

CS - 4MD
C. P. - CHUM

Un projet de société au cœur de Montréal

Présenté par Dr Denis R. Roy, M.D.

Directeur général Centre hospitalier de l'Université de Montréal

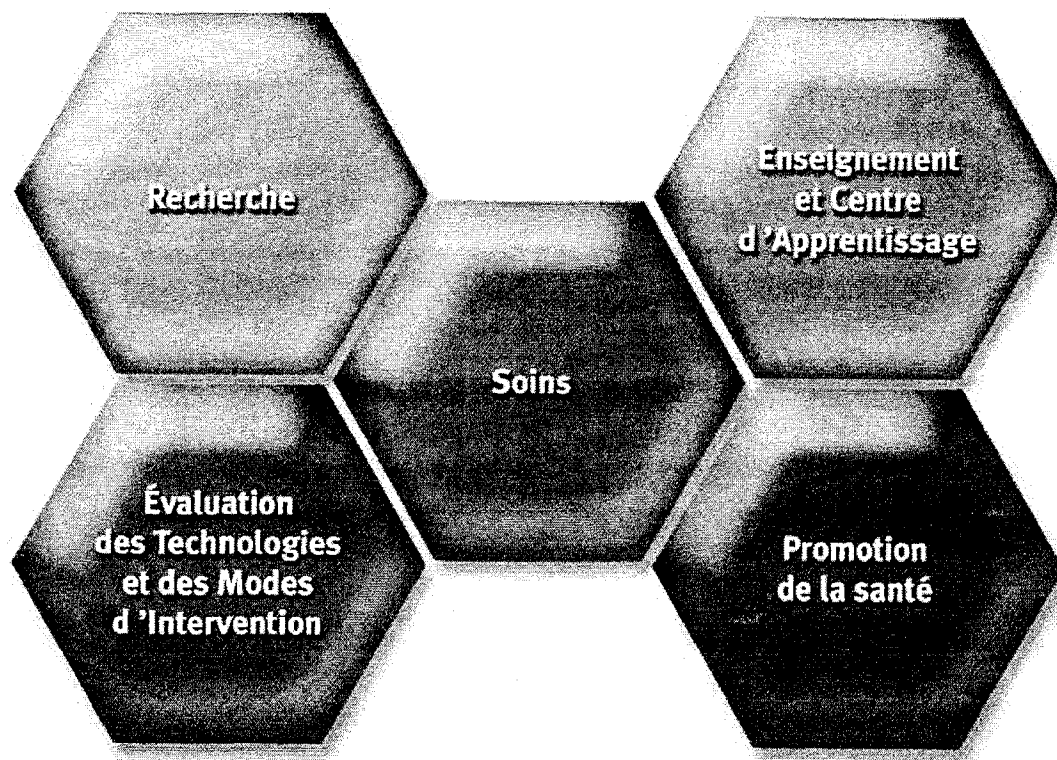
25 février 2005



«Mon principal lobby,
c'est le lobby des patients.»

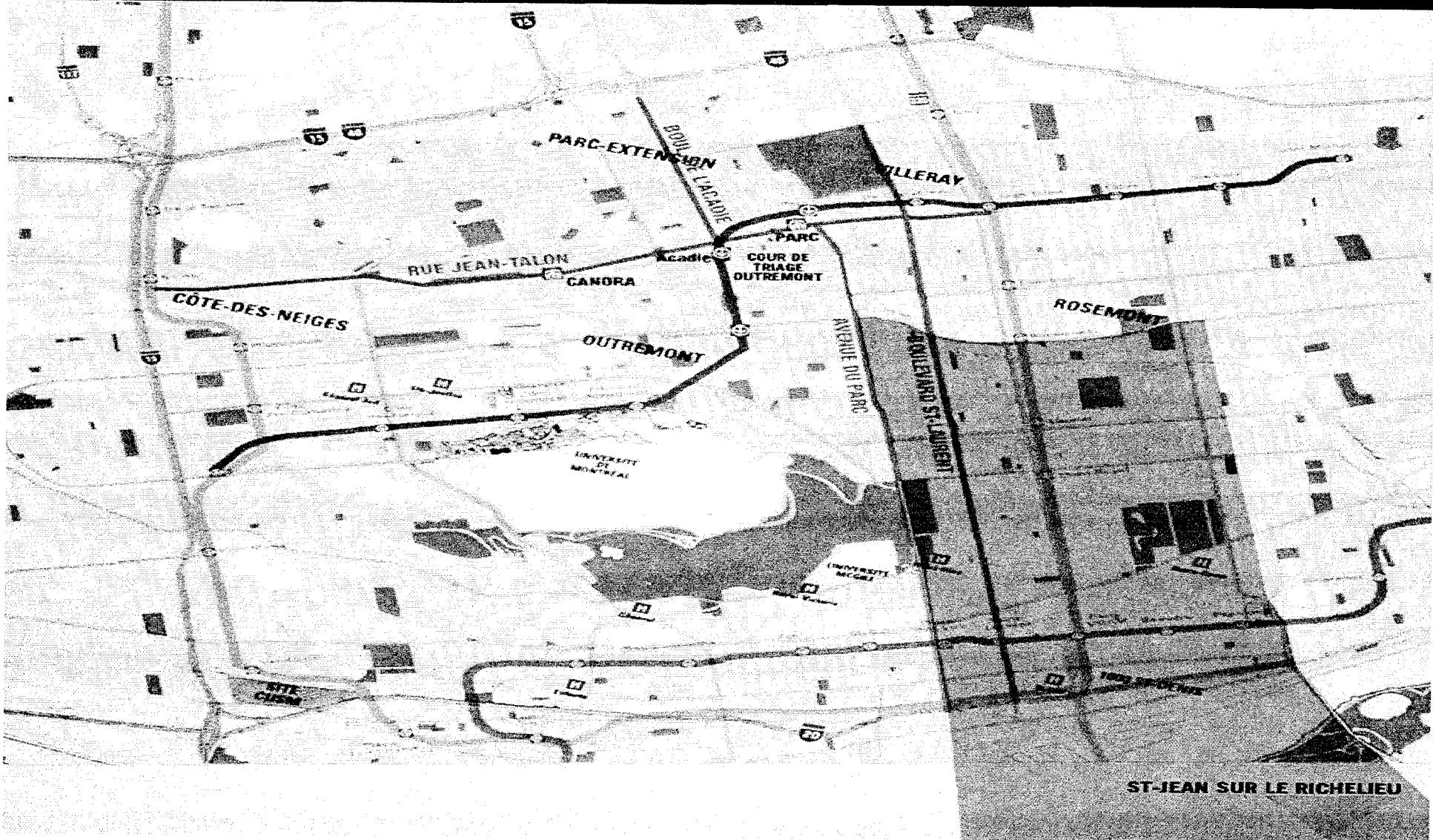
- Philippe Couillard, ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec
- Jean Charest, premier ministre du Québec



