

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

**MINISTÈRE DE LA CYBERSÉCURITÉ
ET DU NUMÉRIQUE**

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION



DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Liste des demandes

# demande	Nom de la demande
1RP01	Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2025-2026 dans le cadre de la « Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024-2028 ».
1RP02	Concernant le Centre québécois d'excellence numérique (CQEN) Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026 <ul style="list-style-type: none"> a. Le nombre d'ETC affectés au CQEN ; b. Le nombre d'ETC affectés à la cellule d'expertise en intelligence artificielle ; c. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués par le CQEN par service offert ; d. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière d'intelligence artificielle.
1RP03	Concernant le Radar numériQc : Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026 <ul style="list-style-type: none"> a. Le nombre d'ETC affectés au Radar numériQc b. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Novice » c. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Numérique » d. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Ouverte » e. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Productive »
1RP04	Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2025-2026 dans le cadre de la politique gouvernementale de cybersécurité.
1RP05	Concernant le Centre gouvernemental de cyberdéfense (CGCD), veuillez fournir pour 2025-2026 : <ul style="list-style-type: none"> a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026 ; b. Le nombre d'ETC affectés au CGCD et la répartition de ces effectifs ; c. Le nombre total de vulnérabilités des actifs informationnels détectés ; d. Le nombre total de gestions d'incidents effectués par le CGCD ; e. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués concernant le développement des compétences en sécurité de l'information ; f. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués concernant l'identification des brèches de données ; g. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil concernant les recommandations et obligations en cybersécurité ; h. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil en matière de gouvernance de la sécurité de l'information ; i. Le nombre de tests d'intrusion réalisés.
1RP06	Concernant le Programme de prime aux bogues, fournir pour 2025-2026 : <ul style="list-style-type: none"> a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) ; b. Coût moyen déboursé (unité) par prime pour les chercheurs ; c. Le nombre d'actifs informatiques soumis à la communauté ; d. Le nombre de vulnérabilités détectées ; e. Le nombre de correctifs effectués ; f. Le liste des ministères et organismes ayant soumis leurs actifs informationnels à l'étape essentielle au rehaussement de la cybersécurité, en vertu de l'arrêté ministériel MCN-AN-2023-01

# demande	Nom de la demande
1RP07	<p>Concernant la Stratégie d'intégration de l'intelligence artificielle, veuillez fournir :</p> <ol style="list-style-type: none"> Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2025-2026 ; Le nombre d'ETC affectés à la mise en œuvre de la stratégie ; La liste des organismes publics utilisant l'IA dans l'accomplissement de leur mission, ainsi que les types d'utilisation faits par ceux-ci ;
1RP08	<p>Concernant le Service québécois d'identité numérique, fournir pour 2025-2026 :</p> <ol style="list-style-type: none"> Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) ; Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation ; Les entreprises d'infonuagiques impliquées ; Le nombre d'ETC affectés à ce programme ; Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route ; État d'avancement ; Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Service québécois d'identité numérique.
1RP09	<p>Concernant toute consultation publique tenue par le Ministère en 2025-2026, veuillez fournir pour chacune d'entre elles :</p> <ol style="list-style-type: none"> Toute somme dépensée pour la réalisation de cette consultation ; Le nombre d'ETC affectés à la réalisation de cette consultation publique ; Le nombre total de clics générés ; Le nombre total de réponses obtenues par cette consultation ; La liste des enjeux et besoins en cybersécurité soulevés par cette consultation ; Les raisons du report ou d'annulation de celles-ci.
1RP10	<p>Concernant le Service d'authentification gouvernementale (SAG), veuillez fournir pour l'année 2025-2026 :</p> <ol style="list-style-type: none"> Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026 ; Le nombre d'ETC affectés à ce service ; Le nombre de Québécois ayant un compte ; La liste des organismes publics ou projets utilisant le SAG à ce jour ; La liste des organismes publics ou projets ayant entrepris des démarches en 2025-2026 afin d'utiliser le SAG ;
1RP11	<p>Concernant le centre d'expertise en infonuagique.</p> <ol style="list-style-type: none"> Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026 ; Sommes investies afin d'avoir recours à des ressources externes en matière de technologie de l'information, d'infonuagique et de sécurité des données ; Coût horaire moyen des ressources externes ; Le nombre d'ETC affectés au courtage infonuagique en 2025-2026 ; Le nombre de clients ayant eu recours au centre d'expertise en 2025-2026 en vertu du décret 596-2020 ; Le nombre de contrats effectués ; Le nombre de contrats octroyés aux fournisseurs et revendeurs québécois ; Toute note, étude ou analyse concernant le regroupement des Centres de traitement informatique, notamment l'étude comparative des coûts pour faire appel à l'infonuagique privée vs développer le service à l'interne au gouvernement
1RP12	<p>Concernant le Courtier en infonuagique</p> <ol style="list-style-type: none"> Toute somme dépensée et actions réalisées en 2025-2026 ; Sommes investies afin d'avoir recours à des ressources externes en matière de technologie de l'information, d'infonuagique et de sécurité des données ; Coût horaire moyen des ressources externes ; Le nombre d'ETC affectés au courtage infonuagique en 2025-2026 ; Le nombre de clients ayant eu recours au centre d'expertise en 2025-2026 ; Le nombre de contrats effectués ; Le nombre de contrats octroyés aux fournisseurs et revendeurs québécois ;

# demande	Nom de la demande
	<ul style="list-style-type: none"> h. Liste des fournisseurs infonuagiques ; i. Toute note, étude ou analyse concernant le regroupement des Centres de traitement informatique, notamment l'étude comparative des coûts pour faire appel à l'infonuagique privée vs développer le service à l'interne au gouvernement.
1RP13	<p>Pour chaque programme visant à soutenir directement ou indirectement la transformation numérique et la cybersécurité :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. La liste des projets subventionnés; b. Le nombre d'ETC affectés à chacun des programmes ainsi que la masse salariale; c. La liste des bénéficiaires pour chacun des programmes en incluant le nom de l'organisme ou de l'entreprise; d. Montant ou crédit accordé; e. Date de l'octroi de l'aide du programme.
1RP14	<p>Au sujet d'une entente de collaboration en matière de cybersécurité avec le Centre de la sécurité des télécommunications du Canada, fournir pour 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027). b. Liste des rencontres tenues avec le gouvernement fédéral dans le cadre de cette entente, incluant la date des rencontres, les personnes présentes, les dépenses encourues et les sujets abordés. c. Pour 2025-2026, le nombre de menaces, risques ou dangers ayant été contrés
1RP15	<p>Au sujet du déploiement d'une plateforme gouvernementale de signalement de vulnérabilité pour 2025-2026.</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) b. Pour 2025-2026, le nombre de signalements — détaillé par type reçu par cet outil c. Études, analyses, travaux, recherches et avis sur l'efficacité de cette plateforme d. Le nombre d'ETC affecté à cette plateforme.
1RP16	<p>Toute somme en lien avec des travaux, études, analyses et recherches, réalisés sur l'informatique en 2025-2026. Spécifier lorsque ceux-ci ont été faits à l'interne, et le cas échéant, fournir le nombre d'ETC nécessaire et la période pour l'accomplissement de ceux-ci. Si fait à l'externe, fournir les détails du contrat.</p>
1RP17	<p>Liste des projets en ressources informationnelles autorisés en 2025-2026, par le Conseil du Trésor en vertu de l'article 15 de la loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics. Fournir également le coût estimé par projet et les fournisseurs.</p>
1RP18	<p>Liste des organismes ayant soumis en 2025-2026 une programmation annuelle en vertu de l'article 14 de la loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics. Fournir également le coût estimé par projet.</p>
1RP19	<p>Liste de tous les projets en ressources informationnelles désignés d'intérêt gouvernemental par le Conseil du Trésor. En faire la liste et les sommes investies pour chacun d'entre eux en 2025-2026.</p>
1RP20	<p>Coûts engendrés par les attaques informatiques externes auprès des différents ministères, organismes et entreprises du gouvernement. En faire la liste avec la date pour chacune des attaques. Aussi, fournir les sommes allouées à des fins de prévention et de mise à niveau de la sécurité des différents systèmes informatiques.</p>
1RP21	<p>Nombre et liste de ministères et organismes ayant recours aux services du ministère de la Cybersécurité depuis sa création en ventilant par année et par type de services.</p>

# demande	Nom de la demande
1RP22	Toute correspondance entre le ministère et/ou le cabinet du ministre avec l'Union des municipalités du Québec, la Fédération québécoise des municipalités ou toute ville ou municipalité au sujet de la protection des systèmes informatiques des villes contre le piratage informatique.
1RP23	Sommes investies en 2025-2026 au sein du MCN pour vérifier la probité informatique des ministères, partenaires, sociétés d'État et organismes.
1RP24	Toute somme en lien avec des travaux, études, analyses et recherches, réalisés sur l'utilisation de logiciels libres. Le cas échéant, fournir la date de commande et de production.
1RP25	Total des dépenses en ressources informationnelles des ministères et organismes en 2025-2026, en spécifiant : <ul style="list-style-type: none"> a. Les dépenses, à l'interne et à l'externe, passées dans les dépenses de fonctionnement ; b. Les dépenses, à l'interne et à l'externe, qui ont été capitalisées. Ventilation par année et par ministère et organismes.
1RP26	Nombre et liste de ministères et organismes ayant recours au service de virtualisation de postes de développement et coût mensuel pour le service.
1RP27	État d'avancement du projet de Réseau gouvernemental de télécommunication (RGT), ainsi que toutes les sommes investies pour son implantation en 2025-2026.
1RP28	Fournir le nombre d'ETC en TI à l'emploi du MCN en 2025-2026 et la projection des besoins pour 2025-2026.
1RP29	Concernant le Plan d'action gouvernemental 2024-2029 — La fierté de vieillir, fournir les actions entamées en 2025-2026 relatives à la mesure 11, en précisant les sommes investies, un état d'avancement des travaux et les prévisions pour 2026-2027.
1RP30	Concernant le Projet Solution électronique d'appel d'offres (SEAO), fournir pour 2025-2026 : <ul style="list-style-type: none"> a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) ; b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation ; c. Les entreprises d'infonuagique impliquées ; d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme ; e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route ; f. État d'avancement ; g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.
1RP31	Concernant le Projet Accès bonifié aux prestations électroniques de services Citoyens, fournir pour 2025-2026 : <ul style="list-style-type: none"> a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) ; b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation ; c. Les entreprises d'infonuagique impliquées ; d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme ; e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route ; f. État d'avancement ; g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.

# demande	Nom de la demande
1RP32	<p>Concernant le Projet Service bureautique gouvernemental Prestation de service — Processus automatisés de livraison de services, fournir pour 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) ; b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation ; c. Les entreprises d'infonuagique impliquées ; d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme ; e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route ; f. État d'avancement ; g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.
1RP33	<p>Concernant le Projet urbain de radiocommunication (PUR), fournir pour 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) ; b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation ; c. Les entreprises d'infonuagique impliquées ; d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme ; e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route ; f. État d'avancement ; g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.
1RP34	<p>Concernant le Projet Plateforme gouvernementale de gestion des API, fournir pour 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) ; b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation ; c. Les entreprises d'infonuagique impliquées ; d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme ; e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route ; f. État d'avancement ; g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.
1RP36	<p>Concernant le Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage, fournir pour 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027) ; b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation ; c. Les entreprises d'infonuagique impliquées ; d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme ; e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route ; f. État d'avancement ; g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Liste des demandes

# demande	Nom de la demande	Motif
1RP35	<p>Pour tout projet majeur en ressources informationnelles (incluant notamment SIFARH, SIFA, SIRH, DSN, SAAQclic, etc.) ayant connu des retards importants, des dépassements de coûts ou des réorientations majeures en 2025-2026, fournir :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. La date d'identification des premiers signaux de risques ; <ul style="list-style-type: none"> i. Techniques ii. Organisationnels iii. Financiers iv. Humains b. La liste des avis internes produits (audits, comités de gouvernance et leur date); c. Les correctifs recommandés qui n'ont pas été retenus avec explication. 	Cette question semble non pertinente à l'étude des crédits
1RP37	<p>Pour les projets numériques portés par d'autres ministères ou organismes ayant bénéficié d'un accompagnement du MCN :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. La nature exacte du rôle du MCN (soutien, validation, approbation, recommandation, simple conseil) ; b. Les recommandations formulées par le MCN et leur statut (suivies, partiellement suivies, ignorées) ; c. Les cas où le MCN a exprimé des réserves ou identifié des risques et les suites données ; d. Les mécanismes existants permettant ou NON au MCN d'imposer des correctifs. 	Cette question semble non pertinente à l'étude des crédits
1RP38	<p>Pour chaque incident significatif en 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Indiquer si une recommandation préventive antérieure existait ; b. Préciser si elle a été reportée ou mise en œuvre et pourquoi ; c. Le délai entre la détection et la correction ; d. Les impacts opérationnels, financiers ou réputationnels. 	Cette question semble non pertinente à l'étude des crédits
1RP39	<p>Pour chaque incident significatif en 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. La liste des leçons apprises officiellement documentées à la suite des échecs ou dérapages numériques ; b. Les changements apportés aux cadres de gouvernance et de gestion de projets ; c. Les projets pour lesquels aucune revue post-mortem complète n'a été réalisée, avec justification. 	Cette question semble non pertinente à l'étude des crédits

QUESTION

Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026 dans le cadre de la « Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024-2028 »

1RP-01

RÉPONSE

- Aucune somme particulière n'a été investie en 2025-2026 pour la réalisation de la Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024-2028.
- Les actions sont réalisées à même le budget du ministère de la Cybersécurité et du Numérique.
- La Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024-2028 est disponible à l'adresse suivante : [Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024-2028](#).
- Les résultats des cibles de la Stratégie sont mesurés et publiés sur le [Baromètre numériQc](#).

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-02

Concernant le Centre québécois d'excellence numérique (CQEN)

- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026
 - b. Le nombre d'ETC affectés au CQEN;
 - c. Le nombre d'ETC affectés à la cellule d'expertise en intelligence artificielle;
 - d. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués par le CQEN par service offert;
 - e. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière d'intelligence artificielle.
-

RÉPONSE

- a. Les sommes dépensées en 2025-2026 dans le cadre des activités du Centre québécois d'excellence numérique (CQEN) sont estimées à 3 687 949 \$.
- b. Au 31 janvier 2026, 36 effectifs sont affectés au CQEN.
- c. Au 31 janvier 2026, 8 effectifs sont affectés à la Direction du Centre d'expertise en intelligence artificielle, en analytique et en automatisation (DCEIAAA).
— Précision : les 8 effectifs de la DCEIAAA sont inclus dans les 36 effectifs du CQEN.
- d. Le nombre de dossiers ou de mandats n'est pas comptabilisé.
- e. Le nombre de dossiers ou de mandats n'est pas comptabilisé.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION Concernant le Radar numériQc

1RP-03

- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026
- b. Le nombre d'ETC affectés au Radar numériQc
- c. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Novice »
- d. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Numérique »
- e. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Ouverte »
- f. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Productive »

RÉPONSE

- a. Les sommes dépensées pour l'exercice financier 2025-2026 sont estimées à 29 435 \$.
- b. Le nombre d'ETC affectés au Radar numériQc : 1/4 ETC.

Organismes publics ayant réalisé le Radar numériQc

Exercice financier 2025-2026, donnée au 31 janvier 2026

	Profil	Nombre
c.	Novice	0
d.	Numérique	2
e.	Ouvert	1
f.	Productif	0
	TOTAL	3

QUESTION

Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2025-2026 dans le cadre de la politique gouvernementale de cybersécurité.

1RP-04

RÉPONSE

- Les actions afférentes aux [mesures clés](#) de la Politique gouvernementale de cybersécurité sont réalisées à même le budget du MCN.
- Les actions réalisées permettent de répondre à la mesure clé dont le numéro est indiqué entre parenthèses :
 - Réalisation de simulations en gestion de crise gouvernementale en sécurité de l'information pour faire face à une cyberattaque d'envergure (mesure clé 1.2)
 - Développement des compétences du personnel de l'État en matière de cybersécurité par la participation à des activités telles que des conférences et autres types de formations (mesure clé 2.1)
 - Élaboration et lancement d'une campagne gouvernementale annuelle de sensibilisation à la cybersécurité destinée au personnel de l'État (mesure clé 2.1)
 - Réalisation de tests d'intrusion (mesure clé 3.4)
 - Activités de détection de vulnérabilités (mesure clé 3.5)
 - Diffusion en continu de contenus sur le site Internet *cyber.gouv.qc.ca* regroupant l'ensemble des obligations, des informations pertinentes et des bonnes pratiques en matière de cybersécurité formulées par le ministère de la Cybersécurité et du Numérique au bénéfice du Réseau gouvernemental de cyberdéfense et des citoyens (mesure clé 5.2)
 - Diffusion en continu de d'information sur le site Internet *Québec.ca* regroupant des contenus sur des conseils, bonnes pratiques et capsules sur la sensibilisation en matière de cybersécurité (mesure clé 8.1)
- À ces actions, s'ajoutent d'autres activités récurrentes des équipes responsables de la cybersécurité au ministère de la Cybersécurité et du Numérique qui visent à prévenir et à contrer les risques auxquels les organismes publics sont exposés en matière de cybersécurité.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant le Centre gouvernemental de cyberdéfense (CGCD), veuillez fournir pour 2025-2026 :

1RP-05

- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026;
 - b. Le nombre d'ETC affectés au CGCD et la répartition de ces effectifs;
 - c. Le nombre total de vulnérabilités des actifs informationnels détectés;
 - d. Le nombre total de gestions d'incidents effectués par le CGCD;
 - e. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués concernant le développement des compétences en sécurité de l'information;
 - f. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués concernant l'identification des brèches de données;
 - g. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil concernant les recommandations et obligations en cybersécurité;
 - h. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil en matière de gouvernance de la sécurité de l'information;
 - i. Le nombre de tests d'intrusion réalisés.
-

RÉPONSE

NOTE

— À la suite d'une réorganisation administrative au sein du ministère de la Cybersécurité et du Numérique en octobre 2025, le Centre gouvernemental de cyberdéfense (CGCD) est responsable de la gouvernance en sécurité de l'information ainsi que la prise en charge de la sécurité de l'information du MCN.

a. Sommes dépensées pour 2025-2026 (au 31 janvier 2026) : **19 895 813 \$**

Actions récurrentes réalisées :

- Accompagnement de centres opérationnels de cyberdéfense (COCD) et d'organismes publics (OP)
- Encadrement de la sécurité opérationnelle
- Gouvernance de la sécurité de l'information gouvernementale
- Soutien à la conformité, à la reddition de comptes
- Développement et coordination d'une offre de formation en sécurité de l'information
- Gestion d'incidents de sécurité de l'information
- Gestion des vulnérabilités concernant les actifs
- Collecte et analyse de renseignements tactiques et opérationnels
- Vérifications de conformité en SI et réalisation des audits de sécurité pour les services du MCN (PCI-DSS, ISO 27001)
- Évolution et maintien d'outils soutenant les activités administratives du CGCD, tel que le site Web www.cyber.gouv.qc.ca
- Évolution et maintien d'outils de cyberdéfense nécessaires aux différents services offerts par le CGCD, notamment en s'appuyant sur l'intelligence artificielle pour la réalisation des tests d'intrusion
- Développement du Service gouvernemental de cybersurveillance
- Gestion des identités et des accès

Date : Le 26 avril 2026

Responsable : SMASIGC - Sous-ministériat adjoint à la sécurité de l'information gouvernementale et à la cybersécurité

Collaboration : S. O.

Validation SG : DoCo

- Soutien de la gestion des risques de la chaîne d’approvisionnement en matière de cybersécurité
 - Accompagnement et validation de la posture de cybersécurité dans les projets et services du MCN
- b. Au 31 janvier 2026, 126 ETC sont affectés au CGCD.
- c. d. et f. Selon le deuxième alinéa de l’article 29 de la Loi sur l’accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), le ministère de la Cybersécurité et du Numérique refuse de confirmer l’existence ou donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l’efficacité d’un programme, d’un plan d’action ou d’un dispositif de sécurité destiné à la protection d’un bien ou d’une personne.
- e. Développement des compétences en sécurité de l’information pour l’ensemble du réseau gouvernemental de cyberdéfense incluant le personnel du CGCD : 6 formations offertes.
- g. Nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil concernant les recommandations et obligations en cybersécurité :
- Le CGCD traite mensuellement en moyenne 300 demandes provenant des COCD ou des OP
- h. Nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil en matière de gouvernance de la sécurité de l’information :
- Le CGCD traite mensuellement en moyenne 100 demandes
- i. Au 31 janvier 2026, pour l’exercice financier 2025-2026, le CGCD a réalisé plus de 80 tests d’intrusion.

- Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
- Commission des partenaires du marché du travail
- Commission des transports du Québec
- Commission québécoise des libérations conditionnelles
- Commission scolaire Central Québec
- Curateur public
- École nationale d'administration publique
- École nationale de police du Québec
- Institut de la statistique du Québec
- Institut de technologie agroalimentaire du Québec
- Ministère de la Sécurité publique
- Université du Québec en Outaouais
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- Ministère de la Santé et des Services sociaux
- Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
- Commissaire à la lutte contre la corruption (Unité permanente anticorruption)
- Ministère du Travail
- Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
- Ministère des Transports et de la Mobilité durable
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- Retraite Québec
- Ministère de la Justice
- Ministère de l'Éducation du Québec
- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
- Ministère de la Famille
- Ministère de la Langue française
- Office de la sécurité économique des chasseurs cris
- Office des professions du Québec
- Office Québec-Monde pour la jeunesse
- Régie de l'assurance maladie du Québec
- Régie des alcools, des courses et des jeux
- Santé Québec
- Société de l'assurance automobile du Québec
- Société d'habitation du Québec
- Sûreté du Québec
- Télé-université
- Tribunal administratif du Québec
- Université du Québec à Trois-Rivières
- Université McGill
- École nationale des pompiers du Québec

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant le Programme de prime aux bogues, fournir pour 2025-2026 :

1RP-06

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
- b. Coût moyen déboursé (unité) par prime pour les chercheurs;
- c. Le nombre d'actifs informatiques soumis à la communauté;
- d. Le nombre de vulnérabilités détectées;
- e. Le nombre de correctifs effectués;
- f. Le liste des ministères et organismes ayant soumis leurs actifs informationnels à l'étape essentielle au rehaussement de la cybersécurité, en vertu de l'arrêté ministériel MCN-AN-2023-01

RÉPONSE

— Depuis novembre 2024, les statistiques du Programme de prime aux bogues sont publiées de façon trimestrielle. Il est possible de les consulter à la page Web <https://www.cyber.gouv.qc.ca/services/programme-prime-bogues>

Les réponses aux sous questions b), d) et e) peuvent y être consultées.

- a. Durant l'exercice financier 2025-2026, une somme de 109 500 \$ a été payée au fournisseur YesWeHack qui héberge le Programme.
- c. En 2025-2026, le coût moyen déboursé aux chercheurs a été d'environ 300 \$ US par prime.
- f. Organismes publics qui ont inscrit certains de leurs actifs informationnels au Programme :
 - Autorité des marchés publics
 - Bureau des enquêtes indépendantes
 - Bureau du coroner
 - Cégep de Rimouski
 - Cégep de Valleyfield
 - Centre de la francophonie des Amériques
 - Centre de services scolaire de Montréal
 - Centre de services scolaire des Laurentides
 - Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys
 - Centre de services scolaire Marie-Victorin
 - Centre hospitalier de l'Université de Montréal
 - CHU de Québec - Université Laval
 - CISSS du Bas-Saint-Laurent
 - Ministère de l'Enseignement supérieur
 - CIUSSS de la Capitale-Nationale
 - CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal
 - Conseil du statut de la femme
 - Centre gouvernemental de cyberdéfense
 - Commission d'accès à l'information
 - Comité de déontologie policière
 - Commissaire à la déontologie policière

Date : Le 26 avril 2026

Responsable : SMASIGC – Sous-ministériat adjoint à la sécurité de l'information gouvernementale et à la cybersécurité

Collaboration : S. O.

Validation SG : DoCo

- Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
- Commission des partenaires du marché du travail
- Commission des transports du Québec
- Commission québécoise des libérations conditionnelles
- Commission scolaire Central Québec
- Curateur public
- École nationale d'administration publique
- École nationale de police du Québec
- Institut de la statistique du Québec
- Institut de technologie agroalimentaire du Québec
- Ministère de la Sécurité publique
- Université du Québec en Outaouais
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- Ministère de la Santé et des Services sociaux
- Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
- Commissaire à la lutte contre la corruption (Unité permanente anticorruption)
- Ministère du Travail
- Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
- Ministère des Transports et de la Mobilité durable
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- Retraite Québec
- Ministère de la Justice
- Ministère de l'Éducation du Québec
- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
- Ministère de la Famille
- Ministère de la Langue française
- Office de la sécurité économique des chasseurs cris
- Office des professions du Québec
- Office Québec-Monde pour la jeunesse
- Régie de l'assurance maladie du Québec
- Régie des alcools, des courses et des jeux
- Santé Québec
- Société de l'assurance automobile du Québec
- Société d'habitation du Québec
- Sûreté du Québec
- Télé-université
- Tribunal administratif du Québec
- Université du Québec à Trois-Rivières
- Université McGill
- École nationale des pompiers du Québec

QUESTION

Concernant la Stratégie d'intégration de l'intelligence artificielle, veuillez fournir :

1RP-07

- a. Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2025-2026;
 - b. Le nombre d'ETC affectés à la mise en œuvre de la stratégie;
 - c. La liste des organismes publics utilisant l'IA dans l'accomplissement de leur mission, ainsi que les types d'utilisation faits par ceux-ci;
-

RÉPONSE

- a. Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2025-2026 :

— Au 31 janvier 2026 : 258 660 \$

- b. Le nombre d'ETC affecté à la mise en œuvre de la stratégie : 8,4 effectifs

- c. La liste des organismes publics utilisant l'IA dans l'accomplissement de leur mission, ainsi que les types d'utilisation faits par ceux-ci :

— Le 28 février 2024, le ministre de la Cybersécurité et du Numérique a pris [l'arrêté 2024-01 concernant des exigences en matière de ressources informationnelles au regard de l'utilisation de l'intelligence artificielle par les organismes publics.](#)

— Conformément à cet arrêté, depuis le 15 juin 2024, une collecte doit être annuellement réalisée dans les ministères et organismes au plus tard le 15 juin; une collecte a ainsi été réalisée le 15 juin 2025.

— Les données de 2025 sont disponibles publiquement sur le portail de données ouvertes Données Québec : <https://www.donneesquebec.ca/recherche/dataset/portrait-public-des-utilisations-de-l-ia-dans-l-administration-publique-quebecoise>

— Ce portrait présente l'ensemble des initiatives qui sont actuellement en développement ou en production au sein des organismes publics. Pour des raisons de sécurité, les initiatives en lien avec la cybersécurité sont exclues.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant le Service québécois d'identité numérique, fournir pour 2025-2026 :

1RP-08

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation;
 - c. Les entreprises d'infonuagiques impliquées;
 - d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
 - e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route;
 - f. État d'avancement;
 - g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Service québécois d'identité numérique.
-

RÉPONSE

- a. Au 31 janvier 2026, les sommes dépensées en 2025-2026 : 20 533,2 k\$.
 - Les sommes dépensées pour la réalisation du projet lié au Programme SQIN qui est en phase d'exécution sont disponibles au [Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec](#).
- b. Les entreprises ayant des contrats de réalisation en 2025-2026 :
 - LEVIO Conseils inc.
 - Léger marketing Inc.
- c. Les entreprises d'infonuagique impliquées en 2025-2026 :
 - Amazon Web Services.
- d. Le nombre d'ETC affecté à ce programme au 31 janvier 2026 : 38
- e. et f. Les réponses peuvent être consultés au Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec
[Projet SQIN - Identité numérique citoyenne](#)
- g) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Service québécois d'identité numérique.
 - Non pertinent à l'étude des crédits.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant toutes consultation publique tenue par le Ministère en 2025-2026, veuillez fournir pour chacune d'entre elles :

1RP-09

- a. Toute somme dépensée pour la réalisation de cette consultation;
 - b. Le nombre d'ETC affectés à la réalisation de cette consultation publique;
 - c. Le nombre total de clics générés;
 - d. Le nombre total de réponses obtenues par cette consultation;
 - e. La liste des enjeux et besoins en cybersécurité soulevés par cette consultation;
 - f. Les raisons du report ou d'annulation de celles-ci.
-

RÉPONSE

En date du 31 janvier 2026, le ministère de la Cybersécurité et du Numérique n'a tenu aucune consultation publique en 2025-2026.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant le Service d'authentification gouvernementale (SAG), veuillez fournir pour l'année 2025-2026 :

1RP-10

- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026;
 - b. Le nombre d'ETC affectés à ce service;
 - c. Le nombre de Québécois ayant un compte;
 - d. La liste des organismes publics ou projets utilisant le SAG à ce jour;
 - e. La liste des organismes publics ou projets ayant entrepris des démarches en 2025-2026 afin d'utiliser le SAG;
-

RÉPONSE

a. Sommes dépensées durant la période du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026 : 20 533,2 k\$.

