L'ARBJ offre différents services :

- **Solutions innovantes** : Éventail d'outils disponibles pour soutenir la réalisation de projets, de l'initiative à vocation sociale au projet d'investissement majeur.
- **Soutien personnalisé** : Équipe de professionnels possédant un vaste champ de compétences et assurant une présence sur l'ensemble du territoire pour accompagner les promoteurs et entrepreneurs dans la préparation et la réalisation de projets.
- **Concertation régionale** : Mobilisation des acteurs locaux et régionaux s'assurant que les actions locales s'imbriquent parfaitement dans une vision globale du développement des communautés et du territoire.

Une somme de 2 550 111 \$ a été déléguée à l'ARBJ pour la période du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024 afin de réaliser les objectifs suivants :

- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

Afin de mettre en œuvre le FRR et favoriser le développement des communautés, l'ARBJ a adopté les priorités d'intervention 2023-2024. Ces dernières peuvent être consultées sur son [site Web](#).

1 415 077 \$

EN CONTRIBUTION DE L'ARBJ
SOUS FORME DE SUBVENTION

2 428 365 \$

DE COÛT TOTAL DES PROJETS

EFFET LEVIER DE **2**

6

1 170 428 \$

DISTRIBUÉ AUPRÈS D'OBNL

52 426 \$

DISTRIBUÉ AUPRÈS
D'ENTREPRISE PRIVÉE

Priorités annuelles d'intervention

A) **Soutenir le développement et la diversification économique = Soutien au développement économique**

- Établir un mécanisme de concertation régionale en matière de développement économique.
- Renforcer la culture entrepreneuriale et d'innovation.
- Promouvoir les activités de recherche et de développement.
- Consolider les activités de première transformation des ressources naturelles et favoriser le développement de deuxième et troisième transformation sur le territoire.
- Encourager la création, l'expansion et la transmission des entreprises.
- Favoriser le développement viable du territoire et la maximisation des retombées de l'exploitation des ressources naturelles.
- Positionner le tourisme comme levier de développement économique.
- Optimiser le transport des biens et des personnes entre les communautés de la région et avec celles avoisinantes (chemin d'accès multiusage, transport automatisé, potentiel ferroviaire, etc.).
- Diminuer l'isolement de la Baie-James, ses villes et localités, en se positionnant comme une région innovante en matière de nouvelles technologies.
- Appuyer la transformation numérique des entreprises.

B) **Agir pour offrir des conditions de vie favorables et des milieux de vie stimulants et sécuritaires afin d'améliorer le développement global, la santé et le bien-être de la population = Soutien au développement social**

- Accompagner et conseiller le développement de projets locaux et régionaux.
- Bâtir une identité régionale forte et développer le sentiment d'appartenance à la région.
- Mettre en valeur l'histoire et le patrimoine culturel de la région.
- Bonifier la couverture médiatique et journalistique partout à la Baie-James et la rendre accessible pour tous.
- Renforcer l'attractivité de la Baie-James pour favoriser l'établissement de nouveaux arrivants et la rétention de la population.
- Soutenir les entreprises dans l'accès à une main-d'œuvre qualifiée et en nombre suffisant pour combler les besoins du marché du travail tout en favorisant la reconnaissance des acquis et des compétences.
- Accroître le niveau de qualification et de diplomation tout en développant une culture de formation, d'apprentissage et de perfectionnement en continu.
- Renforcer et soutenir la notoriété des centres de formation en région et en assurer la compétitivité.
- Favoriser l'inclusion sociale des groupes défavorisés sur les plans économique et social.

C) **Établir, financer et mettre en œuvre des ententes sectorielles de développement local et régional avec les ministères et organismes gouvernementaux ainsi que des ententes de partenariats avec les OBNL = Entente de développement**

- Poursuivre le développement et la mise en œuvre d'ententes de développement local et régional avec des ministères ou organismes gouvernementaux (culture, économie sociale, égalité hommes-femmes, immigration, aînés, etc.).
- Soutenir des organismes à but non lucratif de la région par le biais d'ententes de partenariat (migration, loisirs et sports, aînés, etc.).

