



Rapport à la Commission de l'éducation
de l'Assemblée nationale du Québec

présenté par l'Université Bishop's

Modifié le 14 décembre 2009*

* Ajout du Rapport Financier Annuel 2007-2008 (pages 1 – 8)



UNIVERSITÉ
BISHOP'S
UNIVERSITY

OFFICE OF THE PRINCIPAL AND VICE-CHANCELLOR
BUREAU DU PRINCIPAL ET VICE-CHANCELIER

2600 College, Sherbrooke, Québec, Canada J1M 1Z7
819 822 9600 x 2611 / ubishops.ca

Sherbrooke, le 24 novembre 2009

Madame Hélène David
Sous-ministre adjointe à l'enseignement supérieur
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
Edifice Marie-Guyart, 15^e étage
1035, rue De La Chevrotière
Québec (Québec) G1R 5A5

Madame la sous-ministre adjointe,

Tel que demandé par la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*, voici les rapports requis concernant les années financières 2006-07 et 2007-08.

- l'état de traitement 2006-07
- l'état de traitement 2007-08
- les pages 1 à 8 du rapport financier 2006-07
- le rapport sur la performance 2006-08
- le rapport sur les perspectives de développement 2007-08.

Les pages 1 à 8 du rapport financier 2007-08 vous seront transmises dès le 14 décembre 2009.

En vous remerciant de votre collaboration, veuillez agréer, madame la sous-ministre adjointe, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Le Principal et vice-chancelier,

Michael Goldbloom

c.c. Direction des ressources matérielles

Index des documents présentés

- **État de traitements 2006-2007**
- **État de traitements 2007-2008**
- **Rapport Financier 2006-2007**
- **Rapport Financier 2007-2008**
- **Rapport sur la performance 2006-2008**
- **Perspectives de développement 2007-2008**

NOM DE L'UNIVERSITÉ : Université Bishop's

NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : # 981000

ÉTAT DE TRAITEMENT
2006-2007

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE : 20 octobre 2008

ADMINISTRATEUR : Y. St-Amand

Établissement :
Année financière :

(1) La valeur pécuniaire des droits d'indemnité de départ détenus et non-exercés pendant l'année 2006-2007 apparaît en note complémentaire à l'état du traitement.

État du traitement

Page 2 de 3

Établissement: Université Bishop's #981000
Année financière: 2006-2007

Autres catégories de personnel de direction		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
Catégorie de personnel	Effectif total ^(*) de la catégorie	Étendue du traitement	Salaire de base	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement ^(*)		Le plus élevé		
		Moyenne		
		Le moins élevé		
Personnel de direction des services	7,02	Le plus élevé	95 658 \$	3 494 \$
		Moyenne	89 793 \$	2 599 \$
		Le moins élevé	71 383 \$	234 \$
Personnel de de gérance des emplois de soutien		Le plus élevé		
		Moyenne		
		Le moins élevé		

(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

(**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

2006-2007

[illegible]

(*) S'applique aux personnes qui ont perçu des remboursements de frais ou d'allocations; ne s'applique pas autrement.

(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du conseil d'administration de
l'Université Bishop's

Nous avons vérifié les relevés de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction inclus dans l'état du traitement de l'Université Bishop's pour l'exercice terminé le 30 juin 2007, lesquels ont été établis conformément aux dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*. La responsabilité de ces informations financières incombe à la direction de l'Université. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces informations financières en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux exigences énoncées par le ministère de l'Éducation du Québec dans le *Mandat de vérification externe des universités québécoises* et conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les informations financières sont exemptes d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les informations financières. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des informations financières.

À notre avis, ces relevés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle des informations financières portant sur la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction de l'Université Bishop's pour l'exercice terminé le 30 juin 2007 selon les dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*.


Samson Bélair/Deloitte & Touche s.e.n.c.r.l.

Le 10 juillet 2008

NOM DE L'UNIVERSITÉ : Université Bishop's

NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : # 981000

**ÉTAT DE TRAITEMENT
2007-2008**

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE :

20 novembre 2009

ADMINISTRATEUR :

Y. St-Amant

Établissement :

Université Bishop's #981000

Année financière :

[illegible]

* En vertu du contrat d'emploi de Dr. Poupard il y a eu maintien du salaire pour la durée de l'année.

En plus une indemnité de douze mois de salaire est accordée à la fin du contrat de cinq ans si celui-ci n'est pas renouvelé. Le contrat se terminant le 30 juin 2009 ne sera pas renouvelé.

État du traitement

Établissement: Université Bishop's #981000
Année financière: 2007-2008

Autres catégories de personnel de direction		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
Catégorie de personnel	Effectif total ^(*) de la catégorie	Étendue du traitement	Salaire de base	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement ^(*)		Le plus élevé		
		Moyenne		
		Le moins élevé		
Personnel de direction des services	6.42	Le plus élevé	95,658 \$	12,984 \$
		Moyenne	89,367 \$	5,670 \$
		Le moins élevé	73,168 \$	99 \$
Personnel de de gérance des emplois de soutien		Le plus élevé		
		Moyenne		
		Le moins élevé		

(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

(**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

2007-2008

Personnel de direction supérieur		Valeur pécuniaire des allocations et des frais remboursés (en \$)	
Nom et prénom	Fonction	Nombre de mois dans la fonction	Valeur pécuniaire
POUPART ROBERT	PRINCIPAL ET VICE-CHANCELIER	5.00	6,103 \$
RIITTENHOUSE JONATHAN	VICE-PRINCIPAL / PRINCIPAL	5.00	4,383 \$
RIITTENHOUSE JONATHAN	PRINCIPAL PAR INTERIM	7.00	3,106 \$
MCLAUGHLIN MARK	VP, FINANCES ET ADMINISTRATION	5.00	25,303 \$
ST-AMAND HELENE	VP. FINANCE PAR INTERIM	7.00	1,758 \$
JODOIN YVES	REGISTRAIRE ET SECR. GENERALE	12.00	4,039 \$
TEASDALE SYLVIA	UNIVERSITY LIBRARIAN	12.00	614 \$
STEVENSON BRUCE	DOYEN DES ETUDIANTS	12.00	2,627 \$
BEQUET SYLVIE	DEAN BUSINESS	12.00	0 \$
SHEERAN STEPHEN	DEAN HUMANITIES	12.00	1,575 \$
WILLMS BRAD	DEAN NAT SCIEN & MATH	12.00	152 \$
JOHNSON ANDREW	DEAN SOCIAL SCIENCES	12.00	3,309 \$
Autres catégories de personnel de direction	Étendue des frais remboursés	Effectif^(*)	Valeur pécuniaire
Personnel de direction des composantes de l'établissement ^(**)	Le plus élevé		
	Moyenne		
	Le moins élevé		
	Le plus élevé		
Personnel de direction des services	Moyenne	6.42	15,223 \$
	Le moins élevé		5,632 \$
	Le plus élevé		0 \$
Personnel de de gérance des emplois de soutien	Moyenne		
	Le moins élevé		

(***) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du conseil d'administration de
l'Université Bishop's

Nous avons vérifié les relevés de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction inclus dans l'état du traitement de l'Université Bishop's pour l'exercice terminé le 30 juin 2008, lesquels ont été établis conformément aux dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*. La responsabilité de ces informations financières incombe à la direction de l'Université. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces informations financières en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux exigences énoncées par le ministère de l'Éducation du Québec dans le *Mandat de vérification externe des universités québécoises* et conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les informations financières sont exemptes d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les informations financières. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des informations financières.

À notre avis, ces relevés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle des informations financières portant sur la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction de l'Université Bishop's pour l'exercice terminé le 30 juin 2008 selon les dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*.

Samson Bélaïr/Deloitte & Touche s.e.n.c.r.l.

Le 12 février 2009

¹ Comptable agréé auditeur permis n° 8516

Université Bishop's

Rapport financier annuel 2006-2007

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE : 2008-10-24

ADMINISTRATEURS :

H. St. Amant

D. Luce

Québec

Université Bishop's
Rapport financier annuel 2006-2007

Page i

TABLES DES MATIÈRES

États financiers	PAGE
Notes aux états financiers et aux annexes.....i	
BILANS.....1	
Fonds de fonctionnement: Colonne 1	
Fonds avec restrictions: Colonne 2	
Fonds d'immobilisations: Colonne 3	
Fonds de Dotation: Colonne 4	
Autre Fonds: Colonne 5	
CONCILIATION DU SOLDE DE FONDS	
Fonds de fonctionnement: Lignes 1 à 11	2
Fonds avec restrictions: Lignes 12 à 18	2
Fonds d'immobilisations: Colonne 1 à 5	3
Fonds de Dotation: Colonne 6	4
Autre Fonds: Colonne 6	4
FONDS DE FONCTIONNEMENT	
Revenus.....5	
Dépenses.....6	
FONDS AVEC RESTRICTIONS	
Revenus.....7	
Dépenses.....8	

