



**SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS
DE PLEIN AIR DU QUÉBEC**

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

**RÉPONSES À LA DEMANDE
DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**

AVRIL 2026

TABLE DES MATIÈRES
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

01.	Voyages hors Québec	1
02.	Organisation et tenue de conférences de presse et d'événements.....	5
03.	Dépenses en formation de communication	7
04.	Liste des contrats	9
05.	Projets en développement informatique	27
06.	Dépenses en hébergement de données en infonuagique.....	29
07.	Dépenses diverses	31
08.	Dépenses en téléphonie	33
09.	Effectifs de l'organisme	35
10.	Liste des baux.....	37
11.	Actifs immobiliers excédentaires	43
12.	Dépenses en aménagement des espaces occupés	45
13.	Liste du personnel de cabinet de chaque membre du Conseil des ministres.....	47
14.	Liste du personnel hors structure	49
15.	Liste du personnel en disponibilité	51
16.	Nombre d'occasionnels mis à pied.....	53
17.	Liste du personnel rémunéré affecté ailleurs	55
18.	Abonnements	57
19.	Clubs privés et achat de billets	59
20.	Site Web de l'organisme	61
21.	Visites ministérielles	63
22.	Activités confiées aux adjoints parlementaires	65
23.	Liste des entités administratives créées	67
24.	Crédits périmés et reportés.....	69
25.	Plan de réduction des dépenses de fonctionnement.....	71
26.	Sommes reçues en provenance du gouvernement fédéral	73
27.	Primes au rendement	75
28.	Primes de départ	77
29.	Augmentations de salaire.....	79
30.	Reconduction des programmes ministériels.....	81
31.	Nouvelles initiatives ou majorations apportées à un programme existant	83
32.	Taux d'absentéisme.....	85
33.	Cotisations aux associations professionnelles	87
34.	Compensation des émissions de gaz à effet de serre	89
35.	Plan d'action à l'égard des personnes handicapées 2024-2027	91
36.	Plan d'action de développement durable 2023-2028.....	93
37.	Remboursement pour l'achat de matériel de télétravail	99
38.	Soutien aux employés en matière de santé mentale	101
39.	Liste des CT réunions	103
40.	Liste de tous les concours et tirages.....	105
41.	Communications/affaires publiques	107
42.	Liste des rencontres de planification stratégique.....	109
43.	Montants alloués à la rémunération des stages	111
44.	Consultation autochtone	113
45.	Dépenses encourues au titre de tout « Programme d'aide aux employés » (PAE)	115
46.	Dépenses encourues en vue de l'implantation du nouveau régime de dotation.....	117
47.	Amendes perçues.....	119
48.	Valeur des actifs en meubles et immeubles.....	121
49.	Coûts de système	123
50.	Recrutement à l'étranger	125
51.	Comités formés par le Conseil exécutif.....	127

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-1	G14c	N/A	G16b	Jours de maladie	Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : c) le nombre total de jours de maladie pris par le personnel;	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 9c.
NRG-2	G14f	N/A	G16e	Jours de vacances	Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : f) le nombre total de jours de vacances pris par le personnel;	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 9e.
NRG-3	G15a	N/A	G17a	Départ à la retraite	Pour chaque ministère et organismes, par direction, pour l'année 2025-2026 et les prévisions pour l'année 2026-2027 de : a) le nombre de départs à la retraite, incluant le total et la ventilation des indemnités versées ou estimées;	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 9k.
NRG-4	G15c	N/A	G17d	Retraités à contrat	Pour chaque ministère et organismes, par direction, pour l'année 2025-2026 et les prévisions pour l'année 2026-2027 de : d) le nombre de retraités de la fonction publique ou parapublique engagés pour un ou des contrats.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-5	G17	N/A	N/A	Demandes de rétrocession espaces non occupés	Liste des demandes de rétrocession des espaces non occupés concernant des baux de location. Pour chacune des demandes et pour chaque bail, préciser : a) la date de la demande; b) l'adresse des locaux visés par la demande; c) la superficie totale du bail de location; d) la superficie non occupée du bail de location au moment de la demande; e) les économies visées; f) la réponse de la SQI ou du locateur en indiquant la date de la réponse.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 10.
NRG-6	G19	N/A	N/A	Portrait actifs excédentaires	Portrait des actifs excédentaires, ratio location propriété et nouveau pied-carrés en propriété.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 11.
NRG-7	G21	N/A	G19	Aménagement Cabinet	De façon séparée et distincte, pour le cabinet ministériel, les bureaux de circonscription des ministres, fournir le détail et la ventilation des coûts, pour 2025-2026, du déménagement, de l'aménagement, de la rénovation et autres travaux effectués dans les espaces occupés, incluant : a) les dates des travaux; b) les coûts; c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 12.
NRG-8	G47	N/A	N/A	Masse salariale	Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2025-2026, le montant total de la masse salariale en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.).	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 29.
NRG-9	G51	N/A	N/A	Sondages	Pour tout sondage ou enquête d'opinion réalisés par le ministère ou l'organisme, indiquer : a) la date ; b) la nature ; c) les questions posées ; d) les réponses ; e) la firme retenue ; f) les coûts.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-10	G58	N/A	N/A	Coût matériel télétravail	Sommes dépensées par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 au sujet de l'acquisition de matériel pour fins de télétravail (Tablettes, cellulaires, aménagement de bureau, remboursement de frais d'internet, etc.)	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-11	G59	N/A	N/A	Dépenses sécurité informatique	Sommes dépensées par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 en matière de sécurité informatique en spécifiant précisément les sommes dépensées en frais de consultants en sécurité informatique.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-12	G60	N/A	N/A	Dépenses vidéoconférence	Sommes dépensées par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 pour l'acquisition de services de vidéo-conférence (ZOOM, Teams, etc.) : a) la liste des contrats; b) le nom du fournisseur; c) le montant déboursé.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-13	G63	N/A	N/A	Contrats - firmes consultation	Pour tout contrat accordé par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 ou ayant cours en 2025-2026 auprès d'une firme de consultation : a) la firme retenue; b) la copie du contrat; c) la date de fin prévue du contrat; d) la valeur prévue du contrat; e) les sommes dépensées à ce jour.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-14	G72	N/A	N/A	Contrats accordés à des entreprises américaines	Au sujet des contrats accordés à des entreprises américaines : a) Veuillez fournir la liste des contrats accordés à des entreprises américaines en 2025-2026; b) Veuillez fournir toute politique, communication ou consigne au sujet de la réduction des dépenses auprès des entreprises américaines en 2025-2026.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-15	N/A	G03	N/A	Nombre et proportion départs	Nombre de départs et proportion des départs pour chaque catégorie d'emploi présente au sein du ministère.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 9k.
NRG-16	N/A	G07	N/A	Proportion femmes/hommes postes cadres supérieurs	Proportion de femmes et d'hommes dans les postes de cadres supérieurs.	Référez aux réponses des demandes de renseignements généraux numéros 9a et 9b.
NRG-17	N/A	G08	N/A	Proportion diversité postes cadres supérieurs	Proportion de personnes issues de la diversité dans les postes de cadres supérieurs	Référez aux réponses des demandes de renseignements généraux numéros 9a et 9b.
NRG-18	N/A	G09	N/A	Proportion personnes cadres	Proportion de personnes cadres par rapport aux autres catégories d'emploi au courant des 5 dernières années.	Référez aux réponses des demandes de renseignements généraux numéros 9a et 9b.
NRG-19	N/A	G16	N/A	Acquisitions marchés publics 5 dernières années	Indiquer le montant et la proportion des acquisitions de marchés publics de votre ministère selon la provenance du bien ou service acquis, depuis 5 ans. Ventiler en biens et services.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-20	N/A	G18	N/A	Contrats - firmes consultation	Indiquer le nombre et la valeur monétaire des contrats octroyés à des firmes-conseils, notamment TACT, McKinsey, KPMG et NATIONAL; fournir lesdits contrats le cas échéant.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-21	N/A	G21	N/A	Superficie et dépenses - locaux utilisés	Indiquer la superficie et les dépenses encourues relativement aux locaux physiques utilisés par votre ministère, depuis 5 ans.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 10.
NRG-22	N/A	G30	N/A	Coût de reconduction des programmes	Indiquer le coût de reconduction des programmes estimés depuis 5 ans.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 30.
NRG-23	N/A	G31	N/A	Effectifs par territoire	Énumérer chaque direction régionale, en indiquant le territoire couvert par celle-ci, la municipalité d'établissement, le titulaire du poste de direction et l'effectif équivalent à temps complet.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 9f.
NRG-24	N/A	N/A	G06	Formation en communication Personnel politique	La liste des dépenses en formation de communication organisée pour le personnel politique, les membres du conseil exécutif ou les députés en indiquant : a) les sommes dépensées pour l'exercice financier 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027; b) le but visé par chaque dépense; c) la nature de la formation; d) les personnes ou la firme qui ont donné la formation; e) les personnes qui ont reçu la formation ainsi que le titre de leur fonction.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 3.
NRG-25	N/A	N/A	G11	Contrats cabinet	Liste ventilée par bénéficiaire et par mode d'octroi (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié) de tous les contrats octroyés par un cabinet ministériel en 2025-2026, en indiquant, pour chaque contrat : a) les noms du professionnel ou de la firme; b) les noms de tous les sous-traitants associés au contrat; c) leur mandat et le résultat (rapport ou document final); d) le coût; e) l'échéancier; f) dans le cas d'un octroi par soumission, les noms des soumissionnaires et le montant des soumissions.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-26	N/A	N/A	G17c	Départs à la retraite prévus	Pour chaque ministère et organisme public, et ce par direction : c) le nombre de départs à la retraite prévus pour 2025-2026 et les indemnités de retraite qui seront versées.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 9k.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-27	N/A	N/A	G26	Effectifs par catégorie d'emploi bureaux régionaux	Pour chaque ministère et organisme, liste des bureaux régionaux et de l'effectif étant rattaché, par catégorie d'emploi, à chacun de ces bureaux. Présenter l'évolution depuis cinq ans, ainsi que les prévisions pour 2026-2027, par mission.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 9f.
NRG-28	N/A	N/A	G31	Nominations négociateurs, médiateurs, commissaires, experts, enquêteurs	Nominations, pour 2025-2026, de mandataires, d'émissaires, de négociateurs, de médiateurs, de commissaires, d'experts, d'enquêteurs et sans en restreindre la portée: a) la liste; b) les mandats; c) les contrats; d) le résultat du travail effectué; e) les échéances prévues; f) les sommes impliquées.	Référez à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.
NRG-29	G11	N/A	N/A	Utilisation de logiciels d'intelligence artificielle	Concernant l'utilisation de logiciels d'intelligence artificielle (IA) dans les ministères et organismes, veuillez nous fournir : a) la liste des projets visés et l'objectif visé par chacun de ces projets; b) les sommes investies pour l'utilisation ou la conception de logiciel utilisant l'IA; c) le coût des licences d'utilisation associées à des logiciels utilisant des systèmes d'IA; d) la liste des contrats externes octroyés pour la mise en œuvre d'outils d'IA au sein des ministères et organismes et les firmes retenues pour les accomplir; e) les coûts d'entretien ou de mise à jour pour chacun de ces projets; f) le nombre d'employés (ETC) affectés à chacun de ces projets d'implantation de technologie d'IA; g) la liste des enjeux de sécurité liés à l'utilisation de fonctionnalités d'IA.	Question particulière à poser au ministère de la Cybersécurité et du Numérique.
NRG-30	G44a	N/A	G52	Programmes financés par le Fonds d'électrification et de changements climatiques vert	Liste des aides financières accordées en vertu de programmes financés par : a) le Fonds vert.	Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.
NRG-31	G44b	N/A	G53	Programmes financés par le Fonds des ressources naturelles	Liste des aides financières accordées en vertu de programmes financés par : b) le Fonds des ressources naturelles.	Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.
NRG-32	G44c	N/A	N/A	Programmes financés par le Fonds de transition, d'innovation et d'efficacité énergétiques	Liste des aides financières accordées en vertu de programmes financés par : c) le Fonds de transition, d'innovation et d'efficacité énergétiques.	Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.
NRG-33	G44d	N/A	N/A	Programmes financés par le Fonds du Plan Nord	Liste des aides financières accordées en vertu de programmes financés par : d) le Fonds du Plan Nord.	Question particulière à poser à la Société du Plan Nord.
NRG-34	G45	N/A	G54	Contrats service juridiques	Pour chacune des cinq années, les sommes allouées à l'externe pour tout type de service juridique et préciser la raison pour laquelle les services ont été traités à l'externe ainsi que les professionnels qui ont donné ces services.	Question particulière à poser au ministère de la Justice en ce qui concerne les directions des affaires juridiques des ministères.
NRG-35	G56a	N/A	N/A	Plan d'action gouvernemental pour soutenir Rouyn-Noranda 2023-2028	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : a) Plan d'action gouvernemental pour soutenir Rouyn-Noranda 2023-2028;	Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.
NRG-36	G56aa	N/A	N/A	Politique gouvernementale de prévention en santé	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : aa) Plan d'action interministériel 2022-2025 de la Politique gouvernementale de prévention en santé;	Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.
NRG-37	G56aaa	N/A	N/A	Stratégie québécoise de développement de l'aluminium 2015-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : aaa) Stratégie québécoise de développement de l'aluminium 2015-2025;	Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-38	G56b	N/A	N/A	Plan d'action pour favoriser le respect et la civilité : unis pour la démocratie	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : b) Plan d'action pour favoriser le respect et la civilité : unis pour la démocratie;	Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.
NRG-39	G56bb	N/A	N/A	Plan d'action Investissements étrangers et exportations 2020-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : bb) Plan d'action pour la croissance des investissements étrangers et des exportations 2020-2025;	Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.
NRG-40	G56bbb	N/A	N/A	Stratégie québécoise de l'aérospatiale 2016-2026	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : bbb) Stratégie québécoise de l'aérospatiale 2016-2026;	Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.
NRG-41	G56c	N/A	N/A	Opération main d'œuvre Secteur prioritaires	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : c) Opération main-d'œuvre – Mesures ciblées pour certains secteurs prioritaires;	Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.
NRG-42	G56cc	N/A	N/A	Plan d'action Agrotourisme et tourisme gourmand 2022-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : cc) Plan d'action pour la promotion internationale de l'agrotourisme et du tourisme gourmand 2022-2025;	Question particulière à poser au ministère des Relations internationales et de la Francophonie.
NRG-43	G56ccc	N/A	N/A	Stratégie québécoise de l'eau 2018-2030	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ccc) Stratégie québécoise de l'eau 2018-2030;	Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.
NRG-44	G56d	N/A	N/A	Stratégie pour l'essor de la créativité numérique en culture 2023-2028	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : d) Stratégie pour l'essor de la créativité numérique en culture 2023-2028;	Question particulière à poser au ministère de la Culture et des Communications.
NRG-45	G56dd	N/A	N/A	Plan d'action Activités physiques, sportives et récréatives 2022-2027	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : dd) Plan d'action pour valoriser la pratique d'activités physiques, sportives et récréatives au Québec 2022-2027;	Question particulière à poser au ministère des l'Éducation.
NRG-46	G56ddd	N/A	N/A	Stratégie québécoise des sciences de la vie 2017-2027	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ddd) Stratégie québécoise des sciences de la vie 2017-2027;	Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.
NRG-47	G56e	N/A	N/A	Stratégie commune mission franco-québécoise découvrabilité contenus culturels francophones	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : e) Stratégie commune de la mission franco-québécoise sur la découvrabilité des contenus culturels francophones;	Question particulière à poser au ministère de la Culture et des Communications.
NRG-48	G56ee	N/A	N/A	Plan d'action violence conjugale	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ee) Plan d'action spécifique pour prévenir les situations de violence conjugale à haut risque de dangerosité et d'accroître la sécurité des victimes 2020-2025;	Question particulière à poser au Conseil du statut de la femme.
NRG-49	G56eee	N/A	N/A	Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation 2022-2027	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : eee) Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation 2022-2027;	Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.
NRG-50	G56f	N/A	N/A	Stratégie québécoise de commémoration « Je me souviens »	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : f) Stratégie québécoise de commémoration « Je me souviens »;	Question particulière à poser au ministère de la Culture et des Communications.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-51	G56ff	N/A	N/A	Plan de protection face aux inondations	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ff) Plan de protection du territoire face aux inondations : des solutions durables pour mieux protéger nos milieux de vie;	Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.
NRG-52	G56fff	N/A	N/A	Plan d'action - relance des exportations	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : fff) Vision internationale du Québec et du Plan d'action pour la relance des exportations;	Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie pour le "Plan d'action pour la relance des exportations" et au ministère des Relations internationales et de la Francophonie pour la "Vision internationale du Québec".
NRG-53	G56g	N/A	N/A	Politique bioalimentaire 2018-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : g) Plan d'action de la Politique bioalimentaire;	Question particulière à poser au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.
NRG-54	G56gg	N/A	N/A	Plan directeur en transition, innovation et efficacité énergétique du Québec	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : gg) Plan directeur en transition, innovation et efficacité énergétique du Québec;	Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.
NRG-55	G56ggg	N/A	N/A	Plan d'action en tourisme d'affaires 2023-2026	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ggg) Plan d'action en tourisme d'affaires 2023-2026;	Question particulière à poser au ministère du Tourisme.
NRG-56	G56h	N/A	N/A	Politique mobilité durable 2030	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : h) Plan d'action de la Politique de mobilité durable 2030;	Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.
NRG-57	G56hh	N/A	N/A	Plan d'agriculture durable 2020-2030	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : hh) Plan pour une agriculture durable 2020-2030 et plans d'action régionaux 2021-2025;	Question particulière à poser au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.
NRG-58	G56hhh	N/A	N/A	Plan d'action Avantage Saint-Laurent 2020-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : hhh) Plan d'action Avantage Saint-Laurent 2020-2025;	Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.
NRG-59	G56ii	N/A	N/A	Plan pour une économie verte 2020-2030	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ii) Plan pour une économie verte 2020-2030;	Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.
NRG-60	G56iii	N/A	N/A	Plan d'action gouvernementale de simplification des démarches administratives à la suite d'un décès 2022-2027	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : iii) Plan d'action gouvernementale de simplification des démarches administratives à la suite d'un décès 2022-2027;	Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.
NRG-61	G56j	N/A	N/A	Plan d'action en occupation et en vitalité des territoires 2020-2022 (prolongé jusqu'en 2024)	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : j) Plan d'action en occupation et en vitalité des territoires 2020-2022 (prolongé jusqu'en 2024)	Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.
NRG-62	G56jj	N/A	N/A	Plan nature 2030	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : jj) Plan nature 2030;	Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.
NRG-63	G56jij	N/A	N/A	Plan d'action gouvernemental visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale 2024- 2029	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : jij) Plan d'action gouvernemental visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale 2024- 2029;	Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-64	G56k	N/A	N/A	Stratégie gouvernementale occupation et vitalité territoires 2025-2029	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : k) Stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires 2025-2029	Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.
NRG-65	G56kk	N/A	N/A	Plan québécois en entrepreneuriat 2022-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : kk) Plan québécois en entrepreneuriat 2022-2025;	Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.
NRG-66	G56kkk	N/A	N/A	Plan pour la langue française	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : kkk) Plan pour la langue française;	Question particulière à poser au ministère de la Langue française.
NRG-67	G56l	N/A	N/A	Plan d'action 2023-2024 élaboré par les partenaires de la Table Justice-Québec	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : l) Plan d'action 2023-2024 élaboré par les partenaires de la Table Justice-Québec;	Question particulière à poser au ministère de la Justice en ce qui concerne les directions des affaires juridiques des ministères.
NRG-68	G56ll	N/A	N/A	Valorisation des minéraux critiques et stratégiques 2020-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ll) Plan québécois pour la valorisation des minéraux critiques et stratégiques 2020-2025;	Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.
NRG-69	G56m	N/A	N/A	Plan d'action pour contrer l'intimidation et cyberintimidation 2020-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : m) Plan d'action concerté pour prévenir et contrer l'intimidation et la cyberintimidation 2020-2025;	Question particulière à poser au ministère de la Famille.
NRG-70	G56mm	N/A	N/A	Plan de mise en valeur du territoire public 2022-2026	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : mm) Plan de mise en valeur du territoire public 2022-2026;	Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.
NRG-71	G56nn	N/A	N/A	Politique culturelle du Québec	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : nn) Politique culturelle du Québec;	Question particulière à poser au ministère de la Culture et des Communications.
NRG-72	G56o	N/A	N/A	Plan d'action Sécurité civile - inondations	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : o) Plan d'action en matière de sécurité civile relatif aux inondations;	Question particulière à poser au ministère de la Sécurité publique.
NRG-73	G56oo	N/A	N/A	Rapport Groupe d'action contre le racisme	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : oo) Rapport « Le racisme au Québec, Tolérance Zéro » du Groupe d'action contre le racisme;	Question particulière à poser au Bureau de coordination de la lutte contre le racisme.
NRG-74	G56p	N/A	N/A	Rapport de la Commission spéciale sur l'exploitation sexuelle des mineurs	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : p) Plan d'action gouvernemental 2021-2026 en réponse aux recommandations de la Commission spéciale sur l'exploitation sexuelle des mineurs;	Question particulière à poser au ministère de la Sécurité publique.
NRG-75	G56q	N/A	N/A	Plan d'action Simplification démarches administratives - décès 2022-2027	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : q) Plan d'action gouvernemental de simplification des démarches administratives à la suite d'un décès 2022-2027;	Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.
NRG-76	G56qq	N/A	N/A	Rapport accompagnement des victimes d'agressions sexuelles et de violence conjugale	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : qq) Rapport du Comité d'experts sur l'accompagnement des victimes d'agressions sexuelles et de violence conjugale « Rebâtir la confiance »;	Question particulière à poser au Conseil du statut de la femme.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-77	G56r	N/A	N/A	Plan d'action économie sociale 2020-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : r) Plan d'action gouvernemental en économie sociale 2020-2025;	Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.
NRG-78	G56rr	N/A	N/A	Enquête nationale - femmes et filles autochtones	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : rr) Recommandations de l'Enquête nationale sur les femmes et les filles autochtones disparues et assassinées;	Question particulière à poser au Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit.
NRG-79	G56s	N/A	N/A	PAGAC	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : s) Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire;	Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.
NRG-80	G56ss	N/A	N/A	Suivi de recommandations - Commission des autochtones	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ss) Recommandations du rapport de la Commission d'enquête sur les relations entre les Autochtones et certains services publics au Québec (Rapport Viens);	Question particulière à poser au Secrétariat aux relations avec les Premières nations et les Inuits.
NRG-81	G56t	N/A	N/A	Plan d'action allègement réglementaire et admin. 2020-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : t) Plan d'action gouvernemental en matière d'allègement réglementaire et administratif 2020-2025;	Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.
NRG-82	G56tt	N/A	N/A	Stratégie d'aménagement durable des forêts	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : tt) Stratégie d'aménagement durable des forêts;	Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.
NRG-83	G56u	N/A	N/A	Plan d'action Lutter contre la maltraitance envers les personnes âgées 2022-2027	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : u) Plan d'action gouvernemental pour lutter contre la maltraitance envers les personnes âgées 2022-2027;	Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.
NRG-84	G56uu	N/A	N/A	Stratégie de développement de l'industrie québécoise des produits forestiers 2018-2023	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : uu) Stratégie de développement de l'industrie québécoise des produits forestiers;	Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.
NRG-85	G56v	N/A	N/A	Plan d'action gouvernemental 2024-2029 – La fierté de vieillir	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : v) Plan d'action gouvernemental pour lutter contre la maltraitance envers les personnes âgées 2022-2027;	Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.
NRG-86	G56vv	N/A	N/A	Stratégie gouvernementale de cybersécurité et numérique 2024-2028	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : vv) Stratégie gouvernementale de cybersécurité et numérique 2024-2028;	Question particulière à poser au ministère de la Cybersécurité et du Numérique.
NRG-87	G56w	N/A	N/A	Reconnaissance des compétences - personnes immigrantes	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : w) Plan d'action interministériel concerté en reconnaissance des compétences des personnes immigrantes;	Question particulière à poser au ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration.
NRG-88	G56ww	N/A	N/A	Stratégie maritime 2015-2030	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ww) Stratégie maritime 2015-2030;	Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.
NRG-89	G56x	N/A	N/A	Plan d'action - Prévenir, réduire et traiter	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : x) Plan d'action interministériel en dépendance 2018-2028, « Prévenir, réduire et traiter »;	Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.
NRG-90	G56xx	N/A	N/A	Stratégie nationale d'achats d'aliments québécois	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : xx) Stratégie nationale d'achats d'aliments québécois;	Question particulière à poser au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-91	G56y	N/A	N/A	Plan d'action itinérance 2021-2026	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : y) Plan d'action interministériel en itinérance 2021-2026;	Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.
NRG-92	G56yy	N/A	N/A	Stratégie nationale de production de bois	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : yy) Stratégie nationale de production de bois;	Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.
NRG-93	G56z	N/A	N/A	Plan d'action santé mentale 2022-2026	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : z) Plan d'action interministériel en santé mentale 2022-2026;	Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.
NRG-94	G56zz	N/A	N/A	Stratégie pour un Québec sans tabac 2020-2025	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : zz) Stratégie pour un Québec sans tabac 2020-2025;	Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.
NRG-95	N/A	G05	N/A	Réclamations CNESST	Pour chacun des ministères et organismes relevant du portefeuille, pour les années financières 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025 (à ce jour), veuillez indiquer : <ul style="list-style-type: none"> • le nombre de réclamations acceptées par la CNESST pour lésion professionnelles ; • le nombre d'employé-es concerné-es ; • Le nombre total de jours d'absence indemnisés ; • les coûts assumés par l'employeur (remplacement, maintien du salaire, cotisations, etc.) ; • la ventilation des données selon : <ul style="list-style-type: none"> - la catégorie d'emploi (personnel de soutien, technique, professionnel, cadre, autre) ; - le sexe ; - le statut d'emploi (temps plein, temps partiel, occasionnel) ; - la région administrative - la nature des lésions reconnues (physiques, psychologiques, harcèlement, violence au travail, surcharge ou épuisement professionnel, autres) 	Question particulière à poser à la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité au travail.
NRG-96	N/A	G11	N/A	Véhicules	Fournir le budget concernant la dotation de véhicules au sein du ministère ou de l'organisme, ventilée par région, en indiquant : a) le nombre total de véhicules; b) le nombre de véhicules hybrides rechargeables; c) le nombre de véhicules électriques.	Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.
NRG-97	N/A	G13	N/A	Budget analyse différenciée selon les sexes	Fournir le budget réservé à la réalisation d'analyses différenciées selon les sexes (ADS+). Donner le budget de ces analyses en ETC ou le montant des contrats octroyés.	Question particulière à poser au Conseil du statut de la femme.
NRG-98	N/A	G15	N/A	Dépenses PNSC 5 dernières années	Indiquer les dépenses encourues par votre ministère dans le cadre des missions prévues au Plan national de sécurité civile (PNSC) du gouvernement du Québec dans lesquelles le ministère est impliqué depuis 5 ans.	Question particulière à poser au ministère de la Sécurité publique.
NRG-99	N/A	G22	N/A	Dépenses soutien législatif	Indiquer les dépenses encourues pour le soutien législatif apporté par votre ministère dans le développement et l'étude des différentes législations adoptées.	Question particulière à poser au ministère de la Justice en ce qui concerne les directions des affaires juridiques des ministères.
NRG-100	N/A	G32	N/A	Sommes versées dommages et intérêts	Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts par l'État à la suite de poursuites judiciaires dans lesquelles le gouvernement était représenté par le procureur général du Québec. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.	Question particulière à poser au ministère de la Justice en ce qui concerne les directions des affaires juridiques des ministères.
NRG-101	N/A	N/A	G09	Contrats santé publique	Liste détaillée de tous les contrats accordés en vertu des articles 118 et 123 de la Loi sur la santé publique, en indiquant : a) le nom du professionnel ou de la firme; b) les noms de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final); c) le coût; d) l'état de prestation des services; e) l'échéancier.	Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.
NRG-102	N/A	N/A	G45	Déplacés de leur fonction suite aux changements de gouvernement	Pour 2025-2026, le nombre de cadres et de dirigeants de la fonction publique, incluant les sous-ministres, ayant été déplacés de leurs fonctions à la suite des remaniements ministériels. Pour chaque personne : a) fournir la liste des noms, des fonctions précédentes occupées et la date de cessation des fonctions; b) fournir la liste des salaires versés.	Question particulière à poser au ministère du Conseil exécutif.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-103	N/A	N/A	G50	ETC Stratégie maritime	Nombre d'employés ou ETC affectés à la Stratégie maritime pour 2025-2026 et prévisions pour 2026-2027.	Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.
NRG-104	N/A	N/A	G51	Budget Stratégie maritime	Ventilation du budget du ministère consacrée à la Stratégie maritime pour 2025-2026 et prévisions pour 2026-2027.	Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.
NRG-105	G14h	N/A	G16g	Plaintes harcèlement psychologique	Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : h) le nombre de plaintes pour harcèlement psychologique;	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-106	G49	N/A	N/A	Liste de tous les rapports, études, avis, analyses, enquêtes	Pour chaque ministère et organisme, liste de tous les rapports (d'évaluation, de vérification, d'enquête ou autres), études, avis, analyses, etc., produits par le ministère ou commandés à un organisme ou une firme externe en 2025-2026 en indiquant pour chacun : a) le sujet ; b) la ou les raisons pour lesquelles il a été produit ou commandé ; c) les coûts reliés à sa réalisation ; d) le nom de l'organisme ou de la firme externe, s'il y a lieu. Préciser, pour chacun, s'il découle d'une demande du ministre ou du cabinet ministériel.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-107	G55	N/A	N/A	Objectifs exemplarité Charte de la langue française	Copie des objectifs d'exemplarité et des indicateurs permettant de mesurer l'atteinte de ceux-ci en vertu de l'article 13.1 de la Charte de la langue française;	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-108	G69	N/A	N/A	Listes des cartes de crédits	Veuillez nous fournir la liste des cartes de crédits dans le ministère et ou l'organisme en indiquant le titulaire de la carte et son titre. Pour chacune des cartes de crédits, veuillez nous fournir les relevés de carte pour l'année courante.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-109	N/A	G06	N/A	Proportion postes télétravail	Proportion de postes ayant accès au télétravail pour chaque catégorie d'emploi présente au sein du ministère, ventilée par le nombre de journées autorisées.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-110	N/A	N/A	N/A	Nombre postes absents manque de places service de garde	Nombre de postes dont le titulaire habituel est absent en raison d'un manque de places en service de garde.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-111	N/A	G14	N/A	Nb. analyse différenciée selon les sexes	Fournir le nombre d'analyse différenciées selon les sexes (ADS+) effectuées.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-112	N/A	G23	N/A	Nombre de membres ordre professionnel	Indiquer le nombre de membres d'un ordre professionnel, par ordre.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-113	N/A	G25	N/A	Personnes affectés aux enquêtes et surveillance de l'application de la loi	Indiquer le personnel affecté aux enquêtes et à la surveillance de l'application de la loi.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-114	N/A	G28	N/A	Bilan des efforts de diminution GES	Indiquer le bilan des efforts de diminution d'émission de GES au sein du ministère ou de l'organisme.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-115	N/A	N/A	G36	Ententes gouvernement fédéral et provinces	La liste des ententes et leur nature, signées en 2025-2026 entre le ministère ou l'organisme et le gouvernement fédéral ou d'autres provinces canadiennes, dont la signature a été permise à la suite d'une autorisation obtenue en vertu des articles 3.11, 3.12 ou 3.12.1 de la Loi sur le ministère du Conseil exécutif ou d'une exclusion obtenue en vertu du premier alinéa de l'article 3.13 de cette même loi.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-116	N/A	N/A	G47	Ententes de confidentialité - projets de loi, des politiques, des stratégies, etc.	Pour la préparation des projets de loi, des politiques, des stratégies ou des consultations gouvernementales, indiquer, pour chaque type, si une entente de confidentialité a été requise par le ministère ou le cabinet auprès des partenaires. Le cas échéant, pour chacun des types visés, fournir la liste des partenaires engagés ainsi que ladite entente.	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-117	N/A	N/A	G55	Actes répréhensibles	Pour le ministère et chacun de ses organismes, en 2025-2026, indiquer le nombre de divulgations d'actes répréhensibles reçues, le nombre d'enquêtes (débutées, en cours ou terminées), ainsi que le nombre de divulgations fondées, y compris celles ayant mené à des mesures correctives. Préciser, pour chaque divulgation, la catégorie d'actes répréhensibles visée à l'article 4 de la Loi facilitant la divulgation d'actes répréhensibles à l'égard des organismes publics (2016, chapitre 34).	Ne pas répondre à cette question qui semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.
NRG-118	G02	N/A	G02	Voyages en avion Conseil des ministres et cabinets	Pour chacun des voyages faits en avion ou en hélicoptère par chaque membre du Conseil des ministres, des membres des cabinets ministériels au Québec et des dirigeants d'organismes pour 2025-2026 : a) les raisons du déplacement; b) l'itinéraire et les dates du départ et/ou du retour; c) les coûts ventilés.	L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 17). Inscrire le lien Internet.
NRG-119	G03	N/A	G03	Publicité, articles promotionnels et commandites	Liste des dépenses en publicité (incluant celles sur les réseaux sociaux et sur les sites Internet), en articles promotionnels et en commandites pour chaque ministère (y compris le cabinet ministériel) et organisme. Fournir la liste détaillée de ces dépenses en indiquant : a) la ventilation des sommes dépensées pour 2025-2026, et les prévisions pour 2026-2027; b) les noms des firmes de publicité retenues; c) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi pour chacun (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié); d) le but visé par chaque dépense; e) dans le cas d'une commandite, la raison et le nom de l'organisme bénéficiaire; f) les noms des fournisseurs, incluant les contrats de photographie; g) la répartition du placement média en indiquant le coût par média ainsi que les dates de diffusion; h) le rapport de statistiques sur la portée et la clientèle visée et l'atteinte des objectifs ou toute évaluation réalisée de l'impact de la campagne.	L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet de chaque ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 24). Pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et est diffusée mensuellement sur le site de chaque ministère. Pour les contrats 25 000 \$ et moins, ceux-ci peuvent être conclus de gré à gré. Les coûts reliés aux frais de publicité concernant les bureaux de circonscription sont régis par le Règlement sur les allocations aux députés et aux titulaires de cabinet et sur les sommes versées à des fins de recherche et de soutien de l'Assemblée nationale.
NRG-120	G07	N/A	G10	Appels d'offres publics	Liste détaillée de tous les appels d'offres publics du ministère ou de l'organisme, en indiquant : a) la liste des soumissions et le montant de chacune; b) la grille d'évaluation des soumissions; c) le soumissionnaire retenu et la justification de ce choix; d) le délai entre la publication de l'appel d'offres et l'octroi du contrat; e) le cas échéant, les appels d'offres annulés en cours de route et la raison de l'annulation.	L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : https://seao.gouv.qc.ca .
NRG-121	G08	N/A	G12	Consultants externes	Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2025-2026 : a) la liste de toutes les ressources œuvrant au sein d'un ministère ou d'un organisme et qui ne sont pas des employés du gouvernement ; b) le total des coûts reliés à ces consultants, ventilé par catégorie (incluant la masse salariale) ; c) le sommaire de tout contrat octroyé pour l'embauche de ces consultants ; d) le nom de chaque consultant et la firme par laquelle il est employé ; e) une description de son mandat ; f) la date de début de son contrat ; g) la date prévue de fin de son contrat ; h) sa rémunération annuelle.	Les informations relatives aux contrats octroyés à des firmes externes sont disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : https://seao.gouv.qc.ca ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et publique et qui sont diffusés mensuellement sur le site de chaque ministère.
NRG-122	G14i	N/A	G16h	Personnel double rémunération	Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : i) le nombre de personnes et la répartition par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, contractuels, etc.) qui reçoivent une rémunération du ministère ou d'un organisme relevant du ministère, et qui reçoivent également une prestation de retraite d'un régime de retraite du secteur public, parapublic ou des réseaux de la santé et de l'éducation, soit les commissions scolaires, les cégeps, les établissements universitaires, les agences régionales et les établissements hospitaliers;	En ce qui a trait à l'information recherchée concernant la liste du personnel, par catégorie d'emploi, qui reçoit une rémunération et une prestation de retraite d'un régime de retraite, nous vous informons que ces renseignements renferment des renseignements personnels confidentiels au sens de l'article 54 de la Loi sur l'accès. Le paragraphe 1 ^o de l'article 53 ainsi que le premier alinéa de l'article 59 de cette loi nous obligent à refuser de donner accès à ces renseignements. Par ailleurs, l'amalgame des renseignements recherchés n'a pas un caractère public conformément à l'article 57 de la Loi sur l'accès.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-123	G14o	N/A	N/A	Postes abolis par ministère	Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : q) le nombre de postes abolis ventilé par corps d'emploi;	Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.
NRG-124	G14q	N/A	N/A	Postes vacants	Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : s) le nombre de postes vacants et le nombre d'ETC non comblés, ventilé par région.	Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.
NRG-125	G14r	N/A	N/A	Postes vacants - gel de recrutement	Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : r) le nombre de postes demeurés vacants en raison des mesures de contrôle des dépenses (gel de recrutement) décrétées par le gouvernement du Québec le 1er novembre 2024.	Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.
NRG-126	G15b	N/A	G17b	Remplacement selon PGRH	Pour chaque ministère et organismes, par direction, pour l'année 2025-2026 et les prévisions pour l'année 2026-2027 de : b) le nombre de remplacements effectués en application du plus récent Plan de gestion des ressources humaines;	Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.
NRG-127	G23	N/A	G21	Budget discrétionnaire	Liste des sommes d'argent versées en 2025-2026, par mois, à même le budget discrétionnaire du ministre, du ministre délégué, du ministère ou de l'organisme, en indiquant : a) le nom de l'organisme concerné ou de la personne; b) la circonscription électorale; c) le montant attribué; d) le détail du projet visé et le but poursuivi par le ministère ou l'organisme.	L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère en vertu du <i>Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels</i> (art. 4 paragraphe 26). Inscrire le lien Internet.
NRG-128	G35	N/A	G38	Revenus autonomes et tarification	L'inventaire complet des services tarifés que le ministère et les organismes gouvernementaux qui relèvent du ministère offrent aux citoyens et les tarifs qu'ils exigent. Le coût unitaire de chacun de ceux-ci. La liste de tous les revenus autonomes (tarifs, permis, droits, redevances, etc.) du ministère et des organismes gouvernementaux qui relèvent du ministère pour les trois dernières années et les projections pour l'année 2026-2027.	L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au Rapport annuel 2025-2026 des ministères et organismes.
NRG-129	G39	N/A	N/A	Primes au rendement et bonis - Cabinet	Pour chaque cabinet ministériel, fournir pour l'année financière 2025-2026 le montant total des primes au rendement, des ajustements salariaux non-récurrents et des bonis versés au personnel de cabinet.	En 2025-2026, aucun boni ou autre rémunération variable fondés sur le rendement n'a été accordé au personnel de cabinet ministériel, et ce, conformément à la Directive concernant le recrutement, la nomination, la rémunération et les autres conditions de travail du personnel des cabinets de ministre.
NRG-130	G46	N/A	N/A	Dépenses en informatique et employés attirés aux dossiers informatiques	Concernant les dépenses en informatique, pour chacun des ministères et organismes (incluant les agences, sociétés, établissements, institutions ou autres) : a) la dépense totale (opération et capital) ; b) les grands dossiers en cours ; c) le nombre d'employés attirés aux dossiers informatiques ; d) préciser le nombre en équivalent ETC et comparaison entre le nombre de ressources internes et externes dans le domaine des TI ; e) le nombre de consultants externes attirés aux dossiers informatiques.	Les informations en réponse à cette question sont disponibles dans le plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles disponible sur le site Internet du Secrétariat du Conseil du trésor dans la rubrique "Budget de dépenses".

