

CTE-099  
2026-05-28  
C. Rainville



# Étude des crédits 2026-2027

Demande de renseignements généraux

Société des traversiers du Québec

MINISTÈRE DES TRANSPORTS ET DE LA MOBILITÉ DURABLE

GESTIONNAIRE D'ACTIFS ♦ LEADER EN MOBILITÉ

Québec 



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### MINISTÈRE DES TRANSPORTS ET MOBILITÉ DURABLE DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX REQUIS PAR LES PARTIS D'OPPOSITION

#### QUESTIONS OFFICIELLES

1. Liste des voyages hors Québec pour l'année financière 2025-2026 :
  - a) les endroits et dates de départ et de retour;
  - b) la copie des programmes et rapports de mission;
  - c) les personnes rencontrées;
  - d) le coût (avec une ventilation par poste : frais de déplacement, d'hébergement, de repas, autres frais, etc.);
  - e) les noms des ministres, des députés, des membres du personnel de cabinet, des fonctionnaires concernés (avec leur titre) et des autres participants (avec leur titre), regroupés par mission;
  - f) pour les organismes, les noms des dirigeants et fonctionnaires;
  - g) la liste des ententes signées ou annoncées, le cas échéant :
    - les détails de ces ententes;
    - les résultats obtenus à ce jour;
  - h) les investissements annoncés, le cas échéant, ainsi que le nombre d'emplois estimé.
  
2. Liste des dépenses pour l'organisation et la tenue de conférences de presse, d'événements médiatiques, ou autres événements (sommets, congrès, conférences, etc.) séparément :
 

Par le cabinet ministériel :

  - a) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027 ventilées par type d'événement;
  - b) le but visé par chaque dépense;
  - c) le nombre total et liste d'événements ventilée par type d'événement;
  - d) si l'événement s'est tenu virtuellement.

Par le ministère ou l'organisme :

  - e) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
  - f) le but visé par chaque dépense;
  - g) le nombre total et liste d'événements ventilée par type d'événement;
  - h) si l'événement s'est tenu virtuellement.

Par un professionnel ou par une firme externe :

  - i) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027 ventilées par type d'événement;
  - j) le nom du professionnel ou de la firme de publicité;
  - k) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
  - l) la liste et les noms des fournisseurs et consultants, s'il y a lieu, incluant les contrats de photographies, de vidéos, etc.;
  - m) le but visé par chaque dépense;
  - n) le nombre total et liste d'événements, ventilée par type d'événement;
  - o) si l'événement s'est tenu virtuellement.
  
3. La liste des dépenses en formation de communication, en incluant et en indiquant celles du cabinet ministériel :
 

Organisée par le ministère ou l'organisme :

  - a) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
  - b) le but recherché par chaque dépense;
  - c) nombre total et liste des formations ventilée par catégorie.

Données par un professionnel ou une firme externe :

  - d) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027;
  - e) le nom de la ou des firmes de publicité ou de communications;
  - f) le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);

- g) la liste et les noms des fournisseurs et/ou des consultants, s'il y a lieu;
- h) le but visé par chaque dépense;
- i) nombre total et liste des formations ventilée par catégorie.

4. Liste ventilée par bénéficiaire et par mode d'octroi (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié) de tous les contrats octroyés par le ministère ou un organisme, y compris le cabinet ministériel en 2025-2026 en indiquant :

- a) les noms du professionnel ou de la firme;
- b) les noms de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
- c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
- d) la date d'octroi du contrat;
- e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
- f) l'échéancier;
- g) dans le cas d'octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.

Lorsque le contrat est octroyé par le cabinet ministériel, l'indiquer.

5. Pour chaque projet de développement informatique, infonuagique ou de modernisation des systèmes informatiques au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère, indiquer :

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet, incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
  - la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants;
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la Politique-cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics;
- m) le nombre et liste des pénalités appliquées à des sous-traitants dans le domaine des TI en 2025-2026.

6. Concernant l'hébergement de données en infonuagique, fournir :

- a) les coûts estimés par année;
- b) les coûts totaux réels pour l'hébergement de données;
- c) les coûts pour pénalités pour dépassement de capacité;
- d) la liste des fournisseurs;
- e) une copie du plan de déploiement.

7. De façon séparée et distincte, pour le cabinet ministériel et le bureau de circonscription, pour la Direction générale du ministère (bureau du sous-ministre, des sous-ministres adjoints et associés) et pour les organismes sous l'autorité du ministre, le montant pour 2025-2026, ventilé par mois, de chacune des dépenses suivantes :

- a) la photocopie;
- b) le mobilier de bureau;
- c) l'ameublement;
- d) la décoration et l'embellissement, incluant les œuvres d'art et les frais pour l'entretien des plantes;
- e) le distributeur d'eau de source;
- f) le remboursement des frais de transport;
- g) le remboursement des frais d'hébergement;
- h) le remboursement des frais de repas;



- i) le remboursement des frais d'alcool et de fêtes;
  - j) l'ensemble des dépenses applicables à la participation à des congrès, des colloques et toute session de type perfectionnement ou ressourcement :
    - I.a) au Québec;
    - II.b) à l'extérieur du Québec.
8. De façon séparée et distincte, pour le cabinet ministériel, pour la Direction générale du ministère (bureau du sous-ministre, des sous-ministres adjoints et associés) et pour les organismes sous l'autorité du ministre, le montant pour 2025-2026 ventilé par mois, de chaque dépense reliée à la téléphonie :
- a) le coût des contrats téléphoniques;
  - b) le coût des frais d'itinérance et la proportion de ceux-ci qui ont été assumés respectivement par le cabinet, le ministère ou l'organisme;
  - c) le coût lié aux dépassements des forfaits de données et la proportion de ceux-ci qui ont été assumés respectivement par le cabinet, le ministère ou l'organisme;
  - d) les coûts de résiliation, s'il y a lieu;
  - e) le nombre de téléphones cellulaires et téléphones intelligents;
  - f) le coût d'acquisition des appareils;
  - g) le coût d'utilisation des appareils;
  - h) les noms des fournisseurs;
  - i) les ordinateurs portables;
  - j) les iPad ou autre type de tablette électronique.
9. Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 :
- a) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) de 35 ans et plus;
  - b) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) de 35 ans et moins;
  - c) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de congé de maladie moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée par catégorie d'emploi;
  - d) le nombre d'heures supplémentaires travaillées par le personnel et la répartition de la rémunération de ces heures supplémentaires (argent, vacances, etc.) :
    - le coût moyen par employé, selon la classe de travail;
  - e) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de jours de vacances moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée par catégorie d'emploi;
  - f) l'évolution des effectifs réguliers par catégorie d'emploi (cadres supérieurs et intermédiaires, professionnels, techniciens, personnel de bureau, ouvriers et agents de la paix, etc.) et par leur territoire habituel de travail (centre principal de direction et chacune des régions);
  - g) l'évolution du nombre d'employés bénéficiant d'un traitement additionnel en raison de la complexité de la tâche à accomplir;
  - h) le nombre d'employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui normalement prévu pour la tâche qu'ils ont accomplie;
  - i) le niveau des effectifs pour chacune des catégories d'emploi pour chacun des cinq prochains exercices budgétaires;
  - j) le nombre d'employés permanents et temporaires;
  - k) le nombre de départs volontaires, ventilé par raisons du départ;
  - l) l'effectif autorisé par le SCT en vertu de la loi 15 sur le contrôle des effectifs;
10. Liste des baux pour les espaces occupés par les ministères et organismes en 2025-2026 en indiquant pour chacun d'eux :
- a) l'emplacement de la location;
  - b) la superficie totale pour chaque local loué;
  - c) le coût total de ladite location;
  - d) les coûts d'aménagement, de rénovations réalisés depuis le 1er avril 2018, la nature des travaux et le ou les bureaux visés;
  - e) la durée du bail;



- f) propriétaire de l'espace loué;
  - g) en cas de résiliation de bail en cours d'année, les coûts de résiliation;
  - h) la superficie totale réellement occupée;
  - i) la superficie inoccupée;
  - j) le coût de location au mètre carré;
  - k) les noms des sous-locataires et les revenus liés à des sous-locations, le cas échéant.
11. Concernant les actifs immobiliers excédentaires du ministère ou de l'organisme en 2025-2026, fournir :
- a) la liste des actifs excédentaires inoccupés;
  - b) la valeur estimée de ceux-ci;
  - c) les coûts d'entretien annuel;
  - d) le nombre de pieds carrés de ceux-ci.
12. Pour la direction générale du ministère et la haute direction des organismes publics, fournir le détail et la ventilation des coûts pour 2025-2026 du déménagement, de l'aménagement, de la rénovation et autres travaux effectués dans les espaces occupés, incluant :
- a) les dates des travaux;
  - b) les coûts;
  - c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.
13. Liste du personnel de cabinet de chaque membre du Conseil des ministres durant l'année 2025-2026, en indiquant pour chaque individu :
- a) la date de l'entrée en fonction et la date de départ, le cas échéant;
  - b) le titre de la fonction;
  - c) l'adresse du port d'attache;
  - d) la masse salariale totale par cabinet;
  - e) le traitement annuel ou, selon le cas, les honoraires versés;
  - f) la prime de départ versée, le cas échéant;
  - g) la liste du personnel politique, incluant le personnel de soutien, qui fait partie de la fonction publique et de quelle masse salariale il relève;
  - h) la description de tâches;
  - i) le montant détaillé des salaires, des honoraires et des contrats donnés par le cabinet pour 2025-2026;
  - j) le nombre total d'employés au cabinet;
  - k) le nom des employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui prévu pour la fonction occupée;
  - l) si l'employé a ou non signé les directives du premier ministre intitulées : Directive sur la transparence et l'éthique relativement à l'exercice des fonctions du personnel des cabinets de ministre et Directive concernant les règles applicables lors de la cessation d'exercice de certaines fonctions pour l'État.
14. Liste du personnel hors structure par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) rémunéré par le ministère, mais qui n'occupe aucun poste dans ce ministère :
- a) le nom de la personne;
  - b) le poste occupé;
  - c) le salaire de base et les bonis, le cas échéant;
  - d) l'assignation initiale et l'assignation actuelle;
  - e) la date de l'assignation hors structure;
  - f) la date de la fin de l'assignation, s'il y a lieu;
  - g) les prévisions pour 2026-2027.
15. Liste du personnel en disponibilité par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), en indiquant :
- a) le poste initial;
  - b) le salaire;
  - c) le poste actuel, s'il y a lieu;
  - d) la date de la mise en disponibilité;
  - e) les prévisions pour 2026-2027.
16. Pour chaque ministère et organisme public (y compris les agences, sociétés, établissements, institutions, etc.), fournir pour 2025-2026 le nombre d'occasionnels mis à pied dont le



ministère ou l'organisme a mis fin à l'emploi ou dont le contrat n'a pas été renouvelé, en précisant la ou les raisons et en ventilant :

- a) par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, personnel de soutien, fonctionnaire, etc.);
- b) par catégorie d'âge;
- c) prévisions pour 2026-2027.

**17.** Liste du personnel rémunéré par le ministère et affecté à d'autres organismes publics, parapublics, parapublics non gouvernementaux et autres, en indiquant :

- a) le nom de la personne;
- b) le poste occupé et le nom de l'organisme;
- c) le salaire de base et les bonis, le cas échéant;
- d) l'assignation initiale;
- e) l'assignation actuelle;
- f) la date de l'assignation hors structure;
- g) la date de la fin de l'assignation (s'il y a lieu).

**18.** Liste de tous les abonnements aux journaux, aux revues mensuelles, aux publications (format papier ou électronique), aux sites spécialisés de recherche sur Internet (Eureka, etc.) du ministère et des organismes publics en 2025-2026, en précisant pour chaque abonnement :

- a) le coût de chacun;
- b) le fournisseur;
- c) la nature du service;
- d) s'il a été réalisé par le cabinet ministériel ou à sa demande.

Ventiler le montant total par catégorie.

**19.** Les sommes déboursées par le cabinet ministériel, le ministère ou les organismes publics pour l'achat de billets de saison, de billets de spectacles ou d'événements sportifs et culturels, les billets d'événements et de conférences organisées par les chambres de commerce pour la réservation de loges et les frais payés afin de devenir membre d'un club privé ou autre.

**20.** Pour chaque site Internet du ministère ou de l'organisme public (incluant les événements ponctuels), fournir, et ce, depuis l'existence du site :

- a) le nom du site Web;
- b) le nom de la firme ou du professionnel, des personnes qui ont conçu le site;
- c) les coûts de construction du site;
- d) les coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour;
- e) les coûts de modernisation ou de refonte (en spécifiant combien de fois le site a été refait et les raisons du changement);
- f) le nombre de visiteurs ("hits") par mois;
- g) nombre de visiteurs uniques mensuellement;
- h) les coûts liés à la réservation de noms de domaines;
- i) la fréquence moyenne de mise à jour;
- j) le responsable du contenu sur le site.

**21.** Pour 2025-2026, les dépenses effectuées par ministère pour les tournées, les visites ou rencontres ministérielles et sous-ministérielles dans les régions du Québec, en précisant :

- a) les régions et les villes visitées;
- b) les personnes et organismes rencontrés;
- c) pour les organismes, les noms et les titres des dirigeants et des fonctionnaires concernés et autres participants;
- d) les raisons du déplacement;
- e) l'itinéraire et les dates du départ et/ou du retour;
- f) les coûts ventilés;
- g) le cas échéant, tout autre coût ventilé par poste : frais d'hébergement, frais de repas, autres frais, etc.

**22.** La liste exhaustive de tous les mandats et dossiers et de toutes les activités confiées à chaque adjoint parlementaire des membres du Conseil des ministres pour 2025-2026 :

- a) le détail des mandats;
- b) le coût (déplacements, etc.);



- c) le nombre de ressources affectées;
- d) le nombre de rencontres;
- e) le nombre d'ETC affecté à chaque mandat en indiquant leur fonction et leur titre;
- f) l'objet;
- g) les dates.

23. Liste des entités administratives créées, fusionnées, scindées ou abolies sous la responsabilité du ministère en précisant les coûts de transition et les coûts de formation.
24. Le détail des crédits périmés et reportés pour chaque ministère et organisme par année budgétaire, et ce, pour l'année financière 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027.
25. Pour chaque ministère et organisme, une copie du plan de réduction des dépenses de fonctionnement demandé par le Secrétariat du Conseil du trésor pour 2025-2026 et prévisions pour 2026-2027.
26. Pour chaque ministère et organisme public, les sommes reçues en 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 et 2027-2028, en provenance du gouvernement fédéral ou d'un autre gouvernement. Indiquer de façon ventilée pour chaque programme, entente ou autre, les sommes reçues, la ou les dates des versements et à quelles fins elles ont été consacrées par le ministère ou l'organisme.
27. Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2025-2026 en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), le montant total des primes au rendement et des bonis.
28. Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2025-2026, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), le montant total des primes de départ (allocations de transition), incluant les montants versés pour bris de contrat.
29. Pour chaque ministère et organisme, dont les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, institutions, etc., fournir pour l'année financière 2025-2026, le montant total et la ventilation par catégorie d'emploi des augmentations de salaire.
30. La liste exhaustive des programmes ministériels existants à la fin de l'année financière 2025-2026 et qui n'ont pas été reconduits intégralement en 2026-2027. Pour chacun de ces programmes existants en 2025-2026, donner le coût de reconduction intégral et la dépense prévue aux crédits 2026-2027, en incluant les programmes qui ont été abolis et pour lesquels la dépense sera nulle.
31. Indiquer les nouvelles initiatives ou toutes majorations apportées à un programme existant, les montants en cause ainsi que les mesures prises pour dégager les sommes nécessaires à leur financement.
32. Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, etc.), fournir pour 2025-2026, le taux d'absentéisme en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.).
33. Pour chaque ministère et organisme public, incluant les cabinets ministériels et membres du conseil des ministres, le nombre total de personnes ayant bénéficié du paiement de cotisation à une association (ordre ou corporation) professionnelle en vertu de la Directive concernant le paiement par le gouvernement de cotisations à des associations (6-79) du Conseil du trésor ou de toute autre directive permettant un remboursement de ces cotisations, ventilé par association, ordre ou corporation professionnel en indiquant :
  - a) la dépense totale relative au paiement des cotisations;
  - b) la liste des associations, ordres ou corporations professionnels auxquels le gouvernement du Québec a versé un paiement pour cotisation;
  - c) le nombre d'employés ayant bénéficié du paiement des cotisations.



34. Tout montant dépensé par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 visant à compenser les émissions de gaz à effet de serre produites dans le cadre des activités du ministère ou de l'organisme.
35. Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'action, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure :
- a) Plan d'action à l'égard des personnes handicapées 2024-2027.
36. Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'action, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure :
- n) Plan d'action de développement durable 2023-2028.
37. Sommes dépensées par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 en matière de remboursement aux employés pour l'achat de matériel requis pour le télétravail.
38. Concernant toutes mesures de soutien aux employés en matière de santé mentale, au sein du ministère ou de l'organisme en 2025-2026 :
- a) les sommes dépensées;
- b) les sommes dépensées spécifiquement en ressources externes en la matière.
39. Liste des CT réunions en indiquant qui a fait la demande (cabinet, sous-ministre, ministère), la liste des personnes présentes, les coûts et le nom des fournisseurs.
40. Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, indiquer pour 2025-2026 :
- a) la liste de tous les concours et tirage réalisés;
- b) les prix remis aux gagnants des concours et des tirages, ainsi que la valeur de ces prix;
- c) l'objectif visé par la tenue de chacun des concours;
- d) la liste des concours qui ont pris fin.
41. Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, indiquer pour 2025-2026 :
- a) le nombre d'employés et le nom des employés affectés aux communications et/ou affaires publiques;
- b) le montant dépensé par la direction, département ou division des communications et/ou affaires publiques;
- c) le nombre et le détail des rencontres des employés affectés aux communications et/ou affaires publiques avec d'autres instances ou organismes publics, ventilés par instance ou organisme;
- d) le montant total des sommes investies en veille médiatique en 2025-20256 au sein de la direction des communications.
- Fournir le nom du ou des fournisseurs de services et le détail des factures payées.
42. Veuillez nous fournir la liste des rencontres de planification stratégique de type « lac-à-l'épaule » tenues par le ministère ou l'organisme en indiquant :
- a) les dates;
- b) l'endroit précis;
- c) la liste des personnes présentes;
- d) l'ordre du jour;
- e) les procès-verbaux;
- f) les coûts détaillés (frais de location, d'hébergement, repas, déplacement, location d'équipement, conférencier, etc.)
43. Veuillez indiquer les montants qui ont été alloués à la rémunération des stages :
- a) nombre de stagiaires reçus;
- b) heures de stages effectuées;
- c) rémunération totale déboursée.

44. Fournir les dépenses allouées à la consultation avec les Autochtones.
  - a) fournir la liste des projets du ministère ayant inclus une consultation des représentants autochtones.
45. Indiquer les dépenses encourues au titre de tout « Programme d'aide aux employés » (PAE) depuis 5 ans.
46. Indiquer les dépenses encourues en vue de l'implantation du nouveau régime de dotation découlant de l'adoption du projet de loi 60 de la 42<sup>e</sup> législature.
47. Indiquer le montant des amendes perçues en vertu de l'application des lois dont votre ministère est responsable de l'application. Ventiler par loi et articles, depuis 5 ans.
48. Indiquer la valeur des actifs possédés; meubles et immeubles.
49. Indiquer les coûts de système estimés depuis 5 ans.
50. Pour chacun des ministères et organismes relevant du portefeuille, pour les années financières 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025 (à ce jour), veuillez indiquer:
  - a) le nombre d'employé(e)s recruté(e)s à l'étranger, en précisant le statut d'immigration au moment de l'embauche (permis de travail temporaire, résidence permanente, autres) ;
  - b) le nombre de missions de recrutement effectuées à l'étranger, en précisant les pays visés et les secteurs d'emploi concernés ;
  - c) les sommes dépensées pour les activités de recrutement international (missions, agences, consultants, publicité, relocalisation, accompagnement) ;
  - d) le nombre de contrats conclus avec des firmes externes pour soutenir le recrutement à l'étranger ;
  - e) les catégories d'emploi pour lesquelles un recrutement international a été jugé nécessaire ;
  - f) le taux de rétention après 12 et 24 mois des personnes recrutées à l'étranger ;
  - g) toute directive ou orientation ministérielle émise au cours de cette période concernant la réduction, le maintien ou l'augmentation du recours au recrutement international ;
  - h) les mesures mises en place pour favoriser prioritairement le recrutement et la formation de la main-d'œuvre locale.
51. La liste des personnes et le mandat des comités formés par le Conseil exécutif, les ministères et organismes ainsi que les honoraires versés à ces personnes.

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Motif                                                                                       |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-1                  | G14c                                         | N/A                                       | G16b                                      | Jours de maladie                                   | Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : c) le nombre total de jours de maladie pris par le personnel;                                                                                                                                                                        | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 9c. |
| NRG-2                  | G14f                                         | N/A                                       | G16e                                      | Jours de vacances                                  | Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : f) le nombre total de jours de vacances pris par le personnel;                                                                                                                                                                       | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 9e. |
| NRG-3                  | G15a                                         | N/A                                       | G17a                                      | Départ à la retraite                               | Pour chaque ministère et organismes, par direction, pour l'année 2025-2026 et les prévisions pour l'année 2026-2027 de : a) le nombre de départs à la retraite, incluant le total et la ventilation des indemnités versées ou estimées;                                                                                                                                                                                                                                    | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 9k. |
| NRG-4                  | G15c                                         | N/A                                       | G17d                                      | Retraités à contrat                                | Pour chaque ministère et organismes, par direction, pour l'année 2025-2026 et les prévisions pour l'année 2026-2027 de : d) le nombre de retraités de la fonction publique ou parapublique engagés pour un ou des contrats.                                                                                                                                                                                                                                                | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.  |
| NRG-5                  | G17                                          | N/A                                       | N/A                                       | Demandes de<br>rétrocession espaces<br>non occupés | Liste des demandes de rétrocession des espaces non occupés concernant des baux de location. Pour chacune des demandes et pour chaque bail, préciser :<br>a) la date de la demande;<br>b) l'adresse des locaux visés par la demande;<br>c) la superficie totale du bail de location;<br>d) la superficie non occupée du bail de location au moment de la demande;<br>e) les économies visées;<br>f) la réponse de la SQI ou du locateur en indiquant la date de la réponse. | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 10. |
| NRG-6                  | G19                                          | N/A                                       | N/A                                       | Portrait actifs<br>excédentaires                   | Portrait des actifs excédentaires, ratio location propriété et nouveau pied-carrés en propriété.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 11. |
| NRG-7                  | G21                                          | N/A                                       | G19                                       | Aménagement Cabinet                                | De façon séparée et distincte, pour le cabinet ministériel, les bureaux de circonscription des ministres, fournir le détail et la ventilation des coûts, pour 2025-2026, du déménagement, de l'aménagement, de la rénovation et autres travaux effectués dans les espaces occupés, incluant :<br>a) les dates des travaux;<br>b) les coûts;<br>c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.                                                                   | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 12. |
| NRG-8                  | G47                                          | N/A                                       | N/A                                       | Masse salariale                                    | Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2025-2026, le montant total de la masse salariale en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.).                                                                                                                                                                    | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 29. |
| NRG-9                  | G51                                          | N/A                                       | N/A                                       | Sondages                                           | Pour tout sondage ou enquête d'opinion réalisés par le ministère ou l'organisme, indiquer :<br>a) la date ;<br>b) la nature ;<br>c) les questions posées ;<br>d) les réponses ;<br>e) la firme retenue ;<br>f) les coûts.                                                                                                                                                                                                                                                  | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.  |
| NRG-10                 | G58                                          | N/A                                       | N/A                                       | Coût matériel<br>télétravail                       | Sommes dépensées par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 au sujet de l'acquisition de matériel pour fins de télétravail (Tablettes, cellulaires, aménagement de bureau, remboursement de frais d'internet, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                      | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.  |
| NRG-11                 | G59                                          | N/A                                       | N/A                                       | Dépenses sécurité<br>informatique                  | Sommes dépensées par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 en matière de sécurité informatique en spécifiant précisément les sommes dépensées en frais de consultants en sécurité informatique.                                                                                                                                                                                                                                                                         | Référer à la réponse de la demande de renseignements généraux numéro 4.                     |
| NRG-12                 | G60                                          | N/A                                       | N/A                                       | Dépenses<br>vidéoconférence                        | Sommes dépensées par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 pour l'acquisition de services de vidéo-conférence (ZOOM, Teams, etc.) :<br>a) la liste des contrats;<br>b) le nom du fournisseur;<br>c) le montant déboursé.                                                                                                                                                                                                                                                | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.  |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                        | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Motif                                                                                                |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-13                 | G63                                          | N/A                                       | N/A                                       | Contrats - firmes<br>consultation                          | Pour tout contrat accordé par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 ou ayant cours en 2025-2026 auprès d'une firme de consultation :<br>a) la firme retenue;<br>b) la copie du contrat;<br>c) la date de fin prévue du contrat;<br>d) la valeur prévue du contrat;<br>e) les sommes dépensées à ce jour.                                                                                                                                                                                                                                         | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.           |
| NRG-14                 | G72                                          | N/A                                       | N/A                                       | Contrats accordés à<br>des entreprises<br>américaines      | Au sujet des contrats accordés à des entreprises américaines :<br>a) Veuillez fournir la liste des contrats accordés à des entreprises américaines en 2025-2026;<br>b) Veuillez fournir toute politique, communication ou consigne au sujet de la réduction des dépenses auprès des entreprises américaines en 2025-2026.                                                                                                                                                                                                                           | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.           |
| NRG-15                 | N/A                                          | G03                                       | N/A                                       | Nombre et proportion<br>départs                            | Nombre de départs et proportion des départs pour chaque catégorie d'emploi présente au sein du ministère.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 9k.          |
| NRG-16                 | N/A                                          | G07                                       | N/A                                       | Proportion<br>femmes/hommes<br>postes cadres<br>supérieurs | Proportion de femmes et d'hommes dans les postes de cadres supérieurs.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | La réponse à cette question se trouve dans les demandes de renseignements généraux numéros 9a et 9b. |
| NRG-17                 | N/A                                          | G08                                       | N/A                                       | Proportion diversité<br>postes cadres<br>supérieurs        | Proportion de personnes issues de la diversité dans les postes de cadres supérieurs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | La réponse à cette question se trouve dans les demandes de renseignements généraux numéros 9a et 9b. |
| NRG-18                 | N/A                                          | G09                                       | N/A                                       | Proportion personnes<br>cadres                             | Proportion de personnes cadres par rapport aux autres catégories d'emploi au courant des 5 dernières années.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | La réponse à cette question se trouve dans les demandes de renseignements généraux numéros 9a et 9b. |
| NRG-19                 | N/A                                          | G16                                       | N/A                                       | Acquisitions marchés<br>publics<br>5 dernières années      | Indiquer le montant et la proportion des acquisitions de marchés publics de votre ministère selon la provenance du bien ou service acquis, depuis 5 ans. Ventiler en biens et services.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.           |
| NRG-20                 | N/A                                          | G18                                       | N/A                                       | Contrats - firmes<br>consultation                          | Indiquer le nombre et la valeur monétaire des contrats octroyés à des firmes-conseils, notamment TACT, McKinsey, KPMG et NATIONAL; fournir lesdits contrats le cas échéant.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.           |
| NRG-21                 | N/A                                          | G21                                       | N/A                                       | Superficie et dépenses -<br>locaux utilisés                | Indiquer la superficie et les dépenses encourues relativement aux locaux physiques utilisés par votre ministère, depuis 5 ans.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 10.          |
| NRG-22                 | N/A                                          | G30                                       | N/A                                       | Coût de reconduction<br>des programme                      | Indiquer le coût de reconduction des programmes estimés depuis 5 ans.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 30.          |
| NRG-23                 | N/A                                          | G31                                       | N/A                                       | Effectifs par territoire                                   | Énumérer chaque direction régionale, en indiquant le territoire couvert par celle-ci, la municipalité d'établissement, le titulaire du poste de direction et l'effectif équivalent à temps complet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 9f.          |
| NRG-24                 | N/A                                          | N/A                                       | G06                                       | Formation en<br>communication<br>Personnel politique       | La liste des dépenses en formation de communication organisée pour le personnel politique, les membres du conseil exécutif ou les députés en indiquant :<br>a) les sommes dépensées pour l'exercice financier 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027;<br>b) le but visé par chaque dépense;<br>c) la nature de la formation;<br>d) les personnes ou la firme qui ont donné la formation;<br>e) les personnes qui ont reçu la formation ainsi que le titre de leur fonction.                                                                     | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 3.           |
| NRG-25                 | N/A                                          | N/A                                       | G11                                       | Contrats cabinet                                           | Liste ventilée par bénéficiaire et par mode d'octroi (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié) de tous les contrats octroyés par un cabinet ministériel en 2025-2026, en indiquant, pour chaque contrat :<br>a) les noms du professionnel ou de la firme;<br>b) les noms de tous les sous-traitants associés au contrat;<br>c) leur mandat et le résultat (rapport ou document final);<br>d) le coût;<br>e) l'échéancier;<br>f) dans le cas d'un octroi par soumission, les noms des soumissionnaires et le montant des soumissions. | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.           |
| NRG-26                 | N/A                                          | N/A                                       | G17c                                      | Départs à la retraite<br>prévus                            | Pour chaque ministère et organisme public, et ce par direction : c) le nombre de départs à la retraite prévus pour 2025-2026 et les indemnités de retraite qui seront versées.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 9k.          |