— Les actions réalisées sont notamment les suivantes :

- Arrimage de seize (16) prestations électroniques de services
- Amélioration du parcours de récupération de compte pour les usagers du secret postal
- Élargissement de l'offre en point de service dans les bureaux de Services Québec et à Revenu Québec
- Offre du Service d'authentification gouvernementale en anglais
- Optimisation du parcours de soutien téléphonique aux utilisateurs

b. Au 31 janvier 2026, 30 ETC sont affectés au Service d'authentification gouvernementale.

c. Au 31 janvier 2026, 3 167 446 comptes avec vérification d'identité complétée.

d. La liste des services en ligne qui utilisent le Service d'authentification gouvernementale est la suivante publiée à l'adresse suivante :

[À propos du Service d'authentification gouvernementale | Gouvernement du Québec](#)

e. Les organismes publics suivants ont entrepris des démarches en 2025-2026 :

- Ministère de l'Agriculture, des Pêches et de l'Alimentation
- Ministère de l'Enseignement supérieur
- Ministère des Ressources naturelles et des Forêts
- Centre de service scolaire de l'Or-et-des-Bois
- Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
- Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- Régie du bâtiment du Québec
- Ministère de la Justice
- Office de la protection du consommateur
- Ministère de l'Éducation
- Société québécoise d'information juridique
- Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
- Société des établissements de plein air du Québec
- Centre d'acquisitions gouvernementales
- Commission de protection du territoire agricole du Québec
- Fonds de recherche du Québec
- Ministère des Transports et de la Mobilité durable
- Ministère de la Sécurité publique

Date : Le 21 avril 2026

Responsable : SMASIGC - Sous-ministériat adjoint à la sécurité de l'information gouvernementale et à la cybersécurité

Collaboration : S. O.

Validation SG : DoCo

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant le centre d'expertise en infonuagique.

1RP-11

- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026;
 - b. Sommes investies afin d'avoir recours à des ressources externes en matière de technologie de l'information, d'infonuagique et de sécurité des données;
 - c. Coût horaire moyen des ressources externes;
 - d. Le nombre d'ETC affecté au Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées en 2025-2026;
 - e. Le nombre de clients ayant eu recours au centre d'expertise en 2025-2026 en vertu du décret 596-2020;
 - f. Le nombre de contrats effectués;
 - g. Le nombre de contrats octroyés aux fournisseurs et revendeurs québécois;
 - h. Toute note, étude ou analyse concernant le regroupement des Centres de traitement informatique notamment l'étude comparative des coûts pour faire appel à l'infonuagique privée vs développer le service à l'interne au gouvernement.
-

RÉPONSE

Le Centre d'expertise en infonuagique (CEI) et le Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées sont deux instances différentes. Les réponses inscrites concernent uniquement le CEI.

- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026
— Les coûts totaux pour les actions du CEI du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026 sont le l'ordre de 954 432 \$.
- b. Sommes investies afin d'avoir recours à des ressources externes en matière de technologie de l'information, d'infonuagique et de sécurité des données
— Du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026, le coût pour le recours à des ressources externes est de 457 508 \$.
- c. Coût horaire moyen des ressources externes
— Le coût horaire moyen des prestataires de services est de 101 \$/heure (moyenne pondérée).
- d. Le nombre d'ETC affecté au Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées en 2025-2026
— Aucune ressource du CEI n'est affectée au Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées.
- e. Le nombre de clients ayant eu recours au centre d'expertise en 2025-2026 en vertu du décret 596-2020
— L'ensemble des ministères, organismes et établissements des réseaux assujettis au décret numéro 596-2020 du 10 juin 2020.

- f. Le nombre de contrats effectués
- g. Le nombre de contrats octroyés aux fournisseurs et revendeurs québécois
 - Pour les contrats de 25 000 \$ et plus, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et ces informations sont aussi disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : [Avis du jour | SEAO](#)
- h. Toute note, étude ou analyse concernant le regroupement des Centres de traitement informatique notamment l'étude comparative des coûts pour faire appel à l'infonuagique privée vs développer le service à l'interne au gouvernement
 - La question semble non pertinente à l'étude des crédits.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant le Courtier en infonuagique

1RP-12

- a. Toute somme dépensée et actions réalisées en 2025-2026;
- b. Sommes investies afin d'avoir recours à des ressources externes en matière de technologie de l'information, d'infonuagique et de sécurité des données;
- c. Coût horaire moyen des ressources externes;
- d. Le nombre d'ETC affectés au courtage infonuagique en 2025-2026;
- e. Le nombre de clients ayant eu recours au centre d'expertise en 2025-2026;
- f. Le nombre de contrats effectués;
- g. Le nombre de contrats octroyés aux fournisseurs et revendeurs québécois;
- h. Liste des fournisseurs infonuagiques;
- i. Toute note, étude ou analyse concernant le regroupement des Centres de traitement informatique notamment l'étude comparative des coûts pour faire appel à l'infonuagique privée vs développer le service à l'interne au gouvernement.

RÉPONSE

- Le Courtier en infonuagique, devenu le Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées depuis le 28 octobre 2025, à la suite de la sanction de la Loi concernant l'identité numérique nationale et modifiant d'autres dispositions, et le Centre d'expertise en infonuagique sont deux instances différentes au sein du ministère de la Cybersécurité et du Numérique.
- Les réponses inscrites concernent uniquement le Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées.
- a. Coûts totaux pour les dépenses et les actions du Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026 :
 - 973 327,00 \$
 - b. Du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026, le coût pour le recours à des ressources externes :
 - aucune ressource externe au Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées.
 - c. Coût horaire moyen des ressources externes :
 - aucune ressource externe au Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées.
 - d. Le nombre d'ETC affectés au courtage infonuagique:
 - Onze ressources sont affectées au Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées.
 - e. Nombre de clients ayant eu recours au Courtier en infonuagique et en technologies spécialisées :
 - 135 clients, incluant le ministère de la Cybersécurité et du Numérique.

f. et g. Pour les contrats de 25 000 \$ et plus, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et ces informations sont aussi disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec :

h) Liste des fournisseurs et des prestataires de services infonuagiques :

Liste des fournisseurs et des prestataires de services infonuagiques au 31 janvier 2026
--

#	Fournisseurs et prestataires de services qualifiés
1	Accenture inc.
2	AgileDSS Montréal inc.
3	Alithya Canada inc.
4	Amazon Web Services Canada Inc.
5	Amazon Web Services, Inc.
6	Bell Canada
7	BMC Software Canada inc.
8	Carahsoft Technology Corporation
9	COFOMO Québec inc
10	Compugen inc
11	Conseillers en gestion et informatique CGI inc.
12	Constellio inc.
13	Dell Canada inc.
14	Deloitte inc.
15	Eclipsys Solutions inc.
16	Edgenda conseil inc.
17	Emyode services conseils inc.
18	Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L.
19	ESI technologies de l'information inc.
20	Fujitsu Conseil (Canada)inc.
21	Groupe Conseil FXInnovation inc.
22	Hébergement OVH inc.
23	IBM Canada Limitée
24	Idexia inc.
25	ITI inc.
26	Kinessor Groupe Conseils inc.
27	KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.
28	Kyndryl Canada limitée
29	Les solutions Victrix inc.
30	Levio Conseils inc.
31	Logient inc.
32	Micro Logic Sainte-Foy Itée
33	Microsoft Canada inc.ou Microsoft Corporation
34	Onepoint Canada inc.
35	Oracle Canada ULC
36	Précicom Technologies inc.
37	PricewaterhouseCoopers S.R.L./S.E.N.C.R.L.

#	Fournisseurs et prestataires de services qualifiés
38	Salesforce.com Canada Corporation
39	Services Altanora inc.
40	Sherweb inc.
41	SIA Innovations inc.
42	Slalom Consulting ULC
43	Société Conseil Groupe LGS
44	Société Teksystems Canada
45	Softchoice Canada inc.
46	Softchoice LP
47	Solutions Exia inc.
48	Solutions P.C.D. inc.
49	Talan Canada inc.
50	TechnoConseil (TC) inc.
51	Technosens informatique inc.
52	Telus Communications inc.
53	Uzinakod inc.

- i) La question semble non pertinente à l'étude des crédits.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Pour chaque programme visant à soutenir directement ou indirectement la transformation numérique et la cybersécurité :

1RP-13

- a. La liste des projets subventionnés;
 - b. Le nombre d'ETC affectés à chacun des programmes ainsi que la masse salariale;
 - c. La liste des bénéficiaires pour chacun des programmes en incluant le nom de l'organisme ou de l'entreprise;
 - d. Montant ou crédit accordé;
 - e. Date de l'octroi de l'aide du programme.
-

RÉPONSE

— Le ministère de la Cybersécurité et du Numérique ne dispose d'aucun programme normatif pour la transformation numérique et la cybersécurité.

Date : Le 26 avril 2026

Responsable : SMAGA - Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration

Collaboration : SMASIGC - Sous-ministériat adjoint à la sécurité de l'information gouvernementale et à la cybersécurité

Validation SG : DoCo

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-14

Au sujet d'une entente de collaboration en matière de cybersécurité avec le Centre de la sécurité des télécommunications du Canada, fournir pour 2025-2026 :

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027).
 - b. Liste des rencontres tenues avec le gouvernement fédéral dans le cadre de cette entente, incluant la date des rencontres, les personnes présentes, les dépenses encourues et les sujets abordés.
 - c. Pour 2025-2026, le nombre de menaces, risques ou dangers ayant été contrés.
-

RÉPONSE

- a. Aucune somme n'a été dépensée du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026.
- b. Des rencontres à distance se tiennent de façon régulière avec le gouvernement fédéral :
 - Des rencontres ponctuelles de nature technique ayant pour objet des sujets tels que :
 - La gestion de l'identité et la cybersécurité;
 - Les mécanismes et techniques de cyberdéfense;
 - La sécurité de l'infonuagique;
 - L'intégrité de la chaîne d'approvisionnement;
 - Des rencontres bihebdomadaires sur les principales menaces à considérer.

Aucune dépense n'a été engagée pour ces rencontres.

La participation à ces rencontres est faite à même le budget du ministère de la Cybersécurité et du Numérique.

- c. En application du deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), le ministère de la Cybersécurité et du Numérique refuse de confirmer l'existence ou de donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

Date : Le 18 avril 2026

Responsable : SMASIGC - Sous-ministériat adjoint à la sécurité de l'information gouvernementale et à la cybersécurité

Collaboration : S. O.

Validation SG : DoCo

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Au sujet du déploiement d'une plateforme gouvernementale de signalement de vulnérabilité pour 2025-2026.

1RP-15

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027)
 - b. Pour 2025-2026, le nombre de signalements — détaillé par type reçu par cet outil
 - c. Études, analyses, travaux, recherches et avis sur l'efficacité de cette plateforme
 - d. Le nombre d'ETC affecté à cette plateforme
-

RÉPONSE

- a. Sommes dépensées pour la période du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026 : 1 500 \$
- b. Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), le MCN refuse de confirmer l'existence ou de donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.
- c. Cette sous-question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.
- d. Aucune ressource n'est affectée à temps plein à la plateforme.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Toute somme en lien avec des travaux, études, analyses et recherches, réalisés sur l'informatique en 2025-2026.

1RP-16

Spécifier lorsque ceux-ci ont été faits à l'interne, et le cas échéant fournir le nombre d'ETC nécessaire et la période pour l'accomplissement de ceux-ci. Si fait à l'externe, fournir les détails du contrat.

RÉPONSE

Pour l'exercice financier 2025-2026, au 31 janvier 2026 :

- Entente de participation à NETendances entre le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) et l'Université Laval, par le biais de l'Académie de la transformation numérique (ATN).
 - 20 000 \$ ont été versés.

- Entente de services professionnels entre le MCN et l'École de technologie supérieure (ÉTS) (mise en place du Centre d'expertise en automatisation et en intelligence artificielle | CeAUIA).
 - 21 972 \$ ont été versés.

Date : Le 1er mai 2026

Responsable : SMAGA - Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration

Collaboration : SMAPIA - Sous-ministériat adjoint aux partenariats et à l'intelligence artificielle

Validation SG : DoCo

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-17

Liste des projets en ressources informationnelles autorisés en 2025-2026 par le Conseil du trésor en vertu de l'article 15 de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics.

Fournir également le coût estimé par projet et les fournisseurs

RÉPONSE

- Suivant une modification, en 2017, à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement (RLRQ, chapitre G-1.03) (LGGRI), l'article 15 en vertu duquel les projets en ressources informationnelles sont autorisés est devenu l'article 16.2 de la LGGRI.
- Les coûts des projets sont rendus publics lorsque la phase d'exécution est en cours et qu'au moins un état de santé du projet a été publié au Tableau de bord gouvernemental des projets en ressources informationnelles.
- La liste ci-dessous présente les projets autorisés par le Conseil du trésor ou le gouvernement en 2025-2026 (période couverte : 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026).

Organisme public	Titre du dossier
Agence du revenu du Québec	Actualisation de la gestion des représentants d'office (AGRO) Autorisation de réaliser la phase d'exécution
	Gestion de la conformité fiscale (GCF) Autorisation de réaliser la phase de planification
Autorité des marchés publics	Rehaussement des solutions de l'admissibilité Autorisation de réaliser la phase d'exécution
École Polytechnique de Montréal	Acquisition et déploiement d'un système de gestion académique et de gestion des relations avec la communauté étudiante – SIS Autorisation de réaliser la phase d'exécution
Fonds de recherche du Québec	FRQnet 2.0 : Mise à jour technologique du système de mission du FRQ Autorisation de réaliser la phase d'exécution
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Service bureautique gouvernemental_3_Modernisation de l'offre de service bureautique et outils de migration Autorisation de réaliser la phase d'exécution
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Inventaire du financement de la recherche institutionnelle du Québec. Autorisation de réaliser la phase d'exécution
Ministère de la Sécurité publique	Refonte du système de gestion des expertises judiciaires Autorisation de réaliser la phase d'exécution
Office québécois de la langue française	Optimisation des services de francisation et des plaintes (OSFTP) volet 2 Autorisation de réaliser la phase d'exécution
Santé Québec	Déploiement Vitrine Dossier Santé Numérique (DSN) Autorisation de changement significatif à la portée du projet

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-18

Liste des organismes ayant soumis en 2025-2026 une programmation annuelle en vertu de l'article 14 de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics.

Fournir également le coût estimé par projet.

RÉPONSE

Le tableau ci-dessous présente les organismes publics qui ont transmis une programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles en 2025 au dirigeant principal de l'information en vertu de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement.

Le coût estimé par projet se trouve à l'annexe 1.

Tableau des organismes publics ayant soumis des programmations des investissements et des dépenses en ressources informationnelles le 15 juin 2025 et le 15 septembre 2025.

Portefeuilles ministériels	Organismes publics
Affaires municipales et Habitation	Commission de la capitale nationale du Québec
	Commission municipale du Québec
	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
	Société d'habitation du Québec
	Tribunal administratif du logement
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	Commission de protection du territoire agricole du Québec
	Institut de technologie agroalimentaire du Québec
	La Financière agricole du Québec
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	Autorité des marchés publics
	Centre d'acquisitions gouvernementales
	Commission de la fonction publique
	Secrétariat du Conseil du trésor
	Société québécoise des infrastructures
Conseil exécutif	Commission d'accès à l'information
	Ministère du Conseil exécutif
Culture et Communications	Bibliothèque et Archives nationales du Québec
	Conseil des arts et des lettres du Québec
	Conseil du patrimoine culturel du Québec
	Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec
	Ministère de la Culture et des Communications
	Musée d'Art contemporain de Montréal
	Musée de la civilisation
	Musée national de l'histoire du Québec
	Musée national des beaux-arts du Québec
	Société de développement des entreprises culturelles
	Société de la Place des Arts de Montréal
	Société de télédiffusion du Québec
Société du Grand Théâtre de Québec	
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Date : Le 23 avril 2026

Responsable : SMAGA - Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration

Collaboration : S. O.

Validation SG : DoCo

Portefeuilles ministériels	Organismes publics
Économie, Innovation et Énergie	Commission de l'éthique en science et en technologie
	Fonds de recherche du Québec
	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
	Régie de l'énergie
Éducation	Centre de services scolaire au Cœur-des-Vallées
	Centre de services scolaire de Charlevoix
	Centre de services scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup
	Centre de services scolaire de la Baie-James
	Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin
	Centre de services scolaire de la Capitale
	Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud
	Centre de services scolaire De La Jonquière
	Centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord
	Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île
	Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke
	Centre de services scolaire de la Riveraine
	Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord
	Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands
	Centre de services scolaire de Laval
	Centre de services scolaire de l'Énergie
	Centre de services scolaire de l'Estuaire
	Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois
	Centre de services scolaire de Montréal
	Centre de services scolaire de Portneuf
	Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda
	Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe
	Centre de services scolaire de Sorel-Tracy
	Centre de services scolaire des Affluents
	Centre de services scolaire des Appalaches
	Centre de services scolaire des Bois-Francs
	Centre de services scolaire des Chênes
	Centre de services scolaire des Chic-Chocs
	Centre de services scolaire des Découvreurs
	Centre de services scolaire des Draveurs
	Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries
	Centre de services scolaire des Hautes-Laurentides
	Centre de services scolaire des Hautes-Rivières
	Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais
	Centre de services scolaire des Hauts-Cantons
	Centre de services scolaire des Îles
	Centre de services scolaire des Laurentides
	Centre de services scolaire des Mille-Îles
	Centre de services scolaire des Monts-et-Marées
	Centre de services scolaire des Navigateurs
Centre de services scolaire des Patriotes	
Centre de services scolaire des Phares	
Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais	
Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries	
Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay	
Centre de services scolaire des Samares	
Centre de services scolaire des Sommets	
Centre de services scolaire des Trois-Lacs	

Portefeuilles ministériels	Organismes publics
	Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy Centre de services scolaire du Fer Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs Centre de services scolaire du Lac-Abitibi Centre de services scolaire du Lac-Saint-Jean Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue Centre de services scolaire du Littoral Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs Centre de services scolaire Harricana Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys Centre de services scolaire Marie-Victorin Centre de services scolaire René-Lévesque Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal Commission consultative de l'enseignement privé Commission scolaire Central Québec Commission scolaire crie Commission scolaire Eastern Shores Commission scolaire Eastern Townships Commission scolaire English-Montréal Commission scolaire Kativik Commission scolaire Lester-B.-Pearson Commission scolaire New Frontiers Commission scolaire Riverside Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier Commission scolaire Western Québec Conseil supérieur de l'éducation Institut national des mines Ministère de l'Éducation Protecteur national de l'élève Société des établissements de plein air du Québec
Emploi et Solidarité sociale	Commission des partenaires du marché du travail Conseil de gestion de l'assurance parentale Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale Office de la sécurité économique des chasseurs cris
Enseignement supérieur	Cégep André-Laurendeau Cégep Beauce-Appalaches Cégep de Baie-Comeau Cégep de Chicoutimi Cégep de Drummondville Cégep de Granby Cégep de Jonquière Cégep de la Gaspésie et des Îles Cégep de La Pocatière Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue Cégep de l'Outaouais Cégep de Matane Cégep de Rimouski Cégep de Rivière-du-Loup Cégep de Rosemont Cégep de Sainte-Foy Cégep de Saint-Hyacinthe

Portefeuilles ministériels	Organismes publics
	Cégep de Saint-Jérôme
	Cégep de Saint-Laurent
	Cégep de Sept-Îles
	Cégep de Shawinigan
	Cégep de Sherbrooke
	Cégep de Sorel-Tracy
	Cégep de St-Félicien
	Cégep de Thetford
	Cégep de Trois-Rivières
	Cégep de Valleyfield
	Cégep de Victoriaville
	Cégep du Vieux Montréal
	Cégep Édouard-Montpetit
	Cégep Garneau
	Cégep Gérard-Godin
	Cégep Heritage College
	Cégep Lévis
	Cégep Limoilou
	Cégep Marie-Victorin
	Cégep régional de Lanaudière
	Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu
	Champlain Regional College
	Collège Ahuntsic
	Collège d'Alma
	Collège de Bois-de-Boulogne
	Collège de Maisonneuve
	Collège Lionel Groulx
	Collège Montmorency
	Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études
	Commission d'évaluation de l'enseignement collégial
	Dawson College
	École de technologie supérieure
	École des hautes études commerciales de Montréal
	École nationale d'administration publique
	École Polytechnique de Montréal
	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec
	Institut national de la recherche scientifique
	John Abbott College
	Ministère de l'Enseignement supérieur
	Télé-université
	Université Bishop's
	Université Concordia
	Université de Montréal
	Université de Sherbrooke
	Université du Québec
	Université du Québec à Chicoutimi
	Université du Québec à Montréal
	Université du Québec à Rimouski
	Université du Québec à Trois-Rivières
	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
	Université du Québec en Outaouais
	Université Laval

Portefeuilles ministériels	Organismes publics
	Université McGill
	Vanier College
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	Bureau d'audiences publiques sur l'environnement
	Fondation de la faune du Québec
	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
	Société québécoise de récupération et de recyclage
Famille	Curateur public
	Ministère de la Famille
Finances	Agence du revenu du Québec
	Financement Québec*
	Institut de la statistique du Québec
	Ministère des Finances
	Retraite Québec
	Société de financement des infrastructures locales du Québec
	Tribunal administratif des marchés financiers
Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
Justice	Comité de la rémunération des juges
	Comité de la rémunération des procureurs aux poursuites criminelles et pénales
	Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse
	Commission des services juridiques
	Conseil de la justice administrative
	Conseil de la magistrature
	Directeur des poursuites criminelles et pénales
	Fonds d'aide aux actions collectives
	Ministère de la Justice
	Office de la protection du consommateur
	Société québécoise d'information juridique
	Tribunal administratif du Québec
	Tribunal des droits de la personne
Langue française	Centre de la francophonie des Amériques
	Commission de toponymie
	Ministère de la Langue française
	Office québécois de la langue française
Relations internationales et Francophonie	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
	Office Québec-Monde pour la jeunesse
Ressources naturelles et Forêts	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts
	Société de développement de la Baie-James
	Société du Plan Nord
Santé et Services sociaux	Centre de santé Inuulitsivik (Baie d'Hudson)
	Centre de Santé Tulattavik de l'Ungava (Baie d'Ungava)
	Centre local de services communautaires Naskapi
	Commissaire à la santé et au bien-être
	Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie-James
	Conseil du statut de la femme
	Héma-Québec
	Institut national de santé publique du Québec
	Institut national d'excellence en santé et en services sociaux
	Ministère de la Santé et des Services sociaux
	Office des personnes handicapées du Québec

Portefeuilles ministériels	Organismes publics
	Régie de l'assurance maladie du Québec
	Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik
	Santé Québec ¹
	SigmaSanté
	Urgences-santé
Sécurité publique	Bureau des enquêtes indépendantes
	Bureau du coroner
	Commissaire à la déontologie policière
	Commissaire à la lutte contre la corruption
	Commission québécoise des libérations conditionnelles
	École nationale de police du Québec
	École nationale des pompiers du Québec
	Ministère de la Sécurité publique
	Régie des alcools, des courses et des jeux
	Sûreté du Québec
	Tribunal administratif de déontologie policière
	Tourisme
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	
Société du Centre des congrès de Québec	
Société du Palais des congrès de Montréal	
Transports et Mobilité durable	Commission des transports du Québec
	Ministère des Transports et de la Mobilité durable
	Société de l'assurance automobile du Québec
	Société des Traversiers du Québec
Travail	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
	Ministère du Travail
	Office des professions du Québec
	Régie du bâtiment du Québec
	Tribunal administratif du travail

Note

Bien qu'aboli le 31 mars 2025, Financement Québec a soumis sa programmation le 15 juin 2025, mais il ne figure pas au tableau.

¹ Santé Québec inclut tous les établissements de la santé et autres organismes sous sa responsabilité