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-131	G52	N/A	N/A	Dépenses publicitaires - médias communautaires et Internet	Pour toutes dépenses publicitaires réalisées par le ministère ou l'organisme, indiquer : a) le pourcentage de ces dépenses réalisées au sein de médias communautaires et le montant ; b) le pourcentage de ces dépenses réalisées sur Internet et les médias sociaux et le montant.	L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet de chaque ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 24). Pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et est diffusée mensuellement sur le site de chaque ministère. Pour les contrats 25 000 \$ et moins, ceux-ci peuvent être conclus de gré à gré. Les coûts liés aux frais de publicité concernant les bureaux de circonscription sont régis par le Règlement sur les allocations aux députés et aux titulaires de cabinet et sur les sommes versées à des fins de recherche et de soutien de l'Assemblée nationale.
NRG-132	G54	N/A	N/A	Transfert d'emplois gouvernementaux en région	Au sujet du transfert d'emplois gouvernementaux en région: a) fournir tout scénario et étude réalisée par le ministère ou l'organisme ainsi que toute action réalisée en 2025-2026; b) le nombre d'emplois gouvernementaux au sein du ministère ou de l'organisme qui ont été transférés en région en 2025-2026 en précisant la région d'origine et la région de destination; c) le nombre d'emplois transférés en région depuis le 1er octobre 2018.	L'information fournie en réponse à cette question est diffusée à l'adresse suivante: https://www.quebec.ca/gouvernement/politiques-orientations/regionalisation .
NRG-133	G56pp	N/A	N/A	Rapport CSDEPJ	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : pp) Rapport de la Commission spéciale sur les droits des enfants et de la protection de la jeunesse.	Aucun coût pour l'année demandée. La Commission a conclu ses travaux avec le dépôt de son rapport final le 3 mai 2021, lequel est disponible en ligne à l'adresse suivante: https://www.csdepj.gouv.qc.ca/fileadmin/Fichiers_clients/Rapport_final_3_mai_2021/2021_CSDEPJ_Rapport_version_finale_numerique.pdf .
NRG-134	G56III	N/A	N/A	Autre plan d'action ministériel ou interministériel	Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de : III) tout autre plan d'action ministériel ou interministériel pour lequel le ministère ou l'organisme est impliqué.	L'information concernant tout autre plan d'action ministériel ou interministériel se retrouve notamment au Rapport annuel de gestion ainsi qu'au Plans annuels de gestion des dépenses des ministères et des organismes.
NRG-135	G57	N/A	N/A	Mesures de télétravail/travail à distance	Au sujet des mesures de télétravail ou de travail à distance, en 2025-2026, au sein du ministère ou de l'organisme : a) le nombre total d'employés au sein du ministère ou de l'organisme; b) le nombre d'employés au total en ayant bénéficié; c) le nombre d'employés en bénéficiant toujours au 31 mars 2025; d) la proportion de l'effectif total du ministère ou de l'organisme en ayant bénéficié; e) le nombre d'employés en bénéficiant : 1 jour par semaine; 2 jours par semaine; 3 jours par semaine; 4 jours par semaine; 5 jours par semaine.	Depuis le 4 avril 2022, l'exercice du télétravail dans la fonction publique québécoise est encadré par la Politique-cadre en matière de télétravail, mise à jour en janvier 2026, qui peut être consultée à l'adresse suivante: https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/secretariat-du-conseil-du-tresor/publications-adm/politique-cadre/Politique_cadre_teletravail.pdf .
NRG-136	G64	N/A	N/A	Postes abolis et mutés sous le régime du RQAP	Pour le ministère et chacun des organismes, agences, ou autres relevant du ministère, veuillez nous indiquer : a) le nombre de postes abolis alors que l'employé était sous le régime du RQAP au cours de la dernière année, par région et en incluant les raisons de l'abolition du poste; b) le nombre de postes mutés alors que l'employé était sous le régime du RQAP au cours de la dernière année, par région et en incluant les raisons de mutation du poste.	Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.
NRG-137	G66	N/A	N/A	Formations	Liste de toutes les formations (incluant les formations continues et celles menant à l'obtention d'une certification ou d'un diplôme), conférences, ateliers, journées d'activités, activités de développement, sommets, congrès ou autres activités auxquelles ont participé les employés du ministère et des organismes qui en relèvent au cours de l'année 2025-2026. Indiquer : a) le lieu; b) le coût; c) la ou les dates de participation; d) le nombre de participants; e) le nom de la personne ou de l'organisme ayant offert l'activité; f) le nom de la formation ou de l'activité.	L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23). Inscire le lien Internet.
NRG-138	G70	N/A	N/A	Incidents de sécurité de l'information	Pour le ministère et chacun de ses organismes, agences ou autres relevant du ministère, veuillez nous indiquer : a) le nombre d'incidents de sécurité de l'information; b) le type d'incidents; c) les sommes dépensées en gestion des incidents.	En ce qui a trait à l'information recherchée, nous vous informons que ces renseignements sont protégés au sens de l'article 28.1 de la Loi sur l'accès.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-139	N/A	G01	N/A	Postes ouverts et comblés	Nombre de postes ouverts pour l'année financière et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi présente au sein du ministère.	Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.
NRG-140	N/A	G02	N/A	Postes non comblés	Nombre de postes total et proportion de postes non comblés.	Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.
NRG-141	N/A	G04	N/A	Nombre de postes non pourvus gel de recrutement	Nombre de postes non pourvus en raison du gel du recrutement décrété le 1 ^{er} novembre 2024 pour chaque catégorie d'emploi présente au sein du ministère.	Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.
NRG-142	N/A	G17	N/A	Contrats conclus de gré à gré Proportion et nombre	Proportion du nombre et de la valeur des contrats conclus de gré à gré, depuis 5 ans	L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : https://seao.gouv.qc.ca ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et qui sont diffusés mensuellement sur le site Internet du ministère. Inscrive le lien Internet.
NRG-143	N/A	G24	N/A	Contrats sous-traitance	Indiquer la valeur des contrats totaux en sous-traitance ainsi que la proportion du travail effectué par des sous-traitants.	L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : https://seao.gouv.qc.ca ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et qui sont diffusés mensuellement sur le site Internet du ministère. Inscrive le lien Internet.
NRG-144	N/A	G26	N/A	Services tarifés	Indiquer la valeur totale des services tarifés, et ventiler par catégorie.	L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au Rapport annuel 2025-2026 des ministères et organismes.
NRG-145	N/A	G33	N/A	Sommes versées dommages exemplaires	Total des sommes versées à titre de dommages exemplaires ou punitifs pour l'ensemble des jugements rendus.	L'information recherchée est disponible sur le site Internet de la Société québécoise d'information juridique à l'adresse suivante : https://soquij.qc.ca/a/fr .
NRG-146	N/A	G34	N/A	Incidents de cybersécurité	Pour chacun des ministères et organismes relevant du portefeuille, pour les années financières 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025 (à ce jour), veuillez indiquer : <ul style="list-style-type: none"> • le nombre d'incidents de cybersécurité signalés (tentatives d'hameçonnage, rançongiciels, intrusions, pertes ou exfiltration de données, etc.) • le nombre d'incidents ayant mené à une atteinte confirmée à la confidentialité, à l'intégrité ou à la disponibilité des systèmes ; • les coûts directs et indirects associés à ces incidents (enquête, restauration des systèmes, services professionnels, indemnisations, etc.) ; • les sommes investies annuellement en cybersécurité (prévention, infrastructure, formation, audits, tests d'intrusion) ; • le nombre d'employé-es ayant reçu une formation en cybersécurité et en protection des renseignements personnels ; • la proportion des systèmes ou infrastructures numériques hébergés à l'interne, auprès d'organismes publics québécois ou auprès de fournisseurs privés ; • l'existence d'audits indépendants ou d'évaluations de risques réalisés au cours de cette période, ainsi que leurs principales conclusions ; • les mesures mises en place pour assurer la souveraineté et la protection des données sensibles. 	En ce qui a trait à l'information recherchée, nous vous informons que ces renseignements sont protégés au sens de l'article 28.1 de la Loi sur l'accès.

Étude des crédits 2026-2027
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

# demande 2026-2027	# demande 2026-2027 Opp. off. (PLQ)	# demande 2026-2027 2e opp. (QS)	# demande 2026-2027 3e opp. (PQ)	Sujet de la demande	Questions 2026-2027 non répondues	Motif
NRG-147	N/A	G35	N/A	Projets numériques	<p>Pour chacun des ministères et organismes relevant du portefeuille, pour les années financières 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025 (à ce jour), veuillez indiquer :</p> <ul style="list-style-type: none"> • le nombre total de projets numériques en cours • le nombre de projets numériques complétés au cours de cette période • le nombre de projets ayant subi un dépassement de coûts, en précisant le budget initial, le budget révisé et le coût final • le nombre de projets ayant subi un retard, en précisant l'échéancier initial et l'échéancier révisé • la valeur totale des investissements engagés pour les projets numériques en cours ; • la liste des projets dont la valeur excède 5 M\$, en précisant pour chacun l'objet du projet, l'état d'avancement et les principaux fournisseurs impliqués ; • le nombre de projets ayant fait l'objet d'un audit, d'un examen indépendant ou d'une révision par le Vérificateur général ou un organisme de contrôle ; • les mécanismes de gestion des risques mis en place pour prévenir les dépassements de coûts et les défaillances technologiques ; • le nombre d'incidents de cybersécurité ayant affecté des projets numériques en développement ou récemment déployés ; • les mesures prises pour assurer la protection des données et la résilience des systèmes dans le cadre de ces projets. 	<p>L'information sur les projets informatiques de plus de 500 000 \$ est disponible sur le site Internet du Tableau de bord en ressources informationnelles à l'adresse suivante : https://www.tableaubordprojetsri.gouv.qc.ca.</p> <p>Est considéré comme un projet informatique celui qui répond aux critères définis dans les Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles (décret 1159-2022 et arrêté ministériel 2022-03 du 23 juin du ministre de la Cybersécurité et du Numérique)</p>
NRG-148	N/A	N/A	G16I	Postes par catégorie d'emploi	<p>Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : m) le nombre de postes par catégories d'emploi et par leur territoire habituel de travail (le centre principal de direction et chacune des régions);</p>	<p>Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.</p>
NRG-149	N/A	N/A	G08	Autorisation Art. 17, Loi sur les contrats	<p>Liste ventilée par bénéficiaire et par mode d'octroi (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié) de tous les contrats octroyés par un ministère ou un organisme en 2025-2026 et qui ont fait l'objet d'une autorisation du sous-ministre, comme il est prévu à l'article 17 de la Loi sur les contrats des organismes publics, en indiquant :</p> <ol style="list-style-type: none"> a) le nombre d'autorisations; b) le nom du professionnel ou de la firme faisant l'objet de cet octroi; c) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat et faisant l'objet de cet octroi; d) le montant accordé; e) les motifs de la demande; 	<p>L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec: https://seao.gouv.qc.ca.</p>
NRG-150	N/A	N/A	G25	Postes abolis par catégorie bureaux régionaux	<p>Pour chaque ministère et organisme depuis cinq ans, fournir le nombre de postes abolis par bureau régional et par catégorie d'emploi, ainsi que les prévisions pour 2026-2027.</p>	<p>Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.</p>
NRG-151	N/A	N/A	G33	Demandes d'accès à l'information	<p>Nombre de demandes d'accès à l'information par ministère et organisme en 2025-2026 :</p> <ol style="list-style-type: none"> a) le montant total facturé et récolté découlant des demandes d'accès à l'information; b) le nombre de refus (avec mention de la raison ou de l'article); c) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 20 jours; d) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 30 jours. 	<p>L'information concernant les demandes d'accès à l'information sera présentée au Rapport annuel 2025-2026 des ministères et organismes.</p>
NRG-152	N/A	N/A	G44	Salaires versés sans fonction ou tâche assignée	<p>Pour 2025-2026, le nombre de cadres et de dirigeants de la fonction publique, incluant les sous-ministres, à qui les salaires sont versés sans qu'aucune fonction ou tâche ne leur soit assignée. Pour chaque personne :</p> <ol style="list-style-type: none"> a) fournir la liste des noms, des fonctions précédentes occupées et la date de cessation des fonctions; b) fournir la liste des salaires versés. 	<p>Il n'y a pas de cadre, de dirigeant ou de sous-ministre qui reçoit une rémunération sans exercer de fonction.</p>

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste des voyages hors Québec pour l'année financière 2025-2026 :

- a) les endroits et dates de départ et de retour;
- b) la copie des programmes et rapports de mission;
- c) les personnes rencontrées;
- d) le coût (avec une ventilation par poste : frais de déplacement, d'hébergement, de repas, autres frais, etc.);
- e) les noms des ministres, députés, des membres du personnel de cabinet, des fonctionnaires concernés (avec leur titre) et des autres participants (avec leur titre) regroupés par mission;
- f) pour les organismes, le nom des dirigeants et des fonctionnaires concernés;
- g) la liste des ententes signées ou annoncées, et, le cas échéant :
 - 1) les détails de ces ententes;
 - 2) les résultats obtenus à ce jour;
- h) les investissements annoncés, le cas échéant, ainsi que le nombre d'emplois estimé.