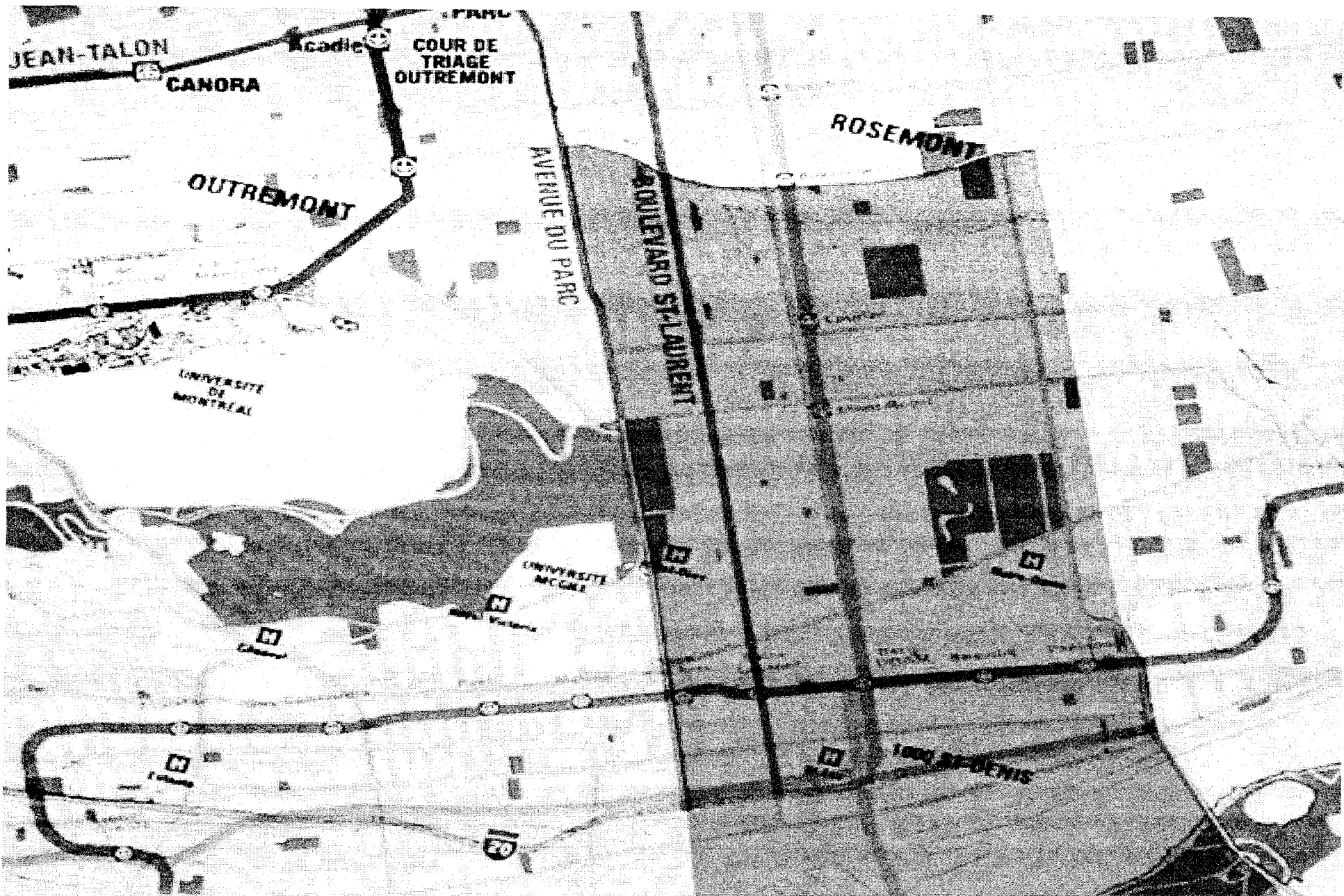


- 3 centres hospitaliers
- 10 000 employés, 900 médecins
- 35 spécialités médicales
- Budget : 525 millions \$ en 2005-2006
(incluant un déficit autorisé de 20,7 M\$)
Dette accumulée : 127 M\$
- 500 000 patients / an
 - 110 000 urgence (40 000 / ambulance)
 - 45 à 50 000 admissions
 - 300 000 visites ambulatoires





