

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE,
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION
ET DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION





ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

Société québécoise du cannabis

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS

DE L'OPPOSITION OFFICIELLE,
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION
ET DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION



Table des matières

Question 142	7
La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.	
Question 143	12
La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.	
Question 144	15
Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du Cannabis, fournir pour 2025-2026 :	
a) détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ;	
b) coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ;	
c) détails du processus.	
Question 145	17
Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2025-2026.	
Question 146	19
Évolution, ventilée par type d'emploi :	
a) du nombre d'employés de la SQDC ;	
b) nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2026 ;	
c) des salaires horaires ;	
d) des avantages sociaux ;	
e) de la rémunération variable ;	
f) des bonis accordés ;	
g) de la masse salariale totale de la SQDC ;	
h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.	
Question 147	24
Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.	
Question 148	26
Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2025-2026, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion <i>ad valorem</i> .	



Question 149	28
Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d’achat moyen et le coût de vente moyen.	
Question 150	30
Valeur de la transaction moyenne des particuliers.	
Question 151	32
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d’emplois.	
Question 152	34
La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.	
Question 153	36
Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.	
Question 154	38
Toute étude, note ou évaluation concernant l’évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.	
Question 155	40
Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.	
Question 156	42
Concernant la vente de vapoteuse de cannabis, veuillez nous fournir :	
a) la liste des études commandées démontrant la pertinence de cette nouvelle ligne de produit	
b) le montant des ventes récolté	
Question 157	44
Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d’un collègue ou d’une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.	
Question 158	46
La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l’adresse civique de chaque magasin.	
Question 159	58
La durée des baux conclus entre la SQDC et ses locateurs, précisant l’année initiale et la dernière année des contrats.	



Question 160	60
Concernant les mesures d’optimisations demandées par le ministère de Finances veuillez détailler :	
a) La liste des mesures mises en place par la Société;	
b) L’impact financier de chacune des mesures	
Question 1	62
Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis sa création. Ventilation par année. Lister les 5 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.	
Question 2	64
Total des sommes dépensées en marketing depuis la création de la Société. Nombre de postes au sein de ce département depuis la création de la Société. Ventilation par année, par poste de dépenses.	
Question 3	66
Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation de cannabis depuis la création de la Société. Ventilation par année et par programme.	
Question 4	68
Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d’emploi depuis la création de la Société. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l’année financière 2025-2026.	
Question 5	70
Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année.	
Question 6	72
Total des coûts de formation du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année et par type de formation.	
Question 7	74
Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l’approvisionnement et de l’entreposage depuis la création de la Société. Ventilation par année. Détail de ces coûts qui auraient pu être évités s’il y avait eu fusion avec les départements respectifs de la Société des alcools du Québec.	



Question 8	78
Ventilation du nombre de produits par catégorie de produits et de prix depuis la création de la Société et explications des variations annuelles.	
Question 9	81
Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis la création de la Société.	
Question 109	85
Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.	
Question 110	87
Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.	
Question 111	89
Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.	
Question 112	91
État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.	
Question 113	93
Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.	
Question 114	95
Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.	



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 142

La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



QUESTION 142

RÉPONSE :

Voir le tableau joint à la page suivante.

Membres du conseil d'administration de la SQDC

Nom	Titre	Date de nomination	Date de renouvellement	Date d'expiration du mandat	Rémunération versée aux administrateurs (2025-2026)
Johanne Brunet	Présidente du conseil	23 août 2018	23 août 2022	22 août 2027	50 788 \$
Suzanne Bergeron	Présidente et cheffe de la direction	27 novembre 2023	S. O.	27 novembre 2028	0 ⁽¹⁾
Céline Blanchet	Présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de pratiques commerciales	23 août 2018	1 ^{er} octobre 2022	30 septembre 2026	30 352 \$
Stéphane Borreman	Administrateur	19 octobre 2018	19 octobre 2022	18 octobre 2026	21 469 \$
Jean-Simon Denault	Administrateur	9 décembre 2021	10 décembre 2024	10 décembre 2027	18 505 \$
Jean-Claude Dufour	Administrateur	3 février 2020	10 février 2026	9 février 2030	21 839 \$
Marie-Claude Guay	Administratrice	3 février 2020	10 février 2026	9 février 2030	21 469 \$
Martine Lapointe	Administratrice	23 août 2018	6 décembre 2024	6 décembre 2028	22 210 \$
René Leprohon	Président du comité des ressources humaines	23 août 2018	6 décembre 2024	6 décembre 2028	30 352 \$
Louise Martel	Présidente comité audit	23 août 2018	1 ^{er} octobre 2022	30 septembre 2026	26 276 \$
Jack Siemiatycki	Président du comité de la protection de la santé	23 août 2018	30 septembre 2022	29 septembre 2026	22 580 \$

Note 1 : Aucune rémunération n'est accordée à la présidente et cheffe de la direction à titre d'administratrice.



Membres de la direction de la SQDC : rémunération de l'exercice 2025-2026

Nom	Titre	Rémunération de base versée	Rémunération variable ou RILT versé ⁽¹⁾	Contribution aux régimes de retraite assumée par la SQDC ⁽²⁾	Autres avantages versés ou accordés ⁽³⁾	Rémunération globale pour l'année financière
Suzanne Bergeron	Présidente et cheffe de la direction	346 253 \$	S.O.	24 128 \$	40 569 \$	410 950 \$
Robert Dalcourt	Vice-président principal, Finances et immobilier	258 000 \$	S.O.	33 005 \$	25 908 \$	316 913 \$
Josée Laliberté	Vice-présidente principale, Culture, communications et secrétariat général	260 000 \$	S.O.	38 405 \$	18 494 \$	316 899 \$
Pietro Perrino ⁽⁴⁾	Vice-président, Protection de la santé et relations gouvernementales	238 651 \$	S.O.	-	47 730 \$ ⁽⁴⁾	286 381 \$
Geneviève Giroux	Vice-présidente, Commercialisation responsable, chaîne d'approvisionnement	235 000 \$	S.O.	37 405 \$	12 629 \$	285 034 \$
Jean-François Dulac Lemelin	Vice-président principal, Expérience client	234 600 \$	S.O.	38 805 \$	14 619 \$	288 024 \$
Yves Christian Lokossou	Vice-président, Technologies de l'information et cybersécurité	220 500 \$	S.O.	31 305 \$	11 231 \$	263 036 \$



Note 1 : La SQDC n'accorde aucune rémunération variable annuelle ni de régime d'intéressement à long terme (RITL) à ses employés et employées.

Note 2 : Les vice-présidents et vice-présidentes participent au RRPE et bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % jusqu'à concurrence du salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. Par le biais d'un régime supplémentaire de retraite, ils et elles bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % sur la portion de leur salaire qui excède le salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. La PDG de la SQDC participe au RRAS et bénéficie d'un taux d'accumulation annuel de rente de 3 % de son salaire.

Note 3 : Avantages imposables liés notamment aux assurances collectives, aux cotisations professionnelles, aux allocations de voiture, aux allocations de bilan de santé ainsi que les vacances monnayées et l'avantage imposable lié à l'utilisation d'une automobile de fonction pour la présidente et cheffe de la direction.