RÉPONSE

Voir le tableau suivant.

Les renseignements concernant le titulaire d'un emploi supérieur, en réponse à cette question, sont diffusés sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du *Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4, par. 18). <https://www.sepaq.com/>

Les données du tableau couvrent la période du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026.

Voyages hors Québec

Dates départ et retour	Destination	But du voyage	Nom, poste et établissement SÉPAQ	Coût (\$ CA)
2025-04-14 au 2025-04-15	Toronto (Ontario)	Acquisition de poissons pour l'Aquarium	Amélie Béard-Lafontaine , conservatrice adjointe et Elouan Mielle , guide-animalier aquariste, Aquarium du Québec	921,60 \$
2025-04-27 au 2025-04-30	Winnipeg (Manitoba)	Participer à l'événement <i>Rendez-vous Canada</i>	Francis Vallée , délégué commercial, VP MRC (a aussi représenté le Parc de la Chute-Montmorency)	5 710,00 \$
2025-06-01 au 2025-06-05	Déplacements en Ontario	Participer aux journées d'accueil des parcs nationaux d'Opémican et d'Aiguebelle	Nancy Bolduc , directrice principale des opérations des parcs nationaux, VP TEC	130,00 \$
2025-06-04 au 2025-06-08	Saskatoon (Saskatchewan)	Participer à l'événement <i>Media Marketplace</i> (médias hors Québec)	Olivia Jacques , conseillère relation avec les médias, VP MRC	3 200,00 \$
2025-07-07 au 2025-07-10	Shippagan (Nouveau-Brunswick)	Récupérer des spécimens à partir du Centre marin de Shippagan au Nouveau-Brunswick et de ramener les espèces à l'Aquarium du Québec afin qu'ils puissent éventuellement être intégrés à la collection de poissons de l'Atlantique.	Marie-Pierre Lessard , directrice de la conservation, Aquarium du Québec	980,00 \$
2025-09-12 au 2025-09-19	Tampa (Floride, États-Unis)	Participer à la conférence annuelle de l'AZA (Association des Zoos et Aquariums)	Catherine Rousseau , conservatrice, Aquarium du Québec	900,00 \$ CA et 2 905,00 \$ US
2025-10-06 au 2025-10-09	Pinawa (Manitoba)	Participer à l'assemblée générale annuelle du Conseil Canadien des Parcs	Sophie Fournier , directrice de la stratégie organisationnelle et des partenariats, DSOP	2 428,06 \$
2025-10-06 au 2025-10-10	Winnipeg (Manitoba)	Participer à la résidence et au congrès dans le cadre du <i>Park System Residency Program</i> du Conseil Canadien des Parcs	Christine Hersberger , directrice, parc national de la Jacques-Cartier	1 190,00 \$

Dates départ et retour	Destination	But du voyage	Nom, poste et établissement SÉPAQ	Coût (\$ CA)
2025-10-13 au 2025-10-18	Vancouver (Colombie-Britannique)	Assister à la conférence annuelle de l'AZAC (Association des Zoos et Aquariums du Canada) et présenter leur point de vue et leur expertise. Consolidar les liens pour l'acquisition des loutres de mer.	Nathalie Julien-Boucher , directrice, et Marie-Pierre Lessard , directrice de la conservation, Aquarium du Québec	6 740,00 \$
2025-11-09 au 2025-11-13	Ottawa (Ontario)	Participer à l'événement <i>Travel Exchange 2025 - Ottawa</i> pour faire de nouveaux contacts dans le milieu des tours et voyages et en développer de nouveaux, particulièrement pour le marché de l'Ontario.	Sophie Lessard , responsable des ventes et développement des affaires, Parc de la Chute-Montmorency	2 550,00 \$
2025-11-10 au 2025-11-11	Niagara (Ontario)	Effectuer le transfert de deux (2) phoques communs	Jérôme Parenteau , vétérinaire, Aquarium du Québec	680,00 \$
2025-11-29 au 2025-12-04	Griffen (Autriche)	Participer à la formation sur le fonctionnement et l'entretien du système de génération d'électricité à partir de la biomasse	François Lemieux , technicien en développement durable, VP TEC et Dan Dugas , ouvrier certifié d'entretien, Auberge de montagne des Chic-Chocs	0,00 \$ (assumé par le formateur)

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste des dépenses pour l'organisation et la tenue de conférences de presse, d'événements médiatiques, ou autres événements (sommets, congrès, conférences, etc.), séparément :

Par le cabinet ministériel :

- a) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
- b) le but visé par chaque dépense;
- c) le nombre total et liste d'événements, ventilés par type d'événement.
- d) si l'événement s'est tenu virtuellement;

Par le ministère ou l'organisme :

- e) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
- f) le but visé par chaque dépense;
- g) le nombre total et liste d'événements, ventilés par type d'événement.
- h) si l'événement s'est tenu virtuellement;

Par un professionnel ou par une firme externe :

- i) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
- j) le nom du professionnel ou de la firme de publicité;
- k) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- l) la liste et les noms des fournisseurs et consultants, s'il y a lieu, incluant les contrats de photographies, des vidéos, etc.;
- m) le but visé par chaque dépense;
- n) le nombre total et liste d'événements, ventilés par type d'événement.
- o) si l'événement s'est tenu virtuellement.

RÉPONSE

Les données du tableau couvrent la période du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026.

Date	Événement	Fournisseur	Coût
2025-08-06	Inauguration de la Halte du Béluga au parc national du Fjord-du-Saguenay	GV Loisir	1 810,86 \$
2025-07-15	Tournée de presse au parc national de Plaisance	Budget-Location	523,14 \$

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

La liste des dépenses en formation de communication, en incluant et en indiquant celles du cabinet ministériel :

Organisée par le ministère ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
- b) le but recherché par chaque dépense;
- c) nombre total et liste des formations ventilées par catégorie.

Données par un professionnel ou une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027;
- e) le nom de la ou des firmes de publicité ou de communications;
- f) le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- g) la liste et les noms des fournisseurs et/ou des consultants, s'il y a lieu;
- h) le but visé par chaque dépense;
- i) nombre total et liste des formations ventilée par catégorie.

RÉPONSE

Les formations de communication qui ont été suivies en 2025-2026 sont les suivantes :

Formation organisée par la Sépaq			
Sommes dépensées	Firme ou fournisseur	But	Nombre de participants
Aucune formation organisée par la Sépaq.			

Formations offertes à l'externe			
Sommes dépensées	Firme ou fournisseur	But	Nombre de participants
70,00 \$	Association québécoise des interprètes du patrimoine (AQIP)	Connaitre les différentes astuces pour se préparer ou préparer une équipe à offrir des animations théâtrales de qualité. Grâce à de nombreux exemples tirés d'expériences vécues, la formation permet de découvrir de nombreuses astuces pour utiliser toutes les qualités de l'interprétation théâtrale ou du théâtre muséal.	1
450,00 \$	Association québécoise des interprètes du patrimoine (AQIP)	Animer pour les enfants, c'est bien plus que transmettre des faits. C'est éveiller, faire vibrer, laisser de la place à la curiosité! Cette formation vous outille pour concevoir des expériences vivantes et inclusives, tout en relevant les défis propres à l'interprétation auprès d'enfants. Parfait pour les interprètes qui souhaitent animer avec tous leurs sens!	10
135,00 \$	Association québécoise des interprètes du patrimoine (AQIP)	Explorer et acquérir quelques outils d'interactions avec les publics, tout en s'adaptant à ceux-ci.	3

243,52 \$	Mastera	Cette formation vise à outiller les organisations à améliorer leur qualité de présence sur les réseaux sociaux ainsi que la présentation visuelle des documents promotionnels. Elle permet de développer des compétences en design graphique afin de réaliser des créations visuelles remarquables.	1
356,30 \$	Formation Infopresse	Le but de ce sommet est d'aligner vos équipes, renforcer le sentiment d'appartenance et stimuler l'innovation au sein de votre organisation. Explorer les bonnes pratiques et les tendances pour cultiver une culture organisationnelle harmonieuse.	1

L'information fournie en réponse à cette question est en partie incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du *Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4, par. 22 et 23). <https://www.sepaq.com/>

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste ventilée par bénéficiaire et par mode d'octroi (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié) de tous les contrats octroyés par un ministère ou un organisme, y compris le cabinet ministériel en 2025-2026, en indiquant :

- a) les noms du professionnel ou de la firme;
- b) les noms de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
- c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
- d) la date d'octroi du contrat;
- e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
- f) l'échéancier;
- g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.

Lorsque le contrat est octroyé par le cabinet ministériel, l'indiquer.

RÉPONSE

Voir le tableau contenu dans l'annexe.

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://www.seao.ca/>. De plus, pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique.

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
ÉTABLISSEMENTS TOURISTIQUES					
Aquarium du Québec	ATELIER DU CHEF QUEBEC INC. (L')			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 187,00 \$
	ATELIER DU CHEF QUEBEC INC. (L')	18592	ACHAT ÉQUIPEMENT (046-18592-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 058,00 \$
	ATELIERS BOLDUC ET FRERES INC.	17586	ACHAT MOBILIER SERV. RESTAU. (046-17586-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 145,00 \$
	AUTRUCHE			PRODUITS POUR REVENTE	9 462,00 \$
	BEAUVAIS & VERRET INC.	17171	EXPERIENCE IMMERSIVE PEDS (046-17171-0)	AUTRES CONTRATS	23 303,29 \$
	BOUTHILLETTE PARIZEAU	18591	ÉTUDE AGRAND.RESTAURANT (046-18591-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	22 955,00 \$
	BRENNTAG CANADA INC.			AUTRES CONTRATS	6 316,00 \$
	CAFES HONORE (LES)			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 281,90 \$
	CLIMPRO			AUTRES CONTRATS	5 064,91 \$
	CORDAGES BARRY LTEE	17577	REMP. FILET PÉRIPH. R1 - PDP (046-17577-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 970,00 \$
	COTE ISOLATION	16792	NOUV.LOCAL - MÉDUSES ET CORAUX (046-16792-0)	TRAVAUX DIVERS	7 145,85 \$
	DANBAR DISTRIBUTION LIMITED			PRODUITS POUR REVENTE	7 735,00 \$
	DISTRIBUPET INC.			AUTRES CONTRATS	6 590,74 \$
	DOYON DESPRES	19132	ACHAT POUR ANIMAUX (046-19132-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 305,00 \$
	EMCO QUÉBEC CREDIT	18586	BASSIN-EAU SAUMÂTRE PEDS (046-18586-0)	AUTRES CONTRATS	6 348,11 \$
	EMO3 INC.			AUTRES CONTRATS	9 680,00 \$
	ENDRESS HAUSER CANADA LTD			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 374,17 \$
	ENTREPRISES LARRY INC.			TRAVAUX DIVERS	9 350,00 \$
	GORDON SERVICE ALIMENTAIRE			AUTRES CONTRATS	5 186,11 \$
	GORDON SERVICE ALIMENTAIRE			AUTRES CONTRATS	7 469,84 \$
	GORDON SERVICE ALIMENTAIRE			AUTRES CONTRATS	5 059,32 \$
	LE GROUPE PUB ACTION INC.	17171	EXPERIENCE IMMERSIVE PEDS (046-17171-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 274,92 \$
	LIVING ELEMENTS LTD.	18597	COLLECTION DE POISSONS PEDS (046-18597-0)	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	8 500,00 \$
	LSAV INC. (BOREALUX)	17171	EXPERIENCE IMMERSIVE PEDS (046-17171-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	12 177,97 \$
	MAGNUS 1946 PRODUITS			AUTRES CONTRATS	6 592,81 \$
	MANDARIN IMPORTS LTD.			PRODUITS POUR REVENTE	5 332,00 \$
	NG2 CONSTRUCTION INC.	17582	RÉF. LOCAUX RECHERCHES 225&228 (046-17582-0)	TRAVAUX DIVERS	7 939,00 \$
	ORCA AQUARIUMS	17581	ACHAT DÉCORS AQUARIUM (046-17581-0)	PRODUITS POUR REVENTE	6 433,82 \$
	PRESSE COMMERCE			PRODUITS POUR REVENTE	5 621,25 \$
	PROLOGUE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 016,57 \$
	RHODE ISLAND NOVELTY			PRODUITS POUR REVENTE	7 387,50 \$
	RICHARD CAMERON MORNEAU			AUTRES CONTRATS	6 500,00 \$
	RICHARD CAMERON MORNEAU			AUTRES CONTRATS	6 500,00 \$
	ROYAL SPECIALITY SALES			TRAVAUX DIVERS	5 744,00 \$
	SANI BLEU			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	6 585,75 \$
	SERRES CARON INC. (LES)			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	5 118,75 \$
	SIEMENS-TECHN. BATIMENT LTEE			AUTRES CONTRATS	5 088,00 \$
	SIGNE GARNEAU PAYSAGISTE INC.	16785	AMÉN.ÉCRAN VISUEL ENCLOSEURS (046-16785-0)	TRAVAUX DIVERS	6 454,00 \$
	SPECIES 360			CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	13 685,69 \$
	SYSTEMS RK2, INC	17587	REMP. ÉCUMEURS SECTEUR ATLAN. (046-17587-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	13 887,91 \$
	ZOOS & AQUARIUMS ASSOCIATION			AUTRES CONTRATS	8 500,00 \$
ZOOS & AQUARIUMS ASSOCIATION			AUTRES CONTRATS	6 412,00 \$	
Total Aquarium du Québec					355 739,18 \$
Auberge de montagne des Chic-Chocs	9183-1065 QUÉBEC INC.			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	7 070,00 \$
	9489-8517 QUÉBEC INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 000,00 \$
	9758-0720 QUÉBEC INC.			REPARATION VÉHICULES	8 680,00 \$
	AGRO-ÉNERGIE DE L'EST			CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ÉNERGÉTIQUES	18 200,00 \$
	ENTREPRISE A2 PELLETTIER INC.	18582	PISTES D'ÉVACUATION (058-18582-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	9 200,00 \$
	GROUPE ROSSIGNOL CANADA INC.	19036	SKI NORDIQUE (058-19036-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 384,40 \$
	SERVICES TECHNOMINEX INC.			AUTRES CONTRATS	9 255,35 \$
	VEC EQUIPEMENT	18584	CONTENEUR (1) (058-18584-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 300,00 \$
	VILLENEUVE FORD INC.			REPARATION VÉHICULES	5 487,41 \$
	WAJAX LIMITEE			AUTRES CONTRATS	10 791,80 \$
	WAJAX LIMITEE			TRAVAUX DIVERS	9 073,47 \$
Total Auberge de montagne des Chic-Chocs					99 442,43 \$
Camping des Voltigeurs	9429-1499 QUÉBEC INC.	18621	RÉFECTION BOUTIQUE (064-18621-0)	PRODUITS POUR REVENTE	6 366,50 \$
	CLIMATISATION TURCOTTE INC.	19198	ACHAT THERMOPOMPES (064-19198-0)	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	6 092,50 \$
	EXCAVATION YERGEAU	18099	RÉPARATIONS VALVES EAU (064-18099-0)	TRAVAUX DIVERS	15 912,12 \$
	LUMEN	19070	RÉPARATION BLOCS SANITAIRES (064-19070-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 123,60 \$
	SERVICES EXP INC. (LES)	19071	ÉTUDE RÉSEAU ÉLECTRIQUE (064-19071-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 953,75 \$
	TOITURES DANIEL INC.	18621	RÉFECTION BOUTIQUE (064-18621-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	15 450,00 \$
Total Camping des Voltigeurs					61 898,47 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Centre touristique du Lac-Kénogami	9464-6056 QUÉBEC INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	5 000,00 \$
	9464-6056 QUÉBEC INC.	19058	TRAVAUX RÉSEAU ÉLECTRIQUE PH.3 (063-19058-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	7 500,00 \$
	FILTRARTEHC INC	19057	RÉP.LIGNE OXYGENA.SOUFFLANTES (063-19057-0)	TRAVAUX DIVERS	13 678,30 \$
	FRIGO-TEMP			TRAVAUX ÉLECTRIQUES	6 781,44 \$
	GESTION PLEIN AIR PIKAUBA ENR.			AUTRES CONTRATS	12 674,70 \$
	MAITRES D'OEUVRE ARCHITECTES	18416	RÉFECTION DE TOITURES (063-18416-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 075,00 \$
	MEUBLES GILLES EMOND INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 356,19 \$
	PORTES DE GARAGE SAGUENAY BALZAC	18401	PORTES DE GARAGE ATELIER (063-18401-0)	AUTRES CONTRATS	13 678,58 \$
	QUAI LAFANTAISIE	19054	ACHAT QUAI(1) (063-19054-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 424,50 \$
	RENO-TAPIS PLUS INC.	18400	RÉFECT.PLANCHERS CHALETS PLAGE (063-18400-0)	TRAVAUX DIVERS	6 043,61 \$
	SST2006			PRODUITS POUR REVENTE	5 742,53 \$
	SST2006			PRODUITS POUR REVENTE	5 326,40 \$
Total Centre touristique du Lac-Kénogami					96 281,25 \$
Centre touristique du Lac-Simon	9429-4030 QUEBEC INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 250,00 \$
	ALLIANCE DE L'INDUSTRIE TOURISTIQUE DU QUÉBEC			AUTRES CONTRATS	5 437,69 \$
	AMEUBLEMENT DESROCHERS LTEE			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 381,93 \$
	GAGNON LA GRANDE QUINCAILLERIE	18403	ENTR.CHEMINS ET PISTE CYCLABLE (065-18403-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 166,57 \$
	NEXGEN MUNICIPAL INC.	17316	FRAIS DE GESTION 2025-26 (091-17316-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 268,78 \$
TOITURES V.I.P.	18620	TOITURE CHALETS JUMELÉS (065-18620-0)	TRAVAUX DIVERS	13 000,00 \$	
Total Centre touristique du Lac-Simon					44 484,97 \$
Gîte du Mont-Albert	9377-8462 QUEBEC INC	17960	RÉF.SALLES À MANGER (043-17960-0)	TRAVAUX DIVERS	19 443,00 \$
	ARRAKIS CONSULTANTS INC	19142	ÉVALUATION NIVEAU D'EAU PUIITS (043-19142-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 690,00 \$
	ATELIER DU CHEF QUEBEC INC. (L')	18608	EQUIPEMENT DE RESTAURATION (043-18608-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	13 295,77 \$
	BBIMMIGRATION INC.			AUTRES CONTRATS	6 223,61 \$
	CABOCHE (LA)			PRODUITS POUR REVENTE	6 921,05 \$
	COFFRES-FORTS CB-2000 INC.	18605	ACHAT ÉQUIPEMENT-ACCUEIL GÎTE (043-18605-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 152,50 \$
	CONCEPT DECOR COLL & FRERE INC	18200	TRAVAUX SALLE À MANGER (043-18200-0)	TRAVAUX DIVERS	22 210,00 \$
	ENTREPRISES BMSB INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 750,00 \$
	ENTREPRISES BMSB INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 535,00 \$
	GROUPE MEGA SCENE	19049	ACHAT D'ÉQUIPEMENTS (043-19049-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 299,99 \$
	J.N. KEABLE INC.	17962	CHAISES EXT.POUR CHALETS (043-17962-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	20 760,00 \$
	MAISON RONDEAU INC.	17960	RÉF.SALLES À MANGER (043-17960-0)	AUTRES CONTRATS	7 057,00 \$
	MEUBLES RICHARD			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 999,85 \$
	PLANCHERS CARON ENR.	19048	RÉPARATION PLANCHERS (043-19048-0)	TRAVAUX DIVERS	12 980,00 \$
	PRODUITS SANITAIRES CLOUTIER ENR.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 999,00 \$
	PURIBEC INC.			AUTRES CONTRATS	5 403,16 \$
	PURIBEC INC.			AUTRES CONTRATS	5 427,90 \$
	SERVICE PAUSE CAFE MAT INC.			PRODUITS POUR REVENTE	7 057,00 \$
	SERVICE PAUSE CAFE MAT INC.	18606	MACHINE À CAFÉ (043-18606-0)	PRODUITS POUR REVENTE	6 949,95 \$
	SERVICE PAUSE CAFE MAT INC.			PRODUITS POUR REVENTE	8 329,20 \$
	TURCOTTE 1989 INC.	19047	RÉPARATION POMPE EAU POTABLE (043-19047-0)	TRAVAUX DIVERS	11 325,00 \$
VIEUX RONDIN ATELIER BOUTIQUE	17960	RÉF.SALLES À MANGER (043-17960-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	17 611,20 \$	
Total Gîte du Mont-Albert					239 420,18 \$
Parc de la Chute-Montmorency	ABCP ARCHITECTURE	19062	TRAV.D'ENTRETIEN PONT SUSPENDU (041-19062-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 490,00 \$
	ADVISO CONSEIL INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 000,00 \$
	ADVISO CONSEIL INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 000,00 \$
	ARBOCOMPLET INC			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	5 766,18 \$
	BIJOUX CRE ART INC			PRODUITS POUR REVENTE	7 967,00 \$
	BIOGENIE CANADA INC.			TRAVAUX DIVERS	7 170,62 \$
	CARROSSIER PROCOLOR HVN			REPARATION VÉHICULES	7 265,35 \$
	CHAOS CTR DIVISION OF DO-GREE FASHIONS LTD			PRODUITS POUR REVENTE	6 916,80 \$
	CHATEAU BONNE ENTENTE INC.			AUTRES CONTRATS	10 000,00 \$
	CHATEAU BONNE ENTENTE INC.			CONTRAT DE TRANSPORT	8 211,10 \$
	CHATEAU MONT SAINT-ANNE INC.			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	15 924,41 \$
	CHEMIN DE FER CHARLEVOIX INC.	18501	ENTRETIEN 25-26 TÉLÉPHERIQUE (041-18501-0)	TRAVAUX DIVERS	6 401,00 \$
	CHEMIN DE FER CHARLEVOIX INC.			TRAVAUX DIVERS	9 685,00 \$
	COMPO ORLEANS			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 440,00 \$
	CONSOLITEC			HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 406,63 \$
	CORDAGES BARRY LTEE			TRAVAUX DIVERS	9 981,60 \$
	DOYON DESPRES			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 355,15 \$
	EAGLE RIDGE TRADING			PRODUITS POUR REVENTE	5 910,38 \$
	EQUIPEMENTS ADRIEN PHANEUF INC	18615	ACHAT ÉQUIPEMENT EXTÉRIEUR (041-18615-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 300,00 \$
	FLB SOLUTIONS ALIMENTAIRES			PRODUITS POUR REVENTE	5 119,89 \$
	GORDON SERVICE ALIMENTAIRE			AUTRES CONTRATS	5 183,07 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Parc de la Chute-Montmorency (suite)	GOUT DU PLAISIR INC. (LE)			PRODUITS POUR REVENTE	6 614,05 \$
	GOUT DU PLAISIR INC. (LE)			PRODUITS POUR REVENTE	6 316,25 \$
	GOUT DU PLAISIR INC. (LE)			PRODUITS POUR REVENTE	5 705,75 \$
	GOUT DU PLAISIR INC. (LE)			PRODUITS POUR REVENTE	5 551,45 \$
	GROUPE LOU-TEC INC.			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	8 620,35 \$
	GROUPE LOU-TEC INC.			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	5 443,69 \$
	GROUPE QUALINET INC.			TRAVAUX DIVERS	20 669,04 \$
	HEART INDUSTRIES LTD			PRODUITS POUR REVENTE	10 524,89 \$
	KANATRAC INC.	18612	SOUFFL. TRACTEUR KUBOTA M7060 (041-18612-0)	ACHATS MATERIEL ROULANT	11 209,00 \$
	KOOTENAY COLLECTIONS LTD			PRODUITS POUR REVENTE	7 134,52 \$
	LE GROUPE GENITIQUE INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 622,64 \$
	MACONNERIE NOUVEAU-MONDE INC			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	24 000,00 \$
	METAL DUQUET INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 010,00 \$
	MONROY INC.			PRODUITS POUR REVENTE	6 986,59 \$
	MONROY INC.			PRODUITS POUR REVENTE	6 685,42 \$
	MONROY INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 311,85 \$
	MONSIEUR WATT CANADA	16774	ENTRÉE ÉLECTRIQUE MANOIR (041-16774-0)	TRAVAUX ELECTRIQUES	24 606,21 \$
	MONT STE-ANNE			AUTRES CONTRATS	7 031,10 \$
	NIAGARA RIVER TRADING CO			PRODUITS POUR REVENTE	13 270,74 \$
	NIAGARA RIVER TRADING CO			PRODUITS POUR REVENTE	5 906,13 \$
	NIAGARA RIVER TRADING CO			PRODUITS POUR REVENTE	5 245,27 \$
	NOVACO CONSTRUCTION INC.	19062	TRAV.D'ENTRETIEN PONT SUSPENDU (041-19062-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 074,50 \$
	OSCARDO LP			PRODUITS POUR REVENTE	5 379,24 \$
	PEAK TIME TRADING CORP			PRODUITS POUR REVENTE	5 026,00 \$
	POLAR MAGNETICS INC			TRAVAUX DIVERS	10 222,25 \$
	RECRU-T INC.			AUTRES CONTRATS	6 000,00 \$
	SERRES ROCH HEBERT ENR			TRAVAUX DIVERS	7 242,00 \$
	STONE AGE			PRODUITS POUR REVENTE	13 132,75 \$
	STORRS LTD AT			PRODUITS POUR REVENTE	5 436,00 \$
	STUFFED ANIMAL HOUSE			PRODUITS POUR REVENTE	7 233,30 \$
	SUNRIGHT MULTI GIFT LTD			PRODUITS POUR REVENTE	18 319,60 \$
	SURAJ ENTERPRISES INC			PRODUITS POUR REVENTE	7 391,05 \$
	SYSCO QUÉBEC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 180,95 \$
	TEEPÉE HANDICRAFTS LTD			PRODUITS POUR REVENTE	9 355,40 \$
	TEEPÉE HANDICRAFTS LTD			PRODUITS POUR REVENTE	6 135,50 \$
	VIANDEX INC.			PRODUITS POUR REVENTE	6 338,28 \$
	VITRERIE LABERGE INC.			TRAVAUX DIVERS	6 747,21 \$
Total Parc de la Chute-Montmorency					524 173,15 \$
Station touristique Duchesnay	ALLIANCE DE L'INDUSTRIE TOURISTIQUE DU QUÉBEC			AUTRES CONTRATS	5 419,48 \$
	ATELIER DU CHEF QUÉBEC INC. (L')	14280	ÉQUIP.CUISINE & S A M-AUBERGE (044-14280-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 936,00 \$
	AUVENTS PONT-ROUGE, MANUFACTURIER, INC.	18387	ACHAT PAVILLON BOISÉ (044-18387-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 600,00 \$
	CANAC	18388	PLANCHER FLOT TANT CHAMBRE ÉLAN (044-18388-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 223,60 \$
	CANAC	17746	RÉPARATION EXT.PAVILLON (044-17746-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 032,50 \$
	CIOT QUÉBEC INC.	19037	TRAVAUX SDB-BOISÉ (044-19037-0)	TRAVAUX DIVERS	9 066,85 \$
	CLUB PISCINE - CENTRE MASSICOTTE INC.	18603	MOBILIER EXTÉRIEUR (044-18603-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	13 754,82 \$
	CONSULTANTS FORESTIERS DGR INC			CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	13 685,25 \$
	CONSULTANTS FORESTIERS DGR INC			CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	9 204,90 \$
	DOMTAR INC.			AUTRES CONTRATS	10 196,60 \$
	EQUINOX INDUSTRIES LTD	19039	ÉQUIPEMENTS ÉVACUATION (044-19039-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 541,75 \$
	FLORALIES JOUVENCE			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 305,43 \$
	FORESTERIE EST EN OUEST			AUTRES CONTRATS	21 250,00 \$
	GESTION B12 INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	23 958,58 \$
	GIBIERS CANABEC (LES) INC.			PRODUITS POUR REVENTE	8 603,73 \$
	HORWATH HTL			HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 000,00 \$
	LES DISTRIBUTIONS ALIMENTAIRES ROY INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 888,62 \$
	LES SERVICES ATOMIC WATER INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 547,71 \$
	LES SERVICES R.P.C. INC.			AUTRES CONTRATS	11 200,00 \$
	LUMINAIRE NAPERT INC.	19041	FOYER AUBERGE (044-19041-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	13 796,00 \$
	MECANIQUE J.CLAIR INC.			REPARATION VÉHICULES	6 816,74 \$
	MEGA FUN ANIMATION INC.			AUTRES CONTRATS	10 020,00 \$
	PARCOURS AVENTURES INC.			AUTRES CONTRATS	12 651,30 \$
	PLOMBERIE DANIEL LECLERC INC	18513	CHAUFFE-EAU PAVILLON SYLVAIN (044-18513-0)	TRAVAUX DIVERS	9 970,00 \$
	QUALITECK ÉLECTRIQUE	18513	CHAUFFE-EAU PAVILLON SYLVAIN (044-18513-0)	TRAVAUX ELECTRIQUES	5 801,09 \$
	QUALITECK ÉLECTRIQUE	18859	INSTALLATIONS TEMPORAIRES (044-18859-0)	TRAVAUX ELECTRIQUES	8 007,14 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Station touristique Duchesnay (suite)	QUALITECK ÉLECTRIQUE	19044	ACHAT CHAUFFE-EAU-ÉLAN (044-19044-0)	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	7 625,93 \$
	SERVICES IMMOBILIERS RACINE, LAROCHELLE & ASSOCIÉS			HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 800,00 \$
	TOROMONT CAT			TRAVAUX DIVERS	6 801,41 \$
Total Station touristique Duchesnay					286 705,43 \$
PARCS NATIONAUX					
Parc national d'Aigüebelle	D-BOIS EXPRESS INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 130,00 \$
	D-BOIS EXPRESS INC.			CONTRAT DE TRANSPORT	6 600,00 \$
	EQUIPEMENTS MORI 7 INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 995,00 \$
	EQUIPEMENTS TNO (2005) INC.	15571	CONSOLIDATION SENTIERS 23-24 (001-15571-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 697,55 \$
	EQUIPEMENTS TNO (2005) INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	12 500,00 \$
	MECANIQUE PETIT ET FILLES INC			REPARATION VEHICULES	7 637,31 \$
	MONSIEUR CONTENEUR INC.	18886	CONTENEURS-ATELIER (001-18886-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 325,00 \$
	QUINCAILLERIE PALMAROLLE	18410	RÉNO ACCES PASSERELLE LA HAIE (001-18410-0)	TRAVAUX DIVERS	10 000,11 \$
Total Parc national d'Aigüebelle					89 400,14 \$
Parc national du Bic	9181-6033 QUEBEC INC.			TRAVAUX DIVERS	13 720,00 \$
	AMENAGEMENTS LAMONTAGNE INC.			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	9 870,00 \$
	BUSHNELL OUTDOOR PRODUCTS			PRODUITS POUR REVENTE	5 831,40 \$
	CEDRE JD SIROIS			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 150,33 \$
	CHAOS CTR DIVISION OF DO-GREE FASHIONS LTD			PRODUITS POUR REVENTE	5 689,20 \$
	CHRISTINE CREPIN			AUTRES CONTRATS	5 440,00 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	5 486,40 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	5 765,54 \$
	ENGLOBE CORP.	17593	ÉTUDE GÉOTECH. ROUTE VERTE (002-17593-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 000,00 \$
	FERBLANTERIE A.T. INC.			TRAVAUX DIVERS	7 644,00 \$
	JCLEMAY PHOTO			PRODUITS POUR REVENTE	5 995,45 \$
	LES ARCHITECTES PROULX ET SAVARD INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 610,78 \$
	LOCATEL PLUS ENR			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 975,00 \$
	MECANIQUE S.J.			REPARATION VEHICULES	5 069,94 \$
	PINNACLE SCOPES INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 445,00 \$
PROLOGUE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 996,86 \$	
SANI-MANIC INC.			AUTRES CONTRATS	8 280,00 \$	
Total Parc national du Bic					129 139,90 \$
Parc national du Fjord-du-Saguenay	ALAIN DESCHENES CONSTRUCTION INC.	19188	SIGNALIS.ROUTIÈRE RUE N-DAME (037-19188-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	24 335,60 \$
	ASSOCIATION TOURISTIQUE REGIONALE DE LA COTE-NORD			AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$
	CEDRECO	18554	MISE À NIV.SENTIERS PÉDESTRES (037-18544-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	8 104,05 \$
	CENTRE DE RENOVATION H.H. DE L'ANSE	18554	MISE A NIV.SENTIERS PÉDESTRES (037-18544-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	14 710,00 \$
	ERIC COTE SABLE & GRAVIER INC	18919	DÉMOLITION BATIMENTS(3) (037-18919-0)	TRAVAUX DIVERS	10 480,00 \$
	MINUIT MOINS CINQ COOP			PRODUITS POUR REVENTE	7 852,40 \$
	MINUIT MOINS CINQ COOP			PRODUITS POUR REVENTE	6 703,20 \$
	SANIDRO INC.			TRAVAUX DIVERS	5 143,17 \$
	SST2006			PRODUITS POUR REVENTE	6 336,00 \$
	SST2006			PRODUITS POUR REVENTE	6 336,00 \$
	SST2006			PRODUITS POUR REVENTE	6 336,00 \$
	THIBEAULT CONSTRUCTION	18918	ARRÊTS GLACE-ADMIN. (037-18918-0)	TRAVAUX DIVERS	18 000,00 \$
	Total Parc national du Fjord-du-Saguenay				
Parc national de Frontenac	BUSQUE & CIE			TRAVAUX DIVERS	8 286,86 \$
	CLIMCHAUFFE INC.	17890	RÉNOV.SANI.A&B BAIS SAUVAGE (003-17890-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 975,00 \$
	DEMOLITION LEMER INC.	18343	BÂTIMENT CAPITAINERIE (003-18343-0)	TRAVAUX DIVERS	18 850,00 \$
	EPOXY SURFACE	17890	RÉNOV.SANI.A&B BAIS SAUVAGE (003-17890-0)	AUTRES CONTRATS	9 600,00 \$
	EXCAVATION JLE INC.	18524	RÉSERVOIR À ESSENCE ST-DANIEL (003-18524-0)	TRAVAUX DIVERS	13 530,00 \$
	EXCAVATION RODRIGUE & FILS	18523	RÉAMÉNAG.DE L'ESCALE PH.2 (003-18523-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	23 462,28 \$
	EXCAVATIONS GAGNON & FRERES			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 240,00 \$
	LABRECQUE INC. (M)			TRAVAUX DIVERS	10 407,07 \$
	NFAUCHER ENTREP. ELECTRICIEN	18898	ACHAT GÉNÉRATRICES (003-18898-0)	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	10 950,00 \$
	POMERLEAU LES BÂTEAUX INC.	18129	ACHAT EMBARCATION NAUT.SERVICE (003-18129-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 209,00 \$
	SERV. SANITAIRES DENIS FORTIER			AUTRES CONTRATS	10 798,23 \$
	TERRAQUAVIE	17937	CONTRÔLE ET ÉRAD.PEE FFG (003-17937-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 352,06 \$
TORA INC.			AUTRES CONTRATS	9 900,00 \$	
TRANSPORT ADRIEN ROY & FILLES INC.			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	13 281,42 \$	
Total Parc national de Frontenac					166 841,92 \$
Parc national de la Gaspésie	9335-8695 QUEBEC INC.			CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	8 250,00 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant	
Parc national de la Gaspésie (suite)	9404-3460 QUEBEC INC.	17894	CONV.SOLAIRE CHAL.CASCAPÉDIA (004-17894-0)	TRAVAUX DIVERS	16 095,39 \$	
	ARSENO & ASSOCIES PUBLICITE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 496,00 \$	
	D.L.CYR INC.	17820	MISE À NIVEAU REFUGES (004-17820-0)	TRAVAUX DIVERS	7 700,00 \$	
	ENTREPRISES ZCMN (LES)	17357	TRAVAUX PRÉPARATOIRE-ROUTE 11 (004-17357-0)	TRAVAUX DIVERS	19 970,00 \$	
	FORD NEW RICHMOND			REPARATION VÉHICULES	23 775,16 \$	
	GOODFELLOW INC.	17487	TRAVAUX SENTIER PIC-DU-BRULE (004-17487-0)	AUTRES CONTRATS	13 728,80 \$	
	HELINOVATIONS INC.	17487	TRAVAUX SENTIER PIC-DU-BRULE (004-17487-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	24 744,05 \$	
	MATELAS DAUPHIN	17820	MISE À NIVEAU REFUGES (004-17820-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	18 918,00 \$	
	OBERALP NORTH AMERICA (SALEWA)			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 770,84 \$	
	PNEUS ROBERT BERNARD			REPARATION VÉHICULES	5 130,53 \$	
	PROJET SEQUOIA			PRODUITS POUR REVENTE	7 000,00 \$	
	RENOVEX ENR.	17820	MISE À NIVEAU REFUGES (004-17820-0)	TRAVAUX DIVERS	7 557,52 \$	
	SPECTRALITE / SIGNOPLUS / SIGNALISATION LEVIS	17821	RÉFECTION SENTIERS HIVER (004-17821-0)	AUTRES CONTRATS	9 209,20 \$	
	VEOLIA ES CANADA SERVICES INDUSTRIELS INC.			TRAVAUX DIVERS	5 728,80 \$	
	Total Parc national de la Gaspésie					179 074,29 \$
Parc national des Grands-Jardins	ADRENALINE SPORT INC.	18818	ACHAT VTT 2025 (005-18818-0)	ACHATS MATERIEL ROULANT	18 631,99 \$	
	ASSELIN ELECTRIQUE INC.			TRAVAUX DIVERS	5 000,00 \$	
	ATELIER MULTIFAB CHARLEVOIX	19205	TRAVAUX PELLE 303 (005-19205-0)	AUTRES CONTRATS	15 000,00 \$	
	CAMPING GADGETS CANADA INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 000,00 \$	
	GARAGE ST-AIME-DES-LACS	18348	PEINTURE CHARGEUR (005-18348-0)	TRAVAUX DIVERS	22 506,74 \$	
	GILLES JEAN - S.DUCHESNE INC.	18526	TRAVAUX SANITAIRES PDM (005-18526-0)	TRAVAUX DIVERS	9 767,58 \$	
	HOOKE - FOKUS PRODUCTIONS INC.			PRODUITS POUR REVENTE	6 172,20 \$	
	LES MARQUES ICONIC			PRODUITS POUR REVENTE	5 962,60 \$	
	PARCOURS AVENTURES INC.	18770	TRAVAUX VIA FERRATA (005-18770-0)	AUTRES CONTRATS	15 803,50 \$	
	PLOMBERIE O. GAUDREAU INC.			TRAVAUX DIVERS	11 022,97 \$	
	PROTECTION INC.ENDIE IDEAL INC.			AUTRES CONTRATS	5 268,22 \$	
	TRANSPORT N.F. ST-GELAIS INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	5 714,13 \$	
	TURCOTTE 1989 INC.	15789	MISE NORMES EAU POTABLE - MLC (005-15789-0)	TRAVAUX DIVERS	14 502,50 \$	
	Total Parc national des Grands-Jardins					142 352,43 \$
	Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	9533-4447 QUEBEC INC	17388	DÉV. OFFRE HIVERNALE - VÉLOS (014-17388-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 999,85 \$
AGRITEX				REPARATION VÉHICULES	8 160,21 \$	
CENTRE DE MOTEUR JS LEVESQUE				ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	16 499,08 \$	
DANYE SIMARD				PRODUITS POUR REVENTE	6 525,00 \$	
DDPIECES INC				REPARATION VÉHICULES	7 531,54 \$	
HENRI JEAN & FILS INC.		18350	RÉF.INFRAS SENTIER LE RIVERAIN (014-18350-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	17 559,43 \$	
HOOKE - FOKUS PRODUCTIONS INC.				PRODUITS POUR REVENTE	7 263,43 \$	
PREMIER TECH EAU & ENVIRONNEMENT				AUTRES CONTRATS	8 878,20 \$	
QUEBEC SOUDURE INC.				AUTRES CONTRATS	5 753,20 \$	
SAVARD REFRIGERATION INC.				TRAVAUX ELECTRIQUES	5 180,00 \$	
SERVICE DE ROULEMENTS S.M. INC		18349	REPL.VITRES BATEAU-MOUCHE (014-18349-0)	TRAVAUX DIVERS	5 450,00 \$	
WENDAKE HELICOPTERE INC.		13249	TOILETTE SECHE ACROPOLE (014-13249-0)	AUTRES CONTRATS	7 970,00 \$	
Total Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie					111 769,94 \$	
Parc national de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé	ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPESIE			AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$	
	CLUB NAUTIQUE DE PERCE	18658	PROTECTION ÉCOSYSTÈME MARIN (006-18658-0)	AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$	
	CONSTRUCTION COTTON INC.			TRAVAUX DIVERS	8 510,00 \$	
	DENEIGEMENT FREDERICK LEBLANC			CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	6 180,00 \$	
	EXCAVATION BERNARD & GENE CAHILL INC.			TRAVAUX DIVERS	12 475,00 \$	
	GROUPE TETU INC.			AUTRES CONTRATS	7 843,00 \$	
	HONEYWELL LIMITÉE			TRAVAUX DIVERS	10 844,00 \$	
	MUSEE DE LA CIVILISATION			TRAVAUX DIVERS	9 861,40 \$	
	TOURISME COMMERCE ROCHER PERCE			AUTRES CONTRATS	6 000,00 \$	
	TOURISME COMMERCE ROCHER PERCE			HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 500,00 \$	
Total Parc national de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé					80 213,40 \$	
Parc national des Îles-de-Boucherville	9305-5747 QUEBEC INC.	18689	REST.TERRES AGRIC.&VÉG.AGRILE (007-18689-0)	AUTRES CONTRATS	9 483,50 \$	
	9406-0670 QUEBEC INC.	19201	ABRI VOITURETTE (007-19201-0)	TRAVAUX DIVERS	10 000,00 \$	
	CAMBUM PHYTOTECHNOLOGIES	18689	REST.TERRES AGRIC.&VÉG.AGRILE (007-18689-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	14 086,74 \$	
	CENTRE DE TELEPHONE MOBILE LTEE			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 791,00 \$	
	CIME HAUT-RICHELIEU			TRAVAUX DIVERS	8 655,00 \$	
	GEOFIX STABILISATION GEOLOGIQUE INC.			TRAVAUX DIVERS	5 800,00 \$	
	GROUPE M2L INC.	18342	RÉPARATION DES JEUX D'EAU (007-18342-0)	TRAVAUX DIVERS	20 000,00 \$	
	GROUPE VAN VELZEN INC.	18689	REST.TERRES AGRIC.&VÉG.AGRILE (007-18689-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	21 685,19 \$	
	KONO SECURITE INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 837,13 \$	
	PAVAGE ET CONSTRUCTION SUMMUM	18894	TRAVAUX STATIONNEMENT (007-18894-0)	TRAVAUX DIVERS	18 920,80 \$	
	PEPINIERE AIGLON INC.	18689	REST.TERRES AGRIC.&VÉG.AGRILE (007-18689-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 804,73 \$	