Annexes	PAGE
CONCILIATION SUBVENTION MELS-ES.....9	
AJUSTEMENTS PAR L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC MELS-ES.....10	
ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR (À PAYER) MELS-ES.....11	
REVENUS REPORTÉS FONDS DE FONCTIONNEMENT.....12	
ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR GOUVERNEMENT DU QUÉBEC FI.....13	
ANNEXE SUR LES SOLDES DE FONDS.....14	
ANNEXE SUR LES REDRESSEMENTS DE SOLDES DE FONDS.....15	
ANNEXE SUR LES OPÉRATIONS INTERFONDS.....16	
AVANTAGES SOCIAUX.....17	
ANNEXE SUR LES AUTRES REVENUS ET AUTRES DÉPENSES.....18	
DÉPENSES EXCEPTIONNELLES.....19	
FONDS DE FONCTIONNEMENT - TERRAINS ET BÂTIMENTS.....20	
ANNEXE SUR LES IMMOBILISATIONS.....21	
SALAIRES MOYENS.....22	

Université Bishop's

Bilan

au 31 mai 2007

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Total	Total au 31 mai 2006
	1	2	3	4	5	6	7
ACTIF							
1 Encaisse (001)	1,567,839	0	0	0	0	1,567,839	\$ 1
2 Placements à court terme (005)	0	0	0	0	0	0	\$ 2
3 Intérêts courus à recevoir (010)	0	0	0	0	0	0	\$ 3
4 Fonds détenus chez le fiduciaire (090)	0	0	0	0	0	0	\$ 4
5 Subventions à recevoir MELS-ES (015) Page 11	27,478	-	-	-	-	27,478	\$ 5
6 Subventions à recevoir GQ (110) Page 13	-	-	15,014	-	-	15,014	\$ 6
7 Subventions à recevoir (175,035)	-	-	46,000	-	-	46,000	\$ 7
8 Autres montants à recevoir (020)	-	-	-	-	-	-	\$ 8
9 Comptes à recevoir Droits de scolarité (020)	160,214	-	-	-	-	160,214	\$ 9
10 Autres comptes à recevoir (010,020)	6,232,688	-	-	-	-	6,232,688	\$ 10
11 Avances et autres fonds (040,045,050,055,060) Page 16	-107,354	1,707,828	-1,600,474	-	-	0	\$ 11
12 Frais payés d'avance (070)	0	-	-	-	-	-	\$ 12
13 Stocks (075)	0	-	-	-	-	-	\$ 13
14 Placements à long terme (100)	-	-	941,485	-	-	941,485	\$ 14
15 Obligations et actions (125, 130)	-	-	-	-	-	-	\$ 15
16 Prêts hypothécaires et autres prêts (135 et 140)	-	-	-	-	-	-	\$ 16
17 Biens immobiliers (145)	-	-	-	-	-	-	\$ 17
18 Immobilisations (105, 120) Page 21	-	-	49,095,150	-	-	49,095,150	\$ 18
19 Contribution de RUOSS aux constituantes (110)	-	-	-	-	-	-	\$ 19
20 Frais reportés (080)	1,723,276	-	-	-	-	1,723,276	\$ 20
21 Autres actifs (085) (085 115 Ft) (150, 155, 160 et 165 pour AF)	0	0	692,757	-	-	692,757	\$ 21
21 TOTAL DE L'ACTIF	9,604,139	1,707,828	49,191,932	0	0	60,503,899	56,963,835
PASSIF							
22 Découvert de banque (201)	0	0	0	0	0	0	\$ 22
23 Emprunts à court terme (205)	6,000,000	-	6,629,000	-	-	12,629,000	\$ 23
24 Dépôts de garantie et retenues sur contrat (305,310)	-	-	0	-	-	0	\$ 24
25 Subventions à rembourser au MELS-ES (210) Page 11	0	-	-	-	-	-	\$ 25
26 Comptes à payer (215,220)	3,868,853	-	-	-	-	3,868,853	\$ 26
27 Avances d'autres fonds (225, 230,235,240,245) Page 16	0	-	0	-	-	0	\$ 27
28 Salaires, avantages sociaux et déductions à la source (255)	74,388	-	-	-	-	74,388	\$ 28
29 Revenus reportés (260) Page 12	3,210,808	-	-	-	-	3,210,808	\$ 29
30 Dettes à long terme (315,320,325,330,335)	-	-	14,863,517	-	-	14,863,517	\$ 30
31 Autres passifs (285) (270,275,280 et 285 pour AF)	534,559	-	253,618	-	-	788,177	\$ 31
32 Solde de fonds d'affectation d'origine interne (290FF 303 Ft) Page 2 et 14	-	-	-	-	-	-	\$ 32
33 Solde de fonds non affectés (295) Page 2	-	-	-	-	-	-	\$ 33
34 Solde de fonds (300) Page 14	-	-	-	-	-	-	\$ 34
35 Solde de fonds d'affectation d'origine externe (302) Page 2	-	-	0	-	-	0	\$ 35
36 Solde de fonds Capital d'affectation interne (340) Page 14	-	-	-	-	-	-	\$ 36
37 Solde de fonds Capital d'affectation externe (345)	-	-	-	-	-	-	\$ 37
38 Solde de fonds produits non-attribués affectation interne (350) Page 14	-	-	-	-	-	-	\$ 38
39 Solde de fonds produits non-attribués affectation externe (355)	-	-	-	-	-	-	\$ 39
40 Solde de fonds investis en immobilisations (304)	-	-	27,445,797	-	-	27,445,797	\$ 40
41 Solde de fonds	(4,084,470)	1,707,828	27,445,797	-	-	25,069,155	\$ 41
42 TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS	9,604,138	1,707,828	49,191,932	0	0	60,503,898	56,963,835

Université Bishop's
Conciliation du solde de fonds - Fonds de fonctionnement
Exercice 2006-2007

	1	2	3	4	5	6
	Solde non réparti	Enseignement Recherche/soutien	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	TOTAL
1 Solde au début de l'année	-1,098,911	-1,018,050		829,330	-1,086,884	(2,374,516)
2 Redressement des années précédentes Page 15						
3 Revenus de l'année Page 5	-	29,508,924	\$	2,546,631	6,273,877	38,429,432
4 Dépenses de l'année Page 6	-	31,014,832	\$	2,476,896	6,647,659	40,139,387
5 Résultats de l'année	-	(1,505,908)	\$	169,735	(373,782)	(1,709,955)
6 Virements des autres soldes de fonds Page 16						
7 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16						
8 Solde à la fin de l'année	(1,098,911)	(2,523,958)	\$	999,065	(1,460,866)	(4,084,470)
9 Répartition du solde de fonds						
10 Solde de fonds d'affectation d'origine interne	-3,048,928	2,636,304		-1,036,397	1,449,021	\$
11 Solde de fonds non affecté	-4,094,470					(4,084,470)

Université Bishop's
Conciliation du solde de fonds - Fonds avec restrictions
Exercice 2006-2007

	6	12
12 Solde au début de l'année		1,481,742
13 Plus : Fonds alloués Page 7		3,256,788
14 Moins : Fonds utilisés Page 8		3,030,702
15 Redressement années précédentes Page 15		\$
16 Virements des autres soldes de fonds Page 16		\$
17 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16		\$
18 Solde à la fin de l'année		1,707,828

Université Bishop's
Conciliation du solde de fonds - Fonds d'immobilisation
Exercice 2006-2007

Page 3

	1	2	3
	DÉBIT	CRÉDIT	SOLDE
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	-	-	27,496,076
2 AJOUT DE CONTRIBUTIONS EXTERNES			
3 Subventions du gouvernement du Québec (Total des subventions de l'année à la page 13)	-	-	-
4 Contribution du siège social de l'UQ	-	1,464,459	-
5 Contributions de d'autres Gouvernements (Fédéraux, municipaux)	-	-	-
6 Dons et subventions non gouvernementaux	-	-	-
7 Contribution d'une fondation	-	75,000	-
8 Revenus d'intérêts et de placements (comportant ceux provenant des fonds en fiducies)	-	-	-
9 Gains sur vente d'immobilisations	-	-	-
10 Autres contributions	-	-	-
11 TOTAL DES CONTRIBUTIONS EXTERNES	-	1,539,459	1,539,459
12 AJOUT DE CONTRIBUTIONS INTERNES			
13 Redressements des années antérieures Page 15	-	-	-
14 Immobilisations acquises à même les autres fonds Page 21	-	774,806	-
15 Revenus du fonds de dotation Page 4	-	-	-
16 Virements d'autres fonds Page 16	-	-	-
17 Autres contributions internes	-	950,000	-
18 TOTAL DES CONTRIBUTIONS INTERNES	-	1,724,806	1,724,806
19 DÉDUIRE: DÉDUCTIONS INTERNES			
20 Redressement des années antérieures Page 15	-	-	-
21 Virements à d'autres fonds Page 16	-	-	-
22 TOTAL DES DÉDUCTIONS INTERNES	-	-	-
23 DÉDUIRE LES DÉPENSES			
24 Intérêts sur la dette à long terme	929,033	-	-
25 Intérêts à court terme et frais bancaires	91,631	-	-
26 Intérêts sur les contrats de location acquisition	-	-	-
27 Pertes sur ventes d'immobilisations	-	-	-
28 Amortissements d'immobilisations	1,966,801	-	-
29 Radiation d'immobilisations	224,143	-	-
30 Autres dépenses (comportant l'amortissement des frais d'escompte)	102,735	-	-
31 TOTAL DES DÉPENSES	3,314,343	-	3,314,343
32 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	-	-	27,445,798