Programmes de développement socioéconomique

Priorité d'intervention	Titre du projet	Promoteur	Type de promoteur	Date de début	Date de fin	Coût total du projet	Contribution du FRR-Volet 2
A	PSAE-024 - Salon international des matières premières pour la parfumerie - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2023-05-01	2023-07-01	7 958 \$	3 979 \$
A	PSAE-025 - Mission commerciale en Chine - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2023-05-01	2023-08-01	4 253 \$	2 126 \$
A	PSAE-026 - Participation à la Convention annuelle Cosmobeauté au Vietnam - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2023-07-01	2023-09-01	2 030 \$	1 015 \$
A	PSAE-027 - Participation à la China International Import Expo - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2023-05-01	2024-05-01	8 562 \$	4 281 \$
A	PSAE-028 - Participation à la Canadian Federation of Aromatherapist - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2023-06-01	2023-12-01	3 524 \$	1 762 \$
A	PPE-013 - Étude de marché dans le domaine de la construction - MAT	N-50 CONSTRUCTION INC.	Privé	2023-08-01	2023-12-01	36 000 \$	15 000 \$
B	PIEC-081 - Se réchauffer en toute sécurité - VIL	Mont Fenouillet à Cheval	OBNL	2023-08-01	2024-03-01	5 215 \$	2 110 \$
B	PF-039 - Fête nationale 2023 - RAD	Localité de Radisson	Bénéficiaire	2023-05-01	2023-09-01	16 267 \$	3 080 \$
B	PF-040 - Festival du cheval de la Baie-James 2023 - REG	Mont Fenouillet à Cheval	OBNL	2023-07-01	2023-09-01	9 952 \$	7 961 \$
B	PDC-098 - La tablée communautaire - VAL	Village en santé Valcanton	OBNL	2023-04-01	2023-09-01	30 251 \$	10 000 \$
B	PDC-105 - Brunch intergénérationnel "Fête des enfants" - VAL	Localité de Valcanton	Municipal	2023-10-01	2023-12-01	2 031 \$	2 031 \$
B	PDC-088 - Calendrier des aînés - LSQ	Ville de Lebel-sur-Quévillon	Municipal	2023-09-01	2023-12-01	20 630 \$	8 000 \$
B	PDC-096 - Cafés-rencontres et soutien des proches aidants - VVB	Club de l'Âge d'Or Val Paradis	OBNL	2023-04-01	2024-06-01	22 235 \$	10 000 \$
B	PDC-097 - 25 ^e anniversaire de la radio communautaire - RAD	Radio communautaire Radisson	OBNL	2023-05-01	2023-06-01	5 600 \$	4 000 \$
B	PDC-099 - Les Veillées allumées - CHI-CHA	Centre d'études collégiales à Chibougamau	Autre	2023-05-01	2024-01-01	4 292 \$	3 434 \$
B	PDC-103 - À la découverte du soleil - CHI-CHA	Club d'astronomie Quasar de Chibougamau	OBNL	2023-08-01	2024-06-01	4 505 \$	3 605 \$
B	PDC-104 - Chaque GESTe compte! - REG	FaunENord	OBNL	2023-10-01	2024-05-01	40 410 \$	20 000 \$
B	PDC-106 - Défi polaire Baie-James - CHA	Défi polaire Baie-James	OBNL	2023-10-01	2024-02-01	64 526 \$	7 000 \$
B	PDC-107 - Service d'éducation forestière - classe neige 2024 - REG	Association forestière Abitibi-Témiscamingue (AFAT)	OBNL	2023-12-01	2024-04-01	39 759 \$	17 000 \$
B	PDC-108 - Raconte-moi ton histoire - CHI	Clé d'accès	OBNL	2023-12-01	2024-06-01	9 135 \$	7 308 \$
B	PDC-109 - Les Veillées allumées - CHI	Centre d'études collégiales à Chibougamau	Autre	2023-12-01	2024-06-01	7 057 \$	5 646 \$
B	PDC-111 - Dîner des aînés 2024 - CHI	Club Lions de Chibougamau	OBNL	2024-01-01	2024-04-01	13 900 \$	10 000 \$
B	PF-041 - 57 ^e édition du Festival Folifrets Baie-James - CHI	Rallye international d'autos-neige de Chibougamau ltée	OBNL	2023-11-01	2024-03-01	247 470 \$	20 000 \$
B	PF-042 - 9 ^e édition du Festival la Débâcle musicale - CHI	Festival de la Débâcle musicale de Chibougamau	OBNL	2024-01-01	2024-05-01	44 000 \$	10 000 \$
B	PIEC-075 - Rénovation et aménagement des locaux - CHI	Mirador des Marmots	OBNL	2023-04-01	2024-07-01	82 325 \$	32 930 \$
B	PIEC-076 - Construction d'une rallonge sur pieux et réaménagement des locaux - VAL	Regroupement de femmes de Valcanton	OBNL	2023-05-01	2024-07-01	98 649 \$	39 460 \$
B	PIEC-077 - Achat d'équipements pour la salle multisensorielle - MAT	Centre Unissons la famille	OBNL	2023-05-01	2024-03-01	19 999 \$	10 000 \$
B	PIEC-079 - Achat d'équipements informatiques et de téléphonie - CHI	CPE Awash Utamet	OBNL	2023-06-01	2024-07-01	24 600 \$	10 000 \$
B	PIEC-083 - Achat d'équipements de boxe - CHI	Club de boxe olympique de Chibougamau	OBNL	2023-09-01	2024-02-01	10 340 \$	6 204 \$
B	PIEC-084 - Implantation de modules de culture hydroponique de fruits et légumes - CHI	Centre d'études collégiales à Chibougamau	OBNL	2023-10-01	2024-12-01	3 729 \$	2 237 \$
B	PIEC-085 - Achat d'équipements - CHI	Club de golf Chibougamau-Chapais	OBNL	2023-12-01	2024-07-01	10 977 \$	7 159 \$
B	PIEC-087 - Amélioration des locaux - MAT	Comptoir familial Seconde Vie Matagami	OBNL	2023-12-01	2024-07-01	19 921 \$	7 969 \$
A	PPE-014 - Étude de marché et plan d'affaires pour une franchise - MAT	9496-8906 Québec inc.	Privé	2023-12-01	2024-08-01	30 000 \$	15 000 \$

