

ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2009-2010

RAPPORTS SPÉCIFIQUES

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,
à la Commission permanente de l'Éducation,
au Cabinet du ministère, au Ministère – DGAUS
et aux Centres de documentation conformément
à l'article 4.1 de la Loi sur les établissements
d'enseignement de niveau universitaire

Direction générale

Le 8 avril 2011

Pavillon principal
Bureau B-202.2

Campus de
l'Université de Montréal
2900, boul. Édouard-Montpetit
2500, chemin de Polytechnique
Montréal (Québec) Canada
H3T 1J4

Adresse postale
C.P. 6079, succ. Centre-ville
Montréal (Québec) Canada
H3C 3A7

Téléphone : 514 340-4943
Télécopieur : 514 340-4600
Courriel : christophe.guy@polymtl.ca

École affiliée à
l'Université de Montréal

Madame Christiane Piché
Sous-ministre adjointe à l'enseignement supérieur
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
Gouvernement du Québec
Édifice Marie-Guyart
1035, rue de la Chevrotière, 15^e étage
QUÉBEC (Québec) G1R 5A5

Objet : Transmission des rapports spécifiques de l'année financière 2009-2010

Madame,

Tel que requis par l'article 4.1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*, vous trouverez ci-joint les rapports spécifiques de l'année financière 2009-2010 suivants :

1. l'état du traitement des membres du personnel de direction;
2. le rapport financier;
3. le rapport sur la performance;
4. le rapport sur les perspectives de développement.

Le rapport concernant les perspectives de développement vient confirmer la situation de notre établissement, situation à laquelle différents intervenants de votre ministère et vous-même ont été sensibilisés lors de rencontres.

Nous espérons le tout conforme et nous vous prions d'agréer, Madame, nos salutations distinguées.

Le directeur général,



Christophe Guy, ing., Ph. D., MACG

Le directeur des ressources
financières et matérielles,



Richard Hurteau, ing., D.ing.

Pièces jointes

TABLE DES MATIÈRES

- 1) L'ÉTAT DE TRAITEMENT DES MEMBRES DU PERSONNEL DE DIRECTION (6 pages)
- 2) RAPPORT FINANCIER (pages 1 à 4, plus annexes 1 à 4)
- 3) LE RAPPORT SUR LA PERFORMANCE (2 pages)
- 4) LE RAPPORT SUR LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT (2 pages)

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2009-2010**

**L'ÉTAT DE TRAITEMENT
DES MEMBRES DU
PERSONNEL
DE DIRECTION**

SEPTEMBRE 2010



Raymond Chabot Grant Thornton

Rapport des vérificateurs

Aux membres du conseil d'administration de
Corporation de l'École Polytechnique

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.R.L.
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

Téléphone : 514 878-2691
Télécopieur : 514 878-2127
www.rcgt.com

Nous avons vérifié les relevés de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction inclus dans l'état du traitement de Corporation de l'École Polytechnique pour l'exercice terminé le 31 mai 2010, lesquels ont été établis conformément aux dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire. La responsabilité de ces informations financières incombe à la direction de l'université. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces informations financières en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux exigences énoncées par le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport du Québec dans le *Mandat de vérification externe des universités québécoises* et conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les informations financières sont exemptes d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les informations financières. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des informations financières.

À notre avis, ces relevés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle des informations financières portant sur la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction de Corporation de l'École Polytechnique pour l'exercice terminé le 31 mai 2010 selon les dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Montréal, le 3 septembre 2010

¹ Comptable agréé auditeur permis n° 14557

NOM DE L'UNIVERSITÉ : École Polytechnique de Montréal NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : 976002

ÉTAT DE TRAITEMENT 2009-2010

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE :

Le 23 septembre 2010

ADMINISTRATEUR :