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

**QUESTION
1RP18 Annexe 1**

Coût estimé par projet

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)	
Affaires municipales et Habitation	Commission municipale du Québec	Tribunal numérique	50,0	
	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Modernisation des processus d'approbation des actes financiers	505,0	
		Plans de gestion des actifs en eau (PGA)	40,0	
		Programme de la taxe sur l'essence et de la contribution du Québec TECQ/FDCC	70,0	
		Refonte des suivis de travaux municipaux	19,6	
		Refonte du système de financement municipal	257,0	
		Solution multiprogrammes	79,9	
		Suivi des demandes d'autorisation M-30	33,0	
		Suivi intégré du Fonds régions et ruralité (FRR)	337,5	
		Échange de documents légaux en aménagement du territoire	33,0	
		Société d'habitation du Québec	Gestion des programmes et des aides financières (GPAF)	108,6
	Intégration des processus des Financiers Oracle de la SHQ dans SAGIR		21,5	
	Mise en place d'une solution soutenant la gestion du Programme d'habitation abordable Québec à la SHQ		1 500,0	
	Remplacement de la solution soutenant la gestion des ressources financières de la SHQ		1 781,3	
	SHQ - Consolidation des CTI		843,2	
	Tribunal administratif du logement	COSY	513,0	
		Classification des données structurées et non structurées	52,0	
		Migration VB script	24,0	
		Migration des services du RITM et du SALI RGT vers SIS RGT	61,6	
		Optimisation de la mise aux rôles (OMAR)	26,0	
		Outil de recherche pour le site Web	93,0	
		Rendre fonctionnel le site de relève du TAL pour les services essentiels	195,0	
		Renforcement de la sécurité physique au Tribunal	192,0	
		Réaliser la refonte du portail intranet	71,0	
	Agriculture, Pêcheries et Alimentation	Commission de protection du territoire agricole du Québec	CPTAQ - Consolidation des CTI	20,0
			Mise à niveau de Sphinx	100,0
			Refonte des applications géomatiques	15,0
Institut de technologie agroalimentaire du Québec		ITAQ - Consolidation des CTI	300,0	
La Financière agricole du Québec		Conception et mise en œuvre du nouveau modèle d'affaires en financement	1 260,7	
		Consolidation des CTI	656,2	
		Solution d'affaires supportant les programmes en assurance et protection du revenu	1 801,0	
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation		Actualisation réglementaire des autorisations et des interventions	310,1	
		MAPAQ - Consolidation des CTI	2 034,4	
		P457-Gestion de l'aide financière (Refonte de Flora)	212,2	
		Renouvellement de permis en ligne	394,5	
		Référentiel de la clientèle	274,6	
		Solution de gestion d'un portail ministériel (Espace client)	317,0	
		Solution ministérielle d'encaissement	509,4	
		Solution unifiée pour la gestion des laboratoires d'expertise du MAPAQ	1 743,7	
Télé médecine vétérinaire		125,0		
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec		Évolution du Programme intégré de santé animale du Québec (PISAQ)	263,9	
	SGDoc - système de gestion documentaire	25,1		
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	Autorité des marchés publics	Rehaussement des solutions de l'admissibilité	2 217,4	
		CAG - Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	2,0	
	Centre d'acquisitions gouvernementales	Portail de Revalorisation des biens et enchères en ligne (R-BEL)	436,0	
		Système de gestion des acquisitions gouvernementales	2 836,3	
		VÉGAS	645,8	
	Secrétariat du Conseil du trésor	Chantier sur l'excellence des services aux citoyens et clientèles	350,0	
		Performance 360	353,4	
		Remplacement de la plateforme Carrefour RH	140,0	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
	Secrétariat du Conseil du trésor	SCT - Consolidation des CTI	15,0
		Solution organisationnelle de gestion documentaire (SOGD)	359,0
		Système intégré d'information de gestion sur les infrastructures publiques (SIGIP)	780,1
	Société québécoise des infrastructures	Solution de gestion des actifs	1 414,5
Conseil exécutif	Commission d'accès à l'information	Mise aux normes de l'infrastructure technologique	23,7
	Ministère du Conseil exécutif	Consolidation des CTI	423,8
		DOSSDEC5	847,9
		Refonte des systèmes du SES	386,9
Culture et Communications	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	BAnQ - Consolidation des CTI	408,5
		Dépôt Numérique Fiable - Préserver pour les générations futures	835,0
		Implantation du système de la gestion des identités et des accès (GIA)	8,1
		Implantation système Ressources humaines et paie	265,7
		Migrer le SIGB vers une nouvelle plateforme moderne	50,0
		Optimisation du portail de BAnQ	166,9
		Refonte de BAnQ numérique	281,5
	Conseil des arts et des lettres du Québec	CALQ - Consolidation des CTI	95,7
	Ministère de la Culture et des Communications	Conception d'un registre des plateformes numériques	285,0
		Conception d'un registre des sanctions administratives pécuniaires (SAP)	70,0
		Gestion des identités et des accès	30,0
		MCC - Consolidation des CTI	40,0
		Optimisation des opérations en patrimoine	1 206,3
		Passeport culturel pour les jeunes	793,0
		Remplacement de la solution de gestion de l'aide financière	2 387,0
		Suivi de la Loi sur la découvrabilité des contenus culturels francophones dans l'environnement numérique	200,0
	Musée d'Art contemporain de Montréal	MACM - Consolidation des CTI	173,3
		PTN - Migration Mimsy	52,0
		PTN -- GID	65,0
		Système de Gestion des contrats entente RAAV	12,0
	Musée de la civilisation	Implantation d'un CDP	5,7
		Implantation d'une plateforme de gestion du consentement (CMP)	8,0
		MCQ - Consolidation des CTI	28,6
	Musée national de l'histoire du Québec	Site Web institutionnel	50,6
		Système d'infolettre	50,0
		Système de billetterie et boutique en ligne	5,0
		Système de gestion contractuelle	30,0
		Système de gestion des clients (CRM et CDP)	20,0
		Système de gestion financière	10,0
		Système de gestion RH-paie	10,0
	Équipements informatiques - infrastructure administrative	60,0	
	Musée national des beaux-arts du Québec	PQIRI - Remplacement POS (Billetterie)	300,0
	Société de développement des entreprises culturelles	Remplacement du système de gestion des prêts (LMS)	100,0
Implantation d'un SIRH		200,0	
Société de la Place des Arts de Montréal	Remplacement solution Wi-Fi interne + ajout Wi-Fi esplanade	25,0	
	SPDAM - Consolidation des CTI	80,0	
	Solution de billetterie	50,0	
Société de télédiffusion du Québec	Modernisation des systèmes de gestion financière et de la gestion contractuelle	400,5	
	Nouvel écosystème numérique : Plateforme coeur et dépendances	2 169,0	
	Remplacement SI RH	15,0	
Société du Grand Théâtre de Québec	Autres	9,8	
	Implantation poinçons électroniques	64,9	
	Maintien à niveau du parc informatique	8,2	
	Système de gestion des spectacles	40,0	
	Accès bonifié aux prestations électroniques de services Citoyens	391,4	
	Dossier numérique de l'employé	666,2	
	PMSTV-P1 - Mise en place d'une nouvelle offre de service en communication unifiée (CU)	2,4	
	PMSTV-P2 - Évolution de la Solution d'interconnexion réseau et d'interopérabilité SIP (SIRIS)	14,7	
	Plateforme de développement moderne pour la transformation numérique	5 376,9	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
Cybersécurité et Numérique	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage	34 951,7
		Projet urbain de radiocommunication (PUR)	26 461,4
		Service bureautique gouvernemental _1_Portail libre-service avec dossier client 360	5 590,1
		Service bureautique gouvernemental _2_Processus automatisé de livraison de services	7 067,9
		Service bureautique gouvernemental _3_Modernisation de l'offre de service bureautique et outils de migration	2 147,3
		Service gouvernemental d'accès et de partage des données numériques (SGAPDN)	584,9
		Solution de dotation en ligne - SGR3	6 180,6
		Solution gouvernementale d'évaluation des talents	294,8
		Solution gouvernementale de gestion des apprentissages – SGGA	3 835,3
Économie, Innovation et Énergie	Fonds de recherche du Québec	FRQnet 2.0 : Mise à jour technologique du système de mission du FRQ	347,0
	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Inventaire du financement de la recherche institutionnelle du Québec.	1 179,6
		MEI - Consolidation des CTI	337,0
		TEDAF - Traitement et évaluation des demandes d'aides financières	104,8
Régie de l'énergie	Refonte de l'application SSCQ	316,2	
	Centre de services scolaire De La Jonquière	CCTI	240,0
	Centre de services scolaire Harricana	CTI consolidation cloud	256,3
	Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	320,0
	Centre de services scolaire Marie-Victorin	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	106,0
	Centre de services scolaire René-Lévesque	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	114,0
	Centre de services scolaire au Cœur-des-Vallées	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	57,2
	Centre de services scolaire de Charlevoix	PCCTI	11,8
	Centre de services scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	18,4
		Raccordement au RISQ et redondance de l'Inforoute KRTB	162,9
	Centre de services scolaire de Laval	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	605,0
	Centre de services scolaire de Montréal	PCCTI - consolidation des centres de traitement	903,6
	Centre de services scolaire de Portneuf	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	168,2
	Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda	CCTI	200,0
	Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe	CSSSH-Consolidation des CTI	200,0
	Centre de services scolaire de Sorel-Tracy	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	65,0
	Centre de services scolaire de l'Estuaire	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	38,1
	Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois	CCTI	90,0
	Centre de services scolaire de l'Énergie	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	15,0
	Centre de services scolaire de la Baie-James	Projet de migration du CTI vers le Cloud	170,0
	Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin	Redondance entre le CSSBE et le réseau du RISQ	177,2
	Centre de services scolaire de la Capitale	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	142,2
	Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud	CCTI	132,0
	Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île	CONSOLIDATION DES CENTRES DE TRAITEMENT INFORMATIQUE (CCTI)	230,3
		SALLES DE RENCONTRE VIRTUELLE	10,0
	Centre de services scolaire de la Riveraine	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	55,0
	Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord	SCT - Consolidation des CTI	180,2
	Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	839,7
		Redondance entre le CSS de Sherbrooke et le réseau du RISQ	0,1
	Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands	CCTI - Migration en infonuagique	30,0
	Centre de services scolaire des Affluents	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	187,8
	Centre de services scolaire des Appalaches	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	30,5
		Redondance entre le CSS Appalaches et le réseau du RISQ	101,3
	Centre de services scolaire des Bois-Francs	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	11,7
		Mise à niveau salle des serveurs principale et de relève	185,4
		Projet de redondance de notre lien internet avec le RISQ	106,1
	Centre de services scolaire des Chic-Chocs	CSSCC - Consolidation des CTI	22,0
	Centre de services scolaire des Chênes	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	324,7
		Rehaussement et redondance des commutateurs des centres de distribution	274,6
	Centre de services scolaire des Découvreurs	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	38,0
	Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries	IG : 1920-018-Gestion des accès (Revoir et optimisation du processus) - Phase 1	227,0
PCCTI_Consolidation des centres de traitement informatique		440,0	
Centre de services scolaire des Hautes-Laurentides	PRJ - Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	20,0	
Centre de services scolaire des Hautes-Rivières	Consolidation des CTI	455,5	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)	
Éducation	Centre de services scolaire des Laurentides	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	44,0	
	Centre de services scolaire des Mille-Îles	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	140,0	
	Centre de services scolaire des Monts-et-Marées	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	130,0	
	Centre de services scolaire des Navigateurs	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	210,0	
		Redondance entre le CSS des Navigateurs et le réseau du RISQ	177,2	
	Centre de services scolaire des Patriotes	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	180,0	
	Centre de services scolaire des Phares	2019-039_CSS_des_Phares_Redondance	104,2	
		Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	77,5	
	Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	26,7	
	Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	40,0	
	Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	140,0	
	Centre de services scolaire des Samares	PRJ - PCCTI	95,0	
	Centre de services scolaire des Sommets	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	32,5	
	Centre de services scolaire des Îles	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	155,1	
	Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy	Consolidation des centres de traitement (CCTI)	187,6	
	Centre de services scolaire du Fer	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	15,0	
	Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	36,3	
		Raccordement au RISQ et redondance de l'Inforoute KRTB	221,9	
	Centre de services scolaire du Lac-Abitibi	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	72,0	
	Centre de services scolaire du Lac-Saint-Jean	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	65,0	
	Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue	24507911 Redondance entre le CSSLT et le réseau du RISQ	486,9	
	Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	88,0	
	Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	109,7	
	Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal	CCTI	150,0	
	Commission scolaire Central Québec	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	136,4	
	Commission scolaire Eastern Shores	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	20,4	
	Commission scolaire Eastern Townships	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	120,0	
	Commission scolaire English-Montréal	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	140,0	
	Commission scolaire Lester-B.-Pearson	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	185,0	
	Commission scolaire New Frontiers	CSNF - Consolidation des CTI	10,0	
	Commission scolaire Riverside	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	99,6	
	Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	155,0	
	Commission scolaire Western Québec	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	100,0	
		Redondance entre la CS Western Québec et le réseau du RISQ	111,0	
	Ministère de l'Éducation	Ministère de l'Éducation	Clic École	1 090,0
			Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)	87,9
			Conversion du système QE	390,0
			Diplômes et relevés numériques	593,8
			Désuétude des outils de développement	819,2
			Désuétude d'Oracle Designer et DMR Publisher	464,9
			Gestion du budget et des heures rémunérées	133,8
			Guichet "J'obtiens mon brevet"	264,0
			Intégration de Extranet réseau : Diffusion de contenu de formation, et hébergement vidéos (357/361)	300,0
			Intégration des données sur le personnel des commissions scolaires	1 217,6
			Passage à Windows 11	1 238,2
			Refonte des examens de langue certificatifs	135,4
			Remplacement d'outil portrait d'espace	225,5
			Remplacement de solutions de gestion et de demandes de services	728,1
			Service de la classification et la refonte du système ICARE	251,7
			Solution pour soutenir la mission du Protecteur de l'intégrité en loisir et en sport	144,6
Virage numérique de l'Entente Canada-Québec	282,5			
Société des établissements de plein air du Québec	Société des établissements de plein air du Québec	Analyse stratégique des données de l'entrepôt	241,8	
		Analyses et mise à niveau téléphonie	215,6	
		Dettes technologiques	653,2	
		Expérience immersive autonomie client	213,2	
		Nouveau site Web	450,2	
		Plan de continuité des services	200,0	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
		Progiciel de gestion intégré	1 835,1
		Rationalisation/automatisation	385,9
		SEPAQ - Consolidation des CTI	1 059,0
		Stratégie de dotation	100,0
		Système intelligent de ventes	1 080,8
Emploi et Solidarité sociale	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Assise numérique commune des registres de l'État – volet infrastructures et produit minimum viable	2 542,3
		Assise numérique commune des registres de l'État-Volet Registre sur la connaissance des origines en matière de procréation impliquant la contribution d'un tiers	545,6
		Assistance sociale-Ajustements aux systèmes existants	718,5
		Développements technologiques afin de soutenir les services de bibliothèque	330,9
		Gestion budgétaire et gestion du coût de revient	226,9
		Gestion en ligne de la qualification - Citoyen	369,6
		Gouvernance axée sur la valeur	167,2
		Gouvernance axée sur la valeur - Phase 2	84,8
		PL96 - Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français	1 347,0
		Plateforme de dons en ligne (Campagne d'entraide)	271,8
		Prise de rendez-vous en ligne pour les individus et les entreprises	2 141,3
		Refonte OSCAR	272,4
		Remplacement du portail Québec Emploi	1 293,7
		Services informatisés des Registres de l'État Civil	2 847,4
	Champlain Regional College	CHA-Consolidation des CTI	392,6
		SLC - Refonte du site internet du collège constituant	16,7
	Collège Ahuntsic	AHU-Consolidation des CTI	343,0
	Collège Lionel Groulx	LIO - Consolidation des CTI	287,0
		Remplacement du parc de cellulaires	18,0
		Remplacement du système téléphonique	50,0
		Remplacement réseautique filaire et sans-fil	396,8
		Renouvellement du parc d'ordinateurs	585,3
	Collège Montmorency	MON-Consolidation des CTI	447,0
	Collège d'Alma	ALM - Consolidation des CTI	90,0
	Collège de Bois-de-Boulogne	BOI-Consolidation des CTI	364,4
	Collège de Maisonneuve	MAI-Consolidation des CTI	515,6
	Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	CEEC - Consolidation des CTI	45,1
	Cégep André-Laurendeau	AND-Consolidation des CTI	400,0
	Cégep Beauce-Appalaches	BEA - Consolidation des CTI	185,0
		Modernisation infrastructure réseau filaire 24-25	15,0
	Cégep Garneau	FRA-Consolidation des CTI	139,0
		GIA	122,0
		Implantation d'une solution de SIEM	31,3
		Redondance du lien internet du RISQ	189,0
		Remplacement de l'outil de gestion de parc -Zenworks	73,1
	Cégep Gérard-Godin	GER - Consolidation des CTI	255,0
		Gestion intégrée documentaire (GID)	161,5
	Cégep Heritage College	HER-Consolidation des CTI	1 879,0
	Cégep Limoilou	Gestion des correctifs sur les postes de travail et les équipements mobiles	5,8
		LIM - Consolidation des CTI	246,5
		Processus de corrections des vulnérabilités de sécurité EXTERNES	10,0
		Remplacement de l'infrastructure WiFi	75,4
		Système de communications en mesure d'urgence	28,6
	Cégep Lévis	LEV-Consolidation des CTI	150,0
		Redondance internet	194,0
	Cégep Marie-Victorin	MAR-Consolidation des CTI	289,0
	Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu	JEA-Consolidation des CTI	200,0
Cégep de Baie-Comeau	BAI-Consolidation des CTI	42,0	
Cégep de Chicoutimi	CHI-Consolidation des CTI	163,0	
	Système numérique en éducation supérieure visant l'évaluation des programmes d'études en continu (Amélie)	850,0	
Cégep de Drummondville	DRU - Consolidation des CTI	113,0	
	Microsoft - Licence A5	65,0	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
	Cégep de Granby	GRA-Consolidation des CTI	248,2
		Projets de construction majeurs	5,6
		Remplacement du système téléphonique	58,8
	Cégep de Jonquière	JON-Consolidation de CTI	486,0
	Cégep de La Pocatière	LAP-Consolidation des CTI	142,8
	Cégep de Matane	MAT-Consolidation des CTI	207,4
	Cégep de Rimouski	Déploiement d'une structure arborescente organisationnelle	10,7
		RIM-Consolidation des CTI	646,4
	Cégep de Rivière-du-Loup	RIV-Consolidation des CTI	224,0
	Cégep de Rosemont	ROS - Consolidation des CTI	300,0
		Réalisation des tests d'intrusion sur l'infrastructure et systèmes d'information	16,0
	Cégep de Saint-Hyacinthe	HYA-Consolidation des CTI	650,0
		Révision du programme d'informatique	240,0
	Cégep de Saint-Jérôme	JER-Consolidation des CTI	100,0
	Cégep de Saint-Laurent	LAU-Consolidation des CTI	225,0
		Projet 1 : Assurer l'interopérabilité entre l'environnement Moodle et les progiciels de gestion intégrés (PGI)	978,9
		Projet 2 : Développement des fonctionnalités d'apprentissage adaptatif, de reconnaissance des acquis (RAC) et des compétences	1 089,0
		Provisions pour projets non identifiés	205,0
	Cégep de Sainte-Foy	Accès à distance Infra ESX-DFCSAE (fluide app)	75,0
		FOY - Consolidation des CTI	150,0
	Cégep de Sept-Îles	Mise en oeuvre du plan de transformation numérique	110,0
		SEP - Consolidation des CTI	384,6
	Cégep de Shawinigan	SHA-Consolidation des CTI	303,7
	Cégep de Sherbrooke	Actualisation de programmes PAN I08	91,1
		Provisions pour projets non identifiés	1 476,1
		SHE - Consolidation des CTI	84,0
	Cégep de Sorel-Tracy	GIA - Gérer le cycle de vie des identités et accès	20,0
		PAN- Programme portables pour enseignants	32,0
		SOR-Consolidation des CTI	80,0
	Cégep de St-Félicien	Développement informatique	50,0
		FEL - Consolidation des CTI	207,4
	Cégep de Thetford	THE-Consolidation des CTI	100,0
	Cégep de Trois-Rivières	Renouvellement de l'infrastructure de télécommunication	250,0
		TRO-Consolidation des CTI	400,0
	Cégep de Valleyfield	VAL-Consolidation des CTI	246,7
	Cégep de Victoriaville	VIC-Consolidation des CTI	90,0
	Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue	ABI-Consolidation des CTI	344,2
	Cégep de l'Outaouais	Ajout d'infrastructure technologique - Aile radiodiagnostic et informatique	120,0
		DRI-Remplacement des commutateurs 2024-2025	329,0
		DRI-SOC / SIEM / SOAR	35,0
		DRI-Segmentation réseau	315,0
		OUT-Consolidation des CTI	505,0
		Redondance internet (RISQ) et liens secondaires	210,3
	Cégep de la Gaspésie et des Îles	GAS-Consolidation des CTI	207,4
	Cégep du Vieux Montréal	VIE - Consolidation des CTI	302,4
	Cégep régional de Lanaudière	Allocation pour l'acquisition des équipements nécessaires à la mise en oeuvre du programme d'études Techniques d'hygiène dentaire (111.B0)	333,3
		LAN-Consolidation de CTI	461,0
Refonte de l'infrastructure réseau sans-fil		1 001,0	
Rehaussement de l'environnement de sauvegarde		13,7	
Tableau de bord étudiant		35,2	
Cégep Édouard-Montpetit	EDO-Consolidation des CTI	161,8	
	Entrée de fibre optique diversifiée	203,9	
	Gestion électronique des documents	94,3	
	Modernisation des classes branchées (Q-MCN)	36,3	
	Pavillon de la santé	91,4	
	Projet VDI	72,9	
Dawson College	DAW - Consolidation des CTI	80,0	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	ITHQ - Consolidation des CTI	112,0
		Implantation d'un système de gestion de relation Client (CRM)	100,0
	Institut national de la recherche scientifique	2. Une offre de service étendue et des lignes directrices démocratiques, incluant la recherche	60,0
		8.1. Transition de SOFE à SAFIRH	105,3
		8.2.1. Remplacer la solution IDÉ par une solution du marché (a)	207,9
		Actualisation du sans-fil des Centres IAF / UCS / EMT / ETE	210,0
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	98,7
		Remplacement du centre des données (serveurs Blade et stockage SAN)	50,0
		Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	11,1
	John Abbott College	JOH - Consolidation des CTI	310,0
	Ministère de l'Enseignement supérieur	Délestage des applications financières de l'enseignement supérieur développées en milieu utilisateur - DAF-ES	220,0
		Gestion des infrastructures de l'enseignement supérieur	2 000,0
		Projet d'information sur l'effectif des collèges (PIEC)	247,4
		Remplacement de solutions de gestion et de demandes de services	312,0
		Solution (outil) de gouvernance de données	70,0
		Vitrine de référencement en formation à distance (FAD) - Projet 1 du Programme Campus numérique	2 147,9
	Télé-université	Accessibilité Web	217,3
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	98,7
		Modernisation des documents GDA	134,3
		Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	11,1
	Université Bishop's	Projet de déploiement pour les systèmes administratifs	831,0
		Projet de déploiement pour le système de gestion des étudiants	100,0
		Solution de sauvegarde dans le cloud	45,0
	Université Concordia	CCMS (Système de gestion des programmes d'études de Concordia)	100,0
		DATA - Plateforme institutionnelle permettant l'analyse de données en mode libre-service	86,8
		Mise à jour des caméras de sécurité (technologie IP)	418,5
		OI-1 MFA - Quatrième phase pour les MFA et migration vers Azure AD	29,0
		Programme CENA Moodle: migration vers l'informatique en nuage	929,1
		Questionnaire sur l'expérience d'apprentissage des étudiants (Student Learning Experience Questionnaire (SLEQ))	170,4
		Refonte du site WEB de la Faculté arts et sciences : FACULTY OF ARTS AND SCIENCE WEBSITE OVERHAUL (Q-MCN)	292,6
		SAP RiseUp	1 888,2
		SOC 2.0 SIEM	945,9
		Solution institutionnelle pour la gestion de la recherche (RIMS)	292,6
		Student CRM System (Q-MCN)	42,7
		Sélection et mise en place d'une solution de dossier santé électronique (Health Services Management System)	389,8
		ÉVOLUTION DE LA SOLUTION DE GESTION BOURSES & DISTINCTIONS :: EVOLUTION OF THE BURSARIES & AWARDS SOLUTION	1 480,4
		Évolution de la gestion des identités et des accès (Identity and Access Management Evolution)	161,6
	Évolution des solutions de téléphonie	379,5	
		Acquisition d'une solution logicielle de gestion de cabinet dentaire pour la Faculté de médecine dentaire de l'Université Laval	557,5
		Acquisition et déploiement d'outils prévisionnels budgétaires	67,0
		Adaptations technologiques des solutions de la recherche pour s'intégrer à l'environnement de données normalisées	83,3
		Améliorations essentielles au déploiement élargi de la formation continue dans la solution d'apprentissage Brio	545,8
Améliorations et mise à niveau de la publication de l'offre de formation (POF)		46,2	
Conformité de la gestion des accès aux systèmes en Gestion des études		200,0	
Decommissionnement de capsule		118,5	
Decommissionnement ENA1		50,0	
Decommissionnement du système d'évaluation de l'enseignement (SÈVE)		50,0	
Déploiement et intégration d'un centre de contact institutionnel		218,9	
Déploiement institutionnel de la solution de gestion des accommodements (DESA)		300,0	
Gestion d'animaleries et d'éthique animale en recherche		225,0	
Intégration outil sécurité pour code applicatif		100,0	
Inventaire du financement de la recherche institutionnelle du Québec - IFRIQ		13,0	
Migration de Microsoft Exchange 2019 On-prem vers la prochaine version		100,0	
Migration de la solution de gestion des locaux vers solution infonuagique		200,1	
Migration des téléphones d'urgences		2,6	
Migration vers la téléphonie logicielle et communications unifiées		309,3	
Mise en place d'une solution logicielle pour la gestion de l'éthique des projets impliquant des humains	997,4		

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
Enseignement supérieur	Université Laval	Mise à jour de l'outil de gestion de liste d'envoi massif (ListServ)	300,0
		Mise à niveau de l'offre de gestion de la communication vers les étudiants	133,3
		Mise à niveau de l'infrastructure de gestion des données	1 438,1
		Mise à niveau du système de gestion de la carte identité de l'UL	222,1
		Modernisation de la gestion des identités et des accès (GIA)	867,8
		Optimisation de l'admission pour les facultés (OGAF)	802,3
		Optimisation de l'écosystème technologique UL suite à la mise en place des projets structurants	150,0
		Optimisation et sécurisation de l'infonuagique	228,5
		PMFC - Projet #1 - Gestion de la désuétude et migration des sites de cours	4 241,0
		Processus de demande de mise en ligne sur internet	238,3
		Projet Gestion de la relation avec les futurs étudiants (GRFÉ)	750,0
		Refonte de la gestion des projets et programmes de recherche	155,0
		Rehaussement des équipements réseaux du centre de données	225,0
		Remplacement de la solution de gestion philanthropique et des relations avec les donateurs et diplômés	278,0
		Remplacement de la solution logicielle pour la gestion des animaleries en recherche	36,6
		Remplacement des pare-feu institutionnel	283,4
		Remplacement du produit Oracle Reports	200,0
		Remplacement du système de gestion des chargés de cours et chargés d'enseignement	429,7
		Renouvellement de l'infrastructure en soutien aux bases de données Oracle	182,6
		Retrait de SITEL des processus d'affaires des produits d'hébergement et adaptation aux projets Résul5 et téléphonie	10,0
		Résul 5	7 430,2
		Simplifier la saisie de l'horaire	212,9
		Valorisation des données de la recherche et de la gestion de la recherche 2021-2025	1 882,9
	Évolution des solutions de gestion des ressources humaines	3 500,0	
	Évolution du balanceur de charge	46,6	
	Évolutions des technologies de virtualisation des serveurs	300,0	
	Université McGill	Gestion de la relation client pour l'avancement universitaire (UA CRM)	1 966,7
		Gestion des actifs matériels informatiques (IT Hardware Asset Management - ITAM)	1,1
		Gestion des services de carrière (Career Services Management)	65,8
		Implémentation de Banner 9 (Banner 9 project)	1 296,8
		Incident Management Solution	1 653,4
		Mise à jour continue des Pare-Feu et du VPN (Evergreening of Firewalls and VPN)	1 073,2
		Mise à niveau de l'infrastructure réseau	2 847,5
		Outil de gestion des dépenses (EMT)	1 307,9
		Plateforme de Données Intégrées Médecine (BI)	10,4
		Remplacement d'intégration Holding Tank pour système MyCourses (MyCourses Holding Tank Replacement)	326,2
		Solution de gestion des sports et récréations (Athletics and Recreation Mgmt. Solution)	280,3
		Solution de relève et de résilience informatique des systèmes critiques (Q-MCN)	3 324,7
		Student Appointment Management	82,6
		Système d'admission d'étudiants	152,5
		Système de gestion des actifs opérationnels	890,0
		Système de gestion des collations des grades	145,1
		Système de gestion du recrutement étudiant (phase 1) (Q-MCN)	11,9
	Unified Emergency Notification Dashboard	162,2	
	Université de Montréal	Adoption infonuagique	254,7
		Centre d'excellence ENA Moodle	3 665,4
		Données de recherche du centre de simulation de la FSI	1 671,7
GIA - voûte de gestion des accès à privilèges		32,6	
Gestion des identités des étudiants internationaux		287,1	
Gestion des stages pour les programmes non-santé		82,3	
Instaurer les nouveaux critères d'admissibilité pour le français		1 790,5	
Inventaire du financement de la recherche institutionnelle du Québec - IFRIQ		87,7	
Microscopie virtuelle		485,7	
Modernisation des serveurs		775,7	
Offre et gestion des bourses		991,7	
Optimisation des pratiques de télétravail et d'accès à l'information pour les postes corporatifs.		86,2	
Outil Processus ITSM (ServiceNOW)		1 620,7	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
		PIMA C-SUP	345,0
		Plateforme institutionnelle intelligence d'affaires	3 075,7
		Refonte de UdeM Nouvelles	119,8
		Remplacement des équipements réseau afin de réduire les risques à court terme	2,5
		Renouvellement des équipements réseau désuets	324,2
		Répartition assistée par ordinateur (RAO)	1 141,1
		Solution numérique de suivi et d'évaluation en amélioration continue (SNAC)	318,7
		Ségrégation du réseau et sécurisation des systèmes exposés	23,6
		Évolution et refonte visuelle de Typo3	477,1
	Université de Sherbrooke	Accompagnement pour le renouvellement du portail d'inscription du centre sportif de l'UdeS (Sport-Plus)	432,2
		Acquisition d'une plateforme de gestion des candidatures - (Atlas)	441,2
		Conformité réglementaire lors de la manipulation des cartes des crédits à l'UdeS (PCI)	361,0
		Contrôle du volume de données et des coûts associés à Microsoft 365	438,6
		Gestion des parcours étudiants aux études supérieures en recherche	456,6
		Inventaire du financement de la recherche institutionnelle du Québec - IFRIQ	523,0
		Migration de Maximo Enterprise Asset Management v7.6.1.3 vers Maximo Application Suite (MAS)	456,6
		Migration du domaine Windows 'Medecine' vers Entra ID 'USherbrooke'	316,0
		Moderniser la solution de sauvegarde et de restauration des données de l'UdeS	353,2
		Processus de déclaration des conflits d'intérêts	27,1
		Produire un inventaire dynamique de tous les actifs informationnels (CMDB)	1 294,1
		Projet Véo	12 480,1
		Projet de migration de Savoirs UdeS, de DSpace 5.4 vers DSpace 7.6	16,6
		Registre pour les déplacements à l'international et au Canada (USI)	68,6
		Rehaussement de l'authentification (Projet #2 du programme de GIA moderne)	1 735,2
		Rehaussement de l'environnement de bureau virtuel (BV) ou Virtual Desktop Interface (VDI)	170,5
		Remplacement du système de gestion des permis de stationnement	221,9
		SDTDE - ParaVéo	1 223,2
		Synchronisation du répertoire des spécialistes avec Orcid	452,6
	Université du Québec	Gestion des offres de stage en recherche	73,3
		Inventaire du financement de la recherche institutionnelle du Québec - IFRIQ	6,0
		Mise en place d'un entrepôt de données - volet infrastructure et sécurité	218,0
		Outil de diffusion des données et automatisation des Indicateurs de gestion	127,0
		Projet DÉFI – Volet académique (Outils intégrés de soutien à la réussite)	1 239,1
		Prototype d'un outil de référence en matière d'équivalences de cours universitaires (EXPLORAC)	49,2
		Remplacement de la technologie Cold Fusion	203,7
		SAFIRH - Déploiement INRS (Q-MCN)	91,1
		Solutions pour la sécurité de l'information de l'environnement M365	262,8
		Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	165,1
		Transformation numérique à l'UQ (siège social) : Volet collaboration interne et réseau et efficacité opérationnelle	228,3
		Évolution du système de gestion administrative SAFIRH	1 203,9
		Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue	DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
	Mise en place d'un site de relève		148,0
	Remplacement des serveurs et, du stockage		1 000,0
	Université du Québec en Outaouais	Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	11,1
		Acquisition d'un Cyber Range pour les cours de cybersécurité	450,0
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	98,7
		Remplacement des pare-feu	314,4
Université du Québec à Chicoutimi	Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	11,1	
	DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	19,8	
	Déploiement d'une solution de gestion de la relation client (CRM) pour les formations créditées et non créditées	260,5	
	Évolution du système de gestion des études (SGDÉ)	149,8	
	Acquisition et remplacement du parc informatique du corps professoral	886,7	
	DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	721,5	
	Gestion du dossier étudiant (GDE) (Programme SIGÉ)	2 085,4	
	Implantation d'un progiciel de gestion d'inventaire	173,7	
	Implantation d'un système de gestion de la relation avec les futures personnes étudiantes	237,1	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
	Université du Québec à Montréal	Migration des serveurs informatiques virtuels	215,0
		Mise à niveau du système d'information des laboratoires sectoriels	157,5
		Refonte des sites Web académiques	193,6
		Refonte du site Etudier.uqam.ca	101,6
		Rehaussement de l'infrastructure des salles de cours pour l'enseignement multimodal	1 128,0
		Remplacement du parc informatique des laboratoires étudiants	489,5
		Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	236,8
		Transformation de la carte d'identité UQAM	1 961,8
	Université du Québec à Rimouski	Aménagement de salles d'enseignement dans le pavillon U	113,7
		Aménagement de salles d'enseignement et multifonctionnelles - Pavillon T-400	120,0
		Clinique de psychologie (multidisciplinaire)	188,2
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	49,3
		Déploiement d'un système de surveillance de la sécurité et de gestion des événements	75,2
		Développement de passerelles et systèmes pour la gestion des identités et accès	12,1
		Infrastructure de stockage administratif (Rimouski) - Ajout de tiroirs d'expansion	167,8
		Intégration d'un immeuble des Ursulines à l'écosystème technologique de l'UQAR (Réseautique - Pavillon U)	27,9
		Mise en place d'infrastructures technologiques pour desservir les antennes pour la formation sur le territoire	116,4
		Mise en place d'une infrastructure de virtualisation (enseignement)	2,0
		Mise en place des infrastructures technologiques pour le nouveau programme de médecine vétérinaire	241,6
		Plan de relève des systèmes et infrastructures informatiques	2,0
		Remplacement de l'infrastructure de serveurs administratifs - Campus de Lévis	0,6
		Remplacement de l'infrastructure de stockage du campus de Lévis	1,2
	Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	11,1	
	Université du Québec à Trois-Rivières	DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	49,3
		MAJ Hosts VMWARE	10,0
		Refonte du logiciel de stage	252,6
		Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	11,1
		Transformation de 50 salles de classe standard en salle comodale	280,0
	Vanier College	VAN-Consolidation des CTI	735,4
	École Polytechnique de Montréal	Acquisition et déploiement d'un système de gestion académique et de gestion des relations avec la communauté étudiante - SIS	912,4
		Gestion des identités et des accès	388,9
		Sécurité de l'information	232,9
	École de technologie supérieure	Acquisition d'une nouvelle plateforme pour la gestion des actifs (GMAO)	245,4
		Acquisition et implantation d'un système de gestion de la clientèle (CRM)	653,9
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	98,7
		Implantation d'un système institutionnel de GED	18,7
		Logiciel de gestion du centre sportif	9,8
		Pare-feu Fortinet	22,5
		Remplacement des antennes sans fil Wi-Fi	210,0
		Service infonuagique pour la recherche	10,0
		Solution de gestion des sondages	26,7
		Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	11,1
Système de gestion de la formation continue et du perfectionnement (ETS-Formation)		527,1	
École des hautes études commerciales de Montréal	Transfert de la salle des serveurs	870,0	
	Gestion académique - organisation des données	100,0	
	Gestion des identités et des accès (GIA)	273,5	
	Montée de version IBM Maximo vers MAS	190,4	
	Remplacement de l'environnement numérique d'apprentissage (ENA)	522,1	
École nationale d'administration publique	Remplacement du CMS (Rhythmyx)	1 107,0	
	DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	49,3	
	Programme d'attribution des charges d'enseignement	120,0	
	Provisions pour projets/activités non identifiés	171,8	
	Refonte de l'amphithéâtre de Montréal	417,5	
	Rehaussement du service d'impression et des multifonctions	17,0	
	Service de première ligne - Centre de services Direction de l'administration	150,0	
	Système d'aide à l'analyse des documents d'admission (SAADA)	11,1	
Travaux de branchement du campus de l'Outaouais	170,0		