Note 4 : Le salaire de Pietro Perrino est versé par le ministère du Conseil exécutif du Québec et refacturé en totalité à la SQDC. Les autres avantages versés ou accordés représentent la somme facturée à ce titre par le ministère du Conseil exécutif à la SQDC et sont fixés à 20% du montant facturé à titre de salaire.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 143

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.

QUESTION 143

RÉPONSE :

Les administrateurs Jean-Claude Dufour et Marie-Claude Guay ont vu leur mandat renouvelé au cours de l'exercice 2025-2026. Leurs dates de début et de fin de mandat sont indiquées dans la réponse à la question 142 ci-haut, de même que leur rémunération.

En ce qui concerne leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation, veuillez vous référer au tableau de la page suivante. En ce qui concerne leur CV, veuillez vous référer à leur biographie qui est disponible pour consultation sur le site Internet de la SQDC à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/la-sqdc/Gouvernance>.



Nom	Fonction	Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			Grand Total
		Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Frais de voyages et déplacements	Total hors Québec	
Marie-Claude Guay	Administratrice	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Jean-Claude Dufour	Administrateur	1 918,34 \$	0,00 \$	1 918,34 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	1 918,34 \$

* Il s'agit des frais qui avaient été traités, remboursés et comptabilisés en date du 12 février 2026.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 144

Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du cannabis, fournir pour 2025-2026 :

- a) détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ;
- b) coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ;
- c) détails du processus.

QUESTION 144

RÉPONSE :

L'article 3.3 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*, RLRQ, c. G-1.02 et le paragraphe 23.16(2) de la *Loi sur la Société des alcools du Québec*, RLRQ, c. S-13, prévoient que la Société des alcools du Québec (SAQ), sur la recommandation du conseil d'administration de la SQDC, nomme le Président-directeur général de la SQDC en tenant compte du profil de compétence et d'expérience établi par la SQDC.

Pour l'exercice 2025-2026, aucune dépense n'a été engagée en lien avec cette question.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 145

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2025-2026.

QUESTION 145

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2025-2026 seront produits au cours du printemps 2026. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, la compilation non-auditée des revenus et des coûts de la vente en ligne pour les onze premières périodes de l'exercice 2025-2026, soit en date du 1^{er} février 2026, permet d'estimer les résultats suivants :

**Estimation des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2025-2026
(au 1^{er} février 2026)**

Revenus de la vente en ligne :	28,7 M \$
Coûts de la vente en ligne :	18,9 M \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 146

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SQDC ;
- b) nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2026 ;
- c) des salaires horaires ;
- d) des avantages sociaux ;
- e) de la rémunération variable ;
- f) des bonis accordés ;
- g) de la masse salariale totale de la SQDC ;
- h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.

QUESTION 146

a) Nombre d'employés de la SQDC ;

Catégorie d'emploi	Nombre d'employés au 1 ^{er} février 2026	Nombre d'employés au 1 ^{er} février 2025
Présidente	1	1
Vice-président	5	6
Directeur	16	12
Chef de service	7	6
Directeur régional	5	6
Directeur de succursale	101	98
Directeur adjoint de succursale	81	81
Analyste	24	16
Architecte et chargé de projet	1	0
Chargé de projet	3	3
Conseiller	6	6
Conseiller en communications	8	7
Conseiller en ressources humaines	12	10
Coordonnateur	5	3
Spécialiste	9	7
Avocat	2	2
Technicien	13	9
Adjoint à la haute direction	3	5
Conseiller en succursale	1049	949
TOTAL	1351	1224

b) Nombre d'employés de moins de 21 ans au 31 mars 2026 ;

1^{er} février 2025 : 0 employé

1^{er} février 2026 : 0 employé

c) Salaires horaires ;

CONDITIONS SALARIALES (2025-2026)	EMPLOYÉS DE SUCCURSALE (CONVENTIONS COLLECTIVES CSN)
Salaire	21,03 \$ / heure à l'embauche *
Progression salariale – Poste de base	*Voir tableau à la page suivante
Rémunération variable	Aucune

PROGRESSION – CONVENTIONS CSN		Salaire horaire
Échelon	Écart d'heures	2025-2026
1	936	21,03
2	936	21,66
3	936	22,32
4	936	22,99
5	936	23,39
6	936	23,80
7	936	24,21
8	936	24,64

CONDITIONS SALARIALES (2025-2026)	EMPLOYÉS DE SUCCURSALE (AUTRES)
Salaire	22,09 \$ / heure à l'embauche *
Progression salariale – Poste de base	*Voir tableau à la page suivante
Rémunération variable	Aucune

PROGRESSION – CONVENTIONS SCFP		Salaire horaire
Échelon	Écart d'heures	2025-2026
1	936	22,09
2	936	22,95
3	936	23,95
4	1872	24,97
5	1872	25,98

d) Avantages sociaux :

- Les données sont incluses à la réponse à la question 146 g) ci-après.

e) Ventilation de la rémunération variable ;

- La SQDC n'accorde aucune rémunération variable.

f) Ventilation des bonis accordés ;

- La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

g) Masse totale de la SQDC ;

Veuillez noter que les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2025-2026 seront produits au cours du printemps 2026. Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée de la rémunération globale pour 2025-2026 permet d'estimer les résultats suivants :

55,9 M \$(au 1 février 2025)

64,6 M \$(au 1 février 2026)

La rémunération globale de la SQDC inclut les salaires, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que les autres frais liés aux avantages du personnel.

h) Par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.

La Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 22, 27 et 57 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, c. A-2.1).



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 147

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.



QUESTION 147

RÉPONSE :

La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 148

Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2025-2026, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion *ad valorem*.

Co

QUESTION 148

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2025-2026 seront produits au cours du printemps 2026. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée des résultats financiers pour 2025-2026 permet d'estimer les résultats suivants eu égard aux marges de la SQDC pour les onze premières périodes de l'exercice :

Marge brute	2025-2026 (au 1^{er} février 2026)	2024-2025 (au 1^{er} février 2025)
Cannabis séché ⁽¹⁾	33,3 %	32,9 %
Extraits et autres	31,0 %	30,9 %
Boissons et comestibles	31,8 %	32,5 %
Total	32,8 %	32,5 %

Note 1 : inclut les préroulés



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 149

Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d'achat moyen et le coût de vente moyen.

QUESTION 149

RÉPONSE :

Veillez trouver, à la page suivante, la *Directive sur le prix de vente des produits* de la SQDC. Vous pouvez également consulter les publications de la SQDC à ce sujet, comprenant une brochure informative intitulée « Les prix de vente de la SQDC », sur le site Internet à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/faire-affaire-avec-la-SQDC>.

On retrouve par ailleurs le prix de vente de tous les produits vendus par la SQDC sur son site Internet. En ce qui concerne le prix de vente moyen estimé, par gramme équivalent, pour l'exercice 2025-2026, veuillez vous référer à la question 8. Il est à noter que le prix de vente moyen des produits de la SQDC inclut les taxes de vente.

En ce qui concerne le coût des ventes et le coût des produits vendus, les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2025-2026 seront produits au cours du printemps 2026. Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée des résultats financiers pour 2025-2026 permet d'estimer le coût moyen des marchandises vendues à 4,89 \$ par gramme pour les onze premières périodes de l'exercice, soit en date du 1^{er} février 2026. Pour de l'information sur les marges brutes de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 148.