Université Bishop's
Conciliation de solde de fonds - Fonds de dotation et autres
Exercice 2006-2007

FONDS DE DOTATION						AUTRE FONDS	
	1	2	3	4	5	6	
	Capital d'affectation interne	Capital d'affectation externe	Produits nets non transférés d'affectation interne	Produits nets non transférés d'affectation externe	TOTAL		
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE							1
2 AJOUTER							2
3 Dons et dations							3
4 Redressement Page 15							4
5 Virements des autres fonds Page 16							5
6 Revenus de placements							6
7 Gains sur vente de placements							7
8 Transferts des produits nets non transférés							8
9 Autres Ajouts							9
10 TOTAL DES AJOUTS	\$	\$	\$	\$	\$	\$	10
11 DÉDUCTIONS							11
12 Virements aux autres fonds Page 16							12
13 Redressement Page 15							13
14 Frais d'opération							14
15 Perte sur vente de placements							15
16 Transferts aux solde de fonds - capital							16
17 Contributions au Fonds de fonctionnement							17
18 Contributions au Fonds avec restrictions							18
19 Contributions au Fonds d'immobilisations							19
20 Autres déductions							20
21 TOTAL DES DÉDUCTIONS	\$	\$	\$	\$	\$	\$	21
22 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	\$	\$	\$	\$	\$	\$	22

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terminaux et bacheliers	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entrepôts auxiliaires	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Droits de scolarité (401)	4,208,568	-	-	-	-	0	-	-	4,208,568
2. Forfaitaires étudiants étrangers (402)	-	-	-	735,009	-	-	-	-	735,009
3. Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	-	-	-	3,203,022	-	-	-	-	3,203,022
4. Cotisations des étudiants (405)	-	-	-	-	-	-	1,163,360	-	1,163,360
5. Autres revenus provenant des étudiants (450, 461)	46,438	0	28,822	330,821	0	0	0	0	476,181
6. Total des revenus provenant des étudiants	4,255,007	0	28,822	4,331,832	0	0	1,163,360	0	9,781,141
7. Subvention MEI S-ES (619) - Conditions Page 8	-	-	-	19,377,388	-	-	168,200	-	19,545,588
8. Autres subventions provinciales (405, 410)	0	0	0	0	0	0	0	58,313	58,313
9. Subventions fédérales (415, 420)	0	131,568	0	0	0	0	0	0	131,568
10. Autres Subventions (425, 428, 430)	0	0	0	30,248	0	0	0	0	30,248
11. Total des subventions	0	131,568	0	19,407,636	0	0	168,200	101,298	19,807,955
12. Revenus d'intérêts (435, 440)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Revenus provenant du fonds de dotation (445) Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Revenus provenant d'une fondation (448)	0	0	131,888	4,500	0	0	0	40,000	236,388
15. Recouvrement de coûts indirects (465)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Ventes d'adresses (460)	24,615	0	13,041	115,625	0	0	0	0	153,281
17. Autres revenus (468, 470) Page 18	0	0	0	85,760	918,550	0	525,470	80,000	1,587,780
18. Total des revenus autres	24,615	0	204,929	203,863	918,550	0	1,314,071	6,114,306	2,765,336
19. TOTAL DES REVENUS	4,280,622	131,568	234,751	23,843,433	918,550	0	2,546,631	6,273,877	38,429,432

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Masses salariales								
2	Direction	372,217	0	211,067	871,454	0	229,520	187,600	1,984,194
3	Gérance	44,898	0	243,573	172,314	0	179,362	235,723	1,102,592
4	Professeur-chercheur	9,388,514	0	0	351,207	0	0	0	9,740,721
5	Chargés de cours	1,813,988	0	0	0	0	0	0	1,813,988
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	305,546	0	0	0	0	0	0	305,546
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	155,347	0	20,257	0	0	0	0	175,604
8	Personnel professionnel non-enseignant	0	0	319,959	385,244	0	0	0	695,203
9	Personnel professionnel technique	0	0	619,778	44,761	0	0	0	664,539
10	Personnel de soutien de bureau	104,977	0	384,892	501,707	0	208,430	235,722	1,215,312
11	Personnel de ménage et personnel ouvrier	306,170	0	0	0	0	0	0	306,170
12	Avantages sociaux (700) - Détails page 17	16,228	0	0	0	0	0	0	16,228
13	Avantages sociaux (700) - Détails page 17	4,127,894	0	459,227	507,301	0	72,997	438,954	5,146,373
14	Total des masses salariales et des avantages sociaux	14,703,588	0	2,848,733	2,828,988	0	300,626	336,459	20,978,394
15	Frais pour copies, logiciels et études (705)	1,032,467	0	0	0	0	1,504,324	1,893,032	4,430,823
16	Postélectronique (706)	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Formation et perfectionnement (710)	347,659	0	3,435	9,237	0	0	0	360,331
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	130,603	0	22,547	949,335	0	119,649	10,441	1,232,535
19	Bourses (735)	9,622	0	0	0	0	0	0	9,622
20	Dépenses de supervision et cotisations (740, 871)	2,227	0	0	114,357	0	0	0	116,584
21	Fournitures et matériels (745)	709,833	0	59,207	457,003	0	0	5,455	1,226,598
22	Couts des marchandises vendues (755)	0	0	0	8,517	0	0	0	8,517
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	10,045	0	214,604	633,613	0	305,017	2,126,159	2,959,435
24	Véhicules et périodes (750)	26,288	0	787,124	23,745	0	0	0	837,157
25	Dépenses relatives aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 825, 827, 84)	0	0	8,365	0	0	0	0	8,365
26	Locations de locaux (840, 845)	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Immobilisations - Adapté et locations (825, 830, 835)	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Dépenses d'intérêts (850, 855)	0	0	71,000	150,820	0	0	0	221,820
29	Transferts de fonds individuels (865)	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Autres dépenses (860, 870) - Détails page 18	2,683,795	0	1,057,202	46,077	0	0	0	3,747,074
31	Total des dépenses sûres	198,000	0	1,057,202	1,187,354	0	882,572	4,155,827	7,383,955
32	Virements interfonctions (877)	0	0	52,000	120,000	0	290,000	799,000	1,261,000
33	Virements internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Total avant dépenses exceptionnelles	19,165,323	0	3,954,035	4,736,342	0	2,476,896	6,447,659	36,780,555
35	Dépenses exceptionnelles (880) - Détails page 19	0	0	0	0	0	0	0	0
36	TOTAL DES DÉPENSES	19,165,323	0	3,954,035	4,736,342	0	2,476,896	6,447,659	36,780,555

Université Bishop's
Revenus - Fonds avec restrictions
Exercice 2006-2007

Page 7

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
1 Subvention MEL-ES (475) (Page 9)	106,325	0	0	0	0	0	27,376	0	133,701
2 Autres subventions provinciales (480, 485, 410)	26,759	146,004	0	0	0	0	30,706	0	203,469
3 Subventions fédérales (415, 420)	0	549,963	0	0	0	0	0	0	549,963
4 Autres Subventions (425, 426, 430)	0	117,629	0	0	0	0	0	0	117,629
5 Total des subventions	133,084	813,596	0	0	0	0	58,082	0	1,004,762
6 Intérêts et dividendes (435)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7 Revenus provenant du fonds de dotation (445) Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8 Revenus provenant d'une fondation (446)	1,174,911	203,130	159,800	43,095	0	0	285,907	0	1,865,843
9 Ventes externes (460)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10 Ventes aux étudiants (461)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11 Autres revenus (465, 470) Page 13	106,822	84,680	0	50,000	0	0	143,631	0	385,133
12 Total des revenus autres	1,281,803	287,790	159,800	93,095	0	0	429,538	0	2,252,026
13 TOTAL DES REVENUS	1,414,887	1,101,386	159,800	93,095	0	0	487,620	0	3,356,788

Université Bishop's
Dépenses - Fonds avec restrictions
Exercice 2006-2007

Page 3

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
1 Masses salariales									
2 Direction	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3 Gérance	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4 Professeur-chercheur	0	44,304	0	0	0	0	0	0	44,304
5 Chargés de cours	0	53,267	0	0	0	0	0	0	53,267
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	16,393	0	0	0	0	0	0	16,393
8 Personnel professionnel non-enseignant	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9 Personnel de soutien technique	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10 Personnel de soutien de bureau	0	246,983	0	0	0	0	0	0	246,983
11 Personnel de métier et personnel ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12 Avantages sociaux (700) - Détaillé page 17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	0	90,969	0	0	0	0	0	0	90,969
14 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	451,913	0	0	0	0	0	0	451,913
15 Postdoctoraux (706)	0	57,706	0	0	0	0	0	0	57,706
16 Formation et perfectionnement (710)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	159,542	0	0	0	0	0	0	159,542
18 Bourses (735)	996,011	89,230	0	0	0	0	0	0	1,085,240
19 Dépenses de subventions et cotisations (740, 871)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20 Fournitures et matériels (745)	351,968	73,564	0	184,681	0	0	331,312	0	921,505
21 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	0	0	43,095	0	0	0	0	43,095
23 Volumes et périodiques (750)	0	0	183,913	0	0	0	0	0	183,913
24 Dépenses reliées aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826, 827, 841, 846)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25 Locations de locaux (840, 845)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26 Immobilisations - Achats et locations (825, 830, 835)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27 Dépenses d'intérêts (850, 855)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28 Transfert de coûts indirectes (865)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29 Autres dépenses (860, 870) - Détails page 18	0	117,773	0	5	0	0	0	0	117,778
30 Total des dépenses autres	1,347,979	497,824	183,913	207,761	0	0	331,312	0	2,578,789
31 Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32 Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33 Total avant dépenses exceptionnelles	1,347,979	949,737	183,913	207,761	0	0	331,312	0	3,030,702
34 Dépenses exceptionnelles - Détaillé page 19	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35 TOTAL DES DÉPENSES	1,347,979	949,737	183,913	207,761	0	0	331,312	0	3,030,702

