

Tribunal administratif du Québec

INDÉPENDANCE
INTÉGRITÉ
COMPÉTENCE
ENGAGEMENT
RESPECT

Étude des crédits **2026 – 2027**

Renseignements particuliers

**DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS		PAGE
P.01	Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) par le ministère et chacun de ses organismes pour l'informatique et les technologies de l'information. Ventiler selon la catégorie de dépenses, soit s'il s'agit d'achat de logiciels ou de licences, de matériel, d'entretien ou de services professionnels (interne, externe ou du CSPQ).	1
P.02	Pour chacun des organismes, agences ou autres instances relevant du ministère pour l'année 2025-2026, indiquer : a. la liste des employés ou des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération ; b. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat ; inclure leur rémunération ; c. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat ; inclure leur rémunération et leur CV ; d. la liste des personnes ayant démissionné de leur poste ; e. leurs frais de déplacement, de voyage, de repas et de représentation.	2
P.06	Copie du plan directeur informatique triennal ; indiquer les réalisations en 2025-2026. Indiquer également les sommes avancées au ministère de la Justice par le Fonds de suppléance du Conseil du trésor pour le développement des services de certification, et ce, pour assurer la sécurité des échanges électroniques impliquant le gouvernement, ses ministères et ses organismes.	3
P.09	Liste de tous les comités interministériels, comités conjoints, comités-conseils, comités consultatifs, dont ont fait partie le ministère ou ses organismes, agences ou autres instances avec d'autres ministères, organismes, agences ou partenaires en 2025-2026. Pour chaque comité, fournir une copie de tout document produit, et préciser : a. le mandat ; b. les membres ; c. le budget ; d. le montant ventilé pour les frais de déplacement, de repas ou autres ; e. le nombre de rencontres effectuées en 2025-2026 ; f. les résultats obtenus en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027.	4
P.11	Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, concernant les campagnes de publicité et de sensibilisation, fournir pour 2026-2027 : a. le nom de toutes les campagnes ; b. les coûts de ces campagnes ; c. le nom de la firme ou du professionnel retenu pour la réaliser ; d. les dates de diffusion de la campagne ; e. les objectifs visés par chaque campagne.	5
P.12	Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, la liste des programmes de financement ou de subvention, le montant global alloué au programme, la direction du ministère ou l'organisme qui en a la gestion, en indiquant pour chacun, pour 2025-2026 : a. le nom et la nature des projets qui ont obtenu un financement ou une subvention ; b. le nom du ou des organismes bénéficiaires ; c. le montant qui leur a été accordé. Fournir également la liste des projets qui ont été rejetés pour chaque programme.	6
P.25	Pour chacune des sections du Tribunal administratif, concernant 2025-2026, fournir : a. la liste des membres du Tribunal administratif ainsi que leur rémunération ; b. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé, en indiquant leur nom, leur titre et les dates du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération ; c. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération.	7
P.26	Pour 2025-2026, pour chacune des matières des différentes sections du Tribunal, indiquer : a. le délai moyen de chacune des étapes de traitement de la réception du dossier à la rédaction de la décision ; b. le délai moyen de traitement total des dossiers fermés ; c. la moyenne des dossiers traités par chacun des membres ; d. les dossiers en attente d'être fixés ; e. le nombre de dossiers ouverts ; f. le nombre de dossiers fermés et de quelle façon (sur accord, par désistement, règlement sans décision, etc.)	11
P.27	Pour 2025-2026, bilan des activités de conciliation au Tribunal administratif : a. nombre de régions visées ; b. nombre de dossiers traités ; c. nombre de dossiers qui ont donné lieu à un règlement.	17
P.28	Pour chacune des sections du Tribunal administratif, indiquer : a. le nombre total de juges, en indiquant la date du début et de la fin du mandat ; b. le nombre de postes vacants, incluant la date ;	18

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS		PAGE
P.30	En 2025-2026, le nombre de locaux d'audience disponibles ainsi que leur taux d'occupation.	22
P.31	Pour chacune des sections du tribunal administratif, indiquer : a. le nombre total de juges en indiquant la date du début et de la fin; b. le nombre de postes vacants incluant la date; c. Le nombre de juges coordonnateurs en fonction pour chacune des sections du Tribunal.	23
P.50	Liste des mandats accordés en 2025-2026 à des avocats de la pratique privée, à des professeurs de droit ou à des juges par le ministère de la Justice et par tous les autres ministères et organismes du gouvernement. Préciser : a. le nom et l'adresse du professionnel ; b. la description du mandat ; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une prolongation ; c. le coût horaire et le coût total du mandat réalisé jusqu'à maintenant ; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une dérogation quant au taux horaire applicable ; d. les prévisions des coûts pour 2026-2027 et pour l'ensemble du mandat confié ; e. le nom de l'étude, du cabinet ou de la société du professionnel, le cas échéant ; f. une comparaison du coût total de ces mandats avec les cinq années financières précédentes, pour chaque ministère et organisme.	24

N.B. À moins d'indication contraire, les données présentées dans le cadre de l'étude des crédits sont établies en date du 31 janvier 2026.

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE – NON RÉPONDUES			
N° Question	Questions 2026-2027 non répondues	Motifs	Page
P.02	Pour chacun des organismes, agences ou autres instances relevant du ministère pour l'année 2025-2026, indiquer : la liste des employés ou des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération; a. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat; inclure leur rémunération; b. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat; inclure leur rémunération et leur cv; c. la liste des personnes ayant démissionné de leur poste; d. leurs frais de déplacement, de voyage, de repas et de représentation.	Non applicable	2
P.03 à P.05	Autres questions	Non applicables	-
P.07 & P.08	Autres questions	Non applicables	-
P.10	Nombre de rencontres fédérales-provinciales territoriales des ministres et des sous-ministres de la Justice en 2025-2026. Indiquer, pour chacune : a. les coûts; b. les dates et lieux ; c. les personnes présentes ; d. les sujets à l'ordre du jour ; e. les procès-verbaux ; f. les résultats obtenus et les prévisions pour 2025-2026 (inclure une copie de tout rapport et de toute entente renouvelée); g. les rencontres inscrites à l'agenda pour 2025-2026 et 2026-2027	Non applicable	-
P.12 à P.24	Autres questions	Non applicables	-
P.29 & P.30	Autres questions	Non applicables	-
P.31 A & B	Pour chacune des sections du Tribunal administratif, indiquer : a. le nombre total de juges, en indiquant la date du début et de la fin; b. le nombre de postes vacants, incluant la date; c. le nombre de juges coordonnateurs en fonction pour chacune des sections du Tribunal.	La réponse à cette question se trouve dans la fiche PLQ-P28 A et B.	23
P.32 à P.49	Autres questions	Non applicables	-
P.51 à P.143	Autres questions	Non applicables	-

Question **P01**

Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) par le ministère et chacun de ses organismes pour l'informatique et les technologies de l'information. Ventiler selon la catégorie de dépenses, soit s'il s'agit d'achat de logiciels ou de licences, de matériel, d'entretien ou de services professionnels (interne, externe ou du CSPQ).