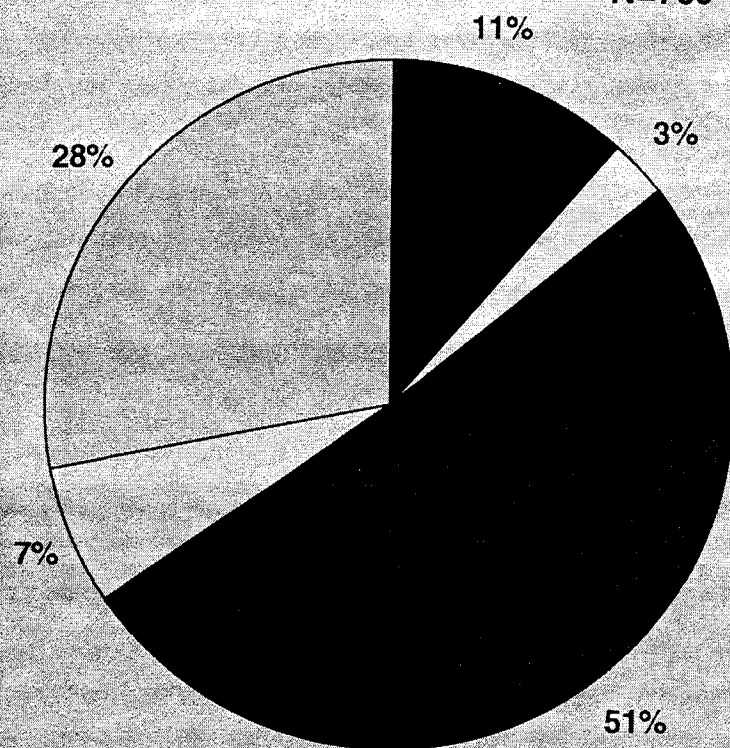
ST-JEAN SUR LE RICHELIEU



ST-JEAN SUR LE RICHELIEU

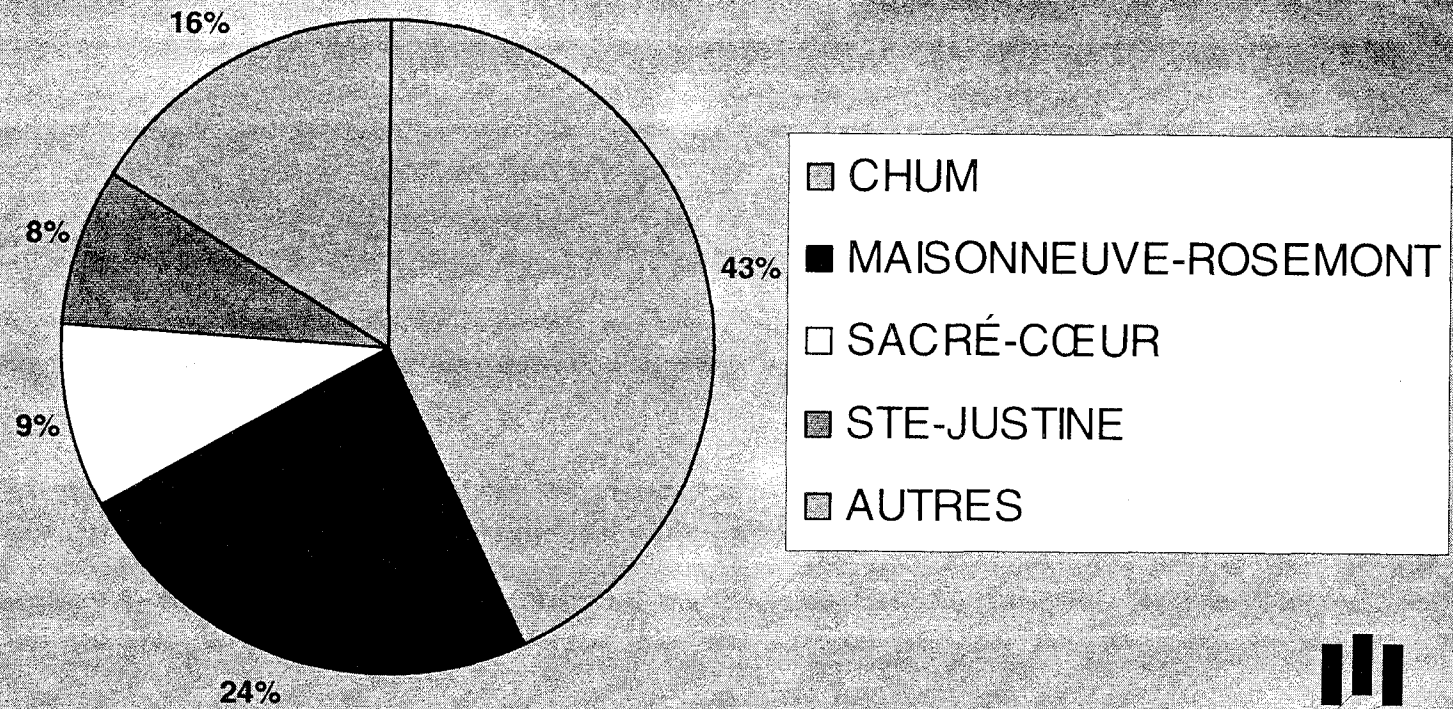
Nombre de professeurs

CHUM
N=709



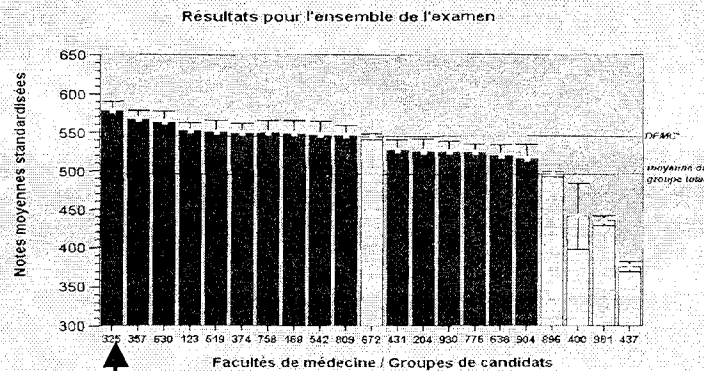
- Professeurs (AMCEM)
- Professeurs (PTU)
- Professeurs de clinique
- Professeurs chercheurs
- Chargés d'ens. clinique

Répartition des externes par hôpital



La performance des étudiants de l'UdeM parmi 16 facultés de médecine au Canada (aux examens canadiens)

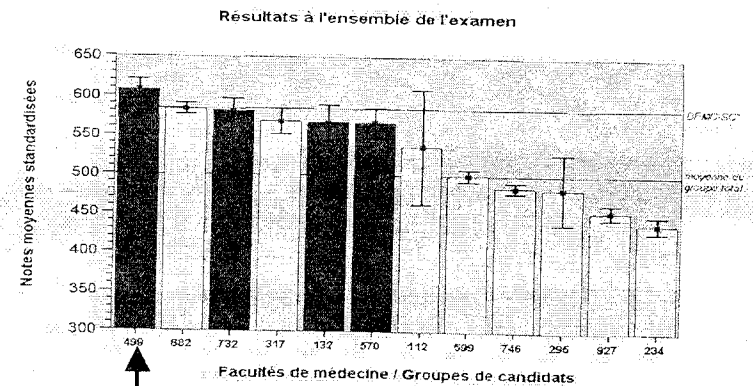
CONSEIL MÉDICAL DU CANADA
Rapport au Doyen
Examen d'aptitude Partie I de mai 2004
Section I



Les marges d'erreur associées à chaque école de médecine ou groupe de candidats représentent des intervalles de confiance de 95%.
*Note: Les résultats pour chaque faculté de médecine sont dérivés des résultats des candidats qui se sont présentés à l'examen la même année qu'ils ont obtenu leur diplôme.

UdeM

CONSEIL MÉDICAL DU CANADA
Rapport au Doyen
Examen d'aptitude Partie II, mai 2004
Section I



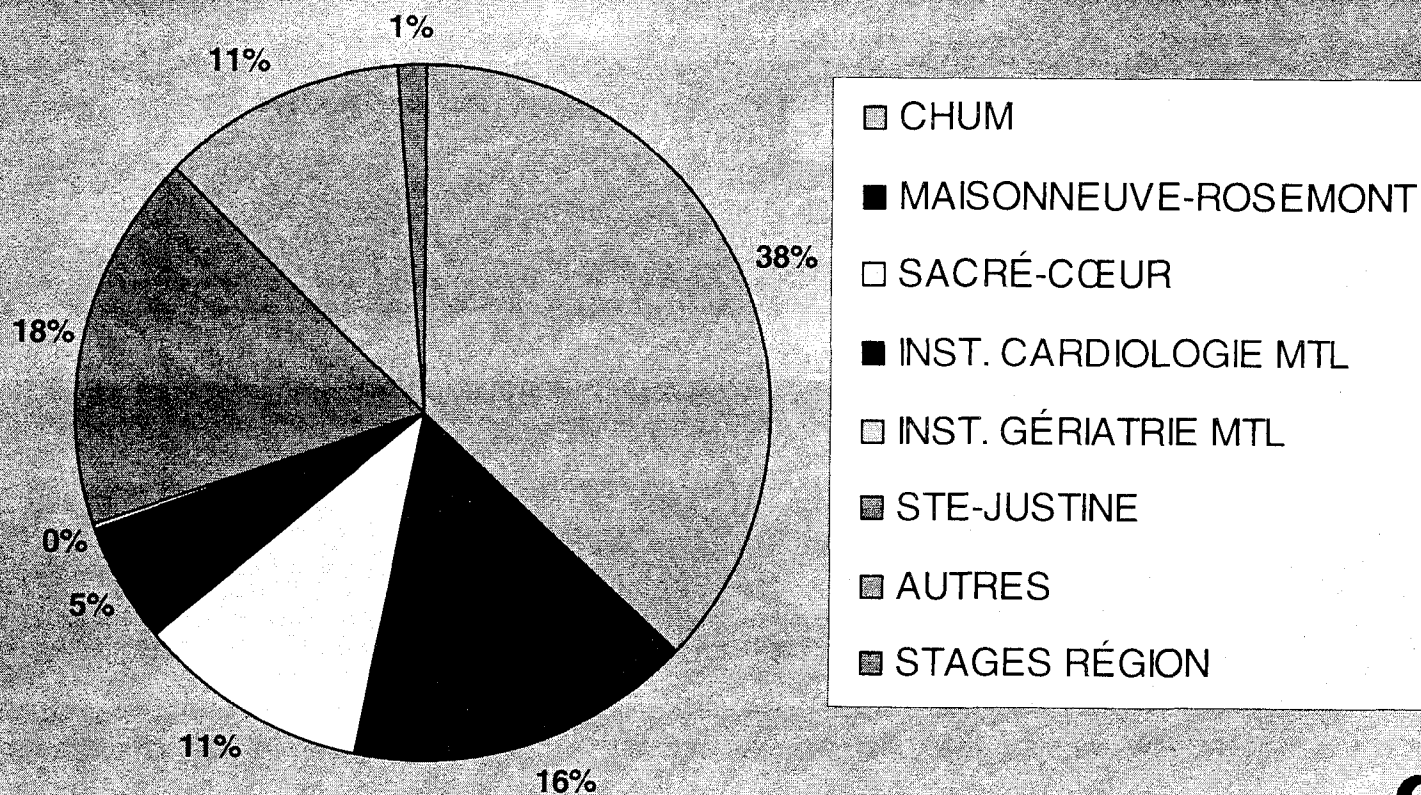
Note 1: *Moyenne - DMFC: C indique la moyenne des diplômés/étage de résidence dans une faculté Canadienne de médecine.
Note 2: Sauf pour les groupes 234 et 746, seuls les résultats des nouveaux candidats ont servi dans cette analyse. De plus, en raison du petit nombre de candidats, le groupe 112 inclut les candidats suivants: diplômés des États-Unis/étage de résidence au Canada, diplômés des États-Unis/étage de résidence aux États-Unis et diplômés canadiens/étage de résidence aux États-Unis.