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                                                                   | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Motif                                                                                                                                    |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-27                 | N/A                                          | N/A                                       | G26                                       | Effectifs par catégorie<br>d'emploi<br>bureaux régionaux                                              | Pour chaque ministère et organisme, liste des bureaux régionaux et de l'effectif étant rattaché, par catégorie d'emploi, à chacun de ces bureaux. Présenter l'évolution depuis cinq ans, ainsi que les prévisions pour 2026-2027, par mission.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 9f.                                              |
| NRG-28                 | N/A                                          | N/A                                       | G31                                       | Nominations<br>négociateurs,<br>médiateurs,<br>commissaires, experts,<br>enquêteurs                   | Nominations, pour 2025-2026, de mandataires, d'émissaires, de négociateurs, de médiateurs, de commissaires, d'experts, d'enquêteurs et sans en restreindre la portée:<br>a) la liste;<br>b) les mandats;<br>c) les contrats;<br>d) le résultat du travail effectué;<br>e) les échéances prévues;<br>f) les sommes impliquées.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | La réponse à cette question se trouve dans la demande de renseignements généraux numéro 4.                                               |
| NRG-29                 | G11                                          | N/A                                       | N/A                                       | Utilisation de logiciels<br>d'intelligence artificielle                                               | Concernant l'utilisation de logiciels d'intelligence artificielle (IA) dans les ministères et organismes, veuillez nous fournir :<br>a) la liste des projets visés et l'objectif visé par chacun de ces projets;<br>b) les sommes investies pour l'utilisation ou la conception de logiciel utilisant l'IA;<br>c) le coût des licences d'utilisation associées à des logiciels utilisant des système d'IA;<br>d) la liste des contrats externes octroyés pour la mise en œuvre d'outils d'IA au sein des ministères et organismes et les firmes retenues pour les accomplir;<br>e) les coûts d'entretien ou de mise à jour pour chacun de ces projets;<br>f) le nombre d'employés (ETC) affectés à chacun de ces projets d'implantation de technologie d'IA;<br>g) la liste des enjeux de sécurité liés à l'utilisation de fonctionnalités d'IA. | Question particulière à poser au ministère de la Cybersécurité et du Numérique.                                                          |
| NRG-30                 | G44a                                         | N/A                                       | G52                                       | Programmes financés<br>par le Fonds<br>d'électrification et de<br>changements<br>climatiques vert     | Liste des aides financières accordées en vertu de programmes financés par : a) le Fonds vert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs. |
| NRG-31                 | G44b                                         | N/A                                       | G53                                       | Programmes financés<br>par le Fonds des<br>ressources naturelles                                      | Liste des aides financières accordées en vertu de programmes financés par : b) le Fonds des ressources naturelles.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.                                                      |
| NRG-32                 | G44c                                         | N/A                                       | N/A                                       | Programmes financés<br>par le Fonds de<br>transition, d'innovation<br>et d'efficacité<br>énergétiques | Liste des aides financières accordées en vertu de programmes financés par : c) le Fonds de transition, d'innovation et d'efficacité énergétiques.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs. |
| NRG-33                 | G44d                                         | N/A                                       | N/A                                       | Programmes financés<br>par le Fonds du Plan<br>Nord                                                   | Liste des aides financières accordées en vertu de programmes financés par : d) le Fonds du Plan Nord.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Question particulière à poser à la Société du Plan Nord.                                                                                 |
| NRG-34                 | G45                                          | N/A                                       | G54                                       | Contrats service<br>juridiques                                                                        | Pour chacune des cinq années, les sommes allouées à l'externe pour tout type de service juridique et préciser la raison pour laquelle les services ont été traités à l'externe ainsi que les professionnels qui ont donné ces services.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Question particulière à poser au ministère de la Justice en ce qui concerne les directions des affaires juridiques des ministères.       |
| NRG-35                 | G56a                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action<br>gouvernemental pour<br>soutenir Rouyn-<br>Noranda 2023-2028                          | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : a) Plan d'action gouvernemental pour soutenir Rouyn-Noranda 2023-2028;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.                                                  |
| NRG-36                 | G56aa                                        | N/A                                       | N/A                                       | Politique<br>gouvernementale de<br>prévention en santé                                                | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : aa) Plan d'action interministériel 2022-2025 de la Politique gouvernementale de prévention en santé;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.                                                          |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                                                        | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Motif                                                                                                                                    |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-37                 | G56aaa                                       | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie québécoise de développement de l'aluminium 2015-2025                             | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : aaa) Stratégie québécoise de développement de l'aluminium 2015-2025;                                                                                            | Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.                                               |
| NRG-38                 | G56b                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action pour favoriser le respect et la civilité : unis pour la démocratie           | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : b) Plan d'action pour favoriser le respect et la civilité : unis pour la démocratie;                                                                            | Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.                                                  |
| NRG-39                 | G56bb                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action Investissements étrangers et exportations 2020-2025                          | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : bb) Plan d'action pour la croissance des investissements étrangers et des exportations 2020-2025;                                                               | Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.                                               |
| NRG-40                 | G56bbb                                       | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie québécoise de l'aérospatiale 2016-2026                                           | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : bbb) Stratégie québécoise de l'aérospatiale 2016-2026;                                                                                                          | Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.                                               |
| NRG-41                 | G56c                                         | N/A                                       | N/A                                       | Opération main d'œuvre Secteur prioritaires                                                | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : c) Opération main-d'œuvre – Mesures ciblées pour certains secteurs prioritaires;                                                                                | Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.                                                      |
| NRG-42                 | G56cc                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action Agrotourisme et tourisme gourmand 2022-2025                                  | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : cc) Plan d'action pour la promotion internationale de l'agrotourisme et du tourisme gourmand 2022-2025;                                                         | Question particulière à poser au ministère des Relations internationales et de la Francophonie.                                          |
| NRG-43                 | G56ccc                                       | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie québécoise de l'eau 2018-2030                                                    | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ccc) Stratégie québécoise de l'eau 2018-2030;                                                                                                                   | Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs. |
| NRG-44                 | G56d                                         | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie pour l'essor de la créativité numérique en culture 2023-2028                     | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : d) Stratégie pour l'essor de la créativité numérique en culture 2023-2028;                                                                                      | Question particulière à poser au ministère de la Culture et des Communications.                                                          |
| NRG-45                 | G56dd                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action Activités physiques, sportives et récréatives 2022-2027                      | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : dd) Plan d'action pour valoriser la pratique d'activités physiques, sportives et récréatives au Québec 2022-2027;                                               | Question particulière à poser au ministère des L'Éducation.                                                                              |
| NRG-46                 | G56ddd                                       | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie québécoise des sciences de la vie 2017-2027                                      | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ddd) Stratégie québécoise des sciences de la vie 2017-2027;                                                                                                     | Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.                                               |
| NRG-47                 | G56e                                         | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie commune mission franco-québécoise découvrabilité contenus culturels francophones | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : e) Stratégie commune de la mission franco-québécoise sur la découvrabilité des contenus culturels francophones;                                                 | Question particulière à poser au ministère de la Culture et des Communications.                                                          |
| NRG-48                 | G56ee                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action violence conjugale                                                           | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ee) Plan d'action spécifique pour prévenir les situations de violence conjugale à haut risque de dangerosité et d'accroître la sécurité des victimes 2020-2025; | Question particulière à poser au Conseil du statut de la femme.                                                                          |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                                                                           | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Motif                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-49                 | G56eee                                       | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation 2022-2027                                 | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : eee) Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation 2022-2027;                                        | Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.                                                                                                                                                                        |
| NRG-50                 | G56f                                         | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie québécoise de commémoration « Je me souviens »                                                      | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : f) Stratégie québécoise de commémoration « Je me souviens »;                                                               | Question particulière à poser au ministère de la Culture et des Communications.                                                                                                                                                                                   |
| NRG-51                 | G56ff                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan de protection face aux innondations                                                                      | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ff) Plan de protection du territoire face aux inondations : des solutions durables pour mieux protéger nos milieux de vie; | Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.                                                                                                                                                                           |
| NRG-52                 | G56fff                                       | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action - relance des exportations                                                                      | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : fff) Vision internationale du Québec et du Plan d'action pour la relance des exportations;                                 | Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie pour le "Plan d'action pour la relance des exportations" et au ministère des Relations internationales et de la Francophonie pour la "Vision internationale du Québec". |
| NRG-53                 | G56g                                         | N/A                                       | N/A                                       | Politique bioalimentaire 2018-2025                                                                            | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : g) Plan d'action de la Politique bioalimentaire;                                                                           | Question particulière à poser au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.                                                                                                                                                                  |
| NRG-54                 | G56gg                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan directeur en transition, innovation et efficacité énergétique du Québec                                  | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : gg) Plan directeur en transition, innovation et efficacité énergétique du Québec;                                          | Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.                                                                                                                          |
| NRG-55                 | G56ggg                                       | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action en tourisme d'affaires 2023-2026                                                                | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ggg) Plan d'action en tourisme d'affaires 2023-2026;                                                                       | Question particulière à poser au ministère du Tourisme.                                                                                                                                                                                                           |
| NRG-56                 | G56h                                         | N/A                                       | N/A                                       | Politique mobilité durable 2030                                                                               | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : f) Plan d'action de la Politique de mobilité durable 2030;                                                                 | Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.                                                                                                                                                                              |
| NRG-57                 | G56hh                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'agriculture durable 2020-2030                                                                          | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : hh) Plan pour une agriculture durable 2020-2030 et plans d'action régionnaux 2021-2025;                                    | Question particulière à poser au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.                                                                                                                                                                  |
| NRG-58                 | G56hhh                                       | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action Avantage Saint-Laurent 2020-2025                                                                | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : hhh) Plan d'action Avantage Saint-Laurent 2020-2025;                                                                       | Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.                                                                                                                                                                              |
| NRG-59                 | G56ii                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan pour une économie verte 2020-2030                                                                        | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ii) Plan pour une économie verte 2020-2030;                                                                                | Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.                                                                                                                          |
| NRG-60                 | G56iii                                       | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action gouvernementale de simplification des démarches administratives à la suite d'un décès 2022-2027 | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : iii) Plan d'action gouvernementale de simplification des démarches administratives à la suite d'un décès 2022-2027;        | Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.                                                                                                                                                                               |
| NRG-61                 | G56j                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action en occupation et en vitalité des territoires 2020-2022 (prolongé jusqu'en 2024)                 | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : j) Plan d'action en occupation et en vitalité des territoires 2020-2022 (prolongé jusqu'en 2024)                           | Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.                                                                                                                                                                           |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                                                               | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Motif                                                                                                                                    |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-62                 | G56jj                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan nature 2030                                                                                  | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : jj) Plan nature 2030;                                                                                                                       | Question particulière à poser au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs. |
| NRG-63                 | G56jjj                                       | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action gouvernemental visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale 2024- 2029 | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : jjj) Plan d'action gouvernemental visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale 2024- 2029;                                     | Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.                                                      |
| NRG-64                 | G56k                                         | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie gouvernementale occupation et vitalité territoires 2025-2029                            | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : k) Stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires 2025-2029                                             | Question particulière à poser au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.                                                  |
| NRG-65                 | G56kk                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan québécois en entrepreneuriat 2022- 2025                                                      | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : kk) Plan québécois en entrepreneuriat 2022-2025;                                                                                            | Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.                                               |
| NRG-66                 | G56kkk                                       | N/A                                       | N/A                                       | Plan pour la langue française                                                                     | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : kkk) Plan pour la langue française;                                                                                                         | Question particulière à poser au ministère de la Langue française.                                                                       |
| NRG-67                 | G56l                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action 2023- 2024 élaboré par les partenaires de la Table Justice-Québec                   | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : l) Plan d'action 2025-2026 élaboré par les partenaires de la Table Justice-Québec;                                                          | Question particulière à poser au ministère de la Justice en ce qui concerne les directions des affaires juridiques des ministères.       |
| NRG-68                 | G56ll                                        | N/A                                       | N/A                                       | Valorisation des minéraux critiques et stratégiques 2020-2025                                     | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ll) Plan québécois pour la valorisation des minéraux critiques et stratégiques 2020-2025;                                                   | Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.                                                      |
| NRG-69                 | G56m                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action pour contrer l'intimidation et cyberintimidation 2020-2025                          | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : m) Plan d'action concerté pour prévenir et contrer l'intimidation et la cyberintimidation 2020-2025;                                        | Question particulière à poser au ministère de la Famille.                                                                                |
| NRG-70                 | G56mm                                        | N/A                                       | N/A                                       | Plan de mise en valeur du territoire public 2022- 2026                                            | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : mm) Plan de mise en valeur du territoire public 2022-2026;                                                                                  | Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.                                                      |
| NRG-71                 | G56nn                                        | N/A                                       | N/A                                       | Politique culturelle du Québec                                                                    | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : nn) Politique culturelle du Québec;                                                                                                         | Question particulière à poser au ministère de la Culture et des Communications.                                                          |
| NRG-72                 | G56o                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action Sécurité civile - inondations                                                       | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : o) Plan d'action en matière de sécurité civile relatif aux inondations;                                                                     | Question particulière à poser au ministère de la Sécurité publique.                                                                      |
| NRG-73                 | G56oo                                        | N/A                                       | N/A                                       | Rapport Groupe d'action contre le racisme                                                         | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : oo) Rapport « Le racisme au Québec, Tolérance Zéro » du Groupe d'action contre le racisme;                                                  | Question particulière à poser au Bureau de coordination de la lutte contre le racisme.                                                   |
| NRG-74                 | G56p                                         | N/A                                       | N/A                                       | Rapport de la Commission spéciale sur l'exploitation sexuelle des mineurs                         | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : p) Plan d'action gouvernemental 2021-2026 en réponse aux recommandations de la Commission spéciale sur l'exploitation sexuelle des mineurs; | Question particulière à poser au ministère de la Sécurité publique.                                                                      |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                                                                | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Motif                                                                                                |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-75                 | G56q                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action<br>Simplification<br>démarches<br>administratives - décès<br>2022-2027               | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : q) Plan d'action gouvernemental de simplification des démarches administratives à la suite d'un décès 2022-2027;                                          | Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.                  |
| NRG-76                 | G56qq                                        | N/A                                       | N/A                                       | Rapport<br>accompagnement des<br>victimes d'agressions<br>sexuelles et de<br>violence conjugale    | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : qq) Rapport du Comité d'experts sur l'accompagnement des victimes d'agressions sexuelles et de violence conjugale « Rebâtir la confiance »;               | Question particulière à poser au Conseil du statut de la femme.                                      |
| NRG-77                 | G56r                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action<br>économie sociale 2020-<br>2025                                                    | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : r) Plan d'action gouvernemental en économie sociale 2020-2025;                                                                                            | Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.           |
| NRG-78                 | G56rr                                        | N/A                                       | N/A                                       | Enquête nationale -<br>femmes et filles<br>autochtones                                             | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : rr) Recommandations de l'Enquête nationale sur les femmes et les filles autochtones disparues et assassinées;                                             | Question particulière à poser au Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit.  |
| NRG-79                 | G56s                                         | N/A                                       | N/A                                       | PAGAC                                                                                              | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : s) Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire;                                                                                        | Question particulière à poser au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.                  |
| NRG-80                 | G56ss                                        | N/A                                       | N/A                                       | Suivi de<br>recommandations -<br>Commission des<br>autochtones                                     | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ss) Recommandations du rapport de la Commission d'enquête sur les relations entre les Autochtones et certains services publics au Québec (Rapport Viens); | Question particulière à poser au Secrétariat aux relations avec les Premières nations et les Inuits. |
| NRG-81                 | G56t                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action<br>allègement<br>réglementaire et admin.<br>2020-2025                                | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : t) Plan d'action gouvernemental en matière d'allègement réglementaire et administratif 2020-2025;                                                         | Question particulière à poser au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.           |
| NRG-82                 | G56tt                                        | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie<br>d'aménagement<br>durable des forêts                                                   | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : tt) Stratégie d'aménagement durable des forêts;                                                                                                           | Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.                  |
| NRG-83                 | G56u                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action<br>Lutter contre la<br>maltraitance envers les<br>personnes aînées 2022-<br>2027     | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : u) Plan d'action gouvernemental pour lutter contre la maltraitance envers les personnes aînées 2022-2027;                                                 | Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.                      |
| NRG-84                 | G56uu                                        | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie de<br>développement de<br>l'industrie québécoise<br>des produits forestiers<br>2018-2023 | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : uu) Stratégie de développement de l'industrie québécoise des produits forestiers;                                                                         | Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.                  |
| NRG-85                 | G56v                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action<br>gouvernemental 2024-<br>2029 – La fierté de<br>vieillir                           | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : v) Plan d'action gouvernemental pour lutter contre la maltraitance envers les personnes aînées 2022-2027;                                                 | Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.                      |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                               | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Motif                                                                                                            |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-86                 | G56vv                                        | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie gouvernementale de cybersécurité et numérique 2024-2028 | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : vv) Stratégie gouvernementale de cybersécurité et numérique 2024-2028;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Question particulière à poser au ministère de la Cybersécurité et du Numérique.                                  |
| NRG-87                 | G56w                                         | N/A                                       | N/A                                       | Reconnaissance des compétences - personnes immigrantes            | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : w) Plan d'action interministériel concerté en reconnaissance des compétences des personnes immigrantes;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Question particulière à poser au ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration.             |
| NRG-88                 | G56ww                                        | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie maritime 2015-2030                                      | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : ww) Stratégie maritime 2015-2030;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.                             |
| NRG-89                 | G56x                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action - Prévenir, réduire et traiter                      | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : x) Plan d'action interministériel en dépendance 2018-2028, « Prévenir, réduire et traiter »;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.                                  |
| NRG-90                 | G56xx                                        | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie nationale d'achats d'aliments québécois                 | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : xx) Stratégie nationale d'achats d'aliments québécois;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Question particulière à poser au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.                 |
| NRG-91                 | G56y                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action itinérance 2021-2026                                | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : y) Plan d'action interministériel en itinérance 2021-2026;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.                                  |
| NRG-92                 | G56yy                                        | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie nationale de production de bois                         | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : yy) Stratégie nationale de production de bois;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Question particulière à poser au ministère des Ressources naturelles et des Forêts.                              |
| NRG-93                 | G56z                                         | N/A                                       | N/A                                       | Plan d'action santé mentale 2022-2026                             | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : z) Plan d'action interministériel en santé mentale 2022-2026;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.                                  |
| NRG-94                 | G56zz                                        | N/A                                       | N/A                                       | Stratégie pour un Québec sans tabac 2020-2025                     | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : zz) Stratégie pour un Québec sans tabac 2020-2025;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.                                  |
| NRG-95                 | N/A                                          | G05                                       | N/A                                       | Réclamations CNESST                                               | Pour chacun des ministères et organismes relevant du portefeuille, pour les années financières 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025 (à ce jour), veuillez indiquer :<br>• le nombre de réclamations acceptées par la CNESST pour lésion professionnelles ;<br>• le nombre d'employé-es concerné-es ;<br>• Le nombre total de jours d'absence indemnisés ;<br>• les coûts assumés par l'employeur (remplacement, maintien du salaire, cotisations, etc.) ;<br>• la ventilation des données selon :<br>- la catégorie d'emploi (personnel de soutien, technique, professionnel, cadre, autre) ;<br>- le sexe ;<br>- le statut d'emploi (temps plein, temps partiel, occasionnel) ;<br>- la région administrative<br>- la nature des lésions reconnues (physiques, psychologiques, harcèlement, violence au travail, surcharge ou épuisement professionnel, autres) | Question particulière à poser à la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité au travail. |
| NRG-96                 | N/A                                          | G11                                       | N/A                                       | Véhicules                                                         | Fournir le budget concernant la dotation de véhicules au sein du ministère ou de l'organisme, ventilée par région, en indiquant :<br>a) le nombre total de véhicules;<br>b) le nombre de véhicules hybrides rechargeables;<br>c) le nombre de véhicules électriques.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.                             |
| NRG-97                 | N/A                                          | G13                                       | N/A                                       | Budget analyse différenciée selon les sexes                       | Fournir le budget réservé à la réalisation d'analyses différenciées selon les sexes (ADS+). Donner le budget de ces analyses en ETC ou le montant des contrats octroyés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Question particulière à poser au Conseil du statut de la femme.                                                  |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                                      | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Motif                                                                                                                              |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-98                 | N/A                                          | G15                                       | N/A                                       | Dépenses PNSC<br>5 dernières années                                      | Indiquer les dépenses encourues par votre ministère dans le cadre des missions prévues au Plan national de sécurité civile (PNSC) du gouvernement du Québec dans lesquelles le ministère est impliqué depuis 5 ans.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Question particulière à poser au ministère de la Sécurité publique.                                                                |
| NRG-99                 | N/A                                          | G22                                       | N/A                                       | Dépenses soutien<br>législatif                                           | Indiquer les dépenses encourues pour le soutien législatif apporté par votre ministère dans le développement et l'étude des différentes législations adoptées.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Question particulière à poser au ministère de la Justice en ce qui concerne les directions des affaires juridiques des ministères. |
| NRG-100                | N/A                                          | G32                                       | N/A                                       | Sommes versées<br>dommages et intérêts                                   | Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts par l'État à la suite de poursuites judiciaires dans lesquelles le gouvernement était représenté par le procureur général du Québec. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Question particulière à poser au ministère de la Justice en ce qui concerne les directions des affaires juridiques des ministères. |
| NRG-101                | N/A                                          | N/A                                       | G09                                       | Contrats santé publique                                                  | Liste détaillée de tous les contrats accordés en vertu des articles 118 et 123 de la Loi sur la santé publique, en indiquant :<br>a) le nom du professionnel ou de la firme;<br>b) les noms de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);<br>c) le coût;<br>d) l'état de prestation des services;<br>e) l'échéancier.                                                                                                                                                                                            | Question particulière à poser au ministère de la Santé et des Services sociaux.                                                    |
| NRG-102                | N/A                                          | N/A                                       | G45                                       | Déplacés de leur<br>fonction suite aux<br>changements de<br>gouvernement | Pour 2025-2026, le nombre de cadres et de dirigeants de la fonction publique, incluant les sous-ministres, ayant été déplacés de leurs fonctions à la suite des remaniements ministériels. Pour chaque personne :<br><br>a) fournir la liste des noms, des fonctions précédentes occupées et la date de cessation des fonctions;<br>b) fournir la liste des salaires versés.                                                                                                                                                                                               | Question particulière à poser au ministère du Conseil exécutif.                                                                    |
| NRG-103                | N/A                                          | N/A                                       | G50                                       | ETC Stratégie maritime                                                   | Nombre d'employés ou ETC affectés à la Stratégie maritime pour 2025-2026 et prévisions pour 2026-2027.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.                                               |
| NRG-104                | N/A                                          | N/A                                       | G51                                       | Budget Stratégie<br>maritime                                             | Ventilation du budget du ministère consacrée à la Stratégie maritime pour 2025-2026 et prévisions pour 2026-2027.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Question particulière à poser au ministère des Transports et de la Mobilité durable.                                               |
| NRG-105                | G14h                                         | N/A                                       | G16g                                      | Plaintes harcèlement<br>psychologique                                    | Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : h) le nombre de plaintes pour harcèlement psychologique;                                                                                                                                                                                                                                                                             | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                             |
| NRG-106                | G49                                          | N/A                                       | N/A                                       | Liste de tous les<br>rapports, études, avis,<br>analyses, enquêtes       | Pour chaque ministère et organisme, liste de tous les rapports (d'évaluation, de vérification, d'enquête ou autres), études, avis, analyses, etc., produits par le ministère ou commandés à un organisme ou une firme externe en 2025-2026 en indiquant pour chacun :<br>a) le sujet ;<br>b) la ou les raisons pour lesquelles il a été produit ou commandé ;<br>c) les coûts reliés à sa réalisation ;<br>d) le nom de l'organisme ou de la firme externe, s'il y a lieu.<br><br>Préciser, pour chacun, s'il découle d'une demande du ministre ou du cabinet ministériel. | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                             |
| NRG-107                | G55                                          | N/A                                       | N/A                                       | Objectifs exemplarité<br>Charte de la langue<br>française                | Copie des objectifs d'exemplarité et des indicateurs permettant de mesurer l'atteinte de ceux-ci en vertu de l'article 13.1 de la Charte de la langue française;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                             |
| NRG-108                | G69                                          | N/A                                       | N/A                                       | Listes des cartes de<br>crédits                                          | Veuillez nous fournir la liste des cartes de crédits dans le ministère et ou l'organisme en indiquant le titulaire de la carte et son titre. Pour chacune des cartes de crédits, veuillez nous fournir les relevés de carte pour l'année courante.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                             |
| NRG-109                | N/A                                          | G06                                       | N/A                                       | Proportion postes<br>télétravail                                         | Proportion de postes ayant accès au télétravail pour chaque catégorie d'emploi présente au sein du ministère, ventilée par le nombre de journées autorisées.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                             |
| NRG-110                | N/A                                          | N/A                                       | N/A                                       | Nombre postes absents<br>manque de places<br>service de garde            | Nombre de postes dont le titulaire habituel est absent en raison d'un manque de places en service de garde.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                             |
| NRG-111                | N/A                                          | G14                                       | N/A                                       | Nb. analyse<br>différenciée selon les<br>sexes                           | Fournir le nombre d'analyse différenciées selon les sexes (ADS+) effectuées.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                             |
| NRG-112                | N/A                                          | G23                                       | N/A                                       | Nombre de membres<br>ordre professionnel                                 | Indiquer le nombre de membres d'un ordre professionnel, par ordre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                             |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                                                | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Motif                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-113                | N/A                                          | G25                                       | N/A                                       | Personnes affectés aux enquêtes et surveillance de l'application de la loi         | Indiquer le personnel affecté aux enquêtes et à la surveillance de l'application de la loi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| NRG-114                | N/A                                          | G28                                       | N/A                                       | Bilan des efforts de diminution GES                                                | Indiquer le bilan des efforts de diminution d'émission de GES au sein du ministère ou de l'organisme.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| NRG-115                | N/A                                          | N/A                                       | G36                                       | Ententes gouvernement fédéral et provinces                                         | La liste des ententes et leur nature, signées en 2025-2026 entre le ministère ou l'organisme et le gouvernement fédéral ou d'autres provinces canadiennes, dont la signature a été permise à la suite d'une autorisation obtenue en vertu des articles 3.11, 3.12 ou 3.12.1 de la Loi sur le ministère du Conseil exécutif ou d'une exclusion obtenue en vertu du premier alinéa de l'article 3.13 de cette même loi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| NRG-116                | N/A                                          | N/A                                       | G47                                       | Ententes de confidentialité - projets de loi, des politiques, des stratégies, etc. | Pour la préparation des projets de loi, des politiques, des stratégies ou des consultations gouvernementales, indiquer, pour chaque type, si une entente de confidentialité a été requise par le ministère ou le cabinet auprès des partenaires. Le cas échéant, pour chacun des types visés, fournir la liste des partenaires engagés ainsi que ladite entente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| NRG-117                | N/A                                          | N/A                                       | G55                                       | Actes répréhensibles                                                               | Pour le ministère et chacun de ses organismes, en 2025-2026, indiquer le nombre de divulgations d'actes répréhensibles reçues, le nombre d'enquêtes (débutées, en cours ou terminées), ainsi que le nombre de divulgations fondées, y compris celles ayant mené à des mesures correctives. Préciser, pour chaque divulgation, la catégorie d'actes répréhensibles visée à l'article 4 de la Loi facilitant la divulgation d'actes répréhensibles à l'égard des organismes publics (2016, chapitre 34).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| NRG-118                | G02                                          | N/A                                       | G02                                       | Voyages en avion<br>Conseil des ministres<br>et cabinets                           | Pour chacun des voyages faits en avion ou en hélicoptère par chaque membre du Conseil des ministres, des membres des cabinets ministériels au Québec et des dirigeants d'organismes pour 2025-2026 :<br><br>a) les raisons du déplacement;<br>b) l'itinéraire et les dates du départ et/ou du retour;<br>c) les coûts ventilés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 17). Inscrire le lien Internet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| NRG-119                | G03                                          | N/A                                       | G03                                       | Publicité, articles promotionnels et commandites                                   | Liste des dépenses en publicité (incluant celles sur les réseaux sociaux et sur les sites Internet), en articles promotionnels et en commandites pour chaque ministère (y compris le cabinet ministériel) et organisme. Fournir la liste détaillée de ces dépenses en indiquant :<br><br>a) la ventilation des sommes dépensées pour 2025-2026 , et les prévisions pour 2026-2027;<br>b) les noms des firmes de publicité retenues;<br>c) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi pour chacun (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);<br>d) le but visé par chaque dépense;<br>e) dans le cas d'une commandite, la raison et le nom de l'organisme bénéficiaire;<br>f) les noms des fournisseurs, incluant les contrats de photographie;<br>g) la répartition du placement média en indiquant le coût par média ainsi que les dates de diffusion;<br>h) le rapport de statistiques sur la portée et la clientèle visée et l'atteinte des objectifs ou toute évaluation réalisée de l'impact de la campagne. | L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet de chaque ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 24).<br><br>Pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et est diffusée mensuellement sur le site de chaque ministère. Pour les contrats 25 000 \$ et moins, ceux-ci peuvent être conclus de gré à gré.<br><br>Les coûts reliés aux frais de publicité concernant les bureaux de circonscription sont régis par le Règlement sur les allocations aux députés et aux titulaires de cabinet et sur les sommes versées à des fins de recherche et de soutien de l'Assemblée nationale. |
| NRG-120                | G07                                          | N/A                                       | G10                                       | Appels d'offres publics                                                            | Liste détaillée de tous les appels d'offres publics du ministère ou de l'organisme, en indiquant :<br>a) la liste des soumissions et le montant de chacune;<br>b) la grille d'évaluation des soumissions;<br>c) le soumissionnaire retenu et la justification de ce choix;<br>d) le délai entre la publication de l'appel d'offres et l'octroi du contrat;<br>e) le cas échéant, les appels d'offres annulés en cours de route et la raison de l'annulation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec: <a href="https://seao.gouv.qc.ca">https://seao.gouv.qc.ca</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                       | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Motif                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-121                | G08                                          | N/A                                       | G12                                       | Consultants externes                      | Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2025-2026 :<br><br>a) la liste de toutes les ressources œuvrant au sein d'un ministère ou d'un organisme et qui ne sont pas des employés du gouvernement ;<br>b) le total des coûts reliés à ces consultants, ventilé par catégorie (incluant la masse salariale) ;<br>c) le sommaire de tout contrat octroyé pour l'embauche de ces consultants ;<br>d) le nom de chaque consultant et la firme par laquelle il est employé ;<br>e) une description de son mandat ;<br>f) la date de début de son contrat ;<br>g) la date prévue de fin de son contrat ;<br>h) sa rémunération annuelle.    | Les informations relatives aux contrats octroyés à des firmes externes sont disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <a href="https://seao.gouv.qc.ca">https://seao.gouv.qc.ca</a> ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et publique et qui sont diffusés mensuellement sur le site de chaque ministère.                                                                                                                                                                       |
| NRG-122                | G14i                                         | N/A                                       | G16h                                      | Personnel double<br>rémunération          | Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : i) le nombre de personnes et la répartition par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, contractuels, etc.) qui reçoivent une rémunération du ministère ou d'un organisme relevant du ministère, et qui reçoivent également une prestation de retraite d'un régime de retraite du secteur public, parapublic ou des réseaux de la santé et de l'éducation, soit les commissions scolaires, les cégeps, les établissements universitaires, les agences régionales et les établissements hospitaliers; | En ce qui a trait à l'information recherchée concernant la liste du personnel, par catégorie d'emploi, qui reçoit une rémunération et une prestation de retraite d'un régime de retraite, nous vous informons que ces renseignements renferment des renseignements personnels confidentiels au sens de l'article 54 de la Loi sur l'accès. Le paragraphe 1° de l'article 53 ainsi que le premier alinéa de l'article 59 de cette loi nous obligent à refuser de donner accès à ces renseignements. Par ailleurs, l'amalgame des renseignements recherchés n'a pas un caractère public conformément à l'article 57 de la Loi sur l'accès. |
| NRG-123                | G14o                                         | N/A                                       | N/A                                       | Postes abolis par<br>ministère            | Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : q) le nombre de postes abolis ventilé par corps d'emploi;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| NRG-124                | G14q                                         | N/A                                       | N/A                                       | Postes vacants                            | Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : s) le nombre de postes vacants et le nombre d'ETC non comblés, ventilé par région.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| NRG-125                | G14r                                         | N/A                                       | N/A                                       | Postes vacants - gel de<br>recrutement    | Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : r) le nombre de postes demeurés vacants en raison des mesures de contrôle des dépenses (gel de recrutement) décrétées par le gouvernement du Québec le 1er novembre 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| NRG-126                | G15b                                         | N/A                                       | G17b                                      | Remplacement selon<br>PGRH                | Pour chaque ministère et organismes, par direction, pour l'année 2025-2026 et les prévisions pour l'année 2026-2027 de : b) le nombre de remplacements effectués en application du plus récent Plan de gestion des ressources humaines;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| NRG-127                | G23                                          | N/A                                       | G21                                       | Budget discrétionnaire                    | Liste des sommes d'argent versées en 2025-2026, par mois, à même le budget discrétionnaire du ministre, du ministre délégué, du ministère ou de l'organisme, en indiquant :<br>a) le nom de l'organisme concerné ou de la personne;<br>b) la circonscription électorale;<br>c) le montant attribué;<br>d) le détail du projet visé et le but poursuivi par le ministère ou l'organisme.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère en vertu du <i>Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels</i> (art. 4 paragraphe 26). Inscrire le lien Internet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| NRG-128                | G35                                          | N/A                                       | G38                                       | Revenus autonomes et<br>tarification      | L'inventaire complet des services tarifés que le ministère et les organismes gouvernementaux qui relèvent du ministère offrent aux citoyens et les tarifs qu'ils exigent. Le coût unitaire de chacun de ceux-ci. La liste de tous les revenus autonomes (tarifs, permis, droits, redevances, etc.) du ministère et des organismes gouvernementaux qui relèvent du ministère pour les trois dernières années et les projections pour l'année 2026-2027.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au Rapport annuel 2025-2026 des ministères et organismes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| NRG-129                | G39                                          | N/A                                       | N/A                                       | Primes au rendement<br>et bonis - Cabinet | Pour chaque cabinet ministériel, fournir pour l'année financière 2025-2026 le montant total des primes au rendement, des ajustements salariaux non-récurrents et des bonis versés au personnel de cabinet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | En 2025-2026, aucun boni ou autre rémunération variable fondés sur le rendement n'a été accordé au personnel de cabinet ministériel, et ce, conformément à la Directive concernant le recrutement, la nomination, la rémunération et les autres conditions de travail du personnel des cabinets de ministre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                                     | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Motif                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-130                | G46                                          | N/A                                       | N/A                                       | Dépenses en informatique et employés attirés aux dossiers informatiques | Concernant les dépenses en informatique, pour chacun des ministères et organismes (incluant les agences, sociétés, établissements, institutions ou autres) :<br>a) la dépense totale (opération et capital) ;<br>b) les grands dossiers en cours ;<br>c) le nombre d'employés attirés aux dossiers informatiques ;<br>d) préciser le nombre en équivalent ETC et comparaison entre le nombre de ressources internes et externes dans le domaine des TI ;<br>e) le nombre de consultants externes attirés aux dossiers informatiques.                                     | Les informations en réponse à cette question sont disponibles dans le plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles disponible sur le site Internet du Secrétariat du Conseil du trésor dans la rubrique "Budget de dépenses".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| NRG-131                | G52                                          | N/A                                       | N/A                                       | Dépenses publicitaires - médias communautaires et Internet              | Pour toutes dépenses publicitaires réalisées par le ministère ou l'organisme, indiquer :<br>a) le pourcentage de ces dépenses réalisées au sein de médias communautaires et le montant ;<br>b) le pourcentage de ces dépenses réalisées sur Internet et les médias sociaux et le montant.                                                                                                                                                                                                                                                                                | L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet de chaque ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 24).<br><br>Pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et est diffusée mensuellement sur le site de chaque ministère. Pour les contrats 25 000 \$ et moins, ceux-ci peuvent être conclus de gré à gré.<br><br>Les coûts reliés aux frais de publicité concernant les bureaux de circonscription sont régis par le Règlement sur les allocations aux députés et aux titulaires de cabinet et sur les sommes versées à des fins de recherche et de soutien de l'Assemblée nationale. |
| NRG-132                | G54                                          | N/A                                       | N/A                                       | Transfert d'emplois gouvernementaux en région                           | Au sujet du transfert d'emplois gouvernementaux en région:<br>a) fournir tout scénario et étude réalisée par le ministère ou l'organisme ainsi que toute action réalisée en 2025-2026;<br>b) le nombre d'emplois gouvernementaux au sein du ministère ou de l'organisme qui ont été transférés en région en 2025-2026 en précisant la région d'origine et la région de destination;<br>c) le nombre d'emplois transférés en région depuis le 1er octobre 2018.                                                                                                           | L'information fournie en réponse à cette question est diffusée à l'adresse suivante:<br><a href="https://www.quebec.ca/gouvernement/politiques-orientations/regionalisation">https://www.quebec.ca/gouvernement/politiques-orientations/regionalisation</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| NRG-133                | G56pp                                        | N/A                                       | N/A                                       | Rapport CSDEPJ                                                          | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure : pp) Rapport de la Commission spéciale sur les droits des enfants et de la protection de la jeunesse.                                                                                                                                                                                                 | Aucun coût pour l'année demandée. La Commission a conclu ses travaux avec le dépôt de son rapport final le 3 mai 2021, lequel est disponible en ligne à l'adresse suivante:<br><a href="https://www.csdepj.gouv.qc.ca/fileadmin/Fichiers_clients/Rapport_final_3_mai_2021/2021_CSDEPJ_Rapport_version_finale_numerique.pdf">https://www.csdepj.gouv.qc.ca/fileadmin/Fichiers_clients/Rapport_final_3_mai_2021/2021_CSDEPJ_Rapport_version_finale_numerique.pdf</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| NRG-134                | G56III                                       | N/A                                       | N/A                                       | Autre plan d'action ministériel ou interministériel                     | Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'actions, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de : III) tout autre plan d'action ministériel ou interministériel pour lequel le ministère ou l'organisme est impliqué.                                                                                                                                                                                            | L'information concernant tout autre plan d'action ministériel ou interministériel se retrouve notamment au Rapport annuel de gestion ainsi qu'au Plans annuels de gestion des dépenses des ministères et des organismes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| NRG-135                | G57                                          | N/A                                       | N/A                                       | Mesures de télétravail/travail à distance                               | Au sujet des mesures de télétravail ou de travail à distance, en 2025-2026, au sein du ministère ou de l'organisme :<br>a) le nombre total d'employés au sein du ministère ou de l'organisme;<br>b) le nombre d'employés au total en ayant bénéficié;<br>c) le nombre d'employés en bénéficiant toujours au 31 mars 2025;<br>d) la proportion de l'effectif total du ministère ou de l'organisme en ayant bénéficié;<br>e) le nombre d'employés en bénéficiant : 1 jour par semaine; 2 jours par semaine; 3 jours par semaine; 4 jours par semaine; 5 jours par semaine. | Depuis le 4 avril 2022, l'exercice du télétravail dans la fonction publique québécoise est encadré par la Politique-cadre en matière de télétravail, mise à jour en janvier 2026, qui peut être consultée à l'adresse suivante: <a href="https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/secretariat-du-conseil-du-tresor/publications-adm/politique-cadre/Politique_cadre_teletravail.pdf">https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/secretariat-du-conseil-du-tresor/publications-adm/politique-cadre/Politique_cadre_teletravail.pdf</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| NRG-136                | G64                                          | N/A                                       | N/A                                       | Postes abolis et mutés sous le régime du RQAP                           | Pour le ministère et chacun des organismes, agences, ou autres relevant du ministère, veuillez nous indiquer :<br>a) le nombre de postes abolis alors que l'employé était sous le régime du RQAP au cours de la dernière année, par région et en incluant les raisons de l'abolition du poste;<br>b) le nombre de postes mutés alors que l'employé était sous le régime du RQAP au cours de la dernière année, par région et en incluant les raisons de mutation du poste.                                                                                               | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                                   | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Motif                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-137                | G66                                          | N/A                                       | N/A                                       | Formations                                            | Liste de toutes les formations (incluant les formations continues et celles menant à l'obtention d'une certification ou d'un diplôme), conférences, ateliers, journées d'activités, activités de développement, sommets, congrès ou autres activités auxquelles ont participé les employés du ministère et des organismes qui en relèvent au cours de l'année 2025-2026. Indiquer :<br>a) le lieu;<br>b) le coût;<br>c) la ou les dates de participation;<br>d) le nombre de participants;<br>e) le nom de la personne ou de l'organisme ayant offert l'activité;<br>f) le nom de la formation ou de l'activité. | L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23). Inscrire le lien Internet.                                                                                                                                                             |
| NRG-138                | G70                                          | N/A                                       | N/A                                       | Incidents de sécurité de l'information                | Pour le ministère et chacun de ses organismes, agences ou autres relevant du ministère, veuillez nous indiquer :<br>a) le nombre d'incidents de sécurité de l'information;<br>b) le type d'incidents;<br>c) les sommes dépensées en gestion des incidents.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | En ce qui a trait à l'information recherchée, nous vous informons que ces renseignements sont protégés au sens de l'article 28.1 de la Loi sur l'accès.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| NRG-139                | N/A                                          | G01                                       | N/A                                       | Postes ouverts et comblés                             | Nombre de postes ouverts pour l'année financière et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi présente au sein du ministère.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                 |
| NRG-140                | N/A                                          | G02                                       | N/A                                       | Postes non comblés                                    | Nombre de postes total et proportion de postes non comblés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                 |
| NRG-141                | N/A                                          | G04                                       | N/A                                       | Nombre de postes non pourvus<br>gel de recrutement    | Nombre de postes non pourvus en raison du gel du recrutement décrété le 1 <sup>er</sup> novembre 2024 pour chaque catégorie d'emploi présente au sein du ministère.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                 |
| NRG-142                | N/A                                          | G17                                       | N/A                                       | Contrats conclus de gré à gré<br>Proportion et nombre | Proportion du nombre et de la valeur des contrats conclus de gré à gré, depuis 5 ans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec: <a href="https://seao.gouv.qc.ca">https://seao.gouv.qc.ca</a> ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et qui sont diffusés mensuellement sur le site Internet du ministère. Inscrire le lien Internet. |
| NRG-143                | N/A                                          | G24                                       | N/A                                       | Contrats sous-traitance                               | Indiquer la valeur des contrats totaux en sous-traitance ainsi que la proportion du travail effectué par des sous-traitants.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec: <a href="https://seao.gouv.qc.ca">https://seao.gouv.qc.ca</a> ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et qui sont diffusés mensuellement sur le site Internet du ministère. Inscrire le lien Internet. |
| NRG-144                | N/A                                          | G26                                       | N/A                                       | Services tarifés                                      | Indiquer la valeur totale des services tarifés, et ventiler par catégorie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au Rapport annuel 2025-2026 des ministères et organismes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| NRG-145                | N/A                                          | G33                                       | N/A                                       | Sommes versées<br>dommages exemplaires                | Total des sommes versées à titre de dommages exemplaires ou punitifs pour l'ensemble des jugements rendus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | L'information recherchée est disponible sur le site Internet de la Société québécoise d'information juridique à l'adresse suivante: <a href="https://soquij.qc.ca/a/fr">https://soquij.qc.ca/a/fr</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                           | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Motif                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-146                | N/A                                          | G34                                       | N/A                                       | Incidents de cybersécurité                    | Pour chacun des ministères et organismes relevant du portefeuille, pour les années financières 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025 (à ce jour), veuillez indiquer : <ul style="list-style-type: none"><li>• le nombre d'incidents de cybersécurité signalés (tentatives d'hameçonnage, rançongiciels, intrusions, pertes ou exfiltration de données, etc.)</li><li>• le nombre d'incidents ayant mené à une atteinte confirmée à la confidentialité, à l'intégrité ou à la disponibilité des systèmes ;</li><li>• les coûts directs et indirects associés à ces incidents (enquête, restauration des systèmes, services professionnels, indemnisations, etc.) ;</li><li>• les sommes investies annuellement en cybersécurité (prévention, infrastructure, formation, audits, tests d'intrusion) ;</li><li>• le nombre d'employé-es ayant reçu une formation en cybersécurité et en protection des renseignements personnels ;</li><li>• la proportion des systèmes ou infrastructures numériques hébergés à l'interne, auprès d'organismes publics québécois ou auprès de fournisseurs privés ;</li><li>• l'existence d'audits indépendants ou d'évaluations de risques réalisés au cours de cette période, ainsi que leurs principales conclusions ;</li><li>• les mesures mises en place pour assurer la souveraineté et la protection des données sensibles.</li></ul>                                                                             | En ce qui a trait à l'information recherchée, nous vous informons que ces renseignements sont protégés au sens de l'article 28.1 de la Loi sur l'accès.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| NRG-147                | N/A                                          | G35                                       | N/A                                       | Projets numériques                            | Pour chacun des ministères et organismes relevant du portefeuille, pour les années financières 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025 (à ce jour), veuillez indiquer : <ul style="list-style-type: none"><li>• le nombre total de projets numériques en cours</li><li>• le nombre de projets numériques complétés au cours de cette période</li><li>• le nombre de projets ayant subi un dépassement de coûts, en précisant le budget initial, le budget révisé et le coût final</li><li>• le nombre de projets ayant subi un retard, en précisant l'échéancier initial et l'échéancier révisé</li><li>• la valeur totale des investissements engagés pour les projets numériques en cours ;</li><li>• la liste des projets dont la valeur excède 5 M\$, en précisant pour chacun l'objet du projet, l'état d'avancement et les principaux fournisseurs impliqués ;</li><li>• le nombre de projets ayant fait l'objet d'un audit, d'un examen indépendant ou d'une révision par le Vérificateur général ou un organisme de contrôle ;</li><li>• les mécanismes de gestion des risques mis en place pour prévenir les dépassements de coûts et les défaillances technologiques ;</li><li>• le nombre d'incidents de cybersécurité ayant affecté des projets numériques en développement ou récemment déployés ;</li><li>• les mesures prises pour assurer la protection des données et la résilience des systèmes dans le cadre de ces projets.</li></ul> | L'information sur les projets informatiques de plus de 500 000 \$ est disponible sur le site Internet du Tableau de bord en ressources informationnelles à l'adresse suivante : <a href="https://www.tableaubordprojetsri.gouv.qc.ca">https://www.tableaubordprojetsri.gouv.qc.ca</a> .<br>Est considéré comme un projet informatique celui qui répond aux critères définis dans les Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles (décret 1159-2022 et arrêté ministériel 2022-03 du 23 juin du ministre de la Cybersécurité et du Numérique) |
| NRG-148                | N/A                                          | N/A                                       | G16I                                      | Postes par catégorie d'emploi                 | Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 : m) le nombre de postes par catégories d'emploi et par leur territoire habituel de travail (le centre principal de direction et chacune des régions);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                                                                                                              |
| NRG-149                | N/A                                          | N/A                                       | G08                                       | Autorisation Art. 17, Loi sur les contrats    | Liste ventilée par bénéficiaire et par mode d'octroi (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié) de tous les contrats octroyés par un ministère ou un organisme en 2025-2026 et qui ont fait l'objet d'une autorisation du sous-ministre, comme il est prévu à l'article 17 de la Loi sur les contrats des organismes publics, en indiquant :<br>a) le nombre d'autorisations;<br>b) le nom du professionnel ou de la firme faisant l'objet de cet octroi;<br>c) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat et faisant l'objet de cet octroi;<br>d) le montant accordé;<br>e) les motifs de la demande;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec: <a href="https://seao.gouv.qc.ca">https://seao.gouv.qc.ca</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| NRG-150                | N/A                                          | N/A                                       | G25                                       | Postes abolis par catégorie bureaux régionaux | Pour chaque ministère et organisme depuis cinq ans, fournir le nombre de postes abolis par bureau régional et par catégorie d'emploi, ainsi que les prévisions pour 2026-2027.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Le suivi des effectifs gouvernementaux s'effectue en heures rémunérées et non en postes, ce qui permet de faire l'adéquation entre les budgets de rémunération des ministères et organismes et leur consommation réelle en heures rémunérées. L'information relative à l'utilisation des ressources humaines est présentée au rapport annuel de gestion.                                                                                                                                                                                                                              |