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	FPTE - Consolidation des CTI	1 000,0
		GéoCollab : Optimisation de la collaboration géospatiale au niveau ministériel	175,0
		INFO-CRUE - Gestion et diffusion de la cartographie réglementaire des zones inondables et des zones de mobilité	237,5
		Plateforme d'exploitation du système de déclaration, de cotation et de performance des bâtiments (SDCPB)	1 173,3
		Rehaussement des solutions informatiques hydriques	150,0
		Surveillance et entretien des barrages publics	100,0
		Système de gestion de l'information du laboratoire (LIMS)	197,0
	Vente de permis en ligne avec coupons	2 546,0	
	Société québécoise de récupération et de recyclage	SQRR - Consolidation des CTI	20,0
Famille	Curateur public	Achats par carte de crédit	370,4
		Conciliation des transactions électroniques par carte de crédit	310,4
		Gestion de la représentation (volet privé)	9 852,6
		Remplacement des commutateurs et routeurs	485,0
	Ministère de la Famille	Accessibilité et équité	1 831,5
		Optimisation des cas du chemin critique (O_DES_R - B1)	1 500,0
	Agence du revenu du Québec	API Gateway (APIM)	1 104,2
		Accès bonifié aux prestations électroniques de services Citoyens	61,5
		Accès bonifié aux prestations électroniques de services Entreprises	600,0
		Acquisition des données de la paie électronique (ADPÉ)	999,3
		Actualisation de la gestion des représentants d'office (AGRO)	4 280,1
		Autoroute digitale (AUDI)	1 080,6
		Communication passerelle interplateforme (COPAIN)	398,3
		Divulgence des décès aux assureurs (DDA)	50,0
		Déclaration des Taxes non-mandataires (DTNM)	1 399,3
		Déclarations TVQ-TPS (DTVQ)	528,0
		Exemption de taxes - Bonification et autres taxes (ETBT)	591,5
		Gestion améliorée du programme IFTA (GAP-IFTA)	1 137,4
		Gestion de la conformité fiscale (GCF)	504,2
		Gestion des comptes créditeurs (GCC)	1 499,4
		Gestion des dossiers d'interprétation juridique (GDIJ)	815,1
		Gestion des espaces physiques (GEP)	991,3
		Gestion des oppositions (GO+)	360,3
		Gestion numérique des procédures judiciaires (GNPJ)	375,0
		Gestionnaire de mots de passe (GMP)	250,0
		Harmonisation de la gestion des accès à l'Environnement Informationnel de Revenu Québec	1 350,0
		Intégration du SCIAN au registre des entreprises (REQ-SCIAN)	422,3
		MRRQ - Automatisation des modèles prédictifs (AMP)	251,8
		MRRQ - Intégration centre de contacts (MRRQ-ICC)	531,9
		Messagerie asynchrone (EVBRO)	1 305,4
		Mise en place d'une solution de gestion de risques liés aux tiers (GRLT)	360,0
		Mise en place d'une solution de gouvernance, de risques et de conformité (GRC) à Revenu Québec	360,0
		Modernisation SGCN	307,0
		Modernisation de l'expérience candidat et employé	450,0
		Modernisation de mon dossier pour les citoyens (MMDC)	297,7
		Modernisation des centres de contact (MCC)	1 676,9
		Modernisation des fondations de la prestation électronique de service (MFPES)	3 334,4
		Modernisation des systèmes des interfaces (M3)	1 331,4
		Modernisation du recouvrement à Revenu Québec - Gérer le dossier de recouvrement (MRRQ-GDR)	4 250,0
		Moderniser les communications écrites	450,0
		Optimisation E1: Réduction des délais de résolution des problématiques (RDRP)	248,0
		Optimisation des traitements différés de l'encaissement (OTDE)	297,0
		Portail d'échange de fichiers DGCGTM	40,0
		Refonte de l'encaissement (RDE)	452,0
		Remplacement de la solution Biztalk vers une solution moderne	800,0
		Révision des activités de fin d'année (RAFA)	2 775,5
Service de déclaration de retenues à la source - SD-RAS	1 525,0		
Simplification des parcours client - Personne aidante (SPC-PAID)	2 284,4		

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
Finances		Solution de gestion des événements de sécurité intégrée à l'écosystème	140,0
		Suivi des pertes et des amortissements (SPA)	5 582,4
		Sécurisation des Extrants de l'Environnement Informationnel de Revenu Québec (SEEIRQ)	1 166,0
		Technologie de conteneurisation	1 850,0
		Traitement Chèques périmés (TCP)	149,0
		Traitement manuel de comptabilisation (TMC)	837,6
		Transmission électronique par logiciels autorisés (TÉLA)	355,7
		Traçabilité des actions sur les actifs de l'environnement informationnel (TRACE)	340,7
		Validation de la conformité en continu (VCC)	668,3
		Système du programme d'aide aux employés (PAE)	119,5
	Institut de la statistique du Québec	ISQ - Consolidation des CTI	990,1
	Ministère des Finances	Activer la consignation des événements (journalisation) sur tous les actifs technologiques de l'organisation exigés par le MCN	240,0
		Déployer la captcha sur nos systèmes exposés	50,0
		Gestion des mesures fiscales (GMF)	80,0
		MFQ - Consolidation des CTI	850,0
		Mise en place des coeurs réseau	226,7
		OPRHP - Optimisation des processus des ressources humaines reliés à la performance	300,0
		Remplacement des solutions de backup	355,6
	Retraite Québec	Bonification du Régime de rentes du Québec - Volet 2	1 745,4
		Convention de retraite pour le régime de prestations supplémentaires des juges	52,5
		Dossier numérique d'évaluation médicale	2 020,5
		Dossier numérique RCR - Volets voûte numérique et arrimages	756,2
		Espace client numérique - Volet 3	1 223,6
		Gestion des accès physiques	40,3
		Gestion des flux de travail	165,0
		Gestion numérique des dossiers juridiques	336,5
		Gouvernance et automatisation de la gestion des configurations	289,1
		Harmonisation et synchronisation des données d'identification client	120,0
		Impartition des impressions des communications de Retraite Québec	1 204,0
		Mettre en place les modalités révisées de la rente d'invalidité du RRQ	939,4
		Migration du site internet de Retraite Québec	978,9
		Migration et transformation du domaine informationnel	2 373,3
		Mise en application des règles visant l'encadrement des fonds de rentes viagères à paiements variables (RVPV)	208,6
		Mise à jour du système d'exploitation pour les postes de travail	640,7
		Mise à niveau du système d'exploitation du serveur RRQ au moyen de l'automatisation	138,3
		Modernisation de l'offre de soutien numérique	487,3
		Modernisation des communications personnalisées à la clientèle	181,3
		Modernisation des outils de gestion des relations avec la clientèle	234,4
		Optimisation des validations des données de participation	329,3
		Rehaussement de l'environnement de travail numérique	1 140,6
		Rehaussement du progiciel d'administration des Régimes de retraite du secteur public (RRSP)	2 684,7
		Réserve du portefeuille de projets	515,8
Révision des modalités pour le maintien en emploi des travailleurs de 65 ans et plus		683,1	
Service québécois d'identité numérique (SQIN)	583,2		
Séparer les prestations SEH et SEHNSSE dans le système applicatif	1 224,9		
Transformation du Programme d'information et de préparation à la retraite (PIPR)	474,5		
Échanges avec les partenaires et clients	138,0		
Évolution de la gestion intégrée des talents	5,0		
Évolution des outils de surveillance applicative et d'infrastructures	85,6		
Immigration, Francisation et Intégration	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	Analyse et planification de la refonte des systèmes transversale "Paie Variable"	114,5
		Francisation Québec	4 728,3
		Gestion des adresses	320,0
		Guichet gouvernemental de services informationnels	209,0
		Outil comparatif des diplômes obtenus à l'étranger pour les employeurs	353,3
		Paramétrisation des lettres Arrima	54,7
		Programme de sélection des travailleurs qualifiés (PSTQ)	4 681,9
		Refonte des systèmes SEPTE	10,0

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
Justice	Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	Refonte du site internet	12,6
		Refonte – système d'information de gestion et de la performance	635,6
	Commission des services juridiques	CSJ - Consolidation des CTI	20,9
		Digitaliser le processus d'émission et de transmission des mandats émis à la pratique privée - signature électronique	186,5
		Déployer du matériel informatique permettant la mobilité des avocats et des employés de soutien	195,0
		Déployer une solution RH qui sera mise à disposition des centres communautaires juridiques	295,7
		Fournir des outils et un cadre pour la numérisation de substitution- OCR et indexation	122,2
		Mettre à la disposition des bureaux d'aide juridique un réseau Wi-Fi interne	6,4
		Outil admissibilité	18,1
		Outil de gestion de pratique	247,6
	Ministère de la Justice	Entrepôt de données élargi de la justice (EDEJ)	1 073,8
		Gestion de l'audience numérique	4 060,4
		Gestion des identités et des accès	749,0
		Gestion des talents DGRH	292,0
		Gestion du dossier judiciaire, des registres et du dossier du juge	11 317,3
		Gestion intégrée des dossiers juridiques	2 296,4
		Intégration de la Cour d'appel au Programme Lexius	2 186,4
		Modernisation des solutions de gestion des infractions et de perception des amendes (SGIPA)	1 681,0
		Modernisation des solutions offertes par l'ICPG	3 052,4
		Modernisation du système de gestion des clés et des certificats	1 761,6
		Médiation obligatoire et l'arbitrage aux petites créances (MAPC-2)	121,0
		Plan de reprise informatique	752,9
		Projet de refonte innovateur moderne et évolutif du RDPRM	497,6
		Refonte du SCAVAC	655,0
		Registre cible des professionnels accrédités dans les modes de règlement de différends	700,0
		Rehaussement des infrastructures technologiques en audiovisuel - Teams Rooms	1 768,0
		Référentiel d'inscription du liquidateur	138,4
		Soutien de l'instance, la gestion des salles et la mise au rôle	512,5
	Système de gestion des officiers de justice	275,0	
	Société québécoise d'information juridique	Plateforme gouvernementale de règlement de différends en ligne	2 762,6
	Tribunal administratif du Québec	Atrium - Dossiers en ligne	30,0
		Atrium - Tribunal numérique	585,0
Atrium 1 - Traitement des documents entrants		184,1	
Atrium – Contestations Radars photo (CRP)		406,5	
Implantation d'une solution de GRC		195,1	
Intranet de nouvelle génération		106,1	
Langue française	Ministère de la Langue française	Système d'informatisation du Référentiel québécois de profils de compétences en français de métiers et professions	296,0
		Office québécois de la langue française	Optimisation des services de francisation et des plaintes (OSFTP) volet 1
	Optimisation des services de francisation et des plaintes (OSFTP) volet 2		140,0
	Plan de Rehaussement de Postes et Migration de Windows 10 à Windows 11		200,0
		Refonte de l'infrastructure réseau et de la sécurité réseau	205,5
Relations internationales et Francophonie	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	SYMBIOSE 525	720,0
	Office Québec-Monde pour la jeunesse	CRM REFONTE	163,0
Ressources naturelles et Forêts	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	9-1-1 de prochaine génération (NG911)	1 999,3
		Collecteur de données forestières (Dendrodif)	50,0
		Consolidation des centres de traitement informatique	1 447,4
		Demandes pluriannuelles de plants - Prestation électronique de service, analyse et traitement	133,0
		Gestion des autorisations - Droits miniers	327,3
		Gestion intégrée des documents (GID)	148,5
		Géo-Immobilier	248,2
		Intégrer l'autorisation pour travaux d'exploration à impacts	50,0
		Mesuboos - Remplacement du portail Web mesurage et facturation et arrimage de la clientèle au Dossier client	146,1
		Modernisation des traitements automatisés (MTA)	245,9
		Outil de géolocalisation des emplacements de camping, des dénonciations d'occupations sans droit et de dépotoirs illicites	50,0
		Refonte du système Mesuboos	1 002,7
		Transformation de la prestation électronique de services - Infrastructure foncière	827,9
		Évolution plateforme GSTI C2	446,0

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
	Société du Plan Nord	Outil de gestion de subventions	28,0
		Solution de gestion documentaire	70,0
	Centre local de services communautaires Naskapi	Migration des services de télécommunication du CLSC Naskapi vers le RGT	100,0
	Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie-James	Amélioration de Nomadis	200,0
		Bouton Panique	100,6
		CCSSSJ - Consolidation des CTI.	2 100,0
		Centre de données de recherche (Research Data Centre)	50,0
		Construction d'un nouveau CMC-Waskaganish (Capital building project - Waskaganish)	1 400,0
		Construction d'une nouvelle maison de naissance (Capital building project - CBH Birthing Centre)	119,0
		Construction de nouvelles maisons des aînés (Capital building project - CBH Elders Homes)	225,0
		Déploiement d'un système d'information et de gestion des départements d'urgence (SIGDU)	178,9
		Foyer d'accueil-solution logicielle pour la protection de la jeunesse (Foster Home - Youth Protection Software Solution)	100,0
		Hospital pharmacy system	35,0
		Index Patient Maitre - Suite de la Phase 2 (déploiement des autres communautés)	31,2
		Nagano	200,0
		Numérisation des dossiers antérieurs	140,0
		Projet Intranet Corporatif	121,5
		Projet OPTILAB	200,0
		Projet d'amélioration de Nomadis	10,0
		Projet de WIFI	500,0
		Projet de mise en place d'un système de catalogue et gestion des équipements des services Paramédicaux (Catalogue Platform for allied Services)	50,0
		Projet dossier employé numérique- Employee Files Paper to electronic system	142,8
		Projet d'implantation du système d'information de pharmacie communautaire	211,6
		Rc Misstissini	2,6
		Rehaussement du système de dentisterie	250,0
		Solution d'hébergement longue durée (Projet Gustav)	268,1
	Solution de santé traditionnelle et culturelle de Nishiyuu (Nishiyuu IT/IS Needs)	25,0	
	Solution intégrée de saisie et gestion des résultats d'examens de biologie médicale délocalisée (EBMD)	100,0	
	Solution intégrée des recrutements et de gestion des candidatures	140,0	
	Conseil du statut de la femme	CSF - Consolidation des CTI	15,0
	Héma-Québec	Application JeDonne : Version mobile	43,9
		Dépistage du RhD fœtal par génotypage de l'ADN fœtal circulant dans le sang maternel	404,8
		Gestion des allocations financières	233,7
		Gestion des biens et services	4 184,0
		Gestion des tissus humains - Phase 1	1 439,3
		Héma-Québec - Consolidation des CTI	100,0
		Migration Windows 11	387,8
		Mise à jour Wi-Fi	32,3
		Mise à jour du système de gestion de la qualité (QMS)	153,9
		Mise à niveau de la solution de gestion des accès physiques (EBI)	292,9
		Mise à niveau des systèmes centraux d'automatisation et de surveillance des équipements d'entreposage (BAS)	244,0
		Mise à niveau du système de gestion des produits biologiques spécialisés et des analyses en laboratoire	262,8
		PGI – Projet 1 - S4HANA – Produits Stables	2 843,6
	Système d'information ressources humaines	2 597,8	
	Sécurisation du réseau	38,5	
	Institut national de santé publique du Québec	Application de Biobanque - gestion de l'inventaire des échantillons	114,2
		INSPQ - Consolidation des CTI	11,8
		Rehaussement des serveurs de Génomique	300,0
		Remplacement de la solution Logibec (GRM-GRH-GRF)	42,3
		Remplacement des Bastions de l'INSPQ	289,7
		SISAT - Compatibilité avec les nouvelles générations de navigateurs internet	1,5
	Système d'information en soutien aux programmes d'assurance qualité externes	6,1	
	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Demande anticipée d'aide médicale à mourir (DAAMM)	100,0
		Développement des Systèmes de mission confiés à RAMQ	100,0
		MSSS - Consolidation des CTI	2 562,1
		Simplification des démarches d'accès aux programmes, mesure et services destinés aux personnes handicapées et aux personnes proches aidantes	3 361,0
	Office des personnes handicapées du Québec	OPHQ - Consolidation des CTI	8,2

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
Santé et Services sociaux	Régie de l'assurance maladie du Québec	Gestion de l'intégration	292,3
		Gestion des événements	2 523,2
		Plateforme d'intégration API (Application Programming Interface)	1 905,1
		RAMQ - Consolidation des CTI	591,5
		Système de gestion de la décision	91,4
		Évolution Service SGBD transactionnel HPE Nonstop	3 005,8
		Évolution Services de gestion de base de données Oracle	953,2
	Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik	Informatisation des dossiers des usagers (IDU)	1 386,8
		RRSSN - Consolidation des CTI	715,7
		Remplacement de la plateforme de coordination des séjours patients en région métropolitaine	185,0
		Système d'information en laboratoire provincial (SIL-P)	102,4
	Santé Québec	Acquisition d'un logiciel d'exploitation des données	924,1
		Application Web pour la gestion des stages médicaux	59,1
		Bornes médicales libre-service d'enregistrement des patients	587,0
		CHU - Centre de coordination provincial des transferts aéromédicaux (CCPTA – EVAQ)	700,0
		CRDS électronique pour les consultations spécialisées	150,0
		Communiquer pour mieux collaborer - Volet 4 Données de gestion clinico-administratives - Système d'archivage de données en oncologie (SARDO)	805,0
		Construction de la Maison des aînés (MDA) de Lac-Mégantic	1 580,0
		Délestage Notes - Demande de services interétablissement (DSIE)	474,9
		Déploiement Cristal-Net (DCI et DPE) et numérisation Captiva au CISSS de Lanaudière	29,6
		Déploiement Cristal-Net (DCI) - Laval	169,7
		Déploiement d'ordinateurs véhiculaires dans les ambulances	241,4
		Déploiement de la solution Power BI	24,6
		Filtres de pertinence Citoyen Citoyen - Provincial	6 418,5
		Gestion des identités, des accès et des outils de gouvernance pour Santé Québec (GIAO)	2 300,0
		Harmonisation des systèmes de gestion des menus	13,2
		Harmonisation régionale des processus en place du DPÉ (MédiClinic)	89,0
		IPM - déploiement d'un index patient maître	50,0
		Implantation du Dossier clinique informatisé (DCI) à l'Institut Universitaire de Santé Mentale Douglas (IUSMD)	250,0
		Implanter une plateforme de gestion de transport des biens et usagers	148,3
		Informatisation – Maisons des aînés et des maisons alternatives (MDA MA)	260,1
		Infrastructure de visualisation – Visualiseur d'imagerie médicale	7 371,4
		Interopérabilité de l'imagerie médicale	21,6
		MDA-MA Coaticook et Granby Phase 2 (Maisons des aînés et maisons alternatives en Estrie)	253,0
		MDA-MA Sherbrooke et Magog Phase 1 (Maisons des aînés et maisons alternatives en Estrie)	465,0
		Maisons des aînés - Maisons alternatives	38,5
		Mise aux normes de la pharmacie centrale-Volet TI	71,1
		Mise à jour vers MedUrge dynamique	30,0
		Numérisation des dossiers santé et sécurité au travail et des employés	47,7
		Outils de gestion à la fluidité hospitalière et FRA	0,7
		PP - DCI - Déploiement de Cristal-Net - Phase 1	72,8
		PP - SIL - Mise en place du Système d'information de laboratoire provincial - SIL- Corelab (OPTILAB)	7 500,0
		PP- Informatisation -Maison des aînés et des maisons alternatives (MDA MA)	660,0
		PR-Système informatisé de gestion du département de l'urgence (SIGDU)	165,0
		Portail d'accès aux services de première ligne Votre Santé	10 000,0
		Prescripteur électronique en imagerie - SAFIR	49,4
		Projet de solution transitoire en endoscopie	1 200,0
RSSS - Consolidation des CTI		12 300,6	
Refonte du Système d'information sur les ressources intermédiaires et de type familial (SIRTF)		1 703,0	
Refonte du site Web du Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine		800,0	
Refonte du système d'information «Projet Intégration Jeunesse».		1 008,0	
Rehaussement du PACS - Haute-Yamaska et La Pommeraiie	15,0		
Solution de gestion des transplantations et des dons d'organes vivants (TLDM)	200,0		
Solution mobile d'orientation des patients (SMOP)	560,0		
Système d'information endoscopie et transmission à la base de données provinciale	35,0		
Système de gestion de maintenance assistée par ordinateur (GMAO)	432,6		
Système d'information des Maisons des aînés et maisons alternatives (MDA-MA)	398,0		

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)	
		Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH)	15 932,5	
		Transition Medisolution vers Clinibase CI - Laurentides	119,7	
		Transition Medisolution vers eClinibase - Laurentides	173,0	
		Télépathologie-pathologie numérique	1 500,0	
		Vitrine Dossier Santé Numérique (DSN)	98 376,0	
		Étendre le système Purkinje au CISSS de la Gaspésie	673,7	
	SigmaSanté	Plan triennal - Provisions pour futurs projets	800,0	
		SIGMAS - Consolidation des CTI	151,0	
	Urgences-santé	Compléter les mosaïques vidéos (CCS et CGO) du site secondaire	5,0	
		Implantation d'un système de téléphonie 911 prochaine génération	2 177,6	
		Renouvellement de la répartition assistée par ordinateur (RAO)	1 148,8	
		Renouvellement du Système de planification des effectifs	461,8	
		Système de désignation dynamique des hôpitaux	10,0	
	Sécurité publique	Ministère de la Sécurité publique	Amélioration du site internet opérationnel du système Québec En Alerte (QEA)	350,5
			CQLC - Modifications au système de gestion des libérations conditionnelles- Conformité à la PL72	36,9
Gestion Moderne d'Identité et d'Accès - GMIA			332,0	
Gestion des risques et conformité - GRC			1 320,0	
Gestion du cycle de vie des outils technologiques			900,0	
HORIZON - Logistique			853,4	
HORIZON - Prise en charge			4 053,7	
Horizon- Évaluation et encadrement			488,9	
Informatisation des données en sécurité incendie et télécommunications d'urgence			1 759,2	
MSP - Consolidation des CTI			7,1	
Mise en place d'une infrastructure de recouvrement en cas de rançongiciel			248,8	
Mise en place d'une solution intégrée en gestion de la déontologie policière (MP-SIGDP)			97,8	
Mise en place de la téléphonie IP à Bordeaux (MEP-IPB)			14,0	
Mise en place du service de diffusion de rapports d'investigation du Bureau du coroner			212,3	
Modernisation des outils permettant la production de statistiques criminelles du sous-ministère de la coordination et de la lutte contre la criminalité SMCLC			474,7	
Optimisation du Service d'Aide aux Sinistrés (OSAS)			150,0	
Outil de mise en œuvre de la Loi sur la sécurité civile			69,0	
PRI CTI-Drummondville			170,0	
Refonte du système de gestion des expertises judiciaires			3 180,0	
Rehaussement technologique			526,3	
Sécurisation composantes technologiques		485,0		
Transformation numérique du processus d'enquête au BEI		380,7		
Téléphonie IP (nouvelle solution)		50,0		
Régie des alcools, des courses et des jeux		RACJ - Modernisation de l'application sanction administrative pécuniaire	5,0	
		RACJ - Passerelle Virtuo - comptabilisation des revenus avec l'application mission	242,8	
		RACJ - Projet de modernisation des systèmes de mission (PMSM)	418,1	
		RACJ - Tableau de bord opérationnel (application)	25,0	
		RACJ - Tribunal - application du rôle et système de diffusion	405,0	
Sûreté du Québec		Base de données MCI	60,0	
		Billetterie électronique et rapports d'accident	455,3	
		Centre opérationnel de sécurité	16,0	
		RENIR (Migration de la desserte policière sur le RENIR)	570,0	
		SQ- Programme de consolidation des CTI	1 031,3	
		Salles interrogatoire vidéo	760,4	
		Solution de visionnement de preuve	80,0	
		Surveillance vidéo SST	142,9	
		Système automatisé de renseignement criminel (SARC WEB)	336,0	
		Système de gestion policière (SGP)	60,0	
École nationale de police du Québec		ENPQ - Consolidation des CTI	47,0	
		Projet SGI (Système de Gestion intégrée) - Phase 1 : Système RH et paie	3 374,5	
		Ministère du Tourisme	Bonjour Québec - Mise en place d'un blogue	295,5
			Centre de services numérique	201,5
	Création d'un entrepôt de données		30,0	
	Migration des systèmes SharePoint 2016		117,7	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)		
Tourisme	Ministère du Tourisme	Projet MTA - Volet TI	266,8		
		Refonte des sites UA « voûtes documentaires »	91,5		
		Répertoire des établissements d'hébergement enregistrés	214,1		
		Travaux de conformité LGRI	56,0		
	Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	90260- Stratégie numérique intégrée (SNI) Phase 1 Tour/Billetterie	400,0		
		90261- Stratégie numérique intégrée (SNI) Phase 2 Tour/Affichage dynamique	541,7		
		SMVDPO - Consolidation des CTI	330,0		
		Stratégie numérique intégrée (SNI) - Phase 3 (Implantations de Connectivités Filaires Événementielles)	358,3		
		Système intégré en ressources humaines (SIRH)	104,4		
	Société du Centre des congrès de Québec	Mise à jour du système intégré de gestion Ax	495,0		
		SCCQ - Consolidation des CTI	35,0		
	Société du Palais des congrès de Montréal	Mise en place d'une nouvelle application de comptabilité	100,0		
		Modernisation de l'équipement bureautique	40,0		
		Modernisation équipement réseautique événementiel	800,0		
		SPCM - Consolidation des CTI (Projet de migration infonuagique gouvernemental)	180,1		
	Transports et Mobilité durable	Commission des transports du Québec	Modernisation de l'infrastructure technologique (PQI-RI)	55,5	
Modernisation des services de mission (PQI-RI)			55,5		
Ministère des Transports et de la Mobilité durable		Acquisition et implantation d'outil de GRC	175,8		
		Carte interactive Mobilité Montréal (CIMM)	121,3		
		Consolidation des infrastructures de communication unifiée	213,2		
		Consolidation du réseau corporatif	318,3		
		Déploiement PPM	531,6		
		Désuétude de composants logiciels (IE11 et autres outils)	541,7		
		Développer et implanter une stratégie de protection des données	356,9		
		Externalisation, mobilité et partage de documents - Content Server (Effervescence)	90,6		
		Gestion des actifs TI & TO (PMI-SI)	497,0		
		Gestion des coûts des services professionnels	311,9		
		Implantation de la solution d'affaires en GIA (ISAGIA)	2 011,7		
		Intégration de la sécurité dans le cycle de développement	218,9		
		Intégrations issues de la directive de rapatriement des actifs informationnels	119,2		
		Modernisation de la représentation géométrique du réseau routier	449,8		
		Programme de gestion centralisée des actifs informationnel (PGCAI)	500,0		
		Radars photos - Système de traitement des données	10 000,0		
		Rationalisation des systèmes	36,2		
		Refonte du système de gestion de la clientèle et des ententes	269,0		
		Rehaussement du Wi-Fi - Phase 2	328,0		
		Rehaussement du service d'infrastructure - Stockage (SAN)	218,6		
		Rehaussement du service d'infrastructure - Traitement	374,2		
		Rehaussement du service de base de données - Oracle	175,2		
		Service de reprise après sinistre (volet infrastructures)	259,9		
		Service de surveillance	227,1		
		Solution d'analyse pour les demandes de permis spéciaux de circulation - transport hors normes (Effervescence)	591,4		
		Surveillance et assurance de la qualité des travaux	370,4		
		Système avancé de gestion de la circulation (SAGC)	569,0		
		Système de gestion des actifs du drainage - M012 (Effervescence)	265,4		
		Système de gestion des aides financières (SGAF)	1 313,4		
		Système de gestion intégrée des risques	9,1		
		Transformation de la méthodologie de développement de systèmes	252,9		
		Voûte informationnelle des plans	103,9		
			83202 Enveloppe pour projets à définir - projets du portefeuille TI de base	Accueil et intégration des nouveaux équipiers	98,9
				Activités et stratégies pour la continuité des opérations de la plateforme centrale	181,5
				Changement de version du produit Examiner	91,5
Chaîne de production des pièces officielles	486,0				
Collaboration sécuritaire dans l'environnement de travail numérique	921,7				
Consolidation des processus et des outils de gestion des services numériques	304,9				
Désuétude matérielle de l'écosystème des postes des centres de services (CS) et mandataires (sauf postes photo)	129,0				