**Rapport financier annuel
2007-2008**

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE : *Le 14 décembre 2009*

ADMINISTRATEURS :

FBT Arnold
WJ Linder

Université Bishop's
Rapport financier annuel 2007-2008

Page i

TABLES DES MATIÈRES

États financiers	PAGE
Notes aux états financiers et aux annexes.....i	i
BILANS.....1	1
Fonds de fonctionnement: Colonne 1	
Fonds avec restrictions: Colonne 2	
Fonds d'immobilisations: Colonne 3	
Fonds de Dotation: Colonne 4	
Autre Fonds: Colonne 5	
CONCILIATION DU SOLDE DE FONDS	
Fonds de fonctionnement: Lignes 1 à 11	2
Fonds avec restrictions: Lignes 12 à 18	2
Fonds d'immobilisations: Colonne 1 à 5	3
Fonds de Dotation: Colonne 6	4
Autre Fonds: Colonne 6	4
FONDS DE FONCTIONNEMENT	
Revenus.....5	5
Dépenses.....6	6
FONDS AVEC RESTRICTIONS	
Revenus.....7	7
Dépenses.....8	8
Annexes	PAGE
CONCILIATION SUBVENTION MELS-ES.....9	9
AJUSTEMENTS PAR L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC MELS-ES.....10	10
ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR (À PAYER) MELS-ES.....11	11
REVENUS REPORTÉS FONDS DE FONCTIONNEMENT.....12	12
ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR GOUVERNEMENT DU QUÉBEC FI.....13	13
ANNEXE SUR LES SOLDES DE FONDS.....14	14
ANNEXE SUR LES REDRESSEMENTS DE SOLDES DE FONDS.....15	15
ANNEXE SUR LES OPÉRATIONS INTERFONDS.....16	16
AVANTAGES SOCIAUX.....17	17
ANNEXE SUR LES AUTRES REVENUS ET AUTRES DÉPENSES.....18	18
DÉPENSES EXCEPTIONNELLES.....19	19
FONDS DE FONCTIONNEMENT - TERRAINS ET BÂTIMENTS.....20	20
ANNEXE SUR LES IMMOBILISATIONS.....21	21
SALAIRES MOYENS.....22	22

Université Bishop's
981000
Notes aux États financiers et aux annexes
2007-2008

Page 3 - Conciliation FI:

La solde au début de l'année est de \$27,718,797.
 Ceci diffère de la solde à la fin de l'année sur le RFA 2006-07, qui est de \$27,445,798.
 L'écart de \$273,000 est causé par 2 ajustements touchant l'année 2006-07 qui ont été faits
 seulement en 2007-08:

\$123 500	Ajustement à l'évaluation de la dette à long terme
\$149 500	Ajustement à l'évaluation de l'investissement MSBi

Université Bishop's

Bilan

au 31 mai 2008

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de Dotation	Autres fonds	Total	Total au 31 mai 2007
	1	2	3	4	5	6	7
ACTIF							
1 Encaisse (001)	0	0	0	0	0	0	1 567 839
2 Placements à court terme (005)	0	0	0	0	0	0	2
3 Intérêts courus à recevoir (010)	0	0	0	0	0	0	3
4 Fonds détenus chez le fiduciaire (090)	0	0	0	0	0	0	4
5 Subventions à recevoir MELS-ES (015) Page 11	1 630 414	-	-	-	-	1 630 414	27 478
6 Subvention à recevoir GQ (170) Page 13	-	-	(76 762)	-	-	(76 762)	15 014
7 Autres montants à recevoir (175,035)	-	-	48 000	-	-	48 000	48 000
8 Comptes à recevoir Droits de scolarité (020)	212 153	-	-	-	-	212 153	160 214
9 Autres comptes à recevoir (030,025)	2 410 943	0	-	-	-	2 410 943	6 232 686
10 Avances à d'autres fonds (040,045,050,055,060) Page 16	1 382 231	2 149 552	(3 531 783)	0	0	0	11
11 Frais payés d'avance (070)	0	0	-	-	-	-	12
12 Stocks (075)	0	0	-	-	-	-	13
13 Placements à long terme (100)	-	-	1 187 450	-	-	1 187 450	941 485
14 Obligations et actions (125, 130)	-	-	-	0	-	-	14
15 Prêts hypothécaires et autres prêts (135 et 140)	-	-	-	0	-	-	15
16 Biens immobiliers (145)	-	-	-	0	-	-	16
17 Immobilisations (105, 120) Page 21	-	-	50 984 280	-	-	50 984 280	49 035 150
18 Contribution de UCSS aux constituantes (110)	-	-	0	-	-	0	17
19 Frais reportés (080)	1 267 112	0	-	-	-	1 267 112	1 723 276
20 Autres actifs (085) (085 115 FI) (150,155,160 et 165 pour AF)	7 309 510	0	624 192	0	0	7 933 702	692 757
21 TOTAL DE L'ACTIF	14 212 363	2 149 552	49 235 377	0	0	65 597 292	60 503 899
PASSIF							
22 Découvert de banque (201)	3 698 109	0	0	0	0	3 698 109	12 629 000
23 Emprunts à court terme (205)	6 000 000	0	6 456 000	0	-	12 456 000	3 868 853
24 Dépôts de garantie et retenues sur contrat (305,310)	-	-	0	-	-	-	74 388
25 Subventions à rembourser au MELS-ES (210) Page 11	3 744 254	-	-	-	-	3 744 254	3 210 808
26 Comptes à payer (215,220)	2 211 499	0	0	0	0	2 211 499	14 863 517
27 Avances d'autres fonds (225, 230,235,240,245) Page 16	0	0	0	-	-	0	768 177
28 Salaires, avantages sociaux et déductions à la source (255)	836 004	0	-	-	-	836 004	(4 064 470)
29 Revenus reportés (260) Page 12	3 321 377	-	-	-	-	3 321 377	1 707 828
30 Deltas à long terme (315,320,325,330,335)	-	-	15 537 287	-	-	15 537 287	34
31 Autres passifs (265) (270,275,280 et 285 pour PF)	2 181 359	0	624 478	0	0	2 805 837	35
32 Solde de fonds d'allocation d'origine interne (290IFF 303 FI) Page 2 et 14	(7 780 238)	-	0	-	-	(7 780 238)	36
33 Solde de fonds non affecté (235) Page 2	-	-	-	-	-	-	37
34 Solde de fonds (303) Page 14	-	2 149 552	0	-	-	2 149 552	27 445 797
35 Solde de fonds Capital d'allocation externe (302) Page 2	-	-	-	-	-	-	25 069 155
36 Solde de fonds Capital d'allocation interne (340) Page 14	-	-	-	-	-	-	60 503 899
37 Solde de fonds Capital d'allocation externe (345)	-	-	-	-	-	-	40
38 Solde de fonds produits non-attribués affectation interne (350) Page 14	-	-	-	-	-	-	41
39 Solde de fonds produits non-attribués affectation externe (355)	-	-	-	-	-	-	42
40 Solde de fonds investis en immobilisations (304)	-	-	26 617 611	-	-	26 617 611	27 445 797
41 Solde de fonds	(7 780 238)	2 149 552	26 617 611	-	-	20 886 925	25 069 155
42 TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS	14 212 364	2 149 552	49 235 376	0	0	65 597 292	60 503 899

Université Bishop's
Conciliation du solde de fonds - Fonds de fonctionnement
Exercice 2007-2008

	1	2	3	4	5	6
	Solde non réparti	Enseignement Recherche/soutien	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	TOTAL
1 Solde au début de l'année	(1 098 911)	(2 523 958)		999 065	(1 460 666)	(4 084 470)
2 Redressement des années précédentes Page 15	(10)					(10)
3 Revenus de l'année Page 5	-	26 357 991	\$	2 923 079	6 150 879	35 431 749
4 Dépenses de l'année Page 6	-	30 328 709	\$	2 983 609	5 815 189	39 127 507
5 Résultats de l'année	-	(3 970 718)	\$	(60 530)	335 490	(3 695 758)
6 Virements des autres soldes de fonds Page 16						\$
7 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16						\$
8 Solde à la fin de l'année	(1 098 921)	(6 494 676)	\$	938 535	(1 125 176)	(7 780 236)
9 Répartition du solde de fonds						
10 Solde de fonds d'affectation d'origine interne	(6 681 317)	6 494 676			1 125 176	\$
11 Solde de fonds non affecté	(7 780 236)			(938 535)		(7 780 236)