TITRE :	DIRECTIVE SUR LE PRIX DE VENTE DES PRODUITS			
SUJET :	PRIX DE VENTE DES PRODUITS		Version 1.3	
SECTION :	FINANCES		EN VIGUEUR :	
SOUS-SECTION :	RATIOS FINANCIERS		29 mars 2022	
HISTORIQUE DES VERSIONS				
VERSION (DATE)		EMETTEUR	ADOPTÉ PAR :	EN VIGUEUR :
1.3	2022-03-24	V.P., Finances	Comité de direction	2022-03-29
1.2	2021-04-01	Direction, Finances	Comité de direction	2021-04-06
1.1	2020-09-03	Direction, Finances	Comité de direction	2020-09-14
1.0	2020-08-18	Direction, Finances	Comité de direction	2020-08-24

Section réservée à l'administration

1. CONTEXTE

La Société québécoise du cannabis (SQDC) s'approvisionne en biens destinés à la revente auprès de différents fournisseurs. Les prix d'acquisition de ces biens sont négociés de gré-à-gré avec les fournisseurs et la SQDC vend ces produits à sa clientèle en y appliquant une majoration.

2. OBJECTIF

La présente directive vise à établir les paramètres généraux suivis par la SQDC afin d'établir le prix de vente des produits qu'elle vend. Ces principes s'inscrivent dans la volonté de la SQDC d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, mais sans favoriser la consommation de cannabis.

Elle vise, de plus, à permettre la communication de ces paramètres généraux à des fins de transparence et de reddition de comptes, tout en préservant la confidentialité des renseignements commerciaux ou dont la divulgation pourrait nuire à la SQDC ou à des tiers, ou encore conférer un avantage indu à une autre personne. Finalement, elle vise à communiquer les pratiques de prix de la SQDC sans nuire à sa compétitivité envers le marché illicite du cannabis ni à sa capacité d'obtenir les meilleurs prix dans ses négociations avec ses fournisseurs.

3. PRIX DE VENTE DES PRODUITS

La SQDC affiche et vend ses produits à un prix qui inclut leur prix d'acquisition, la taxe d'accise incluse dans le prix d'acquisition, les taxes de vente applicables ainsi que la marge brute prélevée par la SQDC. D'autres coûts fixes pourraient être intégrés dans le prix de vente affiché si le contexte l'exige.

Les fournisseurs de la SQDC sont localisés au Canada, et les prix de vente des fournisseurs sont exprimés en dollars canadiens. La direction peut autoriser une exception à ces principes, sous réserve des lois applicables.

Le prix d'acquisition est déterminé par le fournisseur et fait l'objet d'une négociation de gré-à-gré. Les prix d'acquisition incluent les coûts de livraison jusqu'à destination.

Autrement que dans le cadre d'une mise en marché régulière effectuée par le fournisseur, le prix de vente au détail ne peut diminuer en fonction de la quantité de cannabis.

La marge brute de la SQDC est appliquée sous la forme d'une majoration du prix d'acquisition. La forme de cette majoration est déterminée par la SQDC et peut comprendre, de manière cumulative ou alternative, une majoration fixe et/ou une majoration en proportion du prix d'acquisition. Sous réserve des critères qui suivent, la SQDC respecte le positionnement de prix souhaité par le fournisseur à l'égard de son produit, et applique la forme de majoration établie de manière similaire d'un produit à l'autre, à l'intérieur d'une même catégorie, afin de maintenir la position compétitive ciblée par les fournisseurs.

Exceptionnellement et dans la mesure nécessaire, la SQDC peut appliquer des marges différentes d'un produit à l'autre et ce, notamment, pour des raisons liées à l'éthique, le respect des lois applicables, l'équité, la cohérence, la qualité, les valeurs de la SQDC ou pour un autre motif valable.

La marge brute globale est reflétée dans les rapports financiers de la SQDC. La SQDC peut choisir de communiquer des informations supplémentaires, si une telle communication ne porte pas atteinte à sa mission, à ses activités ou à ses obligations.

Les cibles de marge brute de la SQDC peuvent être établies en fonction, notamment :

1. des caractéristiques propres à chaque catégorie ou sous-catégorie de produits ;
2. de la capacité de la SQDC à couvrir les coûts de l'ensemble de ses opérations ainsi que les coûts liés à la vente de chaque produit ;
3. de la nécessité de compétitionner efficacement avec le marché illicite, en tenant compte notamment que le prix de vente du produit intègre les taxes de vente applicables et la taxe d'accise payée par le producteur du produit ;
4. de la nécessité d'éviter des prix qui seraient de nature à encourager la consommation du cannabis ou à banaliser le produit.

4. GOUVERNANCE DE LA DIRECTIVE

La présente directive est mise en application par la vice-présidence des Finances, qui la révisé et la met à jour selon les besoins.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 150

Valeur de la transaction moyenne des particuliers.



QUESTION 150

RÉPONSE :

La valeur du panier moyen (toutes taxes incluses) est de 45,31 \$.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 151

Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d'emplois.

QUESTION 151

RÉPONSE :

Dès leur embauche, tout le personnel en succursale de la SQDC bénéficie d'une formation d'environ 19,5h heures, élaborée en collaboration avec le ministère de la Santé et des Services sociaux, couvrant des thèmes aussi variés que la botanique, les lois en vigueur, les produits, leurs effets immédiats, leurs modes de consommation, les risques et les contre-indications, ainsi que l'éthique de vente et les relations avec les clients. De plus, certains modules supplémentaires ou mises à jour ont été suivies. Ce sont ainsi 20 870 heures de formation qui ont été suivies au cours du dernier exercice. De la formation spécifique a également été offerte aux cadres des succursales et du siège social. À cela s'ajoute la formation en continu sur ces mêmes thèmes, sur les produits ainsi que sur la santé et sécurité au travail. Pour les équipes du siège social, diverses formations sont suivies en lien avec leur emploi ou leur rôle au sein de la SQDC.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 152

La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.



QUESTION 152

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni à la Présidente et cheffe de la direction de la SQDC. La SQDC ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 153

Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.

QUESTION 153

RÉPONSE :

La SQDC a mis au point l'identifiant « Cultivé Québec » afin de guider la clientèle. Cet identifiant s'applique aux produits de fleurs séchées, de fleurs séchées moulues, de préroulés, de kief et de haschich qui sont composés à un minimum de 65% de cannabis cultivé dans une installation située au Québec. Durant l'exercice 2025--2026, 64% des produits présent sur les tablettes de la SQDC répondent au critère de l'identifiant « Cultivé Québec ».



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 154

Toute étude, note ou évaluation concernant l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.

QUESTION 154

RÉPONSE :

La SQDC n'a commandé aucune étude en lien avec l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.

Toutefois, cette dernière se réfère au site de l'Institut de la statistique du Québec, qui permet de consulter l'Enquête québécoise sur le cannabis. Elle se réfère également au Centre de statistiques sur le cannabis de Statistique Canada ainsi que l'Enquête canadienne sur le cannabis de Statistique Canada, qui permettent de se renseigner sur la consommation du cannabis par la population canadienne selon différentes catégories démographiques ainsi que sur l'évolution dans le temps de cette consommation.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 155

Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.

QUESTION 155

RÉPONSE :

Bien qu'elle soit attentive aux développements liés à la vente du cannabis à l'échelle du Canada, la SQDC ne produit pas, dans le cadre normal de ses activités, d'études, de rapports ou d'analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.