Étude des crédits 2026-2027  
Demandes de renseignements généraux - questions non répondues et motif

| # demande<br>2026-2027 | # demande<br>2026-2027<br>Opp. off.<br>(PLQ) | # demande<br>2026-2027<br>2e opp.<br>(QS) | # demande<br>2026-2027<br>3e opp.<br>(PQ) | Sujet de la demande                             | Questions 2026-2027 non répondues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Motif                                                                                                                                  |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRG-151                | N/A                                          | N/A                                       | G33                                       | Demandes d'accès à l'information                | Nombre de demandes d'accès à l'information par ministère et organisme en 2025-2026 :<br>a) le montant total facturé et récolté découlant des demandes d'accès à l'information;<br>b) le nombre de refus (avec mention de la raison ou de l'article;<br>c) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 20 jours;<br>d) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 30 jours. | L'information concernant les demandes d'accès à l'information sera présentée au Rapport annuel 2025-2026 des ministères et organismes. |
| NRG-152                | N/A                                          | N/A                                       | G44                                       | Salaires versés sans fonction ou tâche assignée | Pour 2025-2026, le nombre de cadres et de dirigeants de la fonction publique, incluant les sous-ministres, à qui les salaires sont versés sans qu'aucune fonction ou tâche ne leur soit assignée. Pour chaque personne :<br><br>a) fournir la liste des noms, des fonctions précédentes occupées et la date de cessation des fonctions;<br>b) fournir la liste des salaires versés.                     | Il n'y a pas de cadre, de dirigeant ou de sous-ministre qui reçoit une rémunération sans exercer de fonction.                          |



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 1

##### Titre

Liste des voyages hors Québec pour l'année financière 2025-2026 :

- a) les endroits et dates de départ et de retour;
- b) la copie des programmes et rapports de mission;
- c) les personnes rencontrées;
- d) le coût (avec une ventilation par poste : frais de déplacement, d'hébergement, de repas, autres frais, etc.);
- e) les noms des ministres, députés, des membres du personnel de cabinet, des fonctionnaires concernés (avec leur titre) et des autres participants (avec leur titre), regroupés par mission;
- f) pour les organismes, le nom des dirigeants et des fonctionnaires concernés;
- g) la liste des ententes signées ou annoncées, et, le cas échéant :
  - les détails de ces ententes;
  - les résultats obtenus à ce jour;
- h) les investissements annoncés, le cas échéant, ainsi que le nombre d'emplois estimé.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

a) Destination et date : La Nouvelle-Orléans (Louisiane, États-Unis), du 9 au 13 juin 2025

b) Raison du déplacement : Congrès annuel de l'Alliance Verte

d) Montant : 8 766,68 \$

e) g) Participants :

Christian Guay, Directeur de la performance et de la stratégie

Sébastien Lafrance, Conseiller en développement durable

a) Destination et date: Gênes (Italie), du 11 au 15 juin 2025

b) Raison du déplacement : Conseil d'administration d'Interferry et dépôt de la candidature de la ville de Québec pour le congrès annuel de Interferry 2028

d) Montant : 1 498,02 \$ (Frais assumés par la Société des traversiers du Québec (STQ), une autre partie étant assumée par Québec Destination Affaires)

e) g) Participants :

Greta Bédard, Présidente-directrice générale

a) Destination et date: Pictou (Nouvelle-Écosse), du 23 juin au 4 octobre 2025

b) Raison du déplacement : Cale sèche du NM Saarema 1

d) Montant : 158 031,31 \$

e) g) Participants :

Georges Godbout, deuxième mécanicien  
Matthieu Kraenzel, électrotechnicien  
Mathieu Leclerc, mécanicien de quart  
Fabien Talbot, 1er officier  
Yves Sébastien Levesque, chef mécanicien  
Michel Ferland, Capitaine  
Cristian-Geovanny Castrillon-Florez, matelot  
Mathis St-Pierre, électrotechnicien  
Pierre-Luc Tremblay, mécanicien 4e classe  
Sébastien Tremblay, huilleur de quart  
Johanne Dumont, cuisinière  
Thierry Thibodeau, 2e lieutenant  
Krystel Bernier, commissaire de bord  
Léonard Michaud, capitaine  
France Darveau, commissaire de bord  
Jérôme St-Michel, coordonnateur en maintenance des navires

Vincent Bilodeau, matelot  
Patrice Boucher, matelot  
Jean-François Dumais, timonier  
Rachid Ouedraogo, coordonnateur en maintenance des navires  
Michel Paris, maître d'équipage  
Denis Ross, timonier  
William Simard, matelot  
Sylvain Murray, huilleur  
Éric Blanchette, commissaire de bord  
Martin Mercier, gardien  
Karine Simard, 1er officier  
William Tremblay, directeur adjoint de la traverse de Matane  
Luc Morneau, Directeur général des opérations

a) Destination et date: Sorrento (Italie), du 26 septembre au 10 octobre 2025

b) Raison du déplacement : Congrès annuel de Interferry

d) Montant : 6 337,32 \$

e) g) Participants :

Greta Bédard, Présidente-directrice générale

a) Destination et date: Ottawa, Ontario (Canada), du 3 au 6 novembre 2025

b) Raison du déplacement : CCMC National – Transport Canada

d) Montant : 666,23 \$

e) g) Participants :

Martin Léveillé, Directeur de la sécurité maritime

a) Destination et date: Paris (France), du 19 au 24 novembre 2025

b) Raison du déplacement : Salon de l'emploi - Recrutement international pour le personnel salle des machines

d) Montant : 6 451 \$

e) g) Personnel concerné :

Anne Leibovici, Technicien en dotation

Florian Broustail, Chef mécanicien senior

Les questions c) f) g) h) ne semblent pas pertinentes à l'exercice de l'étude des crédits.

Les renseignements concernant les ministres, les titulaires d'un emploi supérieur et leurs accompagnateurs, en réponse à cette question, sont diffusés sur une base trimestrielle sur le site Internet de l'organisme en vertu du *Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4, paragraphe 18) : <https://www.traversiers.com/fr/diffusion-de-linformation/diffusion-obligatoire-de-linformation/>.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 2

##### Titre

Liste des dépenses pour l'organisation et la tenue de conférences de presse, d'événements médiatiques ou autres événements (sommets, congrès, conférences, etc.) séparément :

Par le cabinet ministériel :

- a) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
- b) le but visé par chaque dépense;
- c) le nombre total et liste d'événements ventilés par type d'événement;
- d) si l'événement s'est tenu virtuellement;

Par le ministère ou organisme :

- e) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
- f) le but visé par chaque dépense;
- g) le nombre total et liste d'événements ventilés par type d'événement;
- h) si l'événement s'est tenu virtuellement;

Par un professionnel ou par une firme externe :

- i) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
- j) le nom du professionnel ou de la firme de publicité;
- k) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi du contrat (soumission ou contrat négocié);
- l) la liste et les noms des fournisseurs et consultants, s'il y a lieu, incluant les contrats de photographies, des vidéos, etc.;
- m) le but visé par chaque dépense;
- n) le nombre total et liste d'événements ventilés par type d'événement;
- o) si l'événement s'est tenu virtuellement.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La Société des traversiers du Québec (STQ) a réalisé deux séances d'informations citoyennes pour le projet de réfection de divers embarcadères pour la traverse de Sorel-Tracy – St-Ignace-de-Loyola au mois d'octobre 2025. Le but de ces séances était d'informer les citoyens et renforcer l'acceptation sociale du projet. Le coût de ces séances s'élève à 49 422 \$.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 3

##### Titre

La liste des dépenses en formation de communication, en incluant et en indiquant celles du cabinet ministériel :

Organisée par le ministère ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027, ventilées par type d'événement;
- b) le but recherché par chaque dépense;
- c) nombre total et liste des formations ventilées par catégorie.

Données par un professionnel ou une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027;
- e) le nom de la ou des firmes de publicité ou de communication;
- f) le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- g) la liste et les noms des fournisseurs et/ou des consultants s'il y a lieu;
- h) le but visé par chaque dépense;
- i) nombre total et liste des formations ventilées par catégorie.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Aucune formation de communication en 2025-2026.

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 4**

**Titre**

Liste ventilée par bénéficiaire et par mode d'octroi (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié) de tous les contrats octroyés par le ministère ou un organisme, y compris le cabinet ministériel en 2025-2026 en indiquant :

- a) les noms du professionnel ou de la firme;
- b) les noms de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
- c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
- d) la date d'octroi du contrat;
- e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
- f) l'échéancier;
- g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.

Lorsque le contrat est octroyé par le cabinet ministériel, l'indiquer.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

La liste des contrats de 5 000 \$ à 24 999 \$ octroyés par la Société des traversiers du Québec (STQ) pour 2025-2026 sont en annexes. Les devises sont indiquées pour chaque contrat.

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://seao.gouv.qc.ca>. De plus, pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et est diffusée mensuellement sur le site du ministère : <https://www.traversiers.com>.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027  
Liste des contrats de moins de 25 000 \$ (données du 1er avril 2025 au 31 janvier 2026)

| Description                                                                            | Nom de la société                                                               | Montant   | Date de commande |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| Achat BOITE A BOYAU D'INCENDIE NM Armand-Imbeau II                                     | 9115-4625 QUÉBEC INC. - DESCO INC.                                              | 9 450 \$  | 2025-04-01       |
| ST Interchanger les radars et claviers NM F.-A.-Gauthier                               | Vision Marine inc.                                                              | 9 500 \$  | 2025-04-01       |
| ST Investigation Accouplement Voilh - Lorez                                            | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 22 645 \$ | 2025-04-01       |
| Service installation de nouveaux GPS                                                   | Vision Marine inc.                                                              | 15 000 \$ | 2025-04-01       |
| Service installer des écrans répéteurs radar                                           | Vision Marine inc. /                                                            | 12 000 \$ | 2025-04-01       |
| Service installer un nouvel AIS                                                        | Vision Marine inc. /                                                            | 8 875 \$  | 2025-04-01       |
| Achat connecteur et boyau Danfoss NM Félix-Antoine-Savard                              | Motion industries (Canada) inc.                                                 | 11 799 \$ | 2025-04-02       |
| Service-Déglaçage des débarcadères-TAD                                                 | 9168-5701 Québec inc. / - Morneau Tremblay Construction-excavation              | 11 413 \$ | 2025-04-02       |
| Achat pieces Caterpillar charriot élévateur                                            | Industries Toromont Ltée - MANUTENTION                                          | 9 158 \$  | 2025-04-02       |
| Achat accouplement propulseur NM Peter-Fraser                                          | Everlence Canada Ltd./                                                          | 23 606 \$ | 2025-04-02       |
| Service--Installation capteur pavois-NM Félix-Antoine-Savard                           | LM 1947 Inc./                                                                   | 5 931 \$  | 2025-04-02       |
| Achat pièces de spare pour bossols                                                     | Services Maritimes DERA /                                                       | 6 020 \$  | 2025-04-02       |
| Achat pompe eau potable avec moteur NM Félix-Antoine-Savard                            | DESMI Canada inc. (USD)                                                         | 11 447 \$ | 2025-04-02       |
| Achat de portes, atelier et appareil à gouverner                                       | Hydraunav inc. /                                                                | 24 911 \$ | 2025-04-02       |
| Service- Installation détecteurs d'incendie compartiment 21--NM Joseph-Savard          | Techsol Marine inc./                                                            | 19 946 \$ | 2025-04-02       |
| Service-Inspection Superstructure(multi-sites)                                         | Ministère des Finances/ - Ministère des Transports et de la mobilité durable    | 11 000 \$ | 2025-04-02       |
| Service--Installation MORTAISE SCHLAGE -NM Radisson                                    | ***Prendre 15582*** Côte Fleury inc. - P. Aubut                                 | 5 438 \$  | 2025-04-02       |
| Service givrage fenêtres - 400 Jean-Lesage                                             | PELLICULE SUR VITRE INC. /                                                      | 15 430 \$ | 2025-04-02       |
| Service réparation bossolr                                                             | Équipements Survie Maritime (ESM) inc. (Les) / - Expert Sécurité Maritime (ESM) | 11 796 \$ | 2025-04-03       |
| Achat batteries pour projecteur de signalement (A12, JD2, spare)                       | Britmar Marine Ltd                                                              | 7 026 \$  | 2025-04-04       |
| Achat filtre eau de mer (génératrice)                                                  | Atlantis Pompe Ste-Foy inc. /                                                   | 7 625 \$  | 2025-04-04       |
| JL-Frais de recyclage - Remise en état des lieux (déménagement 300 )                   | Simard / Patrick - PATRICK SIMARD - ÉCOVIRAGE                                   | 18 685 \$ | 2025-04-04       |
| PTT pour radio Icom UL (AT85) Contrat 3401                                             | JALEC INC.                                                                      | 11 695 \$ | 2025-04-04       |
| Achat SPEED LOG                                                                        | Vision Marine inc. /                                                            | 20 000 \$ | 2025-04-04       |
| Achat écho sondeur                                                                     | Vision Marine inc. /                                                            | 10 000 \$ | 2025-04-04       |
| Location gérile (Joseph-Savard)                                                        | ROULOTTES SPECIALISEES ROULE-HOT INC./                                          | 5 692 \$  | 2025-04-04       |
| Support informatique-Power BI-Replacement plateforme AGAT                              | 7599978 CANADA INC. - NOVA DBA / - Nova DBA                                     | 6 480 \$  | 2025-04-04       |
| Service renouvellement antenne Intellian / K/VH                                        | Vision Marine inc. /                                                            | 12 295 \$ | 2025-04-04       |
| Service-VFD pour l'utilisation des rampes piéton-NM Radisson                           | LM 1947 Inc./                                                                   | 21 225 \$ | 2025-04-07       |
| Location #246162112 Grenailleuse. Blastrac POUR 1 MOIS NM Peter-Fraser                 | United Rentals du Canada inc. /                                                 | 18 513 \$ | 2025-04-07       |
| Achat Pub radio. CIHO                                                                  | Radio MF Charlevoix / - CIHO FM                                                 | 11 273 \$ | 2025-04-07       |
| ST Plongée contrôle annuelle coque et propulseurs NM Armand-Imbeau II                  | Services Subaquatiques BLM inc. /                                               | 6 309 \$  | 2025-04-07       |
| Service-Replacement mécanisme portes toilettes handicapés-A12                          | *Prendre 15582* Groupe Pro Accès-Serrurier Rive-Sud Inc. /                      | 5 479 \$  | 2025-04-07       |
| Achat--chauffage par induction skf(skf induction heater)-CL                            | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 16 170 \$ | 2025-04-08       |
| ACHAT Piece starter WARTSILA Generatrice NM Jos-Deschènes II                           | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                            | 8 769 \$  | 2025-04-08       |
| Achat Piece SCHOTTEL NM Jos-Deschènes II                                               | Schottel Inc.(USD)                                                              | 8 080 \$  | 2025-04-08       |
| Achat Piece Wartsilla NM Jos-Deschènes II                                              | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                            | 22 450 \$ | 2025-04-08       |
| ST Remplacement bearing mèche gouvernail                                               | R M H Industries Inc./                                                          | 23 980 \$ | 2025-04-08       |
| ST Location Soudeur supplémentaire - JS                                                | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 21 600 \$ | 2025-04-09       |
| Service- Visite alignement moteurs, réducteurs-NM Catherine-Legardeur                  | OSM ATLANTIQUE INC. /                                                           | 8 720 \$  | 2025-04-09       |
| Achat panneaux de contrôle des rampes - Témoins lumineux                               | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                                 | 13 825 \$ | 2025-04-10       |
| Service essais en mer - Ajustement des régulateurs de tension suite à la modernisation | Madsen Diesel & Turbine /                                                       | 7 060 \$  | 2025-04-10       |
| Service remplacement du panneau d'alarme incendie Gare de Matane                       | CHUBB FIRE & SECURITY CANADA INC./                                              | 11 418 \$ | 2025-04-10       |
| Pièces de rechange ABB NM Ivan-Quinn                                                   | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                                 | 6 608 \$  | 2025-04-10       |
| CAG2024-8080-50--Dell optiplex Micro Form 7220 XCTO- CAG A41-                          | Compugen inc.                                                                   | 16 038 \$ | 2025-04-10       |
| Achat Canons incendies STANG NM Jos-Deschènes II                                       | Stang Industries (USD)                                                          | 18 472 \$ | 2025-04-11       |
| Commandite Chantier Pilotoua -- Partenariat expédition Mer du Nord 2025                | CHANTIER PILOTOUA /                                                             | 5 000 \$  | 2025-04-11       |
| Location Manœuvres divers travaux de peinture - JS                                     | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 14 627 \$ | 2025-04-11       |
| Achat peinture PPG pour ST Augustin                                                    | Ferromnerie Sept-Îles inc. /                                                    | 5 748 \$  | 2025-04-11       |
| Service buanderie pour la cale sèche jusqu'à juin 2025 / paiement à faire au mois      | BUANDERIE GCA 2020 INC /                                                        | 7 754 \$  | 2025-04-14       |
| Achat Amélioration système d'ancree et cabestan NM Ivan-Quinn                          | LES INSTALLATIONS ELECTRIQUES LANGFORD INC /                                    | 9 199 \$  | 2025-04-14       |
| ST Transport avion pour bloc valve steering propulseur                                 | PANORAMA FIXED WINGS LTD. /                                                     | 16 084 \$ | 2025-04-14       |
| ST Déglaçage de la niche du débarcadère Montmagny                                      | POITRAS ERIC / - Groupe EMEP Multiservices enr.                                 | 6 500 \$  | 2025-04-14       |
| ST Honoraires Février 2025                                                             | VeGas Consell Inc. /                                                            | 11 708 \$ | 2025-04-14       |
| Service Louves - JS                                                                    | Techsol Marine inc./                                                            | 24 036 \$ | 2025-04-15       |
| ST Installation de lignes de vie NM Grue-des-Îles                                      | SHQ SOLUTIONS INC. /                                                            | 16 920 \$ | 2025-04-16       |
| Service ajout des lectures d'ampérages du courant de terre                             | LM 1947 Inc./                                                                   | 6 284 \$  | 2025-04-16       |
| Service ajout d'un panneau de prise 600v connecté au shore power                       | LM 1947 Inc./                                                                   | 17 110 \$ | 2025-04-16       |
| Service Ville de Québec-F202400-004485372- Troncon fibre optique                       | Ville de Québec \$                                                              | 5 000 \$  | 2025-04-16       |
| SAervice transport divers Guylain Tremblay                                             | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                            | 10 820 \$ | 2025-04-16       |
| Service étude alimentation navire jetée - Matane                                       | Norda Stele inc. /                                                              | 14 751 \$ | 2025-04-16       |
| Service pompage du réservoir d'eau huileuse                                            | Campor Environnement inc. /                                                     | 7 994 \$  | 2025-04-16       |
| ST Câblage portes coulissantes NM Armand-Imbeau II                                     | LM 1947 Inc./                                                                   | 5 500 \$  | 2025-04-16       |
| Achat Lecteurs de carte 4G - TBSC                                                      | LES DISTRIBUTIONS ANDRÉ LABBÉE INC./                                            | 5 752 \$  | 2025-04-16       |
| Service certification annuelle Autronica                                               | *PRENDRE 15591* Autronica Fire and Security As (USD) - Maritime Division        | 23 297 \$ | 2025-04-17       |
| Achat rouleaux d'amarres 2" 600pi                                                      | Groupe BBH inc./                                                                | 11 735 \$ | 2025-04-17       |
| ST mesure d'épaisseur d'acier sous trottoir /espace vide NM Catherine-Legardeur        | 8629331 Canada Inc. / - Inspection PGL                                          | 18 700 \$ | 2025-04-17       |
| Service démarrage IACSJ-RT Gestion de projet SQI paiement deux factures                | Société québécoise des infrastructures (SQI) /                                  | 7 203 \$  | 2025-04-17       |
| ST Remplacement installation fenêtres coulissantes timonerie NM Radisson               | Hydraunav inc./                                                                 | 6 151 \$  | 2025-04-17       |
| Achat Visit kit globe valves                                                           | ***PRENDRE 15567*** Navallimpianti spa (EUR)                                    | 18 841 \$ | 2025-04-17       |
| Service installation d'un écran d'alarme sur la console tribord de la timonerie        | LM 1947 Inc./                                                                   | 6 821 \$  | 2025-04-17       |
| ST maintenance alternateurs NM Catherine-Legardeur                                     | Delom Services inc./                                                            | 10 400 \$ | 2025-04-22       |
| ST installation panneau 120v NM Catherine-Legardeur                                    | Techsol Marine inc./                                                            | 19 890 \$ | 2025-04-22       |
| Main-d'oeuvre externe-Urgence (fonctionnement sur génératrice)                         | SERVICES MARITIMES SAVARD INC /                                                 | 20 156 \$ | 2025-04-22       |
| Achat d'huile                                                                          | Crevier Lubrifiants inc. /                                                      | 8 459 \$  | 2025-04-23       |
| Achat chargeur pour d'urgence NM Joseph-Savard                                         | Techsol Marine inc./                                                            | 6 515 \$  | 2025-04-23       |
| Achat Lumières gilet de sauvetage Fitzwright NM F.-A.-Gauthier                         | DSS PROTECTION QC INC /                                                         | 11 620 \$ | 2025-04-23       |
| ST Retrait des défenses accostage au foulon l'hiver                                    | Administration Portuaire de Québec /                                            | 6 971 \$  | 2025-04-23       |
| ST Surveillance archéologique avec fouilles de sauvetage Québec                        | ETHNOSCOP INC. /                                                                | 21 280 \$ | 2025-04-23       |
| Achat Câble Tufropes polypropylène jaune, 3 torons                                     | Groupe BBH inc./                                                                | 11 781 \$ | 2025-04-23       |
| Achat-Démarrreur électrique MTU-NM Radisson                                            | WAJAX LIMITEE /                                                                 | 6 962 \$  | 2025-04-23       |
| Achat CÂBLE NYLON SAMSON #170, 2" x 600', 3 TORONS, BLANC                              | Industries LAM-É inc./                                                          | 7 284 \$  | 2025-04-24       |
| Achat filtre a huile propulseur Schottel NM Jos-Deschènes II                           | Schottel Inc.(USD)                                                              | 8 960 \$  | 2025-04-24       |
| ST Location de deux soudeurs pour travaux d'acier pont princ. A12                      | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 15 200 \$ | 2025-04-24       |
| ST Location soudeurs                                                                   | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 15 200 \$ | 2025-04-24       |
| Achat inventaire tuyauterie ARN pour tout les navires                                  | Wolseley Canada inc.                                                            | 14 294 \$ | 2025-04-24       |
| Achat - URGENT - Pieces Détachées de Box Cooler                                        | Jastram Technologies Ltd                                                        | 17 612 \$ | 2025-04-25       |
| Achat plaque d'acier AH36                                                              | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                            | 7 417 \$  | 2025-04-25       |
| Service agent d'accueil et/ou sécurité                                                 | 9270-6258 QUEBEC INC. / - TITAN SÉCURITÉ                                        | 6 069 \$  | 2025-04-25       |
| Achat-Pièces pour réparation des portes sûreté-NM Alexandrina-Chailfoux                | Hydraunav inc./                                                                 | 6 201 \$  | 2025-04-25       |
| Achat Pieces génératrices RSA a St Augustin                                            | Diesel-Bec inc./                                                                | 16 060 \$ | 2025-04-25       |
| Achat remplacement du MasterClock défectueux (A12)                                     | Alliance NAV inc. /                                                             | 7 400 \$  | 2025-04-25       |
| Achat palan 1T Vulcan NM Alphonse-Desjardins                                           | Hercules SLR INC.                                                               | 18 079 \$ | 2025-04-25       |
| ST Remise a neuf isolation exhaust moteurs Wartsila                                    | ISOTEX-PRO INTERNATIONAL INC./ - IPI Isolation Thermique                        | 23 440 \$ | 2025-04-25       |
| Service- Décontamination double fond 3301 ring 3-NM Armand-Imbeau II                   | DECONTAMINATION QUÉBEC INC. /                                                   | 17 995 \$ | 2025-04-28       |
| Commande d'huile Saaremaa                                                              | Crevier Lubrifiants inc. /                                                      | 15 132 \$ | 2025-04-28       |
| ST remise a neuf Pompe Sauer & Sundstrand NM Félix-Antoine-Savard                      | Wainbee Itée                                                                    | 22 953 \$ | 2025-04-28       |
| ST Travaux réseaux Salle Machines NM Armand-Imbeau II                                  | Vision Marine inc. /                                                            | 6 150 \$  | 2025-04-29       |
| ST découpe pièces barrière NM Félix-Antoine-Savard                                     | 9340-7492 Québec inc. / - Atelier Multifab Charlevoix                           | 5 316 \$  | 2025-04-29       |
| Service-Soudeurs supplémentaires pour arrêt technique NM Armand-Imbeau II              | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 15 200 \$ | 2025-04-29       |
| Service-Location de fardier pour entreposage propulseur NM Saaremaa I                  | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                            | 7 500 \$  | 2025-04-29       |
| Achat vêtements imperméables                                                           | Travex Équipements de Sécurité inc. /                                           | 6 699 \$  | 2025-04-29       |
| Achat remise en état piping machine                                                    | McMaster-Carr (USD)                                                             | 15 283 \$ | 2025-04-29       |
| Achat ampoules GLAMOX éclairage secours NM Armand-Imbeau II                            | Glamox Canada inc. /                                                            | 7 774 \$  | 2025-04-30       |
| ST Installation potentiomètres NM Joseph-Savard                                        | Techsol Marine inc. /                                                           | 8 020 \$  | 2025-04-30       |
| Achat arc flash et divers Lumen                                                        | Lumen, Division de Sonepar Canada inc.                                          | 9 327 \$  | 2025-04-30       |
| Service pour travaux durant arrêt technique                                            | Techsol Marine inc./                                                            | 14 985 \$ | 2025-04-30       |
| ST raccordement électrique de la roulotte NM Joseph-Savard                             | Techsol Marine inc./                                                            | 14 490 \$ | 2025-05-01       |
| ST Dépannage AMS intégrateur NM Joseph-Savard                                          | Techsol Marine inc./                                                            | 19 729 \$ | 2025-05-01       |
| ST ajout d'un DP 240V sdm NM Joseph-Savard                                             | Techsol Marine inc./                                                            | 22 369 \$ | 2025-05-01       |
| Achat + installation d'un système de lubrification -- Roulement Cooper                 | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 18 747 \$ | 2025-05-01       |
| ST Compilation des statistiques IAC                                                    | Gravel / Jemmyfer                                                               | 10 000 \$ | 2025-05-02       |
| Achat cooler CATERPILLAR pour Cheverv                                                  | Industries Toromont Ltée                                                        | 5 582 \$  | 2025-05-02       |
| ST Test de charge rampe avant remise opération RDL                                     | Protek Hydraulique /                                                            | 10 926 \$ | 2025-05-02       |
| ST Support informatique- banque d'heure-Maximo                                         | TRINMAX INC. /                                                                  | 23 625 \$ | 2025-05-05       |
| Service-soudeurs pour travaux supp. tuyauterie-NM Armand-Imbeau II                     | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                            | 16 200 \$ | 2025-05-05       |
| Achat de boulonneries--NM F.-A.-Gauthier                                               | Pièces de Machinerie Delisle Inc. /                                             | 6 274 \$  | 2025-05-05       |
| Service analyse architectural terrasse de Lévis                                        | GLCRM ARCHITECTES INC. /                                                        | 11 500 \$ | 2025-05-05       |
| Service entretien paysager 250 ST-Paul - Saison 2025                                   | Service d'Entretien Teronet inc. /                                              | 10 640 \$ | 2025-05-05       |
| Achat de carte Boca ( entendu avec le fournisseur)                                     | Impressions Luma Inc./                                                          | 7 430 \$  | 2025-05-05       |
| Achat valve compresseur à air                                                          | Sperre Industri AS (NOK)                                                        | 12 919 \$ | 2025-05-05       |
| Achat de pièce Zamboni                                                                 | Cubex Limited /                                                                 | 6 167 \$  | 2025-05-05       |
| ST entretien divers Port-Menier                                                        | Entreprises P.E.C. inc. (Les) /                                                 | 12 000 \$ | 2025-05-05       |
| Achat acier inventaire-ARN                                                             | Acier Picard Inc./                                                              | 5 643 \$  | 2025-05-05       |
| Service-Ramassage résidu de peinture et huile-ARN                                      | Voelia ES Canada Services Industriels inc.                                      | 10 929 \$ | 2025-05-05       |
| Location #q21011-4 de deux soudeurs diesel pour un mois-ARN                            | TROIS-RIVIERES LOCATION INC. - LTR Location                                     | 5 546 \$  | 2025-05-05       |
| Service - Travaux porte salon passager--NM Lomer-Gouin                                 | LM 1947 Inc./                                                                   | 13 340 \$ | 2025-05-05       |
| Achat Lumières d'urgence Daniamant NM Joseph-Savard                                    | Équipements Survie Maritime (ESM) inc. (Les) / - Expert Sécurité Maritime (ESM) | 5 215 \$  | 2025-05-06       |
| Achat pièces amot valve moteur Wartsila                                                | DHB Valves inc. /                                                               | 6 411 \$  | 2025-05-06       |
| Achat HI FOG recharge nitrogen cylindrs                                                | D.R. Brenton Limited /                                                          | 5 937 \$  | 2025-05-06       |
| Achat Panneau de distribution 600V NM Ivan-Quinn                                       | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                                 | 5 945 \$  | 2025-05-07       |
| Service inspection et maintenance moteurs Volvo                                        | WAJAX LIMITEE /                                                                 | 8 516 \$  | 2025-05-07       |
| Services d'accompagnement -Logiciel de gestion financière                              | Victor / Jacques                                                                | 24 500 \$ | 2025-05-08       |
| ST Magnetic compass ajustments recertification St Augustin                             | Bolly / Simon - Franc Nord                                                      | 5 100 \$  | 2025-05-08       |
| Achat Anti-Vibration Échappement Main Enqin                                            | VIBRA-SONIC CONTROL AND MATERIALS HANDLING LTD /                                | 5 009 \$  | 2025-05-08       |
| Achat-Echelles sauvetage pour canot de secours(Jason's Cradle)--NM Lomer-Gouin         | Équipements Survie Maritime (ESM) inc. (Les) / - Expert Sécurité Maritime (ESM) | 13 577 \$ | 2025-05-08       |
| Achat Amarras SAMSON Armsteel Blue NM Alphonse-Desjardins                              | Industries LAM-É inc./                                                          | 22 780 \$ | 2025-05-09       |
| Achat remplacement des fans de radars (FAS, AT85)                                      | Vision Marine inc. /                                                            | 7 600 \$  | 2025-05-09       |
| Service-Remorquage sortie cale sèche - NM Joseph-Savard                                | *PRENDRE 15570* Océan Remorquage Québec INC /                                   | 13 006 \$ | 2025-05-09       |
| ST Problème synchronisation génératrices NM Ivan-Quinn                                 | WAJAX LIMITEE /                                                                 | 20 000 \$ | 2025-05-09       |
| ST Essais disjoncteurs du tableau principal NM Joseph-Savard                           | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                                 | 16 455 \$ | 2025-05-09       |
| Achat-Filtres, cartouches et fournitures diverses - restockage--ARN                    | Outils plus M.J. inc. /                                                         | 7 125 \$  | 2025-05-09       |