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)	
	Société de l'assurance automobile du Québec	Désuétude matérielle des objets connectés dans l'écosystème du contrôle routier	260,5	
		Formation obligatoire pour les véhicules lourds	309,8	
		Gestion de l'identité et de l'accès – Approvisionnement de l'identité	470,6	
		Gérer la dotation et le recrutement	287,3	
		Impression massive pour continuité de service	147,4	
		Milieu de travail axé sur les activités (équipiers SAAQ) et salle de composantes partagée (locataires)	186,2	
		Mise en place de la solution de gestion documentaire de la banque de photos	1 452,8	
		Plan de continuité des affaires	429,3	
		Pérennité des serveurs Power de mission	573,5	
		Rehaussement de S4/Hana et de ses dépendances	355,5	
		Révision de la Solution de Gestion des informations et des événements de sécurité (GIES-SIEM)	351,7	
		Révision des points d'inaptitudes et application de nouvelles mesures de la loi 48	626,3	
		Sanctions administratives pécuniaires (radars photo)	604,4	
		Services numériques pour les espaces de collaboration en mode hybride	922,4	
		Suspension de permis de conduire en appui au programme de pensions alimentaires de Revenu Québec	67,8	
		Taxe sur L'immatriculation 2025 et 2026	273,3	
		Vision sur les postes virtuels de demain	235,0	
		Société des Traversiers du Québec	Automatisation du processus de dénombrement des passagers	50,0
			Optimisation des outils de collaboration interne	50,0
	Remplacement du système de gestion financière		100,0	
	Système de réservation (Demande de rehaussement 2023-24 et 2024-2025)		25,0	
	Évolution de la billettique		48,1	
	Travail	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	ARIANE, fondations de l'IA générative	227,9
			Acquisitions TI pour le Nouvel environnement Rive-Sud (NERS)	26,2
			Aide à la décision des interventions au TAT et la déjudiciarisation des dossiers	71,4
			Améliorations de la solution de gestion des instances	731,8
			Améliorer la performance d'accès à nos services pour nos différentes clientèles	122,0
			Calcul du nombre de travailleuses et travailleurs par établissement	1 218,7
			Changements à signaler-Employeurs	25,4
			Faciliter la navigation entre les services et les dossiers dans MonEspace CNESST pour les employeurs	431,1
			Favoriser la cohérence des données exposées à nos clientèles	89,9
			Gestion des informations et des événements de sécurité (SIEM-SOAR)	755,4
			Gestion intégrée des métadonnées d'entreprise	288,5
Infirmière praticienne spécialisée (IPS) - champs prescripteur			846,6	
Intégration de la téléphonie administrative à l'offre Teams du MCN			74,2	
M14 - Règlement sur les services de santé, l'équipement adapté et les autres frais			1 387,9	
Migration de la plateforme distribuée en infonuagique (exécution)			1 444,1	
Modernisation du Système Intégré de Sécurité (SIS)			78,4	
Optimisation de la facturation des employeurs (ETP et NT)			728,0	
Optimisation de la gestion des données corporatives			588,4	
Optimisation de l'exploitation de la prestation électronique de services (PES)			1,8	
Outils d'identification des milieux de travail pour interventions			111,8	
Programme de maternité sans danger			2 589,0	
Provision pour projet à venir			3 386,9	
Registre des matières dangereuses (LMRSST - Projet 5 : M36)			2 594,6	
Rehaussement du logiciel CAGEN			547,4	
Remboursement de frais de formation en établissement au participant			1 817,0	
Remplacement des applications Notes – VPIRT			1 241,6	
Renouvellement de la solution des affaires juridiques			3 378,6	
Règlement sur la réadaptation			1 479,4	
Réception et intégration de documents électroniques provenant de la clientèle VPNT			458,4	
Services numériques aux représentants des travailleurs en matière de gestion des réclamations			719,6	
Solution d'un centre de contact client évolué			68,6	
Solution de production de données dépersonnalisées d'essais et de formation			400,0	
Solution de signalement en ligne			251,4	
Solution pour réaliser l'équité salariale et en évaluer le maintien	1 528,5			
Solution proactive d'enquête pour le secteur NT	20,8			

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	Coût estimé par projet pour l'exercice financier 2025-2026 (en k\$)
		Soutien à la gestion de la chaîne d'approvisionnement	1 043,4
		Stabilité des opérations IMS	590,3
		Émission d'attestation de participation à une formation obligatoire-établissements	1 680,7
		Évolution de l'approche organisationnelle au développement d'applications	1 170,8
		Évolution du périmètre réseau	379,7
	Ministère du Travail	Analyse de l'information en relations de travail	260,7
		Refonte des relations de travail (GRT) et Gestion des demandes d'arbitrage (GDA)	175,0
		Réorganisation et virage numérique du BEM	265,7
	Office des professions du Québec	OPQ - Consolidation des CTI	35,4
	Régie du bâtiment du Québec	Développer un système de soutien aux activités d'inspection	600,0
		Gestion des Déclarations des Travaux GDT	10,0
		P2 Implanter les outils informatiques de la VPE	868,7
		Prestation Électronique de Services Corporative	250,2
		Réingénierie Efficiente du Service à la Clientèle	180,6
		Réingénierie et informatisation du processus de qualification professionnelle des répondants	590,0
		Système de gestion des revenus REV	80,0
	Tribunal administratif du travail	Déménagement des salles d'audiences et de conciliation de Québec	150,0
		Gestion des disponibilités pour fixer les audiences	20,0
		Implanter l'IA dans la gestion administrative des dossiers du Tribunal	35,0
		Modernisation des solutions de vidéo conférences du Tribunal	10,0
		Optimiser l'ouverture et la prise en charge d'un dossier dans SISTA	18,0
Total général :			821 790,0

Notes : Données et structure des organismes publics en date de l'exercice 2025-2026 de la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles, sans redressement pour les scissions, fusions et transferts. Les données relatives aux organismes publics abolis sont incluses pour les exercices financiers où ils étaient en activité.

L'annexe exclut les organismes ayant soumis une programmation sans projet ou une programmation à 0 \$.

Données officielles de la transmission au 15 juin 2025 pour les organismes hors réseau et du réseau de la santé et des services sociaux et en date du 15 septembre 2025 pour les organismes des réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-19

Liste de tous les projets en ressources informationnelles désignés d'intérêt gouvernemental par le Conseil du trésor. En faire la liste et les sommes investies pour chacun d'entre eux en 2025-2026.

RÉPONSE

Précision

Depuis le 1^{er} janvier 2022, à la suite de la sanction de la Loi édictant la Loi sur le ministère de la Cybersécurité et du Numérique et modifiant d'autres dispositions (2021, chapitre 33), un projet en ressources informationnelles est considéré d'intérêt gouvernemental lorsqu'il est désigné comme tel par le gouvernement (article 16.3 de la LGRI) et non plus par le Conseil du trésor.

— Aucun nouveau projet n'a été désigné d'intérêt gouvernemental en 2025-2026.

— Le tableau qui suit présente les projets, en cours ou suspendus, au 31 janvier 2026 et qui font l'objet d'une telle désignation.

Organisme public	Nom du projet	Coût pour l'exercice financier 2025-2026 inscrit au SIGRI ¹ (en k\$) ²
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage	80 930,6
	Solution d'affaires en gestion intégrée des ressources (SAGIR) - Phase SGR7 - Système de paie	-
	SQIN – Identité numérique citoyenne	-

¹ Système intégré de gestion des ressources informationnelles (SIGRI).

² Données déclarées dans SIGRI.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-20

Coûts engendrés par les attaques informatiques externes auprès des différents ministères, organismes et entreprises du gouvernement. En faire la liste avec la date pour chacune des attaques. Aussi fournir les sommes allouées à des fins de prévention et de mise à niveau de la sécurité des différents systèmes informatiques.

RÉPONSE

Coûts engendrés par les attaques informatiques externes et liste :

- Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), le ministère de la Cybersécurité et du Numérique refuse de confirmer l'existence ou donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

Sommes allouées par le MCN à la prévention et à la mise à niveau de la sécurité des systèmes informatiques gouvernementaux :

- Au 31 janvier 2026, pour l'exercice financier 2025-2026, une somme de 8 971 618 \$ a été allouée.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Nombre et liste de ministères et organismes ayant recours aux services du ministère de la Cybersécurité depuis sa création en ventilant par année et par type de services

1RP-21

RÉPONSE

Pour l'exercice financier 2025-2026, en date du 31 janvier 2026, 226 clients ont eu recours aux services du ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN).

Assemblée nationale (8)	
1.	Assemblée nationale
2.	Commissaire à l'éthique et à la déontologie
3.	Commissaire à la langue française
4.	Commissaire au bien-être et au droit des enfants
5.	Commissaire au lobbyisme
6.	Directeur général des élections
7.	Protecteur du citoyen
8.	Vérificateur général
Entreprises du gouvernement (4)	
9.	Commission de la construction du Québec
10.	Investissement Québec
11.	Loto-Québec
12.	Société des alcools du Québec
Gouvernement du Québec (3)	
13.	Directeur de l'état civil
14.	Service aérien gouvernemental
15.	Secrétariat à la condition féminine
Gouvernement du Canada (1)	
16.	Agence des services frontaliers du Canada
Ministères (23)	
17.	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
18.	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
19.	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
20.	Ministère de la Culture et des Communications
21.	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
22.	Ministère de la Famille
23.	Ministère de la Justice

Date : Le 29 avril 2026

Responsable : SMAGA - Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration

Collaboration : SMATGCT - Sous-ministériat adjoint à la télécommunication gouvernementale et à la connectivité territoriale

Validation SG : DoCo

24. Ministère de la Langue française
25. Ministère de la Santé et des Services sociaux
26. Ministère de la Sécurité publique
27. Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
28. Ministère de l'Éducation
29. Ministère de l'Enseignement supérieur
30. Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
31. Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
32. Ministère des Finances
33. Ministère des Ressources naturelles et des Forêts
34. Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
35. Ministère des Transports et de la Mobilité durable
36. Ministère du Conseil exécutif
37. Ministère du Tourisme
38. Secrétariat du Conseil du trésor
39. Sûreté du Québec

Municipalités et villes (13)

40. Ville de Côte-Saint-Luc
41. Ville de Laval
42. Ville de Longueuil
43. Ville de Mirabel
44. Ville de Montréal
45. Ville de Québec
46. Ville de Saint-Jérôme
47. Ville de Saint-Sauveur
48. Ville de Sherbrooke
49. Ville de Trois-Rivières
50. Ville de Saint-Basile-le-Grand
51. Ville de Vaudreuil-Dorion
52. Ville de Westmount

Organismes autres que budgétaires (58)

53. Agence du Revenu Québec
54. Autorité des marchés financiers
55. Autorité des marchés publics
56. Bibliothèque et Archives nationales du Québec
57. Centre d'acquisitions gouvernementales
58. Centre de recherche industrielle de Québec
59. Commission de la capitale nationale du Québec
60. Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail

61. Commission des services juridiques
62. Conseil de gestion de l'assurance parentale
63. Conseil des arts et des lettres du Québec
64. Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec
65. École nationale de police du Québec
66. École nationale des pompiers du Québec
67. Fondation pour la biodiversité et la faune du Québec
68. Fonds d'aide aux actions collectives
69. Fonds de recherche du Québec
70. Héma-Québec
71. Institut de la statistique du Québec
72. Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec
73. Institut national d'excellence en santé et en services sociaux
74. Institut national de santé publique du Québec
75. Institut national des mines
76. La Financière agricole du Québec
77. Mobilité Infra Québec
78. Musée d'Art contemporain de Montréal
79. Musée de la Civilisation
80. Musée national des beaux-arts du Québec
81. Office de la sécurité économique des chasseurs cris
82. Office des professions du Québec
83. Office Québec-Monde pour la jeunesse
84. Régie de l'assurance maladie du Québec
85. Régie de l'Énergie
86. Régie du bâtiment du Québec
87. Retraite Québec
88. Santé Québec
89. Société de développement de la Baie James
90. Société de développement des entreprises culturelles
91. Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique
92. Société de la Place des Arts de Montréal
93. Société de l'assurance automobile du Québec
94. Société de télédiffusion du Québec
95. Société des établissements de plein-air du Québec
96. Société des traversiers du Québec
97. Société d'habitation du Québec
98. Société du Centre des congrès de Québec
99. Société du Grand Théâtre du Québec
100. Société du Palais des congrès de Montréal
101. Société du parc industriel et portuaire de Bécancour
102. Société du Plan Nord

- 103. Société québécoise de récupération et de recyclage
- 104. Société québécoise des infrastructures
- 105. Société québécoise d'information juridique
- 106. Transition énergétique Québec
- 107. Tribunal administratif de déontologie policière
- 108. Tribunal administratif des marchés financiers
- 109. Tribunal administratif du Québec
- 110. Tribunal administratif du travail

Organismes budgétaires (19)

- 111. Bureau d'audiences publiques sur l'environnement
- 112. Bureau du coroner
- 113. Commissaire à la déontologie policière
- 114. Commission d'accès à l'information
- 115. Commission de la fonction publique
- 116. Commission de protection du territoire agricole du Québec
- 117. Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse
- 118. Commission des transports du Québec
- 119. Commission Municipale du Québec
- 120. Conseil du statut de la femme
- 121. Conseil supérieur de l'éducation
- 122. Curateur public du Québec
- 123. Directeur des poursuites criminelles et pénales
- 124. Office de la protection du consommateur
- 125. Office des personnes handicapées du Québec
- 126. Office québécois de la langue française
- 127. Régie des alcools, des courses et des jeux
- 128. Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec
- 129. Tribunal administratif du logement

Organismes municipaux (4)

- 130. Réseau de transport de la Capitale
- 131. Réseau de transport de Longueuil
- 132. Réseau de transport métropolitain
- 133. Société de transport de Laval

Réseau de la santé (28)

- 134. Centre d'appels d'urgence de l'Est-du-Québec
- 135. Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James
- 136. Centre hospitalier universitaire de Québec — Université Laval
- 137. Centre hospitalier universitaire de Sainte-Justine
- 138. CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue

139. CISSS de Lanaudière
140. CISSS de Laval
141. CISSS de l'Outaouais
142. CISSS de la Gaspésie
143. CISSS du Bas-Saint-Laurent
144. CISSS de Chaudière-Appalaches
145. CISSS Côte-Nord
146. CISSS de la Montérégie Centre
147. CISSS de la Montérégie-Est
148. CISSS de la Montérégie-Ouest
149. CISSS des Laurentides
150. CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal
151. CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
152. CIUSSS de la Capitale Nationale
153. CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
154. CIUSSS de l'Estrie
155. CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal
156. CIUSSS du Saguenay–Lac-Saint-Jean
157. CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec
158. CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal
159. Conseil cri de la santé et des services sociaux de la Baie-James
160. Institut de cardiologie de Montréal
161. Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik

Réseau de l'éducation et réseau de l'enseignement supérieur (64)

162. Cégep Limoilou
163. Cégep Marie-Victorin
164. Centre de services scolaire du Lac Abitibi
165. Centre de services scolaire au Cœur-des-Vallées
166. Centre de services scolaire de Charlevoix
167. Centre de services scolaire de l'Estuaire
168. Centre de services scolaire de la Baie James
169. Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin
170. Centre de services scolaire de la Capitale
171. Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud
172. Centre de services scolaire de Jonquière
173. Centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord
174. Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île
175. Centre de services scolaire de la Riveraine
176. Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands
177. Centre de services scolaire de l'Énergie
178. Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois

179. Centre de services scolaire de Montréal
180. Centre de services scolaire de Portneuf
181. Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda
182. Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe
183. Centre de services scolaire des Affluents
184. Centre de services scolaire des Appalaches
185. Centre de services scolaire des Bois-Francs
186. Centre de services scolaire des Chênes
187. Centre de services scolaire des Chic-Chocs
188. Centre de services scolaire des Découvreurs
189. Centre de services scolaire des Draveurs
190. Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries
191. Centre de services scolaire des Hautes-Laurentides
192. Centre de services scolaire des Hautes-Rivières
193. Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais
194. Centre de services scolaire des Hauts-Cantons
195. Centre de services scolaire des Îles
196. Centre de services scolaire des Laurentides
197. Centre de services scolaire des Monts-et-Marées
198. Centre de services scolaire des Navigateurs
199. Centre de services scolaire des Patriotes
200. Centre de services scolaire des Phares
201. Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais
202. Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay
203. Centre de services scolaire des Samares
204. Centre de services scolaire des Sommets
205. Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy
206. Centre de services scolaire du Fer
207. Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs
208. Centre de services scolaire du Lac St-Jean
209. Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue
210. Centre de services scolaire du Littoral
211. Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets
212. Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs
213. Centre de services scolaire Harricana
214. Centre de services scolaire Laval
215. Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys
216. Centre de services scolaire Marie-Victorin
217. Centre de services scolaire Mille Îles
218. Centre de services scolaire Première Seigneurie
219. Centre de services scolaire Région de Sherbrooke
220. Centre de services scolaire René-Lévesque

221. Centre de services scolaire Rivière-du-Nord
222. Centre de services scolaire Sorel-Tracy
223. Commission scolaire Kativik
224. Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal
225. Université Laval
Autre client (1)
226. Centre d'appel d'urgence des Régions de l'est du Québec

Précisions

Le nombre de clients ayant eu recours aux services du MCN durant l'exercice financier 2025-2026 est supérieur aux années précédentes, puisqu'il inclut l'ensemble des entités qui sont sous entente de services ou qui ont eu recours aux services de télécommunication.

Auparavant, la liste incluait uniquement les ministères et organismes mentionnés aux annexes 1 et 2 de la Loi sur l'administration financière (chapitre A-6.001) (organismes budgétaires et organismes autres que budgétaires).

Cette nouvelle approche permet d'inclure notamment les clients du réseau de la santé et des services sociaux, du réseau de l'éducation et du réseau de l'enseignement supérieur, des entreprises du gouvernement, des municipalités et villes, ainsi que du gouvernement du Canada.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-22

Toute correspondance entre le ministère et/ou le cabinet du ministre avec l'Union des municipalités du Québec, la Fédération québécoise des municipalités ou toute ville ou municipalité au sujet de la protection des systèmes informatiques des villes contre le piratage informatique.

RÉPONSE

- Les villes et les municipalités ne sont pas assujetties à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement.
- Toutefois, le ministère de la Cybersécurité et du Numérique peut entrer en communication avec certaines municipalités afin d'évaluer leurs besoins en matière de cybersécurité.
- En application du deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), le ministère de la Cybersécurité et du Numérique refuse de confirmer l'existence ou donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

Date : Le 18 avril 2026

Responsable : SMASIGC - Sous-ministériat adjoint à la sécurité de l'information gouvernementale et à la cybersécurité

Collaboration : S. O.

Validation SG : DoCo

QUESTION

Sommes investies en 2025-2026 au sein du MCN pour vérifier la probité informatique des ministères, partenaires, sociétés d'État et organismes.

1RP-23

RÉPONSE

Dans le cadre de ses activités, le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) s'assure que les organismes publics assujettis à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement appliquent le cadre de gouvernance en ressources informationnelles qui en découle.

Les sommes investies sont donc celles incluses dans le budget de fonctionnement du MCN.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Toute somme en lien avec des travaux, études, analyses et recherches, réalisés sur l'utilisation de logiciels libres. Le cas échéant, fournir la date de commande et de production.

1RP-24

RÉPONSE

Aucune somme n'a été dépensée en lien avec des travaux, études, analyses et recherches concernant l'utilisation de logiciels libres.

QUESTION

Total des dépenses en ressources informationnelles des ministères et organismes en 2025-2026, en spécifiant :

1RP-25

- a. Les dépenses à l'interne et à l'externe, passées dans les dépenses de fonctionnement;
 - b. Les dépenses à l'interne et à l'externe, qui ont été capitalisées. Ventilation par année et par ministère et organisme.
-

RÉPONSE

- Les données concernant les investissements et les dépenses des organismes publics sont transmises au ministère de la Cybersécurité et du Numérique lors de la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles et du bilan faisant une description de l'utilisation des sommes, soit le 15 septembre pour les organismes publics des réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur, et le 15 juin pour les autres organismes publics.
 - Les demandes de retransmission des organismes publics, pour apporter des correctifs, sont également prises en compte, le cas échéant.
- Pour l'exercice financier 2025-2026, les investissements et les dépenses probables en ressources informationnelles des organismes publics sont de 6 395,6 M\$, comme présenté au [Plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles 2026-2027](#) (Volume 5 du Budget de dépenses 2026-2027)
 - Le tableau en annexe 1 présente les investissements et les dépenses probables pour l'exercice 2025-2026 des organismes publics regroupés par portefeuille ministériel.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

**QUESTION
1RP25 Annexe 1**

Les investissements et les dépenses probables en k\$		2025-2026						Total
		Dépense			Investissement			
Portfeuille	Organisme public	Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Total	Total
Affaires municipales et Habitation	Commission de la capitale nationale du Québec	176,5	366,7	543,2	-	66,7	66,7	609,9
	Commission municipale du Québec	111,9	442,2	554,1	-	10,0	10,0	564,1
	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	4 051,5	10 665,3	14 716,8	218,2	1 126,8	1 345,0	16 061,8
	Société d'habitation du Québec	5 428,6	8 760,4	14 189,0	1 666,2	403,3	2 069,5	16 258,5
	Tribunal administratif du logement	581,4	2 651,2	3 232,6	352,8	300,4	653,2	3 885,8
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	Commission de protection du territoire agricole du Québec	302,6	1 252,5	1 555,1	-	150,0	150,0	1 705,1
	Institut de technologie agroalimentaire	55,0	1 569,4	1 624,4	205,0	1 114,0	1 319,0	2 943,4
	La Financière agricole du Québec	13 883,0	16 094,3	29 977,3	607,0	787,9	1 394,9	31 372,2
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	9 824,6	22 355,0	32 179,6	2 024,2	3 252,4	5 276,6	37 456,2
	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	20,0	681,7	701,7	-	-	-	701,7
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	Autorité des marchés publics	1 184,2	3 229,7	4 413,9	902,0	1 453,5	2 355,5	6 769,4
	Centre d'acquisitions gouvernementales	1 911,0	6 505,0	8 416,0	3 152,9	299,5	3 452,4	11 868,4
	Commission de la fonction publique	190,5	322,1	512,6	-	70,0	70,0	582,6
	Secrétariat du Conseil du trésor	1 696,5	11 310,7	13 007,2	566,2	933,8	1 500,0	14 507,2
	Société québécoise des infrastructures	19 188,6	29 345,4	48 534,0	1 167,9	2 062,2	3 230,1	51 764,1
Conseil exécutif	Commission d'accès à l'information	87,8	715,4	803,2	-	45,0	45,0	848,2
	Ministère du Conseil exécutif	2 270,9	5 555,8	7 826,7	869,1	810,5	1 679,6	9 506,3
Culture et Communications	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	1 535,5	5 332,5	6 868,0	661,1	4 774,9	5 436,0	12 304,0
	Conseil des arts et des lettres du Québec	191,8	1 125,4	1 317,2	-	308,4	308,4	1 625,6

Portefeuille	Organisme public	Dépense			Investissement			Total
		Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Total	
Affaires municipales	Commission de la capitale nationale du Québec	176,5	366,7	543,2	-	66,7	66,7	609,9
	Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	79,0	1 436,8	1 515,8	45,0	165,0	210,0	1 725,8
	Ministère de la Culture et des Communications	1 155,0	5 290,3	6 445,3	2 028,9	1 693,9	3 722,8	10 168,1
	Musée d'Art contemporain de Montréal	201,0	805,3	1 006,3	101,6	120,3	221,9	1 228,2
	Musée de la civilisation	325,0	2 434,5	2 759,5	312,9	935,3	1 248,2	4 007,7
	Musée national de l'histoire du Québec				-	235,6	235,6	235,6
	Musée national des beaux-arts du Québec	151,2	316,8	468,0	-	486,7	486,7	954,7
	Société de développement des entreprises culturelles	218,0	2 082,2	2 300,2	100,0	193,3	293,3	2 593,5
	Société de la Place des Arts de Montréal	340,0	598,0	938,0	53,7	371,3	425,0	1 363,0
	Société de télédiffusion du Québec	770,2	5 985,0	6 755,2	1 766,4	2 033,6	3 800,0	10 555,2
	Société du Grand Théâtre de Québec	101,4	108,3	209,7	105,4	67,5	172,9	382,6
Cybersécurité et Numérique	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	229 867,8	336 831,3	566 699,1	40 484,2	85 503,2	125 987,4	692 686,5
	Fonds de recherche du Québec	491,2	2 179,0	2 670,2	282,0	163,0	445,0	3 115,2
	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	4 894,6	7 789,3	12 683,9	1 079,0	675,0	1 754,0	14 437,9
	Régie de l'énergie		1 134,4	1 134,4	316,2	357,6	673,8	1 808,2
Éducation	Centre de services scolaire au Cœur-des-Vallées	97,0	2 823,6	2 920,6	-	1 166,4	1 166,4	4 087,0
	Centre de services scolaire de Charlevoix	431,5	1 023,3	1 454,8	-	688,7	688,7	2 143,5
	Loup	1 128,8	1 636,4	2 765,2	-	1 248,2	1 248,2	4 013,4
	Centre de services scolaire de la Baie-James	1 015,6	1 210,5	2 226,1	-	558,4	558,4	2 784,5
	Centre de services scolaire de la Beauce-Étchemin	881,8	4 208,0	5 089,8	-	2 798,5	2 798,5	7 888,3
	Centre de services scolaire de la Capitale	689,5	8 188,4	8 877,9	367,7	3 700,6	4 068,3	12 946,2
	Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud	691,5	1 505,9	2 197,4	-	1 511,9	1 511,9	3 709,3
	Centre de services scolaire De La Jonquière	220,0	1 291,5	1 511,5	-	1 254,0	1 254,0	2 765,5
	Centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord		490,9	490,9	-	361,6	361,6	852,5
	Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île	65,0	4 062,8	4 127,8	182,9	5 343,5	5 526,5	9 654,3
	Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke		4 626,7	4 626,7	-	2 844,1	2 844,1	7 470,8
	Centre de services scolaire de la Riveraine	221,7	2 320,3	2 542,0	-	994,2	994,2	3 536,2
	Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord	25,0	5 369,0	5 394,0	406,1	3 250,7	3 656,9	9 050,9
	Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands	340,0	2 952,4	3 292,4	4,2	2 472,2	2 476,3	5 768,7
	Centre de services scolaire de Laval	4 717,7	8 602,7	13 320,4	323,2	5 876,0	6 199,2	19 519,6

Portefeuille	Organisme public	Dépense			Investissement			Total
		Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Total	
Affaires municipales	Commission de la capitale nationale du Québec	176,5	366,7	543,2	-	66,7	66,7	609,9
	Centre de services scolaire de l'Énergie	154,7	1 697,0	1 851,7	-	1 599,7	1 599,7	3 451,4
	Centre de services scolaire de l'Estuaire	208,2	1 522,5	1 730,7	-	926,4	926,4	2 657,1
	Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois	560,8	1 750,7	2 311,5	-	1 037,0	1 037,0	3 348,5
	Centre de services scolaire de Montréal	60,0	6 699,4	6 759,4	284,1	10 218,0	10 502,0	17 261,4
	Centre de services scolaire de Portneuf	166,0	1 852,4	2 018,4	-	1 112,8	1 112,8	3 131,2
	Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda	477,0	1 188,0	1 665,0	-	956,4	956,4	2 621,4
	Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe	542,4	2 855,7	3 398,1	-	2 242,9	2 242,9	5 641,0
	Centre de services scolaire de Sorel-Tracy	99,6	2 009,7	2 109,3	131,2	1 073,5	1 204,7	3 314,0
	Centre de services scolaire des Affluents	200,9	6 985,2	7 186,1	-	5 343,3	5 343,3	12 529,4
	Centre de services scolaire des Appalaches	26,2	905,2	931,4	253,0	1 205,5	1 458,6	2 390,0
	Centre de services scolaire des Bois-Francs	617,0	3 232,6	3 849,6	30,4	2 552,1	2 582,5	6 432,1
	Centre de services scolaire des Chênes	711,3	2 414,9	3 126,2	-	2 586,9	2 586,9	5 713,1
	Centre de services scolaire des Chic-Chocs	620,0	904,0	1 524,0	-	877,0	877,0	2 401,0
	Centre de services scolaire des Découvreurs	588,0	3 408,0	3 996,0	-	2 625,3	2 625,3	6 621,3
	Centre de services scolaire des Draveurs		5 462,5	5 462,5	-	2 455,9	2 455,9	7 918,4
	Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries	1 345,9	8 412,3	9 758,2	177,5	3 701,8	3 879,4	13 637,6
	Centre de services scolaire des Hautes-Laurentides	198,0	997,0	1 195,0	-	841,1	841,1	2 036,1
	Centre de services scolaire des Hautes-Rivières		5 985,4	5 985,4	-	3 209,2	3 209,2	9 194,6
	Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais		1 423,0	1 423,0	129,1	570,3	699,4	2 122,4
	Centre de services scolaire des Hauts-Cantons	285,5	1 418,9	1 704,4	18,9	1 174,0	1 192,9	2 897,3
	Centre de services scolaire des Îles	134,1	516,8	650,9	168,8	279,5	448,4	1 099,3
	Centre de services scolaire des Laurentides	137,0	1 370,4	1 507,4	-	1 302,6	1 302,6	2 810,0
	Centre de services scolaire des Mille-Îles	40,0	3 145,5	3 185,5	-	5 036,2	5 036,2	8 221,7
	Centre de services scolaire des Monts-et-Marées		1 682,9	1 682,9	93,9	989,8	1 083,8	2 766,7
	Centre de services scolaire des Navigateurs	605,0	4 900,0	5 505,0	167,8	3 376,9	3 544,7	9 049,7
	Centre de services scolaire des Patriotes	126,7	7 025,0	7 151,7	132,6	5 133,4	5 266,0	12 417,7
	Centre de services scolaire des Phares	15,0	2 345,5	2 360,5	-	1 546,9	1 546,9	3 907,4
	Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais		4 014,4	4 014,4	-	2 553,5	2 553,5	6 567,9
	Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries	612,0	7 484,4	8 096,4	418,5	3 271,7	3 690,3	11 786,7
Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay	203,9	4 375,7	4 579,6	23,7	2 319,1	2 342,8	6 922,4	
Centre de services scolaire des Samares	3 533,4	3 737,4	7 270,8	-	3 637,5	3 637,5	10 908,3	