Au demeurant, le Centre de statistiques sur le cannabis et l'Enquête canadienne sur le cannabis, publiés par Statistique Canada, présentent certaines informations permettant de comparer la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis. On peut notamment y retrouver de l'information sur l'utilisation du cannabis par la population canadienne selon l'âge et le sexe, sur les dépenses des ménages, la production et la distribution de cannabis ainsi que des informations concernant le prix à la consommation du cannabis selon la province.

Finalement, certaines informations publiques peuvent être consultées de temps à autres lorsqu'elles deviennent disponibles. Par exemple, l'Institut national de santé publique (INSPQ) a publié en mars 2024 une analyse comparant la situation québécoise à celle d'autres juridictions, laquelle s'intitule « Le régime québécois du cannabis à des fins non médicales : une mise en perspective internationale ».

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 156

Concernant la vente de vapoteuse de cannabis, veuillez nous fournir :

- a) la liste des études commandées démontrant la pertinence de cette nouvelle ligne de produit
- b) le montant des ventes récolté

QUESTION 156

RÉPONSE :

- a) La SQDC n'a commandé aucune étude reliée aux produits de vapotage. La SQDC a nourri sa réflexion à partir de l'Enquête québécoise sur le cannabis ainsi qu'à partir d'autres études déjà existantes, provenant notamment d'autres autorités provinciales au Canada.
- b) La commercialisation des produits de vapotage a débuté le 26 novembre 2025. En date du 31 janvier 2026 (66 jours de commercialisation – données non-audités) le montant des ventes de produits de vapotage, toutes taxes incluses, était de :

Ventes de batteries :	2 008 036 \$
Ventes de cartouches :	12 510 406 \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 157

Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d'un collège ou d'une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.



QUESTION 157

RÉPONSE :

Aucune succursale ne se situe à moins de 250 mètres d'un collège ou d'une université et aucune succursale n'a donc été déménagée pour cette raison. Conséquemment, aucune dépense n'a été engendrée.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 158

La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l'adresse civique de chaque magasin.



QUESTION 158

RÉPONSE :

Veillez-vous référer au tableau ci-joint, qui comprend la liste des succursales actuelles ainsi que les succursales pour lesquelles un bail avait été conclu en date du 1^{er} février 2026.

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
1	Val-d'Or	Abitibi-Témiscamingue	1625 3e Avenue, Val-d'Or, Québec, J9P 1V7	2025-05-14	2030-05-13
2	Rouyn-Noranda	Abitibi-Témiscamingue	229, boul. Rideau, Rouyn-Noranda, Québec, J9X 5Y6	2021-02-25	2031-02-24
3	Ville-Marie	Abitibi-Témiscamingue	38, rue des Oblats Nord, Ville-Marie, Québec, J9V 1J5	2021-07-05	2026-07-04
4	Rimouski	Bas-Saint-Laurent	144, rue Saint-Germain Est, Rimouski, Québec, G5L 1A8	2023-09-29	2033-09-28
5	Rivière-du-Loup	Bas-Saint-Laurent	450, rue Lafontaine Rivière-du-Loup, Québec, G5R 3C2	2019-12-24	2029-12-23
6	Matane	Bas-Saint-Laurent	1023, avenue du Phare Ouest, Matane, Québec, G4W 3M6	2020-03-03	2030-03-02
7	Québec – Lebourgneuf	Capitale Nationale	670, rue Bouvier Québec, G2J 1A7	2018-11-09	2027-09-30
8	Québec – Sainte-Foy	Capitale Nationale	2750, chemin Ste-Foy Québec, G1V 1V6	2022-11-10	2032-11-09
9	Québec – Les Saules	Capitale Nationale	3930, boul. Wilfrid-Hamel Québec G1P 1J4	2020-01-01	2029-12-31
10	Québec - Beauport	Capitale Nationale	2629, boul. Louis XIV Québec G1C 1C3	2020-01-01	2029-12-31
11	La Malbaie	Capitale-Nationale	375, boul. de Comporté La Malbaie, Québec, G5A 1H9	2025-10-27	2030-10-26
12	Ste-Anne-De-Beaupré	Capitale Nationale	9749, boul. Sainte-Anne, Sainte-Anne-De-Beaupré, Québec, G0A 3C0	2025-12-12	2030-12-11

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
13	Québec – Val Bélaïr	Capitale-Nationale	1870 avenue Industrielle, Québec G3K 1M4	2021-04-03	2026-04-02
14	Québec - Quai Saint-André	Capitale-Nationale	16, rue du Quai Saint-André, Québec G1K 9B7	2021-02-05	2026-02-04
15	Québec - Neufchâtel	Capitale-Nationale	2425, boul. Bastien, Québec G2B 1B3	2021-07-26	2026-07-25
16	Québec – Quatre-Bourgeois	Capitale-Nationale	3440, ch. des Quatre-Bourgeois, Québec G1W 4T3	2021-11-01	2026-10-31
17	Donnacona	Capitale-Nationale	164 boulevard des Écureuils, Donnacona Québec G3M 0J2, local 4	2024-07-23	2029-07-22
18	Drummondville	Centre-du-Québec	965, boulevard Saint-Joseph Drummondville, Québec, J2C 2C4	2023-07-16	2028-07-15
19	Victoriaville	Centre-du-Québec	650, boulevard Jutras Est, Victoriaville, Québec, G6S 1E1	2021-03-06	2026-03-05
20	Lévis	Chaudière-Appalaches	95, route du Président-Kennedy Lévis, Québec, G6V 6C8	2018-07-16	2028-07-15
21	St-Georges-de-Beauce	Chaudière-Appalaches	300, 107e rue Saint-Georges, Québec, G5Y 8K1	2019-12-13	2029-12-12
22	Thetford Mines	Chaudière-Appalaches	4065, rue Frontenac Ouest, Thetford Mines, Québec, G6H 2A7	2021-01-10	2031-01-09
23	Saint-Nicolas	Chaudière-Appalaches	1855, route des Rivières, Lévis, Québec, G7A 4X8	2021-03-16	2026-03-15
24	Sainte-Marie	Chaudière-Appalaches	1035 boulevard Vachon Nord, local 200, Sainte-Marie, Québec, G6E 1M4	2024-12-24	2029-12-23
25	Sept-Îles	Côte-Nord	602, boulevard Laure Sept-Îles, Québec, G4R 1X9	2020-09-15	2030-09-14