| Description                                                                                         | Nom de la société                                                               | Montant   | Date de commande |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| Service-Fabrication et installation - Démarreurs pompe circulation-NM Lomer-Gouin                   | Techsol Marine inc./                                                            | 14 355 \$ | 2025-05-09       |
| Location #1486-16 d'un refroidisseur pour faire fonctionner le AC                                   | LOCATION CVAC INC. /                                                            | 15 000 \$ | 2025-05-12       |
| Achat Capteur de niveau GEMS pour puisards machine                                                  | LES CONTRÔLES J.A.D. INC./                                                      | 5 512 \$  | 2025-05-12       |
| Service installation of the (PC, display, PLC, and the connection ethernet)HOGLUND,                 | Fincantieri Spa                                                                 | 14 028 \$ | 2025-05-12       |
| ST Support en communication Honoraires Avril 2025                                                   | VeGas Conseil Inc. /                                                            | 6 800 \$  | 2025-05-13       |
| Achat Solenoid valve Wartsila NM Armand-Imbeau II                                                   | Wartsila Canada Inc./ - Spare Parts                                             | 5 656 \$  | 2025-05-13       |
| ST Installation d'une guérite sur le pont du JS                                                     | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 7 600 \$  | 2025-05-13       |
| Service 4 Facture de RMH                                                                            | R M H Industries Inc./                                                          | 15 500 \$ | 2025-05-13       |
| Service intervention Hydraultech                                                                    | Services Techniques Hydraultech Inc. /                                          | 17 000 \$ | 2025-05-13       |
| Service installation de nouvelle fenêtre F.A. Gauthier                                              | Vitrierie K R T inc /                                                           | 19 918 \$ | 2025-05-13       |
| ST Inspection 2025 Site de Tadoussac et Baie Sainte-Catherine                                       | POITRAS ERIC / - Groupe EMEP Multiservices enr.                                 | 5 379 \$  | 2025-05-14       |
| Service Intrusion Alarm                                                                             | Signalisation GardaWorld S.E.N.C                                                | 7 367 \$  | 2025-05-14       |
| Achat Portable Lenovo DPCM- CAG                                                                     | Compugen inc.                                                                   | 14 133 \$ | 2025-05-14       |
| Achat plates cooler -NM Didace-Guèvremont                                                           | Alfa Laval Inc, CAD /                                                           | 20 898 \$ | 2025-05-14       |
| ST intégration nouveau système PMC NM Félix-Antoine-Savard                                          | LM 1947 Inc./                                                                   | 18 756 \$ | 2025-05-15       |
| Achat produit Straub tuyauterie NM F.-A.-Gauthier                                                   | Applied Industrial Technologies Canada, ULC / - Applied Quebec                  | 5 766 \$  | 2025-05-15       |
| ENTENTE - Forfaitaire - Entretien préventif de l'ascenseur NM Armand-Imbeau II                      | Ascenseurs Cloutier Ltée (Les) /                                                | 24 540 \$ | 2025-05-15       |
| Achat - Détecteur d'Azote Genifre                                                                   | Genifre inc./                                                                   | 5 900 \$  | 2025-05-15       |
| ENTENTE - Forfaitaire -Entretien préventif de l'ascenseur NM Jos-Deschênes II                       | Ascenseurs Cloutier Ltée (Les) /                                                | 24 540 \$ | 2025-05-15       |
| Achat DHB Valves DN25 et DN20                                                                       | DHB Valves inc. /                                                               | 10 806 \$ | 2025-05-16       |
| ST Interventions sur les contrôles NM Peter-Fraser                                                  | Contrôle Electrique R.K. inc./                                                  | 12 001 \$ | 2025-05-16       |
| Service- Soudeurs pour fabrication rampes aluminium-NM Peter-Fraser                                 | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 15 200 \$ | 2025-05-16       |
| Service Inspection Radio Annuel - Ivan Quinn                                                        | Vision Marine inc. /                                                            | 7 950 \$  | 2025-05-16       |
| Achat-Pompe eau de mer chiller-NM Armand-Imbeau II                                                  | Atlantis Pompe Ste-Foy inc /                                                    | 6 280 \$  | 2025-05-16       |
| Service-Soudeurs pour changé plaque sous escalier--NM F.-A.-Gauthier                                | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 20 900 \$ | 2025-05-16       |
| Service--Appel de service technicien pour gouvernail-NM Radisson                                    | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 11 422 \$ | 2025-05-16       |
| Achat Modules HCU et le PCU pour Archipel                                                           | WAJAX LIMITEE /                                                                 | 9 210 \$  | 2025-05-20       |
| Achat Charbon et bidon de Chlore NM F.-A.-Gauthier                                                  | Service d'Eau Douce Culligan (Québec) inc. /                                    | 10 979 \$ | 2025-05-20       |
| Service réparation cylindre hydraulique stabilisateur                                               | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 6 906 \$  | 2025-05-20       |
| Service-Pompage bilges avant entrée en cale sèche 2025--NM Félix-Antoine-Savard                     | Campor Environnement inc. /                                                     | 20 256 \$ | 2025-05-20       |
| ST Remise à neuf compresseurs NM Lomer-Gouin                                                        | 10079952 Canada inc./ - Compresseurs Québec (Drummondville)                     | 8 053 \$  | 2025-05-20       |
| Services professionnels - Analyse des fausses alarmes incendie                                      | Ambionier inc. /                                                                | 12 000 \$ | 2025-05-21       |
| Service technicien en réfrigération pour compresseur du provision plan                              | 9031-8395 Québec inc./ - Air C Réfrigération                                    | 6 364 \$  | 2025-05-21       |
| Service-Pompage eaux huileuses--NM Saaremaa I                                                       | Campor Environnement inc. /                                                     | 7 691 \$  | 2025-05-21       |
| Formation - sauveteur en espace clos pour Tadoussac                                                 | MEDIAL conseil santé sécurité inc. /                                            | 10 180 \$ | 2025-05-21       |
| Achat-Pièce pompe Armstrong NM Catherine-Legardeur                                                  | Atlantis Pompe Ste-Foy inc./                                                    | 5 342 \$  | 2025-05-21       |
| Achat Spare Parts Caterpillar for NM Mecatrina II                                                   | Industries Toromont Ltée                                                        | 8 215 \$  | 2025-05-22       |
| Service chromage cylindre stabilisateur.                                                            | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 6 200 \$  | 2025-05-22       |
| Achat casquettes été 2025 toutes traverses Vinema                                                   | GESTION VINEMA INC. /                                                           | 6 060 \$  | 2025-05-22       |
| Achat CNR 6 pouces + certificat ABS Lloyd's                                                         | DHB Valves inc. /                                                               | 9 606 \$  | 2025-05-22       |
| Achat micro pour radio pompier (AD, LG, RAD, spare)                                                 | Orizon Mobile                                                                   | 6 968 \$  | 2025-05-22       |
| Service BELL-Internet Fibe Affaire -Ile Verte- 1802-1804 Rte du Quai/ 3 ans                         | Bell Canada - Centre de Versements Clients                                      | 8 336 \$  | 2025-05-22       |
| Achat-Gas de soudure-ARN                                                                            | Messer Canada inc. - SOUDURE                                                    | 5 203 \$  | 2025-05-23       |
| Service Implantation Zoho Campaigns et Survey                                                       | NSI SOLUTION INC /                                                              | 8 500 \$  | 2025-05-26       |
| Service--Deux soudeurs fabrication réservoir sanitaire -NM Félix-Antoine-Savard                     | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 15 200 \$ | 2025-05-26       |
| Service--Réparation béton, prêtart devant les portes coulissantes et mur urinoirs-NM Lomer-Gouin    | Couvre-Planchers Pelletier inc./                                                | 14 500 \$ | 2025-05-26       |
| Achat tubes Del pour éclairage                                                                      | Lumen, Division de Sonepar Canada inc.                                          | 8 315 \$  | 2025-05-26       |
| Remise en marche de la rampe STS                                                                    | 9168-5701 Québec inc. / - Morneau Tremblay Construction-excavation              | 8 750 \$  | 2025-05-26       |
| Achat- Composante rudder Jastram--NM Radisson                                                       | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 13 541 \$ | 2025-05-26       |
| Achat Porte puit aux chaines NM Saaremaa I                                                          | Hydraunav inc./                                                                 | 6 115 \$  | 2025-05-27       |
| renouvellement assurances collective 26N20                                                          | Groupe Conseil CGAS inc./                                                       | 6 400 \$  | 2025-05-27       |
| Service inspection palans et rail A12 JD2                                                           | Hercules SLR INC.                                                               | 6 059 \$  | 2025-05-27       |
| ST Mesures d'épaisseur coque NM Félix-Antoine-Savard                                                | 8629331 Canada Inc. / - Inspection PGL                                          | 7 800 \$  | 2025-05-27       |
| Achat Quai garage de TAD écrous Dwydag pour remplacement rang inférieure                            | DYWIDAG CANADA LTEE /                                                           | 9 324 \$  | 2025-05-28       |
| Location URGENT-FAG - Equipex - Location air climatisé                                              | EQUIPEX INC. /                                                                  | 18 828 \$ | 2025-05-28       |
| Service plan électrique du système de transmission/conception et intégration pour système Gearwatch | Techsol Marine inc./                                                            | 20 920 \$ | 2025-05-28       |
| Achat WEKA BOX COOLER - multi-protector FE-8068                                                     | Jastram Technologies Ltd /                                                      | 20 528 \$ | 2025-05-29       |
| ST Entretien paysagiste Gare de Lévis 2025                                                          | Service d'Entretien Teronet inc. /                                              | 22 680 \$ | 2025-05-29       |
| Achat--Treillis en inox pour barrière--NM Félix-Antoine-Savard                                      | Acier Picard Inc./                                                              | 9 375 \$  | 2025-05-29       |
| Service--Mesures d'épaisseur--NM Grue-des-îles                                                      | 8629331 Canada Inc. / - Inspection PGL                                          | 8 225 \$  | 2025-05-30       |
| Service FSR Wajax - cale sèche - FAS                                                                | WAJAX LIMITEE /                                                                 | 10 281 \$ | 2025-05-30       |
| Achat Palan électrique CM capacité 1/2tm Armand Imbeau 2                                            | Industries LAM-É inc./                                                          | 6 301 \$  | 2025-05-30       |
| Achat MOBILE STEEL TANK 995 L POUR CHEREVY                                                          | Industries Desjardins Ltée/                                                     | 6 827 \$  | 2025-05-30       |
| 13.1 - Remise en marche de la rampe STS                                                             | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 5 515 \$  | 2025-06-02       |
| Service ajustement, modification et assistance en hydraulique pour remise en marche RDL             | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 17 035 \$ | 2025-06-02       |
| Service- Audit SST --ARN                                                                            | GROUPE CONSEIL PERRIER INC. /                                                   | 23 688 \$ | 2025-06-02       |
| Achat des thorçons, machinage final et installation sur le D.G - Cale sèche 2026                    | R M H Industries Inc./                                                          | 19 292 \$ | 2025-06-03       |
| ST TEST ECHOSONDEUR À L'ISLE VERTE                                                                  | Vision Marine inc./                                                             | 6 885 \$  | 2025-06-03       |
| Service Fermeture defect PDIO 31 mai 2025                                                           | "Prendre 15584" DNV GL (Canada) Ltd / - C/O Lockbox 918410 Station A            | 5 000 \$  | 2025-06-03       |
| Achat--BOITE EN INOX boyau d incendie et BOITE EN INOX(station d'incendie)--JD2                     | 9115-4625 QUÉBEC INC. - DESCO INC. /                                            | 20 780 \$ | 2025-06-03       |
| Achat anneau de levage a soudé pour sortir thruster                                                 | Industries LAM-É inc./                                                          | 15 512 \$ | 2025-06-03       |
| Achat--Palan 1/2 tonne et panier passerelle--NM-Radisson                                            | Industries LAM-É inc./                                                          | 6 295 \$  | 2025-06-03       |
| Achat- Frein passerelle piétons--Nm-Radisson                                                        | 9264-2453 Québec inc. / - Solutions Industrielles HB                            | 12 448 \$ | 2025-06-03       |
| ST Nettoyage des systèmes de ventilations                                                           | LE PRO DU CONDUIT LL INC./                                                      | 9 573 \$  | 2025-06-04       |
| Achat--Flexible eau de refroidissement et huile- NM Armand-Imbeau II                                | Wartsila Canada Inc./ - Spare Parts                                             | 20 198 \$ | 2025-06-04       |
| Achat seal cloison                                                                                  | Wartsila Canada Inc./ - Spare Parts                                             | 20 569 \$ | 2025-06-04       |
| ENTENTE Location (3 ANS) pour 2 distributeurs d'eau pour ARN                                        | Sani-Fontaines Inc. /                                                           | 5 756 \$  | 2025-06-04       |
| Achat divisions toilettes                                                                           | DECO-LAM INC./                                                                  | 15 550 \$ | 2025-06-04       |
| Achat remplacement de 3 Caméras pont 5 et 2                                                         | CONVERGINT TECHNOLOGIES LTD. /                                                  | 12 701 \$ | 2025-06-04       |
| ENTENTE Location (3 ANS) pour 4 distributeurs d'eau --250 rue St-Paul                               | Sani-Fontaines Inc./                                                            | 8 633 \$  | 2025-06-04       |
| Achat- Nitrite pour Gasquet pour tout les navires--ARN                                              | Jonction Rapide Inc./                                                           | 11 472 \$ | 2025-06-05       |
| Service remise en service propulseur étrave - FAS                                                   | LM 1947 Inc./                                                                   | 23 840 \$ | 2025-06-05       |
| Service DG- Test d'inclinaison - service de pompe varié le 16 juin.                                 | Ortec Environnement Services Inc.                                               | 11 500 \$ | 2025-06-05       |
| Service Micrologiq-Stockage d'objet S3/Sauvegarde Cirrus VEEAM/12 mois                              | Micro Logic Sainte-Foy Ltée /                                                   | 7 925 \$  | 2025-06-05       |
| Service-Visite d'une culasse dans les ateliers de Wartsila cylindre 4 DG1-NM Armand-Imbeau II       | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                            | 6 764 \$  | 2025-06-05       |
| Service-Raccordement par Techsol vannes de l'assèchement réglementaire--JD2                         | Techsol Marine inc./                                                            | 20 876 \$ | 2025-06-05       |
| Service-Raccordement par Wartsila vannes de l'assèchement réglementaire--JD2                        | Wartsila Canada Inc./ - Spare Parts                                             | 14 536 \$ | 2025-06-05       |
| Service - Travaux divers en plomberie générale -NM Lomer-Gouin                                      | Plomberie Chauffage MVS Inc /                                                   | 22 893 \$ | 2025-06-05       |
| Service- Vérification laser alignement des moteurs et des génératrices - JD2                        | ABB ÉLECTRIFICATION CANADA INC.                                                 | 21 940 \$ | 2025-06-06       |
| Achat remplacement de la boule de Gyro (JS)                                                         | Vision Marine inc. /                                                            | 12 274 \$ | 2025-06-06       |
| Achat GVV FAG, réalisée par Steven Mack mois Avril déjà reçu et fait.                               | Wartsila Canada Inc./ - Spare Parts                                             | 12 093 \$ | 2025-06-06       |
| Achat feuille d'aluminium pour plancher Thruster                                                    | MET AUX LAMY (1991) INC. /                                                      | 7 450 \$  | 2025-06-06       |
| Service création du processus d'événements maritimes avec - Modalité de paiement 20%                | NSI SOLUTION INC /                                                              | 24 775 \$ | 2025-06-06       |
| Service- Remise en service pompe hydro propulseur étrave - NM Félix-Antoine-Savard                  | Wainbee ltée                                                                    | 9 845 \$  | 2025-06-06       |
| Service régime moteur erratique Wajax et changement de harnais                                      | WAJAX LIMITEE /                                                                 | 5 999 \$  | 2025-06-06       |
| ST soudeur pour structure pour aeroglisseurs                                                        | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                            | 5 775 \$  | 2025-06-06       |
| Achat Traitement eaux réfrigération moteurs NM Armand-Imbeau II                                     | DREW MARINE NETHERLANDS B.V. /                                                  | 7 455 \$  | 2025-06-09       |
| Service- Fabrication Logos NM Félix-Antoine-Savard                                                  | Groupe Tétu inc. /                                                              | 6 195 \$  | 2025-06-09       |
| Achat Valve Body en Cast Steel et certification Lloyds NM F.-A.-Gauthier                            | DHB Valves inc. /                                                               | 16 801 \$ | 2025-06-09       |
| Achat--40 sacs quatrex-ARN                                                                          | Ortec Environnement Services Inc.                                               | 7 090 \$  | 2025-06-09       |
| Achat--Fluorescent fixture Glamox-NM Félix-Antoine-Savard                                           | Glamox Canada inc. /                                                            | 5 235 \$  | 2025-06-09       |
| Achat disque pour frein arbre de propulsion NM Catherine-Legardeur                                  | Hydraunav inc./                                                                 | 10 447 \$ | 2025-06-09       |
| BELL-Internet spécialisée affaire- Atelier 85 / Gare QC/ 3 ans                                      | Bell Canada                                                                     | 15 300 \$ | 2025-06-09       |
| ENTENTE de services préventifs système incendies - Sorel-Tracy                                      | Simplex Grinnell - Johnson Controls                                             | 12 075 \$ | 2025-06-09       |
| Agent de stationnement SPAQ lors d'événements spéciaux                                              | Société Parc-Auto du Québec                                                     | 5 842 \$  | 2025-06-09       |
| Achat Matériel de sauvetage en espace clos (SST)                                                    | 2644-8878 Québec inc. / - Sécurité Médic enr.                                   | 6 197 \$  | 2025-06-10       |
| 13.1-Reconditionnement des vérins de STS                                                            | PVL ING INC. /                                                                  | 8 080 \$  | 2025-06-10       |
| Service--Reconditionnement moteur de treuil- SOREL                                                  | S.I.B. Services Industriels Boudreau Inc./                                      | 6 690 \$  | 2025-06-10       |
| Achat Pièces de toilette sous vide EVAC NM Saaremaa I                                               | Emar Services Inc./                                                             | 17 394 \$ | 2025-06-11       |
| Service inspection déploiement MES                                                                  | "Prendre 15584" DNV GL (Canada) Ltd / - C/O Lockbox 918410 Station A            | 10 000 \$ | 2025-06-11       |
| Service inspection essais d'inclinaison                                                             | "Prendre 15584" DNV GL (Canada) Ltd / - C/O Lockbox 918410 Station A            | 20 000 \$ | 2025-06-11       |
| Achat démarreur Wartsila Série 20, air starting motor                                               | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                            | 24 784 \$ | 2025-06-11       |
| Achat remplacement boule de Gyro reconditionné (AT85)                                               | Vision Marine inc. /                                                            | 23 408 \$ | 2025-06-11       |
| Service--Support Maximo-DSM                                                                         | TRINMAX INC. /                                                                  | 22 750 \$ | 2025-06-12       |
| Service essai hydrostatique cylindre Co2                                                            | Protection Garvex inc./                                                         | 7 209 \$  | 2025-06-12       |
| Achat-- Billets Boca Sorel                                                                          | GMH IDC inc./                                                                   | 19 201 \$ | 2025-06-13       |
| Service réparation pavage et fondation affaissement majeur aire attente                             | Excavations Bourgain & Dickner inc.                                             | 6 650 \$  | 2025-06-13       |
| Achat Cylindre Hydraulique porte élanche NM Armand-Imbeau II                                        | IMS, Inc. (USD)                                                                 | 13 223 \$ | 2025-06-13       |
| Service plongeur pour déploiement                                                                   | Dixex Marine inc./                                                              | 10 500 \$ | 2025-06-16       |
| Achat pièces pour steering                                                                          | Konasberg Maritime 305 - GDC USA - (ICAD) /                                     | 15 203 \$ | 2025-06-16       |
| Appel de service- Vérification injecteurs MTU V4000 NM Radisson                                     | WAJAX LIMITEE /                                                                 | 10 803 \$ | 2025-06-16       |
| Service pomper réservoir d'eaux huileuse                                                            | Ortec Environnement Services Inc.                                               | 6 250 \$  | 2025-06-16       |
| Achat- Pompe eau de mer et pièces Volvo--NM Radisson                                                | WAJAX LIMITEE                                                                   | 5 074 \$  | 2025-06-16       |
| Achat Joint flexible rubber expansion joint                                                         | DHB Valves inc. /                                                               | 16 509 \$ | 2025-06-16       |
| Service maintenance sur câble radiant (FAG)                                                         | Orizon Mobile                                                                   | 7 824 \$  | 2025-06-16       |
| Service transport Tremblay                                                                          | 9101-3243 Québec Inc. / - Excavation Guylain Tremblay                           | 5 113 \$  | 2025-06-17       |
| Achat--Sondes de niveau universelle suite intervention et mise à jour du stock de sécurité--JD2     | Endress + Hauser Canada Ltée/                                                   | 17 988 \$ | 2025-06-17       |
| certification plate forme de remplacement ARN (devis 77980                                          | Equipements Survie Maritime (ESM) inc. (Les) / - Expert Sécurité Maritime (ESM) | 6 067 \$  | 2025-06-17       |
| Achat -Vitres et portes Guérite-NM Alexandrina-Chailfoux                                            | AJR MARINE WINDOWS INC /                                                        | 16 852 \$ | 2025-06-18       |
| Service ajout matériel installation système ICCP - FAS                                              | Techsol Marine inc./                                                            | 8 050 \$  | 2025-06-18       |
| Service analyses vibration et alignement moteurs GE                                                 | Delom Services inc./                                                            | 11 460 \$ | 2025-06-18       |
| Service- Remplacement des vérins suiveurs de Baie-Comeau                                            | PVL ING INC. /                                                                  | 8 919 \$  | 2025-06-19       |
| ST marquage aire attente et stationnement RDL                                                       | Miville-Lévesque William - Peinture sur Pavage W.M.L.                           | 9 186 \$  | 2025-06-19       |
| ST Réparation refroidisseur de Liquide au Siège Social                                              | LES SERVICES FRIMAS INC. /                                                      | 12 821 \$ | 2025-06-19       |
| Service refaire plancher escalier D                                                                 | Couvre-Planchers Pelletier inc./                                                | 14 967 \$ | 2025-06-19       |
| certification équipement de sauvetage de remplacement ARN CP3341                                    | Equipements Survie Maritime (ESM) inc. (Les) / - Expert Sécurité Maritime (ESM) | 7 531 \$  | 2025-06-19       |
| Achat glycol pour circuit refroidissement chiller, boiler et air climatisé                          | Laboratoire MAG Québec Inc./                                                    | 8 000 \$  | 2025-06-19       |
| 13.1 Remise en marche de la rampe STS                                                               | PVL ING INC. /                                                                  | 8 960 \$  | 2025-06-19       |
| Service-Ajustement, modification et assistance en hydraulique pour remise en marche RDL             | PVL ING INC. /                                                                  | 7 854 \$  | 2025-06-19       |
| Service nettoyage et peinture pont 5 FAG                                                            | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 17 100 \$ | 2025-06-19       |
| Service- Mise a niveau fosse septique et champ épuration Gare RDL                                   | Campor Environnement inc. /                                                     | 20 000 \$ | 2025-06-20       |
| Service système CO2, remplacement boyaux pour Type Approval                                         | Service d'extincteurs Neufchâtel inc./                                          | 12 829 \$ | 2025-06-20       |
| Service--Reconditionnement de 4 Vérins - FAS                                                        | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 21 930 \$ | 2025-06-23       |
| Achat point d'accès pour les travaux à venir                                                        | ANIXTER CANADA INC.                                                             | 18 585 \$ | 2025-06-25       |
| Service-Réparation chariot élévateur 15000 lbs HELI--ARN                                            | ** PRENDRE 15596 ** Liftow Limited                                              | 6 289 \$  | 2025-06-25       |