Université Bishop's
Conciliation du solde de fonds - Fonds avec restrictions
Exercice 2007-2008

	6	
12 Solde au début de l'année		1 707 828
13 Plus : Fonds alloués Page 7		3 602 067
14 Moins : Fonds utilisés Page 8		3 160 347
15 Redressement années précédentes Page 15		\$
16 Virements des autres soldes de fonds Page 16		\$
17 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16		\$
18 Solde à la fin de l'année		2 149 552

Université Bishop's
Conciliation du solde de fonds - Fonds d'immobilisation
Exercice 2007-2008

Page 3

	DÉBIT		CRÉDIT		SOLDE	
	1	2	3	4	5	6
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	-	-	-	-	-	27 445 797
2 AJOUT DE CONTRIBUTIONS EXTERNES						
3 Subventions du gouvernement du Québec (Total des subventions de l'année à la page 13)	-	-	1 324 147	-	-	-
4 Contribution du siège social de l'UQ	-	-	-	-	-	-
5 Contributions de d'autres Gouvernements (Fédéraux, municipaux)	-	-	-	-	-	-
6 Dons et subventions non gouvernementaux	-	-	6 918	-	-	-
7 Contribution d'une fondation	-	-	391 490	-	-	-
8 Revenus d'intérêts et de placements (comportant ceux provenant des fonds en fiducies)	-	-	-	-	-	-
9 Gains sur vente d'immobilisations	-	-	-	-	-	-
10 Autres contributions	-	-	86 562	-	-	-
11 TOTAL DES CONTRIBUTIONS EXTERNES	-	-	1 809 117	-	-	1 809 117
12 AJOUT DE CONTRIBUTIONS INTERNES						
13 Redressements des années antérieures Page 15	-	-	273 000	-	-	-
14 Immobilisations acquises à même les autres fonds Page 21	-	-	659 668	-	-	-
15 Revenus du fonds de dotation Page 4	-	-	-	-	-	-
16 Virements d'autres fonds Page 16	-	-	-	-	-	-
17 Autres contributions Internes	-	-	680 000	-	-	-
18 TOTAL DES CONTRIBUTIONS INTERNES	-	-	1 612 668	-	-	1 612 668
19 DÉDUIRE: DÉDUCTIONS INTERNES						
20 Redressement des années antérieures Page 15	-	-	-	-	-	-
21 Virements à d'autres fonds Page 16	-	-	-	-	-	-
22 TOTAL DES DÉDUCTIONS INTERNES	-	-	-	-	-	-
23 DÉDUIRE LES DÉPENSES						
24 Intérêts sur la dette à long terme	-	-	1 030 805	-	-	-
25 Intérêts à court terme et frais bancaires	-	-	19 716	-	-	-
26 Intérêts sur les contrats de location acquisition	-	-	-	-	-	-
27 Pertes sur ventes d'immobilisations	-	-	-	-	-	-
28 Amortissements d'immobilisations	-	-	1 947 232	-	-	-
29 Radiation d'immobilisations	-	-	331 987	-	-	-
30 Autres dépenses (comportant l'amortissement des frais d'escompte)	-	-	920 172	-	-	-
31 TOTAL DES DÉPENSES	-	-	4 249 972	-	-	4 249 972
32 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	-	-	-	-	-	26 617 610

Université Bishop's
Conciliation de solde de fonds - Fonds de dotation et autres
Exercice 2007-2008

Page 4

FONDS DE DOTATION						AUTRE FONDS	
	Capital d'affectation interne	Capital d'affectation externe	Produits nets non transférés d'affectation interne	Produits nets non transférés d'affectation externe	TOTAL		
	1	2	3	4	5	6	
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE							1
2 AJOUTER							2
3 Dons et dotations							3
4 Redressement Page 15							4
5 Virements des autres fonds Page 16							5
6 Revenus de placements	-	-					6
7 Gains sur vente de placements	-	-					7
8 Transferts des produits nets non transférés							8
9 Autres Ajouts							9
10 TOTAL DES AJOUTS	\$	\$	\$	\$	\$	\$	10
11 DÉDUCTIONS							11
12 Virements aux autres fonds Page 16							12
13 Redressement Page 15							13
14 Frais d'opération	-	-					14
15 Perte sur vente de placements	-	-					15
16 Transferts aux solde de fonds - capital	-	-					16
17 Contributions au Fonds de fonctionnement	-	-					17
18 Contributions au Fonds avec restrictions	-	-					18
19 Contributions au Fonds d'immobilisations	-	-					19
20 Autres déductions							20
21 TOTAL DES DÉDUCTIONS	\$	\$	\$	\$	\$	\$	21
22 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	\$	\$	\$	\$	\$	\$	22

Université Bishop's
Revenus - Fonds de fonctionnement
Exercice 2007-2008

page 5

	Enseignement 1	Recherche 2	Soutien à l'enseignement à la recherche 3	Administration 4	Terrains et bâtiments 5	Services à la collectivité 6	Services aux étudiants 7	Entrepris auxiliaires 8	Total 9
1 Droits de scolarité (401)	4 068 499	-	-	-	-	0	-	-	4 068 499
2 Forfaitaires étudiants étrangers (402)	-	-	-	726 419	-	-	-	-	726 419
3 Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	-	-	-	2 889 560	-	-	-	-	2 889 560
4 Coisations des étudiants (405)	-	-	-	-	-	-	1 286 182	-	1 286 182
5 Autres revenus provenant des étudiants (450, 461)	45 712	0	30 999	337 212	0	0	0	0	413 922
6 Total des revenus provenant des étudiants	4 114 211	0	30 999	3 853 181	0	0	1 286 182	0	9 384 582
7 Subvention MELS-ES (615), Coopération Page 2	-	-	-	16 575 164	-	-	189 000	-	16 848 164
8 Autres subventions provinciales (405, 410)	0	0	0	0	0	0	0	57 759	57 759
9 Subventions fédérales (415, 420)	0	109 545	0	0	0	0	0	0	109 545
Autres Subventions (425, 426, 430)	0	0	0	24 209	0	0	222 133	150 748	397 090
Total des subventions	0	109 545	0	16 703 373	0	0	391 133	208 507	17 412 558
Revenus d'intérêts (435, 440)	0	0	0	25	0	0	0	0	25
Revenus provenant des fonds de soutien (445), Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Revenus provenant d'une fondation (446)	0	0	118 485	4 500	0	0	0	-40 000	162 985
Recouvrement de coûts indirects (465)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ventes externes (462)	25 722	0	0	74 401	0	0	726 884	5 306 766	6 133 773
Autres revenus (466, 470) Page 16	0	0	0	170 040	1 053 500	0	518 880	595 406	2 337 826
Total des revenus autres	25 722	0	118 485	248 966	1 053 500	0	1 245 764	5 942 172	8 634 609
TOTAL DES REVENUS	4 139 933	109 545	149 483	20 805 530	1 053 500	0	2 993 079	6 150 679	35 431 749

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Dépense Page 20	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entrepôts auxiliaires	Total
1	Masse salariales								
2	Direction	429 362	0	1 218 897	104 422	0	154 017	130 918	2 544 257
3	Général	0	0	188 185	260 470	0	271 488	198 465	1 720 474
4	Professeurs-chercheurs	11 631 487	0	201 858	0	0	0	0	11 833 345
5	Chargés de cours	1 892 481	0	0	0	0	0	0	1 892 481
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	274 317	0	0	0	0	0	0	274 317
7	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	122 740	0	0	0	0	0	0	122 740
8	Personnel professionnel non-enseignant	56 892	0	19 879	0	0	0	0	76 771
9	Personnel de soutien technique	102 304	0	653 817	49 923	0	11 444	85 830	1 384 670
10	Personnel de soutien de bureau	318 197	0	285 549	48 813	0	218 815	256 577	1 278 225
11	Personnel de métier et personnel ouvrier	24 811	0	392 897	572 443	0	134 629	1 645 959	2 568 732
12	Avantages sociaux (700) - Détails page 17	3 048 011	0	382 431	1 719 233	0	108 562	293 587	5 451 823
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	17 848 412	0	2 163 730	452 953	0	292 833	254 335	19 958 273
14	Frais pour congés sabbatiques et d'été (705)	0	0	2 894 449	2 856 225	0	1 753 918	1 381 281	7 085 873
15	Postdoctoraux (708)	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Formation et perfectionnement (710)	210 329	0	0	0	0	0	0	210 329
17	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	137 370	0	5 185	13 882	0	555	9 700	166 692
18	Bourses (735)	23 701	0	18 377	292 403	0	124 583	14 022	548 086
19	Dépenses de subventions et subventions (740, 871)	2 444	0	0	0	0	0	0	2 444
20	Fournitures et matériel (745)	342 692	0	85 334	298 856	0	48 016	844	774 682
21	Frais de matériel (750)	0	0	2 313	0	0	598 905	336 448	1 910 561
22	Frais de matériel (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	20 080	0	218 303	28 285	0	56 648	1 999 894	2 083 120
23	Voyages et déplacements (765)	30 260	0	647 831	590 482	0	28 871	128 581	1 243 320
24	Dépenses relatives aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 825, 871, 875)	0	0	30 249	10 700	0	0	0	40 949
25	Locations de locaux (840, 845)	0	0	0	0	0	188 489	359 885	548 374
26	Immobilisations - Achat et location (825, 830, 835)	0	0	0	0	0	21 428	63 287	84 715
27	Dépenses d'intérêts (850, 855)	0	0	0	280 375	0	0	894 163	1 174 538
28	Transfert de coûts indirectes (865)	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Autres dépenses (890, 895, 900, 905, 910, 915, 920, 925, 930, 935)	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Total des dépenses autres	768 876	0	924 208	1 721 836	0	5 186	12 760	2 030 060
31	Virements interfonctions (877)	204 440	0	(52 000)	72 286	0	985 691	3 620 644	4 528 021
32	Ventes d'actifs (878)	0	0	0	0	0	282 000	813 264	1 095 264
33	Total avant dépenses exceptionnelles	18 821 728	0	3 035 938	4 608 581	0	2 883 609	5 815 189	38 972 483
34	Dépenses exceptionnelles (880) - Détails page 18	0	0	0	155 024	0	0	0	155 024
35	TOTAL DES DÉPENSES	18 821 728	0	3 035 938	4 763 605	0	2 883 609	5 815 189	39 127 507