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Parc national des Îles-de-Boucherville (suite)	SOLUTION G.PAQUETTE			HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 400,00 \$
Total Parc national des Îles-de-Boucherville					150 464,09 \$
Parc national de la Jacques-Cartier	ADRENALINE SPORT INC.			ACHATS MATERIEL ROULANT	6 308,27 \$
	ALTEK	17901	REMP.L.PORTES-PATIO EXP (008-17901-0)	TRAVAUX DIVERS	20 405,00 \$
	CANAC	18529	TOILETTES SECHES (008-18529-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 567,26 \$
	CHAOS CTR DIVISION OF DO-GREE FASHIONS LTD			PRODUITS POUR REVENTE	6 691,20 \$
	CHARBONNEAU FLORAL			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 269,80 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	5 715,00 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	5 991,84 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	5 060,00 \$
	DECO-LAM INC.	18911	RÉPARATION BLOC SANITAIRE (008-18911-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 000,00 \$
	DESCHENES & FILS L'TEE	18531	REPLACEMENT CHAUFFE-EAUX (008-18531-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	16 797,58 \$
	DOUGLAS CUDDLE TOYS CANADA			PRODUITS POUR REVENTE	5 060,27 \$
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX L'TEE	18825	TRAV.MAJEURS SENTIER KM 8 (008-18825-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	23 949,63 \$
	HOME DEPOT CREDIT SERVICES	18909	ACHAT POUBELLES (008-18909-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 547,00 \$
	HOOKE - FOKUS PRODUCTIONS INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 292,50 \$
	KANATRAC INC.			ACHATS MATERIEL ROULANT	14 606,11 \$
	MARTECH SIGNALISATION INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 755,50 \$
	METATUQ INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 031,00 \$
	MITACS INC.	18657	PROTECTION DU SAUMON (008-18657-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 000,00 \$
	MORIN, JEAN-FRANCOIS			REPARATION VEHICULES	6 000,00 \$
	PRODUCTIONS ATLAN (LES)	18119	EQUIPEMENTS NAUTIQUES 2025 (008-18119-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	19 558,00 \$
	QUEBEC QUAIS	17900	REMP.L.PASSERELLE SCOTORA (008-17900-0)	AUTRES CONTRATS	12 667,12 \$
	REMORQUES LAROCHE LES	18119	EQUIPEMENTS NAUTIQUES 2025 (008-18119-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	13 983,00 \$
	SERVICES DE CAFE VAN HOUTTE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 945,40 \$
	SERVICES DE CAFE VAN HOUTTE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	7 514,10 \$
Total Parc national de la Jacques-Cartier					233 715,58 \$
Parc national du Lac-Témiscouata	6696384 CANADA INC.	17506	GRANDS-PINS (017-17506-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	12 275,00 \$
	ALCIDE QUELLET ET FILS INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 803,73 \$
	INSTA-MIX	17509	VIEILLE ROUTE (017-17509-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	7 725,00 \$
	LOCAFLEX LEVESQUES INC.	18504	ACHAT REMORQUE DOMPEUSE (017-18504-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 455,45 \$
	MANEK KOLHATKAR	17478	TRAVAUX ARCHÉOLOGIQUES (017-17478-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 000,00 \$
	MATERIAUX FERNAND CARON			TRAVAUX DIVERS	5 999,75 \$
	TRAFFIC INNOVATION INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 190,00 \$
Total Parc national du Lac-Témiscouata					54 448,93 \$
Parc national de Miguasha	CONSTRUCTION MICHEL MALTAIS INC.	18552	TOITURE MAISON PARENT (009-18552-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 456,68 \$
	GÉOPHILE			PRODUITS POUR REVENTE	6 236,00 \$
	NATURE'S EXPRESSION			PRODUITS POUR REVENTE	5 094,30 \$
	TOITURES FM INC.	18552	TOITURE MAISON PARENT (009-18552-0)	TRAVAUX DIVERS	13 280,00 \$
Total Parc national de Miguasha					40 066,98 \$
Parc national du Mont-Mégantic	ARBOEXCELLENCE	18351	ENTRETIEN RÉSEAU ROUTIER (012-18351-0)	AUTRES CONTRATS	14 768,75 \$
	CANADIAN TIRE (#225 - ENTREPRISES MORIN DONOVAN INC.)			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 199,70 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	7 058,49 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	6 789,45 \$
	ECO-LOGIC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 911,04 \$
	ECO-LOGIC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 757,40 \$
	ECO-LOGIC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 221,16 \$
	ECORENOVATION PATRICK BRODEUR			TRAVAUX DIVERS	6 959,60 \$
	ERABLIÈRE JACQUES ET FORTIN			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	7 500,00 \$
	LAFONTAINE & FILS INC.	17905	REHAUSS.SENTIER ÉVACUATION (012-17905-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	14 800,00 \$
	LAFONTAINE & FILS INC.			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	8 500,00 \$
	LAVXEL	17787	MAISON HÉBERGEMENT EMPLOYÉ (012-17787-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 015,00 \$
	LES ENTRETIENS M&S LETOURNEAU INC.			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	9 600,00 \$
	SABLES ET GRAVIERS 4000			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	9 300,00 \$
	TERRAQUAVIE	18666	CONTRÔLE EEE (012-18666-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 087,27 \$
	VELO QUÉBEC ASSOCIATION	15547	VÉLOS ÉLECTRIQUES (012-15547-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 446,00 \$
Total Parc national du Mont-Mégantic					134 913,86 \$
Parc national du Mont-Orford	115464 CANADA INC.			AUTRES CONTRATS	6 141,11 \$
	ALPINE ELECTRIQUE INC.			TRAVAUX ELECTRIQUES	8 350,00 \$
	ALPINE ELECTRIQUE INC.			TRAVAUX ELECTRIQUES	6 170,00 \$
	ALPINE ELECTRIQUE INC.			TRAVAUX ELECTRIQUES	7 032,80 \$
	BOITE DE FIBRE.COM INC	18690	RESTAURATION HABITATS (031-18690-0)	TRAVAUX DIVERS	5 400,00 \$
	BRENNTAG CANADA INC.			AUTRES CONTRATS	8 893,20 \$
	CARROSSERIE ALL-STAR INC.			AUTRES CONTRATS	7 400,00 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Parc national du Mont-Orford (suite)	ECHO-TECH H20 INC.			AUTRES CONTRATS	5 093,00 \$
	LETOURNEAU MARINE INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 260,28 \$
	NISSAN SHERBROOKE			REPARATION VÉHICULES	6 870,58 \$
	PURIBEC INC.			AUTRES CONTRATS	5 064,75 \$
	PURIBEC INC.			AUTRES CONTRATS	7 750,81 \$
	PURIBEC INC.			AUTRES CONTRATS	5 735,75 \$
	SENTIERS DE L'EST INC.			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	7 240,00 \$
	SENTIERS DE L'EST INC.			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	7 550,00 \$
	SHOP INDUSTRIAL INC. (THE)	18534	CONDITIONNEURS À TRACEUR (031-18534-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	20 304,00 \$
	SNO INNOVATION			REPARATION VÉHICULES	11 117,90 \$
	VELO CAFE ENDURANCE AVENTURE			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	18 400,00 \$
VERTI-GO ARBORICULTURE			CONTRAT LOCATIONS DIVERS	13 500,00 \$	
Total Parc national du Mont-Orford					164 274,18 \$
Parc national du Mont-Saint-Bruno	9305-5747 QUEBEC INC.	18737	EEE LAC MOULIN (032-18737-0)	AUTRES CONTRATS	5 450,25 \$
	BOXX MODULAR LP			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	5 540,00 \$
	BOXX MODULAR LP			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	7 020,00 \$
	CHABOT & FILS INC.	18537	AGRANDISSEMENT BOUTIQUE CDS (032-18537-0)	TRAVAUX ELECTRIQUES	14 840,00 \$
	CHABOT & FILS INC.			TRAVAUX ELECTRIQUES	5 729,30 \$
	CLAUDE STE-MARIE SPORT INC.	18110	ENTRETIEN DE SENTIERS-HIVER (032-18110-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	7 794,85 \$
	CLAUDE STE-MARIE SPORT INC.			ACHATS MATERIEL ROULANT	5 290,95 \$
	CLIMATISATION BERGERON ET FRERES INC.			TRAVAUX ELECTRIQUES	5 980,00 \$
	COVABAR	18661	QUALITÉ EAU LACS SEIGN+MOULIN (032-18661-0)	AUTRES CONTRATS	8 877,55 \$
	EQUIPEMENT ST-GERMAIN INC.			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	5 525,00 \$
	GROUPE ROSSIGNOL CANADA INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 582,00 \$
	LES INDUSTRIES PERFORM AIR INC.	19200	ACHAT THERMOPOMPES-RIDEAU AIR (032-19200-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	15 705,00 \$
	MARIMOC INC.	15807	ACHAT-CLUB CAR ÉLECT. (4) (032-15807-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 499,00 \$
	MECANIQUE ELECTRIQUE CMPL INC.	19200	ACHAT THERMOPOMPES-RIDEAU AIR (032-19200-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	13 928,00 \$
	PAVAGE ET CONSTRUCTION SUMMUM	18940	ASPHALTAGE ENTRÉE CDS (032-18940-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	9 651,00 \$
	SDK PAYSAGEMENT INC.			TRAVAUX DIVERS	20 420,00 \$
	TOITURES PHENIX INC.	19165	RÉPARATION TOITURE-ATELIER (032-19165-0)	TRAVAUX DIVERS	12 310,00 \$
TOITURES PHENIX INC.			TRAVAUX DIVERS	8 985,00 \$	
VOITURETTES M.BOUCHARD & FILLES	15807	ACHAT-CLUB CAR ÉLECT. (4) (032-15807-0)	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	6 314,00 \$	
Total Parc national du Mont-Saint-Bruno					181 441,90 \$
Parc national des Monts-Valin	9257-0373 QUEBEC INC.			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	7 500,00 \$
	EPOXY SAGUENAY INC.			TRAVAUX DIVERS	7 842,00 \$
	EQUIPEMENTS PLANNORD LTEE			REPARATION VÉHICULES	5 602,16 \$
	MECANICK EXCEL			CONTRAT DE TRANSPORT	7 634,96 \$
	MECANIQUE J.CLAIR INC.	18941	RÉP.NAVETTE FANTÔME-EXPRESS (034-18941-0)	REPARATION VÉHICULES	24 186,72 \$
	SPECIALITE RADIATEURS			CONTRAT DE TRANSPORT	8 518,72 \$
	ULTRAMAR PARKLAND CORPORATION			CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGETIQUES	5 284,19 \$
ULTRAMAR PARKLAND CORPORATION			CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGETIQUES	6 103,68 \$	
Total Parc national des Monts-Valin					72 672,43 \$
Parc national du Mont-Tremblant	ALLIANCE FORD			REPARATION VÉHICULES	16 052,71 \$
	ARBOAXE	18956	ÉLAGAGE (033-18956-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	12 990,00 \$
	ARSENO & ASSOCIES PUBLICITE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 187,25 \$
	ATS CONTAINER SERVICES	17105	RÉFECTION CS- LAC MONROE (033-17105-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 575,00 \$
	ATS CONTAINER SERVICES			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 325,00 \$
	CARL EMOND EXCAVATION	18191	TABLIERS DE PONTS (033-18191-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	10 151,45 \$
	CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE DE MONT-LAURIER			AUTRES CONTRATS	8 008,00 \$
	COGHAN'S LTD			PRODUITS POUR REVENTE	5 245,37 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	5 266,08 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	5 847,20 \$
	CONFISERIE MONDOUX INC.			PRODUITS POUR REVENTE	6 002,82 \$
	DIRECT CHAIRS CANADA LTD			TRAVAUX DIVERS	9 686,32 \$
	EXCAVATION D.M.O (2017) INC	18191	TABLIERS DE PONTS (033-18191-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	10 329,54 \$
	EXCAVATION D.M.O (2017) INC	18912	RÉFECTION DES FOSSÉS ROUTE 1 (033-18192-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 527,69 \$
	EXCAVATION MARCEL CLARK			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 611,25 \$
	EXCAVATION MARCEL CLARK			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	11 275,00 \$
	EXCAVATION PARENTEAU INC.	18649	RÉPARATION ROUTE 7 (033-18649-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	7 730,00 \$
	LAVAGE PREMIUM			CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	9 900,00 \$
	LAVAGE PREMIUM			CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	6 550,00 \$
LECOMPTE EXCAVATION LTEE			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 900,00 \$	
LECOMPTE EXCAVATION LTEE			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 900,00 \$	
LES CAMPEUSES EN CAVALE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	6 773,45 \$	