P. Gauthier

État du traitement

Établissement :
ÉCOLE POLYTECHNIQUE
Année financière : 2009-2010

Personnel de direction supérieure		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)				
Nom et fonction	Salaire de Base	Autres éléments	Droits d'indemnité de départ exercés ⁽¹⁾	Fondations ou personnes morales	Tc Nombre de mois	TC % du temps
Lamare, Bernard - Président	97 000 \$				12	30%
Guy, Christophe - Directeur général	211 663 \$	41 489 \$			12	
Jolicoeur, Louise - Directrice des affaires institutionnelles et secrétaire général	164 389 \$	16 806 \$			12	
Savard, Gilles - Directeur de la Recherche et de l'innovation	168 100 \$	15 808 \$			12	
Lafleur, Pierre - Directeur de l'enseignement et de la formation	171 462 \$	15 197 \$			12	
Hurteau, Richard - Directeur des ressources financières et matérielles	164 242 \$	5 479 \$			4	
Tanguay, André - Directeur des ressources financières et matérielles	162 567 \$	20 128 \$	162 567 \$		7	

(1) La valeur pécuniaire des droits d'indemnité de départ détenus et non-exercés pendant l'année 2009-2010 apparaît en note complémentaire à l'état du traitement.

État du traitement

Établissement: ÉCOLE POLYTECHNIQUE
Année financière: 2009-2010

Autres catégories de personnel de direction		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
Catégorie de personnel	Effectif total ^(*) de la catégorie	Étendue du traitement	Salaire de base	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement ^(*)	7.00	Le plus élevé	139 242 \$	22 303 \$
		Moyenne	118 798 \$	22 010 \$
		Le moins élevé	118 866 \$	11 526 \$
Personnel de direction des services	16.60	Le plus élevé	139 241 \$	17 293 \$
		Moyenne	115 917 \$	4 491 \$
		Le moins élevé	86 750 \$	0 \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	49.62	Le plus élevé	94 331 \$	12 008 \$
		Moyenne	80 207 \$	2 216 \$
		Le moins élevé	45 101 \$	0 \$

(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

(**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

État du traitement

Page 3 de 3

Établissement: ÉCOLE POLYTECHNIQUE
Année financière: 2009-2010

VALEUR PÉCUNIAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

Personnel de direction supérieur		Valeur pécuniaire des allocations et des frais remboursés (en \$)		
Nom et prénom	Fonction	Nombre de mois dans la fonction	Valeur pécuniaire	
LAMARRE, Bernard	Président	12	0 \$	
GUY, Christophe	Directeur général	12	25 300 \$	
JOLICOEUR, Louise	Directrice des affaires inst. et secrétaire général	12	15 100 \$	
SAVARD, Gilles	Directeur de la recherche et de l'innovation	12	12 200 \$	
LAFLEUR, Pierre	Directeur de l'enseignement et de la formation	12	8 800 \$	
HURTEAU, Richard	Directeur des ressources financières et matérielles	4	1 600 \$	
TANGUAY, André	Directeur des ressources financières et matérielles	7	4 700 \$	

Autres catégories de personnel de direction	Étendue des frais remboursés		Effectif (*)	Valeur pécuniaire
	Le plus élevé	Moyenne		
Personnel de direction des composantes de l'établissement (**)			7	21 600 \$
				6 500 \$
				400 \$
Personnel de direction des services			16,60	28 800 \$
				5 200 \$
				400 \$
Personnel de gérance des emplois de soutien			49,62	3 400 \$
				400 \$
				0 \$

(*) S'applique aux personnes qui ont perçu des remboursements de frais ou d'allocations; ne s'applique pas autrement.