Université Bishop's
Revenus - Fonds avec restrictions
Exercice 2007-2008

Page 7

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
1	Subvention MELS-ES (475) (Page 9)	104 340	0	0	0	0	34 652	0	138 992
2	Autres subventions provinciales (490, 495, 410)	0	139 227	0	0	0	41 000	0	180 227
3	Subventions fédérales (415, 420)	0	392 170	0	0	0	0	0	392 170
4	Autres Subventions (425, 426, 430)	0	338 815	0	0	0	0	0	338 815
5	Total des subventions	104 340	870 212	0	0	0	75 652	0	1 050 204
6	Intérêts et dividendes (435)	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Revenus provenant du fonds de dotation (445) Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Revenus provenant d'une fondation (446)	1 355 319	208 310	166 413	43 095	0	342 793	0	2 115 930
9	Ventes externes (460)	0	0	0	0	0	0	0	0
###	Ventes aux étudiants (461)	0	0	0	0	0	0	0	0
###	Autres revenus (466, 470) Page 18	165 496	54 256	0	142 986	0	73 195	0	435 933
###	Total des revenus autres	1 520 815	262 566	166 413	186 081	0	415 988	0	2 551 863
###	TOTAL DES REVENUS	1 625 155	1 132 778	166 413	186 081	0	451 640	0	3 602 067

Université Bishop's
Dépenses - Fonds avec restrictions
Exercice 2007-2008

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
1	Masses salariales								
2	Direction	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Gérance	0	45 000	0	0	0	0	0	45 000
4	Professeur-chercheur	0	116 308	0	0	0	0	0	116 308
5	Chargés de cours	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	50 437	0	0	0	0	0	50 437
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Personnel professionnel non-enseignant	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Personnel de soutien technique	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Personnel de soutien de bureau	0	363 010	0	0	0	0	0	363 010
11	Personnel de métier et personnel ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Avantages sociaux (700) - Détaillé page 17	0	126 579	0	0	0	0	0	126 579
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	0	691 334	0	0	0	0	0	691 334
14	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Postdoctoraux (706)	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Formation et perfectionnement (710)	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	108 714	0	0	0	0	0	108 714
18	Bourses (735)	885 875	51 350	0	0	0	0	0	937 225
19	Dépenses de subventions et colisations (740, 871)	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Fournitures et matériels (745)	669 560	50 785	0	60 954	0	444 217	0	1 215 516
21	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	0	43 085	0	0	0	0	43 085
23	Volumes et périodiques (750)	0	0	118 485	0	0	0	0	118 485
24	Dépenses reliées aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826, 827, 841, 846)	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Locations de locaux (840, 845)	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Immobilisations - Achats et locations (825, 830, 835)	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Dépenses d'intérêts (850, 855)	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Transfert de coûts indirectes (865)	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Autres dépenses (860, 870) - Détaillé page 18	0	45 978	0	0	0	0	0	45 978
30	Total des dépenses autres	1 545 435	256 827	118 485	104 049	0	444 217	0	2 469 013
31	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Total avant dépenses exceptionnelles	1 545 435	948 161	118 485	104 049	0	444 217	0	3 160 347
34	Dépenses exceptionnelles - Détaillé page 19	0	0	0	0	0	0	0	0
35	TOTAL DES DEPENSES	1 545 435	948 161	118 485	104 049	0	444 217	0	3 160 347

Nom de l'établissement : UNIVERSITÉ BISHOPS

Nom de l'établissement : UNIVERSITÉ BISHOPS											
I. Éléments d'information		II. Observations et prévisions					III. Remarques				
INDICATEURS		Année									
	Unité	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008		
Clientèle étudiante											
Effectif étudiant équivalent à temps plein (EEETP)	EEETP	2166	2130	2189	2427	2452	2419	2234	1988		
Effectif étudiant en nombre absolu	n	2441	2410	2430	2667	2794	2721	2641	2358		
Effectif étudiant au 1er cycle à temps plein	n	1898	1887	1908	2165	2188	2202	2105	1834		
Effectif étudiant au 2e et 3e cycles	n	535	509	515	493	599	503	497	493		
Effectif étudiant aux 2e et 3e cycles	n	8	14	7	9	7	16	39	31		
Effectif étudiant étranger	%	0%	1%	0%	0%	0%	1%	1%	1%		
Effectif étudiant étranger	n	213	208	204	212	197	208	226	228	basé sur résidence permanent et non statut MEO	
Étudiants résidents du Québec à l'étranger	%	9.8%	9.8%	9.3%	8.7%	8.0%	8.6%	10.1%	11.5%	% des EETP	
Stagiaires postdoctoraux	n	17	26	26	24	39	30	28	37	Étudiants adonne Québec et autres	
Résidents en médecine	n	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a		
Professeurs	n	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a		
Nombre de professeurs récemment embauchés	n	n/d	n/d	n/d	7	9	9	0	1	Professeurs embauchés régulier temps plein	
Sessionals										Professeurs embauchés ou/et année mais qui n'ont pas le statut régulier temps plein	
Nombre de professeurs (total)	n	102	98	101	102.5	102.5	17	14	14		
a) Nombre de professeurs réguliers	n	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	109	108	109		
b) Nombre de professeurs subventionnés ou suppléants	n	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a		
Nombre de chargés de cours	n	n/d	n/d	n/d	62	68	62	65	65		
Nombre moyen de cours par professeur	n	5.8	5.8	5.8	5.8	5.8	5.8	5.8	5.8	Inclus les 9 lecteurs temps plein	
Nombre moyen de cours par chargé de cours	n	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	par professeur régulier (excluant chargés de cours)	
Ratio étudiants à temps plein au 1er cycle / professeur	n	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d ; non-disponible	
Ratio étudiants aux 2e et 3e cycles / professeur	n	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a		
Ratio EEETP / professeur	EEETP	21.2	21.7	21.7	23.7	24.1	22.2	20.7	18.2		
Cours donnés par les professeurs	%	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d		
Cours donnés par les chargés de cours	%	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d		
Cours donnés par d'autres catégories d'intervenants	%	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d		

Nom de l'établissement : UNIVERSITÉ BISHOPS												
I. Eléments d'information		II. Observations et prévisions										
INDICATEURS		Année										
	Unité	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	III. Remarques		
Recherche												
Subventions d'infrastructure de la FCI	M\$	0	0	0.069	0.043	0.052	0.086	- \$	- \$			
Fonds d'exploitation des infrastructures (FEI) de la FCI	M\$							0.011	0.008 \$ en millions			
Subventions de recherche (excluant les revenus de la FCI)	M\$	0.119	0.198	0.527	0.530	0.662	0.609	0.643	0.726 \$ en millions (incl fonds internes)			
Contrats de recherche	M\$				0.130	0.096	- \$	- \$	0.070 \$ en millions (projet Sixtron)			
Frais indirects de la recherche (excluant les FEI, ligne 24)	M\$											
Revenus moyens de recherche par professeur	\$	4.576 \$	6.583 \$	17.031 \$	20.077 \$	23.839 \$	20.431 \$	19.487 \$	20.930 \$			
Revenus moyens par professeur ayant reçu une subvention de la FCI	\$							0	0			
Revenus moyens par professeur ayant reçu une subvention de recherche	\$							19.487 \$	21.340 \$			
Revenus moyens par professeur ayant reçu un contrat de recherche	\$							0	7.000 \$			
Nombre professeurs ayant reçu un financement pour effectuer de la recherche	n						34	33	35			
Nombre de professeurs ayant reçu une subvention de la FCI	n							0	0			
Nombre de professeurs ayant reçu une subvention de recherche	n							33	34			
Nombre de professeurs ayant reçu un contrat de recherche	n							0	1			
Part de la recherche contractuelle							0					
- Pourcentage basé sur les revenus en M\$	%							0				
- Pourcentage basé sur le nombre de professeurs avec contrat de recherche	%				18%	11%	0%	0%	3%			
Professeurs avec un financement pour effectuer de la recherche sur le nombre total de professeurs (ligne 13, page 1)	%							31%	32%			