	2025-2026
Logiciels et matériel	24 k\$
Services professionnels	
Interne	2 191 k\$
Externe	3 453 k\$
Ministère de la Justice du Québec	66 k\$
TOTAL	5 734 k\$

Question **P02**

Pour chacun des organismes, agences ou autres instances relevant du ministère pour l'année 2025-2026, indiquer :

- A. la liste des employés ou des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;
- B. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat; inclure leur rémunération;
- C. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat; inclure leur rémunération et leur cv;
- D. la liste des personnes ayant démissionné de leur poste;
- E. leurs frais de déplacement, de voyage, de repas et de représentation.

Non applicable.

Question **P06**

Copie du plan directeur informatique triennal; indiquer les réalisations en 2025-2026. Indiquer également les sommes avancées au ministère de la Justice par le fonds de suppléance du Conseil du trésor pour le développement des services de certification, et ce, pour assurer la sécurité des échanges électroniques impliquant le gouvernement, ses ministères et ses organismes.

Nom du projet	Nature et statut du projet	Réalisations en 2025-2026
Atrium – Documents entrant	Refonte et modernisation des systèmes. (Déshébergement – réalisé)	Fin de la réalisation du projet
Refonte du site Intranet	Refonte et modernisation des systèmes. (Déshébergement – en cours)	60 % réalisé au 31 janvier 2026

Question **P09**

Liste de tous les comités interministériels, comités conjoints, comités-conseils, comités consultatifs, dont a fait partie le ministère ou ses organismes, agences ou autres instances avec d'autres ministères, organismes, agences ou partenaires. Pour chaque comité, fournir une copie de tout document produit, et préciser :

- A. le mandat;
- B. les membres;
- C. le budget;
- D. le montant ventilé pour les frais de déplacement, de repas ou autres ;
- E. le nombre de rencontres effectuées en 2025-2026;
- F. les résultats obtenus en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027.

Le Tribunal ne fait partie d'aucun comité doté d'un budget.

Question **P11**

Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, concernant les campagnes de publicité et de sensibilisation, fournir pour 2025-2026 :

- a. le nom de toutes les campagnes ;
- b. les coûts de ces campagnes ;
- c. le nom de la firme ou du professionnel retenu pour la réaliser ;
- d. les dates de diffusion de la campagne ;
- e. les objectifs visés par chaque campagne.

Aucune.

<p>Question P12</p>	<p>Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, la liste des programmes de financement ou de subvention, le montant global attiré au programme, la direction du ministère ou l'organisme qui en a la gestion, en indiquant pour chacun, pour 2025-2026 :</p> <p>A. Le nom et la nature des projets qui ont obtenu un financement ou une subvention; B. Le nom du ou des organismes bénéficiaires; C. Le montant qui leur a été accordé.</p> <p>Fournir également la liste des projets qui ont été rejetés pour chaque programme.</p>
----------------------------	---

Non applicable.

TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC

Renseignements particuliers – Opposition officielle

Étude des crédits 2026-2027

<p>Question P25</p>	<p>Pour chacune des sections du Tribunal administratif du Québec, concernant 2025-2026, fournir :</p> <p>A. la liste des membres du Tribunal administratif du Québec ainsi que leur rémunération ;</p> <p>B. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé, en indiquant leur nom, leur titre et les dates du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération ;</p> <p>C. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération.</p>
----------------------------	--

A. La liste des membres du Tribunal administratif du Québec ainsi que leur rémunération :

Nom et prénom	Traitement annuel	Section
Bourassa, Sylvain	259 380 \$	Présidence
Caron, Sébastien	220 134 \$	Présidence
Corney-Robichaud, Marie-Eve	220 134 \$	Présidence
Ghorayeb, Serge	219 955 \$	Présidence

Nom et prénom	Traitement annuel	Section
Beudry, Manon	DMO5	SAS
Bernier, Marcel	DMO5	SAS
Boisclair, Sonia	DMO5	SAS
Boissy, Benoît	DMO5	SAS
Bolduc, Louis	DMO5	SAS
Bottino, Presha	DMO5	SAS
Bouchard, Diane	DMO5	SAS
Boulanger, Jacques	DMO5	SAS
Boulianne, Stéphanie	DMO5	SAS
Bourbeau, Julie	DMO5	SAS
Bourdages, Isabelle	DMO5	SAS
Bourgault, Richard	DMO5	SAS
Brosseau, Cynthia	DMO5	SAS
Chapleau, Denis	DMO5	SAS
Charette, Stéphanie	DMO5	SAS
Côté-Nolette, Rémi	DMO5	SAS
Couture, Sonia	DMO5	SAS
Dao, Claudia	DMO5	SAS
Deschênes, Mario	DMO5	SAS
Deslandes, Pierre	Temps partiel	SAS
Dieudonné, Jean-Rosemond	DMO5	SAS
Doutrelepont, Frédéric	DMO5	SAS
Dubé, Anne	Temps partiel	SAS
Dufour, Jean-Marc	Temps partiel	SAS
Fontaine, Gilles	DMO5	SAS
Gagné, Odette	DMO5	SAS
Gagnon, Marie Annik	DMO5	SAS
Gareau, Marie-Andrée	DMO5	SAS
Ghali, Michel	DMO5	SAS
Gilbert, Maxime	DMO5	SAS
Gill, Sandra	DMO5	SAS
Gouin, Hélène	DMO5	SAS
Gravel, Denis	Temps partiel	SAS
Houle, Mélissa	DMO5	SAS
Labrèche, Jacques	DMO5	SAS
Lacasse, Gisèle	DMO5	SAS
Landry, Jennifer	Temps partiel	SAS
Latulippe, Pierre	DMO5	SAS
Le François, Lucie	DMO5	SAS
Le Moyne, Yvan	DMO5	SAS
Leclerc, Carl	DMO5	SAS

Question **P25**

Suite

Nom et prénom	Traitement annuel	Section
Lefebvre-Drolet, Karl	DMO5	SAS
Lefrançois, Guy	DMO5	SAS
Légaré, Geneviève	DMO5	SAS
Lejeune, Natalie	Temps partiel	SAS
L'Heureux, Bruno	Temps partiel	SAS
Marchetti, France	DMO5	SAS
Massé, Virginie	DMO5	SAS
Mercier Claude	Temps partiel	SAS
Nolet, Louise	Temps partiel	SAS
Paré, Jonathan	DMO5	SAS
Patenaude, Jean-Victor	Temps partiel	SAS
Perron, David	DMO5	SAS
Pierre, Natacha	DMO5	SAS
Poirier, Annick	DMO5	SAS
Randoin, Michèle	DMO5	SAS
Roberge, Martin	DMO5	SAS
Savoie, Sarah-Anne	DMO5	SAS
Scarinci, Christine	DMO5	SAS
Tanghe-Lapointe, Karina	DMO5	SAS
Tanguay, Marie-Andrée	DMO5	SAS
Tremblay, Jean-Philippe	DMO5	SAS
Vallières, Hélène	DMO5	SAS