| Description                                                                                      | Nom de la société                                                             | Montant   | Date de commande |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| Service Technique REVUE DU SYSTÈME CVCA DE LA TIMONERIE                                          | Rondeau's Refrigeration Services inc. /                                       | 11 958 \$ | 2025-06-25       |
| Service- Inspection sous-marine NM Alphonse-Desjardins (N25070)                                  | Divex Marine inc./                                                            | 18 610 \$ | 2025-06-25       |
| ST Installation de thermopompes a IAC                                                            | A. Tremblay & Frères Ltée /                                                   | 5 900 \$  | 2025-06-25       |
| ST Réparation V.D.R (voyage data recorder) NM Didace-Guévremont                                  | Vision Marine inc. /                                                          | 10 343 \$ | 2025-06-26       |
| Achat pièces Détecteur de chaleur NM Armand-Imbeau II                                            | Consilium Marine & Safety Canada inc. /                                       | 7 836 \$  | 2025-06-26       |
| Service Ville de Québec- fact. 202500-004737627- Tronçon fibre optique                           | Ville de Québec \$                                                            | 5 000 \$  | 2025-06-26       |
| Service travaux gare Montmagny                                                                   | Tactic Télécom inc. /                                                         | 8 563 \$  | 2025-06-26       |
| ST Réparation poutre transversales pour IAG                                                      | Marchand, Lavigne-Michaud, S.E.N.C / - Groupe-conseil Structura international | 9 812 \$  | 2025-06-27       |
| ST Perforation poutre longitudinale-Transversale Sorel                                           | Marchand, Lavigne-Michaud, S.E.N.C / - Groupe-conseil Structura international | 12 469 \$ | 2025-06-27       |
| Achat Filtres charbon Hvac Mann Hummel NM F.-A.-Gauthier                                         | Mann+Hummel (Canada) Inc. / - TRIDIM HARDY                                    | 9 812 \$  | 2025-06-27       |
| Achat- Porte local pompier NM Alphonse-Desjardins                                                | Earls Marine Closures and Services Ltd. /                                     | 16 958 \$ | 2025-06-27       |
| Achat piece Signal cable compresseur SPERRE NM F.-A.-Gauthier                                    | Sperre Air Power AS (USD)                                                     | 14 405 \$ | 2025-06-27       |
| Service inspections système intégré gares fluviales - Sorel/Saint-Ignace                         | GENISYS GROUPE CONSEIL INC./ - GENISYS CONSULTING GROUP                       | 13 796 \$ | 2025-06-27       |
| Achat Electrical Critical Parts pour St Augustin                                                 | Techsol Marine inc./                                                          | 8 770 \$  | 2025-07-02       |
| ST Vérification du DG1 NM Saaremaa I                                                             | Delom Services inc./                                                          | 7 500 \$  | 2025-07-02       |
| Achat Glycol 20/80 format 1000l. NM F.-A.-Gauthier                                               | Laboratoire MAG Québec Inc./                                                  | 8 000 \$  | 2025-07-02       |
| Achat ENCODEUR pour thruster NM Saaremaa I                                                       | Kongsberg Maritime 305 - GDC USA (USD)                                        | 10 370 \$ | 2025-07-02       |
| Service Transport pour NM F.-A.-Gauthier                                                         | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                          | 13 365 \$ | 2025-07-02       |
| ST Regarnir la bande de frein du guindeau Alphonse D                                             | Delom Services Inc./                                                          | 9 537 \$  | 2025-07-02       |
| Achat Pompe de ballast MP PUMPS NM Ivan-Quinn                                                    | Hydraunav inc./                                                               | 7 030 \$  | 2025-07-03       |
| ST Réparation propulseur de réserve                                                              | INDUSTRIES DODEC INC./                                                        | 18 175 \$ | 2025-07-03       |
| Achat Critical parts for Mercury engine 250 Seapro                                               | O'BRIENS SALES & SERVICE LTD./                                                | 17 703 \$ | 2025-07-03       |
| Service-Certification Safety Valve et Safety Valve - NM Armand-Imbeau II                         | 9038-6418 Québec inc. / - Étaltech                                            | 5 043 \$  | 2025-07-03       |
| ST Surveillant de travaux - FAS cale sèche                                                       | SERVICES MARITIMES C-CREW INC./                                               | 21 533 \$ | 2025-07-03       |
| ST Inspection des équipements du bâtiment de Pakuashipi                                          | Av-Tech inc. /                                                                | 8 429 \$  | 2025-07-04       |
| Service-Installation nouveaux capteurs trappes air moteurs principaux- NM Alexandrina-Chailloux  | Industries Toromont Ltée                                                      | 5 684 \$  | 2025-07-04       |
| Achat ensemble de maintenance                                                                    | Av-Tech inc. /                                                                | 6 640 \$  | 2025-07-07       |
| ST Inspection propulseur Steerprop tribord NM F.-A.-Gauthier                                     | Expertech Marine Inc /                                                        | 10 900 \$ | 2025-07-07       |
| achat inventaire aluminium ARN pour tous les navires                                             | Acier Picard Inc./                                                            | 5 828 \$  | 2025-07-07       |
| SP Coaching Jean-Martin Fradette                                                                 | Paré / Jean-Francois                                                          | 5 000 \$  | 2025-07-07       |
| Service impression campagne civisme 2025                                                         | Compo-Orléans /                                                               | 10 925 \$ | 2025-07-07       |
| Service- NM FA GAUTHIER - pompage sludge et eau huileuse                                         | Campor Environnement inc. /                                                   | 16 172 \$ | 2025-07-07       |
| Achat Traitement pour eaux de réfrigération moteurs NM Armand-Imbeau II                          | DREW MARINE NETHERLANDS B.V. /                                                | 15 048 \$ | 2025-07-07       |
| Achat Capteurs trappes à air moteurs principaux                                                  | RODA DEACO VALVE /                                                            | 8 570 \$  | 2025-07-08       |
| Service nettoyage réservoir de diesel (MDO Pilot Tank) NM F.-A.-Gauthier                         | Campor Environnement inc. /                                                   | 14 103 \$ | 2025-07-08       |
| Service inspection sous-marine (Offre de service - N25073)                                       | Divex Marine inc./                                                            | 17 660 \$ | 2025-07-08       |
| Service remplacement des bearings moteur génératrice no 1                                        | Industries Toromont Ltée                                                      | 10 023 \$ | 2025-07-08       |
| Achat de cartes OPUS vierges pour les LP mensuel STQ                                             | Réseau de transport de la Capitale /                                          | 6 223 \$  | 2025-07-09       |
| Service FSR for sea trial                                                                        | KONGSBERG MARITIME CANADA LTD.                                                | 22 308 \$ | 2025-07-10       |
| ST Propulseurs ajustement du zéro des contrôles NM Jos-Deschênes II                              | Schottel Inc.(USD)                                                            | 16 216 \$ | 2025-07-10       |
| ST démarreur de pompe pour NM Alphonse-Desjardins                                                | Techsol Marine inc./                                                          | 13 855 \$ | 2025-07-10       |
| Service problème de zones sur installation Hi Fog                                                | D.R. Brenton Limited /                                                        | 14 994 \$ | 2025-07-11       |
| Service nettoyage (grève) enlever collant gare de Québec et de Lévis                             | GROUPE QUALINET INC./                                                         | 9 784 \$  | 2025-07-11       |
| Achat outils pour démonté thruster                                                               | Wainbee ltée                                                                  | 18 516 \$ | 2025-07-14       |
| Achat Safety Valve NM Armand-Imbeau II                                                           | Équipements Contro Valve Inc (Les) /                                          | 6 116 \$  | 2025-07-14       |
| ST Travaux électriques divers NM Ivan-Quinn                                                      | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                               | 12 711 \$ | 2025-07-14       |
| ST Location Main-d'oeuvre chef mécanicien 18 au 21 juillet                                       | SERVICES MARITIMES C-CREW INC./                                               | 8 427 \$  | 2025-07-14       |
| ACHAT injecteur VOLVO NM Peter-Fraser                                                            | WAJAX LIMITEE /                                                               | 13 215 \$ | 2025-07-14       |
| ST Installation et finalisation des projets NM Peter-Fraser                                      | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                               | 7 203 \$  | 2025-07-14       |
| AD - Divex - Réparation sous-marine (Offre de service - N25073)                                  | Divex Marine inc./                                                            | 12 104 \$ | 2025-07-14       |
| Achat urinoir pour nouvelle salle de bain passager                                               | Wolseley Canada inc.                                                          | 8 101 \$  | 2025-07-14       |
| Achat disjoncteur génératrice - Rechange (spare)                                                 | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                               | 5 158 \$  | 2025-07-15       |
| Achat pieces HT et LT water pump W9L20 NM Armand-Imbeau II                                       | Wartsila Canada Inc / - Spare Parts                                           | 23 295 \$ | 2025-07-15       |
| Service facture Campor 85060 (18 juin)                                                           | Campor Environnement inc. /                                                   | 6 565 \$  | 2025-07-15       |
| Achat pieces HT water pump 6L20DF                                                                | Wartsila Canada Inc / - Spare Parts                                           | 18 494 \$ | 2025-07-15       |
| ST Inspection annuelle radios a BCN                                                              | Vision Marine inc. /                                                          | 5 920 \$  | 2025-07-16       |
| ST Conception nouvelle bitte amarrage NM Joseph-Savard                                           | Concept Naval Experts Maritimes inc./                                         | 14 950 \$ | 2025-07-16       |
| ST Travaux généraux et entretien génératrice Pointe-à-la-truite                                  | Av-Tech inc. /                                                                | 10 000 \$ | 2025-07-16       |
| ST Entretien divers génératrices /Neil Tête à la Baleine                                         | Av-Tech inc. /                                                                | 7 500 \$  | 2025-07-16       |
| Achat Les pièces étaient nécessaires lors de la maintenance planifiée d'avril Gvu FAG            | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                          | 12 093 \$ | 2025-07-16       |
| ST maretron installation spécifique                                                              | Vision Marine inc. /                                                          | 8 238 \$  | 2025-07-16       |
| ST installation maretron spécifique                                                              | Vision Marine inc. /                                                          | 7 460 \$  | 2025-07-16       |
| Service élaboration procédure de soudage pour swivel Hoist ring                                  | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                          | 7 741 \$  | 2025-07-16       |
| OS-\$ \$ PA ST Mise en place de Azure Virtual Desktop                                            | ITI INC /                                                                     | 21 500 \$ | 2025-07-16       |
| NTNQ-Clarification étude 2020 - Déf. limites opérationnelles                                     | CIMA+ S.E.N.C.                                                                | 8 000 \$  | 2025-07-17       |
| Achat switch 8 ports pour travaux à la gare québec et ARN                                        | CDW Canada inc./                                                              | 11 556 \$ | 2025-07-17       |
| ST Dépannage pour porte coulissante babord salon passager                                        | Hydraunav inc./                                                               | 5 947 \$  | 2025-07-17       |
| Service traçage de chaussée Gare de Sorel et de Saint-Ignace                                     | SIGNALTECH M.L. INC. /                                                        | 14 855 \$ | 2025-07-17       |
| Achat interrupteur de position pour Rigsaver de Amot                                             | Vision Solutions de Procédés inc./                                            | 8 784 \$  | 2025-07-18       |
| Achat pièces critiques électriques et électroniques                                              | Techsol Marine inc./                                                          | 8 770 \$  | 2025-07-18       |
| Achat pompes à feu d'urgence - Fabricant GRUNDFOSS                                               | Atlantis Pompe Ste-Foy inc./                                                  | 20 164 \$ | 2025-07-18       |
| Entente - Travaux divers pour les quais - Banque monétaire                                       | 9091-9564 Québec inc. / - Mario Duchesne électrique                           | 24 000 \$ | 2025-07-18       |
| Service livret de stabilité navire DG & AC                                                       | Concept Naval Experts Maritimes inc./                                         | 8 250 \$  | 2025-07-18       |
| Service fabrication palette pour hélice des propulseurs                                          | Adélaré Soucy (1975) inc./                                                    | 23 763 \$ | 2025-07-21       |
| Achat Allen Socket for thruster                                                                  | Wainbee ltée                                                                  | 14 270 \$ | 2025-07-21       |
| Achat Kit de titret pour analyse eau de refroidissement                                          | DREW MARINE NETHERLANDS B.V. /                                                | 7 840 \$  | 2025-07-21       |
| Enrochement Godbout - Etude de vagues                                                            | Lasalle I NHC Inc.                                                            | 16 700 \$ | 2025-07-21       |
| Service- Partenariat Groupe GIB x STQ - 2025-2026                                                | LE GROUPE GIB INC. /                                                          | 15 000 \$ | 2025-07-21       |
| Service remplacement et reconditionnement des vérins A&B droite GOD                              | WSP Canada inc.                                                               | 13 137 \$ | 2025-07-21       |
| Services d'installation de déshumidificateurs au 250 St-Paul                                     | GROUPE QUALINET INC./                                                         | 7 000 \$  | 2025-07-21       |
| Service fourniture et installation glisse amarre de coin IAC                                     | Soudure D.G. Tech inc.                                                        | 9 335 \$  | 2025-07-21       |
| Service travaux entretien poste de pompage                                                       | Allen Entrepreneur Général inc./                                              | 6 275 \$  | 2025-07-21       |
| Achat multi répéteur SKIPPER Timonerie                                                           | Alliance NAV inc. /                                                           | 7 054 \$  | 2025-07-22       |
| Service travaux entretien système sanitaire divers sites                                         | Allen Entrepreneur Général inc./                                              | 20 450 \$ | 2025-07-22       |
| Partenariat Festival de la Chanson Tadoussac x STQ - Édition 2025                                | Festival de la Chanson de Tadoussac                                           | 9 000 \$  | 2025-07-23       |
| ST Vérification annuel système Gas et incendie NM Jos-Deschênes II                               | Consilium Marine & Safety Canada inc. /                                       | 12 940 \$ | 2025-07-23       |
| ST raccordement Valve de Bilge au SIA NM Jos-Deschênes II                                        | Techsol Marine inc./                                                          | 22 524 \$ | 2025-07-23       |
| Service technique - Banque monétaire travaux divers-RDL                                          | Plomberie Hector Cyr inc./                                                    | 5 000 \$  | 2025-07-23       |
| Achat SKF Vibracon pour moteur de propulsion                                                     | LM 1947 Inc./                                                                 | 8 113 \$  | 2025-07-23       |
| Service- Partenariat Bleufeu - STQ - FEQ 2025                                                    | BLEUFEU /                                                                     | 10 000 \$ | 2025-07-23       |
| Réparation moteur de rampe avant tribord NM Peter-Fraser                                         | Delom Services inc./                                                          | 5 545 \$  | 2025-07-23       |
| Service inspection Stack Health Check sur MV7304 (GE VERNOVA)                                    | *PRENDRE 10879.8'GE Energy Power Conversion France - IBAN XXX521              | 12 251 \$ | 2025-07-24       |
| Achat Unité filtration/déhydrateur huile portative NM Ivan-Quinn                                 | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                          | 19 874 \$ | 2025-07-24       |
| Service- Pompage et nettoyage des fonds- NM Lomer-Gouin                                          | Ortec Environnement Services Inc.                                             | 9 550 \$  | 2025-07-24       |
| Achat lance à incendie et boyau                                                                  | Protection Incendie CFS ltée /                                                | 11 095 \$ | 2025-07-24       |
| Campagne Viens voir les baleines 2025-2027 - Tourisme Côte-Nord                                  | Côte Nord                                                                     | 5 000 \$  | 2025-07-24       |
| SERVICE transport de matériel pour chantier à Pictou                                             | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                          | 8 037 \$  | 2025-07-24       |
| ST Reparation urgente NM Catherine-Legardeur                                                     | Industries Toromont Ltée                                                      | 9 087 \$  | 2025-07-24       |
| Achat-Casque à souder avec air respirable -ARN                                                   | Outils plus M.J. inc. /                                                       | 14 733 \$ | 2025-07-28       |
| Service transport de pièce pour cale sèche à Pictou                                              | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                          | 6 623 \$  | 2025-07-28       |
| Service transport du propulseur à Pictou                                                         | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                          | 6 551 \$  | 2025-07-28       |
| Service location remorque entreposage propulseur                                                 | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                          | 5 000 \$  | 2025-07-28       |
| Entente de service - Entretien ménageur du bureau administratif, gares, conteneur et appartement | DESCHÊNES DENIS /                                                             | 22 000 \$ | 2025-07-28       |
| ST Nettoyage salon, timonerie et compartiment équipage NM Alphonse-Desjardins                    | Net plus inc./                                                                | 6 000 \$  | 2025-07-28       |
| Service analyse de vibration multisite                                                           | Delom Services inc./                                                          | 22 485 \$ | 2025-07-28       |
| Achat moteur électrique Baldor pour propulseur d'étrave NM Grue-des-Îles                         | Delom Services inc./                                                          | 10 453 \$ | 2025-07-28       |
| SP Évaluation de la performance en emploi                                                        | Évaluation Personnel Sélection International inc. /                           | 20 357 \$ | 2025-07-30       |
| Service gearbox assises Chockfast                                                                | Navtech inc. /                                                                | 8 375 \$  | 2025-07-30       |
| Service--Certification Kéroul 4 sites -Navires et gares fluviales-                               | KEROUL /                                                                      | 12 360 \$ | 2025-07-30       |
| Achat Delo 1000 Sae 40 Huile moteur                                                              | Crevier Lubrifiants inc. /                                                    | 15 615 \$ | 2025-07-31       |
| Achat de radio Kenwood avec chargeur NM Armand-Imbeau II                                         | Orizon Mobile                                                                 | 9 527 \$  | 2025-07-31       |
| Service--Inspection annuelle canot de secours, crochet et bossoir-NM Alphonse-Desjardins         | Services Maritimes DERA /                                                     | 5 380 \$  | 2025-07-31       |
| Achat - FA GAUTHIER TEL569T & TEL45TT                                                            | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                               | 7 500 \$  | 2025-07-31       |
| Service Télécommunication - Variateur Vitesse - Tablier - Québec                                 | Pro-Automation inc./                                                          | 9 928 \$  | 2025-08-01       |
| Service Télécommunication - Variateur Vitesse - Tablier - Lévis                                  | Pro-Automation inc./                                                          | 7 620 \$  | 2025-08-01       |
| Service nettoyage suite à la grève                                                               | CANADIAN MARITIME ENGINEERING LIMITED /                                       | 23 545 \$ | 2025-08-01       |
| Achat--Tête de contrôle Twin Disk--NM Grue-des-Îles                                              | Marindustriel inc./                                                           | 5 425 \$  | 2025-08-01       |
| Achat amarre de nylon RP 12 2 1/2po. de dia. x600 pieds                                          | Groupe BBH inc./                                                              | 20 346 \$ | 2025-08-01       |
| Service 2e lieutenant - Dany BoudreauIt 24 au 30 juillet                                         | BoudreauIt Dany                                                               | 9 244 \$  | 2025-08-04       |
| Achat pièces pour le Control des Winchs                                                          | Kongsberg Maritime 305 - GDC USA (USD)                                        | 14 405 \$ | 2025-08-04       |
| Service-Partenariat ASL 2025-2026 - Armateurs du St-Laurent                                      | Armateurs du Saint-Laurent inc. /                                             | 12 000 \$ | 2025-08-04       |
| Service-- Transport pièces Davie- NM F.-A.-Gauthier                                              | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                          | 7 367 \$  | 2025-08-04       |
| Service accès à distance Boiler                                                                  | Olton US, Inc. (USD)                                                          | 17 002 \$ | 2025-08-05       |
| Achat évents verticaux réservoirs arrières                                                       | JOHN GJERDE AS (USD)                                                          | 8 211 \$  | 2025-08-05       |
| Service remplacement de deux extincteurs à mousse (45L et 135L)                                  | D.R. Brenton Limited /                                                        | 7 861 \$  | 2025-08-05       |
| Achat d'un évier coin rond                                                                       | Métal en Feuilles de Matane (1989) inc. /                                     | 8 002 \$  | 2025-08-05       |
| Service pour Cartographie sonore NM Grue-des-Îles                                                | SYSTEMES DE CONTRÔLE ACTIF SOFT DB INC./                                      | 11 995 \$ | 2025-08-05       |
| Service harmonisation du traitement de vacances des syndiqués temporaires                        | GROUPE KOMPLICE INC. /                                                        | 11 600 \$ | 2025-08-05       |
| ST Révision du gouverneur du DG3 NM Saaremaa I                                                   | Madsen Diesel & Turbine /                                                     | 10 440 \$ | 2025-08-05       |
| Service /PASSAGE DE CABLES RÉSEAU POUR T.I.--NM Félix-Antoine-Savard                             | Vision Marine inc. /                                                          | 7 990 \$  | 2025-08-06       |
| Service investigation problème de corrosion                                                      | CEP FORENSIQUE INC./                                                          | 23 000 \$ | 2025-08-06       |
| Service maintenance annuelle sur moteur Mirelli Motori NM Joseph-Savard                          | Techsol Marine inc./                                                          | 5 500 \$  | 2025-08-07       |
| Achat--Pièces des portes coulissantes NM Alphonse-Desjardins                                     | Hydraunav inc./                                                               | 12 830 \$ | 2025-08-07       |
| Service Cohorte recruteur de talents                                                             | Québec                                                                        | 5 344 \$  | 2025-08-07       |
| Achat Danfoss DRIVE 30HP 600V pour HVAC                                                          | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                               | 14 528 \$ | 2025-08-08       |
| Achat heater 400v pump room et ascenseur                                                         | NOVENCO MARINE & OFFSHORE A/S (USD)                                           | 13 946 \$ | 2025-08-08       |
| Service-Inspection des équipement électroniques,radio et de navigation-AD                        | Vision Marine inc. /                                                          | 13 575 \$ | 2025-08-08       |
| Service-Test d'isolement de câbles - arrêt technique 2025 - JD2                                  | LM 1947 Inc./                                                                 | 6 720 \$  | 2025-08-08       |
| Achat - Prises de terre du navire 1596952/20250808 - NM Peter-Fraser                             | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                               | 5 972 \$  | 2025-08-11       |
| Service d'analyse des vibrations propulseurs en continu 2025-2026                                | Kongsberg Maritime Finland Oy (USD) - Propulsion - Rauma                      | 10 803 \$ | 2025-08-11       |
| Achat pièces grue PALFINGER pour le canot de secours                                             | PALFINGER MARINE CANADA INC. /                                                | 18 847 \$ | 2025-08-11       |
| Achat anneaux de levage pivotant pour salle des machines                                         | Industries LAM-É inc./                                                        | 21 717 \$ | 2025-08-11       |
| ST Certification Ligne de vie Flotte navire Sorel                                                | Altitude Industrielle inc. /                                                  | 18 189 \$ | 2025-08-12       |
| ST Modifications contrôle éclairage postes d'amarrage                                            | Techsol Marine inc./                                                          | 11 320 \$ | 2025-08-12       |
| Achat -Matériel de soudure ARN                                                                   | Messer Canada inc. - SOUDURE                                                  | 16 367 \$ | 2025-08-12       |

| Description                                                                                 | Nom de la société                                                               | Montant   | Date de commande |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| ST Remplacement du DGPS 1 NM Saaremaa I                                                     | Vision Marine inc. /                                                            | 5 290 \$  | 2025-08-12       |
| ST travaux de remplacement plomberie NM Félix-Antoine-Savard                                | Plomberie Chauffage MVS Inc /                                                   | 20 488 \$ | 2025-08-12       |
| Partenariat Festival Eau Grand Air et STQ                                                   | EAU GRAND AIR/                                                                  | 8 000 \$  | 2025-08-13       |
| ST Reconditionnement pales d'hélice thruster                                                | 9096-6029 Québec inc. / - Service Marine Canada                                 | 14 500 \$ | 2025-08-13       |
| déploiement GDI                                                                             | Équipements Survie Maritime (ESM) inc. (Les) / - Expert Sécurité Maritime (ESM) | 6 707 \$  | 2025-08-13       |
| JML-ST Location Chef mécanicien 1ère-2ème classe)IAC                                        | SERVICES MARITIMES SAVARD INC /                                                 | 23 000 \$ | 2025-08-13       |
| BC pour facture35405(inspection embarcation/crochet/moteur)                                 | Équipements Survie Maritime (ESM) inc. (Les) / - Expert Sécurité Maritime (ESM) | 12 426 \$ | 2025-08-13       |
| SERVICE Entretien été 2025 NM ARCHPEL                                                       | WAJAX LIMITEE /                                                                 | 7 058 \$  | 2025-08-14       |
| Main d'oeuvre externe (matelo salle des machines)                                           | SERVICES MARITIMES SAVARD INC /                                                 | 20 844 \$ | 2025-08-14       |
| Achats huile réducteur , remise a neuf                                                      | Crevier Lubrifiants inc. /                                                      | 11 618 \$ | 2025-08-14       |
| Achat pièces de pompe et tête de moteur que warsila on déclaré scrap                        | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                            | 22 083 \$ | 2025-08-14       |
| Service de revue de presse 2025-2026                                                        | CISION CANADA INC. /                                                            | 24 973 \$ | 2025-08-14       |
| ST Annual recertification fire system Chevery                                               | Service d'extincteurs Neufchâtel inc./                                          | 16 590 \$ | 2025-08-14       |
| ST Installation thermopompe 24000 BTU St-Siméon 2025                                        | Équipement Charlevoix inc.                                                      | 8 255 \$  | 2025-08-14       |
| ST Maintenance et essais de disjoncteurs NM Jos-Deschênes II                                | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                                 | 16 455 \$ | 2025-08-15       |
| Service- Inspection système gouverne - FAS                                                  | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 6 763 \$  | 2025-08-15       |
| ST Surveillance de travaux en cale sèche SAA                                                | 1489232 B.C. Ltd./                                                              | 15 219 \$ | 2025-08-15       |
| Service Signaleur auto pour gestion de la circulation (travaux quéritle)                    | 9477-7604 QUÉBEC INC - GROUPE SIGNALISATION/                                    | 14 707 \$ | 2025-08-15       |
| Achat pompage eaux huileuses par camion                                                     | Campor Environnement inc. /                                                     | 12 456 \$ | 2025-08-15       |
| Achat 40 sacs quatrex-ARN                                                                   | Ortec Environnement Services Inc.                                               | 6 662 \$  | 2025-08-18       |
| ST Installation des boîtes de jonction et des buses des canons incendie -- IQ               | Techsol Marine inc./                                                            | 15 930 \$ | 2025-08-18       |
| ST Plongeur pour fuite hub d'hélice NM Alphonse-Desjardins                                  | Divex Marine inc./                                                              | 10 000 \$ | 2025-08-18       |
| Achat pièces reconditionnement pompe pré-lub NM Catherine-Legardeur                         | Netzsch Canada Inc. /                                                           | 19 301 \$ | 2025-08-19       |
| Service Reconditionnement ensemble d'hélice 4 pales NM Grue-des-Iles                        | 9096-6029 Québec inc. / - Service Marine Canada                                 | 7 800 \$  | 2025-08-19       |
| ST Changement kit essuis glace et contrôle timonerie                                        | Hydraunav inc./                                                                 | 23 808 \$ | 2025-08-19       |
| ST Inspection et certification water miss, extincteur et station GNL a poudre               | D.R. Brenton Limited /                                                          | 14 955 \$ | 2025-08-19       |
| Achat--Câble d'acier et quincallerie pour barrières des navires-ARN                         | Industries LAM-É inc./                                                          | 5 944 \$  | 2025-08-19       |
| Achat--Acier NM Catherine-Legardeur                                                         | Acier Picard Inc./                                                              | 8 134 \$  | 2025-08-19       |
| Achat-Acier quêtes -NM Catherine-Legardeur                                                  | Acier Picard Inc./                                                              | 9 883 \$  | 2025-08-19       |
| Achat produit ENVIROCARE NM Radisson                                                        | DREW MARINE NETHERLANDS B.V. /                                                  | 6 594 \$  | 2025-08-20       |
| Achat-Adaptateur tuyauterie tout les navires-inventaire ARN                                 | Wolseley Canada inc.                                                            | 5 876 \$  | 2025-08-20       |
| ST Inspection et entretien des équipements en CVCA pour NDSD                                | LES SERVICES FRIMAS INC. /                                                      | 11 830 \$ | 2025-08-20       |
| Service Entretien MP Caterpillar                                                            | Industries Toromont Ltée                                                        | 12 405 \$ | 2025-08-20       |
| Achat éléments thermostatique HT water NM F.-A.-Gauthier                                    | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                            | 10 240 \$ | 2025-08-20       |
| TI- Bell Internet spécialisé affaire/ 290 rue de l'Estuaire,QC ARN 85/ contrat 3 ans        | Bell Canada - Centre de Versements Clients                                      | 15 300 \$ | 2025-08-20       |
| TI-Bell internet affaire / 400 Jean-Lesage / contrat 3 ans                                  | Bell Canada - Centre de Versements Clients                                      | 15 300 \$ | 2025-08-20       |
| Achat batterie 12V/110Ah VRLA NM Jos-Deschênes II                                           | Batteries du Québec inc. /                                                      | 5 002 \$  | 2025-08-21       |
| Achat et installation Cradle FRC Kit 710mm-Craft Length >5m, Hard Hull                      | Équipements Survie Maritime (ESM) inc. (Les) / - Expert Sécurité Maritime (ESM) | 5 466 \$  | 2025-08-21       |
| Service-Nettoyage annuel des conduit de ventilation--NM Jos-Deschênes II                    | 9099-7271 Québec inc. Air-Pur Ventilation /                                     | 9 810 \$  | 2025-08-21       |
| ST Nettoyage navire-Ménage des locaux intérieur du navire incluant SDM                      | Net plus inc./                                                                  | 20 000 \$ | 2025-08-21       |
| ST Intervention d'urgence sur les connexions des unités de transmission                     | Marindustrial inc.                                                              | 8 168 \$  | 2025-08-22       |
| Achat et remplacement de cameras                                                            | CONVERGINT TECHNOLOGIES LTD. /                                                  | 22 338 \$ | 2025-08-25       |
| achat et remplacement de cameras                                                            | CONVERGINT TECHNOLOGIES LTD. /                                                  | 13 495 \$ | 2025-08-25       |
| Achat--Pièces de rechange pour portes électrique--NM Lomer-Gouin                            | Hydraunav inc./                                                                 | 5 260 \$  | 2025-08-25       |
| Achat injecteur moteur principale V4000 MTU                                                 | WAJAX LIMITEE                                                                   | 18 716 \$ | 2025-08-26       |
| Service d'ingénierie pour construction panneau d'écouteille M Catherine-Legardeur           | Concept Naval Experts Maritimes inc./                                           | 13 500 \$ | 2025-08-26       |
| ST Relevé vibratoire sur MPs JS                                                             | SYSTEMES DE CONTROLE ACTIF SOFT DB INC./                                        | 16 995 \$ | 2025-08-27       |
| ST Inspection 2 Arbres propulsion - FAS                                                     | R M H Industries Inc./                                                          | 7 000 \$  | 2025-08-27       |
| Achat Lumière d'urgence pont principal                                                      | Jastram Technologies Ltd                                                        | 6 491 \$  | 2025-08-27       |
| Service-Inspection des accouplements principale Lo .rez--NM Alexandrina-Chailfoux           | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 12 346 \$ | 2025-08-27       |
| ENTENTE ST Entretien ménager logements employés STQ IAC (2 ans)                             | Tremblay Lynda /                                                                | 22 000 \$ | 2025-08-27       |
| Achat- Sonde de Niveau NM Armand-Imbeau II                                                  | Endress + Hauser Canada Ltée                                                    | 5 419 \$  | 2025-08-28       |
| Achat-Piece air compresseur ( Boite Sainitaire )-NM Armand-Imbeau II                        | AirCom Technologies inc./                                                       | 6 124 \$  | 2025-08-28       |
| ACHAT 8x Séchoirs à mains passagers DYSON-WD04                                              | Deschênes et Fils ltée /                                                        | 19 580 \$ | 2025-08-28       |
| ST Inspection annuelle radio,AIS,radars,gps,instruments de navigation.                      | Vision Marine inc. /                                                            | 19 338 \$ | 2025-08-28       |
| ST Inspection annuelle des extincteurs, système de co2, système incendie avec détecteurs    | Service d'extincteurs Neufchâtel inc./                                          | 14 253 \$ | 2025-08-28       |
| ST Nettoyage de graffitis et collants grève a la gare de Québec                             | POITRAS ERIC / - Groupe EMEP Multiservices enr.                                 | 6 293 \$  | 2025-08-29       |
| Achat Filtres huile Steerprop                                                               | Steerprop Ltd. (EUR)                                                            | 9 691 \$  | 2025-08-29       |
| Achat et installation sonde détection CO et O2appareils a gouverner -NM Catherine-Legardeur | Service d'extincteurs Neufchâtel inc./                                          | 11 576 \$ | 2025-08-29       |
| achat peinture ligne jaune en urgence FAS                                                   | ***PRENDRE 15500.1*PPG Revêtements Architecturaux Canada i - Bétonel            | 6 111 \$  | 2025-09-02       |
| Service--Inspection ensemble des classes--NM Didace-Guévremont                              | Industries Toromont Ltée                                                        | 6 017 \$  | 2025-09-02       |
| ST Remplacement démarreur et console treuil d'ancre                                         | LM 1947 Inc./                                                                   | 22 065 \$ | 2025-09-02       |
| ST Travaux sur Alimentation électrique portes salons passagers                              | LM 1947 Inc./                                                                   | 10 010 \$ | 2025-09-02       |
| Achat Ethenet Switch compact open-rail                                                      | *PRENDRE 10879.8*GE Energy Power Conversion France - IBAN XXX521                | 10 703 \$ | 2025-09-02       |
| Achat Mercury 250 Tail Section and Water Tubes                                              | O'BRIEN'S SALES & SERVICE LTD./                                                 | 14 651 \$ | 2025-09-02       |
| Location #252289998 Blaistrac pour sablage pont CL                                          | United Rentals du Canada inc. /                                                 | 13 118 \$ | 2025-09-02       |
| Achat Ensemble Jointis (Seal kits) B 160 PSE                                                | Wartsila Canada Inc./ - Spare Parts                                             | 7 734 \$  | 2025-09-02       |
| Achat: FA GAUTHIER - STRUCTURE SUPPLÉMENTAIRE POUR MANUTENTION JIG POUR LE FA               | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                            | 12 000 \$ | 2025-09-02       |
| Service Test d'isolement et serrage panneau NM Joseph-Savard Octobre 2025                   | Techsol Marine inc./                                                            | 8 235 \$  | 2025-09-03       |
| ST Inspection annuelle système d'incendie, Co2 et extincteurs                               | Service d'extincteurs Neufchâtel inc. /                                         | 5 111 \$  | 2025-09-03       |
| Service-Découpe pièce trous d'homme CL                                                      | 9340-7492 Québec inc. / - Atelier Multifab Charlevoix                           | 16 797 \$ | 2025-09-03       |
| Service-Pompage d'eau huileuse sur le FAS le 28/08/2025                                     | Ortec Environnement Services Inc.                                               | 5 035 \$  | 2025-09-04       |
| Achat- Pesés pour les entrepôts projet 5S--ARN                                              | Uline Canada Corporation                                                        | 6 978 \$  | 2025-09-04       |
| Service- Remplacement de radio VHF--NM Jos-Deschênes II                                     | Vision Marine inc. /                                                            | 11 500 \$ | 2025-09-04       |
| ST Installation écran de vitesse navigation NM Alexandrina-Chailfoux                        | Vision Marine inc. /                                                            | 6 945 \$  | 2025-09-05       |
| ST Aménagement électrique quéritle avant JD2                                                | LM 1947 Inc./                                                                   | 23 755 \$ | 2025-09-05       |
| Service démantèlement de la passerelle pétionne de file d'Entrée                            | Services Techniques Hydrautech inc. /                                           | 7 050 \$  | 2025-09-05       |
| Service--Travaux sablage et peinture persienne-MAT                                          | LAURENT LABBE & FILS INC /                                                      | 5 049 \$  | 2025-09-05       |
| Achat- Valves NM Armand-Imbeau II                                                           | D.M. Valve et Contrôles inc. /                                                  | 6 452 \$  | 2025-09-05       |
| Service réparation d'un power module de drive PD2-T1/T1-3089                                | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                            | 6 250 \$  | 2025-09-05       |
| Achat--Collets en U pour tuyaux ARN inventaire                                              | Pièces de Machinerie Delisle inc.                                               | 10 600 \$ | 2025-09-08       |
| Service-Installation d'une thermopompe de 20KBTU/HR--NM Radisson                            | 9371-2222 Québec Inc./ - Groupe Noel                                            | 13 950 \$ | 2025-09-08       |
| CP 3341 - Aurait dû être ajouté au BC90181                                                  | Équipements Survie Maritime (ESM) inc. (Les) / - Expert Sécurité Maritime (ESM) | 19 428 \$ | 2025-09-08       |
| Appel de service Search light défectueux et vérification carte PMC-NM Alphonse-Desjardins   | Vision Marine inc. /                                                            | 6 725 \$  | 2025-09-08       |
| Location # 252683916/# 252724575 (2x ciseau lift et 1x chariot élévateur embrayage          | United Rentals du Canada inc.                                                   | 5 142 \$  | 2025-09-09       |
| Entente Service Plan Entretien 5 ans - Conversion de Phase "Phase Perfect" - NDdSD          | Theftford Armature inc.                                                         | 16 250 \$ | 2025-09-09       |
| ST Mise à jour de l'analyse de charges et plans de la distribution électrique               | LM 1947 Inc./                                                                   | 16 400 \$ | 2025-09-10       |
| Service de technicien pour la réparation de la pompe d'injection                            | Industries Toromont Ltée                                                        | 14 868 \$ | 2025-09-10       |
| Achat machinage face supérieur du cône du steering thruster arriere                         | R M H Industries Inc./                                                          | 7 200 \$  | 2025-09-10       |
| Service inspection et réparation du breaker de spare défectueux                             | ABB inc.                                                                        | 5 835 \$  | 2025-09-10       |
| Achat Piece Warsilla NM Jos-Deschênes II                                                    | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                            | 12 440 \$ | 2025-09-10       |
| Achat Materiel - Systeme filtration Voith                                                   | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 24 534 \$ | 2025-09-10       |
| Achat Materiel - Systeme de graissage Bearing Cooper                                        | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                            | 9 994 \$  | 2025-09-10       |
| ST Modernisation démarreurs ventilation salle des machines                                  | LM 1947 Inc./                                                                   | 21 719 \$ | 2025-09-10       |
| Achat Aiguilles & pièces pistolet à aiguilles CP7125 & CP7120--ARN                          | Outils plus M.J. inc. /                                                         | 12 585 \$ | 2025-09-11       |
| Service--Vérification et remplacement roulements générateur no 1--NM Alexandrina-Chailfoux  | Industries Toromont Ltée                                                        | 9 087 \$  | 2025-09-11       |
| Entente Recrutement Performance. Coordonnateur aux infrastructures                          | RECRUTEMENT QUATRE IT INC. / - RECRUTEMENT PERFORMANCE                          | 13 400 \$ | 2025-09-11       |
| Achat Fuel oil filter duplex NM Lomer-Gouin                                                 | Everlence Canada Ltd                                                            | 12 918 \$ | 2025-09-12       |
| Location des équipements de vente et perception                                             | Réseau de transport de la Capitale /                                            | 11 900 \$ | 2025-09-12       |
| Achat fournitures pour électromécaniciens                                                   | Lumen, Division de Sonepar Canada inc.                                          | 5 071 \$  | 2025-09-12       |
| Service de débranchement et rebranchement NM Joseph-Savard                                  | Techsol Marine inc./                                                            | 13 719 \$ | 2025-09-12       |
| Service de remplacement disjoncteurs NM Joseph-Savard                                       | Techsol Marine inc./                                                            | 9 877 \$  | 2025-09-12       |
| Achat transformateur adapté pour quéritle matelots                                          | Techsol Marine inc./                                                            | 6 678 \$  | 2025-09-12       |
| services et fabrication hydraulique NM Félix-Antoine-Savard                                 | Wainbee ltée                                                                    | 8 985 \$  | 2025-09-12       |
| Achat convecteur pour équilibrer inventaire                                                 | ***PRENDRE 15500.1*PPG Revêtements Architecturaux Canada i - Bétonel            | 8 306 \$  | 2025-09-12       |
| Achat critiques twin disk                                                                   | Marindustriel inc./                                                             | 17 140 \$ | 2025-09-15       |
| ST Mise en place de démarreur progressifs sur les pompes incendie                           | LM 1947 Inc./                                                                   | 19 181 \$ | 2025-09-15       |
| Achat actuator pour exhaust boiler                                                          | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                                 | 17 449 \$ | 2025-09-15       |
| protection feux/couvertures autos a batteries                                               | Aréo-Feu ltée /                                                                 | 5 364 \$  | 2025-09-15       |
| Achat-Spare parts Wartsila Moteur PAAE244620-NM F.-A.-Gauthier                              | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                            | 19 639 \$ | 2025-09-16       |
| Service inspection électronique timonerie automne 2025                                      | Vision Marine inc. /                                                            | 18 000 \$ | 2025-09-16       |
| Service-- Remplacement démarreur et tester un turbo--NM Alexandrina-Chailfoux               | Industries Toromont Ltée                                                        | 21 432 \$ | 2025-09-16       |
| ST Réparation du radar du haut (bearing) NM Peter-Fraser                                    | Vision Marine inc. /                                                            | 6 340 \$  | 2025-09-16       |
| Achat Aiguilles et pièces-- ARN                                                             | Outils plus M.J. inc. /                                                         | 12 210 \$ | 2025-09-16       |
| ACHAT pièce maintenance échangeur a plaque NM Radisson                                      | Alfa Laval Inc. CAD /                                                           | 7 988 \$  | 2025-09-16       |
| ST Ajout d'intercom compartiments propulseur                                                | Vision Marine inc. /                                                            | 10 960 \$ | 2025-09-17       |
| Service MD soudeur pour air climatisé NM Radisson                                           | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                                      | 13 358 \$ | 2025-09-17       |
| Service analyse de vibration                                                                | Delom Services inc./                                                            | 5 920 \$  | 2025-09-17       |
| Service graphiste-sensibilisation milieux marins                                            | SANCHEZ TOLEDO / MARIA ISABEL                                                   | 9 375 \$  | 2025-09-17       |
| Achat actuateur pour Valve QL73D, Reheathing                                                | Spirax Sarco Canada Limitée                                                     | 24 715 \$ | 2025-09-17       |
| Service de pompage des eau huileuse et huile usée--NM Radisson                              | Ortec Environnement Services Inc.                                               | 5 541 \$  | 2025-09-17       |
| Achat pièces critiques à conserver en inventaire (EDP)                                      | Alliance NAV inc. /                                                             | 5 058 \$  | 2025-09-18       |
| Main d'oeuvre externe- Huileur-15 au 31 juillet 2025                                        | SERVICES MARITIMES SAVARD INC /                                                 | 18 081 \$ | 2025-09-18       |
| Service- Maintenance porte étanche hydraulique NM Jos-Deschênes II                          | Services Techniques Hydrautech inc. /                                           | 10 000 \$ | 2025-09-18       |
| Service mise à niveau fosse septique et champ épuration ancienne gare RDL                   | Campor Environnement inc.                                                       | 10 000 \$ | 2025-09-18       |
| Achat Amarre Samson RP-12 nylon 2 1/2 po x 600 pi NM F.-A.-Gauthier                         | Hercules SLR INC.                                                               | 16 974 \$ | 2025-09-18       |
| Service Travaux Gen#1 synchro/Étude ventilation VFD/Serrures panneaux distribution - PF     | Techsol Marine inc./                                                            | 12 489 \$ | 2025-09-18       |
| Achat Vestes et pantalons imperméable - Helly Hansen                                        | Tenaquip ltée /                                                                 | 13 534 \$ | 2025-09-18       |
| Service installation des œil de levage salle des thruster avant                             | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                            | 12 353 \$ | 2025-09-18       |
| Achat équipement Enerpac NM F.-A.-Gauthier                                                  | Acklands-Grainger inc.                                                          | 10 044 \$ | 2025-09-19       |
| Achat d'une pompe Desmi, incendie et générale                                               | DESMI Canada Inc. (USD)                                                         | 11 158 \$ | 2025-09-19       |
| Service ajout d'intercom dans les compartiments du propulseur (A12)                         | Vision Marine inc. /                                                            | 11 508 \$ | 2025-09-19       |
| Service modification winch                                                                  | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                            | 7 688 \$  | 2025-09-19       |
| Service- Nettoyage réservoir diesel NM Catherine-Legardeur avant inspection                 | Ortec Environnement Services Inc.                                               | 9 926 \$  | 2025-09-19       |
| ST Travaux sur transmissions IQ                                                             | WAJAX LIMITEE /                                                                 | 13 893 \$ | 2025-09-22       |
| Achat oil cooler et filtre                                                                  | Marindustriel inc./                                                             | 6 797 \$  | 2025-09-22       |
| Achat-interrupteur de position Amot ( sur Trappes d'air des moteurs)                        | Vision Solutions de Procédés inc./                                              | 14 640 \$ | 2025-09-22       |
| Achat- Vannes de suppression (Booster valve) DO-- FAG                                       | Spirax Sarco Canada Limitée                                                     | 18 941 \$ | 2025-09-23       |
| Service remplacement des portes d'entrée - Gare de Godbout                                  | Entreprise Yves M. Caron inc.                                                   | 18 309 \$ | 2025-09-23       |
| Achat--Matériel inventaire ARN pour réparation tuyauterie arrêt technique                   | Wolseley Canada inc.                                                            | 5 645 \$  | 2025-09-24       |
| Service- Pompage de 3500L d'huile usée et 15000L d'eau huileuse --NM Joseph-Savard          | Ortec Environnement Services Inc.                                               | 7 035 \$  | 2025-09-24       |
| Service de remplacement des flexibles bouteille azote NM Jos-Deschênes II                   | Services Techniques Hydrautech inc. /                                           | 5 000 \$  | 2025-09-24       |
| Achat plaque aluminium 3/4 et 1 pouce--ARN                                                  | Acier Picard Inc./                                                              | 7 115 \$  | 2025-09-24       |
| achat acier pour inventaire arrêt technique (atelier 85)                                    | Acier Picard Inc./                                                              | 15 135 \$ | 2025-09-24       |
| Achat--Fourniture et livraison câbles chauffants - Québec et Lévis.                         | Lumen, Division de Sonepar Canada inc.                                          | 24 991 \$ | 2025-09-24       |