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
26	Baie-Comeau	Côte-Nord	337, boulevard La Salle, Baie-Comeau, Québec, G4Z 2Z1	2021-03-15	2026-03-14
27	Granby	Estrie	884, rue Principale Granby, Québec, J2G 2Z3	2019-05-12	2029-05-11
28	Sherbrooke	Estrie	1681, rue King Ouest Sherbrooke, Québec, J1J 2C8	2019-06-29	2029-06-28
29	Magog	Estrie	877, rue Principale Ouest Magog, Québec, J1X 2B7	2025-02-04	2030-02-03
30	Coaticook	Estrie	45, rue de la Main Ouest Coaticook, Québec, J1A 1P3	2025-11-24	2030-11-23
31	Fleurimont	Estrie	1482, 12e avenue, Sherbrooke, Québec, J1E 3V5	2025-12-08	2030-12-07
32	Cowansville	Estrie	1599, rue du Sud, Cowansville, Québec, J2K 2Z4	2025-12-16	2030-12-15
33	Lac-Mégantic	Estrie	5525, rue Papineau, Lac-Mégantic, Québec, G6B 1Y8	2021-08-27	2026-08-26
34	Carleton-sur-Mer	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	598-D, boulevard Perron Carleton-sur-Mer, Québec, G0C 1J0	2021-04-01	2026-03-31
35	Grande-Rivière	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	33, Grand-Allée Est Grande-Rivière, Québec, G0C 1V0	2020-01-07	2030-01-06
36	Gaspé	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	167, rue de la Reine Gaspé, Québec, G4X 2W6	2022-04-25	2027-08-24
37	Mascouche	Lanaudière	172, montée Masson Mascouche, Québec, J7K 3B5	2018-09-29	2028-09-28
38	Joliette	Lanaudière	10, place Bourget Sud Joliette, Québec, J6E 5E7	2018-10-19	2028-10-18

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
39	Repentigny	Lanaudière	131, rue Louvain Local 103 Repentigny, Québec, J6A 0A1	2025-03-10	2030-03-09
40	Terrebonne	Lanaudière	900, boulevard des Seigneurs Terrebonne, Québec, J6W 1V1	2021-05-25	2026-05-24
41	Rawdon	Lanaudière	3163, 1re avenue Rawdon, Québec, J0K 1S0	2022-03-03	2032-03-02
42	Mirabel	Laurentides	13421, boulevard Curé-Labelle Mirabel, Québec, J7J 1H1	2018-08-15	2028-08-14
43	Ste-Agathe-des-Monts	Laurentides	1272, rue Principale Est Sainte-Agathe-des-Monts, Québec, J8C 1L9	2019-05-25	2029-05-24
44	Saint-Jérôme	Laurentides	102, rue Valmont Saint-Jérôme, Québec, J7Y 4Y2	2019-11-05	2029-11-04
45	Mont-Tremblant	Laurentides	1221, rue de Saint-Jovite Mont-Tremblant, Québec, J8E 3J9	2019-12-17	2029-12-16
46	Lachute	Laurentides	505, avenue Béthany Lachute, Québec, J8H 4A6	2025-03-13	2030-03-12
47	Saint-Eustache	Laurentides	180, 25e Avenue St-Eustache, Québec, J7P 2V2	2025-03-30	2030-03-29
48	Mont-Laurier	Laurentides	1054, boulevard Albiny Paquette Mont-Laurier, Québec, J9L 1M4	2025-09-06	2030-09-05
49	Sainte-Thérèse	Laurentides	95, boulevard du Curé-Labelle Sainte-Thérèse, Québec, J7E 2X6	2026-01-02	2031-01-01
50	Piedmont	Laurentides	700, chemin Jean Adam Saint-Sauveur, Québec, J0R 1R3	2022-09-06	2032-09-05
51	Sainte-Dorothée	Laval	1022 Rue de la Lavatère, Laval, Québec, H7X 4C9	2025-12-16	2035-12-15

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
52	Chomedey	Laval	2160, boulevard des Laurentides Laval, Québec, H7M 2Y6	2021-07-12	2031-07-11
53	Laval - 19/440	Laval	5800, boulevard Robert-Bourassa Laval, Québec, H7E 0A5	2021-10-03	2031-10-02
54	Trois-Rivières Cap-de-la-Madeleine	Mauricie	407, rue Barkoff Trois-Rivières, Québec, G8T 2A5	2022-07-29	2028-07-28
55	Shawinigan	Mauricie	2070, 105e avenue Shawinigan, Québec, G9P 1N7	2019-12-17	2029-12-16
56	La Tuque	Mauricie	1541, boulevard Ducharme La Tuque, Québec, G9X 3S1	2022-01-14	2032-01-13
57	Trois-Rivières Ouest	Mauricie	4455 boulevard Gene-H-Kruger, Trois-Rivières, Québec, G9A 4N3	2024-05-08	2029-05-07
58	St-Jean-sur-Richelieu	Montérégie	174, boulevard St-Luc, Suite 114 St-Jean-sur-Richelieu, Québec, J2W 0J2	2018-10-01	2028-09-30
59	Brossard	Montérégie	2700, Boulevard Matte, Suite 100 Brossard, Québec, J4Y 2P3	2018-10-19	2028-10-18
60	Châteauguay	Montérégie	90, boulevard St-Jean-Baptiste Châteauguay, Québec, J6K 3A6	2019-08-01	2029-07-31
61	St-Hyacinthe	Montérégie	3044, boulevard Choquette St-Hyacinthe, Québec, J2S 1H1	2020-01-01	2029-12-31
62	Sorel-Tracy	Montérégie	350, boulevard Poliquin Sorel-Tracy, Québec, J3P 0G4	2020-01-23	2030-01-22
63	Valleyfield	Montérégie	925, boulevard Mgr-Langlois Valleyfield, Québec, J6S 1B8	2025-03-31	2030-03-30
64	Beloil	Montérégie	140, rue Serge-Pépin Beloil, Québec, J3G 0K1	2019-09-29	2029-09-28

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
65	Longueuil – Greenfield Park	Montérégie	1100, avenue Auguste, Longueuil, Québec, J4V 3R4	2020-03-31	2030-03-30
66	Boucherville	Montérégie	20, Boulevard de la Mortagne Boucherville, Québec, J4B 5K6	2025-05-30	2030-05-29
67	Varenes	Montérégie	1627, route 132, Varenes, Québec, J3X 1P7	2025-12-16	2030-12-15
68	Pincourt	Montérégie	101, boulevard Cardinal-Léger Pincourt, Québec, J7V 3Y3	2021-02-16	2026-02-15
69	St-Hubert	Montérégie	1557, boulevard des Promenades, Longueuil, Québec, J3Y 5K2	2025-12-27	2030-12-26
70	Vaudreuil-Dorion	Montérégie	22800 chemin Dumberry, local 6A Vaudreuil-Dorion, Québec, J7V0 M8	2021-04-19	2026-04-18
71	Longueuil - Place Longueuil	Montérégie	825 rue Saint-Laurent Ouest Longueuil J4K 2V1	2023-04-04	2033-04-03
72	Richelieu	Montérégie	505 boulevard Richelieu Richelieu, Québec, J3L 4Y3	2024-09-12	2029-09-11
73	Sainte-Julie	Montérégie	310 rue de Murano, suite 107 Sainte-Julie, Québec, J3E 0C6	2025-01-07	2035-01-06
74	Montréal - Quartier des Spectacles	Montréal	1270 rue Saint-Alexandre Montréal, Québec, H3B 1A6	2025-11-30	2030-11-29
75	Montréal - Marché Central	Montréal	9256, boulevard de l'Acadie Montréal, Québec, H4N 3C5	2018-10-08	2028-10-07
76	Montréal - Snowdon	Montréal	5240, chemin Queen-Mary Montréal, Québec, H3W 1X5	2018-08-02	2029-08-01