Nom et prénom	Traitement annuel	Section
Allard, Marie-Frédérique	Temps partiel	SAS (DSM)
Anctil, Mylène	Temps partiel	SAS (DSM)
Beaulieu, Carole	Temps partiel	SAS (DSM)
Bédard, Alain	Temps partiel	SAS (DSM)
Bibeau, Natalie	Temps partiel	SAS (DSM)
Bleau, Pierre	Temps partiel	SAS (DSM)
Borduas, Robert	Temps partiel	SAS (DSM)
Bouchard, Julie	DMO5	SAS (DSM)
Brisson, Anick	Temps partiel	SAS (DSM)
Caux, Pierre	DMO5	SAS (DSM)
Cealicu Toma, Florina	Temps partiel	SAS (DSM)
Cormier, Julie	Temps partiel	SAS (DSM)
Courtemanche, Marcel	Temps partiel	SAS (DSM)
Dannet, Jérôme	DMO5	SAS (DSM)
Delorme, André	Temps partiel	SAS (DSM)
Dubreucq, Jean-Luc	Temps partiel	SAS (DSM)
Évangéliste, Mario	DMO5	SAS (DSM)
Filion, Michel	Temps partiel	SAS (DSM)
Gaudreault, Karine	Temps partiel	SAS (DSM)
Gendron, Sébastien	Temps partiel	SAS (DSM)
Girard, Steve	DMO5	SAS (DSM)
Goulet, Karine	Temps partiel	SAS (DSM)
Guay, Pierre	Temps partiel	SAS (DSM)
La Haye, André	Temps partiel	SAS (DSM)
Landry, Pierre	Temps partiel	SAS (DSM)
Lauzon, Judith	DMO5	SAS (DSM)
Leblanc, Diane	Temps partiel	SAS (DSM)
Legault, Lucie	Temps partiel	SAS (DSM)
Lepage, Marion	DMO5	SAS (DSM)
Leroux, Jean Robert	Temps partiel	SAS (DSM)
Millaud, Frédéric	Temps partiel	SAS (DSM)
Morel-Bouchard, Mathieu	DMO5	SAS (DSM)
Morissette, Éric	DMO5	SAS (DSM)
Nobécourt, Philippe	Temps partiel	SAS (DSM)
Pilette-Kane, Yolande	Temps partiel	SAS (DSM)

Question **P25**

Suite

Nom et prénom	Traitement annuel	Section
Proulx, Sébastien	Temps partiel	SAS (DSM)
Provost, Julie	DMO5	SAS (DSM)
Rivard, Michel	DMO5	SAS (DSM)
Rochelin, Gertrude	DMO5	SAS (DSM)
Roy, Renée	Temps partiel	SAS (DSM)
Roy, Sylvain L.	DMO5	SAS (DSM)
St-Gelais, Bénédicte	DMO5	SAS (DSM)
Tétreault, Pierre	Temps partiel	SAS (DSM)
Vanier, Lyne	Temps partiel	SAS (DSM)
Vasil, Nancy	Temps partiel	SAS (DSM)
Vézina, Martin	Temps partiel	SAS (DSM)
Waechter, Michel	Temps partiel	SAS (DSM)

Nom et prénom	Traitement annuel	Section
Dulude, Stéphan F.	DMO5	SAE
Guérard-Kerhulu, Annick	DMO5	SAE
Lanthier, Pierre	DMO5	SAE
Laverdière, Odette	DMO5	SAE
Vallée, Pierre	DMO5	SAE

Nom et prénom	Traitement annuel	Section
Boutin, François	DMO5	STE
Julien, Isabelle	Temps partiel	STE
Lévesque, Suzanne	DMO5	STE
Sarrazin, Pascal	DMO5	STE
St-Pierre, Mario	DMO5	STE

Nom et prénom	Traitement annuel	Section
Beaudoin, Matthieu	DMO5	SAI
Charest, Marie	DMO5	SAI
Côté, Daniel	DMO5	SAI
Durand, Martine	DMO5	SAI
Francoeur, Jacqueline	DMO5	SAI
Gagnon, Guy	DMO5	SAI
Godbout, Sharon	DMO5	SAI
Gosselin, Charles	DMO5	SAI
Goulet, Clément	DMO5	SAI
Goyer, Manon	DMO5	SAI
Lavoie, Steven	DMO5	SAI
Lécuyer, Jean-François	DMO5	SAI
Pelletier, Véronique	DMO5	SAI
Proulx, Josée	DMO5	SAI
Tremblay, Philippe	DMO5	SAI

La liste des membres est en date du 31 janvier 2026.

Il est à noter que le traitement annuel des membres à temps partiel varie en fonction du nombre d'heures accomplies au cours d'une année. Il se calcule de la manière suivante : le traitement annuel d'un membre DMO5 (auquel s'ajoute 20%), ramené sur une base horaire, multiplié par le nombre d'heures accomplies dans une année.

Pour les membres psychiatres, une mesure d'attractivité de 10,34 % est ajoutée à leur traitement annuel.

Question **P25**

Suite

B. La liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé, en indiquant leur nom, leur titre et les dates du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération :

Nom et prénom	Titre	Date de début du mandat	Date de fin du mandat	Rémunération
Bourassa, Sylvain	Président	2025-06-22	2027-06-21	259 380 \$

Depuis le 1^{er} janvier 2006, les membres sont nommés « durant bonne conduite » (inamovibilité) par le gouvernement en vertu de l'article 38 de la *Loi sur la justice administrative*, garantissant ainsi l'indépendance de leurs fonctions. De ce fait, le « mandat » des membres n'a plus de date de fin.

Cependant, le président, les vice-présidents et le président de la Commission d'examen des troubles mentaux sont désignés pour un mandat administratif d'une durée déterminée par le Conseil des ministres.

C. La liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération* :

Nom et prénom*	Qualité requise par la loi	Date de début du mandat	Date de fin du mandat**	Rémunération
Bleau, Pierre	Médecin psychiatre	2025-11-13	s. o.	Temps partiel
Dubé, Anne	Médecin	2025-06-09	s. o.	Temps partiel
Landry, Pierre	Médecin psychiatre	2025-11-13	s. o.	Temps partiel
Legault, Lucie	Médecin psychiatre	2025-06-16	s. o.	Temps partiel
Mercier, Claude	Médecin	2025-05-28	s. o.	Temps partiel
Morel-Bouchard, Mathieu	Travailleur social	2025-12-15	s. o.	DMO5
St-Gelais, Bénédicte	Avocate	2025-06-16	s. o.	DMO5

*Les juges administratifs nommés à cette question sont également intégrés à la sous-question A. Le traitement annuel des membres à temps partiel est non disponible.