Portefeuille	Organisme public	Dépense			Investissement			Total
		Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Total	
Affaires municipales	Commission de la capitale nationale du Québec	176,5	366,7	543,2	-	66,7	66,7	609,9
	Centre de services scolaire des Sommets	324,6	3 043,6	3 368,2	-	1 338,7	1 338,7	4 706,9
	Centre de services scolaire des Trois-Lacs	277,6	3 990,4	4 268,0	23,7	2 042,0	2 065,6	6 333,6
	Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy		5 244,2	5 244,2	-	2 647,4	2 647,4	7 891,6
	Centre de services scolaire du Fer	122,5	1 489,0	1 611,5	9,5	812,5	821,9	2 433,4
	Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	358,0	1 380,4	1 738,4	138,9	1 419,6	1 558,5	3 296,9
	Centre de services scolaire du Lac-Abitibi	210,2	1 260,6	1 470,8	-	634,2	634,2	2 105,0
	Centre de services scolaire du Lac-Saint-Jean	651,3	1 647,3	2 298,6	-	1 255,2	1 255,2	3 553,8
	Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue		1 622,0	1 622,0	-	1 016,2	1 016,2	2 638,2
	Centre de services scolaire du Littoral	265,0	1 061,2	1 326,2	57,8	250,2	307,9	1 634,1
	Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets	24,0	1 502,6	1 526,6	-	1 463,1	1 463,1	2 989,7
	Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs	391,7	4 223,0	4 614,7	-	2 569,2	2 569,2	7 183,9
	Centre de services scolaire Harricana	566,0	1 163,8	1 729,8	-	785,5	785,5	2 515,3
	Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys		10 038,0	10 038,0	-	6 245,5	6 245,5	16 283,5
	Centre de services scolaire Marie-Victorin	128,0	8 070,3	8 198,3	-	5 150,2	5 150,2	13 348,5
	Centre de services scolaire René-Lévesque	7,0	1 399,0	1 406,0	-	924,6	924,6	2 330,6
	Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal	145,0	977,6	1 122,6	-	-	-	1 122,6
	Commission scolaire Central Québec	628,0	594,9	1 222,9	-	882,9	882,9	2 105,8
	Commission scolaire Eastern Shores	8,0	851,5	859,5	-	595,5	595,5	1 455,0
	Commission scolaire Eastern Townships	5,0	1 376,0	1 381,0	14,2	1 436,4	1 450,6	2 831,6
	Commission scolaire English-Montréal	125,0	5 064,0	5 189,0	-	3 286,6	3 286,6	8 475,6
	Commission scolaire Kativik		5 038,0	5 038,0	-	468,0	468,0	5 506,0
	Commission scolaire Lester-B.-Pearson	380,0	6 841,0	7 221,0	-	2 900,9	2 900,9	10 121,9
	Commission scolaire New Frontiers		1 699,4	1 699,4	-	850,1	850,1	2 549,5
	Commission scolaire Riverside	7,5	1 798,8	1 806,3	28,5	1 586,8	1 615,3	3 421,6
	Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	215,0	1 873,0	2 088,0	-	1 780,1	1 780,1	3 868,1
	Commission scolaire Western Québec	100,0	3 522,4	3 622,4	160,5	1 263,5	1 424,0	5 046,4
	Conseil supérieur de l'éducation	1,1	197,2	198,3	-	8,0	8,0	206,3
	Institut national des mines	28,5	90,0	118,5	-	5,0	5,0	123,5
	Ministère de l'Éducation	86 946,1	42 281,9	129 228,0	4 618,6	3 066,5	7 685,1	136 913,1
Protecteur national de l'élève		108,7	108,7	-	-	-	108,7	
Société des établissements de plein air du Québec	2 108,9	15 859,8	17 968,7	932,8	2 589,0	3 521,8	21 490,5	

Portefeuille	Organisme public	Dépense			Investissement			Total
		Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Total	
Affaires municipales	Commission de la capitale nationale du Québec	176,5	366,7	543,2	-	66,7	66,7	609,9
Emploi et Solidarité sociale	Commission des partenaires du marché du travail		70,0	70,0	-	-	-	70,0
	Conseil de gestion de l'assurance parentale	5,9	9 055,9	9 061,8	-	2 330,0	2 330,0	11 391,8
	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	16 129,7	107 795,7	123 925,4	1 557,5	15 092,6	16 650,1	140 575,5
	Office de la sécurité économique des chasseurs cris	25,0	196,8	221,8	-	5,0	5,0	226,8
Enseignement supérieur	Cégep André-Laurendeau		2 150,0	2 150,0	-	1 381,1	1 381,1	3 531,1
	Cégep Beauce-Appalaches	1 218,3	1 409,3	2 627,6	-	475,3	475,3	3 102,9
	Cégep de Baie-Comeau	256,2	735,5	991,7	-	345,6	345,6	1 337,3
	Cégep de Chicoutimi	166,0	1 266,5	1 432,5	-	1 782,0	1 782,0	3 214,5
	Cégep de Drummondville	92,5	1 708,8	1 801,3	-	563,1	563,1	2 364,4
	Cégep de Granby	641,6	2 028,0	2 669,6	-	473,4	473,4	3 143,0
	Cégep de Jonquière	440,0	3 239,0	3 679,0	-	1 765,8	1 765,8	5 444,8
	Cégep de la Gaspésie et des Îles	100,0	2 894,8	2 994,8	-	469,1	469,1	3 463,9
	Cégep de La Pocatière	19,2	1 266,1	1 285,3	-	487,3	487,3	1 772,6
	Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue		2 060,5	2 060,5	-	848,0	848,0	2 908,5
	Cégep de l'Outaouais	444,0	3 421,3	3 865,3	95,9	1 653,9	1 749,8	5 615,1
	Cégep de Matane	436,7	1 010,0	1 446,7	-	361,7	361,7	1 808,4
	Cégep de Rimouski	355,0	3 112,2	3 467,2	-	1 207,1	1 207,1	4 674,3
	Cégep de Rivière-du-Loup		1 072,2	1 072,2	-	421,9	421,9	1 494,1
	Cégep de Rosemont	218,0	4 830,4	5 048,4	71,8	1 072,4	1 144,2	6 192,6
	Cégep de Sainte-Foy	1 790,0	3 198,2	4 988,2	141,8	1 401,3	1 543,1	6 531,3
	Cégep de Saint-Hyacinthe	655,5	2 822,3	3 477,8	34,0	1 265,0	1 299,1	4 776,9
	Cégep de Saint-Jérôme	665,0	2 246,0	2 911,0	-	1 125,0	1 125,0	4 036,0
	Cégep de Saint-Laurent	200,0	3 615,0	3 815,0	1 649,6	2 324,9	3 974,5	7 789,5
	Cégep de Sept-Îles		1 433,1	1 433,1	-	542,8	542,8	1 975,9
	Cégep de Shawinigan	35,2	1 549,7	1 584,9	-	407,6	407,6	1 992,5
	Cégep de Sherbrooke	53,0	1 938,0	1 991,0	-	1 667,7	1 667,7	3 658,7
	Cégep de Sorel-Tracy	150,0	1 188,0	1 338,0	14,2	469,9	484,1	1 822,1
	Cégep de St-Félicien	38,0	1 795,7	1 833,7	-	361,5	361,5	2 195,2
Cégep de Thetford	545,0	541,5	1 086,5	-	444,5	444,5	1 531,0	
Cégep de Trois-Rivières		4 187,6	4 187,6	-	1 646,5	1 646,5	5 834,1	
Cégep de Valleyfield	542,9	1 907,2	2 450,1	-	613,4	613,4	3 063,5	

Portefeuille	Organisme public	Dépense			Investissement			Total
		Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Total	
Affaires municipales	Commission de la capitale nationale du Québec	176,5	366,7	543,2	-	66,7	66,7	609,9
	Cégep de Victoriaville	38,0	1 818,3	1 856,3	-	656,9	656,9	2 513,2
	Cégep du Vieux Montréal	493,3	3 307,3	3 800,6	-	1 697,9	1 697,9	5 498,5
	Cégep Édouard-Montpetit		6 468,5	6 468,5	-	2 541,6	2 541,6	9 010,1
	Cégep Garneau	885,4	3 354,9	4 240,3	-	1 518,1	1 518,1	5 758,4
	Cégep Gérard-Godin	1 013,9	716,4	1 730,3	-	469,4	469,4	2 199,7
	Cégep Heritage College	544,5	5 049,3	5 593,8	-	394,2	394,2	5 988,0
	Cégep Lévis	150,0	2 045,3	2 195,3	14,2	1 111,2	1 125,4	3 320,7
	Cégep Limoilou	1 594,6	2 428,5	4 023,1	59,1	1 521,0	1 580,1	5 603,2
	Cégep Marie-Victorin	1 197,7	1 659,5	2 857,2	47,3	769,8	817,0	3 674,2
	Cégep régional de Lanaudière	78,8	4 596,6	4 675,4	-	2 600,2	2 600,2	7 275,6
	Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu	399,1	2 471,4	2 870,5	-	774,9	774,9	3 645,4
	Champlain Regional College	255,6	4 047,7	4 303,3	-	1 047,8	1 047,8	5 351,1
	Collège Ahuntsic		5 955,0	5 955,0	-	2 891,6	2 891,6	8 846,6
	Collège d'Alma	95,0	992,7	1 087,7	-	360,0	360,0	1 447,7
	Collège de Bois-de-Boulogne	893,1	2 396,4	3 289,5	-	664,7	664,7	3 954,2
	Collège de Maisonneuve	804,0	3 550,1	4 354,1	267,6	990,9	1 258,5	5 612,6
	Collège Lionel Groulx	15,0	3 841,7	3 856,7	72,3	1 181,7	1 254,0	5 110,7
	Collège Montmorency	343,7	4 527,3	4 871,0	96,4	1 737,6	1 834,0	6 705,0
	Dawson College		4 438,2	4 438,2	-	1 415,2	1 415,2	5 853,4
	John Abbott College	1 806,9	3 431,4	5 238,3	308,8	1 366,4	1 675,2	6 913,5
	Vanier College		4 411,3	4 411,3	-	1 350,0	1 350,0	5 761,3
	École de technologie supérieure	990,8	20 964,9	21 955,7	207,4	3 320,8	3 528,2	25 483,9
	École des hautes études commerciales de Montréal	5 782,8	15 001,8	20 784,6	130,5	176,8	307,3	21 091,9
	École nationale d'administration publique	428,4	4 038,4	4 466,8	-	53,3	53,3	4 520,1
	École Polytechnique de Montréal	584,9	11 908,0	12 492,9	231,2	1 708,0	1 939,2	14 432,1
	Institut national de la recherche scientifique	424,5	5 439,0	5 863,5	-	128,3	128,3	5 991,8
	Télé-université	70,0	11 067,4	11 137,4	-	84,8	84,8	11 222,2
	Université Bishop's	621,8	6 426,2	7 048,0	93,2	80,3	173,5	7 221,5
	Université Concordia	582,1	37 831,1	38 413,2	2 172,1	12 278,5	14 450,6	52 863,8
Université de Montréal	7 671,4	60 336,3	68 007,7	325,8	1 090,0	1 415,8	69 423,5	
Université de Sherbrooke	769,0	24 719,9	25 488,9	4 295,8	22 324,7	26 620,4	52 109,3	

Portefeuille	Organisme public	Dépense			Investissement			Total
		Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Total	
Affaires municipales	Commission de la capitale nationale du Québec	176,5	366,7	543,2	-	66,7	66,7	609,9
	Université du Québec	1 837,9	8 812,9	10 650,8	625,7	324,8	950,5	11 601,3
	Université du Québec à Chicoutimi	266,6	12 479,7	12 746,3	-	116,5	116,5	12 862,8
	Université du Québec à Montréal	7 068,7	31 798,6	38 867,3	621,0	9 318,0	9 939,0	48 806,3
	Université du Québec à Rimouski	451,1	7 226,8	7 677,9	17,4	101,6	119,0	7 796,9
	Université du Québec à Trois-Rivières	205,5	11 157,9	11 363,4	-	856,7	856,7	12 220,1
	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue	48,7	7 345,5	7 394,2	-	117,8	117,8	7 512,0
	Université du Québec en Outaouais	1 131,4	7 756,9	8 888,3	10,0	108,6	118,6	9 006,9
	Université Laval	1 196,2	69 169,4	70 365,6	2 840,7	25 435,7	28 276,4	98 642,0
	Université McGill	16 813,2	67 234,9	84 048,1	-	25 468,9	25 468,9	109 517,0
	Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	29,0	60,5	89,5	-	9,0	9,0	98,5
	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	265,0	925,2	1 190,2	-	275,0	275,0	1 465,2
	Ministère de l'Enseignement supérieur	7 165,8	5 643,4	12 809,2	2 517,5	2 479,8	4 997,3	17 806,5
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune	Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	419,0	478,2	897,2	-	103,1	103,1	1 000,3
	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	12 325,0	44 222,6	56 547,6	1 668,7	5 754,8	7 423,5	63 971,1
	Société québécoise de récupération et de recyclage	249,2	948,4	1 197,6	-	237,0	237,0	1 434,6
Famille	Curateur public	14 666,2	12 411,3	27 077,5	8 479,2	3 062,6	11 541,8	38 619,3
	Ministère de la Famille	9 874,7	14 413,6	24 288,3	6 002,2	2 105,2	8 107,4	32 395,7
Finances	Agence du revenu du Québec	79 746,5	167 825,2	247 571,7	30 224,7	71 947,8	102 172,5	349 744,2
	Institut de la statistique du Québec	1 920,0	8 988,9	10 908,9	-	1 677,5	1 677,5	12 586,4
	Ministère des Finances	7 807,1	11 457,8	19 264,9	914,8	1 705,2	2 620,0	21 884,9
	Retraite Québec	25 342,8	73 489,8	98 832,6	11 913,7	13 872,3	25 786,0	124 618,6
	Tribunal administratif des marchés financiers		308,7	308,7	-	10,0	10,0	318,7
Immigration, Francisation et Intégration	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	34 692,8	20 192,7	54 885,5	10 092,5	908,6	11 001,1	65 886,6
Justice	Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	546,4	1 062,5	1 608,9	235,6	523,0	758,6	2 367,5
	Commission des services juridiques	565,2	1 861,7	2 426,9	232,0	872,5	1 104,5	3 531,4
	Directeur des poursuites criminelles et pénales	882,0	22 063,4	22 945,4	-	725,0	725,0	23 670,4
	Ministère de la Justice	44 792,0	72 105,6	116 897,6	20 630,9	16 327,7	36 958,6	153 856,2

		Dépense			Investissement			Total
Portefeuille	Organisme public	Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Total	
Affaires municipales	Commission de la capitale nationale du Québec	176,5	366,7	543,2	-	66,7	66,7	609,9
	Office de la protection du consommateur	675,1	1 871,5	2 546,6	-	41,0	41,0	2 587,6
	Société québécoise d'information juridique	985,7	9 016,2	10 001,9	778,8	1 634,6	2 413,4	12 415,3
	Tribunal administratif du Québec	1 710,3	3 937,9	5 648,2	53,2	915,6	968,8	6 617,0
Langue française	Centre de la francophonie des Amériques	13,4	48,6	62,0	55,0	23,0	78,0	140,0
	Ministère de la Langue française	50,6	1 501,6	1 552,2	-	200,0	200,0	1 752,2
	Office québécois de la langue française	2 139,0	3 058,3	5 197,3	1 300,5	591,0	1 891,5	7 088,8
Relations internationales et Francophonie	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	834,1	4 887,7	5 721,8	-	1 120,0	1 120,0	6 841,8
	Office Québec-Monde pour la jeunesse	54,6	180,1	234,7	97,0	61,6	158,6	393,3
Ressources naturelles et Forêts	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	30 247,0	50 629,9	80 876,9	3 472,5	14 750,4	18 222,9	99 099,8
	Société de développement de la Baie James	136,6	262,0	398,6	10,0	188,0	198,0	596,6
	Société du Plan Nord	474,0	1 133,9	1 607,9	0,5	26,5	27,0	1 634,9
Santé et Services sociaux	Commissaire à la santé et au bien-être	131,1	94,0	225,1	-	-	-	225,1
	Conseil du statut de la femme	72,0	242,8	314,8	-	12,8	12,8	327,6
	Établissements desservant une population nordique et autochtone	6 218,6	20 433,8	26 652,4	466,8	6 174,0	6 640,8	33 293,2
	Héma-Québec	11 985,1	39 635,2	51 620,3	226,3	1 846,8	2 073,1	53 693,4
	Institut national de santé publique du Québec	2 401,4	18 562,4	20 963,8	-	1 100,0	1 100,0	22 063,8
	Institut national d'excellence en santé et en services sociaux	249,2	758,4	1 007,6	-	110,0	110,0	1 117,6
	Ministère de la Santé et des Services sociaux	1 737,4	4 781,2	6 518,6	-	2 000,0	2 000,0	8 518,6
	Office des personnes handicapées du Québec	194,8	584,0	778,8	-	30,0	30,0	808,8
	Régie de l'assurance maladie du Québec	52 517,4	96 962,6	149 480,0	976,3	4 087,4	5 063,7	154 543,7
	SigmaSanté	32,7	2 747,2	2 779,9	-	-	-	2 779,9
	Urgences-santé	180,0	11 676,4	11 856,4	136,5	5 266,6	5 403,1	17 259,5
	Santé Québec	425 321,6	1 128 891,9	1 554 213,5	61 472,0	171 311,0	232 783,0	1 786 996,5
Sécurité publique	Ministère de la Sécurité publique	20 167,2	42 812,1	62 979,3	6 182,6	9 020,4	15 203,0	78 182,3
	Sûreté du Québec	23 975,5	101 684,1	125 659,6	511,7	9 098,8	9 610,5	135 270,1
	Régie des alcools, des courses et des jeux	4,2	985,9	990,1	61,7	979,7	1 041,4	2 031,5
	École nationale de police du Québec	711,5	4 632,3	5 343,8	-	2 000,0	2 000,0	7 343,8
Tourisme	Ministère du Tourisme	3 421,7	2 848,2	6 269,9	-	229,4	229,4	6 499,3

Portefeuille	Organisme public	Dépense			Investissement			Total
		Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Total	
Affaires municipales	Commission de la capitale nationale du Québec	176,5	366,7	543,2	-	66,7	66,7	609,9
	Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	1 279,5	2 008,6	3 288,1	251,6	3 070,6	3 322,2	6 610,3
	Société du Centre des congrès de Québec	15,0	936,4	951,4	-	522,9	522,9	1 474,3
	Société du Palais des congrès de Montréal	130,1	3 380,0	3 510,1	45,0	1 606,7	1 651,7	5 161,8
Transports et Mobilité durable	Commission des transports du Québec	90,0	2 190,2	2 280,2	-	150,0	150,0	2 430,2
	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	32 957,8	50 877,3	83 835,1	15 545,3	8 955,8	24 501,1	108 336,2
	Mobilité Infra Québec				-	400,0	400,0	400,0
	Société de l'assurance automobile du Québec	80 989,0	138 865,1	219 854,1	5 476,2	6 051,4	11 527,6	231 381,7
	Société des Traversiers du Québec	1 479,9	1 770,2	3 250,1	-	467,4	467,4	3 717,5
Travail	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	39 741,5	99 927,0	139 668,5	10 615,2	10 162,7	20 777,9	160 446,4
	Ministère du Travail	46,2	4 567,7	4 613,9	42,3	632,7	675,0	5 288,9
	Office des professions du Québec	60,0	810,4	870,4	-	150,0	150,0	1 020,4
	Régie du bâtiment du Québec	5 956,8	8 617,6	14 574,4	1 358,5	1 130,6	2 489,1	17 063,5
	Tribunal administratif du travail	1 653,0	5 438,4	7 091,4	45,0	655,0	700,0	7 791,4
Total général		1 493 209,6	3 783 293,6	5 276 503,2	286 459,4	832 600,5	1 119 059,9	6 395 563,1

Note 1 : Données et structure des organismes publics en date de l'exercice 2025-2026 de la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles, sans redressement pour les scissions, fusions et transferts. Les données relatives aux organismes publics abolis sont incluses pour les exercices financiers où ils étaient en activité.

Note 2: Pour les montants d'investissements ayant varié depuis la programmation, la répartition interne/externe a été ajustée au prorata des valeurs indiquées lors de la transmission de la programmation.

Source : Comptoir de données du Système intégré de gestion des ressources informationnelles (SIGRI).

Données officielles transmises le 15 juin 2025 et tenant compte des demandes de retransmission des organismes publics depuis cette date, le cas échéant, à l'exception des réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur, dont les données ont été transmises le 15 septembre 2025.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Nombre et liste de ministères et organismes ayant recours au service de virtualisation de postes de développement et coût mensuel pour le service.

1RP-26

RÉPONSE

- Au cours de l'exercice financier 2025-2026, le service de virtualisation de postes de développement a été utilisé par 9 organismes publics (incluant des ministères).
- Au 31 janvier 2026, le service de virtualisation de postes de développement est utilisé par 7 organismes publics (incluant des ministères).
- Le coût mensuel varie selon l'utilisation du service par la clientèle.
- Deux organismes n'ont pas utilisé le service en janvier 2026. Le coût mensuel moyen en 2025 - 2026 permet de voir tous les ministères et organismes qui ont utilisé le service à un moment ou à un autre durant la période du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026.

Ministère ou organisme	Coût mensuel en janvier 2026	Coût mensuel moyen en 2025-2026
Autorité des marchés publics	273,00 \$	618,30 \$
Centre d'acquisitions gouvernementales	1 126,00 \$	1 117,80\$
Ministère de la Famille	35 388,12 \$	38 538,00 \$
Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	126 587,00 \$	151 948,57 \$
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	1 286,00 \$	1 286,00 \$
Régie du bâtiment du Québec	27 101,00 \$	25 727,80 \$
Société du Plan Nord	1 514,00 \$	1 340,20 \$
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Non applicable	89,40 \$
Secrétariat à la condition féminine	Non applicable	10,80 \$

Date : Le 18 avril 2026

Responsable : SMAITB - Sous-ministériat adjoint aux infrastructures technologiques et à la bureautique

Collaboration : S. O.

Validation SG : DoCo

QUESTION

1RP-27

État d'avancement du projet de Réseau gouvernemental de télécommunication (RGT), ainsi que toutes les sommes investies pour son implantation en 2025-2026.

RÉPONSE

- En 2018 le Conseil du trésor a autorisé une enveloppe maximale de 405 M\$ pour le Programme Réseau gouvernemental de télécommunication (RGT).
 - Lors de son autorisation, le Programme Réseau gouvernemental de télécommunication (RGT) prévoyait la réalisation de 3 projets distincts pour une durée totale de 10 ans, incluant 5 années en exploitation.
- État d'avancement des trois projets :
 - Préparation à la mise en œuvre : Terminé
 - Mise en œuvre (MeO) : Terminé
 - Migration : En exploitation
 - La migration, du Réseau intégré de télécommunication multimédia (RITM) vers le RGT est commencée depuis mars 2024.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Fournir le nombre d'ETC en TI à l'emploi du MCN en 2025-2026 et la projection des besoins pour 2025-2026.

1RP-28

RÉPONSE

L'information concernant les portraits de la main-d'œuvre et du recours à des consultantes et des consultants affectés aux ressources informationnelles peut être consultée en ligne à l'adresse suivante :

<https://www.donneesquebec.ca/recherche/dataset/portrait-de-la-main-d-oeuvre-en-ti-de-la-fonction-publique-du-quebec>

QUESTION

1RP-29

Concernant le Plan d'action gouvernemental 2024-2029 - La fierté de vieillir, fournir les actions entamées en 2025-2026 relatives à la mesure 11, en précisant les sommes investies, un état d'avancement des travaux et les prévisions pour 2026-2027.

RÉPONSE

CONTEXTE

- Le [Plan d'action gouvernemental 2024-2029 - La fierté de vieillir](#) du ministère de la Santé et des Services sociaux, mis en ligne le 31 mai 2024, est le troisième plan d'action issu de la politique gouvernementale Vieillir et vivre ensemble, chez soi, dans sa communauté, au Québec.
- Le ministère de la Cybersécurité et du Numérique est responsable de la mesure 11 « Atténuer la fracture numérique et ses effets sur l'accès aux services gouvernementaux pour les personnes aînées ».
 - Cette mesure vise l'élaboration d'un plan d'action qui inclura différentes initiatives pour favoriser et faciliter l'accès aux services en ligne gouvernementaux et pour soutenir les personnes qui demeurent en situation de fracture numérique, dont les personnes aînées. L'accompagnement, la littéracie numérique ainsi que la conception des services numériques, notamment, sont des thèmes qui seront explorés lors de ces travaux, qui sont effectués en collaboration avec des représentants de ministères et d'organismes publics dans le cadre d'un groupe de travail sur la fracture numérique.

ACTION RÉALISÉE EN 2025-2026

- Un projet de plan d'action visant à atténuer la fracture numérique relativement aux services publics a été élaboré par le MCN à même son enveloppe budgétaire.
- Les étapes visant son approbation sont en cours.

QUESTION

Concernant le Projet Solution électronique d'appel d'offres (SEAO), fournir pour 2025-2026 :

1RP-30

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation;
 - c. Les entreprises d'infonuagique impliquées;
 - d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
 - e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route;
 - f. État d'avancement;
 - g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.
-

RÉPONSE

— Le projet Solution électronique d'appel d'offres (SEAO) s'est terminé le 31 mars 2025.

QUESTION

Concernant le Projet Accès bonifié aux prestations électroniques de services Citoyens, fournir pour 2025-2026 :

1RP-31

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation;
 - c. Les entreprises d'infonuagique impliquées;
 - d. Le nombre d'ETC affecté à ce programme;
 - e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route;
 - f. État d'avancement;
 - g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.
-

RÉPONSE

- a. Les sommes dépensées au 31 janvier 2026 sont de : 238 701 \$.
- b. Les entreprises ayant des contrats de réalisation pour ce projet sont les suivantes :
— LEVIO conseils inc.
- c. Les entreprises d'infonuagique impliquées en 2025-2026 sont les suivantes :
— Amazon Web Services (AWS).
- d. Le nombre d'ETC affectés entre le 1^{er} avril 2025 et le 31 janvier 2026
 - o Projet Accès bonifié aux prestations électroniques de services : 0,66 ETC
- e. et f. Le projet s'est terminé le 13 mai 2025.
- g. Étude, analyse, travaux, recherche ou avis au sujet du projet.
— Cette sous-question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-32

Concernant le Projet Service bureautique gouvernemental Prestation de service – Processus automatisés de livraison de services, fournir pour 2025-2026 :

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
- b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation;
- c. Les entreprises d'infonuagique impliquées;
- d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
- e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route;
- f. État d'avancement;
- g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.

RÉPONSE

— Les informations sont celles liées au projet Service bureautique gouvernemental 2 (SBG2) – Processus automatisés de livraison de services.