| Description                                                                                          | Nom de la société                                                    | Montant   | Date de commande |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| Achats pièces réparation portes LIBRA sûreté NM Alexandrina-Challifoux                               | Hydraunav inc./                                                      | 17 953 \$ | 2025-09-25       |
| TC Réfection joint extérieur/Gare Fluviale de Québec. Réfection extérieur du joint de construction   | 9201-0800 QUEBEC INC. / - TOITURE QUÉBEC                             | 24 900 \$ | 2025-09-25       |
| Achat Ordinateur Portable Dell Contrat CAG 2024-8080-50                                              | Compugen inc.                                                        | 16 379 \$ | 2025-09-25       |
| Service remonter un vérin d'élévation des rampes mobiles centrales du pont 4 FAG                     | Services Techniques Hydrautech Inc. /                                | 15 200 \$ | 2025-09-25       |
| Service vérification entretien UPS eaton NM Jos-Deschênes II                                         | EATON INDUSTRIES (CANADA) COMPANY                                    | 5 028 \$  | 2025-09-25       |
| Achat-Support application non hébergée-Constello 2025 -2026                                          | Constello inc.                                                       | 22 502 \$ | 2025-09-25       |
| Achat--Stock de sécurité: disjoncteurs de remplacement pour le panneau 24/Volt d'urgence--JD2        | Techsol Marine inc./                                                 | 5 450 \$  | 2025-09-25       |
| Service - Inspection sous-marine - Moyen d'hélice NM Alphonse-Desjardins                             | Dixev Marine inc./                                                   | 15 307 \$ | 2025-09-26       |
| ST Modernisation des disjoncteurs génératrice et d'attache urgence NM Félix-Antoine-Savard           | Techsol Marine inc./                                                 | 13 901 \$ | 2025-09-26       |
| Achat pulvérisateur de peinture de pont pour les navires                                             | ***PRENDRE 15500.1*PPG Revêtements Architecturaux Canada i - Bétonel | 24 148 \$ | 2025-09-26       |
| ST Mise service système connexion distance ConConnect NM Joseph-Savard                               | Kongsberg Maritime AS (CAD)                                          | 15 860 \$ | 2025-09-26       |
| ST Location soudeur-remplacement de Jean Gagnon -29 sept 2025                                        | SOLUQUAI INC./ - SOLUMÉTAL                                           | 18 620 \$ | 2025-09-26       |
| Achat- Tuyauterie en acier inoxydable pour système sanitaire NM Joseph-Savard                        | Wolsley Canada inc.                                                  | 16 667 \$ | 2025-09-26       |
| Service ajout du contrôle d'une pompe redondante pour le refroidissement du moteur principal.        | LM 1947 Inc./                                                        | 10 300 \$ | 2025-09-29       |
| Service production d'un schéma unifilaire à jour du navire.                                          | LM 1947 Inc./                                                        | 9 500 \$  | 2025-09-29       |
| JB-Service de signalisation                                                                          | 9199-9433 QUÉBEC INC. / - Signalisation Techni-Pro                   | 15 000 \$ | 2025-09-29       |
| Achat--Pièces Caterpillar-NM Félix-Antoine-Savard                                                    | Industries Toromont Ltée                                             | 9 715 \$  | 2025-09-29       |
| Achat pièces pour Volvo D8 NM Joseph-Savard                                                          | WAJAX LIMITEE /                                                      | 10 462 \$ | 2025-09-30       |
| Achat de radio Kenwood anti-feu pour pompier NM Alexandrina-Challifoux                               | Orizon Mobile                                                        | 9 527 \$  | 2025-09-30       |
| Achat Saos Quatrex--ARN                                                                              | Ortec Environnement Services Inc.                                    | 11 550 \$ | 2025-09-30       |
| Achat rouleaux d'amarres                                                                             | Industries LAM-É inc./                                               | 12 354 \$ | 2025-09-30       |
| Service impression des nouvelles conventions collectives                                             | ***PRENDRE 15499.0**Copies de la Capitale inc. /                     | 8 000 \$  | 2025-10-01       |
| ST Réparation de plancher navire Alphonse-Desjardins                                                 | LABRECQUE COUVRE-PLANCHER & DECOR INC. /                             | 11 086 \$ | 2025-10-01       |
| Service remplacement flexibles hydro reservoir HPV NM Joseph-Savard                                  | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                 | 10 137 \$ | 2025-10-02       |
| SERVICE Test vibration et alignement moteur NM Joseph-Savard                                         | Industries Toromont Ltée                                             | 8 462 \$  | 2025-10-02       |
| Entente RH Québec International JQ Mission France (nov2025)                                          | Québec                                                               | 14 100 \$ | 2025-10-02       |
| Service avocats immigration - BBI                                                                    | BB IMMIGRATION INC. /                                                | 10 000 \$ | 2025-10-02       |
| ACHAT pièces pour EDP moteur Deutz POUR ST AUGUSTIN                                                  | Laboratoire Diésel A.L. Inc. /                                       | 6 001 \$  | 2025-10-02       |
| Service--Inspection coque sous-marine annuelle-NM Jos-Deschênes II                                   | Services Subaquatiques BLM inc. /                                    | 7 855 \$  | 2025-10-03       |
| ST INSPECTION Tanks in Chevery and St Augustin                                                       | CERTIFLO INC./                                                       | 8 897 \$  | 2025-10-03       |
| ST Remplacement et reconditionnement des vérins A&B droite GOD                                       | PVL ING INC. /                                                       | 7 350 \$  | 2025-10-03       |
| Achat acier trou d'homme CL                                                                          | Acier Picard Inc./                                                   | 8 134 \$  | 2025-10-03       |
| Achat acier fabrication quérille AC                                                                  | Acier Picard Inc./                                                   | 9 883 \$  | 2025-10-03       |
| ST Installation de transducteurs pour l'Echo soudeur NM Peter-Fraser                                 | Vision Marine inc. /                                                 | 17 840 \$ | 2025-10-03       |
| Service--Réparation d'urgence sterndrive Archipel-                                                   | WAJAX LIMITEE                                                        | 5 901 \$  | 2025-10-06       |
| Location échangeur de chaleur No facture : 2959-0                                                    | LOCATION CVAC INC. /                                                 | 5 000 \$  | 2025-10-06       |
| Achat pièces pour filtreur automatique                                                               | Wartsila Canada Inc./ - Spare Parts                                  | 14 500 \$ | 2025-10-06       |
| Service de technicien pour le Megger test annuel NM Didace-Guévremont                                | LM 1947 Inc./                                                        | 6 070 \$  | 2025-10-07       |
| Location #q22085-4 chariot élévateur -mât télescopique SAA                                           | TROIS-RIVIERES LOCATION INC. - LTR Location                          | 18 100 \$ | 2025-10-07       |
| Achat W&O remplacement outillage Viega                                                               | W & O Supply Canada /                                                | 11 570 \$ | 2025-10-07       |
| Achat composante Baggerod NM Alphonse-Desjardins                                                     | Hydraunav inc./                                                      | 11 124 \$ | 2025-10-08       |
| Service - Travaux arrêt technique 2025--NM Alphonse-Desjardins                                       | Plomberie Chauffage MVS Inc /                                        | 13 993 \$ | 2025-10-08       |
| Service grand nettoyage de la salle des machines                                                     | 9510-8932 Québec inc./ - GNAS-Nettoyage                              | 15 477 \$ | 2025-10-08       |
| Service- Pictou à ARN-85 - NM Saaremaa I                                                             | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                 | 10 974 \$ | 2025-10-08       |
| Achat matériaux divers CANAC                                                                         | Canac Marquis Grenier ltée. Succ. Vanier                             | 6 311 \$  | 2025-10-09       |
| Achat moteur de rampe NM Ivan-Quinn                                                                  | Hydraunav inc./                                                      | 13 562 \$ | 2025-10-09       |
| Service de préparation des réservoirs pour l'inspection NM Didace-Guévremont                         | Ortec Environnement Services Inc.                                    | 11 133 \$ | 2025-10-09       |
| SERVICE plongeur pour NM Ivan-Quinn                                                                  | Ultratech Maritime Inc. /                                            | 10 200 \$ | 2025-10-09       |
| Service remplacement du compas magnétique (ARCHIPEL)                                                 | Vision Marine inc. /                                                 | 5 000 \$  | 2025-10-09       |
| Service-Voyage retour de pièces cale sèche NM Saaremaa I                                             | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guylain Tremblay                 | 7 425 \$  | 2025-10-10       |
| Peinture                                                                                             | ***PRENDRE 15500.1*PPG Revêtements Architecturaux Canada i - Bétonel | 5 949 \$  | 2025-10-10       |
| ST Travaux de réparation modification plomberie NM Joseph-Savard                                     | Plomberie Chauffage MVS Inc /                                        | 20 292 \$ | 2025-10-14       |
| PPG-anti-dérapant                                                                                    | ***PRENDRE 15500.1*PPG Revêtements Architecturaux Canada i - Bétonel | 6 454 \$  | 2025-10-14       |
| Achat produit chimique AI2/JD2 pour traitement moteurs                                               | ***PAS USD, JUSTE CAD**DREW MARINE USA, INC. (USD)                   | 13 557 \$ | 2025-10-14       |
| ST Travaux L'Arrêts Aout 2025 NM Lomer-Gouin                                                         | LM 1947 Inc./                                                        | 14 340 \$ | 2025-10-14       |
| commande anti dérapant                                                                               | ***PRENDRE 15500.1*PPG Revêtements Architecturaux Canada i - Bétonel | 22 206 \$ | 2025-10-14       |
| Achat--Démarreur à air-NM Lomer-Gouin                                                                | WAJAX LIMITEE /                                                      | 5 900 \$  | 2025-10-14       |
| ST Location soudeur-welder to repair hull on EDP                                                     | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                 | 5 776 \$  | 2025-10-15       |
| Achat filtre duplex complet Wartsila PAAE244609                                                      | Wartsila Canada Inc./ - Spare Parts                                  | 9 324 \$  | 2025-10-15       |
| Achat AUMATIC ACTUATOR AND GEARBOX WITHW ALL BRACKET                                                 | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                      | 17 470 \$ | 2025-10-15       |
| Service-Fabrication couvercle trous d'homme NM Catherine-Legardeur                                   | 9042-7154 Québec inc / - Usinage D.T.G.                              | 14 800 \$ | 2025-10-15       |
| Achat carte analogique input                                                                         | Everest Automation inc. /                                            | 7 110 \$  | 2025-10-15       |
| Huile AI2/JD2                                                                                        | Crevier Lubrifiants inc./                                            | 18 738 \$ | 2025-10-15       |
| Achat remplacement du chargeur de batterie d'urgence (AD)                                            | Vision Marine inc. /                                                 | 5 568 \$  | 2025-10-15       |
| Service-Travaux d'installation d'un système de pompes automatiques bassins NDSD                      | Équipement Lan-Ro inc. /                                             | 23 351 \$ | 2025-10-15       |
| Achat-PIÈCES DÉTACHÉES-Drives et lames --ARN                                                         | United Rentals du Canada inc. /                                      | 21 439 \$ | 2025-10-15       |
| Service balancement et mise au point système HVAC                                                    | Rondeau's Refrigeration Services inc. /                              | 13 320 \$ | 2025-10-15       |
| Service Ferroviaire - Inspection et entretien en mécanique                                           | Services Techniques Hydrautech Inc. /                                | 5 750 \$  | 2025-10-15       |
| Achats d'huile réducteur et moteurs principaux                                                       | Crevier Lubrifiants inc. /                                           | 8 557 \$  | 2025-10-15       |
| Service-Installation système de surveillance arbre d'hélice ICCP - NM Félix-Antoine-Savard           | Techsol Marine inc./                                                 | 12 750 \$ | 2025-10-15       |
| SP Diagnostique des causes de corrosion galvanique sur la coque et tuyauterie                        | 3E ing. S.E.N.C. /                                                   | 14 660 \$ | 2025-10-15       |
| Achat Billes pour Blastrac-ARN                                                                       | United Rentals du Canada inc. /                                      | 7 040 \$  | 2025-10-15       |
| ST Modification protection démarrage pompe Voith NM Félix-Antoine-Savard                             | MCTEC PRO INC. /                                                     | 12 084 \$ | 2025-10-16       |
| Achat- Divers pièces de machinerie - ARN                                                             | Pièces de Machinerie Delisle Inc. /                                  | 9 076 \$  | 2025-10-16       |
| Achat produit chimique traitement toilette                                                           | DREW MARINE NETHERLANDS B.V. /                                       | 5 742 \$  | 2025-10-16       |
| St Mise à neuf moteur électrique propulseur d'étrave NM Grue-des-Îles                                | Delom Services inc./                                                 | 8 926 \$  | 2025-10-16       |
| Service inspection de câbles de suspente et de plaques                                               | Labcan (1989) ltée /                                                 | 7 000 \$  | 2025-10-16       |
| Achat d'amarres préparées 84pi 2 po de diamètre 3 torons nylon blanc oeil de 3 pied chaque bouts     | Industries LAM-É inc./                                               | 12 397 \$ | 2025-10-16       |
| Service gare fluviale de Lévis - système de contrôle et régulation de bâtiment suivi mensuel         | Immotik inc. /                                                       | 9 325 \$  | 2025-10-17       |
| Achat tuyau décharge black water sur le quai                                                         | Hydraulique Matane (2009) inc. /                                     | 5 801 \$  | 2025-10-17       |
| ENTENTE Appel de service pour les navires de Québec-Lévis                                            | Vision Marine inc. /                                                 | 21 000 \$ | 2025-10-20       |
| Service ELABORATION PLAN REMORQUAGE URGENCE FAG                                                      | Concept Naval Experts Maritimes inc./                                | 15 100 \$ | 2025-10-20       |
| Achat amarres polypropylène 2" x 600' 3 torons traceur vert                                          | Groupe BBH inc./                                                     | 11 781 \$ | 2025-10-20       |
| ST Remplacement du contrôle du réservoir sanitaire et du remplacement de la sonde de niveau.         | LM 1947 Inc./                                                        | 18 906 \$ | 2025-10-20       |
| Achat droit utilisation licence annuel-27 juillet 2025 au 26 juillet 2026                            | 9309-2310 Québec Inc./ - UDATA Technologies                          | 5 879 \$  | 2025-10-20       |
| Service création de contenu visuel/sur demande                                                       | GENIAL PRODUCTIONS INC. /                                            | 7 500 \$  | 2025-10-20       |
| ACHAT Câble SAMSON Amsteel Blue 1"-1/4 X 125 pi NM Joseph-Savard                                     | Hercules SLR INC.                                                    | 7 143 \$  | 2025-10-21       |
| Service--Remplacement joint de culasse moteur avant-NM Alexandrina-Challifoux                        | Industries Toromont Ltée                                             | 12 006 \$ | 2025-10-21       |
| Service--Réparation pompe d'injection génératrice no 1-NM Alexandrina-Challifoux                     | Industries Toromont Ltée                                             | 14 731 \$ | 2025-10-21       |
| ACHAT Amarres Samson "tests" pour IAC                                                                | Industries LAM-É inc./                                               | 5 490 \$  | 2025-10-21       |
| Service ELABORATION PLAN REMORQUAGE URGENCE PF                                                       | Concept Naval Experts Maritimes inc./                                | 9 600 \$  | 2025-10-22       |
| Service travaux a effectué sur le pont 5 changement d'une porte                                      | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                 | 9 950 \$  | 2025-10-23       |
| Achat fourniture de câbles chauffants - Terminal Ferroviaire Matane                                  | ENTREPRISES D'ÉLECTRICITÉ G. OUELLET INC /                           | 19 500 \$ | 2025-10-23       |
| Service URGENCE repêchage et remplacement défense 48 pouces Sorel                                    | MVC Océan inc. /                                                     | 7 881 \$  | 2025-10-23       |
| Service travaux sur équipements électronique de la timonerie                                         | Vision Marine inc. /                                                 | 8 965 \$  | 2025-10-23       |
| Achat télégraphe pour la salle de contrôle et 1 télégraphe pour la timonerie                         | ***PRENDRE 15616**GE Energy Power Conversion France SAS(EURO)        | 21 638 \$ | 2025-10-24       |
| Achat câble bus système MCON - FAS                                                                   | Kongsberg Maritime 305 - GDC USA (USD)                               | 21 909 \$ | 2025-10-24       |
| ENTENTE Appel de services- Intervention hors contrat d'inspection pour les 3 navires de Québec-Lévis | CHUBB FIRE & SECURITY CANADA INC./                                   | 12 000 \$ | 2025-10-24       |
| Achat rouleaux - BOAT-ROPE-ROLLER LUFF concept                                                       | LUFF INDUSTRIES /                                                    | 16 936 \$ | 2025-10-24       |
| Service SYNCHRONISATION DU MODE AVANT/ARRIÈRE DANS LES RADARS ET L'ECDIS                             | Vision Marine inc. /                                                 | 7 033 \$  | 2025-10-24       |
| Achat d'une valve 3 voies LT pour moteur principaux NM Joseph-Savard                                 | Industries Toromont Ltée                                             | 6 301 \$  | 2025-10-27       |
| Service- Ajout d'un bureau à l'ARN                                                                   | LAURENT LABBE & FILS INC /                                           | 9 450 \$  | 2025-10-27       |
| Service Laurent Labbé                                                                                | LAURENT LABBE & FILS INC /                                           | 20 425 \$ | 2025-10-27       |
| Achat Gants + Salopettes GATTS + Coquilles 3M pour le magasin                                        | Outils plus M.J. inc. /                                              | 16 764 \$ | 2025-10-27       |
| Achat remplacement des câbles d'acier de 1 pouce                                                     | Industries LAM-É inc./                                               | 7 299 \$  | 2025-10-27       |
| ST Inspection sous-marine 02-10-2025                                                                 | Dixev Marine inc./                                                   | 6 049 \$  | 2025-10-27       |
| Achat de Fer pour projet Thruster                                                                    | METAUX LAMY (1991) INC.                                              | 6 379 \$  | 2025-10-28       |
| Service de remorquage pour NM Joseph-Savard                                                          | *PRENDRE 15570* OcéAN REMORQUAGE QUÉBEC INC /                        | 12 300 \$ | 2025-10-28       |
| Achat séparateur Alfa Laval                                                                          | Alfa Laval Inc. CAD /                                                | 19 393 \$ | 2025-10-28       |
| Achat--Inventaire tuyauteries ARN pour tout les navires                                              | Wolsley Canada inc.                                                  | 20 150 \$ | 2025-10-28       |
| ACHAT Joint nitrile plate cooler MP. Voith, Prop NM Félix-Antoine-Savard                             | Alfa Laval Inc. CAD /                                                | 12 709 \$ | 2025-10-29       |
| Service--Recrutement Entente RH Groupe RP Directeur adjoint ARN                                      | RECRUTEMENT QUATRE IT INC. / - RECRUTEMENT PERFORMANCE               | 22 230 \$ | 2025-10-29       |
| Service entretien et Main d'œuvre sur la zamboni fait                                                | Centre du Camion Bouffard Inc./                                      | 6 633 \$  | 2025-10-30       |
| Achat--Gaz Messer-ARN                                                                                | Messer Canada inc.                                                   | 7 245 \$  | 2025-10-30       |
| ST pour problème CVC du NM Alexandrina-Challifoux                                                    | LM 1947 Inc./                                                        | 5 057 \$  | 2025-10-30       |
| ST Recertification of Fire Equipment                                                                 | Service d'extincteurs Neufchâtel inc. /                              | 10 145 \$ | 2025-10-30       |
| Service Gateway - Amélioration Galaxy envoi de courriel                                              | Gateway Ticketing Systems Inc /                                      | 12 479 \$ | 2025-10-30       |
| Compte ouvert pour achat de cartes UKHO Admiralty AVCS pour ECDIS FURUNO (DG, AI2, JD2)              | Vision Marine inc. /                                                 | 9 000 \$  | 2025-10-30       |
| ST Machinage disques de freins et boulons CL                                                         | R M H Industries Inc./                                               | 21 440 \$ | 2025-10-31       |
| ACHAT Conception et fab comploirs pour salle de bain NM Saaremaa I                                   | Groupe Industrie CBM inc. /                                          | 21 780 \$ | 2025-10-31       |
| ST Remplacement et reconditionnement des vérins A&B droite GOD                                       | PVL ING INC. /                                                       | 9 348 \$  | 2025-10-31       |
| ST Inspection et entretien pont roulant monorail hangard St-Augustin                                 | Groupe Industriel Premium Inc.                                       | 10 000 \$ | 2025-10-31       |
| ACHAT ACS parts NM F.-A. -Gauthier                                                                   | Steerprop Ltd (EUR)                                                  | 11 809 \$ | 2025-11-03       |
| Achat de filtre Québec-Lévis                                                                         | Wainbee ltée                                                         | 8 853 \$  | 2025-11-03       |
| Achat outillages et EPI Grainger                                                                     | Acklands-Grainger inc.                                               | 7 529 \$  | 2025-11-03       |
| Achat plateforme de levage                                                                           | Industries LAM-É inc./                                               | 8 956 \$  | 2025-11-03       |
| Achat système de détection de gaz Autronica GNL                                                      | 2547-0956 Québec Inc / - Detekta Solutions                           | 6 938 \$  | 2025-11-03       |
| Achat écrans - Licences Brightsign (50 licences - 2 ans)                                             | XYZ Technologie Culturelle inc./                                     | 18 790 \$ | 2025-11-03       |
| Achat Kit Pièces pour pompe IMO NM Lomer-Gouin                                                       | Howard Marten Fluid Technologies inc.                                | 14 954 \$ | 2025-11-04       |
| Service-Usinage en place - NM Joseph-Savard                                                          | OSM ATLANTIQUE INC. /                                                | 23 100 \$ | 2025-11-05       |
| Service réparation Rampe d'accès en asphalte et réparation de nid de poule                           | Danis Construction inc. /                                            | 8 900 \$  | 2025-11-05       |
| Achat Disque de frein CL                                                                             | Hydraunav inc./                                                      | 6 276 \$  | 2025-11-06       |
| Achat lingettes gants outils/entente déjà prise-ARN                                                  | Outils plus M.J. inc. /                                              | 10 548 \$ | 2025-11-06       |
| Service technique Relevé vibratoire sur MP- 2eme- NM Joseph-Savard                                   | SYSTÈMES DE CONTRÔLE ACTIF SOFT DB INC. /                            | 18 995 \$ | 2025-11-06       |
| Achat valves OK KWANG ENGINEERING NM Radisson                                                        | DHB Valves inc. /                                                    | 7 882 \$  | 2025-11-06       |
| Achat amarres préparées Québec-Lévis AD/LG                                                           | Industries LAM-É inc./                                               | 16 529 \$ | 2025-11-06       |
| Achat--Câble radar-GPSSAAB-NM Catherine-Legardeur                                                    | Vision Marine inc. /                                                 | 6 225 \$  | 2025-11-07       |
| Achat Pièces moteurs principaux Caterpillar NM Alexandrina-Challifoux                                | Industries Toromont Ltée                                             | 5 802 \$  | 2025-11-07       |
| Achat Vestes de sauvetages Crew Saver Premier Compact pour adultes                                   | DSS PROTECTION QC INC /                                              | 23 575 \$ | 2025-11-07       |
| Service de surveillance de la gare de Sorel-Tracy par un agent de sécurité                           | P07 CONSULTING INC./                                                 | 22 260 \$ | 2025-11-07       |
| Achat annuel Walter/entente déjà prise ARN                                                           | Outils plus M.J. inc. /                                              | 24 649 \$ | 2025-11-07       |
| Achat d'un flexible tuyau drain Stenflex réducteur NM Joseph-Savard                                  | DHB Valves inc. /                                                    | 7 627 \$  | 2025-11-07       |
| Achat bells Gates for boreal St Augustin                                                             | WAJAX LIMITEE /                                                      | 5 553 \$  | 2025-11-07       |
| Service- Campagne "Viens voir les baleines"Tourisme Côte-Nord                                        | Côte Nord                                                            | 5 000 \$  | 2025-11-07       |
| Service technique machinage et conception boulons NM Joseph-Savard                                   | R M H Industries Inc./                                               | 17 905 \$ | 2025-11-10       |