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
77	Pointe-Claire	Montréal	1866A, boulevard des Sources Pointe-Claire, Québec, H9R 5B1	2025-03-01	2030-02-28
78	Montréal - Ste-Catherine Est (Village)	Montréal	1984, rue Ste-Catherine Est Montréal, Québec, H2K 2H7	2025-09-02	2030-09-01
79	Montréal - Mont-Royal	Montréal	1037, avenue du Mont-Royal Est Montréal, Québec, H2J 1X7	2020-11-12	2030-11-11
80	Crescent	Montréal	1414 rue Crescent Montréal, Québec, H3G 2B6	2021-03-02	2026-03-01
81	Pointe-aux-Trembles	Montréal	12910, rue Sherbrooke Est Pointe-aux-Trembles, Québec, H1A 4Y3	2021-07-30	2026-07-29
82	Montréal-Métro Langelier	Montréal	3235, avenue de Granby Montréal, Québec, H1N 2Z7	2021-08-31	2026-08-30
83	Notre Dame Est	Montréal	8295 rue Notre Dame Est Montréal, Québec, H1L 3L2	2023-02-20	2028-02-19
84	Métro Acadie	Montréal	895 avenue Beaumont Montréal, Québec, H3N 1W2	2023-05-16	2028-05-15
85	Promenade Masson	Montréal	3311, rue Masson Montréal, Québec, H1X 1R3	2021-12-07	2026-12-06
86	Lasalle	Montréal	6818, boulevard Newman Montréal, Québec, H8N 3E4	2022-01-15	2027-01-14
87	Métro Jarry	Montréal	8095, rue Lajeunesse, Montréal, Québec, H3L 2E9	2022-01-06	2027-01-05
88	Anjou	Montréal	9201, boulevard Métropolitain E Anjou, Québec, H1J 1K2	2022-03-25	2027-03-24

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
89	Montréal - St-Henri	Montréal	3771 rue Notre-Dame Ouest Montréal, Québec, H4C 1P8	2022-03-25	2027-03-24
90	Fleury	Montréal	1795, rue Fleury Est, Montréal, Québec, H2C 1T3	2022-06-07	2027-06-06
91	Lachine	Montréal	980, rue Notre-Dame Ouest Montréal, Québec, H8S 2B9	2023-01-24	2033-01-23
92	Saint-Laurent - Laurier (Mile-End)	Montréal	5060 boulevard Saint-Laurent Montréal, Québec, H2T 1R7	2023-03-17	2028-03-16
93	Saint-Denis	Montréal	4156 rue Saint-Denis Montréal, Québec, H2W 2M5	2022-06-20	2027-06-19
94	Montréal Nord	Montréal	6158 Boulevard Henri-Bourassa Est Montréal, Québec, H1G 5X3	2023-04-24	2033-04-23
95	Chibougamau	Nord-du-Québec	451, 3e rue Chibougamau, Québec, G8P 1N6	2021-10-20	2026-10-19
96	Gatineau	Outaouais	73, boulevard de la Gappe, Local E3 Gatineau, Québec, J8T 0B5	2019-02-12	2028-02-11
97	Gatineau - Buckingham	Outaouais	160, avenue Lépine Gatineau, Québec, J8L 4M4	2021-08-08	2031-08-07
98	Aylmer	Outaouais	559, chemin Vanier Gatineau, Québec, J9L 4L2	2022-03-23	2032-03-22
99	Alma	Saguenay-Lac-Saint- Jean	940, avenue du Pont Sud Alma, Québec, G8B 2V8	2019-12-17	2029-12-16
100	Chicoutimi	Saguenay-Lac-Saint- Jean	317, rue Montcalm Chicoutimi, Québec, G7J 2V1	2025-09-26	2026-09-25

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
101	St-Félicien	Saguenay-Lac-Saint-Jean	1124, boulevard St-Félicien St-Félicien, Québec, G8K 2X8	2025-11-14	2030-11-13
102	Jonquière	Saguenay-Lac-Saint-Jean	3827, rue de Montcalm Saguenay, Québec, G7X 1V9	2023-05-17	2028-05-16
103	Bromont	Estrie	82, boulevard de Bromont Bromont, Québec, J2L 2K3	2025-02-10	2035-02-09
104	Montmagny	Chaudière-Appalaches	89, boulevard Taché Ouest, Montmagny, Québec, G5V 3A6	2025-02-12	2030-02-11
105	Amos	Abitibi-Témiscamingue	194, 1re Avenue Ouest, Amos, Québec, J9T 1V2	2025-12-26	2030-12-25
106	Amqui	Bas-Saint-Laurent	30 boulevard Saint-Benoît Est, Local 88, Amqui, Québec, G5J 2B7	2025-05-06	2035-05-05
107	Vieux-Montréal	Montréal	84 rue Saint-Paul Est Montréal, Québec, H2Y 1G6	2025-05-31	2032-05-30
108	Pierrefonds-Roxboro	Montréal	15755 boulevard de Pierrefonds Montréal, Québec, H9H 3X6	2025-07-15	2030-07-14
109	Saint-Félix-de-Valois	Lanaudière	4310 rue Principale Saint-Félix-de-Valois, Québec, J0K 2M0	2025-09-29	2030-09-28

Succursales futures pour lesquelles un bail avait été signé

No	Nom de Succursale	Région administrative	Adresse	Début de Bail	Fin de bail
110	Saint-Lin-Laurentides	Lanaudière	70, route 335, Saint-Lin-Laurentides, local 104, Québec, J5M 0L6	2026-02-09	2031-02-08
111	Gracefield	Outaouais	27c Rue Principale, Gracefield Québec, J0X1W0	S.O.	S.O.
112	Montréal - rue Wellington	Montréal	3955 Rue Wellington Montréal, Québec, H4G 1V6	2026-01-01	2035-12-31
113	Québec - rue George-Muir	Québec	380 rue George-Muir, Québec, G2N 1L2	S.O.	S.O.
114	Delson	Montérégie	5 Route 132 Delson, Québec, J5B 1G9	S.O.	S.O.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 159

La durée des baux conclus entre la SQDC et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.



QUESTION 159

RÉPONSE :

Veillez vous référer au tableau fourni en réponse à la question 158.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 160

Concernant les mesures d'optimisations demandées par le ministère des Finances veuillez détailler :

- a) La liste des mesures mises en place par la Société;
- b) L'impact financier de chacune des mesures.

QUESTION 160

RÉPONSE :

La mission sociale de la SQDC vise à protéger la santé publique en limitant la portée du marché illégal et en offrant des produits à moindre risque, sans stimuler la consommation. De plus ses revenus sont versés entièrement au Fonds de lutte contre les dépendances et au Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis. La SQDC n'est pas soumise à des exigences d'augmentation de ses ventes.

Cependant, elle déploie des efforts importants afin de continuer de capter le marché illégal du cannabis pour protéger la santé et rapatrier des revenus illicites vers les coffres de l'État québécois.

Dans cette optique, en 2025-2026, la SQDC estime avoir capté l'équivalent de 2,6 M \$ de marché additionnel grâce à la commercialisation des produits de vapotage, tout en éloignant les consommateurs et consommatrices du marché non-réglémenté. Cette captation de marché se traduit par une augmentation équivalente de ses ventes, ce qui contribue à l'augmentation des bénéfices que la SQDC est en mesure de remettre à l'État. De plus, à la suite de l'adoption du projet de loi 85, la SQDC a modulé ses heures d'ouverture afin d'être pertinente là où l'achalandage le justifie. Elle estime ainsi être parvenue à capter l'équivalent de 1 M\$ de marché additionnel, en plus d'optimiser ses dépenses.