** Voir la réponse à la sous-question B concernant la date de fin de mandat des membres.

<p>Question P26</p>	<p>Pour 2025-2026, pour chacune des matières des différentes sections du Tribunal, indiquer :</p> <p>A. le délai moyen de chacune des étapes de traitement de la réception du dossier à la rédaction de la décision; B. le délai moyen de traitement total des dossiers fermés; C. la moyenne des dossiers traités par chacun des membres; D. les dossiers en attente d'être fixés; E. le nombre de dossiers ouverts; F. le nombre de dossiers fermés et de quelle façon (sur accord, par désistement, règlement sans décision, etc.)</p>
----------------------------	--

A. Le délai médian de chacune des étapes de traitement de la réception du dossier à la rédaction de la décision.

1. Délai médian de réception du dossier administratif^(a)

Section/Matière	Délai médian de réception du dossier administratif (en jours) 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	14
Immigration	12
Indemnisations diverses ^(b)	59
Régime de rentes	26
Sécurité du revenu	22
Service de santé et services sociaux	30
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	18
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	21
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	22

(a) Le délai est calculé à partir de la date de l'envoi de la demande à la partie intimée, jusqu'à la date de réception du dossier administratif au Tribunal.

(b) Comprend les dossiers d'indemnisation pour les victimes d'actes criminels et les accidentés du travail, de même que des dossiers d'indemnisation d'autres natures.

2. Délai médian pour fixer une 1^{re} activité juridictionnelle ^(c)

Section/Matière	Délai médian pour fixer une 1 ^{re} activité juridictionnelle devant un juge (en mois) 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	5,6
Immigration	10,9
Indemnisations diverses	8,1
Régime des rentes	8,6
Sécurité du revenu	8,0
Services de santé et services sociaux	7,0
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	6,9
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	2,7
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	3,5

(c) Le délai est calculé à partir de l'ouverture du dossier jusqu'à la date de fixation d'une première activité juridictionnelle devant un juge. Cette activité peut se présenter sous l'une des cinq formes suivantes : conciliation, audience (sur le fond ou sur requête), conférence préparatoire, conférence de gestion, ou appel de rôle.

Question **P26**

Suite

3. Délai médian pour fixer une 1^{re} audience depuis l'ouverture du dossier^(d)

Section/Matière	Délai médian pour fixer une 1 ^{re} audience depuis l'ouverture (en mois) 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	14,8
Immigration	11,0
Indemnisations diverses	16,8
Régime des rentes	8,6
Sécurité du revenu	13,2
Services de santé et services sociaux	9,0
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	12,2
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	7,1
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	9,7

(d) Le délai est calculé à partir de l'ouverture du dossier jusqu'à la date pour fixer une première audience.

4. Délai médian du délibéré pour les dossiers fermés^(e)

Section/Matière	Délai médian du délibéré pour les dossiers fermés (en jours) 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	42
Immigration	63
Indemnisations diverses	54
Régime des rentes	34
Sécurité du revenu	41
Services de santé et services sociaux	38
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	10
Expropriation	40
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	27
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	57

(e) Le délai est calculé à partir de la date du début du délibéré (ce qui correspond en général avec la date de l'audience tenue) jusqu'à la date de la décision.

Question **P26**

Suite

B. Le délai médian de traitement total des dossiers fermés

1. Délai médian de fermeture des dossiers, depuis leur ouverture^(f)

Section/Matière	Délai médian de fermeture des dossiers depuis leur ouverture (en mois) 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	14,5
Immigration	10,3
Indemnisations diverses	18,2
Régime des rentes	10,6
Sécurité du revenu	14,0
Services de santé et services sociaux	9,3
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	15,4
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	5,6
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	10,7

(f) Le délai est calculé à partir de la date de l'ouverture du dossier jusqu'à sa fermeture. La fermeture doit être la première dans la vie du dossier.

C. La moyenne des dossiers traités par chacun des membres

Les statistiques sur les dossiers traités ne sont disponibles que par section ou matière et non pour chacun des membres du Tribunal.

D. Les dossiers en attente d'être fixés

Section/Matière	Nombre de dossiers en attente d'être fixés 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	729
Immigration	32
Indemnisations diverses	215
Régime des rentes	258
Sécurité du revenu	692
Services de santé et services sociaux	325
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	878
Expropriation	282
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	13
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	25

Question **P26** Suite

E. Le nombre de dossiers ouverts^(g)

Section/Matière	Nombre de dossiers ouverts 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	2 114
Immigration	46
Indemnisations diverses	323
Régime des rentes	352
Sécurité du revenu	885
Services de santé et services sociaux	542
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	883
Expropriation	233
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	70
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	64

(g) Comprend les dossiers ouverts et rouverts.

F. Le nombre de dossiers fermés et de quelle façon (sur accord, par désistement, règlement sans décision, etc.).

1. Dossiers fermés par décision

Section/Matière	Nombre de dossiers ouverts 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	632
Immigration	19
Indemnisations diverses	110
Régime des rentes	174
Sécurité du revenu	577
Services de santé et services sociaux	274
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	464
Expropriation	26
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	28
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	56

Question **P26**

Suite

2. Dossiers fermés par accord à la suite d'une conciliation

Section/Matière	Nombre de dossiers ouverts 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	472
Immigration	0
Indemnisations diverses	36
Régime des rentes	3
Sécurité du revenu	124
Services de santé et services sociaux	2
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	0
Expropriation	9
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	1
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	3

3. Dossiers fermés par désistement

Section/Matière	Nombre de dossiers ouverts 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	441
Immigration	23
Indemnisations diverses	59
Régime des rentes	77
Sécurité du revenu	240
Services de santé et services sociaux	307
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	293
Expropriation	10
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	42
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	42

Question **P26**

Suite

4. Dossiers fermés – autres motifs (h)

Section/Matière	Nombre de dossiers ouverts 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	584
Immigration	0
Indemnisations diverses	70
Régime des rentes	6
Sécurité du revenu	29
Services de santé et services sociaux	26
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	14
Expropriation	195
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	1
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	2

(h) Comprend principalement les dossiers fermés à la suite d'un règlement hors Tribunal ou d'un avis de fin de litige.

5. Total des dossiers fermés

Section/Matière	Nombre total de dossiers fermés 2025-2026 (jusqu'au 31 janv.)
Section des affaires sociales	
Assurance automobile	2 129
Immigration	42
Indemnisations diverses	275
Régime des rentes	260
Sécurité du revenu	970
Services de santé et services sociaux	609
Section des affaires immobilières	
Fiscalité municipale et autres recours immobiliers	771
Expropriation	240
Section des affaires économiques	
Pour l'ensemble des matières	72
Section du territoire et de l'environnement	
Pour l'ensemble des matières	103

Question **P27**

Pour 2026-2027, bilan des activités de conciliation au Tribunal :
 A. nombre de régions visées ;
 B. nombre de dossiers traités ;
 C. nombre de dossiers qui ont donné lieu à un règlement.