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Parc national du Mont-Tremblant (suite)	LEVANDO TECHNOLOGIES INC.	18960	M-NIVEAU SOLAIRE LAC ESCALIER (033-18960-0)	TRAVAUX DIVERS	7 100,00 \$
	LIVICTO CONSTRUCTION	17911	TOITURES REFUGES (3) (033-17911-0)	TRAVAUX DIVERS	9 000,00 \$
	M.I. VIAU & FILS LTEE			TRAVAUX DIVERS	5 743,40 \$
	METRO RICHELIEU INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 407,09 \$
	MEZ CONSTRUCTION INC			TRAVAUX DIVERS	7 605,59 \$
	MINI EXCAVATION ST-DONAT	18152	TRAVAUX CAMPING DES AULNES (033-18152-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	10 470,81 \$
	MINI EXCAVATION ST-DONAT	12206	MISE À NIVEAU PLAGE CRÉMAILLER (033-12206-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 235,50 \$
	NORD EXPE.INC			AUTRES CONTRATS	5 874,00 \$
	PATRICK MORIN INC.	18812	REF.ADMIN ET POSTE PATROUILLE (033-18812-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 124,70 \$
	PLOMBERIE ROGER LABONTE INC.			TRAVAUX DIVERS	5 989,99 \$
	PONTS EXPERTS INC.	18191	TABLIERS DE PONTS (033-18191-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	24 900,00 \$
	PRO DE LA TOILE ET DU REMBOURAGE (LE)	17105	REFECTION CS- LAC MONROE (033-17105-0)	TRAVAUX DIVERS	9 050,00 \$
	QUAI LAFANTAISIE	12206	MISE À NIVEAU PLAGE CRÉMAILLER (033-12206-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	12 432,00 \$
	SECURITE LANAUDIÈRE INC.	18955	ACHAT EQUIPEMENTS (033-18955-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 797,00 \$
	SOLENO INC.	18741	TRAV.ROUTIERS D'URGENCE(MÉTÉO) (033-18741-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 848,49 \$
	THE FOAM SHOP			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 224,81 \$
	TOURISME MONT-TREMBLANT	17136	ENTRETIEN 10 ANS PAR TMT (033-17136-0)	TRAVAUX DIVERS	20 540,10 \$
	TRANSMISSION AUTOMATIQUE STE-AGATHE INC.			REPARATION VEHICULES	7 668,04 \$
	VETEMENTS NETENDERS CANADA INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 612,00 \$
	Total Parc national du Mont-Tremblant				
Parc national d'Oka					16 102,40 \$
	ARBORICULTURE DE BEAUCE INC.	18740	TRAVAUX INFRAS CHEMIN & BÂT. (035-18740-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 854,40 \$
	ARBORICULTURE DE BEAUCE INC.			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 854,40 \$
	ATTACHES ET REMORQUES LABELLE INC.			AUTRES CONTRATS	5 113,79 \$
	BISMAR			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 900,00 \$
	DOYON DESPRES			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 649,11 \$
	EMILIE BOISLARD			PRODUITS POUR REVENTE	5 750,00 \$
	EQUIPEMENTS PLANNORD LTEE			REPARATION VEHICULES	7 367,26 \$
	GOUTTIERES LAURENTIDES INC.	18947	REPARATION BÂTIMENT (035-18947-0)	TRAVAUX DIVERS	15 000,00 \$
	HELLY HANSEN LEISURE CANADA INC.			PRODUITS POUR REVENTE	6 328,38 \$
	LES VENTES FORD BRUNELLE LTÉE			AUTRES CONTRATS	6 092,32 \$
	MOBILFLEX INC.	18539	TRAVAUX CRÈMERIE (035-18539-0)	TRAVAUX DIVERS	5 887,00 \$
	PLOMBERIE TANGUAY F.G.	18539	TRAVAUX CRÈMERIE (035-18539-0)	TRAVAUX DIVERS	5 293,26 \$
	RICHARD TAVARES	18355	REF.PLANCHER S.COMMUNAUTAIRE (035-18355-0)	TRAVAUX DIVERS	16 500,00 \$
	RLACOMBE & FRERES DEMOLITION INC.			AUTRES CONTRATS	22 561,87 \$
	SERVICE MECANIQUE CARRIERE INC.			REPARATION VEHICULES	7 282,24 \$
	SPORT AUDVIK INC.			PRODUITS POUR REVENTE	6 198,75 \$
	VETEMENT WHITE WAVE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	8 300,53 \$
Total Parc national d'Oka					158 181,31 \$
Parc national d'Opémican					9 036,50 \$
	LAUZON EQUIPEMENT			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	9 036,50 \$
	MITACS INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 500,00 \$
	TOURISME ABITIBI-TEMISCAMINGUE			AUTRES CONTRATS	6 000,00 \$
	TRANSPORT CHRISTIAN DURAND			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	17 281,03 \$
	TRANSPORT NORVINIC INC.			CONTRAT DE TRANSPORT	8 720,00 \$
Total Parc national d'Opémican					48 537,53 \$
Parc national de Plaisance					6 960,00 \$
	ATTACHES ETHIER (LES)	18540	REMORQUE POUR TRACTEUR (016-18540-0)	TRAVAUX DIVERS	6 960,00 \$
	CUP INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 496,38 \$
	GROUPE QUALINET INC.			TRAVAUX DIVERS	9 886,65 \$
	GROUPE THOMAS MARINE	18700	ACHAT BATEAU-REMORQUE (016-18700-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 211,97 \$
	SOMAVRAC C.C. INC			TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	8 103,90 \$
Total Parc national de Plaisance					40 658,90 \$
Parc national de la Pointe-Taillon					8 198,00 \$
	COUTURE AUTO ELECTRIQUE			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 198,00 \$
	ELECTRICIENS DU NORD LES			TRAVAUX ELECTRIQUES	6 600,00 \$
	EMOND SIMON			AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$
	EPOXY SAGUENAY INC.			TRAVAUX DIVERS	10 502,85 \$
	EXCAVATION GRANDMONT			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 760,00 \$
	FRIGO-TEMP			TRAVAUX ELECTRIQUES	9 492,75 \$
	GIRARD MICHEL			CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	5 000,00 \$
	TERRASSEMENT BELLEAU	18357	REF.PISTE CYCLABLE (036-18357-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	17 100,00 \$
	TOURISME PERIBONKA			CONTRAT DE TRANSPORT	5 000,00 \$
Total Parc national de la Pointe-Taillon					74 653,60 \$
Parc national de la Yamaska					13 277,86 \$
	CLIMATISATION A COSSETTE INC			TRAVAUX DIVERS	13 277,86 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	5 164,64 \$
	ENVIRONNEMENT ANCTIL	17942	REPLACEMENT PONCEAUX (039-17942-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	8 440,55 \$
	FONDATION SETHY	18673	CEINTURE VERTE (039-18673-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 000,00 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Parc national de la Yamaska (suite)	LES DISTRIBUTIONS ANDRE LABBEE INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 340,33 \$
	RONA INC.	17944	RÉF.REVÊTEMENT EXT ATELIER SMI (039-17944-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 573,90 \$
Total Parc national de la Yamaska					45 797,28 \$
RÉSERVES FAUNIQUES					
Réserve faunique Ashuapmushuan	9022-9394 QUEBEC INC.	18962	TOITURE BÂTIMENTS (075-18962-0)	TRAVAUX DIVERS	11 263,24 \$
	9232-3294 QUEBEC INC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 008,23 \$
	9290-9621 QUÉBEC INC.	18219	ACHAT DE QUAIS (075-18219-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	24 481,64 \$
	CONSTRUCTIONS B.C. ROBERTSON INC.	17988	RÉF.RÉS.EMPLOYÉ #5 ACC.SUD (075-17988-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	20 040,16 \$
	EBENISTERIE SIGNATURE TREMBLAY INC.	18366	BUANDERIE ACCUEIL SUD (075-18366-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 000,00 \$
	JOCELYNE BOULIANNE			AUTRES CONTRATS	5 170,00 \$
	M. MENARD CONSTRUCTION INC.	18962	TOITURE BÂTIMENTS (075-18962-0)	TRAVAUX DIVERS	24 699,40 \$
	MAMU CONTENEURS INC	18769	AMÉLIOR.RÉSEAU ROUTIER 25-26 (075-18769-0)	AUTRES CONTRATS	18 520,00 \$
	MCT PNEUS	19169	ACHAT CONTENEURS (075-19169-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	19 000,00 \$
	SALMOTHERM INC			CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	13 843,51 \$
STEPHANE DUBOIS	18727	RÉFECTION LAC DU MILIEU (075-18727-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 600,00 \$	
Total Réserve faunique Ashuapmushuan					156 626,18 \$
Réserve faunique des Chic-Chocs	CLIMATISATION A COSSETTE INC	14870	CH.FROIDE & GÉNÉ.(2) (054-14870-0)	TRAVAUX DIVERS	12 291,20 \$
	DDR PLEIN AIR INC			PRODUITS POUR REVENTE	6 751,84 \$
	ENTREPRISES MARC OUELLET INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	6 480,00 \$
	ENTREPRISES MARC OUELLET INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	5 200,00 \$
	JAMES LÉVESQUE & FILS LTÉE			ACHATS MATÉRIEL ROULANT	5 428,00 \$
	LEVANDO TECHNOLOGIES INC.	18964	ACHAT BATTERIES SOLAIRES (054-18964-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	24 986,40 \$
	MARCO ST-LAURENT			CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ÉNERGÉTIQUES	5 325,00 \$
	MEUBLES ASSELS INC.	18824	AMÉLIORATION HÉB. EMPLOYÉS (054-18824-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	12 065,00 \$
	REMORQUAGE PROVINCIAL JACQUES D'ANJOU INC.	14870	CH.FROIDE & GÉNÉ.(2) (054-14870-0)	CONTRAT DE TRANSPORT	7 200,00 \$
	RENOVEX ENR.	14870	CH.FROIDE & GÉNÉ.(2) (054-14870-0)	TRAVAUX DIVERS	6 002,96 \$
ROCH FOURNIER ET FILS LTÉE	18847	ENTRETIEN DE TABLIERS DE PONTS (054-18847-0)	TRAVAUX DIVERS	8 915,00 \$	
Total Réserve faunique des Chic-Chocs					100 645,40 \$
Réserve faunique La Vérendrye	ANATOLE GAGNON & FILS INC.	18996	ACHAT TRACTEUR A GAZON (072-18996-0)	ACHATS MATÉRIEL ROULANT	6 356,20 \$
	BRANDT TRACTOR LTD			AUTRES CONTRATS	6 005,96 \$
	CARREFOUR INDUSTRIEL LDG INC.			CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	5 391,15 \$
	CENTRE DE RÉPARATION LÉON INC.	19153	RÉPARATION NIVELEUSE (072-19153-0)	TRAVAUX DIVERS	17 883,20 \$
	CENTRE D'HYGIÈNE DES HAUTES-LAURENTIDES			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 458,57 \$
	DEER HORN LODGE			AUTRES CONTRATS	20 397,49 \$
	DOUGLAS CUDDLE TOYS CANADA			PRODUITS POUR REVENTE	5 277,90 \$
	DOUGLAS CUDDLE TOYS CANADA			PRODUITS POUR REVENTE	5 373,93 \$
	EXCAVATION MATHIEU FRIGON INC			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	8 800,00 \$
	FORD HUBERT AUTO			RÉPARATION VÉHICULES	6 695,08 \$
	GILLES MORIN CHAUFFAGE INC.	19140	CLIMATISATION ACCUEIL NORD (072-19140-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 695,00 \$
	GROUPE BRUNET - BETON BRUNET LTÉE			CONTRAT DE TRANSPORT	5 320,00 \$
	GROUPEMENT FORESTIER COOPÉRATIF ABITIBI	18849	ARBRES CAMPINGS (072-18849-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 490,58 \$
	LES PIERRES ANANGOSH INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	5 040,00 \$
	LITERIE LAURIER	18368	ACHAT DE MOBILIER (072-18368-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 963,00 \$
	LOCATION DIONNE INC.			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	10 930,00 \$
	MARTEL & FILS			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 391,79 \$
	MARTEL & FILS			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 446,14 \$
	MEDIC QUEBEC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 294,25 \$
	MOULURES HAUTE-GATINEAU (LES)			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 041,00 \$
	PECHE SPORTIVE DU RESERVOIR BASKATONG INC.	18709	INSPECTION TERRITOIRE (072-18709-0)	CONTRAT DE TRANSPORT	5 415,00 \$
	PLOMBERIE MARTINE INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 296,66 \$
	POLY VENTE AG INC.	18998	ACHAT TOILETTES SÈCHES (072-18998-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	17 484,00 \$
REMORQUES ST-JEAN INC.	18559	ACHAT D'UNE REMORQUE ET EQUIP. (072-18559-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	20 000,00 \$	
RUCLC			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	5 000,00 \$	
SAINÉ VILLE ENVIRONNEMENT INC.			TRAVAUX DIVERS	5 765,36 \$	
STRA T ENERGIE RENOUVELABLE INC.	18494	SOLAIRE CAMPING OUTAOUAIS (072-18494-0)	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ÉNERGÉTIQUES	5 900,00 \$	
USINAGES EGAN INC.			RÉPARATION VÉHICULES	16 126,48 \$	
Total Réserve faunique La Vérendrye					251 238,74 \$
Réserve faunique des Laurentides	9025-0317 QUEBEC INC.	18857	STORES CHALETS HORIZON L'ÉTAPE (022-18857-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 608,40 \$
	9363-0721 QUEBEC INC.	18993	ACHAT BOITE CAMION (022-18993-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 995,00 \$
	AGRO-ÉNERGIE DE L'EST			CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ÉNERGÉTIQUES	11 233,90 \$
	AGRO-ÉNERGIE DE L'EST			CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ÉNERGÉTIQUES	9 845,90 \$
	ALTOLINI CHAUFFAGE BIOMASSE			TRAVAUX DIVERS	7 969,56 \$
	ASS.SPORTIVE BATISCAN-NEILSON			AUTRES CONTRATS	5 441,04 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Réserve faunique des Laurentides (suite)	ASSURANCES PROVENCHER,VERREAULT & ASSOCIES INC.			ASSURANCES	5 277,52 \$
	ASSURANCES PROVENCHER,VERREAULT & ASSOCIES INC.			ASSURANCES	17 250,34 \$
	ATLANTIS POMPE			TRAVAUX DIVERS	8 539,77 \$
	ATLANTIS POMPE			TRAVAUX DIVERS	9 887,69 \$
	B.E.S.T. GESTION DE FOULES CANADA S.E.N.C.			AUTRES CONTRATS	7 367,77 \$
	BBC ENERGIE INC	18991	ACHAT GÉNÉRATRICES (022-18991-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	20 982,42 \$
	CAMIONS GLOBOCAM QUEBEC ET LEVIS INC.			REPARATION VÉHICULES	7 534,45 \$
	CAMPING GADGETS CANADA INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 345,98 \$
	CAPITALE NISSAN			TRAVAUX DIVERS	8 214,58 \$
	CAPITALE NISSAN			TRAVAUX DIVERS	5 456,88 \$
	CENTRE DE PERFORMANCE DENIS GOSSELIN			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 798,50 \$
	CENTRE LAVERTU HONDA			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 190,00 \$
	CENTRE LAVERTU HONDA			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 285,00 \$
	CIMOTA INC	18089	PLANCHER CABANE ÉVISCÉRATION (022-18089-0)	TRAVAUX DIVERS	15 000,00 \$
	CLUB MOTONEIGE ST-RAYMOND INC.	18708	RÉFECTION PONT H032-042 (022-18708-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 000,00 \$
	COLIS EXPRESS MACO			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	22 717,50 \$
	CONSTRUCTION MP-K INC.	18556	PONT ROULANT VIEUX MOULIN (022-18556-0)	TRAVAUX DIVERS	5 800,00 \$
	COOP AVANTIS			REPARATION VÉHICULES	5 808,98 \$
	DESJARDINS AUTO COLLECTION INC.	18876	RÉPARATION VÉHICULES LÉGERS(2) (022-18876-0)	AUTRES CONTRATS	8 821,43 \$
	DESJARDINS AUTO COLLECTION INC.			AUTRES CONTRATS	7 811,49 \$
	EQUIPEMENT ST-GERMAIN INC.			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	8 050,00 \$
	EQUIPEMENTS CLAUDE PEDNEAULT VAL D'OR INC.	18992	ACHAT ALX ESSENCE ÉTAPE (022-18992-0)	ACHATS MATÉRIEL ROULANT	13 562,70 \$
	EQUIPEMENTS DE LEVAGE GIRARD INC.	18987	RÉPAR.CHARIOT TÉLESCOPIQUE (022-18987-0)	TRAVAUX DIVERS	9 637,16 \$
	EXCAVATIONS NOEL VOYER INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	14 238,30 \$
	GERVAIS ROY INC.			AUTRES CONTRATS	5 160,00 \$
	GERVAIS ROY INC.			AUTRES CONTRATS	8 000,00 \$
	GESTION VANDAL INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	18 037,50 \$
	GOODFELLOW INC.	18794	RÉFECTION PONT ROUTE 18 (022-18794-0)	AUTRES CONTRATS	11 797,54 \$
	GROUPE OHSKEN S.E.C.	16873	ENTRETIEN RÉSEAU ROUTIER (022-16873-0)	TRAVAUX DIVERS	24 500,00 \$
	JEAN DENIS LTEE			AUTRES CONTRATS	10 795,68 \$
	LES OPÉRATIONS FORESTIÈRES GERVAIS MORASSE INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	8 700,00 \$
	LES OPÉRATIONS FORESTIÈRES GERVAIS MORASSE INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	5 080,00 \$
	LOCATION BATTLEFIELD QM			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	9 995,00 \$
	MATELAS DAUPHIN	18408	MOBILIER ÉQUIP.HÉBERG.EMPLOYÉS (022-18408-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 984,00 \$
	M-B MECANIQUE DIESEL INC.	18987	RÉPAR.CHARIOT TÉLESCOPIQUE (022-18987-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 106,28 \$
	MECANO RICHARD INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	6 087,66 \$
	NORDIKEAU INC.	18027	ENTRETIEN BASSIN ÉPURATION (022-18027-0)	AUTRES CONTRATS	10 700,00 \$
	OBV CHARLEVOIX MONTMORENCY			AUTRES CONTRATS	11 478,00 \$
	PREMIER TECH EAU & ENVIRONNEMENT			AUTRES CONTRATS	6 098,20 \$
	PRO PERFORMANCE PORTNEUF			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 721,00 \$
	PRO PERFORMANCE PORTNEUF	18706	REMORQUES EMBARCATIONS ET VTT (022-18706-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 624,00 \$
	RAYMOND LANCTOT LTEE			PRODUITS POUR REVENTE	7 027,64 \$
	RAYMOND LANCTOT LTEE			PRODUITS POUR REVENTE	13 599,52 \$
	ROBITAILLE EQUIPEMENT ENR.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 950,00 \$
	RONA INC.	17639	ROUL. HÉBERG. EEMPL.VIEUX-MOUL. (022-17639-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 107,39 \$
	SANI-ORLEANS INC.			TRAVAUX DIVERS	5 779,60 \$
	SEBASTIEN BOUCHARD	18843	ARBRES DIVERS (022-18843-0)	TRAVAUX DIVERS	7 994,84 \$
SERVICE AMS	19204	ACHAT DÉBROUSSAILLEUSE (022-19204-0)	REPARATION VÉHICULES	9 570,20 \$	
TRANSPORT N.F. ST-GELAIS INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	15 840,00 \$	
TSI REFRIGERATION			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 096,00 \$	
TSI REFRIGERATION	18599	SOLAIRE SECT.MYRICA,GOURGANNE (022-18599-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 011,00 \$	
Total Réserve faunique des Laurentides					554 513,31 \$
Réserve faunique Mastigouche	9308-5439 QUEBEC INC.			TRAVAUX DIVERS	7 114,00 \$
	9344-9858 QUEBEC INC.	18969	ACHAT TOILETTES SÈCHES (083-18969-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 749,00 \$
	9444-8214 QUEBEC INC.	18742	TRAV.ROUTIERS D'URGENCE(MÉTÉO) (083-18742-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	12 800,00 \$
	9445-2166 QUÉBEC INC.	18487	ENTRETIEN RÉSEAU ROUTIER 25-26 (083-18487-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	19 800,00 \$
	ACIER RAYCO INC.	18369	MISE A NIVEAU CAMPINGS (083-18369-0)	TRAVAUX DIVERS	8 520,00 \$
	AMEUBLEMENT TANGUAY			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 799,96 \$
	CAMPING GADGETS CANADA INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 940,00 \$
	CANAC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 100,00 \$
	CARROSSERIE H. ST-AMAND 2017 INC.			REPARATION VÉHICULES	7 540,38 \$
	CONSTRUCTION JOE CHAMPAGNE INC	17748	RÉPARATION CHALETS (4) (083-17748-0)	TRAVAUX DIVERS	23 507,87 \$
	DOCK INDUSTRIES INC.			AUTRES CONTRATS	9 894,46 \$
	EXCAVATION A.DOUCET INC.	19110	PONCEAU LAC A REGNIÈRES (083-19110-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	15 257,50 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant	
Réserve faunique Mastigouche (suite)	EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC.	18967	RÉPARATION ROUTE 33 (083-18967-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	14 743,75 \$	
	FIBROBEC INC.	18970	ACHAT ÉQUIPEMENTS VÉHICULE (083-18970-0)	ACHATS MATERIEL ROULANT	10 931,68 \$	
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE	18805	PONCEAU ROUTE 2 (083-18805-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 497,20 \$	
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE	18875	PONCEAU LAC SOUFFLET (083-18875-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 430,29 \$	
	IDS ENERGIE INC			TRAVAUX DIVERS	5 587,65 \$	
	JEAN ET FRANCIS PICARD INC.			CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	7 840,00 \$	
	JEAN ET FRANCIS PICARD INC.	18742	TRAV.ROUTIERS D'URGENCE(MÉTÉO) (083-18742-0)	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	6 500,00 \$	
	PGL EXPERTS INC.	18875	PONCEAU LAC SOUFFLET (083-18875-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	20 674,50 \$	
	REMORKOTO INC.	18970	ACHAT ÉQUIPEMENTS VÉHICULE (083-18970-0)	ACHATS MATERIEL ROULANT	5 400,00 \$	
	SERVICES FORESTIERS MCMV INC.	18970	ACHAT ÉQUIPEMENTS VÉHICULE (083-18970-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	6 000,00 \$	
	STEPHANE DUBOIS	18369	MISE À NIVEAU CAMPINGS (083-18369-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 300,00 \$	
	SYLVIO CHAMPOUX & FILS INC.			CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	8 940,00 \$	
Total Réserve faunique Mastigouche					236 868,24 \$	
Réserve faunique de Matane	9134-0463 QUEBEC INC.	19096	ENTENTE RESEAU ROUTIER 2025 (051-19096-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	6 152,58 \$	
	9165-1075 QUEBEC INC.	18000	REF.SANITAIRE CAMP JOHN (051-18000-0)	TRAVAUX DIVERS	10 341,54 \$	
	9202-9289 QUEBEC INC.	18565	ACHAT REMORQUE À BASCULE (051-18565-0)	ACHATS MATERIEL ROULANT	13 842,00 \$	
	9403-7025 QUEBEC INC.	18734	PÔLE DE LA TÊTE/LEBREUX-PH1 (051-18734-0)	TRAVAUX DIVERS	12 380,00 \$	
	BATTERIES EXPERT - RIMOUSKI			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 039,60 \$	
	BATTERIES EXPERT - RIMOUSKI	18334	REHAUSSEMENT SOLAIRE DUVIVIER (051-18334-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 103,44 \$	
	CEDRE JD SIROIS	18734	PÔLE DE LA TÊTE/LEBREUX-PH1 (051-18734-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	12 269,72 \$	
	CONCEPT DECOR COLL & FRERE INC	18000	REF.SANITAIRE CAMP JOHN (051-18000-0)	TRAVAUX DIVERS	5 470,76 \$	
	CONCEPT MAT INC.	18734	PÔLE DE LA TÊTE/LEBREUX-PH1 (051-18734-0)	TRAVAUX DIVERS	12 090,00 \$	
	CONNEX OUTDOORS			PRODUITS POUR REVENTE	5 434,94 \$	
	DISTRIBUTION MATAPETIENNE M&S INC.	18734	PÔLE DE LA TÊTE/LEBREUX-PH1 (051-18734-0)	TRAVAUX DIVERS	22 919,56 \$	
	HYDRAULIQUE MATANE (2009) INC.	18977	ACHAT VÉRINS HYDRAULIQUES (051-18977-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	13 945,00 \$	
	LES EQUIPEMENTS CLARENCE LAPOINTE INC	18370	ACHAT ÉQUIPEMENT ENTRETIEN (051-18370-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 367,00 \$	
	MARTINEAU YVES			AUTRES CONTRATS	5 154,76 \$	
	MATERIAUX FIDELLE LEVESQUE INC.	18734	PÔLE DE LA TÊTE/LEBREUX-PH1 (051-18734-0)	TRAVAUX DIVERS	12 078,47 \$	
	NORS CONSTRUCTION EQUIPMENT CANADA ST,LP			REPARATION VÉHICULES	8 180,19 \$	
	RONA INC.	18734	PÔLE DE LA TÊTE/LEBREUX-PH1 (051-18734-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 319,00 \$	
	RONA INC.	18734	PÔLE DE LA TÊTE/LEBREUX-PH1 (051-18734-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 468,87 \$	
	SOCIETE DES ATTRACTIONS TOURISTIQUES DU QUEBEC			AUTRES CONTRATS	5 621,25 \$	
	VILLENEUVE FORD INC.			REPARATION VÉHICULES	7 923,89 \$	
	Total Réserve faunique de Matane					183 102,57 \$
	Réserve faunique de Papineau-Labelle	EXCAVATION SABLIERE LAUZON			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	6 080,00 \$
GARAGE J.P. PAULHUS				REPARATION VÉHICULES	7 212,00 \$	
JIM DESORMEAUX ELECTRIQUE		17250	TRAVAUX CHALET TARTE (073-17250-0)	TRAVAUX DIVERS	5 138,99 \$	
JIM DESORMEAUX ELECTRIQUE		18495	SOLAIRE-CHALET CARAGANA (073-18495-0)	TRAVAUX DIVERS	5 793,82 \$	
JIM DESORMEAUX ELECTRIQUE		14341	TOITURE ENTREPÔT VAL-DES-BOIS (073-14341-0)	TRAVAUX DIVERS	13 888,64 \$	
MATERIAUX J.LAJEUNESSE INC.				ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 600,00 \$	
PORTES ET FENETRES ML				TRAVAUX DIVERS	6 214,26 \$	
RONA OUTAOUAIS				ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 220,00 \$	
SCIERIE C.MEILLEUR ET FILS INC				TRAVAUX DIVERS	9 225,00 \$	
STEPHANE DUBOIS		18371	ACHAT ÉQUIPEMENT (073-18371-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 520,00 \$	
TERAPRO - CONSTRUCTION & AGRICULTURE				TRAVAUX DIVERS	12 244,26 \$	
Total Réserve faunique de Papineau-Labelle					93 136,97 \$	
Réserve faunique de Port-Cartier-Sept-Îles	ASS. DE PROTECTION DE LA RIVIERE-AUX-ROCHERS			AUTRES CONTRATS	8 755,16 \$	
	BRANDT TRACTOR LTD			AUTRES CONTRATS	5 914,99 \$	
	ENERGIES SONIC INC.			CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGETIQUES	5 459,58 \$	
	TRANSPORT JACKY BOUFFARD INC.			CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	9 500,00 \$	
Total Réserve faunique de Port-Cartier-Sept-Îles					29 629,73 \$	
Réserve faunique de Port-Daniel	9192-8994 QUEBEC INC			AUTRES CONTRATS	9 985,00 \$	
	9192-8994 QUEBEC INC	18374	ACHAT ÉQUIP.ET TOILETTE SÈCHE (053-18374-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 775,00 \$	
	9404-3460 QUEBEC INC.	18009	CONV.SOLAIRE CHALET MARGUERITE (053-18009-0)	TRAVAUX DIVERS	6 016,27 \$	
	ARPO GROUPE-CONSEIL	18010	ÉTUDE STRUCTURELLE CHALET ILE (053-18010-0)	TRAVAUX DIVERS	5 410,00 \$	
	CONSTRUCTION RIVIERE PORT-DANIEL INC.	18008	RÉNOS CHALET MARGUERITE (053-18008-0)	TRAVAUX DIVERS	19 784,22 \$	
	GB ELECTRONIQUE	18009	CONV.SOLAIRE CHALET MARGUERITE (053-18009-0)	TRAVAUX DIVERS	6 016,27 \$	
	MTRANSPORT DE LA RIVIERE INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 695,00 \$	
SCIERIE DE LA BAIE	18008	RÉNOS CHALET MARGUERITE (053-18008-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 215,00 \$		
Total Réserve faunique de Port-Daniel					68 896,76 \$	
Réserve faunique de Portneuf	AGENCE PLEIN AIR PLUS INC.	18569	ACHAT DE BATTERIES SOLAIRES (081-18569-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	19 671,50 \$	
	ASSOCIATION SPORTIVE MIGUICK			HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 571,00 \$	
	BMR - PAULIN MOISAN INC.	19007	ARRÊTS NEIGE CHALETS (081-19007-0)	TRAVAUX DIVERS	7 918,04 \$	
	DALTON FORD ST-RAYMOND			AUTRES CONTRATS	8 226,19 \$	