Nom de l'établissement : UNIVERSITÉ BISHOPS																
I. Éléments d'information		II. Observations et prévisions														
INDICATEURS		Formation de la cohorte des personnes nouvellement inscrites au trimestre d'automne														
Unité	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	III. Remarques	
Réussite des études de baccalauréat																
Persévérance après 1 an	%															
Diplomation après 6 ans	%	70	71	72.5	74.1	71.3	73.5	84.8	85.3	87.2	81.2	87.4	76.3	73.1	75.6	
Diplomation par secteur au baccalauréat																
Santé (total)	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
a) Temps plein	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
b) Temps partiel	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
Sciences pures et appliquées (total)	%	65.5	64.5	61.2	56.9	64	70.6	76.7	67.1	65.4						
a) Temps plein	%															
b) Temps partiel	%															
Sciences sociales (total)	%	69.7	73.2	76	75.9	74.4	71.2	65.7	72							
a) Temps plein	%															
b) Temps partiel	%															
Éducation (total)	%	96.9	100	100	92.1	86.9	89.7	89.9	88	92.6						
a) Temps plein	%															
b) Temps partiel	%															
Droit (total)	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
a) Temps plein	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
b) Temps partiel	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
Arts, lettres et sciences humaines (total)	%	66.2	59.4	70.1	67	60.5	58.1	68.7	66.4	72.8						
a) Temps plein	%															
b) Temps partiel	%															
Administration	%															
																Administration
Ensemble des secteurs (total)	%	70	71	72.5	74.1	71.3	73.5	72.1	72	76.1						
a) Temps plein	%															
b) Temps partiel	%															
Réussite des études de 2e et de 3e cycles	%															
Diplomation à la maîtrise après 4 ans	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	0	0	0	n/a	n/a	n/a	n/a	
Diplomation à la maîtrise après 6 ans	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	0	0	1	n/a	n/a	n/a	n/a	
Diplomation au doctorat après 8 ans	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	

Administration

Nom de l'établissement : UNIVERSITÉ BISHOPS

Nom de l'établissement : UNIVERSITÉ BISHOPS												
I. Éléments d'information		II. Observations et prévisions										
DONNÉES FINANCIÈRES												
		Année										
Unité	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008				
Fonds de fonctionnement												
A. Revenus												
Subvention du MEQ	k\$ 13822	15176	16158	16768	17363	18597	19547	16848				
Revenus provenant des étudiants (total)	k\$ 6997	6501	8045	9423	10057	10090	9781	9385				
a) Droits de scolarité	k\$ 3516	3484	3884	4555	4807	4810	4210	4069				
b) Forfaitaires étudiants étrangers	k\$ 641	43	812	826	814	820	735	726				
c) Forfaitaires étudiants canadiens	k\$ 1663	1678	1896	2429	2798	2800	3203	2890				
d) Cotisations des étudiants	k\$ 835	898	985	1147	1187	1200	1163	1286				
e) Autres revenus provenant des étudiants	k\$ 342	398	468	466	451	460	470	414				
Autres revenus	k\$ 7096	7609	7931	9219	9479	9411	9101	9199				
a) Revenus du Fonds de dotation et revenus provenant d'une fondation universitaire	k\$			140	202	0	236	163				
b) Ventes externes	k\$			7229	7444	7511	6956	6134				
c) Autres revenus	k\$ 7096	7609	7931	1850	1833	1900	1909	2902				
Total des revenus	k\$ 27915	29286	32134	35410	36899	38098	38429	35432				
B. Dépenses												
Salaires	k\$ 16227	17362	18931	19696	20533	22221	21374	23880				
Avantages sociaux	k\$ 2851	3035	3485	4013	4447	6260	6275	4870				
Autres dépenses	k\$ 8519	9730	8925	12224	11675	11465	12490	10377				
Total des dépenses	k\$ 27597	30127	31341	35933	36655	39946	40139	39127				
Résultat de l'exercice	k\$ 318	-841	793	-523	244	-1848	-1710	-3695				
Fonds avec restrictions												
A. Revenus												
Subventions, dons et commandites provinciales	k\$ 0	237	436	499	427	331	337	319				
Subventions, dons et commandites fédérales	k\$ 213	234	500	433	674	553	550	392				
Autres revenus	k\$ 1765	2446	2025	2307	2449	2677	2370	2891				
Total des revenus	k\$ 1978	2917	2961	3239	3550	3561	3257	3602				
B. Dépenses												
Salaires et avantages sociaux	k\$ 354	256	741	525	529	500	452	691				
Autres dépenses	k\$ 1530	2097	2421	2611	2850	2905	2579	2469				
Total des dépenses	k\$ 1884	2353	3162	3136	3379	3405	3031	3160				
Résultat de l'exercice	k\$ 94	564	-201	103	171	156	226	442				

[illegible]

	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
1	Nom de l'établissement : UNIVERSITÉ BISHOPS											
2												
3	I. Éléments d'information											
4												
5	II. Observations											
6												
7												
8												
9	INDICATEURS											
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												
26												
27												
28												
29												
30												
31												
32												
33												
34												
35												
36												
37												

III. Remarques

Ventilation de l'effectif étudiant par secteur de disciplines et sexe, trimestre d'automne 2005

Unité	1 ^{er} cycle Bacca- lauréat	Autres	2 ^e cycle Maîtrise	Autres	3 ^e cycle Doctorat	Autres	TOTAL Grades	Autres	Total
Hommes									
10 Santé	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0
11 Sciences pures et appliquées	99.9	0	2.7	0	0	0	102.6	0	103
12 Administration	113.1	0	0	0	0	0	113.1	0	113
13 Éducation	22.5	0	0.4	0	0	0	22.9	0	23
14 Droit	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0
15 Arts, lettres et sciences humaines	270.4	0	0.0	0	0	0	270.4	0	270
16 Plurisectoriel	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0
17 Ensemble des secteurs	505.9	0	3.0	0	0	0	508.9	0	509
Femmes									
20 Santé	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0
21 Sciences pures et appliquées	93.7	0	0.3	0	0	0	93.9	0	94
22 Administration	66.6	0	0.0	0	0	0	66.6	0	67
23 Éducation	68.3	0	1.5	0	0	0	69.8	0	70
24 Droit	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0
25 Arts, lettres et sciences humaines	368.1	0	0.0	0	0	0	368.1	0	368
26 Plurisectoriel	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0
27 Ensemble des secteurs	596.7	0	1.7	0	0	0	598.4	0	598
Total									
30 Santé	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0
31 Sciences pures et appliquées	193.6	0	2.9	0	0	0	196.5	0	197
32 Administration	179.7	0	0.0	0	0	0	179.7	0	180
33 Éducation	90.8	0	1.8	0	0	0	92.6	0	93
34 Droit	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0
35 Arts, lettres et sciences humaines	638.5	0	0.0	0	0	0	638.5	0	638
36 Plurisectoriel	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0
37 Ensemble des secteurs	1,102.6	0	4.8	0	0	0	1,107.4	0	1,107

Sciences sociales remplacé par administration

Incluant Sciences Sociales tels que défini dans le système de classement Clarder du MELS

B													C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Nom de l'établissement : UNIVERSITÉ BISHOPS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
I. Éléments d'information													II. Observations										III. Remarques																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
INDICATEURS													Unité	Ventilation de l'effectif étudiant par secteur de disciplines et sexe, trimestre d'automne 2007						TOTAL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													1 ^{er} cycle	2 ^e cycle		3 ^e cycle		Autres		Autres		Autres		Autres		Total																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
													Bacca- lauréat	Maîtrise		Doctorat																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
8																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
Hommes																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
10 Santé													n	0.0	0	0.0	0	0	0	0	0	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Introduction

La priorité actuelle de l'Université Bishop's est l'accroissement des clientèles universitaires et le redressement d'une situation financière exacerbée par un déficit structurel.

L'Université Bishop's est l'une des plus anciennes universités du Québec et du Canada. Elle est à la fois une grande institution universitaire qui s'inscrit dans la plus pure tradition libérale et une petite université de langue anglaise. Elle possède des caractéristiques uniques et elle présente des besoins particuliers. Depuis 1843, sa mission est de donner à ses étudiantes et étudiants une solide formation classique et libérale. Grâce à plus de cent professeurs réguliers à temps complet et à une soixantaine de professeurs à temps partiel, elle offre des programmes à environ 2 200 étudiantes et étudiants dans les disciplines des arts et des lettres, de l'administration, de l'éducation, des sciences humaines et sociales, et des mathématiques et sciences naturelles. Depuis plus de cent soixante cinq ans, Bishop's forme des citoyens cultivés, bien préparés pour le monde du travail d'aujourd'hui et pour construire celui de demain. Bishop's forme des citoyens désireux de contribuer à l'évolution d'une société démocratique. Nous offrons un milieu idéal pour promouvoir une éducation de type *Liberal Arts* : communication, résolution de problèmes, travail d'équipe, créativité, interdisciplinarité des enseignements et de la recherche, quête de l'excellence et réalisation du plein potentiel de chacun. Cette formule, qui invite les étudiantes et les étudiants à se donner une solide base intellectuelle en plus d'une formation disciplinaire, nous distingue. Bishop's offre aussi un environnement propice à l'appartenance communautaire et à l'épanouissement des qualités qui en sont le corrélat : coopération, loyauté, engagement et fierté.