A.

Toutes les régions administratives du Québec.

B.

Nombre total de dossiers traités par le biais d'activités de conciliation 2025-2026 (jusqu'au 31 janvier).	
1 803	

C.

Nombre de dossiers ayant donné lieu à un règlement dans le cadre d'activités de conciliation 2025-2026 (jusqu'au 31 janvier).	
Accords de conciliation	738

TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC

Renseignements particuliers – Opposition officielle

Étude des crédits 2026-2027

Question **P28**

Pour chacune des sections du Tribunal administratif, indiquer :
 A. le nombre total de juges, en indiquant la date du début et de la fin du mandat ;
 B. le nombre de postes vacants, incluant la date.

A. & B. Le nombre total de juges administratifs, en indiquant la date du début et de la fin du mandat et le nombre de postes vacants, incluant la date :

Juges administratifs à temps plein

Nom	Prénom	Affectation	Date de début Mandat initial	Date de fin
Beaudoin	Matthieu	SAI	2018-04-30	s. o.
Beaudry	Manon	SAS	2020-10-14	s. o.
Bernier	Marcel	SAS	2022-04-18	s. o.
Boisclair	Sonia	SAS	2019-02-11	s. o.
Boissy	Benoît	SAS	2009-04-14	s. o.
Bolduc	Louis	SAS	2021-12-16	s. o.
Bottino	Presha	SAS	2006-04-24	s. o.
Bouchard	Diane	SAS	2012-06-04	s. o.
Bouchard	Julie	SAS (DSM)	2025-02-03	s. o.
Boulanger	Jacques	SAS	2014-02-17	s. o.
Boulianne	Stéphanie	SAS	2019-09-16	s. o.
Bourassa	Sylvain	Président directeur- général	2014-02-17	s. o.
Bourbeau	Julie	SAS	2021-12-16	s. o.
Bourdages	Isabelle	SAS	2016-07-18	s. o.
Bourgault	Richard	SAS	2010-03-01	s. o.
Boutin	François	STE	2008-09-22	s. o.
Brosseau	Cynthia	SAS	2022-04-18	s. o.
Caron	Sébastien	SAI-SAE-STE (Vice-président)	2017-03-13	s. o.
Caux	Pierre	SAS (DSM)	2017-03-13	s. o.
Chapleau	Denis	SAS	2020-05-04	s. o.
Charest	Marie	SAI	2008-04-03	s. o.
Charrette	Stéphanie	SAS	2018-04-30	s. o.
Corney-Robichaud	Marie-Eve	SAS (DSM) (Présidente de la CETM et responsable de la Division de la santé mentale)	2019-09-16	s. o.
Côté	Daniel	SAI	2016-11-28	s. o.
Côté-Nolette	Rémi	SAS	2023-01-23	s. o.
Couture	Sonia	SAS	2016-04-11	s. o.
Dannet	Jérôme	SAS	2023-01-09	s. o.
Dao	Claudia	SAS	2015-06-01	s. o.
Deschênes	Mario	SAS	2023-11-13	s. o.
Dieudonné	Jean-Rosemond	SAS	2018-08-27	s. o.
Doutrelepont	Frédéric	SAS	2020-10-05	s. o.
Dulude	Stéphan F.	SAE	2017-03-13	s. o.
Durand	Martine	SAI	2019-09-16	s. o.
Évangéliste	Mario	SAS (DSM)	2012-06-18	s. o.
Fontaine	Gilles	SAS	2021-01-05	s. o.
Francoeur	Jacqueline	SAI	2019-02-18	s. o.
Gagné	Odette	SAS	2018-01-08	s. o.

TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC

Renseignements particuliers – Opposition officielle

Étude des crédits 2026-2027

Question **P28**

Suite

Nom	Prénom	Affectation	Date de début Mandat initial	Date de fin
Gagnon	Guy	SAI	1998-04-01	s. o.
Gagnon	Marie Annik	SAS	2014-02-17	s. o.
Gareau	Marie-Andrée	SAS	2020-10-14	s. o.
Ghali	Michel	SAS	2022-07-18	s. o.
Ghorayeb	Serge	SAS (Vice-président)	2021-06-14	s. o.
Gilbert	Maxime	SAS	2023-01-23	s. o.
Gill	Sandra	SAS	2017-09-25	s. o.
Girard	Steve	SAS	2020-10-05	s. o.
Godbout	Sharon	SAI	2022-07-19	s. o.
Gosselin	Charles	SAI	1998-04-01	s. o.
Gouin	Hélène	SAS	1998-04-01	s. o.
Goulet	Clément	SAI	2011-04-04	s. o.
Goyer	Manon	SAI	2006-10-30	s. o.
Guérard-Kerhulu	Annick	SAE	2018-02-26	s. o.
Houle	Mélissa	SAS	2017-03-13	s. o.
Labrèche	Jacques	SAS	2019-09-16	s. o.
Lacasse	Gisèle	SAS	2011-03-28	s. o.
Lanthier	Pierre	SAE	1998-04-01	s. o.
Latulippe	Pierre	SAS	2017-09-25	s. o.
Lauzon	Judith	SAS (DSM)	2011-04-18	s. o.
Laverdière	Odette	SAE	1998-04-01	s. o.
Lavoie	Steven	SAI	2016-11-28	s. o.
Le François	Lucie	SAS	2006-09-05	s. o.
Le Moyne	Yvan	SAS	2007-09-24	s. o.
Leclerc	Carl	SAS	2014-02-17	s. o.
Lécuyer	Jean-François	SAI	2022-07-18	s. o.
Lefebvre-Drolet	Karl	SAS	2019-09-16	s. o.
Lefrançois	Guy	SAS	2017-03-13	s. o.
Légaré	Geneviève	SAS	2020-10-05	s. o.
Lepage	Marion	SAS (DSM)	2022-04-18	s. o.
Lévesque	Suzanne	SAE	2008-10-14	s. o.
Marchetti	France	SAS	2020-01-06	s. o.
Massé	Virginie	SAS	2018-01-08	s. o.
Morel-Bouchard	Mathieu	SAS (DSM)	2025-12-15	s. o.
Morissette	Éric	SAS (DSM)	2014-02-17	s. o.
Paré	Jonathan	SAS	2020-05-11	s. o.
Pelletier	Véronique	SAI	1998-04-01	s. o.
Perron	David	SAS	2017-03-13	s. o.
Pierre	Natacha	SAS	2017-04-18	s. o.
Poirier	Annick	SAS	2018-01-08	s. o.
Proulx	Josée	SAI	2012-06-18	s. o.
Provost	Julie	SAS (DSM)	2022-07-18	s. o.
Randoin	Michèle	SAI	2009-02-23	s. o.
Rivard	Michel	SAS	2015-06-01	s. o.
Roberge	Martin	SAS	2022-04-18	s. o.
Rochelin	Gertrude	SAS (DSM)	2010-07-19	s. o.
Roy	Sylvain L.	SAS	2019-02-11	s. o.
Sarrazin	Pascal	STE	2018-04-30	s. o.
Savoie	Sarah-Anne	SAS	2023-01-09	s. o.

TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC

Renseignements particuliers – Opposition officielle

Étude des crédits 2026-2027

<p>Question P28</p>	<p align="center">Suite</p>
----------------------------	-----------------------------

Nom	Prénom	Affectation	Date de début Mandat initial	Date de fin
Scarinci	Christine	SAS	2019-09-16	s. o.
St-Gelais	Bénédicte	SAS (DSM)	2025-06-16	s. o.
St-Pierre	Mario	STE	2018-03-19	s. o.
Tanghe-Lapointe	Karina	SAS	2020-10-05	s. o.
Tanguay	Marie-Andrée	SAS	2022-04-18	s. o.
Tremblay	Jean-Philippe	SAS	2019-09-16	s. o.
Tremblay	Philippe	SAI	2022-07-18	s. o.
Vallée	Pierre	SAE	2025-02-17	s. o.
Vallières	Hélène	SAS	2023-07-03	s. o.

Nombre de postes occupés	Nombre de postes vacants	Date des postes vacants
95	2	2026-01-02 2026-01-28

* Il s'agit de l'effectif des juges administratifs au 31 janvier 2026. Le nombre maximal de membres du Tribunal administratif du Québec est prévu au décret 1241-2024.

Juges administratifs à temps partiel

Nom	Prénom	Affectation	Date de début Mandat initial	Date de fin
Allard	Marie-Frédérique	SAS (DSM)	2024-11-25	s. o.
Anctil	Mylène	SAS (DSM)	2024-09-03	s. o.
Beaulieu	Carole	SAS (DSM)	2016-07-18	s. o.
Bédard	Alain	SAS (DSM)	2022-01-31	s. o.
Bibeau	Natalie	SAS (DSM)	2014-02-17	s. o.
Bleau	Pierre	SAS (DSM)	2025-11-13	s. o.
Borduas	Robert	SAS (DSM)	2008-10-14	s. o.
Brisson	Anick	SAS (DSM)	2020-01-06	s. o.
Cealicu Toma	Florina	SAS (DSM)	2024-10-15	s. o.
Cormier	Julie	SAS (DSM)	2024-04-02	s. o.
Courtemanche	Marcel	SAS (DSM)	2014-01-01	s. o.
Delorme	André	SAS (DSM)	2021-05-03	s. o.
Deslandes	Pierre	SAS	2017-01-24	s. o.
Dubé	Anne	SAS	2025-06-09	s. o.
Dubreucq	Jean-Luc	SAS (DSM)	2024-04-22	s. o.
Dufour	Jean-Marc	SAS (DSM)	2007-03-12	s. o.
Filion	Michel	SAS (DSM)	2021-01-05	s. o.
Gaudreault	Karine	SAS	2023-07-03	s. o.
Gendron	Sébastien	SAS (DSM)	2024-10-07	s. o.
Goulet	Karine	SAS (DSM)	2017-03-21	s. o.
Gravel	Denis	SAS	2018-04-18	s. o.
Guay	Pierre	SAS (DSM)	2019-01-29	s. o.
Julien	Isabelle	STE	2023-11-13	s. o.
La Haye	André	SAS (DSM)	2024-09-03	s. o.
Landry	Jennyfer	SAS	2023-07-03	s. o.
Landry	Pierre	SAS (DSM)	2025-11-13	s. o.
Leblanc	Diane	SAS (DSM)	2024-10-07	s. o.
Legault	Lucie	SAS (DSM)	2025-06-16	s. o.
Lejeune	Natalie	SAS	2009-02-23	s. o.
Leroux	Jean Robert	SAS (DSM)	2015-11-02	s. o.

TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC

Renseignements particuliers – Opposition officielle

Étude des crédits 2026-2027

Question **P28**

Suite

Nom	Prénom	Affectation	Date de début Mandat initial	Date de fin
L'Heureux	Bruno	SAS	2014-01-01	s. o.
Mercier	Claude	SAS	2025-05-28	s. o.
Millaud	Frédéric	SAS (DSM)	2020-10-05	s. o.
Nobécourt	Philippe	SAS (DSM)	2011-03-28	s. o.
Nolet	Louise	SAS	2015-07-06	s. o.
Patenaude	Jean-Victor	SAS	2023-07-03	s. o.
Pilette-Kane	Yolande	SAS (DSM)	2014-02-17	s. o.
Proulx	Sébastien	SAS (DSM)	2024-09-03	s. o.
Roy	Renée	SAS (DSM)	2024-10-15	s. o.
Tétreault	Pierre	SAS (DSM)	2017-02-15	s. o.
Vanier	Lyne	SAS (DSM)	2023-01-09	s. o.
Vasil	Nancy	SAS (DSM)	2021-05-03	s. o.
Vézina	Martin	SAS (DSM)	2024-09-03	s. o.
Waechter	Michel	SAS (DSM)	2017-04-18	s. o.

Nombre de postes occupés	Nombre de postes vacants	Date des postes vacants
44	36	2024-08-14*

* Il s'agit de l'effectif des juges administratifs au 31 janvier 2026. Le nombre maximal de membres à temps partiel du Tribunal administratif du Québec est de quatre-vingts (80) tel que prévu au décret 1241--2024.

Question **P30**

En 2025-2026, le nombre de locaux d'audience disponibles ainsi que leur taux d'occupation.

Il ne s'agit pas d'une donnée que le Tribunal maintient dans ses systèmes.

<p>Question P31</p>	<p>Pour chacune des sections du Tribunal administratif, indiquer :</p> <p>A. le nombre total de juges, en indiquant la date du début et de la fin; B. le nombre de postes vacants, incluant la date; C. le nombre de juges coordonnateurs en fonction pour chacune des sections du Tribunal.</p>
----------------------------	--

A.

La réponse à cette question se trouve dans la fiche PLQ-P28 - A.

B.

La réponse à cette question se trouve dans la fiche PLQ-P28 - B.

C.

Nombre de juges administratifs coordonnateurs	Section
10	Section des affaires sociales* (Division de la santé mentale)
2	Section des affaires immobilières
1	Section des affaires économiques et Section du territoire et de l'environnement

* Un juge administratif de la Section des affaires sociales agit à titre de juge coordonnateur en matière de qualité et de cohérence pour l'ensemble des sections du Tribunal.

TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC

Renseignements particuliers – Opposition officielle

Étude des crédits 2026-2027

Question **P50**

Liste des mandats accordés en 2025-2026 à des avocats de la pratique privée, à des professeurs de droit ou à des juges par le ministère de la Justice et par tous les autres ministères et organismes du gouvernement. Préciser :

- A. le nom et l'adresse du professionnel ;
- B. la description du mandat ; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une prolongation ;
- C. le coût horaire et le coût total du mandat réalisé jusqu'à maintenant ; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une dérogation quant au taux horaire applicable ;
- D. les prévisions des coûts pour 2025-2026 et pour l'ensemble du mandat confié ;
- E. le nom de l'étude, du cabinet ou de la société du professionnel, le cas échéant ;
- F. une comparaison du coût total de ces mandats avec les cinq années financières précédentes, pour chaque ministère et organisme.

Mandataires	Taux horaire	Période du mandat	Objet	Montant des honoraires
Morency, Société d'avocats SENCRL	250 \$/heure	Juillet 2025	Services juridiques et représentation du Tribunal	2 989 \$
Total des honoraires				2 989 \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS		PAGE
P.06	Liste des concours de recrutement qui se sont tenus incluant, pour chacun de ces concours : a. le nombre de postes à combler; b. le nombre de postulants; c. la date; d. la nature (concours réservé ou non); e. le taux de réussite; f. la répartition par région administrative; g. la date de la publication des résultats.	25
P.16	Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, le total et la ventilation des créances et/ou amendes à recouvrer, l'âge de ces créances (ventilé par années) et les moyens entrepris pour les recouvrer. Prévisions pour la prochaine année.	26

N.B. À moins d'indications contraires, les données présentées dans le cadre de l'étude des crédits sont établies en date du 31 janvier 2026.

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU 2 ^e GROUPE D'OPPOSITION – NON RÉPONDUES			
N° Question	Questions 2026-2027 non répondues	Motifs	Page
P.01, incluant P.06, à P.41, excluant P.16	Autres questions	Non applicables	

Question **P06**

Liste des concours de recrutement qui se sont tenus incluant, pour chacun de ces concours :

- A. le nombre de postes à combler;
- B. le nombre de postulants;
- C. la date;
- D. la nature (concours réservé ou non); le taux de réussite;
- E. la répartition par région administrative;
- F. la date de la publication des résultats.

Non applicable.

Question **P16**

Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, le total et la ventilation des créances et/ou amendes à recouvrer, l'âge de ces créances (ventilé par année) et les moyens entrepris pour les recouvrer. Prévisions pour la prochaine année.

Aucune.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS		PAGE
P.01	Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) par le ministère et chacun de ses organismes pour l'informatique et les technologies de l'information. Ventiler selon la catégorie de dépenses, soit s'il s'agit d'achat de logiciels ou de licences, de matériel, d'entretien ou de services professionnels (interne, externe ou du CSPQ).	27
P.02	Pour chacun des organismes, agences ou autres instances relevant du ministère pour l'année 2025-2026, indiquer : a. la liste des employés ou des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération ; b. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat ; inclure leur rémunération ; c. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat ; inclure leur rémunération et leur CV ; d. leurs frais de déplacement, de voyage, de repas et de représentation.	28
P.05	Copie du plan directeur informatique triennal ; indiquer les réalisations en 2025-2026. Indiquer également les sommes avancées au ministère de la Justice par le Fonds de suppléance du Conseil du trésor pour le développement des services de certification, et ce, pour assurer la sécurité des échanges électroniques impliquant le gouvernement, ses ministères et ses organismes.	29
P.07	Liste de tous les comités interministériels, comités conjoints, comités-conseils, comités consultatifs, dont ont fait partie le ministère ou ses organismes, agences ou autres instances avec d'autres ministères, organismes, agences ou partenaires en 2025-2026. Pour chaque comité, fournir une copie de tout document produit, et préciser : a. le mandat ; b. les membres ; c. le budget ; d. le montant ventilé pour les frais de déplacement, de repas ou autres ; e. le nombre de rencontres effectuées en 2025-2026 ; f. les résultats obtenus en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027.	30
P.21	Pour chacune des sections du Tribunal administratif, concernant 2025-2026, fournir : a. la liste des membres du Tribunal administratif ainsi que leur rémunération ; b. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé, en indiquant leur nom, leur titre et les dates du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération ; c. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération.	31
P.22	Pour 2025-2026, pour chacune des matières des différentes sections du Tribunal, indiquer : a. le délai moyen de chacune des étapes de traitement, de la réception du dossier à la rédaction de la décision ; b. la moyenne de dossiers traités par chacun des membres.	32
P.23	Pour 2025-2026, bilan des activités de conciliation au Tribunal administratif : a. nombre de régions visées ; b. nombre de dossiers traités ; c. nombre de dossiers qui ont donné lieu à un règlement.	33
P.24	Pour chacune des sections du Tribunal administratif, indiquer : a. le nombre total de juges, en indiquant la date du début et de la fin du mandat ; b. le nombre de postes vacants, incluant la date ; c. le nombre de juges coordonnateurs en fonction pour chacune des sections.	34
P.39	Liste des mandats accordés en 2025-2026 à des avocats de la pratique privée, à des professeurs de droit ou à des juges par le ministère de la Justice et par tous les autres ministères et organismes du gouvernement. Préciser : a. le nom et l'adresse du professionnel ; b. la description du mandat; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une prolongation ; c. le coût horaire et le coût total du mandat jusqu'à maintenant; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une dérogation quant au taux horaire applicable ; d. les prévisions des coûts pour 2026-2027 et pour l'ensemble du mandat confié ; e. le nom de l'étude, du cabinet ou de la société du professionnel, le cas échéant.	35

N.B. À moins d'indications contraires, les données présentées dans le cadre de l'étude des crédits sont établies en date du 31 janvier 2026.

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU 3 ^e GROUPE D'OPPOSITION – NON RÉPONDUES			
N° Question	Questions 2026-2027 non répondues	Motifs	Page
P.01	Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) par le ministère et chacun de ses organismes pour l'informatique et les technologies de l'information. Ventiler selon la catégorie de dépenses, soit s'il s'agit d'achat de logiciels ou de licences, de matériel, d'entretien ou de services professionnels (interne, externe ou du CSPQ).	La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P01.	1
P.02	Pour chacun des organismes, agences ou autres instances relevant du ministère pour l'année 2025-2026, indiquer : a. la liste des employés ou des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération ; b. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat ; inclure leur rémunération ; c. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat ; inclure leur rémunération et leur CV ; d. leurs frais de déplacement, de voyage, de repas et de représentation.	La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P02.	2
P.03 & P.05	Autres questions	Non applicables	-
P.06	Copie du plan directeur informatique triennal ; indiquer les réalisations en 2025-2026. Indiquer également les sommes avancées au ministère de la Justice par le Fonds de suppléance du Conseil du trésor pour le développement des services de certification, et ce, pour assurer la sécurité des échanges électroniques impliquant le gouvernement, ses ministères et ses organismes.	La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P06.	3
P.06	Pour chacun des emplacements utilisés par le ministère, incluant les cabinets, indiquer : a. la date des rénovations; b. la liste des rénovations; c. le coût des rénovations; d. le nom de la firme ou de la compagnie qui a effectué les travaux.	Non applicable	-
P.07	Liste de tous les comités interministériels, comités conjoints, comités-conseils, comités consultatifs, dont ont fait partie le ministère ou ses organismes, agences ou autres instances avec d'autres ministères, organismes, agences ou partenaires en 2025-2026. Pour chaque comité, fournir une copie de tout document produit, et préciser : a. le mandat ; b. les membres ; c. le budget ; d. le montant ventilé pour les frais de déplacement, de repas ou autres ; e. le nombre de rencontres effectuées en 2025-2026 ; les résultats obtenus en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027.	La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P09.	4
P.08 à P.20	Autres questions	Non applicables	-