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Réserve faunique de Portneuf (suite)	DEMO-BETON INC.			AUTRES CONTRATS	19 525,00 \$
	DION SPORTS ST-RAYMOND	19004	ACHAT GÉNÉRATRICES (081-19004-0)	PRODUITS POUR REVENTE	7 464,00 \$
	E.A. ELECTRIQUE	18270	BORNES RECHARGE VE-PIVEZ 25-26 (081-18270-0)	AUTRES CONTRATS	14 000,00 \$
	E.A. ELECTRIQUE	19164	MISE À NIVEAU CHAUFFAGE (081-19164-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 574,50 \$
	EQUIPEMENTS PAQUET	19006	ACHAT REFRIGÉRATEURS (081-19006-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 970,00 \$
	EXCAVATION DANIEL DROLET			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 255,00 \$
	INSTALLATION SOLAIRE ENERGIE MAURICIE	19009	M-A-NIVEAU SYSTÈMES SOLAIRES (081-19009-0)	TRAVAUX DIVERS	13 273,45 \$
	MAISON CHALEUR ET CONFORT 2009 INC.	19002	ACHAT POÊLES À BOIS (081-19002-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 855,00 \$
	MERCIER AUTOROUTE 40 SORTIE 220 INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 641,50 \$
SERVICES FLO INC.	18270	BORNES RECHARGE VE-PIVEZ 25-26 (081-18270-0)	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	6 900,00 \$	
Total Réserve faunique de Portneuf					142 845,18 \$
Réserve faunique de Rimouski	6320708 CANADA INC.			AUTRES CONTRATS	12 379,55 \$
	9371-9888 QUÉBEC INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	5 365,00 \$
	9371-9888 QUÉBEC INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	6 058,75 \$
	9371-9888 QUÉBEC INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	6 012,50 \$
	9371-9888 QUÉBEC INC.			TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	6 567,50 \$
	BCN ENERGIE INC.	19155	RÉNOS 4 CHALETS PERDRIX (052-19155-0)	AUTRES CONTRATS	16 420,00 \$
	CAMPING GADGETS CANADA INC.	15378	RELOC.MODIF SIFROI (052-15378-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 304,31 \$
	CAMPING GADGETS CANADA INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 462,30 \$
	EQUIPEMENT BELZILE DICKNER INC	15378	RELOC.MODIF SIFROI (052-15378-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 133,10 \$
	FIX AUTO RIMOUSKI	19012	RÉPARATION VÉHICULE LÉGER (052-19012-0)	REPARATION VÉHICULES	9 485,95 \$
	FORAGES JULIEN BERUBE LTEE	15378	RELOC.MODIF SIFROI (052-15378-0)	TRAVAUX DIVERS	10 615,00 \$
	GESTION ANDRE HINS INC.	18013	RÉF.CHEMIN ACCÈS LAC DANIEL (052-18013-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 000,00 \$
	LES CHANTIERS DU LAC INC.	15378	RELOC.MODIF SIFROI (052-15378-0)	TRAVAUX DIVERS	5 776,25 \$
	LES CHANTIERS DU LAC INC.			AUTRES CONTRATS	13 911,25 \$
	MATELAS BOURCK			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 630,00 \$
	MATERIAUX FIDÈLE LEVESQUE INC.	18572	MIRADORS POUR CHASSEURS (052-18572-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 548,48 \$
	SPECTRALITE / SIGNOPLUS / SIGNALISATION LEVIS	17078	SIGNALISATION PHASE 1 (052-17078-0)	AUTRES CONTRATS	6 295,00 \$
ULINE CANADA CORPORATION	18198	TRAVAUX LAC RIMOUSKI (052-18198-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 911,79 \$	
Total Réserve faunique de Rimouski					150 876,73 \$
Réserve faunique Rouge-Matawin	AGREGATS DE LABELLE INC. (LES)	18756	TRAV.ROUTIERS D'URGENCE(MÉTÉO) (074-18756-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	9 961,19 \$
	EXCAVATION FORESTIERE H.G	18861	SENTIER TOUR RAIMBAULT (074-18861-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	9 800,00 \$
	FORESTIER MAJEAU INC.	18834	CONTRIBUTION PONCEAU ROUTE 6 (074-18834-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	20 000,00 \$
	GERMAIN TESSIER ENR.			TRAVAUX DIVERS	7 810,00 \$
	MACHABEE AUTOMOBILE INC.			REPARATION VÉHICULES	5 743,14 \$
	SOLENO INC.	18153	REPLACEMENT PONCEAUX (074-18153-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 222,73 \$
	SOLENO INC.	18756	TRAV.ROUTIERS D'URGENCE(MÉTÉO) (074-18756-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 518,35 \$
	SYLVIO CHAMPOUX & FILS INC.	18756	TRAV.ROUTIERS D'URGENCE(MÉTÉO) (074-18756-0)	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	6 352,50 \$
	USD GLOBAL INC.	17653	ACHAT REMORQUES (2) & BACS PH1 (074-17653-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 106,20 \$
Total Réserve faunique Rouge-Matawin					84 514,11 \$
Réserve faunique du Saint-Maurice	COOP NOVAGO	18020	RÉF.SENTIER CHUTES DUNBAR (082-18020-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	8 199,25 \$
	FORESTIERIES S.N. DOUCET (LES)	18848	PONCEAU ROUTE 2- MARSHALLS (082-18848-0)	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS & ROUTES	23 995,00 \$
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE	18848	PONCEAU ROUTE 2- MARSHALLS (082-18848-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 802,58 \$
	LA BUCHE CARREE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	7 560,00 \$
	LA BUCHE CARREE INC.			PRODUITS POUR REVENTE	7 507,50 \$
	POLY VENTE AG INC.	18377	MISE À NIVEAU CANOT-CAMPING (082-18377-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 737,00 \$
	ROGER CLOUTIER	18378	ENTRETIEN RÉSEAU ROUTIER (082-18378-0)	TRAVAUX DIVERS	5 000,00 \$
	SOUDURE SMS INC.	18022	RÉNO SDB-CHAL.TOUSIGNANT (082-18022-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 000,00 \$
TRANSFOBEC MAURICIE			AUTRES CONTRATS	15 135,00 \$	
Total Réserve faunique du Saint-Maurice					93 936,33 \$
Sépaq Anticosti	3835871 CANADA INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	16 306,46 \$
	9160-2896 QUÉBEC INC.			PRODUITS POUR REVENTE	10 215,00 \$
	9219-2293 QUÉBEC INC.			REPARATION VÉHICULES	7 811,17 \$
	AIR ARP GAZ - AIR RICHARD PROPANE	18143	Eaux usées JUPITER 12 (021-18143-0)	TRAVAUX DIVERS	5 993,67 \$
	ANDRE HALLE & FILS LTEE			ACHATS MATERIEL ROULANT	5 784,62 \$
	ATS CONTAINER SERVICES	18024	CONTENEUR MATIÈRES DANGEREUSES (021-18024-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 900,00 \$
	BARGES DE MATANE INC. (LES)	18142	Eaux usées SECTEUR BELL (021-18142-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 000,00 \$
	CARDIO CHOC INC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 539,70 \$
	CIRRUS INTELLIGENCE INC	18580	AMÉNAG.ZONE SÉCURISÉE AÉROPORT (021-18580-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 156,37 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	5 289,60 \$
	COMMUNICATION W			PRODUITS POUR REVENTE	7 204,93 \$
	CONSTRUCTION VAUREAL			TRAVAUX DIVERS	9 750,00 \$
	DAMIEN BRISSON	18250	RÉNOVATION CHALETS PATATE (021-18250-0)	TRAVAUX DIVERS	21 075,00 \$
	EMBALLAGES L. BOUCHER (LES)			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 824,25 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Sépaq Anticosti (suite)	EMBALLAGES L. BOUCHER (LES)			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 639,42 \$
	EQUIPEMENTS PAQUET	18250	RÉNOVATION CHALETS PATATE (021-18250-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	12 466,50 \$
	EXACT AIR INC.			CONTRAT DE TRANSPORT	10 710,00 \$
	EXCAVATION ST-ZENON INC	18143	EAUX USÉES JUPITER 12 (021-18143-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	8 100,00 \$
	EXCAVATION ST-ZENON INC	18140	EAUX USEES SECTEUR CHALOUPPE (021-18140-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	11 790,00 \$
	EXTERMINATION KJ COTE-NORD INC			TRAVAUX DIVERS	9 163,95 \$
	GAMEX INC.	19030	BOÎTE DE CAMION RÉFRIGÉRÉ (021-19030-0)	ACHATS MATERIEL ROULANT	8 600,00 \$
	GELPAC POLY BRAMPTON INC.			PRODUITS POUR REVENTE	5 582,72 \$
	GESTION APAP INC.	18754	MISE À NIVEAU CHALETS L.RENARD (021-18754-0)	TRAVAUX DIVERS	12 008,50 \$
	HEB. COPACO ANTICOSTI INC.			PRODUITS POUR REVENTE	10 248,00 \$
	LABONTE ET FILS P.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 959,29 \$
	LES ENTREPRISES METHOT INC.	18753	TEINTURE PAVILLON LOUIS-JOLIET (021-18753-0)	TRAVAUX DIVERS	5 700,00 \$
	MALTECH ELECTRIQUE INC.			TRAVAUX ELECTRIQUES	8 190,71 \$
	MARIE-FRANCE ALLARD			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 184,00 \$
	MATERIAUX OUELLET INC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 086,72 \$
	MOLSON COORS CANADA			PRODUITS POUR REVENTE	6 302,26 \$
	NOLIN VELO			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 357,78 \$
	NOLIN VELO			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	6 000,00 \$
	PERFORMANCE VOYER INC.			ACHATS MATERIEL ROULANT	7 736,77 \$
	PREMIER TECH EAU & ENVIRONNEMENT			HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 840,00 \$
	RENE BOURQUE			HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 176,49 \$
	SERVICE APAP INC.	17832	MISE À NIVEAU LAC MARTIN (021-17832-0)	TRAVAUX DIVERS	10 250,00 \$
	SERVICE APAP INC.			AUTRES CONTRATS	8 670,00 \$
VEOLIA ES CANADA SERVICES INDUSTRIELS INC.			TRAVAUX DIVERS	9 505,76 \$	
WOLSELEY CANADA INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 176,16 \$	
Total Sépaq Anticosti					333 295,80 \$
SIÈGE SOCIAL					
Siège social	KONO SECURITE INC.	17144	RÉFECT. SENTIER SKI FOND - PH1 (032-17144-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	5 906,00 \$
	PANGEA ART DECO	15903	HABITAT LOUTRES PHOQUES (046-15903-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 855,97 \$
	9079-8570 QUEBEC INC.	18050	MISE À NIVEAU CHALETS BROWN (082-18050-0)	TRAVAUX DIVERS	6 107,50 \$
	9122-0277 QUEBEC INC.	18253	RADIOCOMM TOUR MONT-BLANC (051-18253-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 340,00 \$
	9206-1233 QUEBEC INC.	18050	MISE À NIVEAU CHALETS BROWN (082-18050-0)	TRAVAUX DIVERS	10 595,00 \$
	9421-5738 QUEBEC INC.	18140	EAUX USÉES SECTEUR CHALOUPPE (021-18140-0)	TRAVAUX DIVERS	7 029,00 \$
	9445-2166 QUEBEC INC.	17856	TRAVAUX PONTS PASSERELLES (033-17856-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 246,47 \$
	9506-3400 QUEBEC INC.	18415	PISTE CYCLABLE (017-18415-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 100,80 \$
	ACCES CONSEIL ASSURANCES ET SERVICES FINANCIERS			ASSURANCES	6 533,99 \$
	ACCES CONSEIL ASSURANCES ET SERVICES FINANCIERS			ASSURANCES	15 098,40 \$
	ACTION CHASSE-PECHE			AUTRES CONTRATS	12 000,00 \$
	ACTIVA ENVIRONNEMENT INC.	18259	MISE À NIVEAU INFRAE EAUX (054-18259-0)	AUTRES CONTRATS	6 306,40 \$
	ALAIN SEVIGNY	18490	RÉNO CAMPS RUSTIQUES DRAVEURS (075-18490-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 165,23 \$
	ALLCAN DISTRIBUTORS	18768	MISE À NIVEAU EQUIP.RADIOCOMM (021-18768-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 285,00 \$
	ALPHATEK			AUTRES CONTRATS	5 562,61 \$
	AMBIONER INC.	17187	RELOC. SOUFFLANTES USINE 1 (046-17187-0)	TRAVAUX DIVERS	7 975,00 \$
	AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST	14645	RESTO BERGE PH2 (035-14645-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 270,00 \$
	ANNE-JULIE DUDEMAINE			AUTRES CONTRATS	5 900,00 \$
	AQUAMERIK INC.	15903	HABITAT LOUTRES PHOQUES (046-15903-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	9 082,90 \$
	AQUASPHERA CONSEIL INC.	9919	HALTE FLUVIALE (007-09919-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 960,00 \$
	ARBORICULTURE DE BEAUCE INC.	18626	REMP.L.PACS(25) DUNE 4 PH4 (035-18626-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	11 426,80 \$
	ARCHITECTURE49 INC.	15836	STATIONNEMENT ÉTAGE (046-15836-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	18 541,00 \$
	ARPEMTECH DES LAURENTIDES INC	16963	REST. & CONSO CHUTE-AUX-RATS (033-16963-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 550,00 \$
	ARPEMTECH DES LAURENTIDES INC	18329	MR-AGRANDISSEMENT PARC 25-26 (016-18329-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 442,49 \$
	ASSOCIATION TOURISTIQUE DU BAS-ST-LAURENT			AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$
	AVENTURE CHASSE ET PECHE			AUTRES CONTRATS	23 500,00 \$
	BANG ARCHITECTURE INC.	17157	REMP.L. PORTES-AUBERGE (058-17157-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 000,00 \$
	BATTERIES & CIE INC.	18717	MISE À NIVEAU SITE RÉPÉTEUR (073-18717-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 813,78 \$
	BGLA ARCHITECTURE+DESIGN URBAIN	15387	AMÉLIOR.MAISON À PAUL-L'ÉTAPE (022-15387-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 975,12 \$
	BORN TO HUNT, IT'S A LIFESTYLE			AUTRES CONTRATS	8 000,00 \$
	BOUTIQUE KAYAK JUNKY	18116	EQUIPEMENTS NAUTIQUES 2025 (033-18116-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 461,50 \$
	BRESSE SYNDICS INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 041,00 \$
	CAROLINE CLOUTIER INC.	12903	TERRASSE OBSERVATION ÉTOILES (012-12903-0)	AUTRES CONTRATS	5 218,52 \$
	CARRIERE MONT ST-HILAIRE	17144	RÉFECT. SENTIER SKI FOND - PH1 (032-17144-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	21 534,72 \$
	CHAMPOUX ELECTRIQUE INC.	16433	BORNE RECHARGE VÉ - PIVEZ (018-16433-0)	TRAVAUX DIVERS	6 983,31 \$
	CHAMPOUX ELECTRIQUE INC.	19115	ÉLECTRICITÉ (018-19115-0)	TRAVAUX DIVERS	12 008,04 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Siège social (suite)	CHAOS CTR DIVISION OF DO-GREE FASHIONS LTD			PRODUITS POUR REVENTE	6 582,00 \$
	CHASSE PECHE 100%			AUTRES CONTRATS	5 500,00 \$
	CIMEPRO SERVICES D'ARBRES	16961	RÉF. SENTIERS SKI DE FONDS-PH3 (031-16961-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	11 193,75 \$
	COMPTEURS D'EAU DU QUÉBEC	18817	CONFORMITÉ PRÉLEV.EAU ÉQUIP. (021-18817-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 251,85 \$
	CONSULTANTS AKONOVIA INC.	17866	RELOC.INFIRMERIE CERISIER (031-17866-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 028,45 \$
	CREATION NICOL	17124	AM.&ACCÈS RIV.ST-FRANCOIS-PH2 (064-17124-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 096,97 \$
	CREATIONS MANITOU INC.			PRODUITS POUR REVENTE	7 277,50 \$
	CROP INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 500,00 \$
	DANY BERTHIAUME ARCHITECTE INC.	12188	MISE À NIVEAU ÎLE-STE-MARGUERI (007-12188-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 000,00 \$
	DENEIGEMENT STEPHANE LAGACE	17508	PISTE CYCL GREYOWL &VIEUX-QUAI (017-17508-0)	TRAVAUX DIVERS	7 298,00 \$
	DESHARNAIS PNEUS & MECANIQUE			REPARATION VEHICULES	7 016,09 \$
	DISTRIBUTEURS ZIESTECH INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 204,40 \$
	DRONEXPERTS			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 418,80 \$
	DUO DESIGN	17728	ATTRACTIVITÉ FAMILLE (016-17728-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 714,00 \$
	ECO ENTREPRISE QUÉBEC			AUTRES CONTRATS	8 150,01 \$
	ENTREPRISE FORMATION DIMENSIONS	17826	CHALOUPES 2025 (003-17826-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	14 399,94 \$
	ESI TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION INC.			CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	17 060,92 \$
	ESQUIF INTERNATIONAL INC.	18574	ACHATS DE CANOTS (082-18574-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	17 000,00 \$
	EXCAVATION DENIS BRISSON INC	16021	MISE À NIV.RÉS.GEST.EAUX.USÉES (063-16021-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 169,92 \$
	EXCAVATIONS NOEL VOYER INC.	17214	REMP.L. PACs (4) BELLE-RIVIÈRE (022-17214-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	9 055,50 \$
	FEDERATION QUEBECOISE DES CHASSEURS ET PECHEURS			AUTRES CONTRATS	8 000,00 \$
	FONTAINE MOBILE INC.	18648	ACHAT STATION EAU POT. MOBILE (091-18648-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	24 995,00 \$
	FRANCOIS MENARD ING. P. ENG.	15903	HABITAT LOUTRES PHOQUES (046-15903-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 180,00 \$
	GDF TECHNOLOGIES INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 082,73 \$
	GMT INDUSTRIEL INC.	18854	RÉFECTION POSTE POMPAGE (065-18854-0)	TRAVAUX DIVERS	21 392,12 \$
	GOODFELLOW INC.	17124	AM.&ACCÈS RIV.ST-FRANCOIS-PH2 (064-17124-0)	AUTRES CONTRATS	7 935,00 \$
	GORAMPE INC.	16123	CONSO INFRA PH2-SECT.ÉTAPE (022-16123-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 799,00 \$
	GROUPE AUDAZ INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	15 762,00 \$
	GROUPE CONSEIL SYRUS INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 600,00 \$
	GROUPE D'EDUCATION ET D'ÉCOSURVEILLANCE DE L'EAU			AUTRES CONTRATS	5 400,00 \$
	GROUPE LAPALME INC.	18625	REMP.L.PACs(6) STUKELY PH4 (031-18625-0)	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	7 377,45 \$
	GROUPE ROGER FAGUY INC. (LE)	17492	RÉF. COLLECTE EAUX USÉES (065-17492-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 638,51 \$
	GROUPE Solutios	17793	MISE À NIVEAU GICLEURS (065-17793-0)	TRAVAUX DIVERS	13 695,00 \$
	GROUPE SYNERGIS	16963	REST. & CONSO CHUTE-AUX-RATS (033-16963-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 400,00 \$
	GUILLAUME BOUDRIAS-PLOUFFE	12903	TERRASSE OBSERVATION ÉTOILES (012-12903-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 218,52 \$
	GUY PAGEAU	18729	TRAVAUX CHALET SHAWINIGAN (083-18729-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	9 021,40 \$
	HACH SALES & SERVICE CANADA LP			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 641,00 \$
	IDS ENERGIE INC	17214	REMP.L. PACs (4) BELLE-RIVIÈRE (022-17214-0)	TRAVAUX DIVERS	9 923,50 \$
	IGR GROUPE CONSEIL INC.	17492	RÉF. COLLECTE EAUX USÉES (065-17492-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 500,00 \$
	IMAGES ET TECHNOLOGIES			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 814,12 \$
	IMPORTATION JUDECOR INC.	17216	REMP.L. PACs (15) CASTOR (033-17216-0)	TRAVAUX DIVERS	5 084,15 \$
	INFINITE CABLES INC.			TRAVAUX DIVERS	12 336,74 \$
	INFINITE CABLES INC.			TRAVAUX DIVERS	11 715,34 \$
	INSTITUT ASHUKAN			AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$
	JALEC INC.			CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	21 540,00 \$
	JEAN ET FRANCIS PICARD INC.	18729	TRAVAUX CHALET SHAWINIGAN (083-18729-0)	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	5 560,00 \$
	JEAN-LOUIS BOUTET	17211	REMP.L. PACs (10) BERNARD (083-17211-0)	TRAVAUX ELECTRIQUES	6 700,00 \$
	JEAN-LOUIS BOUTET	17214	REMP.L. PACs (4) BELLE-RIVIÈRE (022-17214-0)	TRAVAUX ELECTRIQUES	9 480,00 \$
	JEAN-LOUIS BOUTET	18021	REMP.L.ÉQUIP.SOLAIRES (082-18021-0)	TRAVAUX ELECTRIQUES	5 398,00 \$
	JIM DESORMEAUX ELECTRIQUE	18269	BORNES RECHARGE VE-PIVEZ 25-26 (073-18269-0)	AUTRES CONTRATS	24 982,00 \$
	JOE SECURITY GMBH			CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	5 200,00 \$
	JRM EXCAVATIONS	18419	AJUST.ROUTE BRAS-DES-CANOTS (034-18419-0)	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	22 561,65 \$
	KAYAK DISTRIBUTION INC.	18116	EQUIPEMENTS NAUTIQUES 2025 (007-18116-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 487,97 \$
	KINDINFORMATIQUE.COM	19158	SERVEUR DE STOCKAGE QNAP (012-19158-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	12 740,00 \$
	LABORATOIRES D'EXPERTISES DE QUEBEC L'ÉE	13681	PÔLE FORESTIER-HORIZON 2.0 (044-13681-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	22 000,00 \$
	LAFOREST NOVA AQUA INC.	18259	MISE À NIVEAU INFRAS EAUX (054-18259-0)	TRAVAUX DIVERS	7 165,67 \$
	LATERAL CONSEIL INC.	18626	REMP.L.PACs(25) DUNE 4 PH4 (035-18626-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 632,76 \$
	LES GESTIONS N.A. CARRIER INC.	13667	MISE À NIV.SANITAIRES NORMAND (082-13667-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 390,14 \$
	LES PIEUX PROTECH INC.	17124	AM.&ACCÈS RIV.ST-FRANCOIS-PH2 (064-17124-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	6 200,00 \$
	LES PLANCHERS FLOTTANTS BLAIS INC.	18050	MISE À NIVEAU CHALETS BROWN (082-18050-0)	TRAVAUX DIVERS	7 350,00 \$
	MAITRES D'OEUVRE ARCHITECTES	19084	ÉTUDE-REAMEN.SALLE DECOUVERTE (036-19084-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 800,00 \$
	MARCO BERNIER	18246	MISE À NIVEAU SOLAIRE (054-18246-0)	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	9 864,48 \$
	MARKETPLACE EVENTS LLC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 100,00 \$
	MARKETPLACE EVENTS LLC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 100,00 \$