1. Bilan

Nous avons un taux de persévérance de 75,6% après une année pour la cohorte d'étudiants et d'étudiantes admis en 2007-2008. Nous maintenons toujours un fort taux de diplomation année après année, il fut de 72% pour la cohorte admise en 2001.

La réussite de Bishop's à ce chapitre est attribuable, en partie, à l'utilisation stratégique de notre programme de bourses d'excellence octroyées aux nouveaux admis. Près de 30 % de ceux admis en première année ont obtenu une bourse. De plus, les étudiantes et les étudiants qui n'ont pas de bourse à l'entrée, mais qui ont des notes supérieures à la moyenne se voient offrir une bourse en deuxième ou en troisième année. Les bourses que nous octroyons aident, de toute évidence, les étudiantes et les étudiants à persévérer et terminer leurs études.

Le soutien et l'encadrement que nous offrons aux étudiantes et aux étudiants influencent aussi leur degré de succès. Un programme d'accueil est organisé dans chacune de nos résidences étudiantes à la rentrée ("Residence Orientation Programme") ; celui-ci inclut des sessions exhaustives sur différents thèmes tels que la vie communautaire, le comportement responsable, l'équilibre études-travail et la qualité de vie. Les sessions

d'encadrement académique en début de session permettent un contact immédiat avec les doyens et les directeurs de département et servent à la clarification rapide de toutes les questions relatives aux cours et aux programmes. Les réunions sociales organisées sur le campus et chez les professeurs consolident le sentiment d'appartenance à une véritable communauté d'apprentissage. Les sondages auprès de nos étudiants de grands quotidiens et hebdo nationaux nous indiquent année après année la note d'excellence que ceux-ci nous attribuent. Depuis quatre ans, nous faisons défiler en toge les nouveaux étudiants de première année à l'occasion de cérémonie de « Commencement » le premier jour de classe. L'ensemble de ces activités se veut de prise de conscience des efforts que les étudiants devront faire pour arriver à porter la toge une seconde fois, ultimement, lors de la cérémonie de remise des diplômes.

Baisse des clientèles étudiantes en 2007-2008

Nous avons mentionné dans nos précédents rapports l'intention de maintenir nos effectifs à temps complet autour de 2 100 à 2 200 étudiants. Ces objectifs n'ont pas été atteints.

La croissance inhabituelle de nos clientèles étudiantes en 2003 et 2004 était principalement due au phénomène connu sous le nom de la « Double cohorte provenant de l'Ontario ». L'Université accueillent plusieurs étudiants provenant de l'Ontario. Au début des années 2000, la province voisine a ramené son cycle secondaire à six ans et a éliminé ainsi la 13^e année, ce qui a eu pour effet de provoquer une double diplomation des étudiants du secondaire en 2003 et 2004 avec ceux qui terminaient leur secondaire après 12 ans et ceux de l'ancien programme qui terminaient aussi leur secondaire au bout de 13 années. Un phénomène similaire se produisit au Québec quand les premiers diplômés des Cegeps arrivèrent à l'université en même temps que les derniers diplômés des collèges classiques en 1968 et 1969.

Les années 2007 et 2008 ont donc vu un grand nombre d'étudiants obtenir leur diplôme à Bishop's, sans pour autant voir un nombre équivalent d'étudiants être admis en première année à l'Université. Ainsi en 2007-2008 le nombre d'étudiants à temps complet a chuté à 1888, soit une baisse de 18,9% par rapport à l'année 2004-2005.

Recherche

Depuis 2000, l'Université Bishop's a mis en place un environnement favorable au développement des activités de recherche de ses professeurs : bureau de la recherche, augmentation des fonds internes de recherche, nouveaux laboratoires, embauche de jeunes chercheurs prometteurs, etc. Les revenus de recherche ont augmenté de façon majeure, décuplant pendant la période 2000-2005. Depuis 2005-2006, nous croyons donc avoir atteint un certain plateau quant à notre capacité d'obtenir des fonds de recherche externes et nous croyons que des mesures supplémentaires sont nécessaires pour nous permettre de franchir une autre étape. Nous croyons que l'augmentation de notre financement nous permettrait de mettre en place de nouvelles stratégies favorisant la

recherche, notamment en permettant à nos chercheurs de réduire le nombre de cours qu'ils enseignent. Nous avons aussi un urgent besoin de locaux pour les assistants de recherche, les stagiaires postdoctoraux et les chercheurs invités qui participent aux projets de nos professeurs et pour les groupes de recherche en émergence. De plus, nos chercheurs ont besoin d'une meilleure infrastructure technologique (serveurs, base de données, logiciels spécialisés, vidéoconférence, etc.) pour participer à des regroupements de recherche multi-institutionnels et à des plateformes nationales.

Gouvernance

Un travail de révision de la gouvernance entrepris par l'Université en 2006 se poursuit en 2007-08. Ce travail avait pour objet de revoir la structure de gouvernance de l'Université Bishop's, la dernière réforme importante de celle-ci datant de 1947. Après plusieurs mois de travail, ce travail échoua, car il était juxtaposé à une période de négociation de conventions collectives rendant le climat très peu propice à quelconque changement dans la structure de gouvernance.

Un vent de changement

Les années 2006-2007 et 2007-2008 ont été le théâtre d'intenses négociations de conventions collectives suivies d'une grève de 42 jours du personnel de soutien et d'un « lockout » de 10 jours des membres du corps professoral. Ce conflit s'échelonna de la fin juin à la mi-août. Pour le personnel de soutien, il s'agissait de la négociation d'une première convention collective. Quant au corps professoral, il y avait déjà eu une courte grève déjà en hiver 2004.

L'état précaire des finances de l'Université et les déficits actuariels du plan de retraite à être remboursés faisait en sorte que la direction de l'Université exigeait des concessions de la part des syndiqués et un partage des déficits futurs du plan de retraite.

Heureusement pour les étudiants, le conflit de travail avait eu lieu en été et cela affecta très peu les étudiants qui étaient, pour la plupart, en période de vacances estivales. Cependant, la clientèle étudiante diminua aussitôt dès la rentrée d'automne 2007 et des craintes furent exprimées par la communauté universitaire concernant l'avenir de l'établissement étant donné les possibles effets négatifs à long terme liés au conflit de travail.

En septembre 2007, la direction de l'Université entrepris un important plan de réduction du personnel de direction, du personnel de soutien et du corps professoral, soit par l'attrition naturelle suite à des retraites anticipées ou à un redéploiement du personnel. Au total, dix employés de soutien, deux administrateurs et neuf professeurs furent touchés.

En novembre 2007, il y eut d'importants changements à la haute direction, le principal et le vice principal finance et administration quittant l'Université. Par souci d'économie,

ceux-ci furent remplacés de façon intérimaire par d'autres administrateurs déjà en place et assumant une double tâche. Au cours de l'hiver et du printemps 2008, un comité de sélection s'attela à l'ouvrage de trouver un nouveau principal. Celui-ci fût nommé à la fin de juin 2008. Finalement, en juin 2008, l'Université modifia son organisation administrative réduisant le nombre de doyens dans le but de faire des économies supplémentaires.

Une situation financière préoccupante

Le déficit accumulé, les déficits d'opérations, les déficits actuariels du plan de retraite, la baisse de clientèle et le non-versement de la partie conditionnelle de la subvention de fonctionnement du Ministère de l'éducation ont forcé l'Université à développer des plans de redressements au cours des années 2006-2007 et 2007-2008. Plusieurs hypothèses furent envisagées et présentées au Ministère de l'éducation pour contrer les situations inquiétantes d'un déficit structurel. Le corps professoral accepta un gel des salaires pour trois années, le personnel de soutien reçu de maigres augmentations de salaire qui se voulait principalement un rattrapage. Le personnel de direction n'eut aucune augmentation de salaire. Les syndiqués acceptèrent que les déficits du plan de retraite puissent être négociés, voire partagés, et que la clause d'indexation automatique soit aussi renégociée. Ces questions ne furent pas résolues au terme de l'année 2007-2008. L'université fit appel à un arbitre à la fin 2007-08 pour résoudre ces derniers sujets litigieux.

2. Perspectives

Au cours de l'année 2007-2008, le Sénat de l'Université entreprit une vaste révision de tous les programmes de l'Université. Ainsi, plus de quarante programmes subirent diverses modifications dans l'espoir de mieux répondre aux besoins de la clientèle étudiante et de la société. Cependant, toute modification de programme ne pouvait entraîner des coûts supplémentaires.

Le redéploiement de certaines ressources humaines vers des tâches de recrutement d'étudiant et les programmes d'études renouvelés ont fait naître de nouvelles perspectives et de nouveaux espoirs d'augmentation de la clientèle étudiante essentielle au recouvrement de la santé financière de l'Université et à son développement plus harmonieux. Le rapport 2008-09 de l'Université devrait faire état de ceci.