Finalement, et au même titre que les autres sociétés d'État et entreprises gouvernementales, la SQDC déploie un effort soutenu d'optimisation de ses dépenses, estimant être parvenue à réaliser des économies d'environ 650 000 \$ pour l'exercice 2025-2026.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 1

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis sa création. Ventilation par année. Lister les 5 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.

QUESTION 1

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis n'a versé aucune somme à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives la visant au cours de l'exercice 2025-2026.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 2

Total des sommes dépensées en marketing depuis la création de la Société. Nombre de postes au sein de ce département depuis la création de la Société. Ventilation par année, par poste de dépenses.

QUESTION 2**RÉPONSE :**

La mission de la SQDC, telle que prévue par l'article 16.1 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec*, est « d'assurer la vente de cannabis conformément à la *Loi encadrant le cannabis* (chapitre C-5.3) dans une perspective de protection de la santé, afin d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, sans favoriser la consommation de cannabis. »

La SQDC dispose d'une direction Communication marketing. La direction Communication marketing a pour rôle d'informer et de soutenir l'accompagnement de la clientèle dans le respect de sa mission et du cadre légal, en diffusant des informations factuelles à travers ses différents points de contact. Ces activités, de même que les autres activités de communication et d'affaires publiques et corporatives de la Société, engendrent certaines dépenses en lien avec le graphisme, l'affichage en succursale, le site Internet, la création de contenu web et les outils d'information à la clientèle.

Type de dépense de communications	Dépenses 2025-2026
Communications publiques, corporatives et documents officiels, identité visuelle et graphisme, communications avec les parties prenantes et les fournisseurs	76 704 \$
Affichage en succursales, fiches des produits, brochures d'information et autres informations destinées à la clientèle	322 510 \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 3

Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation de cannabis depuis la création de la Société. Ventilation par année et par programme.

QUESTION 3

RÉPONSE :

Suivant l'article 23.27 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec* (RLRQ, c. S-13), l'ensemble des dividendes de la SQDC est versé au *Fonds de lutte contre les dépendances*, lequel est placé sous la gestion du ministre des Finances. En vertu de l'article 23.34 de cette même loi, la majorité des revenus de ce fonds* est versée au *Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis*, lequel est placé sous la gestion du ministre de la Santé et des Services sociaux.

En plus de son modèle, la SQDC est appelée à réaliser sa mission à travers l'ensemble de ses activités et de ses ressources humaines et financières, soit « d'assurer la vente de cannabis conformément à la *Loi encadrant le cannabis* (chapitre C-5.3) dans une perspective de protection de la santé, afin d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, sans favoriser la consommation de cannabis. »

*La base de calcul des sommes versées au *Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis* n'inclut pas les sommes versées au *Fonds de lutte contre les dépendances* par d'autres sociétés d'État que la SQDC.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 4

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis la création de la Société. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2025-2026.

QUESTION 4**RÉPONSE :**

Pour connaître le nombre de postes à la SQDC par catégorie d'emploi, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 146 de la demande de renseignements de l'opposition officielle.

En ce qui concerne les embauches réalisées pendant les onze premières périodes de l'exercice 2025-2026, soit jusqu'au 1^{er} février 2026, veuillez consulter le tableau qui suit :

Catégorie d'emploi	Nombre d'embauches 2025-2026 (au 1^{er} février 2026)
Conseillers en succursale	320
Cadres des succursales	8
Siège social	29
TOTAL	357

En ce qui concerne le total des salaires pour les onze premières périodes de l'exercice, en date du 1^{er} février 2026, veuillez consulter le tableau qui suit :

Catégorie d'emploi	Rémunération globale
Conseillers en succursale	37,7 M\$
Cadres des succursales	14,2 M\$
Siège social	12,7 M\$
TOTAL	64,6 M\$

La rémunération globale de la SQDC inclut les salaires, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que les autres frais liés aux avantages du personnel.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 5

Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année.

QUESTION 5

RÉPONSE :

Pour connaître le nombre d'embauches réalisées durant l'exercice 2025-2026, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 4.

Durant cet exercice, 247 personnes ont quitté l'organisation, de manière volontaire ou non. La majorité de ces départs concerne des employés à temps partiel.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 6

Total des coûts de formation du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année et par type de formation.

QUESTION 6

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2025-2026 seront produits au cours du printemps 2026. À titre indicatif, une compilation non-auditée de ses données financières permet d'estimer que celle-ci a investi un total de 1 620 496 \$ pour toutes les dépenses en lien avec la formation au cours de l'année civile 2025.

Le tableau qui suit présente une ventilation des coûts de formation spécifique par type de formation, ainsi que les coûts accessoires, dont les salaires de formation, les autres coûts de formation et les frais du personnel liés à la formation, le tout sur la base des sommes déboursées au cours de l'année :

Type de formation	Sommes payées (2025)
Formation en ligne suivant le règlement sur la formation et modules complémentaires	4 167 \$
Programmes de formation spécifique de groupe	382 285 \$
Formations individuelles, remboursement de formations et formations de secourisme	40 722 \$
Salaires en formation et autres frais de formation	1 193 322 \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 7

Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis la création de la Société. Ventilation par année. Détail de ces coûts qui auraient pu être évités s'il y avait eu fusion avec les départements respectifs de la Société des alcools du Québec.

QUESTION 7

RÉPONSE :

Le modèle d'affaires de la SQDC repose sur des principes d'efficience et de synergie. Lors de sa création, la SQDC a pris soin de ne pas créer de services supplémentaires lorsque des synergies étaient possibles, et de ne pas dédoubler des actifs existants de la SAQ et pouvant répondre aux besoins de la SQDC. Dans ces cas, la SQDC et la SAQ ont mis sur pied des ententes de services partagés qui maximisent le savoir-faire spécifique développé par la SAQ, les économies d'échelle par le biais d'ententes commerciales communes, et l'utilisation des actifs de la SAQ.

Ces cas comprennent notamment les technologies de l'information, l'acquisition de biens et services, ainsi que d'autres services en matière juridique et de services à la clientèle, par exemple. En termes d'ententes de services, la SQDC ne se limite pas à ceux qui sont partagés avec la SAQ. Cette approche offre à la SQDC une grande agilité, une capacité de changement accrue et l'accès à une expertise de pointe.

En ce qui concerne l'entreposage, le modèle d'affaires de la SQDC privilégie la livraison directe aux succursales de la SQDC, qui représentent la plus grande partie du volume transactionnel. Par conséquent, ce sont les fournisseurs qui assument eux-mêmes la responsabilité de la logistique du produit. Seuls les colis vendus en ligne transitent par un entrepôt. À cette fin, la SQDC fait appel aux services d'une tierce-partie logistique (3PL) détenant une expertise très spécifique dans la gestion de ce type d'opération. L'offre de service de livraison est une approche importante pour concurrencer le marché illégal.

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2025-2026 seront produits au cours du printemps 2026. Cependant, à titre indicatif, les tableaux suivants présentent une estimation fondée sur une compilation des données non-auditées, pour les onze premières périodes de l'exercice, soit en date du 1^{er} février 2026 :

	Total des coûts (x1000 \$)
Type de coût	2025-2026 (11 périodes)
Gestion des colis pour la vente en ligne ⁽¹⁾	2 133
Économies non réalisées	S. O.