Priorité d'intervention	Titre du projet	Promoteur	Type de promoteur	Date de début	Date de fin	Coût total du projet	Contribution du FRR-Volet 2
B	PSAE-029 - Prospérer sans embaucher phase 2 - CHA-CHI	CDE de Chapais	OBNL	2023-08-01	2024-06-01	73 975 \$	18 494 \$
A	PSE-010 - Accompagnement et diagnostic en marketing - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2023-05-01	2024-12-01	17 126 \$	8 563 \$
B	PARBJ-010 - Étude sur l'habitation	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2023-02-01	2024-05-01	152 260 \$	152 260 \$
B	PARBJ-013 - Prospérer sans embaucher	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2023-07-01	2024-09-01	69 226 \$	69 226 \$
B	PARBJ-015 - Édilex	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2023-08-01	2024-08-01	9 136 \$	9 136 \$
B	PARBJ-016 - Stratégie RH	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2023-08-01	2025-03-01	25 044 \$	25 044 \$
B	PARBJ-018 - Les midis RH	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2023-10-01	2024-05-01	27 947 \$	27 947 \$
B	PARBJ-020 - Accompagnement - Comité fiscal, phase 1	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2023-11-01	2024-01-01	67 246 \$	67 246 \$
B	PARBJ-021 - 7 ^e édition du Rendez-vous des employeurs	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2023-12-01	2024-06-01	12 000 \$	12 000 \$
A	PARBJ-024 - Formation en stratégie numérique	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2023-11-01	2024-08-01	3 547 \$	3 547 \$
B	PARBJ-025 - Stratégie visant la mobilité des personnes - phase 2	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2024-12-01	2026-02-01	50 000 \$	50 000 \$
B	PARBJ-027 - Accompagnement du comité fiscalité, phase 2	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2024-02-01	2024-04-01	93 691 \$	93 691 \$
A	PSAE-023 - Concertation minière - REG	Table jamésienne de concertation minière	OBNL	2023-04-01	2026-03-01	135 000 \$	135 000 \$
B	Administration des mesures feux de forêt (provincial et régional)	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2023-04-01	2024-03-01	195 000 \$	195 000 \$

Ententes de développement

Afin de mettre en œuvre les priorités régionales et l’adaptation des activités gouvernementales aux particularités régionales, l’ARBJ conclut différentes ententes avec les ministères et organismes du gouvernement.

Titre de l’entente	Contribution du FRR
PEP-007 - Entente de partenariat territorial, collectivité jamésienne - REG	36 600 \$
PEP-014 - Coordination régionale de Secondaire en Spectacle 2023-2025	43 985 \$
PEP-018 - Entente de partenariat régional et transformation numérique en tourisme 2022-2025	70 000 \$
PARBJ-009 - Espace régional d'accélération et de croissance	62 154 \$
PARBJ-007 - Entente sectorielle d'accélérateur économique du secteur de Matagami, région Nord-du-Québec 2022-2025	29 375 \$
PEP-019 - Entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité jamésienne 2023-2026	36 600 \$
FRRV323-001 - Plateforme d'information régionale - REG	477 675 \$
Convention d'aide financière - Programme d'appui aux collectivités	100 250 \$
Convention d'aide financière - PAIP (Culture)	141 000 \$
Convention d'aide financière - PAIP - Culture bonification 2023-2024	145 764 \$



Administration régionale Baie-James