(**) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2009-2010**

**RAPPORT FINANCIER
(PAGES 1 à 4, PLUS ANNEXES 1 à 4)**

AVRIL 2011

Annexe et note à compter	Fonds de fonctionnement		Fonds avec restrictions		Fonds d'immobilisations		Fonds de Dotation		Autres fonds		Eliminations		Total		Total au 31 mai 2009	
	1		2		3		4		5		6		7		8	
ACTIF																
Actif à court terme																
1 Encaisse (001)	924 349		11 586 817		9 206		0		1 092 410				13 612 782		12 776 823	1
2 Placements à court terme (005)	776 841		0		0		0		0				776 841		1 051 506	2
3 Intérêts courus à recevoir (010)	5 929		0		0		0		0				5 929		4 226	3
4 Fonds détenus chez le fiduciaire (090)	-		-		-		-		-				-		-	4
5 Subventions à recevoir MELS-ES (015)	16 680 595		-		-		-		-				16 680 595		12 635 252	5
6 Droits de solidarité à recevoir (020)	299 013		-		-		-		-				299 013		196 192	6
7 Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	1 245 938		12 462 099		54 355 737		0		417				68 064 191		74 938 783	7
8 Encasements exigibles à court terme (141, 142)	-		-		-		-		-				-		-	8
9 Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	(12 752 824)		12 224 667		291 537		0		236 620				(0)		838 199	9
10 Prêt payé d'avance (070)	440 102		0		0		-		0				440 102		0	10
11 Stocks (075)	0		0		-		-		0				0		0	11
	7 619 944		36 273 583		54 656 480		\$		1 329 447		\$		\$		102 440 981	
12 Frais reportés (080)	0		0		0		-		0				0		0	12
13 Placements à long terme (125, 130)	0		0		0		0		0				644 807		1 409 995	13
14 Prêt hypothécaire et autres prêts (124, 135, 140)	0		0		644 807		0		0				0		0	14
15 Immobilisations (105)	-		-		264 085 224		-		-				264 085 224		267 087 265	15
16 Contribution de l'UQSS aux constituantes (110)	-		-		0		-		-				0		0	16
17 Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	0		0		1 400 497		0		0				1 400 497		695 840	17
18 Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	0		0		0		0		0				0		0	18
19 TOTAL DE L'ACTIF	7 619 944		36 273 583		320 387 008		\$		1 329 447		\$		366 009 981		371 634 081	19
PASSIF																
Passif à court terme																
20 Découvert de banque (201)	0		0		0		0		0				0		0	20
21 Emprunts à court terme (205)	-		-		64 700 000		-		-				64 700 000		53 700 000	21
22 Dépôts de garantie et retenues sur contrat (305, 310)	4 404 069		-		674 005		-		-				674 005		533 699	22
23 Subventions à rembourser au MELS-ES (210)	9 756 847		1 234 367		-		-		-				4 404 069		6 234 605	23
24 Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	51 008 200		-		-		-		-				10 991 214		9 202 666	24
25 Avantages sociaux futurs (259)	5 527 621		1 337 768		-		-		-				51 008 200		47 560 000	25
26 Comptes à payer (215, 220)	1 503 395		0		4 574 480		0		0				11 439 870		12 076 259	26
27 Produits reportés (260)	0		0		-		-		0				1 503 395		2 118 339	27
28 Portion de dette exigible à court terme (314)	0		0		7 938 782		-		-				7 938 782		31 423 920	28
29 Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	0		0		0		0		0				0		0	29
	72 200 133		2 572 135		77 887 267		\$		\$		\$		152 659 536		170 480 148	
30 Dettes à long terme (315, 320, 325, 330, 335)	0		0		160 643 469		-		-				160 643 469		152 115 062	30
31 Apports reportés (360, 361, 362, 363)	0		33 701 448		61 700 812		-		-				95 402 259		96 799 112	31
32 Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	0		-		0		0		0				0		0	32
33 Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	0		0		1 407 994		0		1 285 000				2 692 994		2 832 114	33
34 TOTAL DU PASSIF	72 200 133		36 273 583		301 639 542		\$		1 285 000		\$		411 398 258		422 226 436	34
SOLDES DE FONDS																
35 Grèves d'affiliations d'origine interne (290)	11 448 228		0		0		0		44 447				11 492 675		7 045 459	35
36 Grèves d'affiliations d'origine externe (302, FD et AE)	-		-		-		0		0				0		0	36
37 Non grévés d'affiliations (295 FE)	(76 028 417)		-		-		-		-				(76 028 417)		(73 874 519)	37
38 Produits non-attribués affectation interne (350 FD)	-		-		-		0		-				0		0	38
39 Produits non-attribués affectation externe (355 FD)	-		-		-		0		-				0		0	39
40 Investis en immobilisations (304 FI)	-		-		19 147 466		-		-				19 147 466		16 236 705	40
41 TOTAL DES SOLDES DE FONDS	(64 580 189)		\$		19 147 466		\$		44 447		\$		(45 588 276)		(50 592 352)	41
42 TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS	7 619 944		36 273 583		320 387 008		\$		1 329 447		\$		366 009 982		371 634 081	42