| Description                                                                                           | Nom de la société                                                        | Montant   | Date de commande |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| Services professionnels en CVCA                                                                       | Ambionier inc. /                                                         | 10 000 \$ | 2025-11-11       |
| Service technique travaux sanitaire NM Jos-Deschênes II                                               | Plomberie Chauffage MVS Inc /                                            | 14 454 \$ | 2025-11-12       |
| Service fabrication sur mesure - Adaptor plate (soumission 112782)                                    | R M H Industries Inc./                                                   | 7 500 \$  | 2025-11-12       |
| ST Alignement moteur avec nouveau Thruster Schottel NM Peter-Fraser                                   | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                     | 6 300 \$  | 2025-11-12       |
| Location espace et travaux d'usinage Steerprop                                                        | R M H Industries Inc./                                                   | 13 395 \$ | 2025-11-12       |
| Achat métal en feuille, déjà livrée                                                                   | Métal en Feuilles de Matane (1989) inc. /                                | 5 230 \$  | 2025-11-12       |
| Service Suivi Analyse Transformateurs - Matane                                                        | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                          | 9 625 \$  | 2025-11-12       |
| Service--Location main d'œuvre -NM Joseph-Savard                                                      | LES ENTREPRISES PR INC. /                                                | 8 251 \$  | 2025-11-12       |
| Service reconditionnement cylindre car-deck                                                           | Services Techniques Hydrautech Inc. /                                    | 10 500 \$ | 2025-11-12       |
| Service--Remise en marche valeur génératrice 1-2-3 Temp. eau et press. huile-NM Joseph-Savard         | Techsol Marine inc./                                                     | 7 604 \$  | 2025-11-12       |
| Achat-Valves système air comprimé NM Jos-Deschênes II                                                 | Wolseley Canada inc.                                                     | 9 974 \$  | 2025-11-12       |
| Service- 1 aide soudeur travaux système de tuyauteries-- NM Jos-Deschênes II                          | D&W CONSTRUCTIONS INC. /                                                 | 18 340 \$ | 2025-11-12       |
| ACHAT Unité de contrôle pour génératrice Volvo NM Ivan-Quinn                                          | WAJAX LIMITEE                                                            | 9 000 \$  | 2025-11-13       |
| Service pompage truck eaux mazouteuses 20m3                                                           | Campor Environnement inc. /                                              | 11 336 \$ | 2025-11-13       |
| Achat Humidificateurs Hvac                                                                            | Descair Inc./                                                            | 8 740 \$  | 2025-11-13       |
| Service Transport - Propulseur NM Peter-Fraser                                                        | Guay inc. /                                                              | 7 988 \$  | 2025-11-13       |
| Service Telus - Accompagnement PCI QSA senior                                                         | Telus                                                                    | 13 680 \$ | 2025-11-13       |
| Achat Bellow HT pour MP Wartsila                                                                      | Wartsila Canada Inc./ - Spare Parts                                      | 16 018 \$ | 2025-11-13       |
| Service entretien ménage saison 2025-2026                                                             | 9510-8932 Québec inc./ - GNAS-Nettoyage                                  | 14 952 \$ | 2025-11-13       |
| Achat saile mobile 400 Jean Lesage                                                                    | Solotech inc. /                                                          | 5 565 \$  | 2025-11-13       |
| Service - 2 soudeurs pour la tuyauterie NM Félix-Antoine-Savard                                       | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                     | 16 200 \$ | 2025-11-13       |
| Service--Réparation des systèmes Intercom et Autogen -NM Jos-Deschênes II                             | Vision Marine inc. /                                                     | 7 471 \$  | 2025-11-13       |
| Achat radios portatif intrinsèque avec accessoires                                                    | Orizon Mobile                                                            | 9 527 \$  | 2025-11-13       |
| Service- Installation module Siemens Récupération de données-NM Alphonse-Desjardins                   | LM 1947 Inc./                                                            | 12 546 \$ | 2025-11-14       |
| Achat électrodes humidificateur                                                                       | Techsol Marine inc./                                                     | 24 095 \$ | 2025-11-14       |
| Service rendu Campor facture 87333                                                                    | Campor Environnement inc. /                                              | 6 078 \$  | 2025-11-14       |
| Service--Ingénierie, fourniture, fabrication et installation extension tablier--IAG                   | Bremo inc. / - Rematech                                                  | 10 557 \$ | 2025-11-14       |
| Service--Test hydrostatique 10 ans Novoc 1230--NM Peter-Fraser                                        | Service d'extincteurs Neufchâtel inc./                                   | 9 039 \$  | 2025-11-14       |
| ST Ingénierie, fourniture, fabrication et installation extension tablier                              | Bremo inc. / - Rematech                                                  | 10 557 \$ | 2025-11-17       |
| Service modification du système de chauffage du salon des passagers pour un fonctionnement progressif | LM 1947 Inc./                                                            | 6 360 \$  | 2025-11-17       |
| Achat pièces - Blower de la boîte sanitaire--NM Didace-Guévremont                                     | AirCom Technologies inc /                                                | 8 346 \$  | 2025-11-17       |
| Service réfection du système de chauffage des espaces client                                          | LM 1947 Inc./                                                            | 5 925 \$  | 2025-11-17       |
| ST Inspection et entretien moteur guindeau de l'ancre NM Jos-Deschênes II                             | Delom Services inc./                                                     | 5 338 \$  | 2025-11-18       |
| Service pompage eaux huileuse aux port de Trois-Rivières                                              | Ortec Environnement Services Inc./                                       | 5 329 \$  | 2025-11-18       |
| ST Inspection préventive PLC ventilation NM Alexandrina-Challifoux                                    | LM 1947 Inc./                                                            | 11 400 \$ | 2025-11-18       |
| Service --- Fabrication d'abris pour propulseur de navire de Tadoussac                                | MULTI-SERVICES KRD INC /                                                 | 24 050 \$ | 2025-11-18       |
| Service analyse de vulnérabilité et tests d'intrusion                                                 | PRECICOM TECHNOLOGIES INC. /                                             | 14 800 \$ | 2025-11-18       |
| Service Travaux Hydrautech porte avant                                                                | Services Techniques Hydrautech Inc. /                                    | 5 000 \$  | 2025-11-19       |
| St pour Grand ménage des locaux du navire NM Joseph-Savard                                            | Net plus inc./                                                           | 5 655 \$  | 2025-11-19       |
| Service--Travaux correctifs suite inspection incendie - Sorel-Tracy                                   | Simplex Grinnell - Johnson Controls                                      | 5 249 \$  | 2025-11-20       |
| Achat Piece Pompe Azcue NM Armand-Imbeau I                                                            | Turmot inc. /                                                            | 5 933 \$  | 2025-11-20       |
| Achat block hydraulique cardeck                                                                       | ***PRENDRE 15567*** Navalimpianti spa (EUR)                              | 8 130 \$  | 2025-11-20       |
| Service inspection annuelle incendie 2026                                                             | Genfire inc./                                                            | 8 300 \$  | 2025-11-20       |
| Service Facture no=#79557de 2024 non-payé de Campor                                                   | Campor Environnement inc. /                                              | 8 252 \$  | 2025-11-20       |
| Achats fournitures et Outils 3M                                                                       | Outils plus M.J. inc. /                                                  | 8 899 \$  | 2025-11-21       |
| ST entretien Archipel Riviere du Loup                                                                 | WAJAX LIMITEE /                                                          | 14 816 \$ | 2025-11-21       |
| Service inspection et maintenance des ascenseurs 2026-SAA                                             | Hal-Brant Elevator Services Ltd./                                        | 23 275 \$ | 2025-11-21       |
| Service - AJUSTEMENT DU SYSTEME DE GOUVERNAIL--NM Didace-Guévremont                                   | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                     | 6 089 \$  | 2025-11-24       |
| Service d'installation station de remplissage génératrice NM Joseph-Savard                            | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                     | 8 076 \$  | 2025-11-24       |
| ENTENTE DE SERVICE--Dénéigement gare de L'Isle-aux-Grues                                              | Brîère Benoit                                                            | 10 305 \$ | 2025-11-24       |
| Service d'installation tuyauterie secours pour remplissage d'urée NM Joseph-Savar des génératrices    | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique                     | 11 452 \$ | 2025-11-24       |
| Service pompage truck sludge 13m3 a Matane                                                            | Campor Environnement inc. /                                              | 8 583 \$  | 2025-11-25       |
| achat PLAQUE ALUM. SECURITE 1/1 pour arrêt technique                                                  | Acier Picard Inc./                                                       | 7 308 \$  | 2025-11-26       |
| ST Prise de mesures post-essais en mer NM Joseph-Savard                                               | LamaLo Technology Inc./                                                  | 10 480 \$ | 2025-11-26       |
| Achat- Acier, Inox inventaire ARN                                                                     | Acier Picard Inc./                                                       | 8 940 \$  | 2025-11-26       |
| Services techniques production T4-2025                                                                | Guérard / Sylvie                                                         | 5 000 \$  | 2025-11-26       |
| ST Installation récupération de données NM Joseph-Savard                                              | LM 1947 Inc./                                                            | 16 648 \$ | 2025-11-27       |
| Service- Installation module Siemens Récupération de données--JS                                      | LM 1947 Inc./                                                            | 14 480 \$ | 2025-11-27       |
| Service- Réparation pavois endommagés NM Peter-Fraser                                                 | 6318703 Canada inc. / - Méridien Maritime Réparation                     | 12 758 \$ | 2025-11-28       |
| Service d'entretien préventif / amélioration sur 3 génératrices--NM Joseph-Savard                     | WAJAX LIMITEE                                                            | 23 609 \$ | 2025-11-28       |
| Achat peinture pour inventaire ARN/Transition CP3094)                                                 | Canadian Industries Ltd - Betonel                                        | 19 006 \$ | 2025-11-28       |
| Service ajustement sondes réducteur/moteurs -JS                                                       | Industries Toromont Ltée                                                 | 5 206 \$  | 2025-11-28       |
| Service- Travaux divers arrêt technique 2025--NM Alphonse-Desjardins                                  | LM 1947 Inc./                                                            | 6 600 \$  | 2025-11-28       |
| Service d'entretien Otis du 01/09/2025 au 31/08/2026 NM F.-A.-Gauthier                                | Otis Canada inc. /                                                       | 5 400 \$  | 2025-11-28       |
| Service--Ramassage et disposition quatrex peinture NM Alphonse-Desjardins                             | Veolia ES Canada Services Industriels inc. / - C/O M05768C               | 15 363 \$ | 2025-12-01       |
| ST pour l'ajout valves système de pompe de refroidissement                                            | LM 1947 Inc./                                                            | 17 524 \$ | 2025-12-01       |
| Service certification annuel des équipements d'élingages et manutentions                              | 9038-6418 Québec inc. / - Étaltech                                       | 8 769 \$  | 2025-12-01       |
| Service test d'isolation des câbles 2025 - FAS                                                        | Techsol Marine inc./                                                     | 5 150 \$  | 2025-12-02       |
| Service entreposage et manutention temporaire pour pièces cale sèche                                  | R M H Industries Inc./                                                   | 16 500 \$ | 2025-12-02       |
| Service inspection annuelle 2026 APRIA                                                                | Protection Incendie CFS ltée /                                           | 6 434 \$  | 2025-12-02       |
| Achat pièces pour moteur principal AD                                                                 | Everlence Canada Ltd                                                     | 7 786 \$  | 2025-12-03       |
| Service CVCA - Entretien Frimas TAD                                                                   | LES SERVICES FRIMAS INC. /                                               | 5 973 \$  | 2025-12-03       |
| Service CVCA - Entretien Frimas BAI ST-CATH                                                           | LES SERVICES FRIMAS INC. /                                               | 5 912 \$  | 2025-12-03       |
| Achat réappro stock de raccords suite                                                                 | Wolseley Canada inc.                                                     | 8 841 \$  | 2025-12-04       |
| ST Remplacement des vérins principale rampe IAC                                                       | PVL ING INC. /                                                           | 6 076 \$  | 2025-12-04       |
| ST Ingénierie - Remplacement refroidisseur Gare Lévis                                                 | Tetra Tech QI Inc.                                                       | 15 000 \$ | 2025-12-04       |
| Une nouvel DA demande Madame Manon Landy ne pas commandé                                              | Connectall Ltée /                                                        | 24 180 \$ | 2025-12-04       |
| ST Essais en mer des DECT250 après le remplacement                                                    | Madsen Contrôles Inc.                                                    | 8 500 \$  | 2025-12-04       |
| Service--Inspection moteur gén. 3 suite au bris pompe d'eau de mer--LG                                | WAJAX LIMITEE                                                            | 6 857 \$  | 2025-12-04       |
| Achat-Pompe de vidange mud box--NM F.-A.-Gauthier                                                     | PUMPS PLUS LTD. /                                                        | 9 495 \$  | 2025-12-04       |
| Achat - Couvre bottes et bottes d'hiver/inventaire--TAD                                               | Magasin Latulippe Inc./                                                  | 5 312 \$  | 2025-12-05       |
| Service control puis remplacement bearing Cooper (fait)-JS                                            | OSM ATLANTIQUE INC. /                                                    | 11 927 \$ | 2025-12-05       |
| ST Nouveau livret de stabilité a l'incinaison                                                         | Concept Naval Experts Maritimes inc./                                    | 10 200 \$ | 2025-12-05       |
| Achat--Turbo neuf VTR250 Brown Boveri HTR81548--NM Alphonse-Desjardins                                | ACCELLERON CANADA INC. /                                                 | 20 430 \$ | 2025-12-05       |
| ST remplacement système d'éclairage NM Catherine-Legardeur                                            | Techsol Marine inc./                                                     | 16 173 \$ | 2025-12-08       |
| ST Alimentation provisoire pour modernisation SWB NM Félix-Antoine-Savard                             | Techsol Marine inc./                                                     | 6 495 \$  | 2025-12-08       |
| MCN - Frais de courtage 2% - En lien avec le BC96546                                                  | facturation                                                              | 11 880 \$ | 2025-12-08       |
| Achat Transpalette électrique Mobile Industries pour ARN                                              | Tenaquip ltée /                                                          | 5 110 \$  | 2025-12-08       |
| ST Mise à niveau du système ventilation drives de propulsion NM Peter-Fraser                          | Techsol Marine inc./                                                     | 23 326 \$ | 2025-12-10       |
| Achat Glycol 100% auxiliaire avec inhibiteur et moteur diesel sans inhibiteur                         | Laboratoire MAG Québec Inc./                                             | 14 096 \$ | 2025-12-10       |
| ST Modification AMS transfert de données vers module Siemens NM Joseph-Savard                         | Techsol Marine inc./                                                     | 18 300 \$ | 2025-12-10       |
| ST Inspection annuel équipements électroniques timonerie NM Saaremaa I                                | Vision Marine inc. /                                                     | 21 685 \$ | 2025-12-10       |
| Achat Huile hydraulique Panolin pour bossoris et visières NM Saaremaa I                               | 9189-0731 Québec Inc. / - Envirolin Canada                               | 15 312 \$ | 2025-12-10       |
| Achat Cabinet d'incendie fiberglass extérieur pour boyau NM Saaremaa I                                | Protection Incendie CFS ltée /                                           | 8 240 \$  | 2025-12-11       |
| ST Travaux Guérîte, pont des véhicules Joseph-Savard                                                  | *Prendre 15568* Industries Océan inc. /                                  | 6 500 \$  | 2025-12-11       |
| ST réfection de 12 fuel pompe pour Alphonse D                                                         | ADF Diesel Québec Inc.                                                   | 9 864 \$  | 2025-12-11       |
| ST REPARATION POMPE DE REFROIDISSEMENT NM Félix-Antoine-Savard                                        | Industries Toromont Ltée                                                 | 10 806 \$ | 2025-12-11       |
| ST Inspection d'un gouverneur PGA NM Alphonse-Desjardins                                              | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                     | 5 892 \$  | 2025-12-11       |
| Service - Maintenance temps/matériels--ARN                                                            | D.M. ELECTRIQUE INC. /                                                   | 8 978 \$  | 2025-12-11       |
| Achat pompes Parker PD075 pour Tadoussac                                                              | Groupe Pneutech-Rousseau/                                                | 12 201 \$ | 2025-12-11       |
| St entretien tune up moteurs Mercury sea pros annuel                                                  | Pomerleau Les Bateaux Inc./                                              | 11 720 \$ | 2025-12-12       |
| ACHAT Pièce de rechange pour toilettes Evac NM F.-A.-Gauthier                                         | Emar Services inc./                                                      | 13 625 \$ | 2025-12-12       |
| Service Modification monorail de Matane                                                               | Flatiron Crane Canada Limited,                                           | 5 920 \$  | 2025-12-12       |
| Achat Bottes d'hiver / souliers (inventaire + employés)-TAD                                           | Magasin Latulippe Inc./                                                  | 5 439 \$  | 2025-12-12       |
| ST Entretien paysager secteur gare Lévis 2026                                                         | Service d'Entretien Teronet inc. /                                       | 22 680 \$ | 2025-12-12       |
| ST Récupération valeur GPS reprise intervention pour facturation                                      | LM 1947 Inc./                                                            | 13 510 \$ | 2025-12-15       |
| Achat réappro stock de raccords                                                                       | Wolseley Canada inc.                                                     | 17 700 \$ | 2025-12-15       |
| Achat Câble nylon Samson 600pieds, 3 torons blanc NM Joseph-Savard                                    | Hercules SLR INC.                                                        | 17 528 \$ | 2025-12-15       |
| ST Location Mécanicien arrêt tech - FAS                                                               | LES ENTREPRISES PR INC /                                                 | 8 928 \$  | 2025-12-15       |
| Achat Spare parts Wartsila NM F.-A.-Gauthier                                                          | Wartsila Canada Inc. / - Spare Parts                                     | 13 141 \$ | 2025-12-15       |
| ST Réparation GP170 problème de fonctionnement NM Joseph-Savard                                       | Vision Marine inc. /                                                     | 9 750 \$  | 2025-12-15       |
| ST Recertification radio 2026 NM Grue-des-Îles                                                        | Vision Marine inc. /                                                     | 11 800 \$ | 2025-12-16       |
| ST. Mandat ergonomie - Vibrations NM Joseph-Savard                                                    | CHARLES CÔTÉ ERGONOME /                                                  | 18 200 \$ | 2025-12-16       |
| ST Remplacement gaskets de têtes moteur avant NM Alexandrina-Challifoux                               | Industries Toromont Ltée                                                 | 21 588 \$ | 2025-12-16       |
| Service modification et raccordement essuis glaces - JS                                               | Techsol Marine inc./                                                     | 19 031 \$ | 2025-12-16       |
| Service REMONTAGE PROPULSEUR                                                                          | INDUSTRIES DODEC INC. /                                                  | 5 363 \$  | 2025-12-16       |
| Service Inspection et certificat S-VDR NM Joseph-Savard                                               | Vision Marine inc. /                                                     | 10 430 \$ | 2025-12-17       |
| Achat portes étanches                                                                                 | IMS, Inc. (USD)                                                          | 18 435 \$ | 2025-12-17       |
| Achat d'une Appareil à nettoyer les planchers compac Kärcher                                          | Larose, & Fils ltée /                                                    | 6 884 \$  | 2025-12-17       |
| Achat Aérothermes pour la salle des machines NM Catherine-Legardeur                                   | D.M. ELECTRIQUE INC. /                                                   | 12 461 \$ | 2025-12-17       |
| Achat ordinateur Dell Contrat CAG 2024-8080-50                                                        | Compugen inc.                                                            | 16 038 \$ | 2025-12-17       |
| Achat pièces Lo-Rez                                                                                   | LO-REZ Vibration Control Ltd /                                           | 10 550 \$ | 2025-12-18       |
| ST Location MO 4x soudeurs - FAS                                                                      | D&W CONSTRUCTIONS INC. /                                                 | 22 365 \$ | 2025-12-18       |
| Service installation plaque pour les consoles de plafond de la timonerie                              | Vision Marine inc. /                                                     | 6 975 \$  | 2025-12-18       |
| ST Pompage des eaux usées AD - Fait le 10 oct 2025                                                    | Ortec Environnement Services Inc.                                        | 7 349 \$  | 2025-12-18       |
| Service Manutention Containeur Azote Tadoussac                                                        | 9091-9564 Québec inc. / - Mario Duchesne électrique                      | 6 558 \$  | 2025-12-18       |
| Achats de pièces pour essuie-glace Wynn et Karaca                                                     | Hydraunav inc./                                                          | 13 088 \$ | 2025-12-18       |
| Service frais de déplacement des défenses au Foulon Hiver 2025                                        | Administration Portuaire de Québec /                                     | 6 971 \$  | 2025-12-18       |
| Service Technicien Entretien moteur arrière Caterpillar NM Didace-Guévremont                          | Industries Toromont Ltée                                                 | 13 494 \$ | 2025-12-19       |
| Service-Remplacement potentiomètres lectures Pas d'hélice NM Didace-Guévremont                        | LM 1947 Inc./                                                            | 6 320 \$  | 2025-12-19       |
| Service - Technicien Entretien moteur avant CATERPILLAR NM Didace-Guévremont                          | Industries Toromont Ltée                                                 | 12 877 \$ | 2025-12-19       |
| Achat-Sachets de bactéries pour réservoir eaux usées NM Didace-Guévremont                             | DREW MARINE NETHERLANDS B.V. /                                           | 7 404 \$  | 2025-12-19       |
| Achat Prises KILLARK 125 Amp câble électrique terrestre                                               | D.M. ELECTRIQUE INC. /                                                   | 6 806 \$  | 2025-12-19       |
| ST Pompage eaux usées JD2 - Fait le 1e décembre 2025                                                  | Ortec Environnement Services Inc.                                        | 9 754 \$  | 2025-12-19       |
| ST Reparation MCC AC- Arrêt Technique 2026                                                            | LM 1947 Inc./                                                            | 13 041 \$ | 2025-12-19       |
| Service inspection annuelle système détection incendie (Autronica)                                    | *PRENDRE 15591* Autronica Fire and Security As (USD) - Maritime Division | 14 874 \$ | 2025-12-19       |
| Service inspection annuelle extincteurs                                                               | Protection Garvex inc./                                                  | 8 225 \$  | 2025-12-19       |
| St Évaluation migration du PMS et des systèmes NM Jos-Deschênes II                                    | Contrôle Électrique R.K. inc. /                                          | 7 980 \$  | 2025-12-22       |
| Service mise à niveau câblages à la gare Québec + Lévis                                               | Groupe Stratège Télécom inc.                                             | 22 660 \$ | 2025-12-22       |
| Service inspection system de ventilation                                                              | LM 1947 Inc./                                                            | 12 875 \$ | 2025-12-22       |
| Location # WS7118- Mensuelle de chariot télescopique                                                  | 9108-1802 QUÉBEC INC. / - GIROUARD ÉQUIPEMENT                            | 5 795 \$  | 2025-12-22       |
| Service génératrice d'urgence Caterpillar et générateur - AT 2026                                     | Industries Toromont Ltée                                                 | 16 623 \$ | 2025-12-23       |
| Achat cartouches filtrantes cooling drives GE                                                         | ***PRENDRE 15616***GE Energy Power Conversion France SAS(EURO)           | 10 674 \$ | 2025-12-23       |
| Service Entretien menager logement IAC et SJDLR.                                                      | Trem&Ka Entretien Ménager Inc. /                                         | 23 400 \$ | 2025-12-23       |
| Achat Câble nylon Samson #170.2 pouces x600pieds, 3 torons blanc                                      | Hercules SLR INC.                                                        | 17 528 \$ | 2025-12-29       |

| Description                                                                                    | Nom de la société                                                  | Montant   | Date de commande |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| Achat Filtres et palettes pour compresseur de la boîte sanitaire                               | AirCom Technologies inc /                                          | 8 899 \$  | 2025-12-29       |
| ST Vérification d'un contrôle appareil à gouverner                                             | Applied Industrial Technologies LP - Pro-Hydraulique               | 5 000 \$  | 2025-12-29       |
| Achat Waterplot FMX21-2HL52/0 sonde de niveau WB 11C                                           | Endress + Hauser Canada Ltée/                                      | 6 013 \$  | 2025-12-30       |
| Achat d'huile moteurs principaux                                                               | Crevier Lubrifiants inc. /                                         | 6 213 \$  | 2026-01-05       |
| ST Location MO Mécanicien - FAS                                                                | LES ENTREPRISES PR INC /                                           | 15 305 \$ | 2026-01-05       |
| Achat couverture et fil chauffant FAS                                                          | ISOTEX-PRO INTERNATIONAL INC / - IPI Isolation Thermique           | 9 605 \$  | 2026-01-05       |
| Audit en lien avec Avenant 5 RDL 2025-27                                                       | BDO Canada LLP /                                                   | 13 375 \$ | 2026-01-05       |
| Service cueillette résidus peinture - DÉJÀ FAIT                                                | Veolia ES matières résiduelles inc.                                | 14 375 \$ | 2026-01-05       |
| Location Loader Entrepot Saint Augustin 2 mois janv-fév 2025                                   | 9101-3243 Québec Inc./ - Excavation Guyfain Tremblay               | 18 000 \$ | 2026-01-05       |
| ST Fabrication d'abris pour propulseur de navire de Tadoussac                                  | MULTI-SERVICES KRD INC /                                           | 6 240 \$  | 2026-01-06       |
| ST Certification annuelle des instruments de navigation Félix-Antoine-Savard 2026              | Vision Marine inc. /                                               | 15 945 \$ | 2026-01-06       |
| Achat Pièces purificateur à l'huile Saaremaa                                                   | Alfa Laval Inc. CAD /                                              | 12 180 \$ | 2026-01-06       |
| Achat pièces de moteur diesel Wartsila                                                         | Wartsila Canada Inc / - Spare Parts                                | 21 568 \$ | 2026-01-07       |
| Service remplacement Sonde réservoir sewage (Station Pompage)                                  | Entreprises d'Électricité JMN inc. (Les) /                         | 5 286 \$  | 2026-01-07       |
| Service inspection annuel incendie                                                             | Genfire inc./                                                      | 15 835 \$ | 2026-01-07       |
| Service—Commandite Table- Le bal des armateurs                                                 | Armateurs du Saint-Laurent inc. /                                  | 6 500 \$  | 2026-01-07       |
| ST Location MO soudeur - FAS                                                                   | SOLUQUAI INC / - SOLUMÉTAL                                         | 10 280 \$ | 2026-01-07       |
| Achat Pieces Caterpillar                                                                       | Industries Toromont Ltée                                           | 13 154 \$ | 2026-01-07       |
| Remplacement de la toilette à l'île d'entrée                                                   | LES INSTALLATIONS ELECTRIQUES LANGFORD INC /                       | 10 000 \$ | 2026-01-07       |
| ST Pompage huile usée LG                                                                       | Ortec Environnement Services Inc.                                  | 6 313 \$  | 2026-01-07       |
| ST Pompage d'urgence quai paquet Lévis RAD                                                     | Ortec Environnement Services Inc.                                  | 7 826 \$  | 2026-01-07       |
| Service remplacement des radios Icom 6222 par 7222                                             | Vision Marine inc. /                                               | 12 640 \$ | 2026-01-08       |
| ST reconditionnement de 2 turbine NM Peter-Fraser                                              | 9096-6029 Québec inc. / - Service Marine Canada                    | 19 850 \$ | 2026-01-08       |
| Achat plug pour courant de terre                                                               | Contrôle Electrique R.K. inc. /                                    | 8 167 \$  | 2026-01-08       |
| Bel- facturation ascenseur SS 418-643-2389 et Alarme SS 418-644-9045                           | Bel Canada                                                         | 6 028 \$  | 2026-01-08       |
| Achat pièces- Visite de la turbo du DG4 remplacé lors de l'arrêt technique 2025                | Wartsila Canada Inc / - Spare Parts                                | 16 965 \$ | 2026-01-09       |
| ST Location soudeurs-Travaux réparation Urgence Coquerons arrière A12                          | SOLUQUAI INC / - SOLUMÉTAL                                         | 15 966 \$ | 2026-01-09       |
| Achat tablette facilement démontable et lavable pour frigo                                     | L'ATELIER DU CHEF QUEBEC INC. /                                    | 14 771 \$ | 2026-01-09       |
| Service analyse pour soumission du problème de corrosion                                       | Moteurs Electriques Laval Ltée /                                   | 15 620 \$ | 2026-01-09       |
| Service—Changement de pied —NM-Archipel                                                        | WAJAX LIMITEE                                                      | 24 535 \$ | 2026-01-09       |
| Achat Pièces Caterpillar 3516 NM Alexandrina-Challifoux                                        | Industries Toromont Ltée                                           | 5 037 \$  | 2026-01-09       |
| Achat hose hydraulique système CPP                                                             | Wartsila Canada Inc / - Spare Parts                                | 16 690 \$ | 2026-01-09       |
| Service - Licence Twincat 2 PLC sur CP6606 - Connexion sur l'automatation HVAC - FAG           | Automation d'Amours inc./                                          | 6 230 \$  | 2026-01-09       |
| Service-Branchement système de graissage roulements d'arbres de propulsion—CL                  | Techsol Marine inc./                                               | 24 640 \$ | 2026-01-09       |
| Service entretien paysager 250 St-Paul - Saison 2026                                           | Service d'Entretien Teronet inc. /                                 | 10 853 \$ | 2026-01-09       |
| ST Inspection annuelle et changement du câble du canot.                                        | Services Maritimes DERA /                                          | 5 690 \$  | 2026-01-13       |
| Service Calibration Sonde ajustable des réservoirs A12 SDM                                     | Endress + Hauser Canada Ltée                                       | 6 352 \$  | 2026-01-13       |
| Service de conception troue d'homme approuvé BV                                                | Navtech inc. /                                                     | 11 475 \$ | 2026-01-14       |
| Service certification / inspection boyau GNL B3                                                | Senior Operations (Canada) Ltd - Flexonics /                       | 5 725 \$  | 2026-01-15       |
| Achat Outil mesure peinture DeFelsko pour structure                                            | Instruments I.T.M. inc. (Les) /                                    | 5 000 \$  | 2026-01-15       |
| ENTENTE Appel de service avec Converqint pour les navires de Québec-Lévis                      | CONVERGINT TECHNOLOGIES LTD. /                                     | 12 000 \$ | 2026-01-15       |
| Service de Nettoyage et pacivation des réservoir d'Eaux potable                                | QUALTECH SOLUTIONS INC. /                                          | 11 150 \$ | 2026-01-15       |
| ST installation unités de chauffage et boîtes de jonction NM Peter-Fraser                      | D.M. ELECTRIQUE INC. /                                             | 6 363 \$  | 2026-01-16       |
| Service inspection camera système intrusion , Centaur.                                         | CONVERGINT TECHNOLOGIES LTD. /                                     | 5 000 \$  | 2026-01-16       |
| Achat—Imperméables Helly Hansen- Inventaire                                                    | Magasin Latulippe Inc./                                            | 6 550 \$  | 2026-01-16       |
| Achat pompe THOMPSON-SANDPIPER-VERSA-MATIC vidange bac de la piscine                           | Atlantis Pompe Ste-Foy inc. /                                      | 11 417 \$ | 2026-01-16       |
| Support gestion de projet - Analyse de valeur                                                  | STRATÉGIA CONSEIL INC. /                                           | 20 500 \$ | 2026-01-16       |
| Achats de matériel électrique NM Joseph-Savard                                                 | D.M. ELECTRIQUE INC. /                                             | 5 680 \$  | 2026-01-19       |
| ST maintenance annuel moteur principaux NM Félix-Antoine-Savard                                | Industries Toromont Ltée                                           | 5 479 \$  | 2026-01-19       |
| Achat—Pièces steering chantier 2026 —NM Alphonse-Desjardins                                    | NEUEVER MARITIME AS (EUR-NOK-USD)                                  | 18 940 \$ | 2026-01-19       |
| Service travaux Techsol                                                                        | Techsol Marine inc./                                               | 16 945 \$ | 2026-01-19       |
| Service remplacement éclairage salon des passagers                                             | D.M. ELECTRIQUE INC. /                                             | 16 227 \$ | 2026-01-19       |
| Achat aluminium -Rampes -NM Peter-Fraser                                                       | Acier Picard Inc./                                                 | 5 874 \$  | 2026-01-20       |
| ST Déglacage des rampes de TAD et BSC saison 2026                                              | 9168-5701 Québec inc. / - Morneau Tremblay Construction-excavation | 8 800 \$  | 2026-01-21       |
| ST turbo du DG2 remplacé lors de l'arrêt technique 2025                                        | Wartsila Canada Inc / - Spare Parts                                | 16 557 \$ | 2026-01-21       |
| ST Formation Maximo - planificateur                                                            | STI MAINTENANCE TECHNOLOGIES INC. /                                | 5 724 \$  | 2026-01-21       |
| Achat—Filtre séparateur Thordon - NM Félix-Antoine-Savard                                      | R M H Industries Inc./                                             | 6 199 \$  | 2026-01-21       |
| Achat-Composantes OD Box —(NM Lomer-Gouin                                                      | Kongsberg Maritime 305 - GDC USA (USD)                             | 9 010 \$  | 2026-01-21       |
| Service déglacage des rampes de TAD et BSC saison 2026                                         | 9168-5701 Québec inc. / - Morneau Tremblay Construction-excavation | 8 800 \$  | 2026-01-22       |
| Achat Loctite pour intervention Wartsila PAAE244618 - AT26                                     | Wartsila Canada Inc / - Spare Parts                                | 9 593 \$  | 2026-01-22       |
| Service intervention Hydrautech portes d'étrave et rampe arrière                               | Services Techniques Hydrautech Inc. /                              | 5 500 \$  | 2026-01-22       |
| Achat volet coupe feu Belimo                                                                   | Contrôle Electrique R.K. inc. /                                    | 6 395 \$  | 2026-01-22       |
| Service installation d'un débitmètres à ultrasons sur la ligne de refroidissement du réducteur | LM 1947 Inc./                                                      | 17 095 \$ | 2026-01-22       |
| Service Remplacement d'un contrôleur (urgence) Tadoussac                                       | Drumco Énergie Inc /                                               | 7 352 \$  | 2026-01-22       |
| SP Transition et Gestion de carrière/Services rendus                                           | LEDUC RH INC. /                                                    | 10 000 \$ | 2026-01-23       |
| Appel en urgence Perte du Gyrocompas "Estimation" NM Didace-Guévremont                         | Vision Marine inc. /                                               | 6 000 \$  | 2026-01-23       |
| Achat amares Samson Ultrablue 2 1/4 POUCES X 600                                               | Hercules SLR INC.                                                  | 7 070 \$  | 2026-01-26       |
| Achat Canac Projet 5x palettes hélices —St-Augustin                                            | Canac Marquis Grenier ltée. Succ. St-Augustin-de-Desmaures         | 5 223 \$  | 2026-01-26       |
| Service analyse de vibration et alignement laser Baie-Comeau                                   | Delom Services inc./                                               | 6 600 \$  | 2026-01-26       |
| AT 2026 : Certifications Palan et pont roulants machine                                        | 9038-6418 Québec inc. / - Étaltech                                 | 10 643 \$ | 2026-01-26       |
| Service réaménagement ratelier informatique pont 7                                             | LM 1947 Inc./                                                      | 17 320 \$ | 2026-01-26       |
| Service certification et étalonnage détecteur GNL machine - AT 2026                            | 2547-0956 Québec inc / - Detekta Solutions                         | 21 180 \$ | 2026-01-26       |
| Service démantèlement de la superstructure de signalisation à Godbout                          | Arthur Roussel Inc.                                                | 17 965 \$ | 2026-01-26       |
| Service - Maintenance chariot télescopique ARN                                                 | Avantis Coopérative /                                              | 7 762 \$  | 2026-01-26       |
| Service travaux effectués par Vision Marine                                                    | Vision Marine inc. /                                               | 8 850 \$  | 2026-01-26       |
| Service travaux sur VDR, et autre instruments                                                  | Vision Marine inc. /                                               | 6 715 \$  | 2026-01-26       |
| Service- Réparation chariot télescopique décembre et location machine de remplacement-ARN      | Avantis Coopérative /                                              | 12 929 \$ | 2026-01-26       |
| Achat d'un contrôle Kongsberg motorisé NM Joseph-Savard                                        | Kongsberg Maritime 305 - GDC USA - (CAD) /                         | 12 719 \$ | 2026-01-27       |
| Achat Tuyau soudé pour Yvan Mailloix—ARN                                                       | Wolseley Canada inc.                                               | 5 212 \$  | 2026-01-28       |
| Service- Rénovation Refroidisseur d'eau douce MAN-NM Lomer-Gouin                               | WAJAX LIMITEE                                                      | 9 250 \$  | 2026-01-28       |
| Achat- RÉGULATEURS INGERSOLL RAND—NM Lomer-Gouin                                               | DHB Valves inc. /                                                  | 9 320 \$  | 2026-01-28       |
| ST Certification Lloyd'S safety valves GNL                                                     | Contrôles Laurentides Ltée /                                       | 5 600 \$  | 2026-01-28       |
| Achat luminaires pour la salle des machines                                                    | Glamox Canada inc. /                                               | 16 170 \$ | 2026-01-29       |
| Service inspection Chiller 1 et 2 Hvac                                                         | INGÉNIERIE CARMICHAEL LTÉE /                                       | 6 495 \$  | 2026-01-29       |
| Location nacelle et lift pour l'arrêt technique du 12 avril au 31 mai                          | Location d' Outils Matane /                                        | 9 650 \$  | 2026-01-30       |
| Service travaux divers électrique Alexandrina-Challifoux                                       | LM 1947 Inc./                                                      | 8 435 \$  | 2026-01-30       |
| ST Visite de la classe du DG3 suite à l'arrêt technique 2025                                   | Wartsila Canada Inc / - Spare Parts                                | 5 445 \$  | 2026-01-30       |
| Achat radio VHF ICOM pour inventaire (AT85) Contrat 3401                                       | JALEC INC.                                                         | 8 337 \$  | 2026-01-30       |
| Achat Wolseley Yvan Mailloix-NM Félix-Antoine-Savard                                           | Wolseley Canada inc.                                               | 8 781 \$  | 2026-01-30       |
|                                                                                                |                                                                    |           |                  |