Établissement	Nom du fournisseur	No de projet	Nom du projet	Objet de contrat	Montant
Siège social (suite)	MARLIN CHEVROLET BUICK (QUEBEC) INC.	18199	ACHAT VÉHICULES LÉGERS 2025 (001-18199-0)	REPARATION VÉHICULES	5 404,50 \$
	MEI ASSAINISSEMENT	17823	SYSTÈME EAUX USÉES MONT-LOUIS (054-17823-0)	TRAVAUX DIVERS	7 303,58 \$
	MEI ASSAINISSEMENT	18140	EAUX USÉES SECTEUR CHALOUBE (021-18140-0)	TRAVAUX DIVERS	7 886,37 \$
	MICROAGE SHERBROOKE			AUTRES CONTRATS	19 086,60 \$
	MILL'S TREE SERVICE LTD.	18925	ÉLECTRICITÉ (018-18925-0)	TRAVAUX DIVERS	10 500,00 \$
	MIREILLE NADEAU			AUTRES CONTRATS	10 162,50 \$
	MIREILLE NADEAU			AUTRES CONTRATS	10 162,50 \$
	MOSAI INC.	18683	STRA.INTELLIGENCE ARTIFICIELLE (091-18683-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 750,00 \$
	MOTEURS ELECTRIQUES LAVAL LTEE	17813	LIGNE ÉLECT.SECT.RIV.ÉTERNITÉ (037-17813-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 578,80 \$
	MPACT			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	10 638,00 \$
	NATIONAL EVENT MANAGEMENT			AUTRES CONTRATS	5 200,00 \$
	NATIONAL EVENT MANAGEMENT			AUTRES CONTRATS	7 900,00 \$
	NATURE QUEBEC			AUTRES CONTRATS	10 000,00 \$
	NEOPOST CANADA INC.			AUTRES CONTRATS	20 000,00 \$
	NORMANDIN BEAUDRY ACTUAIRES CONSEIL INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 300,00 \$
	NORTHERN MICRO	17729	OPTIMISATION GEST.PATRIMOINE (091-17729-0)	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	17 599,75 \$
	OPERATEUR H2O INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 207,26 \$
	ORCEINE	12150	AMÉNA HALTE BÉLUGA (037-12150-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	10 080,00 \$
	OSPREY PACKS INC.			AUTRES CONTRATS	12 162,25 \$
	PAGEAU.COM			HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 400,00 \$
	PARK PLACE TECHNOLOGIES CANADA ULC			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	8 368,75 \$
	PAVAGES LAVALLÉE & LEBLANC INC	16961	RÉF. SENTIERS SKI DE FONDS-PH3 (031-16961-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	11 319,46 \$
	PAYSAGEMENT&DENEIGEMENT VENNE	12206	MISE À NIVEAU PLAGES CRÉMAILLER (033-12206-0)	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	8 825,00 \$
	PAYSAGES ROSSIGNOL INC.	18547	MR-RECONSTR.BELV.DES CHÛTES (016-18547-0)	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	7 427,50 \$
	PDIONNE-PHOTO INC.			CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	7 750,00 \$
	PEINTURES EXTRA INC.	18088	PEINTURE EXT.PAVILLONS (044-18088-0)	TRAVAUX DIVERS	5 010,00 \$
	PEPINIERE CRAMER NURSERY INC.	17728	ATTRACTIVITÉ FAMILLE (016-17728-0)	TRAVAUX DIVERS	5 250,50 \$
	PIC CONSTRUCTION COMPAGNIE LIMITEE	18419	AJUST.ROUTE BRAS-DES-CANOTS (034-18419-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	19 026,15 \$
	PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV			AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$
	PRODUCTIONS TFCP INC.(LES)			AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$
	REGROUPEMENT DE RESEAUX EN SANTE DES PERSONNES AU TRAVAIL			AUTRES CONTRATS	6 650,00 \$
	REXEL CANADA ELECTRIQUE INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	7 097,72 \$
	SAVOIR-FAIRE LINUX			CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	6 580,00 \$
	SEEL INC.	16849	DÉMOLITION 17 BÂTIMENTS (022-16849-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 285,00 \$
	SEL K&S WINDSOR LTEE	15903	HABITAT L'OUTRES PHOQUES (046-15903-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	11 483,16 \$
	SERVICES TRIAD INC.			CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	5 400,00 \$
	SERVICES TRIAD INC.			AUTRES CONTRATS	6 825,00 \$
	SINCLAIR TECHNOLOGIES			AUTRES CONTRATS	19 423,00 \$
	SOUDATECH	18257	MISE À NIVEAU INFRAS SOLAIRES (054-18257-0)	TRAVAUX DIVERS	8 382,17 \$
	SPECTRALITE / SIGNOPLUS / SIGNALISATION LEVIS	11538	RÉFECTION ROUTE #4 10 À 33 (008-11538-0)	AUTRES CONTRATS	6 830,25 \$
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	16848	ÉLÉMENT ÉPURATEUR (008-16848-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 250,00 \$
	STUDIO UNSTANDARD			AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$
	SYNERFORCE EXCELLENCE OPERATIONNELLE INC.			HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 454,20 \$
	SYNERGICA ELECTRIQUE INC	18684	ACC.WALKER-EFFICACITÉ ÉNERG. (056-18684-0)	TRAVAUX DIVERS	19 800,00 \$
	SYSTEMES DE CONTROLE ACTIF SOFT DB INC.	18332	MR-CRÉAT.PN CÔTE CHARLEV.25-26 (014-18332-0)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 895,00 \$
	TAPIS GILLES LAMOTHE INC.			ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	16 418,77 \$
	TECHNICOM NORD-OUEST INC.	18231	REHAUSSEMENT 4 SECTEURS (072-18231-0)	TRAVAUX DIVERS	8 646,10 \$
TECHNICOM NORD-OUEST INC.	18925	ÉLECTRICITÉ (018-18925-0)	TRAVAUX DIVERS	8 786,15 \$	
TI-MOUSSE DANS BROUSSE			AUTRES CONTRATS	5 000,00 \$	
TRANS-DECOR 2000	16249	O-AMÉLIO. MAJEUR STAT. SERVICE (072-16249-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 387,81 \$	
TRANSPORT CHRISTIAN DURAND	18245	STATION RÉPÉTITRICE KIPAWA (018-18245-0)	TRAVAUX DIVERS	10 314,00 \$	
TRANSPORT D.BARRETTE & FILS	18925	ÉLECTRICITÉ (018-18925-0)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	13 680,00 \$	
TRICOT REINE 2019 INC.			AUTRES CONTRATS	5 180,00 \$	
VIDEOTRON S.E.N.C.	12931	ACCÈS STATIONNEMENT & JARDINS (041-12931-0)	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	11 332,28 \$	
YANN POCREAU	12903	TERRASSE OBSERVATION ÉTOILES (012-12903-0)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	5 218,52 \$	
Total Siège social					1 505 117,50 \$

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque projet de développement informatique, infonuagique ou de modernisation des systèmes informatiques au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère, indiquer :

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet, incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
 - 1) la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants.
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la *Politique-cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics*.
- m) nombre et liste des pénalités appliquées à des sous-traitants dans le domaine des TI en 2025-2026.

RÉPONSE

- m) Aucune pénalité.

Pour les sous-questions a), b), d), e) f), g) et i), l'information sur les projets informatiques de plus de 100 000 \$ est disponible sur le site Web du Tableau de bord en ressources informationnelles à l'adresse suivante : <https://www.tableaubordprojetsri.gouv.qc.ca>.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Concernant l'hébergement de données en infonuagique, fournir :

- a) les coûts estimés par année;
- b) les coûts totaux réels pour l'hébergement de données;
- c) les coûts pour pénalités pour dépassement de capacité;
- d) la liste des fournisseurs;
- e) une copie du plan de déploiement.

RÉPONSE

Prendre note que les données couvrent la période du 1^{er} avril 2025 au 31 janvier 2026.

- b) Les coûts totaux réels pour l'hébergement de données s'élèvent à 524 065,06 \$.
- c) Les coûts pour pénalités pour dépassement de capacité sont de 0 \$.
- d) Les informations concernant le catalogue du courtier en infonuagique et en technologies spécialisées sont disponibles sur Internet à l'adresse suivante : <https://courtier-infonuagique.gouv.qc.ca/accueil>.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

De façon séparée et distincte, pour le cabinet ministériel et le bureau de circonscription, pour la Direction générale du ministère (bureau du sous-ministre, des sous-ministres adjoints et associés) et pour les organismes sous l'autorité du ministre, le montant pour 2025-2026, ventilé par mois, de chacune des dépenses suivantes :

- a) la photocopie;
- b) le mobilier de bureau;
- c) l'ameublement;
- d) la décoration et l'embellissement, incluant les œuvres d'art et les frais pour l'entretien des plantes;
- e) le distributeur d'eau de source;
- f) le remboursement des frais de transport;
- g) le remboursement des frais d'hébergement;
- h) le remboursement des frais de repas;
- i) le remboursement des frais d'alcool et de fêtes;
- j) l'ensemble des dépenses applicables à la participation à des congrès, des colloques et toute session de type perfectionnement ou ressourcement :
 - 1) au Québec;
 - 2) à l'extérieur du Québec.

RÉPONSE

Ces dépenses sont comptabilisées pour la totalité des établissements de la Sépaq.

- a) Photocopie : **71 025 \$**
- b) et c) Mobilier de bureau et ameublement : **15 656 \$**
- d) Décoration et l'embellissement : **4 006 \$**
- e) Distributeurs d'eau de source (établissements/clients) : **35 896 \$**
- i) Remboursement des frais d'alcool et de fêtes : **0 \$**

Pour les sous-questions f), g), h) et j), les informations recherchées sont diffusées sur une base trimestrielle en vertu du *Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4, par. 16, 22 et 23). Pour les sous-questions f), g) et h), cette information est présentée globalement. <https://www.sepaq.com/>

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

De façon séparée et distincte, pour le cabinet ministériel, pour la Direction générale du ministère (bureau du sous-ministre, des sous-ministres adjoints et associés) et pour les organismes sous l'autorité du ministre, le montant pour 2025-2026, ventilé par mois, de chaque dépense reliée à la téléphonie :

- a) le coût des contrats téléphoniques;
- b) le coût des frais d'itinérance et la proportion de ceux-ci qui ont été assumés respectivement par le cabinet, le ministère ou l'organisme;
- c) le coût lié aux dépassements des forfaits de données et la proportion de ceux-ci qui ont été assumés respectivement par le cabinet, le ministère ou l'organisme;
- d) les coûts de résiliation, s'il y a lieu;
- e) le nombre de téléphones cellulaires;
- f) le coût d'acquisition des appareils;
- g) le coût d'utilisation des appareils;
- h) les noms des fournisseurs;
- i) les ordinateurs portables;
- j) les iPad ou autre type de tablette électronique.

RÉPONSE

- b) Coût des frais d'itinérance : **1 549,90 \$**
- c) Coût lié aux dépassements des forfaits de données* : **0 \$**
- d) Coût de résiliation : **658 \$**

*La Sépaq utilise le contrat de téléphonie mobile offert aux ministères et organismes par le MCN. Ceci fonctionne en mode regroupement de données partageables entre les abonnés de la Sépaq. La Sépaq n'a pas de dépassement de données cellulaires grâce à ce partage de données.

Pour les sous-questions a), f), g), h) l'information fournie en réponse à ces questions est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du *Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4, par. 25). <https://www.sepaq.com/>

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 :

- a) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) de 35 ans et plus;
- b) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) de 35 ans et moins;
- c) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de congé de maladie moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- d) le nombre d'heures supplémentaires travaillées par le personnel et la répartition de la rémunération de ces heures supplémentaires (argent, vacances, etc.) :
 - 1) le coût moyen par employé, selon la classe de travail.
- e) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de jours de vacances moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- f) l'évolution des effectifs réguliers par catégorie d'emploi (cadres supérieurs et intermédiaires, professionnels, techniciens, personnel de bureau, ouvriers et agents de la paix, etc.) et par leur territoire habituel de travail (centre principal de direction et chacune des régions);
- g) l'évolution du nombre d'employés bénéficiant d'un traitement additionnel en raison de la complexité de la tâche à accomplir;
- h) le nombre d'employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui normalement prévu pour la tâche qu'ils ont accomplie;
- i) le niveau des effectifs pour chacune des catégories d'emploi pour chacun des cinq prochains exercices budgétaires;
- j) le nombre d'employés permanents et temporaires;
- k) le nombre de départs volontaires, ventilé par raisons du départ;
- l) l'effectif autorisé par le SCT en vertu de la loi 15 sur le contrôle des effectifs.

RÉPONSE

Les réponses à ces questions seront transmises par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste des baux pour les espaces occupés par les ministères et organismes en 2025-2026 en indiquant pour chacun d'eux :

- a) l'emplacement de la location;
- b) la superficie totale pour chaque local loué;
- c) le coût total de ladite location;
- d) les coûts d'aménagement, de rénovations réalisées depuis le 1^{er} avril 2018, la nature des travaux et le ou les bureaux visés;
- e) la durée du bail;
- f) propriétaire de l'espace loué;
- g) en cas de résiliation de bail en cours d'année, les coûts de résiliation;
- h) la superficie totale réellement occupée;
- i) la superficie inoccupée;
- j) le coût de location au mètre carré;
- k) les noms des sous-locataires et les revenus liés à des sous-locations, le cas échéant.

RÉPONSE

Voir tableau suivant.

Pour les sous-questions a) l'emplacement de la location, b) la superficie totale pour chaque local loué, c) le coût total de ladite location et f) propriétaire de l'espace loué, l'information est disponible dans les informations diffusées sur une base annuelle sur le site Web de la Sépaq en vertu du *Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4, par. 27). <https://www.sepaq.com/>

Liste des baux

Établissement	Emplacement	Coût annuel estimé	Durée du bail			
			Date début	Date fin	Fin avec renouv.	Durée
Établissements touristiques						
Auberge de montagne des Chic-Chocs	90, boulevard Sainte-Anne Ouest Sainte-Anne-des-Monts	20 832,00 \$	2017-12-01	2022-11-30	2024-11-30 2026-11-30	5 ans + (2) + (2)
Gîte du Mont-Albert	509, boulevard Sainte-Anne Ouest Sainte-Anne-des-Monts	4 200,00 \$	2023-10-01	s.o.	s.o.	Renouv. mensuel
Parc de la Chute-Montmorency	71A, rue Doyon Québec	37 440,00 \$	2023-07-01	2024-06-30	2025-06-30	1 an + (1)
		38 280,00 \$	2025-07-01	2026-06-30	s.o.	1 an
Parcs nationaux						
Parc national d'Aiguebelle	Site Mont-Abijévis (# 0113) (48.4855, -78.7730)	2 361,12 \$	s.o.	s.o.	s.o.	Renouv. mensuel
Parc national de la Gaspésie	951, route Saint-Octave Cap-Chat	10 500,00 \$	2023-12-01	2026-04-30	s.o.	3 saisons hivernales
Parcs nationaux des Grands-Jardins et des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	25, boulevard Notre-Dame Clermont	75 776,28 \$	2023-05-01	2026-04-30	s.o.	3 ans
Parc national du Mont-Tremblant	5045, chemin du Parc Saint-Côme	900,00 \$	2025-12-01	2026-03-31	s.o.	Renouv. annuel (4 mois/an)

Établissement	Emplacement	Coût annuel estimé	Durée du bail			
			Date début	Date fin	Fin avec renouvel.	Durée
Parc national des Monts-Valin	Lac aux Canots Monts-Valin	1 042,00 \$	2010-09-01	s.o.	s.o.	Renouv. annuel
		550,00 \$	2024-04-01	2029-03-31	2034-03-31	5 ans + (5)
Parc national d'Opémican	1974, route 101 Laniel	20 317,68 \$	2023-06-01	2026-05-31	s.o.	3 ans
Parc national du Fjord-du-Saguenay	115, rue du Bateau-Passeur Tadoussac	0,00 \$	2012-04-01	s.o.	s.o.	Renouv. annuel (6 mois/an)
Parc national du Lac-Témiscouata	299, chemin du 12 ^e Rang Nord Auclair	4 000,00 \$	2025-07-11	2025-09-13	s.o.	2 mois
	914, rue Commerciale Nord Témiscouata-sur-le-Lac	1 000,00 \$	2025-07-01	2025-08-31	s.o.	2 mois
Réserves fauniques						
Réserve faunique des Chic-Chocs	4, rue Municipale Mont-Saint-Pierre	2 359,83 \$	2025-04-01	2026-03-31	2027-03-31	1 an + (1)
Réserve faunique des Laurentides	700, boulevard Lebourgneuf, bureau 11 Québec	67 710,88 \$	2018-07-01	2023-06-30	2027-06-30	Renouv. annuel
Réserve faunique La Vérendrye, secteur Abitibi	1070, 3 ^e Avenue Est Val-d'Or	5 562,00 \$	2024-05-01	2028-04-30	s.o.	4 ans
Réserve faunique de Port-Cartier-Sept-Îles	64, route 138 Port-Cartier	3 450,00 \$	2017-01-01	2027-05-31	2032-05-31 2037-05-31	10 ans + (5) + (5)

Établissement	Emplacement	Coût annuel estimé	Durée du bail			
			Date début	Date fin	Fin avec renouv.	Durée
Sépaq Anticosti et parc national d'Anticosti	Aéroport de Mont-Joli 875, route de l'Aéroport Mont-Joli	9 750,20 \$	2023-05-15	2025-12-18	s.o.	7 mois
	Aéroport de Port-Menier 360, chemin de l'Aéroport Port-Menier	17 093,24 \$	2018-06-01	2018-12-31	2026-12-15	1 an + (4) + (3)
	12, rue de l'Alouette Port-Menier	17 740,00 \$	2024-05-15	2024-12-15	2028-12-15	7 mois + renouv. annuel
	24, rue de l'Alouette Port-Menier	10 773,00 \$	2024-05-15	2025-12-15	s.o.	7 mois + (1)
	26, rue de l'Alouette Port-Menier	17 740,00 \$	2024-05-15	2024-12-15	2028-12-15	7 mois + renouv. annuel
	87, rue des Meniers Port-Menier	11 962,86 \$	2025-06-01	2025-12-31	s.o.	7 mois
Siège social						
Siège social	2640, boulevard Laurier, bureau 1300 Québec	1 080 000,00 \$	2005-09-01	2036-03-31	2046-03-31	20 ans et 7 mois + 10 ans + (5) + (5)
Siège social (VP RI)	2840, chemin Augusta Sainte-Angèle-de-Prémont	5 220,00 \$ 5 160,00 \$	2024-01-01 2025-01-01	2024-12-31 2025-12-31	s. o.	1 an 1 an
Siège social (VP MRC)	1705, boulevard Hamel Québec	5 239,80 \$	2021-04-01	s. o.	s. o.	Renouv. annuel

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Concernant les actifs immobiliers excédentaires du ministère ou de l'organisme en 2025-2026, fournir :

- a) La liste des actifs excédentaires inoccupés;
- b) La valeur estimée de ceux-ci;
- c) Les coûts d'entretien annuel;
- d) Le nombre de pieds carrés de ceux-ci.

RÉPONSE

- a) Barrage Jean-Larose.
- b) Non applicable (maintenant sous la responsabilité du MELCCFP).
- c) Non applicable (maintenant sous la responsabilité du MELCCFP).
- d) Non applicable.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour la direction générale du ministère et la haute direction des organismes publics, fournir le détail et la ventilation des coûts, pour 2025-2026, du déménagement, de l'aménagement, de la rénovation et autres travaux effectués dans les espaces occupés, incluant :

- a) les dates des travaux;
- b) les coûts;
- c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.

RÉPONSE

Aucune dépense pour la haute direction.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste du personnel de cabinet de chaque membre du Conseil des ministres durant l'année 2025-2026, en indiquant pour chaque individu :

- a) la date de l'entrée en fonction et la date de départ, le cas échéant;
- b) le titre de la fonction;
- c) l'adresse du port d'attache;
- d) la masse salariale totale par cabinet;
- e) le traitement annuel ou, selon le cas, les honoraires versés;
- f) la prime de départ versée, le cas échéant;
- g) la liste du personnel politique, incluant le personnel de soutien, qui fait partie de la fonction publique et de quelle masse salariale il relève;
- h) la description de tâches;
- i) le montant détaillé des salaires, des honoraires et des contrats donnés par le cabinet pour 2025-2026;
- j) le nombre total d'employés au cabinet;
- k) le nom des employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui prévu pour la fonction occupée;
- l) si l'employé a ou non signé les directives du premier ministre intitulées *Directive sur la transparence et l'éthique relativement à l'exercice des fonctions du personnel des cabinets de ministre* et *Directive concernant les règles applicables lors de la cessation d'exercice de certaines fonctions pour l'État*.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste du personnel hors structure, par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), rémunéré par le ministère, mais qui n'occupe aucun poste dans ce ministère :

- a) le nom de la personne;
- b) le poste occupé;
- c) le salaire de base et les bonis, le cas échéant;
- d) l'assignation initiale et l'assignation actuelle;
- e) la date de l'assignation hors structure;
- f) la date de la fin de l'assignation, s'il y a lieu;
- g) les prévisions pour 2026-2027.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste du personnel en disponibilité par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), en indiquant :

- a) le poste initial;
- b) le salaire;
- c) le poste actuel, s'il y a lieu;
- d) la date de la mise en disponibilité;
- e) les prévisions pour 2026-2027.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque ministère et organisme public (y compris les agences, sociétés, établissements, institutions, etc.), fournir pour 2025-2026, le nombre d'occasionnels mis à pied dont le ministère ou l'organisme a mis fin à l'emploi ou dont le contrat n'a pas été renouvelé, en précisant la ou les raisons et en ventilant :

- a) par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, personnel de soutien, fonctionnaires, etc.);
- b) par catégorie d'âge;
- c) prévisions pour 2026-2027.

RÉPONSE

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste du personnel rémunéré par le ministère et affecté à d'autres organismes publics, parapublics, parapublics non gouvernementaux et autres, en indiquant :

- a) le nom de la personne;
- b) le poste occupé et le nom de l'organisme;
- c) le salaire de base et les bonis, le cas échéant;
- d) l'assignation initiale;
- e) l'assignation actuelle;
- f) la date de l'assignation hors structure;
- g) la date de la fin de l'assignation (s'il y a lieu).

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste de tous les abonnements aux journaux, aux revues mensuelles, aux publications (format papier ou électronique), aux sites spécialisés de recherche sur le Web (Eureka, etc.) du ministère et des organismes publics en 2025-2026, en précisant pour chaque abonnement :

- a) le coût de chacun;
- b) le fournisseur;
- c) la nature du service;
- d) s'il a été réalisé par le cabinet ministériel ou à sa demande.

Ventiler le montant total par catégorie.