UdeM

Nombre de résidents par hôpital

(Rés. réguliers, libres, visiteurs, cartes mobiles et ententes univers.)

N=810



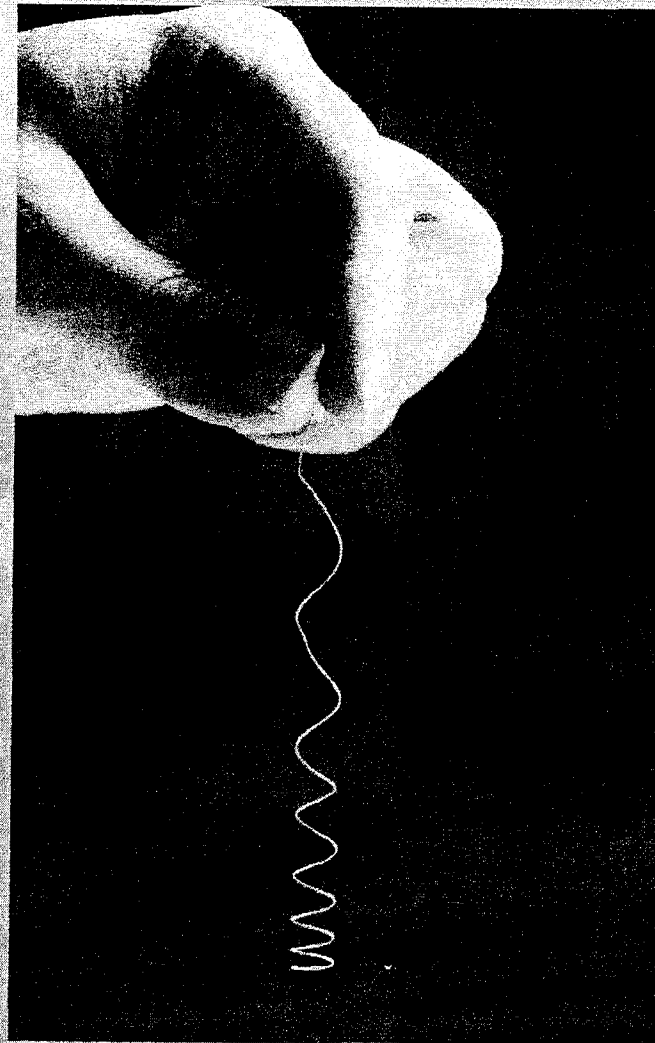
Proportion de subventions de recherche (UdeM selon le secteur)

Faculté	Revenus de recherche totaux 2002-2003 (1)				%
	Subventions (\$)	Contrats (\$)	FCI (\$)	Total (\$)	
Arts et Sciences	57 676 000	6 673 000	3 016 000	67 365 000	26.6
Médecine	115 132 000	34 582 000	4 059 000	153 773 000	60.6
Autres Facultés	25 191 000	6 215 000	1 116 000	32 522 000	12.8
Université de Montréal	197 999 000	47 470 000	8 191 000	253 660 000	100

Un tremplin pour l'accomplissement de la mission du CHUM

	2003-2004	2002-2003	2001-2002
Fonds compétitifs	27,6 M\$	18,6 M\$	18,3 M\$
Fonds industriels	6,3 M\$	9,4 M\$	9,5 M\$
Divers	12,2 M\$	13,1 M\$	8,6 M\$
Total	<u>46,1 M\$</u>	<u>41,1 M\$</u>	<u>36,4 M\$</u>





Source : Dr Jean Raymond
Université de Montréal (février 2004)



CHUM

The logo for CHUM, featuring a stylized graphic of three vertical bars of varying heights above the letters "CHUM".

- 700 lits / site unique
- 800 M\$ + 300 M\$
- La complémentarité avec le CUSM
- Les édifices restants
- ± facultés des sciences de la santé

- **Juillet 2003**
 - Désignation de la direction du CHUM comme maître d'œuvre du projet
- **Été 2003**
 - Étude des plans A et B pour pour la Commission Mulroney/Johnson
- **Décembre 2003**
 - Dépôt du 6000 et du 1000 Saint-Denis pour la Commission Mulroney/Johnson



- Avril 2004

- Dépôt du rapport proposant le 1000 Saint-Denis dans une enveloppe fermée de 1,1 G\$, forçant la réutilisation d'une partie de HSL et non une construction complètement neuve

- Été 2004

- Acceptation d'étudier le projet Lacroix de façon comparable au 1000 Saint-Denis

- ...

1000, Saint-Denis

CHUM

- Implantation du CHUM sur les terrains de l'Hôpital Saint-Luc et autour, avec l'ajout des édifices Videotron et Les Coopérants
- Construction neuve pour 90 % des plateaux techniques et ajout de 425 nouveaux lits pour atteindre 700 lits
 - Modernisation d'installations existantes
 - Addition d'un centre d'enseignement et agrandissement majeur du centre de recherche

700

1,2 milliards \$

14

Oui

Ne nécessite pas de travaux d'infrastructure routière

Optimisation des feux de circulation existants

Accessibilité/Rue Notre-Dame/Métro

Faibles à modérés

Voie ferroviaire (matières dangereuses) la plus proche à 600 mètres

Industrie avoisinante à risque (Molson)

Construction en milieu urbain

Densité autour du site
Transition à planifier

Université de Montréal

À proximité des facultés des sciences de la santé

Échéancier respecté

Comparaison des projets

Nombre de lits

Coût du projet

Nombre d'étages projetés

Capacité d'accueil des facultés

Circulation

Risque environnementaux

Enjeux

Outremont

Technopole de la santé

- Implantation du CHUM sur les terrains de l'actuelle gare de triage du Canadien Pacifique, à Outremont
- Construction d'installations nouvelles (100 %)
- Création d'un complexe intégré de la santé et du savoir, grâce à la construction d'un hôpital entièrement neuf auquel se joindraient éventuellement les facultés de médecine, de soins infirmiers et d'optométrie de l'Université de Montréal

700

Plus de 2 milliards \$ (complexe intégré avec les facultés des sciences de la santé)

12

Oui

Nécessite d'importants travaux d'infrastructure routière, entre autres

Élargissement du boui. l'Acadie, entre la rue Jean-Talou et l'avenue Beaumont

Prolongement du chemin Clyde, entre l'avenue Dunbar et le prolongement vers le Sud de l'avenue Querbes

Nécessite d'autres travaux d'infrastructures

Services publics (aqueduc, égout sanitaire et égout pluvial, services aux bâtiments, etc.)

Ouvrages ferroviaires (démantèlement des voies existantes, relocalisation d'une voie, etc.)