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU 3 ^e GROUPE D'OPPOSITION – NON RÉPONDUES			
N° Question	Questions 2026-2027 non répondues	Motifs	Page
P.21	Pour chacune des sections du Tribunal administratif, concernant 2025-2026, fournir : a. la liste des membres du Tribunal administratif ainsi que leur rémunération ; b. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé, en indiquant leur nom, leur titre et les dates du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération.	La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P25.	7
P.22	Pour 2025-2026, pour chacune des matières des différentes sections du Tribunal, indiquer : a. le délai moyen de chacune des étapes de traitement, de la réception du dossier à la rédaction de la décision; b. la moyenne de dossiers traités par chacun des membres. c. le nombre de juges coordonnateurs en fonction pour chacune des sections	La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P26.	11
P.23	Pour 2025-2026, bilan des activités de conciliation au Tribunal : a. nombre de régions visées ; b. nombre de dossiers traités ; c. nombre de dossiers qui ont donné lieu à un règlement.	La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P27.	17
P.24	Pour chacune des sections du Tribunal administratif, indiquer: a. le nombre total de juges, en indiquant la date du début et de la fin du mandat ; b. le nombre de postes vacants, incluant la date ; c. le nombre de juges coordonnateurs en fonction pour chacune des sections	La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P28 A & B et P31 C	18
P.25 & P.26	Autres questions	Non applicables	-
P.27 à P.38	Autre questions	Non applicables	-
P.39	Liste des mandats accordés en 2025-2026 à des avocats de la pratique privée, à des professeurs de droit ou à des juges par le ministère de la Justice et par tous les autres ministères et organismes du gouvernement. Préciser : a. le nom et l'adresse du professionnel ; b. la description du mandat; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une prolongation ; c. le coût horaire et le coût total du mandat jusqu'à maintenant; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une dérogation quant au taux horaire applicable ; d. les prévisions des coûts pour 2026-2027 et pour l'ensemble du mandat confié ; e. le nom de l'étude, du cabinet ou de la société du professionnel, le cas échéant.	La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P50.	24
P.40 à P.184	Autres questions	Non applicables	-

Question **P01**

Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) par le ministère et chacun de ses organismes pour l'informatique et les technologies de l'information. Ventiler selon la catégorie de dépenses, soit s'il s'agit d'achat de logiciels ou de licences, de matériel, d'entretien ou de services professionnels (interne, externe ou du CSPQ).

La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P01.

Question **P02**

Pour chacun des organismes, agences ou autres instances relevant du ministère pour l'année 2025-2026, indiquer :

- A. la liste des employés ou des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;
- B. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat; inclure leur rémunération;
- C. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat; inclure leur rémunération et leur cv;
- D. leurs frais de déplacement, de voyage, de repas et de représentation.

La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P02.

Question **P05**

Copie du plan directeur informatique triennal ; indiquer les réalisations en 2025-2026. Indiquer également les sommes avancées au ministère de la Justice par le fonds de suppléance du Conseil du trésor pour le développement des services de certification, et ce, pour assurer la sécurité des échanges électroniques impliquant le gouvernement, ses ministères et ses organismes.

La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P06.

<p>Question P07</p>	<p>Liste de tous les comités interministériels, comités conjoints, comités-conseils, comités consultatifs, dont a fait partie le ministère ou ses organismes, agences ou autres instances avec d'autres ministères, organismes, agences ou partenaires. Pour chaque comité, fournir une copie de tout document produit, et préciser :</p> <ul style="list-style-type: none"> A. le mandat; B. les membres; C. le budget; D. le montant ventilé pour les frais de déplacement, de repas ou autres ; E. le nombre de rencontres effectuées en 2025-2026; F. les résultats obtenus en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027.
----------------------------	--

La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P09.

Question **P21**

Pour chacune des sections du Tribunal administratif, concernant 2025-2026, fournir :

- A. la liste des membres du Tribunal administratif ainsi que leur rémunération;
- B. la liste des personnes qui ont vu leur mandat être renouvelé, en indiquant leur nom, leur titre et les dates du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération;
- C. la liste des personnes qui ont été nommées en indiquant leur nom, leur titre et la date du début et de la fin de leur mandat, ainsi que leur rémunération.

La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P25.

Question **P22**

Pour 2025-2026, pour chacune des matières des différentes sections du Tribunal administratif, indiquer :

- A. le délai moyen de chacune des étapes de traitement, de la réception du dossier à la rédaction de la décision;
- B. la moyenne de dossiers traités par chacun des membres.

La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P26.

Question **P23**

Pour 2025-2026, bilan des activités de conciliation au Tribunal administratif:
A. nombre de régions visées;
B. nombre de dossiers traités;
C. nombre de dossiers qui ont donné lieu à un règlement.

La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P27.

<p>Question P24</p>	<p>Pour chacune des sections du Tribunal administratif, indiquer :</p> <p>A. le nombre total de juges, en indiquant la date du début et de la fin du mandat;</p> <p>B. le nombre de postes vacants, incluant la date;</p> <p>C. le nombre de juges coordonnateurs en fonction pour chacune des sections</p>
----------------------------	---

A. & B.

Les réponses de la question se trouvent dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P28 A. et B.

C.

La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particulier - Opposition officielle – P31 C.

<p>Question P39</p>	<p>Liste des mandats accordés en 2025-2026 à des avocats de la pratique privée, à des professeurs de droit ou à des juges par le ministère de la Justice et par tous les autres ministères et organismes du gouvernement.</p> <p>Préciser :</p> <p>A. le nom et l'adresse du professionnel; B. la description du mandat; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une prolongation; C. le coût horaire et le coût total du mandat jusqu'à maintenant; le cas échéant, indiquer les mandats qui ont fait l'objet d'une dérogation quant au taux horaire applicable; D. les prévisions des coûts pour 2025-2026 et pour l'ensemble du mandat confié; E. le nom de l'étude, du cabinet ou de la société du professionnel, le cas échéant.</p>
----------------------------	---

La réponse de la question se trouve dans la demande de renseignements particuliers - Opposition officielle – P50.