(1) Le coût affiché comprend l'ensemble des coûts incluant, en plus de l'entreposage des quantités requises pour maintenir la couverture d'inventaire requise, la réception et la manutention des produits, la tenue des inventaires, la gestion, les rappels et les plaintes, l'immobilier, les assurances, la réception, l'emballage et l'expédition des commandes.

	Total des coûts de gestion des ressources humaines (x1000 \$)
Type de coût	2025-2026
Rémunération totale ⁽¹⁾	2 419
Frais ⁽²⁾	184
Économies non réalisées	S. O.
(Effectifs RH) ⁽³⁾	20
Effectifs SQDC	1351

(1) La rémunération totale inclut les avantages sociaux et allocations de retraite pour 2025-2026

(2) Incluant les frais de recrutement externe

(3) Il s'agit des effectifs en fin de période

	Total des coûts de l'approvisionnement (x1000 \$)
Type de coût	2025-2026
Rémunération totale ⁽¹⁾	1 697
Économies non réalisées	S. O.
(Effectifs approvisionnements)⁽²⁾	20

(1) La rémunération totale inclut les avantages sociaux et allocations de retraite pour 2025-2026 (P11)

(2) Il s'agit des effectifs en fin de période.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 8

Ventilation du nombre de produits par catégorie de produits et de prix depuis la création de la Société et explications des variations annuelles.

QUESTION 8

RÉPONSE :

En date du 1^{er} février 2026, le nombre total de produits différents offerts simultanément pour l'exercice financier 2025-2026 s'élève à 535, soit 394 offerts en succursale ainsi que sur le web et 141 offerts exclusivement sur la plateforme de commerce en ligne.

Catégorie de produits	Nombre de produits différents offerts	
	2024-2025	2025-2026
Cannabis séché ⁽¹⁾	564	342
Extraits ⁽²⁾	153	154
Boissons	32	27
Prêts-à-manger	13	12
TOTAL	762	535

(1) Inclut les préroulés

(2) Inclut l'huile de cannabis

En ce qui concerne le prix de vente moyen du cannabis vendu à la SQDC, les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2025-2026 seront produits au cours du printemps 2026. Dans l'intervalle, à titre informatif, une compilation non-auditée des résultats financiers pour 2025-2026 permet d'estimer comme suit le prix de vente moyen du cannabis vendu à la SQDC pour les onze premières périodes de l'exercice, soit en date du 1^{er} février 2026 :

Prix de vente moyen (\$/g) (taxes incluses)	
2024-2025	2025-2026 (11 périodes)
5,73 \$	5,62 \$

Vous pouvez également consulter les renseignements destinés aux fournisseurs à propos de la gestion de l'offre, publiés par la SQDC sur son site Internet à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/faire-affaire-avec-la-SQDC>. On retrouve par ailleurs le prix de vente de tous les produits vendus par la SQDC sur son site Internet.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 9

Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis la création de la Société.

QUESTION 9

RÉPONSE :

Pour connaître la provenance des produits vendus à la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 153.

Pour connaître l'identité et l'origine des fournisseurs de la SQDC, veuillez vous référer au tableau ci-dessous.

En date du 1^{er} février 2026, la SQDC faisait affaire avec les 47 fournisseurs suivants :

Producteurs actuels de la SQDC	Provenance	Installation(s) au Québec
5 Points Cannabis	Québec	Oui
8688958 Canada inc. (Lot420)	Québec	Oui
Aphria	Ontario	Oui
Aurora Cannabis Enterprises	Ontario	Non
Betralif	Québec	Oui
Bleuh	Québec	Oui
Bold Growth Inc.	Saskatchewan	Non
C3 Solutions Innovantes	Québec	Oui
Canada's Island Garden	Île-du-Prince-Édouard	Non
Cannabiomedic Inc.	Québec	Oui
Cannara Biotech	Québec	Oui
Cannmart	Ontario	Non
Canopy G.C. Tweed Inc.	Ontario	Non
Carmel Pharms	Ontario	Non
Cheers Cannabis	Québec	Oui
Cielo Verde Québec Inc.	Québec	Oui
Culture Kizos	Québec	Oui
Cultures Chloris	Québec	Oui
Exka Inc.	Québec	Oui
Gayonica Inc.	Québec	Oui
Producteurs agricoles	Québec	Oui
Great White North Inc.		
Hempire Horticulture inc.	Québec	Oui

Producteurs actuels de la SQDC	Provenance	Installation(s) au Québec
High Park	Ontario	Non
J2 Science inc.	Québec	Oui
JusteFeu Inc.	Québec	Oui
Laboratoire Inovert	Québec	Oui
Les Cultures Seaweed Gaspésie inc.	Québec	Oui
Les Entreprises Greentone	Québec	Oui
Lyonleaf Cannabis Inc.	Québec	Oui
Montréal Cannabis Médical inc.	Québec	Oui
Nuances MJ	Québec	Oui
Oaziz Extracts	Québec	Oui
Ono Cannabis	Québec	Oui
Organigram Inc.	Nouveau-Brunswick	Oui
Origine Nature	Québec	Oui
Peace Naturals	Ontario	Non
Plantations Cérès	Québec	Oui
Pure Trichomes inc.	Québec	Oui
Québec Craft Cannabis	Québec	Oui
Rose Science Vie	Québec	Oui
Rubicon Holdings Corp	Colombie-Britannique	Non
Seul CBD	Québec	Oui
Sumo Cannabis	Québec	Oui
Sweetgrass Cannabis Ltd.	Colombie-Britannique	Non
The Green Organic Dutchman	Ontario	Non
Valens Agritech	Colombie-Britannique	Non
Weed Me	Ontario	Non

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 109

Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.

QUESTION 109

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24 et 27 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ, c. A-2.1

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 110

Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.

QUESTION 110

RÉPONSE :

Pour connaître l'identité des fournisseurs de cannabis de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 9 formulée par la deuxième opposition.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 111

Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 111

RÉPONSE :

La SQDC ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, c. A-2.1).

Par ailleurs, la SQDC consulte l'Enquête québécoise sur le cannabis de l'Institut de la statistique du Québec pour obtenir un portrait de la consommation de la population québécoise.

De plus, elle consulte le Centre de statistiques sur le cannabis ainsi que l'Enquête canadienne sur le cannabis de Statistique Canada, qui permettent de retrouver diverses informations en lien avec la commercialisation du cannabis à des fins non-médicales.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 112

État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 112

RÉPONSE :

Au 1^{er} février 2026, la SQDC comptait 109 succursales, dont la liste est fournie dans la réponse donnée à la question 158 formulée par l'opposition officielle. La SQDC commercialise également le cannabis par l'entremise de sa plateforme de vente en ligne SQDC.ca.

En ce qui concerne le nombre d'employés de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 146 formulée par l'opposition officielle ainsi qu'à la réponse donnée à la question 113.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 113

Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 113

RÉPONSE :

En date du 1^{er} février 2026, l'ensemble des 1 231 employés et employées travaillant en succursale, de même que l'ensemble des 120 employés et employées travaillant au siège social, étaient affectés à des tâches en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 114

Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 114

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2025-2026 seront produits au cours du printemps 2026. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications#>