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027)

Sommes dépensées en 2025-2026	
Types de dépenses	Au 31 janvier 2026 en \$
SBG2 - Processus automatisés de livraison de services	2 538 132 \$

- b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation

— Les entreprises ayant des contrats de réalisation en 2025-2026 sont les suivantes :

- 9227-4489 Québec inc.
- Alithya Canada inc.
- Cofomo Québec inc.
- Conseillers en gestion et informatique CGI inc.
- Edgenda conseil inc.
- Groupe Atos Québec inc.
- Groupe Conseil FXInnovation Inc./ Ateko
- KPMG S.R.L. / S.E.N.C.R.L.
- Les services conseils ABna inc.
- Les Solutions Victrix
- Levio Conseils inc.
- M3P Services-Conseils
- Microsoft
- Services conseils Hugues Brisson inc.
- Signature TI inc.
- Société conseil Groupe LGS
- Transition Services-Conseils

c. Les entreprises d'infonuagique impliquées

— Aucune

d. Le nombre d'ETC¹ affectés à ce programme

— Le nombre d'ETC actuellement affectés au projet SBG2 du programme SBG est : 6

e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route

ET

f. État d'avancement

— Pour consulter les informations relatives aux sommes investies et à l'état d'avancement du projet, veuillez consulter le Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec en utilisant le lien suivant :

[Projets - Tableau de bord des projets de l'administration publique \(gouv.qc.ca\)](http://gouv.qc.ca/Projets-Tableau-de-bord-des-projets-de-l-administration-publique)

g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet

— Cette sous-question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits

¹ Le nombre d'ETC, pour la période de référence, est basé sur un calcul global de jour/personne des ressources affectées au projet SBG2.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant le Projet urbain de radiocommunication (PUR), fournir pour 2025-2026 :

1RP-33

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation;
 - c. Les entreprises d'infonuagique impliquées;
 - d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
 - e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route;
 - f. État d'avancement;
 - g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.
-

a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027)

— Au 31 janvier 2026, les sommes dépensées en 2025-2026 sont de 0,6 M\$.

b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation

- Les entreprises ayant des contrats de réalisation au MCN
- Lévio Conseils inc.
 - Les services conseils ABNA inc.
 - Groupe SAGEX inc.

c. Les entreprises d'infonuagique impliquées

— Aucune entreprise d'infonuagique impliquée.

d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme

— Le nombre d'ETC affectés à ce programme : 1,22

e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route

- La phase d'exécution du projet PUR a été autorisée par le Conseil du trésor le 28 juin 2022.
- Le PUR a été suspendu le 1^{er} novembre 2022.
- Le redémarrage du projet a été autorisé le 27 juillet 2024.
- Phase 1 : Couverture commerciale livrée au 31 mars 2025.
 - Phase 2 : Service de grade sécurité publique, en cours (date de fin estimée : 31 mars 2028).

f. État d'avancement

— Pour consulter les informations relatives aux sommes investies et à l'état d'avancement du projet, veuillez consulter le Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec en utilisant le lien suivant : [Projets- Tableau de bord des projets de l'administration publique \(gouv.qc.ca\)](https://projets-tableau-de-bord-des-projets-de-ladministration-publique.gouv.qc.ca).

g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet

— La question semble non pertinente dans le cadre de l'étude des crédits.

QUESTION

Concernant le Projet Plateforme gouvernementale de gestion des API, fournir pour 2025-2026 :

1RP-34

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation;
 - c. Les entreprises d'infonuagique impliquées;
 - d. Le nombre d'ETC affecté à ce programme;
 - e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route;
 - f. État d'avancement;
 - g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du projet.
-

RÉPONSE

— Le projet de la Plateforme gouvernementale de gestion des API (PGGAPI) est terminé depuis le 28 février 2025

QUESTION

1RP-36

Concernant le Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage, fournir pour 2025-2026 :

- a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation;
 - c. Les entreprises d'infonuagique impliquées;
 - d. Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
 - e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route;
 - f. État d'avancement;
 - g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage.
-

RÉPONSE

a. Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);

— Sommes dépensées préliminaires en 2025-2026, au 31 janvier 2026, incluant celles par le MCN et celles par les organismes publics visés par le Programme : 35,1 M\$.

b. Détailler le nom des entreprises ayant des contrats de réalisation;

— Les entreprises ayant des contrats de réalisation au MCN (dans le cadre du Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage (PCCTI) durant l'exercice financier 2025-2026) :

- Levio Conseils inc.
- Alithya Services Conseils inc.
- Transition Services Conseils inc.
- Groupe Edgenda
- M3P Conseils inc.
- Sirius, Services conseils en technologies de l'information inc.
- Société conseil Groupe LGS
- Conseillers en gestion et informatique CGI inc.

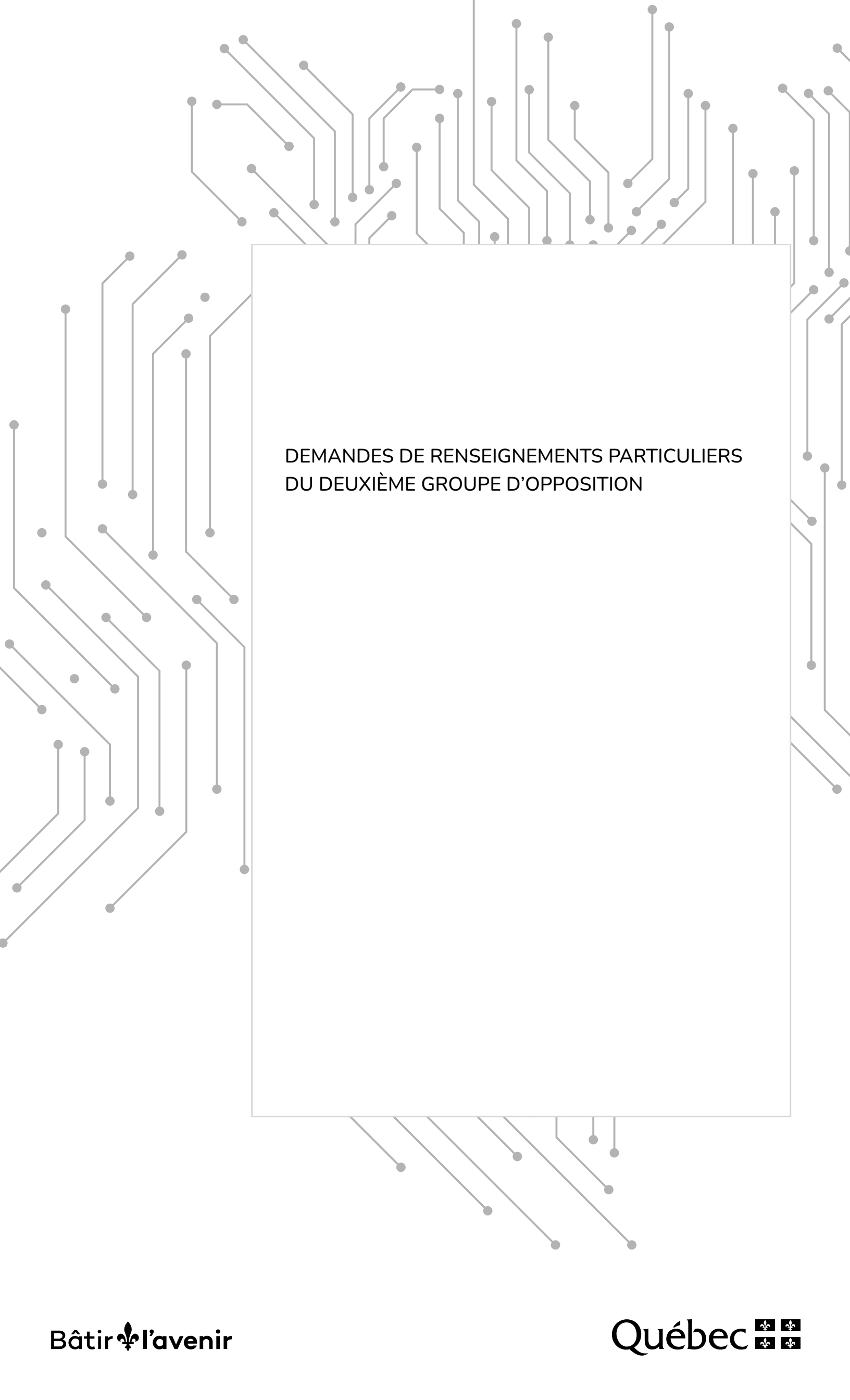
c. Les entreprises d'infonuagique impliquées;

— Les entreprises d'infonuagique impliquées en 2025-2026 pour l'ensemble des organismes publics dans le cadre du PCCTI :

- Microsoft Canada inc.
- ITI inc.
- Amazon Web Services
- Micro Logic Sainte-Foy Itée
- Dell Canada inc.
- Oracle Canada ULC
- Compugen inc.
- Hébergement OVH inc.
- IBM Canada Ltée
- Sia Innovations

- d. Le nombre d'ETC affectés à ce Programme;
 - Au 31 janvier 2026, il n'y avait aucun ETC – le Programme ayant pris fin le 31 décembre 2025.
- e. Détailler les phases passées et à venir, en précisant les modifications apportées en cours de route;

ET
- f. État d'avancement;
 - Le programme a pris fin le 31 décembre 2025.
- g. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage.
 - Cette sous-question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.



DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du deuxième groupe d'opposition

Liste des demandes

# demande 2026-2027	Nom de la demande
2RP02	Le nombre de programmeurs informatiques attitrés au ministère.
2RP03	Concernant le projet d'identité numérique, fournir les sommes dépensées jusqu'à présent pour la réalisation du projet, les sommes prévues pour la réalisation du projet, et les sommes prévues pour déployer et connecter le système dans les différents ministères et organismes participants.
2RP04	Concernant le Service d'authentification gouvernemental : <ul style="list-style-type: none"> a. Le nombre de comptes ouverts à ce jour b. Le nombre d'incidents de sécurité à ce jour c. Le nombre de tentatives d'accès illicite aux données (<i>hacking</i>) d. Les sommes dépensées pour offrir des ressources d'accompagnement aux usagères et aux usagers aux prises avec des problèmes avec le service
2RP05	Concernant le projet SAAQclic : <ul style="list-style-type: none"> a. Le nombre, la date et les sommes dépenses pour la réalisation de toute évaluation, analyse ou test effectué par le ministère avant la mise en service b. Le nombre d'usagères et d'usagers redirigés vers les bureaux de services de la SAAQ en raison de l'impossibilité ou de la difficulté d'ouvrir un compte sur le service d'authentification gouvernemental c. Noms de tous les documents, rapports ou recommandations émises à la SAAQ pour la mise en œuvre de son projet. d. Budget initial et coût final de la « livraison 2 » de SAAQclic . e. Les mesures mises en place et les ressources allouées par le ministère pour éviter qu'un tel fiasco ne se reproduise avec les autres projets de transition numérique dans les ministères et organismes. f. Dates précises à laquelle le ministre Caire a été informé des dépassements de coûts et des retards associés. g. Ajustements budgétaires effectués en conséquence des dépassements de coûts et retards associés. h. Montant total des crédits budgétaires a été révisé en raison des dépassements de coûts. i. Part des crédits budgétaires initialement alloués à SAAQclic bonifiée en raison des dépassements, avec la date exacte de cette révision.
2RP06	La liste des entreprises avec lesquelles le ministère a fait de la sous-traitance. Ventiler par secteur d'activité et par type de contrat.
2RP09	Sommes dépensées pour tout programme ou mesure touchant à l'investissement, au développement ou à la régulation de l'intelligence artificielle ainsi que les études de l'impact économique du secteur de l'IA sur la création d'emplois et la compétitivité.
2RP10	Sommes dépensées pour la sécurisation des systèmes de protection des données personnelles.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du deuxième groupe d'opposition

****Questions non répondues et motif****

# demande 2026-2027	Nom de la demande	Motif
2RP01	Veuillez fournir le nombre d'effectifs attirés au ministère. Ventiler par poste et fournir la masse salariale totale.	Référer à la réponse de la demande des renseignements généraux numéro 9 j)
2RP07	<p>L'impact climatique des activités sous la responsabilité du ministère et des organismes qui en relèvent, en particulier :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. la quantité de GES émis directement par le ministère et chacun des organismes b. la quantité de GES émis indirectement par le biais de sous-traitants ou induits par les dépenses du ministère auprès de tiers c. la quantité de GES émis par les systèmes numériques et informatiques du gouvernement, incluant l'utilisation des systèmes de visioconférence dans l'appareil gouvernemental 	Référer à la réponse de la demande des renseignements généraux numéro 34
2RP08	<p>Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, indiquer pour la dernière année :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. la liste de tous les concours et tirages réalisés b. les prix remis aux gagnants des concours et des tirages, et la valeur des prix c. l'objectif visé par la tenue de chacun des concours 	Référer à la réponse de la demande des renseignements généraux numéro 40

QUESTION

Le nombre de programmeurs informatiques attirés au ministère.

2RP-02

RÉPONSE

- Les données proviennent de l'édition 2025 du portrait de la main-d'œuvre et du recours à des consultantes et des consultants affectés aux ressources informationnelles du MCN.
- Pour connaître le nombre de « programmeurs informatiques » la spécialité programmation a été utilisée.
 - Au 3 novembre 2025, 53 programmeurs était attirés au MCN¹.

¹ Il est possible que des programmeurs informatiques se trouvent dans d'autres spécialités que la programmation.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du deuxième groupe d'opposition

QUESTION

2RP-03

Concernant le projet d'identité numérique, fournir les sommes dépensées jusqu'à présent pour la réalisation du projet, les sommes prévues pour la réalisation du projet, et les sommes prévues pour déployer et connecter le système dans les différents ministères et organismes participants.

RÉPONSE

— Les sommes dépensées à ce jour sont disponibles dans le Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec à l'adresse suivante :

[Projets - Tableau de bord des projets de l'administration publique \(gouv.qc.ca\)](https://gouv.qc.ca/projets-tableau-de-bord)

— La partie accessible au public du mémoire déposé au Conseil des ministres visant l'autorisation de la phase d'exécution du projet Identité numérique citoyenne du Programme Service québécois d'identité numérique, laquelle inclut les implications financières, peut être consultée à l'adresse suivante :

[Mémoire concernant l'autorisation de la phase d'exécution du projet Identité numérique citoyenne du Programme Service québécois d'identité numérique \(quebec.ca\)](https://quebec.ca/memoire-concernant-l-autorisation-de-la-phase-d-execution-du-projet-identite-numerique-citoyenne-du-programme-service-quebecois-d-identite-numerique)

QUESTION

Concernant le Service d'authentification gouvernementale :

2RP-04

- a. Le nombre de comptes ouverts à ce jour
 - b. Le nombre d'incidents de sécurité à ce jour
 - c. Le nombre de tentatives d'accès illicite aux données (*hacking*)
 - d. Les sommes dépensées pour offrir des ressources d'accompagnement aux usagères et aux usagers aux prises avec des problèmes avec le service
-

RÉPONSE

a.

— Au 31 janvier 2026, 3 167 446 comptes avec vérification d'identité complétée.

b et c.

— Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), « Un organisme public doit aussi refuser de confirmer l'existence ou de donner communication d'un renseignement dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne. »

d.

— Le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) est appuyé par Services Québec pour assister les citoyens en première ligne.

— Services Québec offre le soutien téléphonique, la vérification d'identité en point de service, accompagnée de l'inscription pour certaines clientèles très spécifiques, ainsi que la gestion des plaintes.

— Au 31 janvier 2026, pour l'exercice financier 2025-2026, une somme de 9 093,0 k\$ a été dépensée.

QUESTION

Concernant le projet SAAQclic :

2RP-05

- a. Le nombre, la date et les sommes dépenses pour la réalisation de toute évaluation, analyse ou test effectué par le ministère avant la mise en service
- b. Le nombre d'usagers et d'utilisateurs redirigés vers les bureaux de services de la SAAQ en raison de l'impossibilité ou de la difficulté d'ouvrir un compte sur le service d'authentification gouvernemental
- c. Noms de tous les documents, rapports ou recommandations émises à la SAAQ pour la mise en œuvre de son projet.
- d. Budget initial et coût final de la « livraison 2 » de SAAQclic.
- e. Les mesures mises en place et les ressources allouées par le ministère pour éviter qu'un tel fiasco ne se reproduise avec les autres projets de transition numérique dans les ministères et organismes.
- f. Dates précises à laquelle le ministre Caire a été informé des dépassements de coûts et des retards associés.
- g. Ajustements budgétaires effectués en conséquence des dépassements de coûts et retards associés.
- h. Montant total des crédits budgétaires a été révisé en raison des dépassements de coûts
- i. Part des crédits budgétaires initialement alloués à SAAQclic bonifiée en raison des dépassements, avec la date exacte de cette révision.

RÉPONSE

- Le projet SAAQclic est un projet de la Société de l'assurance automobile du Québec (SAAQ).
- Les sous-questions d. g. h. et i. ne peuvent donc pas être répondues par le ministère de la Cybersécurité et du Numérique. Les renseignements peuvent donc être obtenus par cet organisme.
 - La SAAQ finance la majorité de ces projets en ressources informationnelles par l'entremise de ses revenus autonomes.
- a. Pour soutenir le déploiement du Service d'authentification gouvernementale dans le projet SAAQclic, un accompagnement personnalisé a été réalisé par le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) incluant la documentation technique, la mise en place d'un environnement partenaire dédié et la synchronisation de cas d'essais Service d'authentification gouvernementale - SAAQclic pour s'assurer de la bonne intégration entre les deux systèmes.
 - b. Du 1^{er} avril 2025 au 30 janvier 2026, 4 033 appels ont été transmis par Services Québec à la SAAQ à propos de la vérification de l'identité en personne.
 - c. Cette sous-question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.
 - e. Le MCN effectue une vigie de près de 1 300 projets en ressources informationnelles planifiés par les organismes publics assujettis à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement (la LGGRI), notamment grâce aux outils de planification que lui transmettent ces derniers, dont ceux en matière de coûts et d'échéancier de leurs projets. La LGGRI prévoit des mesures de vérifications et de contrôles que le MCN peut appliquer lorsqu'il le juge nécessaire.
 - f. Cette sous-question semble non pertinente à l'étude des crédits.

QUESTION

La liste des entreprises avec lesquelles le ministère a fait de la sous-traitance. Ventiler par secteur d'activité et par type de contrat.

2RP-06

RÉPONSE

— L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec :

[Avis du jour | SEAO](#) ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et qui sont diffusés mensuellement sur le site Internet du ministère.

<https://www.quebec.ca/gouvernement/ministere/cybersecurite-numerique/acces-information/contrats-engagements-financiers>

— La liste des contrats octroyés de 10 000 \$ à 24 999 \$ se trouve à l'annexe 1.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements particuliers du deuxième groupe d'opposition

QUESTION
2RP-06 Annexe 1

Liste des contrats octroyés de 10 000 \$ à 24 999 \$ du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026

#	Fournisseur	Description	Type d'acquisition	Secteur d'activité	Montant
1	Accès communications / acces communications	Acquisition d'antenne directionnelle pour poste fixe	Contrat d'approvisionnement	Communication, détection et fibres optiques	19 120,00 \$
2	Adaptigent	Maintenance et assistance technique du logiciel Assist/TS-Tutor / MESS	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	22 369,41 \$
3	American Registry for Internet Numbers Ltd (ARIN)	Enregistrement des blocs d'adresses IP publiques Internet	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	11 440,80 \$
4	Anritsu Electronics Ltd	Réparation des équipements de laboratoire	Contrat de services de nature technique	Entretien, réparation, modification, réfection et installation de biens et d'équipement	24 795,00 \$
5	Atalasoft, Inc.	Abonnement et maintenance et assistance technique à la plateforme logicielle Dotmage / MESS	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	14 451,84 \$
6	Batteries du Québec	Batteries et accessoires pour le déploiement des répéteurs de postes SQ	Contrat d'approvisionnement	Produits finis	10 120,70 \$
7	Bell Canada (Compagnie de téléphone Bell du Canada)	Location de lignes téléphoniques analogiques auprès du télécommunicateur Bell, division Québec-Montréal	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	20 925,00 \$
8	Bell Canada (Compagnie de téléphone Bell du Canada)	Maintenance et assistance technique du logiciel NGenius (SIRIS)	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	12 822,07 \$
9	CDS Computer Data Source	Maintenance et assistance technique pour les unités de stockage CX4 / RENIR	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	11 280,00 \$
10	Center for internet Sécurité inc. (CIS)	Abonnement au logiciel CIS SecureSuite / NGQ	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	10 392,06 \$
11	Cologix Canada, inc.	Location interconnexions au RITM pour connecter à la rampe accès Megaport Montréal / PCCTI	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	16 560,00 \$
12	Cologix Canada, inc.	Location d'interconnexions au RITM pour connecter à la rampe accès Megaport Toronto / PCCTI	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	21 480,00 \$
13	Communication Plus	Location mensuelle du site de Mont-Saint-Michel	Contrat d'achat/Location d'immeubles	Vente de biens immeubles	13 139,04 \$
14	Communications Télésignal inc.	Acquisition de bride d'antenne, de support de fixation et d'atténuateurs pour le déploiement des répéteurs de postes de la Sûreté du Québec	Contrat d'approvisionnement	Matériaux de construction	20 255,45 \$
15	Compugen inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel Tripwire	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	14 441,75 \$
16	Compugen inc.	Abonnements au logiciel MySQL Enterprise Edition / 2x / MCN	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	10 443,00 \$
17	Compugen inc.	Abonnements à divers logiciels Adobe CC / 28x / MCN / MESS / MAMH-RBQ-SRE	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	18 639,85 \$
18	Compugen inc.	Abonnement à l'outil de simulation Cisco Modeling Labs	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	12 594,35 \$
19	Compugen inc.	Acquisition de trois ordinateurs portables Apple Macbook Pro 16 po	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	17 742,80 \$
20	Compugen inc.	Abonnement au logiciel ATLAS.ti Multi-Utilisateur	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	11 505,51 \$
21	Compugen inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel Portal Protect (Trend Micro)	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	10 010,88 \$
22	Compugen inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel ServerProtect (Trend Micro)	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	22 410,89 \$
23	Connexion Technic inc.	Acquisition d'adaptateur pour casque d'écoute Jabra Biz2400 sur console MCC7500 pour le RENIR	Contrat d'approvisionnement	Communication, détection et fibres optiques	15 521,00 \$
24	Conseillers en gestion et informatique CGI inc.	Optimisation des processus opérationnels corporatifs du MCN ITIL	Contrat de services professionnels	Services financiers et autres services connexes	24 892,00 \$
25	Converge Net (Chris Danielle Micro Solutions (CDMS) inc.)	Maintenance et assistance technique du logiciel RSA Authentication Manager Enterprise Edition / RENIR	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	19 051,20 \$
26	Crobel	Acquisition d'une gaine ondulée, d'attaches, de câbles et de support collier	Contrat d'approvisionnement	Produits finis	23 294,00 \$
27	Crobel	Accessoires pour le déploiement des répéteurs de postes de la Sûreté du Québec	Contrat d'approvisionnement	Produits électriques et électroniques	16 725,00 \$
28	Dataglobe Canada inc.	Location pour un UPS Eaton / RENIR	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	23 400,00 \$
29	DataWorld Canada inc.	Abonnements au logiciel Burp Suite Pro / 8x / MCN	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	11 176,00 \$
30	Décimal Technologies inc.	Abonnement au module de la Suite Decimal	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	10 500,00 \$
31	Électro-Mag inc.	Acquisition de fusibles et porte-fusibles pour les installations véhiculaires	Contrat d'approvisionnement	Matériaux de construction	21 439,21 \$
32	Equinix Canada Ltd.	Frais d'électricité pour six cages: pour le mois de d'avril 2025	Contrat d'approvisionnement	Énergie	10 638,14 \$
33	Equinix Canada Ltd.	Frais d'électricité pour six cages: pour le mois de mai 2025	Contrat d'approvisionnement	Énergie	11 128,23 \$
34	Equinix Canada Ltd.	Frais d'électricité pour six cages: pour le mois de juin 2025	Contrat d'approvisionnement	Énergie	10 954,38 \$
35	Equinix Canada Ltd.	Frais d'électricité pour six cages: pour le mois de juillet 2025	Contrat d'approvisionnement	Énergie	10 931,89 \$
36	Equinix Canada Ltd.	Frais d'électricité pour six cages: pour le mois d'août 2025	Contrat d'approvisionnement	Énergie	10 693,29 \$
37	Equinix Canada Ltd.	Frais d'électricité pour six cages: pour le mois de septembre 2025	Contrat d'approvisionnement	Énergie	10 627,07 \$
38	Equinix Canada Ltd.	Frais d'électricité pour six cages: pour le mois d'octobre 2025	Contrat d'approvisionnement	Énergie	11 860,58 \$
39	Equinix Canada Ltd.	Frais d'électricité pour six cages: pour le mois de novembre 2025	Contrat d'approvisionnement	Énergie	11 859,02 \$
40	ESI Technologies de l'information inc.	Abonnements à Red Hat Enterprise Linux Workstation et Red Hat Enterprise Linux for Virtual Datacenters	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	14 685,46 \$
41	ESI Technologies de l'information inc.	Maintenance et assistance technique pour les serveurs Blade X86 Lenovo de SIV	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	17 890,25 \$

#	Fournisseur	Description	Type d'acquisition	Secteur d'activité	Montant
42	ESI Technologies de l'information inc.	Maintenance et assistance technique pour les Brocades EOS du MCN et du RENIR	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	24 868,97 \$
43	ESI Technologies de l'information inc.	Maintenance et assistance technique pour les équipements de coeur du réseau	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	24 893,70 \$
44	ESI Technologies de l'information inc.	Maintenance et assistance technique étendu du logiciel RHEL V6 de Redhat / 5x / MCN	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	17 903,95 \$
45	ESI Technologies de l'information inc.	Abonnement au logiciel Red Hat Enterprise Linux Server / 10x / MCN	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	14 738,40 \$
46	Etaltech	Réparation des équipements de laboratoire	Contrat de services de nature technique	Entretien, réparation, modification, réfection et installation de biens et d'équipement	13 380,00 \$
47	Fisher International Systems Corp.	Location du logiciel IOF for TSO de fisher / CNESTT	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	18 546,76 \$
48	Github	Abonnements au logiciel GitHub Enterprise (50x) / GitHub - Add-on Advanced Security (6x) / MCN	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	22 294,73 \$
49	Goanimate inc.	Abonnements au logiciel Vyond Professional / MCN	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	13 839,86 \$
50	GoSecure inc.	Abonnement à la solution de détection des vulnérabilités / NGQ	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	24 890,00 \$
51	GR Communication	Révision linguistique	Contrat de services professionnels	Services de communication, de	15 000,00 \$
52	Guillevin International Cie	Acquisition d'accessoires pour branchement de câblage au CTI de Montréal	Contrat d'approvisionnement	Produits électriques et électroniques	13 560,00 \$
53	HashiCorp inc.	Abonnement au logiciel Terraform Cloud Plus RUM avec Silver Support	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	24 372,35 \$
54	Hive Data Center Inc.	Location d'un lien en cas de panne à la rampe d'accès de Québec	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	16 524,00 \$
55	Hypertec Systèmes inc.	Acquisition de câbles réseau pour les installations véhiculaires de la Sûreté du Québec	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	11 250,00 \$
56	Hypertec Systèmes inc.	Acquisition de portables Panasonic Toughbook	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	23 072,00 \$
57	Hypertec Systèmes inc.	Acquisition de cassette d'écriture LTO 5	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	16 635,00 \$
58	IBM Canada limitée	Maintenance et assistance technique du logiciel DB2 Utilities Suite Tools / MESS	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	15 244,92 \$
59	ITI inc.	Acquisition de convertisseurs TDM (DS3) sur IP (Internet Protocol)	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	16 570,00 \$
60	ITI inc.	Acquisition de licences Fortigate	Contrat d'approvisionnement	Produits électriques et électroniques	21 591,28 \$
61	ITI inc.	Abonnement au logiciel Forticlient de la firme Fortinet	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	21 654,44 \$
62	ITI inc.	Acquisition de module AC (power supply) pour routeurs	Contrat d'approvisionnement	Entretien d'équipements de bureau et d'informatique	22 942,65 \$
63	ITI inc.	Mise à niveau d'une licence Fortianalyzer	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	19 975,00 \$
64	Jalec inc.	Acquisition d'antennes UHF	Contrat d'approvisionnement	Communication, détection et fibres optiques	16 722,00 \$
65	Kéréon inc.	Formation Cybersécurité incluant Concepts CISSP et Concepts Security+ / 12 participants	Contrat de services professionnels	Services pédagogiques et formation	24 600,00 \$
66	KGPCo Canada, ULC	Base d'antennes avec montage permanent, câbles et sans connecteur	Contrat d'approvisionnement	Communication, détection et fibres optiques	13 950,00 \$
67	KGPCo Canada, ULC	Acquisition d'antenne GPS câble 5M avec connecteur SMA mâle	Contrat d'approvisionnement	Communication, détection et fibres optiques	12 810,00 \$
68	KGPCo Canada, ULC	Connecteurs radios pour les installations véhiculaires	Contrat d'approvisionnement	Produits électriques et électroniques	12 528,75 \$
69	Micro Logic Sainte-Foy ltée	Abonnements aux logiciels UHMC pour le VPN WEB	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	24 125,00 \$
70	Micro Logic Sainte-Foy ltée	Acquisition de jetons RSA SecurID	Contrat d'approvisionnement	Produits divers	18 988,50 \$
71	Nedco Québec	Acquisition de câblage électrique pour les installations véhiculaires pour le RENIR	Contrat d'approvisionnement	Produits électriques et électroniques	24 932,88 \$
72	Nimble Information Strategies inc.	Maintenance et assistance technique des logiciels Kofax / MESS / RBQ / MTRAV / RQAP	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	15 615,00 \$
73	Novicom Technologies inc.	Amplificateurs et modules d'alimentation pour le DAS aéroport de Montréal	Contrat d'approvisionnement	Communication, détection et fibres optiques	10 815,90 \$
74	Novicom Technologies inc.	Pièces de remplacement pour la réparation de bris de microphones XVP	Contrat d'approvisionnement	Communication, détection et fibres optiques	15 440,00 \$
75	Novicom Technologies inc.	Acquisition de protecteurs de foudre, atténuateurs et convertisseurs de courant	Contrat d'approvisionnement	Produits électriques et électroniques	21 891,50 \$
76	Novipro inc.	Conversion des cordons d'alimentation et des unités distribution d'énergie pour le z16-A02 de la CNESTT	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	21 673,00 \$
77	Noxe inc.	Programmation et installation du système de sécurité physique unifié Genetec	Contrat de services de nature technique	Entretien, réparation, modification, réfection et installation de biens et d'équipement	23 215,00 \$
78	Opes Software inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel Progress / CAG	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	10 634,00 \$
79	Oracle Canada ULC	Maintenance et assistance technique du logiciel Oracle Siebel Tools / RBQ	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	14 511,09 \$
80	OrdiGeni	Acquisition de commutateurs Ethernet 5 ports PoE pour consolettes APX	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	18 550,00 \$
81	Orizon mobile (Radio-Onde inc.)	Acquisition d'antennes et d'accessoires pour déploiement des répéteurs de postes SQ	Contrat d'approvisionnement	Communication, détection et fibres optiques	13 440,00 \$
82	Outils Plus MJ inc.	Outils électriques pour unités mobiles de déploiement véhiculaire	Contrat d'approvisionnement	Équipement industriel	18 510,00 \$
83	Paessler GmbH	Abonnement au logiciel PRTG Network Monitor	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	19 922,49 \$
84	Panavideo inc.	Acquisition de licences et installation Archiveur Streamvault 16TB	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	16 198,00 \$
85	PG solutions inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel SyGED	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	12 236,00 \$
86	Pierre angulaire, consultants inc., La	Services-conseils dans le domaine de la visioconférence	Contrat de services professionnels	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	23 282,40 \$
87	PKWARE Inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel PKZIP / MESS-PARTAGÉ	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	18 110,16 \$