Modérés à élevés

Voie ferroviaire (matières dangereuses) la plus proche à 80 mètres

Industries avoisinantes à risque (Foamex, Esso, Dilmont, Sico-Bétonel)

Coût du projet plus élevé

Desserte populationnelle

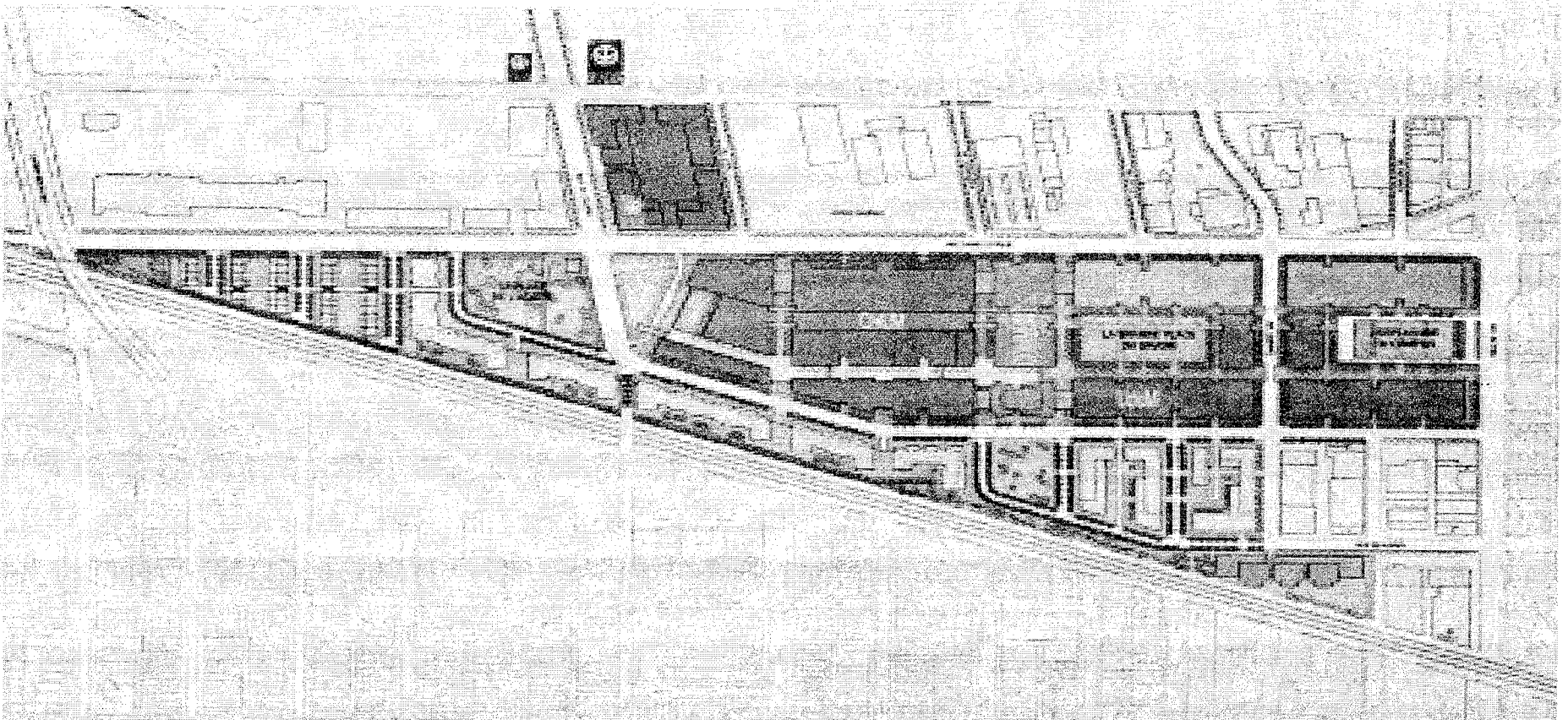
Territoire du CUSM et de l'Hôpital général juif
Accès au site/circulation (particulièrement à l'Est/avenue du Parc)

Desserte en transport en commun

Échéancier

Pouvant ne pas être respecté

DISTRIBUTION DES FLOTTONS



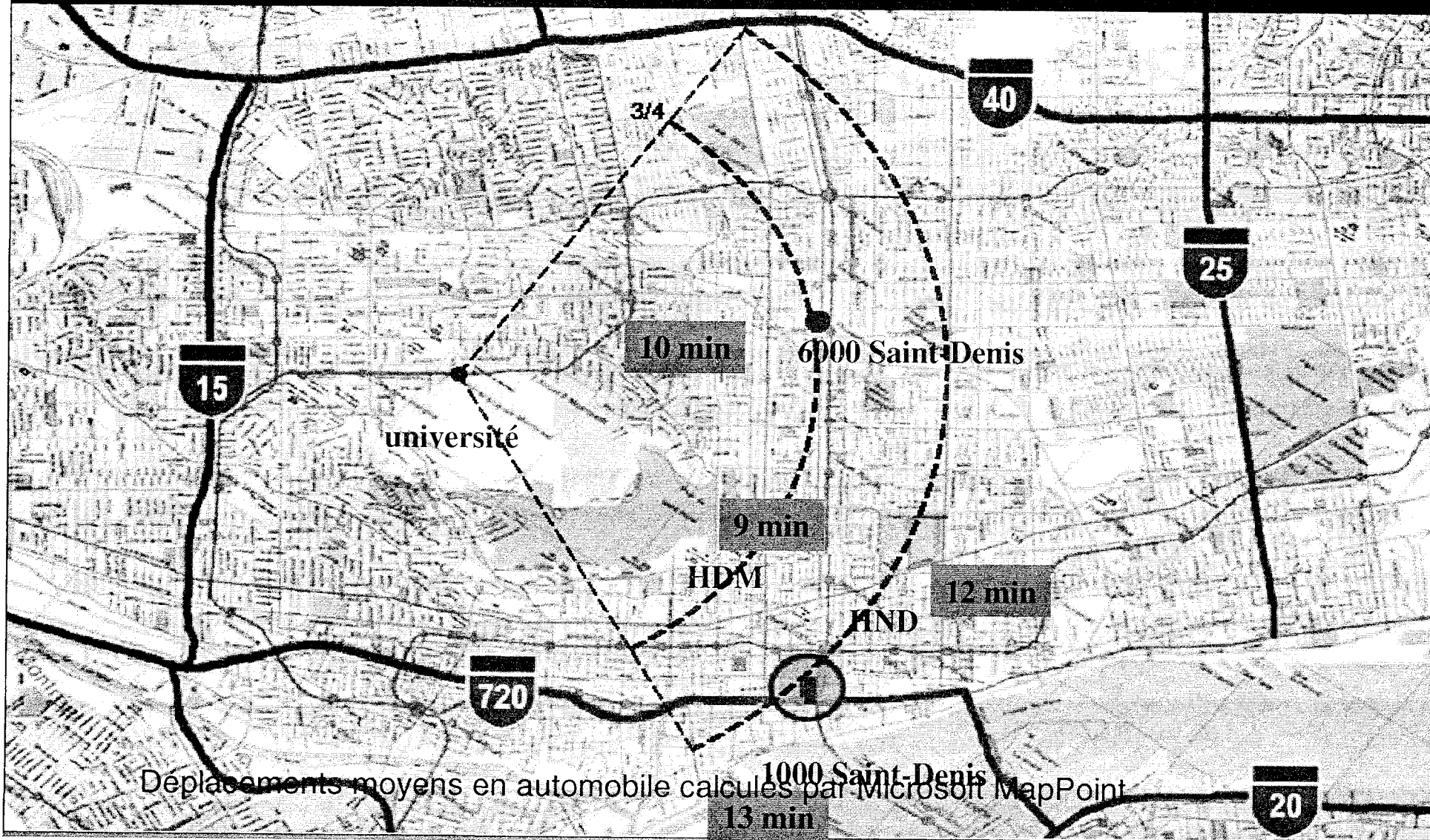
	CHUM		Université de Montréal		Exposition CHUM		Centrale énergétique
	Centre de recherche		Espaces communs CHUM et UdeM		Exposition Centre de recherche CHUM		Espaces résidentiels