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

| Nom Société                                                                         | Description                                                                        | Montant   | Type      | Date de début | Date de fin |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------------|-------------|
| ANDERSON / MARIE-ANN                                                                | Contrat de nettoyage pour l'immeuble STQ / Appartement aéroport - Chevery          | 23 000 \$ | PERMANENT | 2025-04-01    | 2026-04-01  |
| Lavoie Dan / - Déprédation D.L. (extermination)                                     | ENTENTE Appel de service Déprédation et extermination- IAC-SJDLR                   | 18 000 \$ | PERMANENT | 2025-04-01    | 2030-03-31  |
| Ford / Peggy                                                                        | Location Maison Louer STA- FORD, PEGGY                                             | 24 300 \$ | PERMANENT | 2025-04-01    | 2026-01-31  |
| Services Maxi Ascenseurs et Monte-Charges inc./                                     | AM-Contrat/forfaitaire-Entente-Inspection - Entretien Ascenseur Siège social       | 23 800 \$ | PERMANENT | 2025-04-01    | 2028-03-31  |
| Canac Marquis Grenier ltée.                                                         | Compte ouvert -Canac 2025-NM Grue-des-Îles                                         | 1 000 \$  | PERMANENT | 2025-05-14    | 2025-10-14  |
| Acier Picard inc./                                                                  | COMPTE OUVERT Achat mineur Acier Picard inc./ARN                                   | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-05-21    | 2026-12-31  |
| Pièces d'auto CPR inc./                                                             | COMPTE OUVERT 2025-2026 Achats mineurs MÉCANIQUES ARN - CPR                        | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-05-21    | 2026-12-31  |
| AVIGNON EAU DE SOURCE NATURELLE /                                                   | Entente de Service--Entretien refroidisseur eau et achat produits de café-Sorel    | 21 560 \$ | PERMANENT | 2025-05-22    | 2028-05-31  |
| Climpro inc. /                                                                      | ENTENTE Appel de service sur demande-Climpro inc. /Q-L                             | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-11    | 2027-12-31  |
| MAC PLOMBERIE INC. /                                                                | ENTENTE Appel de service sur demande/Plombier-MAC PLOMBERIE INC.-Québec-Lévis      | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-11    | 2027-12-31  |
| SISL inc. / - Protection Incendie GLB                                               | ENTENTE Appel de service système incendie Québec-Lévis-Protection Incendie GLB     | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-11    | 2027-12-31  |
| SERVICE D'EXTINCTEURS DE THETFORD MINES (2006) INC./ - Les Coupe-Feu du Québec Plus | ENTENTE Appel de service sur demande -Québec-Lévis-- Les Coupe-Feu du Québec Plus  | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-11    | 2027-12-31  |
| Ernest Boutin inc./                                                                 | ENTENTE Appel de service sur demande électricité Québec-Lévis-Ernest Boutin Inc./  | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-11    | 2027-12-31  |
| *Prendre 15582* Groupe Pro Accès-Serrurier Rive-Sud inc. /                          | ENTENTE Appel de service sur demande- Serrurier Rive Sud inc.                      | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-12    | 2027-12-31  |
| ASSA ABLOY ENTRANCE SYSTEMS CANADA INC / - MULTI ACCÈS                              | ENTENTE Appel de service sur demande- portes automatisées -ASSA ABLOY Canada Inc.  | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-12    | 2027-12-31  |
| Clément Bédard ML inc./                                                             | ENTENTE Appel de service sur demande- Québec-Lévis--Clément Bédard ML inc./        | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-13    | 2027-12-31  |
| Canac Marquis Grenier ltée                                                          | COMPTE OUVERT Achats mineurs Canac -Traverse Québec-Lévis-                         | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-13    | 2027-12-31  |
| Protection Incendie Idéal Inc                                                       | ENTENTE Appel de service sur demande - Q-L-Protection Incendie Idéal               | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-18    | 2027-12-31  |
| Avantis Coopérative                                                                 | COMPTE OUVERT Achats mineurs- Avantis Coopérative Montmagny                        | 15 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-18    | 2028-12-31  |
| LES SERVICES FRIMAS INC. /                                                          | ENTENTE DE SERVICE-Inspection et entretien en CVCA-Gare fluviale de Québec         | 9 132 \$  | PERMANENT | 2025-06-20    | 2026-06-19  |
| LES SERVICES FRIMAS INC. /                                                          | ENTENTE DE SERVICE-Inspection et entretien en CVCA-Siège social                    | 9 820 \$  | PERMANENT | 2025-06-20    | 2026-06-19  |
| Centre Lavertu Inc. /                                                               | ENTENTE DE SERVICE - Québec-Lévis--Centre Lavertu Inc./                            | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-20    | 2027-12-31  |
| Immotik Inc. /                                                                      | ENTENTE Appel de service sur demande ventilation et climatisation Immotik Inc. /   | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-06-20    | 2027-12-31  |
| Ateliers Léopold Desrosiers Inc /                                                   | ENTENTE DE SERVICE--Service de buanderie--Matane                                   | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-07-22    | 2027-07-31  |
| Deschamps Impression inc./                                                          | CAC- Étiquettes pour bonbonne de propane                                           | 5 500 \$  | PRIX      | 2025-08-01    | 2026-08-01  |
| 9281-3757 QUEBEC INC. /                                                             | Service-Location temporaire- 4 chambres - Sacré-Coeur                              | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-09-30    | 2026-02-28  |
| Gestion Alexandre Giguère Inc. /                                                    | COMPTE OUVERT- Achats mineurs                                                      | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-08-28    | 2027-08-31  |
| Magasin S Côté inc. /                                                               | COMPTE OUVERT Achats mineurs Magasin S Côté                                        | 5 000 \$  | PERMANENT | 2025-09-09    | 2028-12-31  |
| Groupe Lou-Tec inc. - Location Sorel                                                | COMPTE OUVERT Achat mineur et Location diverse                                     | 20 000 \$ | PERMANENT | 2025-09-01    | 2028-08-31  |
| Antonio Moreau (1984) Ltée                                                          | ENTENTE prix_ botttines/bottes d'hiver/souliers noirs de SÉCURITÉ                  | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-09-16    | 2028-09-16  |
| Cytech Corbin inc./                                                                 | Inspection et entretien des équipements en CVCA (3 ans) Montmagny - Isle-aux-Grues | 16 800 \$ | PERMANENT | 2025-09-01    | 2028-08-31  |
| Distribution Jacques Cartier Inc. /                                                 | COMPTE OUVERT Achats mineurs                                                       | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-10-01    | 2028-10-31  |
| DISTRIBUTIONS J.R.V. INC. - SOREL-TRACY                                             | COMPTE OUVERT Achats mineurs équipements industriels DISTRIBUTIONS J.R.V. INC. /   | 15 000 \$ | PERMANENT | 2025-10-09    | 2028-10-09  |
| MAGASIN PIERRE ST-JACQUES INC. / - MARCHAND CANADIAN TIRE DE TROIS-RIVIERES         | COMPTE OUVERT -- Achats mineurs CANADIAN TIRE                                      | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-10-09    | 2028-10-09  |
| TELUS COMMUNICATIONS INC. - Telus Québec                                            | Contrat Telus Ligne filaire -Multi sites- 1 avril 2025 à 01-04-2026                | 21 736 \$ | PERMANENT | 2025-04-01    | 2026-04-01  |
| Desmeules Annie / - L'Atelier Zig-Zag                                               | ENTENTE Service divers L'Atelier Zig-Zag                                           | 12 000 \$ | PERMANENT | 2025-10-16    | 2028-10-16  |
| Messer Canada inc. - SOUDURE                                                        | Entente de service-Achat et livraison de Packs azote MCP-16-TADOUSSAC              | 24 000 \$ | PERMANENT | 2025-10-27    | 2026-06-30  |
| Brière Benoit                                                                       | GG -(BC98183)Déneigement du terminal fluvial de l'Isle-aux-Grues - 2025-2028       | 10 305 \$ | PERMANENT | 2025-11-01    | 2028-11-01  |
| Climpro inc. /                                                                      | ENTENTE Forfaitaire -Inspection et entretien en CVCA-2026                          | 17 162 \$ | PERMANENT | 2026-01-01    | 2026-12-31  |

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 5

##### Titre

Pour chaque projet de développement informatique, infonuagique ou de modernisation des systèmes informatiques au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère, indiquer :

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
  - la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants;
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la Politique-cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics;
- m) le nombre et liste des pénalités appliquées à des sous-traitants dans le domaine des TI en 2025-2026.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Aucune pénalité appliquée à des sous-traitants pour l'exercice financier 2025-2026.

Pour les sous-questions a), b), d), e), f), g) et i), l'information sur les projets informatiques de plus de 500 000 \$ est disponible sur le site Internet du Tableau de bord en ressources informationnelles à l'adresse suivante : <https://www.tableaubordprojetsri.gouv.qc.ca>.

Les sous-questions c), h), j), k) et l) ne semblent pas pertinentes à l'exercice de l'étude des crédits.

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 6**

**Titre**

Concernant l'hébergement de données en infonuagique, fournir :

- a) les coûts estimés par année;
- b) les coûts totaux réels pour l'hébergement de données;
- c) les coûts pour pénalités pour dépassement de capacité;
- d) la liste des fournisseurs;
- e) une copie du plan de déploiement.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

b) Sommes dépensées au 31 janvier 2026 : 285 601 \$.

c) Aucun coût.

d) Les informations concernant le catalogue du courtier en infonuagique et en technologies spécialisées est disponible sur Internet à l'adresse suivante : <https://courtier-infonuagique.gouv.qc.ca/accueil>.

Les questions a) et e) ne semblent pas pertinentes à l'exercice de l'étude des crédits.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX  
DES PARTIS DE L'OPPOSITION

Question 7

Titre

De façon séparée et distincte, pour le cabinet ministériel et le bureau de circonscription, pour la Direction générale du ministère (bureau du sous-ministre, des sous-ministres adjoints et associés) et pour les organismes sous l'autorité du ministre, le montant, pour 2025-2026 ventilé par mois, de chacune des dépenses suivantes :

- a) la photocopie;
- b) le mobilier de bureau;
- c) l'ameublement;
- d) la décoration et l'embellissement, incluant les œuvres d'art et les frais pour l'entretien des plantes;
- e) les distributeurs d'eau de source;
- f) le remboursement des frais de transport;
- g) le remboursement des frais d'hébergement;
- h) le remboursement des frais de repas;
- i) le remboursement des frais d'alcool et de fêtes;
- j) l'ensemble des dépenses applicables à la participation à des congrès, des colloques et toute session de type perfectionnement ou ressourcement :
  - i. au Québec;
  - ii. à l'extérieur du Québec.

Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

|                                                        |            |
|--------------------------------------------------------|------------|
| a) Photocopies                                         | 19 245 \$  |
| b) c) d) Mobilier de bureau, ameublement et décoration | 143 470 \$ |
| e) Distributeurs d'eau de source                       | 22 906 \$  |
| i) Remboursement des frais d'alcool et de fêtes        | 0 \$       |

Données au 31 janvier 2026.

Pour les sous-questions f), g), h) et j), les informations recherchées sont diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet de la Société des traversiers du Québec en vertu du *Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4, paragraphes 16, 22 et 23). Pour les sous-questions f), g) et h), cette information est présentée globalement : [Diffusion de l'information](#).

Les coûts reliés aux bureaux de circonscription sont régis par le *Règlement sur les allocations aux députés et aux titulaires de cabinets* et sur les sommes versées à des fins de recherche et de soutien de l'Assemblée nationale.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX  
DES PARTIS DE L'OPPOSITION

Question 8

Titre

De façon séparée et distincte, pour le cabinet ministériel, pour la direction générale du ministère (bureau du sous-ministre, des sous-ministres adjoints et associés) et pour les organismes sous l'autorité du ministre, le montant, pour 2025-2026, ventilé par mois, de chaque dépense reliée à la téléphonie :

- a) le coût des contrats téléphoniques;
- b) le coût des frais d'itinérance et la proportion de ceux-ci qui ont été assumés respectivement par le cabinet, le ministère ou l'organisme;
- c) le coût lié aux dépassements des forfaits de données et la proportion de ceux-ci qui ont été assumés respectivement par le cabinet, le ministère ou l'organisme;
- d) les coûts de résiliation, s'il y a lieu;
- e) le nombre de téléphones cellulaires (BlackBerry, iPhone ou autre type de téléphone intelligent);
- f) le coût d'acquisition des appareils;
- g) le coût d'utilisation des appareils;
- h) les noms des fournisseurs;
- i) les ordinateurs portables;
- j) les iPad ou autre type de tablette électronique.

Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

| 2025-2026*                             |           |
|----------------------------------------|-----------|
| b) Coût des frais d'itinérance         | 22 \$     |
| c) Dépassements de coûts               | 15 838 \$ |
| d) Coûts de résiliation, s'il y a lieu | 0 \$      |

Note : Données au 31 janvier 2026

Les sous-questions e), i) et j) ne semblent pas pertinentes à l'exercice de l'étude des crédits.

Pour les sous-questions a), f), g) et h), l'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet de la Société en vertu du *Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4, paragraphe 25) : [Diffusion obligatoire de l'information - Société des traversiers du Québec](#).

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 9

##### Titre

Concernant les effectifs de chacun des ministères et organismes (par établissement pour les réseaux de la Santé et des Services sociaux et le réseau de l'Éducation) pour l'année 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 :

- a) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) de 35 ans et plus;
- b) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) de 35 ans et moins;
- c) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de congé de maladie moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée par catégorie d'emploi;
- d) le nombre d'heures supplémentaires travaillées par le personnel et la répartition de la rémunération de ces heures supplémentaires (argent, vacances, etc.) ;
  - le coût moyen par employé, selon la classe de travail;
- e) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de jours de vacances moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée par catégorie d'emploi;
- f) l'évolution des effectifs réguliers par catégorie d'emploi (cadres supérieurs et intermédiaires, professionnels, techniciens, personnel de bureau, ouvriers et agents de la paix, etc.) et par leur territoire habituel de travail (centre principal de direction et chacune des régions);
- g) l'évolution du nombre d'employés bénéficiant d'un traitement additionnel en raison de la complexité de la tâche à accomplir;
- h) le nombre d'employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui normalement prévu pour la tâche qu'ils ont accomplie;
- i) le niveau des effectifs pour chacune des catégories d'emploi pour chacun des cinq prochains exercices budgétaires;
- j) le nombre d'employés permanents et temporaires;
- k) le nombre de départs volontaires, ventilé par raisons du départ;
- l) l'effectif autorisé par le SCT en vertu de la loi 15 sur le contrôle des effectifs;

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Les réponses aux sous-questions a) b) c) d) e) f) g) h) i) j) k) et l) seront transmises par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 10

##### Titre

Liste des baux pour les espaces occupés par les ministères et organismes en 2025-2026 en indiquant pour chacun d'eux :

- a) l'emplacement de la location;
- b) la superficie totale pour chaque local loué;
- c) le coût de ladite location;
- d) les coûts d'aménagement, de rénovations réalisées depuis le 1<sup>er</sup> avril 2018, la nature des travaux et le ou les bureaux visés;
- e) la durée du bail;
- f) propriétaire de l'espace loué;
- g) en cas de résiliation de bail en cours d'année, les coûts de résiliation;
- h) la superficie totale réellement occupée;
- i) la superficie inoccupée;
- j) le coût de location au mètre carré;
- k) les noms des sous-locataires et les revenus liés à des sous-locations, le cas échéant.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

d) Pour les coûts d'aménagement la réponse se trouve à la question générale 12.

e) La Société des traversiers du Québec (STQ) conclut des ententes d'occupation avec la Société québécoise des infrastructures (SQI) qui sont renouvelées annuellement. Pour les immeubles qui ne sont pas la propriété de la SQI, la durée des baux peut varier.

g) Aucun coût de résiliation de bail en 2025-2026.

Pour les sous-questions a) l'emplacement de la location, b) la superficie totale pour chaque local loué, c) le coût total de ladite location et f) propriétaire de l'espace loué, l'information est disponible dans les informations diffusées sur une base annuelle sur le site Internet du ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 27). [Diffusion obligatoire de l'information](#).

Les sous-questions h), i), j) et k) ne semblent pas pertinentes à l'exercice de l'étude des crédits.

## **ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**

### **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

#### **Question 11**

##### **Titre**

Concernant les actifs immobiliers excédentaires du ministère ou de l'organisme en 2025-2026, fournir :

- a) la liste des actifs excédentaires inoccupés;
- b) la valeur estimée de ceux-ci;
- c) les coûts d'entretien annuel;
- d) le nombre de pieds carrés de ceux-ci.

##### **Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

La réponse à cette question sera transmise par la Société québécoise des infrastructures, et ce, pour tous les ministères et organismes occupant un immeuble dont celle-ci est propriétaire.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 12

##### Titre

Pour la direction générale du ministère et la haute direction des organismes publics, fournir le détail et la ventilation des coûts pour 2025-2026 du déménagement, de l'aménagement, de la rénovation et autres travaux effectués dans les espaces occupés, incluant :

- a) les dates des travaux;
- b) les coûts;
- c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

- b) 368 \$

- c) Présence informatique inc.

L'information fournie inclut les cabinets ministériels. Les coûts reliés aux bureaux de circonscription sont régis par le *Règlement sur les allocations aux députés et aux titulaires de cabinet et sur les sommes versées à des fins de recherche et de soutien* de l'Assemblée nationale.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 13

##### Titre

Liste du personnel de cabinet de chaque membre du Conseil des ministres durant l'année 2025-2026, en indiquant pour chaque individu :

- a) la date de l'entrée en fonction et la date de départ, le cas échéant;
- b) le titre de la fonction;
- c) l'adresse du port d'attache;
- d) la masse salariale totale par cabinet;
- e) le traitement annuel ou, selon le cas, les honoraires versés;
- f) la prime de départ versée, le cas échéant;
- g) la liste du personnel politique, incluant le personnel de soutien, qui fait partie de la fonction publique et de quelle masse salariale il relève;
- h) la description de tâches;
- i) le montant détaillé des salaires, des honoraires et des contrats donnés par le cabinet pour 2024-2025;
- j) le nombre total d'employés au cabinet;
- k) le nom des employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui prévu pour la fonction occupée;
- l) si l'employé a ou non signé les directives du premier ministre intitulées : Directive sur la transparence et l'éthique relativement à l'exercice des fonctions du personnel des cabinets de ministre et Directive concernant les règles applicables lors de la cessation d'exercice de certaines fonctions pour l'État.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Cette question ne concerne pas la Société des traversiers du Québec.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 14

##### Titre

Liste du personnel hors structure par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) rémunéré par le ministère, mais qui n'occupe aucun poste dans ce ministère :

- a) le nom de la personne;
- b) le poste occupé;
- c) le salaire de base et les bonis, le cas échéant;
- d) l'assignation initiale et l'assignation actuelle;
- e) la date de l'assignation hors structure;
- f) la date de la fin de l'assignation, s'il y a lieu;
- g) les prévisions pour 2026-2027.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Aucun employé n'est visé à la Société des traversiers du Québec.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 15

##### Titre

Liste du personnel en disponibilité par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), en indiquant :

- a) le poste initial;
- b) le salaire;
- c) le poste actuel, s'il y a lieu;
- d) la date de la mise en disponibilité;
- e) les prévisions pour 2026-2027.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 16

##### Titre

Pour chaque ministère et organisme public (y compris les agences, sociétés, établissements, institutions, etc.), fournir pour 2025-2026 le nombre d'occasionnels mis à pied dont le ministère ou l'organisme a mis fin à l'emploi ou dont le contrat n'a pas été renouvelé, en précisant la ou les raisons et en ventilant :

- a) par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, personnel de soutien, fonctionnaire, etc.);
- b) par catégorie d'âge;
- c) prévisions pour 2026-2027.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 17

##### Titre

Liste du personnel rémunéré par le ministère et affecté à d'autres organismes publics, parapublics, parapublics non gouvernementaux et autres, en indiquant :

- a) le nom de la personne;
- b) le poste occupé et le nom de l'organisme;
- c) le salaire de base et les bonis, le cas échéant;
- d) l'assignation initiale;
- e) l'assignation actuelle;
- f) la date de l'assignation hors structure;
- g) la date de la fin de l'assignation, s'il y a lieu.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Aucun employé n'est visé à la Société des traversiers du Québec.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX  
DES PARTIS DE L'OPPOSITION

Question 18

Titre

Liste de tous les abonnements aux journaux, aux revues mensuelles, aux publications (format papier ou électronique), aux sites spécialisés de recherche sur Internet (Euréka, etc.) du ministère et des organismes publics en 2025-2026 en précisant pour chaque abonnement :

- a) le coût de chacun;
- b) le fournisseur;
- c) la nature du service;
- d) s'il a été réalisé par le cabinet ministériel ou à sa demande.

Ventiler le montant total par catégorie.

Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

| Fournisseurs                                               | Coûts     | Nature du service           |
|------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|
| Cision Canada inc.                                         | 20 690 \$ | Service de revue de presse  |
| Communication CNW Québec Inc                               | 3 375 \$  | Service de veille média     |
| Groupe de recherche en éducation sur les mammifères marins | 100 \$    | Commandite                  |
| Regroupement de réseaux en santé des personnes au travail  | 2 793 \$  | Ressources Humaines         |
| The nautical mind                                          | 8 895 \$  | Librairie de cartes marines |
| Thomson Reuters Canada Limited                             | 382 \$    | Juridique et légal          |

La sous-question d) ne semble pas pertinente à l'exercice de l'étude des crédits.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 19

##### Titre

Les sommes déboursées par le cabinet ministériel, le ministère ou les organismes publics pour l'achat de billets de saison, de billets de spectacles ou d'événements sportifs et culturels, les billets d'événements et de conférences organisées par les chambres de commerce, pour la réservation de loges et les frais payés afin de devenir membre d'un club privé ou autre.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Aucune dépense pour 2025-2026.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX  
DES PARTIS DE L'OPPOSITION

Question 20

Titre

Pour chaque site Internet du ministère ou de l'organisme public (incluant les événements ponctuels), fournir, et ce, depuis l'existence du site :

- a) le nom du site Web;
- b) le nom de la firme ou du professionnel, des personnes qui ont conçu le site;
- c) les coûts de construction du site;
- d) les coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour;
- e) les coûts de modernisation ou de refonte (en spécifiant combien de fois le site a été refait et les raisons du changement);
- f) le nombre de visiteurs (« hits ») par mois;
- g) le nombre de visiteurs uniques mensuellement;
- h) les coûts liés à la réservation de noms de domaines;
- i) la fréquence moyenne de mise à jour;
- j) le responsable du contenu sur le site.

Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

- a) Nom du site Web : Société des traversiers du Québec (STQ)  
Adresse : [www.traversiers.com](http://www.traversiers.com).
- b) Nom de la firme ou des personnes qui ont conçu le site : Libeo.
- c) Coûts de construction du site : 850 600 \$ (2014).
- d) Coûts d'hébergement, de l'entretien et de mise à jour :  
Hébergement : 163 098 \$.  
  
Mise à jour du CMS (système de gestion de contenu) pour des raisons de cybersécurité (Typo3 XLTS v9 vers TYPO3 LTS v13) : 51 475 \$.
- e) Coûts de modernisation ou de refonte : aucun.
- h) Coûts liés à la réservation de noms de domaines du 1<sup>er</sup> avril 2025 au 31 janvier 2026

| Nombre de noms | Période de validité | Coût     |
|----------------|---------------------|----------|
| 6              | 2021-2025           | 2 577 \$ |

Les sous-questions f), g), i) et j) ne semblent pas pertinentes à l'exercice de l'étude des crédits.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 21

##### Titre

Pour 2025-2026, les dépenses effectuées par ministère pour les tournées, les visites ou rencontres ministérielles et sous-ministérielles dans les régions du Québec, en précisant :

- a) les régions et les villes visitées;
- b) les personnes et organismes rencontrés;
- c) pour les organismes, les noms et les titres des dirigeants et des fonctionnaires concernés et autres participants;
- d) les raisons du déplacement;
- e) l'itinéraire et les dates du départ et/ou du retour;
- f) les coûts ventilés;
- g) le cas échéant, tout autre coût ventilé par poste : frais d'hébergement, frais de repas, autres frais, etc.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Cette question ne concerne pas la Société des traversiers du Québec.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 22

##### Titre

La liste exhaustive de tous les mandats et dossiers et de toutes les activités confiées à chaque adjoint parlementaire des membres du Conseil des ministres pour 2025-2026 :

- a) le détail des mandats;
- b) le coût (déplacements, etc.);
- c) le nombre de ressources affectées;
- d) le nombre de rencontres;
- e) le nombre d'ETC affecté à chaque mandat en indiquant leur fonction et leur titre;
- f) l'objet;
- g) les dates.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Cette question ne concerne pas la Société des traversiers du Québec.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 23

##### Titre

Liste des entités administratives créées, fusionnées, scindées ou abolies sous la responsabilité du ministère en précisant les coûts de transition et les coûts de formation.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 24

##### Titre

Le détail des crédits périmés et reportés pour chaque ministère et organisme par année budgétaire, et ce, pour l'année financière 2025-2026 et les prévisions pour 2026-2027.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 25**

**Titre**

Pour chaque ministère et organisme, une copie du plan de réduction des dépenses de fonctionnement demandé par le Secrétariat du Conseil du trésor pour 2025-2026 et prévisions pour 2026-2027.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor (SCT), et ce, pour tous les ministères et organismes.

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 26**

**Titre**

Pour chaque ministère et organisme public, les sommes reçues en 2025-2026 ainsi que les prévisions pour 2026-2027 et 2027-2028 en provenance du gouvernement fédéral ou d'un autre gouvernement. Indiquer de façon ventilée pour chaque programme, entente ou autre, les sommes reçues, la ou les dates des versements et à quelles fins elles ont été consacrées par le ministère ou l'organisme.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

Aucune somme reçue en 2025-2026.

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 27**

**Titre**

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2025-2026, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le montant total des primes au rendement et des bonis.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

Ni prime au rendement ni boni ne sont distribués par la Société des traversiers du Québec.

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 28**

**Titre**

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2025-2026, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), le montant total des primes de départ (allocations de transition), incluant les montants versés pour bris de contrat.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

Entre le 1<sup>er</sup> avril 2025 et le 31 janvier 2026, 338 921\$ ont été versés.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 29

##### Titre

Pour chaque ministère et organisme dont les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, institutions, etc., fournir pour l'année financière 2025-2026, le montant total et la ventilation par catégorie d'emploi, des augmentations de salaire.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 30

##### Titre

La liste exhaustive des programmes ministériels existants à la fin de l'année financière 2025-2026 et qui n'ont pas été reconduits intégralement en 2026-2027. Pour chacun de ces programmes existants en 2025-2026, donner le coût de reconduction intégral et la dépense prévue aux crédits 2026-2027, en incluant les programmes qui ont été abolis et pour lesquels la dépense sera nulle.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 31

##### Titre

Indiquer les nouvelles initiatives ou toutes majorations apportées à un programme existant, les montants en cause ainsi que les mesures prises pour dégager les sommes nécessaires à leur financement.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 32

##### Titre

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, etc.), fournir pour 2025-2026, le taux d'absentéisme en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.).

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 33

##### Titre

Pour chaque ministère et organisme public, incluant les cabinets ministériels et membres du Conseil des ministres, le nombre total de personnes ayant bénéficié du paiement de cotisation à une association (ordre ou corporation) professionnelle en vertu de la Directive concernant le paiement par le gouvernement de cotisations à des associations (6-79) du Conseil du trésor ou de toute autre directive permettant un remboursement de ces cotisations, ventilé par association, ordre ou corporation professionnel en indiquant :

- a) la dépense totale relative au paiement des cotisations;
- b) la liste des associations, ordres ou corporations professionnels auxquels le gouvernement du Québec a versé un paiement pour cotisation;
- c) le nombre d'employés ayant bénéficié du paiement des cotisations.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

- a) Dépense totale relative au paiement des cotisations : 29 629 \$.
- b) Cotisation professionnelle Project manager Professional;  
Institut des Auditeurs internes;  
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec;  
Ordre des conseillers en ressources humaines agréés;  
Ordre des ingénieurs du Québec;  
Barreau du Québec;  
Ordre des technologues professionnels du Québec.
- c) 36 employés ont bénéficié d'un remboursement.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 34

##### Titre

Tout montant dépensé par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 visant à compenser les émissions de gaz à effet de serre produites dans le cadre des activités du ministère ou de l'organisme.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Aucun montant dépensé en 2025-2026.

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 35**

**Titre**

Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'action, les rapports, les politiques et les stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure :

g) Plan d'action à l'égard des personnes handicapées 2024-2027.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

Montant investi en 2025-2026 : 12 360 \$.

Le plan d'action à l'égard des personnes handicapées est disponible sur le site internet de la Société des traversiers du Québec (STQ) : [STQ-Plan action-Personnes handicapées-2025-2026](#).

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 36**

**Titre**

Pour chaque mesure sous la responsabilité du ministère ou de l'organisme contenue dans les plans d'action, les rapports, les politiques et stratégies suivantes, indiquer le budget prévu, les sommes investies en 2025-2026 et l'état d'avancement de la mesure :

n) Plan d'action de développement durable 2023-2028.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

En 2024-2025, la Société des traversiers du Québec (STQ) a mis à jour son Plan d'action de développement durable 2023-2028 (PADD 2023-2028), pour la période à compléter que couvre la stratégie gouvernementale en développement durable. Le dépôt officiel après les approbations du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) a été réalisé en juillet 2025.

Pour l'année 2025-2026, la STQ a investi 70 112 \$ dans ses activités reliées au PADD.

La version du PADD est disponible en ligne [STQ-Plan action développement durable-2023-2028](#).

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 37**

**Titre**

Sommes dépensées par le ministère ou l'organisme en 2025-2026 en matière de remboursement aux employés pour l'achat de matériel requis pour le télétravail.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

Aucune donnée pour 2025-2026.

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 38**

**Titre**

Concernant toutes mesures de soutien aux employés en matière de santé mentale, au sein du ministère ou de l'organisme en 2025-2026 :

- a) les sommes dépensées;
- b) les sommes dépensées spécifiquement en ressources externes en la matière.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

- a) Au 31 janvier 2026, des sommes de 11 250 \$ ont été dépensées en soutien aux employés en matière de santé mentale pour des situations isolées, en surplus aux services déjà offerts aux employés;
- b) Les informations relatives aux contrats octroyés à des firmes externes sont disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://seao.gouv.qc.ca>, ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus, qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et qui sont diffusés mensuellement sur le site internet de la Société des traversiers du Québec (STQ) : [Contrats - Société des traversiers du Québec](#).

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 39**

**Titre**

Liste des CT réunions en indiquant qui a fait la demande (cabinet, sous-ministre, ministère), la liste des personnes présentes, les coûts et le nom des fournisseurs.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère en vertu du *Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels* (art. 4 paragraphe 21) :  
[Diffusion obligatoire de l'information - Société des traversiers du Québec.](#)

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 40

##### Titre

Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, indiquer pour 2025-2026 :

- a) la liste de tous les concours et tirages réalisés;
- b) les prix remis aux gagnants des concours et des tirages, ainsi que la valeur de ces prix;
- c) l'objectif visé par la tenue de chacun des concours;
- d) la liste des concours qui ont pris fin.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

##### Sondage – Expérience client

Septembre 2025

Prix : une carte Mastercard prépayée de 100 \$.

Objectif : Susciter la participation à un sondage sur la qualité de l'expérience client à la Société des traversiers du Québec (STQ).

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**

**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX  
DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 41**

**Titre**

Pour le ministère et chacun des organismes qui en relèvent, indiquer pour 2025-2026 :

- a) le nombre d'employés et le nom des employés affectés aux communications et/ou affaires publiques;
- b) le montant dépensé par la direction, département ou division des communications et/ou affaires publiques;
- c) le nombre et le détail des rencontres des employés affectés aux communications et/ou affaires publiques avec d'autres instances ou organismes publics, ventilés par instance ou organisme;
- d) le montant total des sommes investies en veille médiatique en 2025-2026 au sein de la direction des communications. Fournir le nom du ou des fournisseurs de services et le détail des factures payées.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

- a) La Direction principale des communications et du marketing compte dix employés.
- b) Le montant dépensé par la direction principale des communications et du marketing au 31 janvier 2026 est de : 772 582 \$.
- c) Cette question ne semble pas pertinente à l'études de crédit.
- d) Sommes investies en veille médiatique au 31 janvier 2026.

| Fournisseur                            | Montant   |
|----------------------------------------|-----------|
| Cision Canada inc. (veille médiatique) | 20 690 \$ |
| Communication CNW Québec Inc           | 3 375 \$  |

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 42**

**Titre**

Veillez nous fournir la liste des rencontres de planification stratégique de type « lac-à-l'épaule » tenues par le ministère ou l'organisme en indiquant :

- a) les dates;
- b) l'endroit précis;
- c) la liste des personnes présentes;
- d) l'ordre du jour;
- e) les procès-verbaux;
- f) les coûts détaillés (frais de location, d'hébergement, repas, déplacement, location d'équipement, conférencier, etc.).

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

f) Sommes dépensées en 2025-2026 : 0 \$.

Les questions a), b), c), d) et e) ne semblent pas pertinentes à l'exercice de l'étude des crédits.

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**  
**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**  
**DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

**Question 43**

**Titre**

Veillez indiquer les montants qui ont été alloués à la rémunération des stages.

- a) nombre de stagiaires reçus;
- b) heures de stages effectuées;
- c) rémunération totale déboursée.

**Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

- a) Entre le 1<sup>er</sup> avril 2025 et le 31 janvier 2026 – 22 stagiaires reçus;
- b) Cette question ne semble pas pertinente à l'exercice de l'étude des crédits;
- c) Entre le 1<sup>er</sup> avril 2025 et le 31 janvier 2026, la rémunération déboursée est de 170 827 \$.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 44

##### Titre

Fournir les dépenses allouées à la consultation avec les Autochtones.

a) fournir la liste des projets du ministère ayant inclus une consultation des représentants autochtones.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Aucune dépense allouée pour des consultations avec les autochtones.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 45

##### Titre

Indiquer les dépenses encourues au titre de tout « Programme d'aide aux employés » (PAE) depuis 5 ans.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 46

##### Titre

Indiquer les dépenses encourues en vue de l'implantation du nouveau régime de dotation découlant de l'adoption du projet de loi 60 de la 42<sup>e</sup> législature.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 47

##### Titre

Indiquer le montant des amendes perçues en vertu de l'application des lois dont votre ministère est responsable de l'application. Ventiler par loi et articles, depuis 5 ans.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Cette question ne concerne pas la Société des traversiers du Québec (STQ).

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 48

##### Titre

Indiquer la valeur des actifs possédés; meubles et immeubles.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Pour les immeubles qui sont la propriété de la Société des traversiers du Québec (STQ), la valeur d'acquisition est de 339,4 M\$.

Pour l'ensemble des navires de la flotte de la STQ, la valeur d'acquisition est de 842,9 M\$.

**Pour les immeubles qui sont la propriété de la Société québécoise des infrastructures (SQI) :**

La réponse à cette question (valeur des immeubles) sera transmise par la SQI, et ce, pour tous les ministères et organismes occupant un immeuble dont celle-ci est propriétaire.

## **ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027**

### **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION**

#### **Question 49**

##### **Titre**

Indiquer les coûts de systèmes estimés depuis 5 ans.

##### **Exposé et statistiques (s'il y a lieu)**

La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor, et ce, pour tous les ministères et organismes.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 50

##### Titre

Pour chacun des ministères et organismes relevant du portefeuille, pour les années financières 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025 (à ce jour), veuillez indiquer :

- a) le nombre d'employé(e)s recruté(e)s à l'étranger, en précisant le statut d'immigration au moment de l'embauche (permis de travail temporaire, résidence permanente, autres);
- b) le nombre de missions de recrutement effectuées à l'étranger, en précisant les pays visés et les secteurs d'emploi concernés;
- c) les sommes dépensées pour les activités de recrutement international (missions, agences, consultants, publicité, relocalisation, accompagnement);
- d) le nombre de contrats conclus avec des firmes externes pour soutenir le recrutement à l'étranger;
- e) les catégories d'emploi pour lesquelles un recrutement international a été jugé nécessaire;
- f) le taux de rétention après 12 et 24 mois des personnes recrutées à l'étranger;
- g) toute directive ou orientation ministérielle émise au cours de cette période concernant la réduction, le maintien ou l'augmentation du recours au recrutement international;
- h) les mesures mises en place pour favoriser prioritairement le recrutement et la formation de la main-d'œuvre locale.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

Entre le 1<sup>er</sup> avril 2025 et le 31 janvier 2026 :

- a) Cinq employés ont été recrutés à l'étranger.
- c) Le total des sommes dépensées pour les activités de recrutement international est de 78 500 \$.
- e) Les catégories d'emploi pour lesquelles un recrutement international a été jugé nécessaire sont :
  - Chef mécanicien de marine;
  - Électrotechnicien;
  - Technicien en architecture navale.

Les sous-questions b) d) g) et h) ne semblent pas pertinentes à l'étude des crédits.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2026-2027

### DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX DES PARTIS DE L'OPPOSITION

#### Question 51

##### Titre

La liste des personnes et le mandat des comités formés par le Conseil exécutif, les ministères et organismes ainsi que les honoraires versés à ces personnes.

##### Exposé et statistiques (s'il y a lieu)

La Société des traversiers du Québec n'a pas formé de comité pour l'exercice financier 2025-2026.