#	Fournisseur	Description	Type d'acquisition	Secteur d'activité	Montant
88	Précom Technologies inc.	Maintenance et assistance technique de bastions Fortigate 101E	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	11 215,00 \$
89	Precisely Software incorporated	Maintenance et assistance technique du logiciel Syncsort PROCSSync / RQ	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	15 494,47 \$
90	Presentia inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel Axon.ivy	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	17 820,00 \$
91	Presentia inc.	Location de licence Presentia pour le système MISST / MCN	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	17 000,00 \$
92	Quadbridge inc.	Acquisition de licences du logiciel Reflection Desktop / 40x	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	21 387,11 \$
93	Ricoh Canada inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel InfoPrint Manager Linux Base	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	22 034,25 \$
94	Ricoh Canada inc.	Abonnement pour une licence InfoPrint Manager for Windows	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	14 175,00 \$
95	SAP Canada inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel Power AMC	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	14 601,86 \$
96	SAS Institute [Canada] inc.	Frais de mise à niveau SAS Serveur / MESS	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	20 119,00 \$
97	Sécurité internet Net-Wall inc.	Abonnement à un outil de balayage des vulnérabilités applicatives	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	24 381,65 \$
98	Shodan	Abonnement au logiciel Shodan Corporate API Plan / 1x / MCN	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	13 806,03 \$
99	Siemens Canada limitée	Acquisition de lecteur de cartes d'accès, service de main-d'oeuvre et d'installation	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	13 450,26 \$
100	Snyk Limited	Abonnement pour des licences Snyk Open Source / 30x / MCN	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	17 235,60 \$
101	Société Valsoft inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel TeraText / MESS	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	24 800,00 \$
102	Softchoice LP	Abonnements au logiciel MindManager	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	10 837,50 \$
103	Softchoice LP	Abonnements au logiciel Teradici Cloud Access / RENIR	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	22 686,00 \$
104	Softchoice LP	Maintenance et assistance technique du logiciel Splunk Enterprise / RENIR	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	24 974,95 \$
105	Softchoice LP	Maintenance et assistance technique des licences du logiciel XCEED ZIP FOR NET / MESS	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	10 440,00 \$
106	Softchoice LP	Abonnements au logiciel Burp Suite Professionnel / 6x / MCN	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	13 620,00 \$
107	Softchoice LP	Maintenance et assistance technique du logiciel Remotely Anywhere Server Edition / 50x	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	12 574,50 \$
108	Softchoice LP	Maintenance et assistance technique du logiciel Aspose.Words / RBQ / MFA / MESS	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	23 309,00 \$
109	Softchoice LP	Licences perpétuelles du logiciel Toad For Oracle	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	23 850,00 \$
110	Software Engineering of America	Maintenance et assistance technique du logiciel TRMS Net Web / MESS	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	11 199,90 \$
111	Stantec Experts-Conseils Itée.	Formation - Mise à la terre / 25 participants	Contrat de services professionnels	Services pédagogiques et formation	23 220,62 \$
112	Systèmes Testforce inc.	Réparation des équipements de laboratoire	Contrat de services de nature technique	Entretien, réparation, modification, réfection et installation de biens et d'équipement	11 385,00 \$
113	Technoconseil [TC] inc.	Accompagnement et soutien aux opérations	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	24 500,00 \$
114	Télébec, Société en commandite	Location de lignes téléphoniques analogiques auprès du télécommunicateur Télébec	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	12 914,64 \$
115	Telus	Tarif d'une ligne téléphonique analogique sur le territoire de Telus à Port-Cartier	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	11 202,84 \$
116	TriStar Canada inc.	Abonnements, maintenance et assistance technique du logiciel Arbortext / 36x / divers clients	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	16 302,60 \$
117	Upland Software Inc.	Maintenance et assistance technique du logiciel PlanetPress / DEC	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	11 942,70 \$
118	ValkarTech Gestion Hygiène du Bâtiment	Acquisition de boîtes à clés intelligentes	Contrat d'approvisionnement	Équipements de lutte contre l'incendie, de sécurité et de protection	20 800,00 \$
119	Watts illimitées inc.	Maintenance et assistance technique des UPS General Electric	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	24 654,24 \$
120	WSP Canada inc.	Services professionnels d'ingénierie pour l'inspection des travaux et émission des dessins à la suite des travaux d'installation d'antennes aux sites de Arqui et Boleoil	Contrat de services professionnels	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	24 500,00 \$
121	Xerox Canada Itée	Maintenance et assistance technique du logiciel XPAF-Xerox / RAMQ	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	24 536,40 \$
122	Xerox Canada Itée	Maintenance et assistance technique logiciels XEROX ALA de Barr System / MCN	Contrat de services de nature technique	Traitement de l'information et services de télécommunication connexes	21 529,00 \$
123	Zoom Video Communications inc.	Abonnements au logiciel Zoom Entreprise / RBQ (3x) / MAMH (38x) / MCN (9x)	Contrat d'approvisionnement	Matériel et logiciel informatique	15 960,00 \$
			Total		2 115 116,92 \$

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du deuxième groupe d'opposition

QUESTION

2RP-09

Sommes dépensées pour tout programme ou mesure touchant à l'investissement, au développement ou à la régulation de l'intelligence artificielle ainsi que les études de l'impact économique du secteur de l'IA sur la création d'emplois et la compétitivité.

RÉPONSE

- Dans le cadre du Discours du budget 2025-2026, une somme de 73,8 M\$ sur 5 exercices financiers a été allouée pour la mesure « Automatiser les processus de l'État », dont 10,0 M\$ pour l'exercice financier 2025-2026. De ce montant, un financement de 3,5 M\$ a été dédié pour le Centre québécois d'excellence numérique.
- Au 31 janvier 2026, pour l'exercice financier 2025-2026, une somme de 2 009 208 \$ a permis de mener diverses expérimentations.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du deuxième groupe d'opposition

QUESTION

Sommes dépensées pour la sécurisation des systèmes de protection des données personnelles.

2RP-10

RÉPONSE

— La sécurisation des systèmes de protection des données personnelles s'effectue à même les sommes prévues au budget du ministère de la Cybersécurité et du Numérique.

Mesures relatives au rehaussement de la cybersécurité

— Plan budgétaire du Budget 2023-2024 : une somme de 70,0 M\$ sur trois ans a été octroyée dont 25 M\$ pour l'exercice financier 2025-2026.

Date : Le 23 avril 2026

Responsable : SMAGA - Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration

Collaboration : SMASIGC - Sous-ministériat adjoint à la sécurité de l'information gouvernementale et à la cybersécurité

Validation SG : DoCo



DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

Liste des demandes

# demande 2026-2027	Nom de la demande
3RP01	Indiquer la somme dépensée en 2025-2026 (ainsi que les prévisions pour 2026-2027) par votre ministère et ses organismes pour l'informatique et les technologies de l'information. Préciser s'il s'agit d'achats de logiciels, de matériel ou de services professionnels (interne, externe ou du CSPQ).
3RP02	Fournir une copie de tous les mémoires soumis par le ministre de la Cybersécurité et du Numérique au Conseil des ministres en 2025-2026.
3RP03	Liste des formations, conférences, ateliers ou journées d'activités auxquels ont participé les employés du ministère en 2025-2026. Indiquer le lieu, le coût, le nombre de participants et le nom de la personne ou de l'entreprise qui a offert l'activité.
3RP05	Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026 dans le cadre du « Plan de transformation numérique 2023-2027 »
3RP09	Au sujet de la gouvernance et de la gestion des ressources informationnelles, fournir pour 2025-2026 : <ul style="list-style-type: none"> a) Le détail des actions posées b) État d'avancement c) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet de la gouvernance et de la gestion des ressources informationnelles d) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027)
3RP11	Concernant le Réseau intégré de télécommunication multimédia (RITM), fournir pour 2025-2026 : <ul style="list-style-type: none"> a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027); b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme; c) Détailler les phases passées et à venir; d) État d'avancement; e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Réseau intégré de télécommunication multimédia (RITM).
3RP12	Concernant les Communications IP centralisées, fournir pour 2025-2026 : <ul style="list-style-type: none"> a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027); b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme; c) Détailler les phases passées et à venir; d) État d'avancement; e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet des Communications IP centralisées

# demande 2026-2027	Nom de la demande
3RP13	<p>Concernant le portail Données Québec, fournir pour 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027); b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme; c) Détailler les phases passées et à venir; d) État d'avancement; e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du portail Données Québec.
3RP14	<p>Concernant la Communauté de pratique en transformation numérique gouvernementale, fournir pour 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027); b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme; c) Détailler les phases passées et à venir; d) État d'avancement; e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet de la communauté de pratique en transformation numérique gouvernementale.
3RP16	<p>Concernant le Nuage gouvernemental québécois, fournir pour 2025-2026 :</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027); b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme; c) Détailler les phases passées et à venir; d) État d'avancement; e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Nuage gouvernemental québécois.
3RP18	<p>Fournir, ventilés par ministère et organismes visés :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Le nombre de signalements au ministère de pannes (bogues) visant les services informatiques des organismes publics ou parapublics ; b. Le nombre et la durée des interruptions de services informatiques en raison de pannes ; c. Tous rapports d'incidents relatifs aux pannes de service.
3RP19	<p>Fournir, ventilés par ministère et organismes visés :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Le nombre de signalements au ministère de cyberattaques visant des organismes publics ou parapublics ; b. Le nombre et la durée des interruptions de services informatiques en raison de cyberattaques ; c. Tous rapports d'incidents relatifs à la sécurité informatiques (cyberattaques, brèches de sécurité informatique etc.) ; d. Tout document, note, étude, correspondance ou rapport en lien avec des cyberattaques.

# demande 2026-2027	Nom de la demande
3RP21	Crédits alloués aux événements publics auxquels le ministère a participé activement (NumériQc, HackQC, etc.), rapports de dépenses et tout document, note, étude, synthèse ou rapport produits à l'usage du ministère relatifs à ceux-ci.
3RP22	Fournir un état des lieux de l'utilisation de logiciels libres au sein de l'appareil gouvernemental et la liste des contrats passés pour l'implantation ou la maintenance de logiciels libres. Ventiler par ministère.
3RP23	<p>Concernant le programme « Québec branché » de la Stratégie numérique du Québec, identifier les sommes allouées (totales et ventilées) par région en 2026-2027.</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Inclure la liste des entreprises, des municipalités ou des organismes ayant reçu une aide financière et la date de l'octroi de cette aide, le nombre d'emplois créés (le cas échéant) et le montant reçu. b. Inclure également l'état d'avancement et la ventilation des montants alloués dans le plan budgétaire 2026-2027 pour le programme « Québec branché ».

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

****Questions non répondues et motif****

# demande 2026-2027	Nom de la demande	Motif
3RP04	Fournir la liste de tous les contrats du ministère avec des fournisseurs externes pour des services en ressources informationnelles et numériques ou du matériel informatique.	Référer à la réponse de la demande des renseignements généraux numéro 04
3RP06	Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026 dans le cadre de la politique gouvernementale de cybersécurité.	Référer à la réponse de la demande des renseignements particuliers de l'opposition officielle 04
3RP07	Concernant le centre d'expertise en infonuagique. a) Toute somme dépensée et actions réalisée en 2025-2026; b) Sommes investies afin d'avoir recours à des ressources externes en matière de technologie de l'information, d'infonuagique et de sécurité des données; c) Coût horaire moyen des ressources externes; d) Le nombre d'ETC affectés au courtage infonuagique en 2025-2026; e) Le nombre de clients ayant eu recours au centre d'expertise; f) Le nombre de fournisseurs et revendeurs présents au Catalogue; g) Le nombre de fournisseurs et revendeurs québécois présents au Catalogue; h) Le nombre de contrats effectués; i) Le nombre de contrats octroyés aux fournisseurs et revendeurs québécois; j) Toute note, étude ou analyse concernant le regroupement des Centres de traitement informatique notamment l'étude comparative des coûts pour faire appel à l'infonuagique privée vs développer le service à l'interne au gouvernement.	Référer à la réponse de la demande des renseignements particuliers de l'opposition officielle 11
3RP08	Pour chaque programme visant à soutenir directement ou indirectement la transformation numérique et la cybersécurité. a) La liste des projets subventionnés ; b) Le nombre d'ETC affectés à chacun des programmes ainsi que la masse salariale ; c) La liste des bénéficiaires pour chacun des programmes en incluant le nom de l'organisme ou de l'entreprise ; d) Montant ou crédit accordé ; e) Date de l'octroi de l'aide du programme.	Référer à la réponse de la demande des renseignements particuliers de l'opposition officielle 13
3RP10	Concernant le Service québécois d'identité numérique, fournir pour 2025-2026 : a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027); b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme; c) Détailler les phases passées et à venir; d) État d'avancement; e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Service québécois d'identité numérique.	Référer à la réponse de la demande des renseignements particuliers de l'opposition officielle 08
3RP15	Concernant le Centre gouvernemental de cyberdéfense, fournir pour 2025-2026 : a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027); b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme; c) Détailler les phases passées et à venir; d) État d'avancement; e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Centre gouvernemental de cyberdéfense.	Référer à la réponse de la demande des renseignements particuliers de l'opposition officielle 05

# demande 2026-2027	Nom de la demande	Motif
3RP17	Fournir copie de tous rapports, mémoires, notes ou correspondances produites dans le cadre de la Consultation publique : S'unir pour renforcer la cybersécurité du Québec.	<p>Cette consultation a été réalisée en 2023</p> <p>Cette question semble non pertinente pour l'étude des crédits de cette année</p>
3RP20	Fournir copie de tous rapports, mémoires, notes ou correspondances concernant le vote électronique.	Cette question semble non pertinente à l'étude des crédits

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

3RP-01

Indiquer la somme dépensée en 2025-2026 (ainsi que les prévisions pour 2026-2027) par votre ministère et ses organismes pour l'informatique et les technologies de l'information. Préciser s'il s'agit d'achats de logiciels, de matériel ou de services professionnels (interne, externe ou du CSPQ).

RÉPONSE

Dépenses informatiques et en technologies de l'information

(au 31 janvier 2026)

Exercice financier	2025-2026
	Au 31 janvier 2026 (en k\$)
Acquisitions matériel et logiciel	40 734
Rémunération (ressources internes)	10 502
Services professionnels (ressources externes et forfaits)	38 602
Autres	25 047
TOTAL	114 885

Date : Le 24 avril 2026

Responsable : SMATGCT - Sous-ministériat adjoint à la télécommunication gouvernementale et à la connectivité territoriale

Collaboration : S. O.

Validation SG : DoCo

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

Fournir une copie de tous les mémoires soumis par le ministre de la Cybersécurité et du Numérique au Conseil des ministres en 2025-2026.

3RP-02

RÉPONSE

- Afin de favoriser une plus grande transparence de l'action gouvernementale, le contenu accessible d'un dossier soumis au Conseil des ministres à l'aide d'un mémoire est diffusé sur la page [Dossiers soumis au Conseil des ministres | Gouvernement du Québec](#) de façon proactive dans un délai maximal de 20 jours après l'annonce de la décision et demeure accessible pour la législature actuelle et la législature précédente, pour un total de 8 ans maximum.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

3RP-03

Liste des formations, conférences, ateliers ou journées d'activités auxquels ont participé les employés du ministère en 2025-2026. Indiquer le lieu, le coût, le nombre de participants et le nom de la personne ou de l'entreprise qui a offert l'activité.

RÉPONSE

— L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère de la Cybersécurité et du Numérique en vertu du *Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4 paragraphes 22 et 23).

Site internet : <https://www.quebec.ca/gouvernement/ministeres-organismes/cybersecurite-numerique/cadre-legal-transparence/acces-information/frais-depenses-2025-2026>

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

Toute somme dépensée et action réalisée en 2025-2026 dans le cadre du « Plan de transformation numérique 2023-2027 »

3RP-05

RÉPONSE

— Les sommes dépensées par ambition en 2025-2026 dans le cadre du Plan de transformation numérique 2023-2027 du ministère de la Cybersécurité et du Numérique :

Plan de transformation numérique 2023-2027

Ambition / Exercice financier	2025-2026
	En k \$ ¹
1. Engager une mutation profonde de la culture du MCN	0,0
2. Offrir des services numériques transformés de bout en bout, favorisant l'autonomie des utilisateurs et la performance du Ministère	1 206,1
3. Être un levier de la transformation numérique de l'État avec une offre de fondations numériques et de sources officielles de données	25 124,7
TOTAL	26 330,8

¹ Les totaux n'incluent pas les sommes associées aux interventions courantes réalisées par le MCN.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

Au sujet de la gouvernance et de la gestion des ressources informationnelles, fournir pour 2025-2026 :

3RP-09

- a) Le détail des actions posées
 - b) État d'avancement
 - c) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet de la gouvernance et de la gestion des ressources informationnelles
 - d) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027)
-

RÉPONSE

a) Le détail des actions posées

- 30 septembre 2025 : Prise de l'arrêté numéro 2025-01 concernant une modification à l'Arrêté numéro 2022-03 en date du 23 juin 2022 concernant les Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles par le remplacement de son annexe (les Règles)
 - Celui-ci vise à réduire et à optimiser les efforts des organismes publics quant à leurs obligations en matière de ressources informationnelles, tout en ayant les bases requises pour permettre au MCN de bien suivre les projets en ressources informationnelles.
- 28 octobre 2025 : Sanction du projet de loi n° 82, *Loi concernant l'identité numérique nationale et modifiant d'autres dispositions*
- 3 décembre 2025 : Prise de l'arrêté numéro 2025-02 concernant l'Énoncé de principes pour une utilisation responsable de l'intelligence artificielle par les organismes publics.
 - Celui-ci vise à guider les organismes publics dans une gestion responsable de leurs ressources informationnelles, notamment pour l'utilisation de l'intelligence artificielle. Les principes clés sont : l'intérêt public, la proportionnalité, l'universalité, ainsi que l'utilisation responsable.

b) État d'avancement

- Les nouvelles Règles sont entrées en vigueur le 15 octobre 2025, date de leur publication à la *Gazette officielle du Québec*.
- Les dispositions de la *Loi concernant l'identité numérique nationale et modifiant d'autres dispositions* (2025, chapitre 26), sont entrées en vigueur à la date de sa sanction le 28 octobre 2025, à l'exception
 - des dispositions de l'article 3, dans la mesure où il édicte le quatrième alinéa de l'article 5.2 de la Loi sur le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (chapitre M-17.1.1), qui entrent en vigueur à la date fixée par le gouvernement;
 - des dispositions des articles 7 et 11, qui entrent en vigueur à la date de l'entrée en vigueur du premier règlement pris en vertu du deuxième alinéa de l'article 12.5.3 de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement (chapitre G-1.03).
- La mise en œuvre des articles de la *Loi concernant l'identité numérique nationale et modifiant d'autres dispositions* (2025, chapitre 26) nécessitant une action est en cours au sein du ministère de la Cybersécurité et du Numérique.

Date : Le 24 avril 2026

Responsable : DGBSMSG - Direction générale du Bureau du sous-ministre et Secrétariat général

Collaboration : SMAGA - Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration

Validation SG : DoCo

c) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet de la gouvernance et de la gestion des ressources informationnelles

— Cette sous-question n'est pas pertinente pour l'étude des crédits.

d) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027)

— Les travaux de gouvernance et de gestion des ressources informationnelles s'effectuent à même les sommes prévues au budget du ministère de la Cybersécurité et du Numérique.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

Concernant le Réseau intégré de télécommunication multimédia (RITM), fournir pour 2025-2026 :

3RP-11

- a) Sommes dépensées en 2025-2026(et prévisions pour 2026-2027);
 - b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
 - c) Détailler les phases passées et à venir;
 - d) État d'avancement ;
 - e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Réseau intégré de télécommunication multimédia (RITM).
-

RÉPONSES

- a) Au 31 janvier 2026, les sommes dépensées en 2025-2026 pour le RITM sont de 85 948 886,27 \$.
- b) Au 31 janvier 2026, pour l'exercice financier 2025-2026, 8 ETC sont affectés à l'exploitation du RITM.
- c) Le RITM est un service en exploitation.
- d) Le RITM est un service en exploitation.
- e) Cette sous-question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

Concernant les Communications IP centralisées, fournir pour 2025-2026 :

3RP-12

- Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
 - Détailler les phases passées et à venir;
 - État d'avancement;
 - Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet des Communications IP centralisées
-

RÉPONSE

a) Les sommes dépensées

— Pour l'exercice financier 2025-2026, les dépenses au 31 janvier 2026, pour les services de Communications IP Centralisées, sont de 2 119 411 \$.

b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme

— 12 ETC

c) et d) Les phases passées, à venir et l'état d'avancement au 31 janvier 2026

Activités	État d'avancement
Mise en place de l'offre de service d'aide à la migration vers la téléphonie Microsoft Teams pour les ministères et organismes publics (OP)	Terminé
Migration de la clientèle vers l'offre de service CIC, composée de SIRIS et de la téléphonie Microsoft Teams	71 clients utilisant le service (dont 13 clients ajoutés dans la période du 1 ^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026)

e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet des Communications IP centralisées

— La sous-question ne semble pas pertinente pour l'étude des crédits.

QUESTION

Concernant le portail Données Québec, fournir pour 2025-2026 :

3RP-13

- a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
 - c) Détailler les phases passées et à venir;
 - d) État d'avancement;
 - e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du portail Données Québec.
-

RÉPONSE

- a) Les sommes dépensées relatives à Données Québec sont de 678 522 \$
- b) Effectifs affectés au fonctionnement et à l'évolution de la plateforme et du service aux diffuseurs et utilisateurs : 2
- c) Le portail de Données ouvertes, www.donneesquebec.ca, a été mis en ligne sous le nom de Données Québec le 5 avril 2016.

Données Québec s'appuie sur une plateforme de logiciel libre, reconnue et utilisée par de nombreuses administrations publiques en Amérique du Nord et en Europe.

- d) Au 24 avril 2026, la plateforme diffuse 1 602 jeux de données et ajoute en moyenne un à deux nouveaux jeux de données par semaine.
- e) Cette sous-question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

Concernant la Communauté de pratique en transformation numérique gouvernementale, fournir pour 2025-2026 :

3RP-14

- a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
 - c) Détailler les phases passées et à venir;
 - d) État d'avancement;
 - e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet de la communauté de pratique en transformation numérique gouvernementale.
-

RÉPONSE

- a) Aucune somme autre que celle prévue au budget du ministère de la Cybersécurité et du Numérique n'est consentie à la Communauté de pratique en transformation numérique gouvernementale (Communauté TNG).
- b) 0,03832 ETC est affecté à la Communauté TNG.
- c) et d) Ces sous-questions ne sont pas applicables à cette question.
- e) Cette sous-question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

Concernant le Nuage gouvernemental québécois, fournir pour 2025-2026 :

3RP-16

- a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);
 - b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme;
 - c) Détailler les phases passées et à venir;
 - d) État d'avancement;
 - e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Nuage gouvernemental québécois.
-

RÉPONSE

a) Sommes dépensées en 2025-2026 (et prévisions pour 2026-2027);

— Les coûts totaux dépensés pour le Nuage gouvernemental du Québec (NGQ) du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026 : 9 420 230\$.

b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme;

— Au 31 janvier 2026, 8,1 ETC étaient affectés au NGQ

c) Phases passées et à venir;

— Le Nuage gouvernemental du Québec est opérationnel

d) État d'avancement;

— Le NGQ est opérationnel depuis septembre 2023 et peut être utilisé par la clientèle depuis mai 2024. L'offre de service est disponible sur [Québec.ca](https://quebec.ca).

e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Nuage gouvernemental québécois.

— Cette sous-question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

Fournir, ventilés par ministère et organismes visés :

3RP-18

- a) Le nombre de signalements au ministère de pannes (bogues) visant les services informatiques des organismes publics ou parapublics;
 - b) Le nombre et la durée des interruptions de services informatiques en raison de pannes;
 - c) Tous rapports d'incidents relatifs aux pannes de service.
-

RÉPONSE

a) et b)

— Le ministère de la Cybersécurité et du Numérique ne détient pas les informations des organismes publics.

- Les organismes publics ne divulguent pas leurs pannes visant leurs services informatiques au ministère de la Cybersécurité et du Numérique.

c) Interruptions des services du ministère de la Cybersécurité et du Numérique qui ont un impact sur lui-même ou ses clients :

Période	Nombre total d'incidents
1 ^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026	772

— Les incidents peuvent être :

- Une interruption complète d'un service qui affecte la mission de l'organisation. Aucune solution de contournement n'est disponible.
- Une dégradation importante d'un service qui touche toute l'organisation ou une perte de service totale affectant l'ensemble des utilisateurs d'un site physique ou d'un système (impacts sur les niveaux de service).

Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), le ministère de la Cybersécurité et du Numérique refuse de confirmer l'existence ou de donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

Date : Le 18 avril 2026

Responsable : SMATGCT - Sous-ministériat adjoint à la télécommunication gouvernementale et à la connectivité territoriale

Collaboration : S. O.

Validation SG : DoCo

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

3RP-19

Fournir, ventilés par ministère et organismes visés :

- a) Le nombre de signalements au ministère de cyberattaques visant des organismes publics ou parapublics ;
 - b) Le nombre et la durée des interruptions de services informatiques en raison de cyberattaques;
 - c) Tous rapports d'incidents relatifs à la sécurité informatiques (cyberattaques, brèches de sécurité informatique etc.);
 - d) Tout document, note, étude, correspondance ou rapport en lien avec des cyberattaques.
-

RÉPONSE

Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), le ministère de la Cybersécurité et du Numérique refuse de confirmer l'existence ou de donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

3RP-21

Crédits alloués aux événements publics auxquels le ministère a participé activement (NumériQc, HackQC, etc.), rapports de dépenses et tout document, note, étude, synthèse ou rapport produits à l'usage du ministère relatifs à ceux-ci.

RÉPONSE

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 24).

[Frais et dépenses du Ministère 2025-2026 | Gouvernement du Québec \(quebec.ca\)](#)

Pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et est diffusée mensuellement sur le site du ministère.

[Engagements financiers de 25 000 \\$ et plus | Gouvernement du Québec \(quebec.ca\)](#)

Pour les contrats de 25 000 \$ et moins, ceux-ci peuvent être conclus de gré à gré.

Les coûts reliés aux frais de publicité concernant les bureaux de circonscription sont régis par le Règlement sur les allocations aux députés et aux titulaires de cabinet et sur les sommes versées à des fins de recherche et de soutien de l'Assemblée nationale.

QUESTION

3RP-22

Fournir un état des lieux de l'utilisation de logiciels libres au sein de l'appareil gouvernemental et la liste des contrats passés pour l'implantation ou la maintenance de logiciels libres. Ventiler par ministère.

RÉPONSE

- Le MCN utilise ou administre plusieurs logiciels libres.
 - Pour l'exercice financier 2025-2026, coût total au 31 janvier 2026 : **1 286 507 \$**

- La Forge gouvernementale (<https://forge.gouv.qc.ca/>)
 - La forge est un espace collaboratif pour les projets de développement informatique du gouvernement du Québec.

- Le navigateur cartographique IGO (<https://www.igouverte.org/>)
 - Logiciel libre développé et maintenu par un collectif de ministères et utilisé pour présenter à la population les données géographiques du portail Données Québec.

- Le portail Données Québec - CKAN (<https://ckan.org/>)
 - Diffusion des données ouvertes québécoises.

- La plateforme Consultation Québec - DECIDIM (<https://decidim.org/>)
 - Plateforme gouvernementale de consultations publiques.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2026-2027

Demandes de renseignements particuliers du troisième groupe d'opposition

QUESTION

3RP-23

Concernant le programme « Québec branché » de la Stratégie numérique du Québec, identifier les sommes allouées (totales et ventilées) par région en 2026-2027.

- a. Inclure la liste des entreprises, des municipalités ou des organismes ayant reçu une aide financière et la date de l'octroi de cette aide, le nombre d'emplois créés (le cas échéant) et le montant reçu.
 - b. Inclure également l'état d'avancement et la ventilation des montants alloués dans le plan budgétaire 2026-2027 pour le programme « Québec branché ».
-

RÉPONSE

Le Programme Québec branché a pris fin le 31 mars 2023.