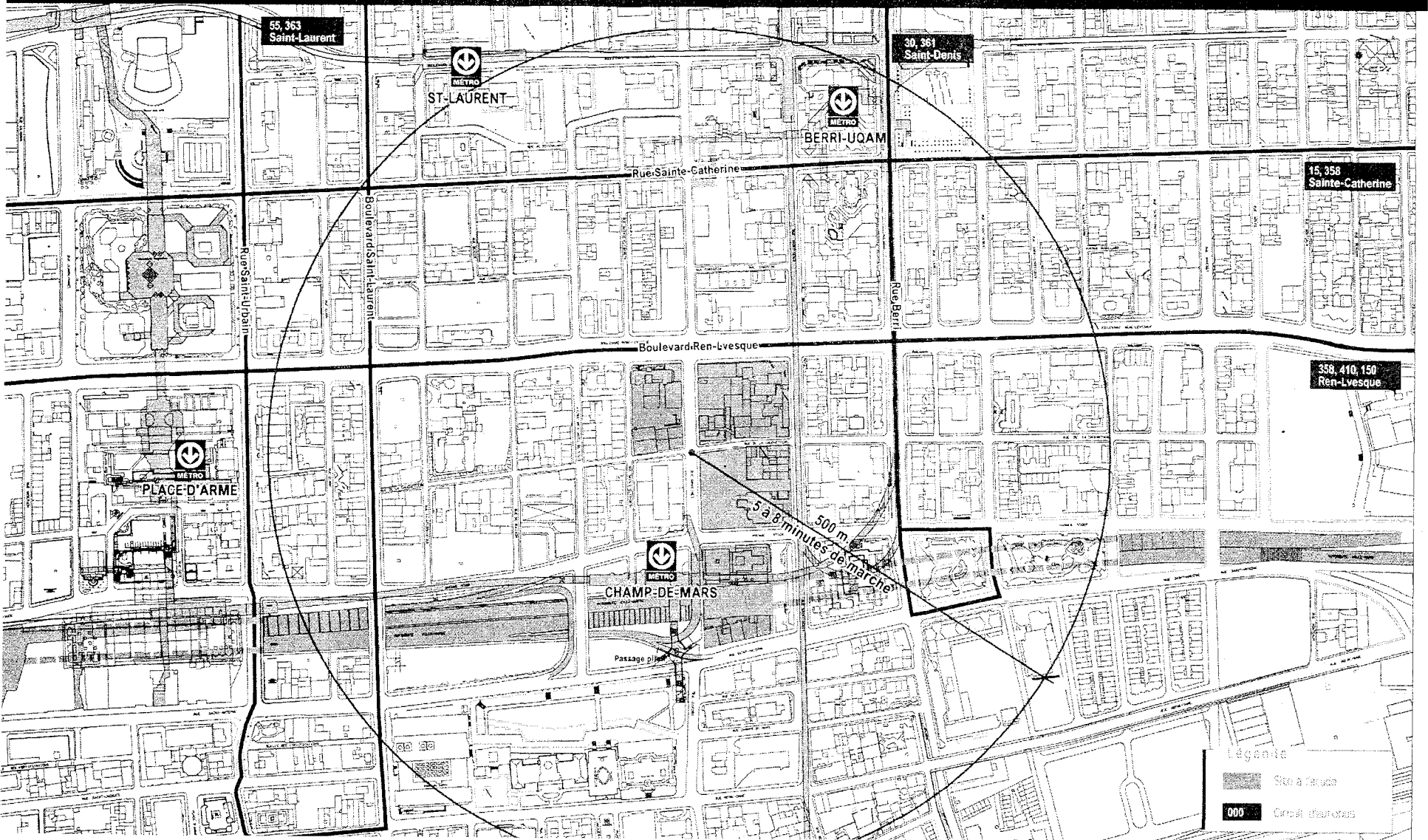
- Tout est pensé en fonction de huit dimensions d'analyse critique nécessaires au bon déroulement des activités du CHUM :

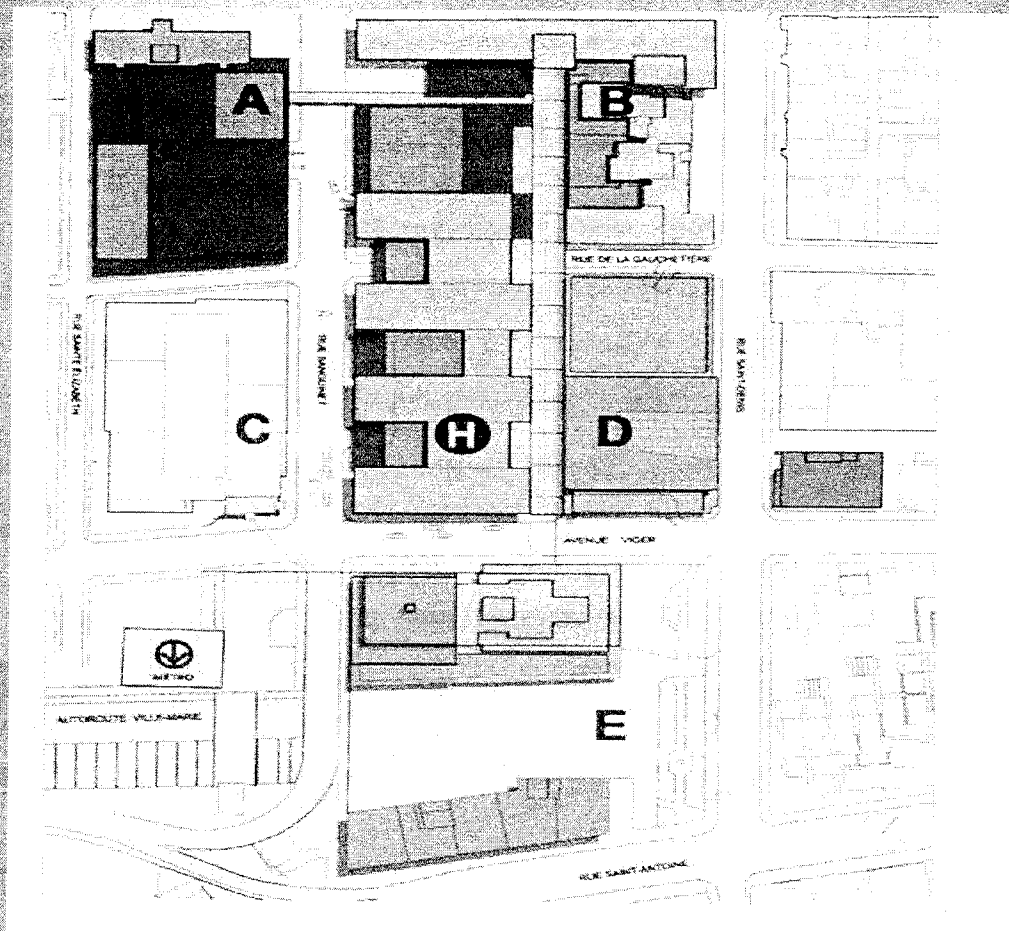
- la facilité d'accès
- la circulation interne
- les liens cliniques
- la sécurité
- l'organisation du travail
- l'information et la communication
- l'environnement santé
- la continuité des services