RÉPONSE

Le montant total de tous les abonnements s'élève à **3 341 \$** et couvre la période du 1^{er} avril 2025 au 21 février 2026 (fin de la période comptable).

Fournisseur	Total
Abonnements	
Association Canadienne des Centres de Sciences	500,00 \$
Canva	1 516,00 \$
FAAQ	350,00 \$
HEC Montréal	45,00 \$
Revue de Gestion	46,00 \$
Thomson Reuters Canada	382,00 \$
Vélo Québec Association	159,00 \$
Total des abonnements :	2 998,00 \$
Frais d'accès	
SOQUIJ	343,00 \$
Total des frais d'accès :	343,00 \$
Grand total :	3 341,00 \$

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Les sommes déboursées par le cabinet ministériel, le ministère ou les organismes publics pour l'achat de billets de saison, de billets de spectacles ou d'événements sportifs et culturels, les billets d'événements et de conférences organisées par les chambres de commerce, pour la réservation de loges et les frais payés afin de devenir membre d'un club privé ou autre.

RÉPONSE

Le montant total des sommes déboursées pour cette nature de dépenses s'élève à **295 \$** et couvre la période du 1^{er} avril 2025 au 21 février 2026 (fin de la période comptable).

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque site Web du ministère ou de l'organisme public (incluant les événements ponctuels), fournir, et ce depuis l'existence du site :

- a) le nom du site Web;
- b) le nom de la firme ou du professionnel, des personnes qui ont conçu le site;
- c) les coûts de construction du site;
- d) les coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour;
- e) les coûts de modernisation ou de refonte (en spécifiant combien de fois le site a été refait et les raisons du changement);
- f) le nombre de visiteurs (« hits ») par mois;
- g) le nombre de visiteurs uniques mensuellement;
- h) les coûts liés à la réservation de noms de domaines;
- i) la fréquence moyenne de mise à jour;
- j) le responsable du contenu sur le site.

RÉPONSE

- a) www.sepaq.com
- b) Le site Web est conçu à l'interne.
- c) Pour 2025-2026 : 200 000 \$.
- d) 318 000 \$ (38 000 \$ en hébergement et licences, 280 000 \$ en masse salariale).
- e) Le projet de refonte du site Web a coûté à 3,7 M\$, dont 3,3 M\$ pour la phase d'exécution et 400 000 \$ dans les phases d'avant-projet (DO) et de planification (DA).
- h) 1 000 \$ par année.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour 2025-2026, les dépenses effectuées par ministère pour les tournées, les visites ou rencontres ministérielles et sous ministérielles dans les régions du Québec, en précisant :

- a) les régions et les villes visitées;
- b) les personnes et organismes rencontrés;
- c) pour les organismes, les noms et les titres des dirigeants et des fonctionnaires concernés et autres participants;
- d) les raisons du déplacement;
- e) l'itinéraire et les dates du départ et/ou du retour;
- f) les coûts ventilés;
- g) le cas échéant, tout autre coût ventilé par poste : frais d'hébergement, frais de repas, autres frais, etc.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

La liste exhaustive de tous les mandats et dossiers et de toutes les activités confiées à chaque adjoint parlementaire des membres du Conseil des ministres pour 2025-2026 :

- a) le détail des mandats;
- b) le coût (déplacements, etc.);
- c) le nombre de ressources affectées;
- d) le nombre de rencontres;
- e) le nombre d'ETC affecté à chaque mandat en indiquant leur fonction et leur titre;
- f) l'objet;
- g) les dates.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste des entités administratives créées, fusionnées, scindées ou abolies sous la responsabilité du ministère en précisant les coûts de transition et les coûts de formation.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Le détail des crédits périmés et reportés pour chaque ministère et organisme par année budgétaire, et ce, pour l'année financière 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque ministère et organisme, une copie du plan de réduction des dépenses de fonctionnement demandé par le Secrétariat du Conseil du trésor pour 2025-2026 et prévisions pour 2026-2027.

RÉPONSE

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque ministère et organisme public, les sommes reçues en 2025-2026, ainsi que les prévisions pour 2026-2027 et 2027-2028, en provenance du gouvernement fédéral ou d'un autre gouvernement. Indiquer de façon ventilée pour chaque programme, entente ou autre, les sommes reçues, la ou les dates des versements et à quelles fins elles ont été consacrées par le ministère ou l'organisme.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2025-2026, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), le montant total des primes au rendement et des bonis.

RÉPONSE

Aucune prime au rendement n'a été accordée durant la période allant du 23 mars 2025 au 24 janvier 2026.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2025-2026, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), le montant total des primes de départ (allocations de transition), incluant les montants versés pour bris de contrat.

RÉPONSE

2025-2026 : 20 509,24 \$

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque ministère et organisme dont les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, institutions, etc., fournir pour l'année financière 2025-2026 le montant total et la ventilation par catégorie d'emploi des augmentations de salaire.

RÉPONSE

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

La liste exhaustive des programmes ministériels existants à la fin de l'année financière 2025-2026 et qui n'ont pas été reconduits intégralement en 2026-2027. Pour chacun de ces programmes existants en 2025-2026, donner le coût de reconduction intégral et la dépense prévue aux crédits 2026-2027, en incluant les programmes qui ont été abolis et pour lesquels la dépense sera nulle.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Indiquer les nouvelles initiatives ou toutes majorations apportées à un programme existant, les montants en cause ainsi que les mesures prises pour dégager les sommes nécessaires à leur financement.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2025-2026 le taux d'absentéisme en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.).

RÉPONSE

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque ministère et organisme public incluant les cabinets ministériels et membres du conseil des ministres, le nombre total de personnes ayant bénéficié du paiement de cotisation à une association (ordre ou corporation) professionnelle en vertu de *la Directive concernant le paiement par le gouvernement de cotisations à des associations (6-79)* du Conseil du trésor ou de toute autre directive permettant un remboursement de ces cotisations, ventilé par association, ordre ou corporation professionnelle en indiquant :

- a) la dépense totale relative au paiement des cotisations;
- b) la liste des associations, ordres ou corporations professionnels auxquels le gouvernement du Québec a versé un paiement pour cotisation;
- c) le nombre d'employés ayant bénéficié du paiement des cotisations.

RÉPONSE

Le montant total et le nombre de personnes couvre la période du 1^{er} avril 2025 au 22 mars 2026.

	2025-2026
a) Dépense totale	53 108,78 \$
b) Liste des associations	<ul style="list-style-type: none"> • Association des architectes paysagistes du Québec; • Barreau du Québec; • Institut national de la paie; • Ordre des architectes du Québec; • Ordre des comptables professionnels agréés du Québec; • Ordre des conseillers en ressources humaines agréés; • Ordre des ingénieurs du Québec; • Ordre des ingénieurs forestiers du Québec; • Ordre des technologues professionnels du Québec.
c) Nombre d'employés	50

Le remboursement de cotisations à des associations s'exécute en conformité avec la *Directive concernant le paiement par le gouvernement de cotisations à des associations (6-79)* du Conseil du trésor.

Le remboursement de cotisations à des ordres ou corporations professionnels s'exécute en conformité avec tout autre document lié aux conditions de travail permettant le paiement de ces cotisations.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Tout montant dépensé par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 visant à compenser les émissions de gaz à effet de serre produites dans le cadre des activités du ministère ou de l'organisme.

RÉPONSE

Aucun montant dépensé.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : g) Plan d'action à l'égard des personnes handicapées 2024-2027.

RÉPONSE

En 2025-2026, la Sépaq a travaillé sur l'aménagement de quatre (4) unités de prêt-à-camper de type Étoile spécialement adaptées pour les personnes à mobilité réduite. Elles seront accessibles en 2026 dans les parcs nationaux du Mont-Orford, d'Oka (2 unités) et de Plaisance. Elles s'ajoutent à celle aménagée l'an dernier dans le secteur Rioux du parc national du Bic. Elles coûtent en moyenne 54 000 \$ à construire, sans compter l'aménagement paysager.

Dans ses nouveaux projets d'infrastructures, tels que l'aménagement de jardins anglais et d'un stationnement au Parc de la Chute-Montmorency, d'un stationnement étagé et du projet Louphoque de l'Aquarium du Québec, de la réfection du pavillon Horizon de la Station touristique Duchesnay ou la construction de l'esplanade des Étoiles au parc national du Mont-Mégantic, les obligations du Code du bâtiment liées à l'accès aux personnes à mobilité réduite sont respectées et financées à même les enveloppes dédiées aux projets.

Le plan d'action 2025-2026 à l'égard des personnes handicapées est disponible sur le site Web de la Sépaq : <https://www.sepaq.com/>.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : n) Plan d'action de développement durable 2023-2028.

RÉPONSE

Treize (13) actions étaient ciblées en 2025-2026 au Plan d'action en développement durable. Le Plan d'action de développement durable est disponible sur le site Web de la Sépaq : <https://www.sepaq.com/>.

Sommes investies : L'ensemble des actions énumérées ont sollicité l'implication de l'équipe de développement durable de la Sépaq. Rappelons que depuis l'année 2020-2021, la Sépaq s'est dotée d'une équipe de deux personnes dédiées à temps plein sur le sujet du développement durable.

Voir tableau suivant.

Liste des actions ciblées au Plan d'action en développement durable

Actions	Indicateurs (mesure de départ)	Cible 2025-2026	État d'avancement 2025-2026	Commentaires
1. Générer un projet d'économie circulaire avec le remplacement des toiles des prêts-à-camper	1.1. Nombre d'ententes de partenariat avec un organisme québécois (0)	1	1	Un contrat de services a été conclu en 2023 avec l'entreprise Récupex, un organisme sans but lucratif voué à l'insertion socioprofessionnelle de personnes en situation d'exclusion, à la protection de l'environnement et à la protection des ressources, et spécialisé dans la récupération. Le contrat se terminera en 2027, il est prévu de le renouveler.
	1.2. Proportion annuelle des toiles de PAC en fin de vie détournée de l'enfouissement (0 %)	75 %	84 %	Des 77 toiles de PAC jugées en fin de vie en 2024-2025, il a été confirmé que 62 d'entre elles ont été récupérées dans le cadre de l'entente. Les autres toiles peuvent avoir été conservées par les établissements afin de les utiliser pour la réparation d'autres toiles ou avoir été envoyées à l'enfouissement en raison de leur état.
2. Implantation d'une pratique d'aménagement durable à la station forestière de Duchesnay	2.1. Superficie protégée annuellement	10 ha	N/A	Aucune coupe forestière n'a eu lieu sur la station forestière de Duchesnay en 2025-2026.
3. Améliorer l'état de la situation des espèces fauniques et floristiques des parcs nationaux de la Sépaq	3.1. Pourcentage annuel de réduction des superficies des colonies de roseaux communs (<i>Phragmites australis</i>) dans les secteurs priorités par la Sépaq par rapport à la superficie de référence (121 169 m ²)	10 %	10 %	Le suivi de cette action se réalise à même le PSIE (Programme de suivi des indicateurs environnementaux).
4. Accroître l'achalandage des territoires de la Sépaq	4.1. Augmentation annuelle de l'achalandage des établissements de la Sépaq par rapport à l'année précédente (9,1 M de jours de visite ¹)	2,8 %	n. d.	Le résultat sera disponible à la fin de l'année financière.
5. Soutenir la pratique d'activité durable dans la nature à la Sépaq	5.1. Taux d'occupation des sites aménagés à la réserve faunique des Laurentides pour la pratique du camping de type « espace nomade (<i>Van life</i>) »	24 %	7,5 %	Il s'agit de la première année que ce produit est offert à la Sépaq. Aucune référence n'existait quant à l'établissement de la cible.

Actions	Indicateurs (mesure de départ)	Cible 2025-2026	État d'avancement 2025-2026	Commentaires
6. Évaluer la durabilité des actions structurantes de la Sépaq	6.1. Proportion annuelle du nombre d'actions structurantes ayant fait l'objet d'une évaluation de la durabilité (100 %)	100 %	100 %	
7. Accroître la part des acquisitions responsables à la Sépaq	7.1. Proportion annuelle des acquisitions de la Sépaq publiées sur le SEAO, intégrant au moins une composante responsable (12,35 %)	35 %	n. d.	La compilation sera réalisée à la fin de l'année financière.
8. Accroître la performance environnementale des systèmes numériques de la Sépaq	8.1. Nombre de serveurs fermés (0)	0	0	Des fermetures sont prévues en 2026-2027.
	8.2. Indice de maturité numérique (s. o. nouvel indicateur)	40 %	48 %	L'évolution de la maturité numérique suit son cours.
9. Réduire les émissions de GES du parc immobilier et des infrastructures de la Sépaq	9.1. Pourcentage de réduction des émissions de GES par mètre carré par rapport à l'année de référence (11,98 tCO ₂ éq./m ²)	-7,5 %	n. d.	Le résultat sera disponible à la fin de l'année financière.
10. Accroître la gestion écoresponsable des chantiers de construction et de rénovation à la Sépaq	10.1. Proportion des contrats de travaux de construction/rénovation incluant des principes d'écogestion (nouvel indicateur).	100 %	0 %	La proposition de mise à jour des documents d'appels d'offre est terminée. Des échanges ont eu lieu au cours de l'année 2025-2026 avec la VP PDI afin de préciser les mécanismes d'applications. Sont visés par cette action : les projets soumis au processus d'appel d'offre de construction, rénovation et démolition. Un arrimage avec la Direction de la réalisation des projets a été réalisé. La mise en application est prévue au 1 ^{er} avril 2026.
11. Amélioration de la gestion des matières résiduelles de la Sépaq	11.1. Nombre d'établissements ayant demandé la certification IOR+ (0)	11	n. d.	Le résultat sera disponible à la fin de l'année financière.
12. Accroître la proportion de véhicules à faibles émissions et à zéro émission au sein de la flotte des parcs nationaux	12.1. Proportion de véhicules hybrides, hybrides rechargeables et électriques au sein de la flotte des parcs nationaux (8,8 %)	20,5 %	16,9 %	En date du 14 janvier 2026, aucun des véhicules électriques et hybride rechargeable commandés au CGER n'a été reçu. Aucune date de livraison n'est prévue pour ces véhicules.

Actions	Indicateurs (mesure de départ)	Cible 2025-2026	État d'avancement 2025-2026	Commentaires
13. Promouvoir la mobilité durable auprès des employées de la Sépaq	13.1. Suivre la part modale du transport actif, collectif et alternatif à l'auto solo des employés de la Sépaq (nouvel indicateur)	1 sondage	1 sondage	538 répondants ont participé au sondage. Une très grande majorité des répondants (94 %) effectuent des déplacements domicile-travail dans une semaine type, et plus de la moitié (55 %) le font 5 jours par semaine. Les modes alternatifs (covoiturage, transport en commun, vélo, marche) restent marginaux. Près de la moitié des répondants (48 %) déclarent vouloir réduire leur utilisation de l'auto, mais considèrent cela comme impossible.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Sommes dépensées par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 en matière de remboursement aux employés pour l'achat de matériel requis pour le télétravail.

RÉPONSE

Une somme de 14 950 \$ a été versée entre le 1^{er} avril 2025 et le 31 janvier 2026 pour l'achat de matériel requis pour le télétravail.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Concernant toute mesure de soutien aux employés en matière de santé mentale, au sein du ministère ou de l'organisme en 2025-2026 :

- a) Les sommes dépensées;
- b) Les sommes dépensées spécifiquement en ressources externes en la matière.

RÉPONSE

- a) Sommes dépensées :
 - 53 455,44 \$: Programme d'aide aux employés et à la famille (PAEF), Homewood Santé inc. (contrat en vigueur depuis le 1^{er} mai 2022);
 - 11 255,86 \$: Programme d'aide aux employés et à la famille (PAEF) – Volet santé mentale, Dialogue Technologie de la Santé inc. (contrat en vigueur depuis le 1^{er} novembre 2025).
- b) Une somme de 1 089,67 \$ a été investie en ressources externes pour du soutien de deux (2) événements à potentiel traumatique (firmes externes).

Les informations relatives aux contrats octroyés à des firmes externes sont disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://www.seao.ca/> ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et qui sont diffusés mensuellement sur le site Web de la Sépaq. <https://www.sepaq.com/>

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Liste des CT réunions en indiquant qui a fait la demande (cabinet, sous-ministre, ministère), la liste des personnes présentes, les coûts et le nom des fournisseurs.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, indiquer pour 2025-2026 :

- a) liste de tous les concours et tirages réalisés;
- b) les prix remis aux gagnants des concours et des tirages, ainsi que la valeur de ces prix;
- c) l'objectif visé par la tenue de chacun des concours;
- d) la liste des concours qui ont pris fin.

RÉPONSE

Concours	Description et valeur des prix remis	Objectif et clientèle visée
<i>Réservez tôt</i>	En réservant un séjour de pêche pour la saison suivante avant la date limite de participation, les participants courent la chance de gagner un (1) chèque-cadeau Sépaq de 500 \$. Trois (3) gagnants ont été tirés, totalisant 1 500 \$.	Objectif : Inciter aux réservations hâtives de séjour de pêche (un an à l'avance). Clientèle visée : Les pêcheurs fidèles à la Sépaq.
Gagnez votre séjour à la Sépaq	En réservant un séjour de plus de 250 \$ pour l'année 2026 au kiosque Sépaq lors de l'un des salons consommateurs en chasse et pêche, les participants courent la chance de gagner un (1) chèque-cadeau Sépaq d'une valeur de 1 500 \$.	Objectif : Inciter aux réservations lors des activations en salons. Clientèle visée : Les visiteurs des salons de consommateurs, amateurs de chasse et pêche.
Gagnez un chèque-cadeau de 500 \$	En se procurant une carte annuelle (réseau Parcs nationaux du Québec ou un seul Parc national) au kiosque Sépaq lors du Salon Aventure Plein-air de Montréal, les participants courent la chance de gagner un (1) chèque-cadeau Sépaq, d'une valeur de 500 \$.	Objectif : Inciter au renouvellement des cartes annuelles. Clientèle visée : Les visiteurs du salon Aventure plein air, amateurs de plein air et de camping.
Sondage en continu	Chaque mois, les clients ayant rempli le sondage de satisfaction post-visite courent la chance de gagner un (1) chèque-cadeau de 250 \$ à la Sépaq, totalisant 3 000 \$ annuellement.	Objectif : Inciter les visiteurs à remplir le sondage. Clientèle visée : Les visiteurs de la Sépaq.
Gagnez un forfait Romance au Gîte du Mont-Albert	En participant au concours sur la page Facebook de l'établissement, les participants courent la chance de gagner un (1) forfait Romance pour deux (2) personnes d'une valeur approximative de 1 287,71 \$, à utiliser avant avril 2026.	Objectif : Faire connaître le Gîte du Mont-Albert et ses forfaits pour favoriser la génération de revenus. Clientèle visée : Les abonnés de la page Facebook de l'établissement et une audience de gens ayant le même type de profil et de comportement sur les médias sociaux de Meta.

Concours	Description et valeur des prix remis	Objectif et clientèle visée
Gagnez un forfait Nature gourmande à la Station touristique Duchesnay	En participant au concours sur la page Facebook de l'établissement, les participants courent la chance de gagner un (1) forfait Nature gourmande pour deux (2) personnes d'une valeur approximative de 808 \$, à utiliser avant le 6 avril 2026.	<p>Objectif : Faire connaître la Station touristique Duchesnay et ses forfaits pour favoriser la génération de revenus.</p> <p>Clientèle visée : Les abonnés de la page Facebook de l'établissement et une audience de gens ayant le même type de profil et de comportement sur les médias sociaux de Meta.</p>
Gagnez des items de la nouvelle collection Territoire disponible dans les boutiques en établissement	En participant au concours sur la page Facebook et Instagram du réseau Sépaq, les participants courent la chance de gagner une boîte contenant deux (2) cartes annuelles Parcs nationaux du Québec, un (1) coton ouaté, une (1) tuque, trois (3) crayons, deux (2) cartes postales et une (1) illustration imprimée, d'une valeur de 335 \$. Trois (3) gagnants ont été tirés, totalisant 1 005 \$.	<p>Objectif : Faire connaître la nouvelle collection pour créer un engouement et des revenus.</p> <p>Clientèle visée : Les abonnés de la page Facebook et Instagram du réseau Sépaq et une audience de gens ayant le même type de profil et de comportement sur les médias sociaux de Meta.</p>
Devenez un ambassadeur des expériences de la Sépaq et courez la chance de gagner un chèque-cadeau Sépaq d'une valeur de 100 \$	Participation <u>interne</u> dans l'organisation seulement. Pour participer, les employés du réseau de la Sépaq doivent partager une expérience hivernale vécue dans un établissement géré par la Sépaq sur l'un de leurs médias sociaux personnels et faire parvenir une impression d'écran de leur publication. Les participants courent la chance de gagner l'un des cinq (5) chèques-cadeaux Sépaq, d'une valeur de 100 \$ totalisant 500 \$.	<p>Objectif : Faire rayonner et commercialiser les expériences hivernales de la Sépaq sur les médias sociaux pour contribuer à la génération de revenus.</p> <p>Clientèle visée : Les communautés sur les médias sociaux des employés de la Sépaq.</p>

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, indiquer pour 2025-2026 :

- a) le nombre d'employés et le nom des employés affectés aux communications et/ou affaires publiques;
- b) le montant dépensé par la direction, département ou division des communications et/ou affaires publiques;
- c) le nombre et le détail des rencontres des employés affectés aux communications et/ou affaires publiques avec d'autres instances ou organismes publics, ventilés par instance ou organisme;
- d) le montant total des sommes investies en veille médiatique en 2025-2026 au sein de la direction des communications. Fournir le nom du ou des fournisseurs de services et le détail des factures payées.

RÉPONSE

- a) L'équipe des relations avec les médias a débuté l'année 2025-2026 avec deux personnes : un responsable et une conseillère. Elle a été scindée en deux en novembre 2025, et ses membres se sont joints à deux équipes différentes : la Direction de la stratégie organisationnelle et des partenariats et l'équipe Marketing.
- b) Le budget de l'équipe des relations avec les médias pour 2025-2026 demeure de 87 000 \$. Il sera scindé l'an prochain.
- d) Nous référons à la demande générale 04.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Veillez nous fournir la liste des rencontres de planification stratégique de type « lac-à-l'épaule » tenues par le ministère ou l'organisme en indiquant :

- a) Les dates;
- b) L'endroit précis;
- c) La liste des personnes présentes;
- d) L'ordre du jour;
- e) Les procès-verbaux;
- f) Les coûts détaillés (frais de location, d'hébergement, repas, déplacement, location d'équipement, conférencier, etc.).

RÉPONSE

En 2025-2026, la Sépaq a tenu deux rencontres en présentiel avec l'équipe de direction pour des discussions stratégiques, dont la facture totale est de 325,66 \$ et couvre des frais de repas, et une rencontre du conseil d'administration pour des discussions stratégiques dont la facture est de 454,28 \$ et couvre les frais de repas et de collation.

Au total, le montant pour couvrir les repas et collation de ces trois réunions à teneur stratégique avec l'équipe de direction et le conseil d'administration est de 779,94 \$.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Veillez indiquer les montants qui ont été alloués à la rémunération des stages.

- a) nombre de stagiaires reçus;
- b) heures de stages effectuées;
- c) rémunération totale déboursée.

RÉPONSE

- a) Pour l'année 2025-2026, la Sépaq a reçu douze (12) stagiaires.
- c) 67 980,41 \$, sans les bénéfices marginaux.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Fournir les dépenses allouées à la consultation avec les Autochtones.

- a) Fournir la liste des projets du ministère ayant inclus une consultation des représentants autochtones.

RÉPONSE

La Sépaq harmonise ses usages en continu avec les différentes communautés autochtones qui fréquentent les territoires touchés par son mandat. Elle ne tient pas de registre de dépenses de tous ses échanges auprès des communautés.

Le processus de consultation officiel appartient au gouvernement du Québec.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Indiquer les dépenses encourues au titre de tout « Programme d'aide aux employés » (PAE) depuis 5 ans.

RÉPONSE

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Indiquer les dépenses encourues en vue de l'implantation du nouveau régime de dotation découlant de l'adoption du projet de loi 60 de la 42^e législature.

RÉPONSE

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Indiquer le montant des amendes perçues en vertu de l'application des lois dont votre ministère est responsable de l'application. Ventiler par loi et articles, depuis 5 ans.

RÉPONSE

Non applicable. La Sépaq n'a pas le pouvoir d'émettre des amendes.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Indiquer la valeur des actifs possédés; meubles et immeubles.

RÉPONSE

Les dernières valeurs connues de remplacement des actifs de la Sépaq sont les suivantes :

	Valeurs de remplacement
Bâtiment	1 509 088 000 \$
Camping	335 815 000 \$
Équipement	38 108 000 \$
Infrastructure	898 775 000 \$
Matériel roulant	133 626 000 \$
Total général :	2 915 412 000 \$

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Indiquer les coûts de système estimés depuis 5 ans.

RÉPONSE

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

Pour chacun des ministères et organismes relevant du portefeuille, pour les années financières 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025 (à ce jour), veuillez indiquer :

- a) le nombre d'employé·es recruté·es à l'étranger, en précisant le statut d'immigration au moment de l'embauche (permis de travail temporaire, résidence permanente, autres);
- b) le nombre de missions de recrutement effectuées à l'étranger, en précisant les pays visés et les secteurs d'emploi concernés;
- c) les sommes dépensées pour les activités de recrutement international (missions, agences, consultants, publicité, relocalisation, accompagnement);
- d) le nombre de contrats conclus avec des firmes externes pour soutenir le recrutement à l'étranger;
- e) les catégories d'emploi pour lesquelles un recrutement international a été jugé nécessaire;
- f) le taux de rétention après 12 et 24 mois des personnes recrutées à l'étranger;
- g) toute directive ou orientation ministérielle émise au cours de cette période concernant la réduction, le maintien ou l'augmentation du recours au recrutement international;
- h) les mesures mises en place pour favoriser prioritairement le recrutement et la formation de la main-d'œuvre locale.

RÉPONSE

Pour 2025-2026 (au 31 janvier 2026) :

- a) 1
- c) 10 000 \$
- e) Restauration

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC
ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027
Demande de renseignements généraux de l'opposition

QUESTION

La liste des personnes et le mandat des comités formés par le Conseil exécutif, les ministères et organismes ainsi que les honoraires versés à ces personnes.

RÉPONSE

Non applicable à la Sépaq.