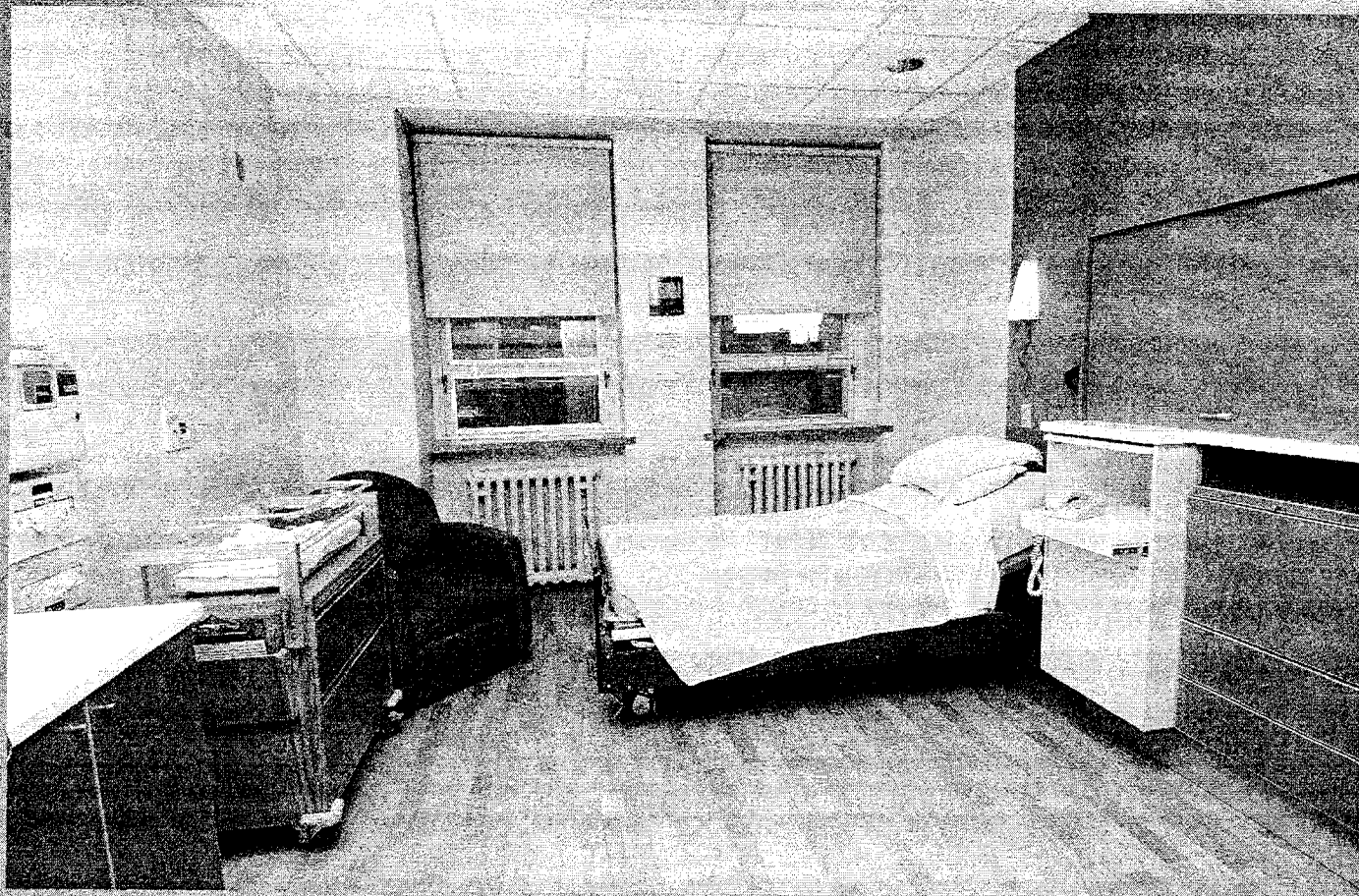




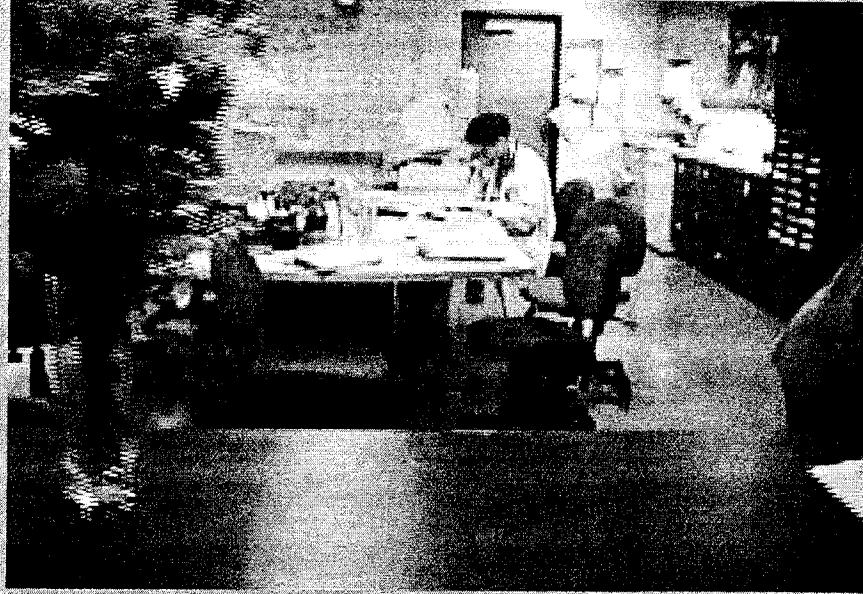
Déplacements moyens en automobile calculés par Microsoft MapPoint








CHUM



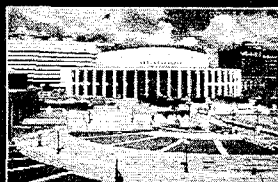

CHUM



INSTITUTIONS PUBLIQUES

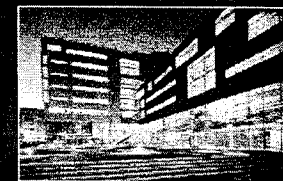
COMPLEXE DESJARDINS

HYDRO-QUÉBEC



La Place des arts

INSTITUTIONS D'ENSEIGNEMENT



Université de Québec à Montréal

GOVERNEMENT FÉDÉRAL

COMPLEXE GUY-FAVEREAU

PALAIS DES CONGRÈS

BANQUE DE MONTRÉAL

INSTITUTIONS FINANCIÈRES



Palais des congrès de Montréal

SOINS DE SANTÉ

RESIDENCE SAINT-CHARLES-BORRÉE

HÔPITAL CHINOIS (CHSLD)

FACULTÉS DE L'UDM

RECHERCHE FOND BIO

PALAIS DE JUSTICE

HÔTEL DE VILLE

INSTITUTIONS CIVIQUES

VIEUX PORT DE MONTRÉAL

BOULEVARD RENE-LEVESQUE

SOINS DE SANTÉ

PASSAGE JACQUES-VIGER

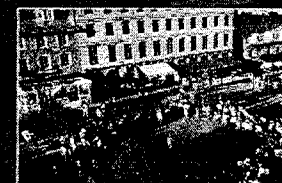
RUE DE LA GAUCHEMÈRE



Métro Bell-404AM

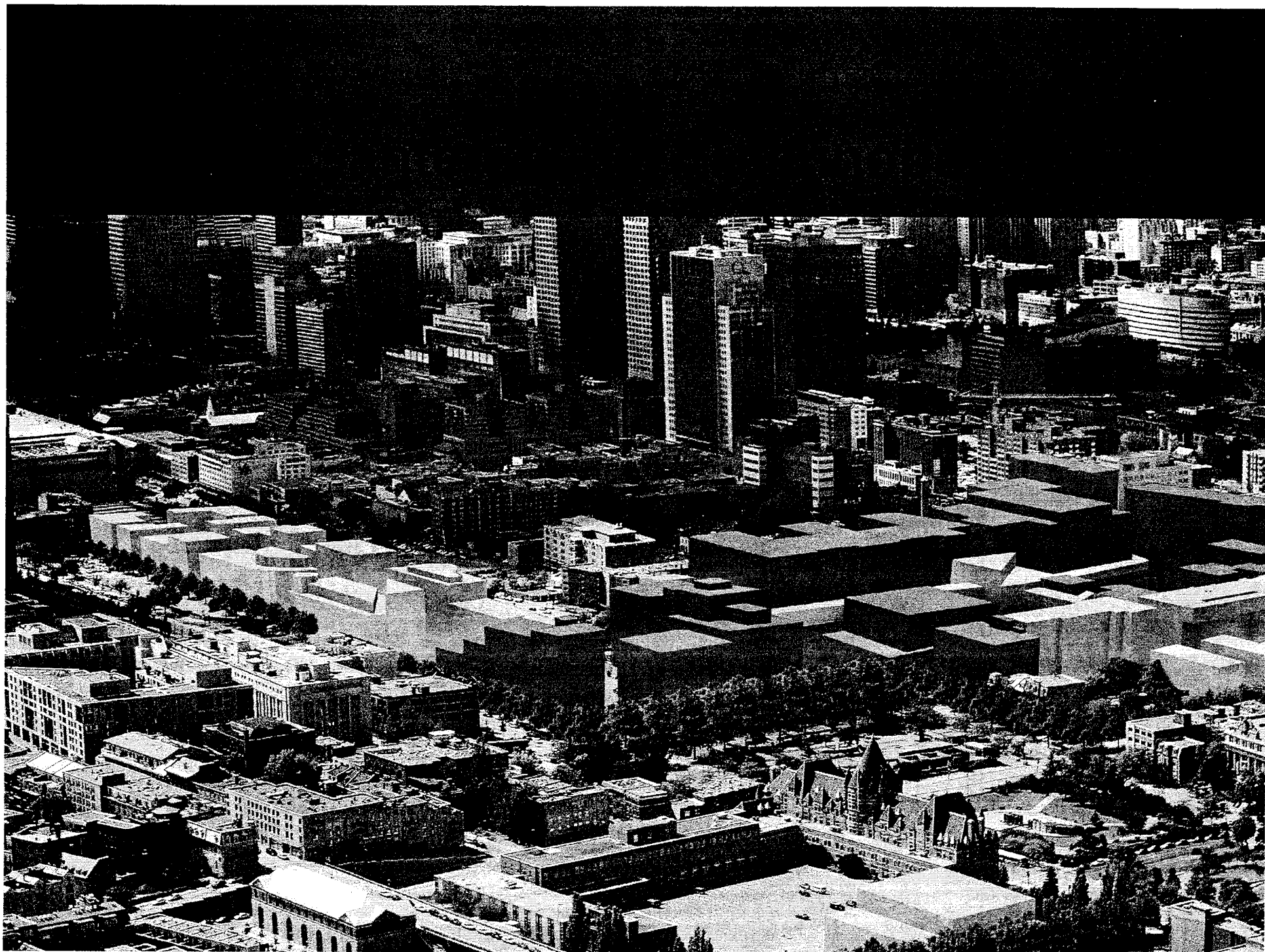
FACULTÉS DE L'UDM

EDUCATION



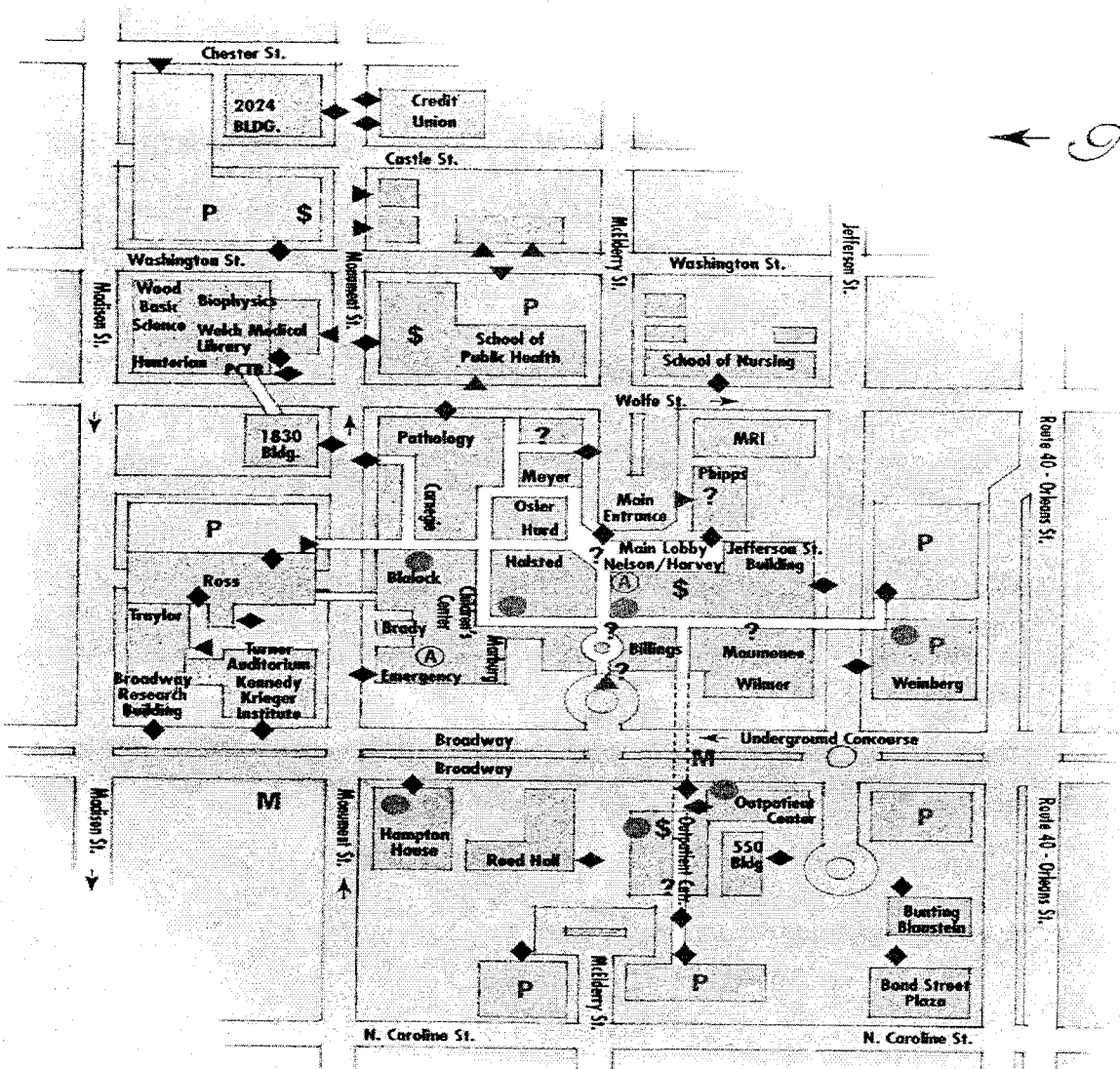
Vieux-Montréal

Véritable force synergique, le CHUM optimise les ressources en place et accroît la capacité du secteur à attirer les investissements privés en biotechnologie et en biopharmaceutique.



Caractéristiques

- Tous au centre-ville
- Tous rattachés à la faculté de médecine - à bonne distance du campus universitaire
 - MAYO
 - UCLA (spécifiquement associé à la vieille partie)
 - NEW-YORK PRESBYTERIAN
 - UCSF
 - JOHNS HOPKINS



Key

- ◆ Entrances / Handicapped Accessible
- ▲ Entrances
- P Parking
- Restrooms
- \$ ATM Machines
- ? Information
- Gift Shops
- Food
- (A) Admitting
- (A) Children's Admitting
- M Metro

«La proximité, et donc la concentration scientifique autour de pôles urbains spécialisés, devient alors un levier incontournable de compétitivité et de progrès social. Cette stratégie des années 2000 s'applique de façon prioritaire au secteur des sciences de la vie en raison de l'importance grandissante de nouvelles technologies médicales pour la communauté mondiale et l'interaction en temps réel entre la recherche fondamentale, la recherche industrielle et le réseau de la santé.»

- Montréal International, *Plan d'action 2002-2010 pour le Montréal Métropolitain*, 2002.



«Celui qui met le patient au centre
de ses préoccupations.»

- Dr Denis R. Roy, directeur général du CHUM