École Polytechnique
État consolidé des produits
de l'exercice terminé le 31 mai 2010

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total	Total au 31 mai 2009
		1	2	3	4	5	6	7	8
1	Droits de solidarité (401)	10 174 532	-	-	-	-	-	10 174 532	1
2	Fondations étudiants étrangers (402)	5 936 192	-	-	-	-	-	5 936 192	2
3	Fondations des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	85 061	-	-	-	-	-	85 061	3
4	Cotisations des étudiants (455)	542 422	-	-	-	-	-	542 422	4
5	Autres revenus provenant des étudiants (450, 461)	4 008 748	-	-	-	-	-	4 008 748	5
6	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS	20 746 954	0	0	0	0	0	20 746 954	6
7	Subvention MEL-ES (515)	73 744 593	507 566	8 257 465	-	-	-	82 509 624	7
8	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	65 769	5 792 315	0	-	-	-	5 858 084	8
9	Subventions fédérales (415, 420)	4 647 396	23 967 333	0	-	-	-	28 614 729	9
10	Autres Subventions (425, 426, 427)	762 028	2 222 358	0	-	-	-	2 984 387	10
11	Contribution de l'UQ (siège social) (520)	-	-	0	-	-	-	0	11
12	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:								
13	MEL-ES (530)	-	-	9 959 661	-	-	-	9 959 661	12
14	Autres subventions provinciales (531)	-	-	6 731	-	-	-	6 731	13
15	Subventions fédérales (532)	-	-	6 043 151	-	-	-	6 043 151	14
16	Autres subventions (533)	-	-	1 426 642	-	-	-	1 426 642	15
	TOTAL DES SUBVENTIONS	79 219 786	32 489 573	25 693 649	0	0	0	137 403 008	16
17	Produits d'intérêts et de dividendes (435)	100 366	0	0	0	4 995	-	105 361	17
18	Produits d'intérêts sur les avances interfinés (440)	0	0	0	0	0	0	0	18
19	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	-	(0)	-	(0)	19
20	Produits provenant d'une fondation (446)	207 930	275 225	0	0	0	-	483 155	20
21	Dons et subventions non gouvernementales (530)	0	15 718 641	0	0	0	-	15 718 641	21
22	Gains sur la vente de placements (526)	0	0	0	0	0	-	0	22
23	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	-	-	-	-	-	-	0	23
24	Recouvrement des cotis indirects (465)	2 759 896	-	-	-	-	-	2 759 896	24
25	Vente externes (460)	2 374 872	-	-	-	-	-	2 374 872	25
26	Réforme comptable - Revenu relatif à la subvention à recevoir (699)	0	0	0	-	-	-	0	26
27	Autres produits (466, 470)	1 315 224	26 000	423 999	0	0	-	1 765 223	27
28	TOTAL DES PRODUITS AUTRES	6 758 288	16 019 866	423 999	0	4 994	0	23 207 147	28
29	TOTAL DES PRODUITS	106 725 028	48 509 438	26 117 648	0	4 994	0	181 357 109	29

Annexe et note à compléter.		Fonds de fonctionnement		Fonds avec restrictions		Fonds d'immobilisations		Fonds de Dotation		Autres fonds		Affectations		Total		Total au 31 mai 2009	
		1		2		3		4		5		6		7		8	
1	Masses salariales																
2	Direction	4 295 817		0											4 295 817		2
3	Gérance	4 063 377		33 445											4 096 822		3
4	Professeur-chercheur	24 596 052		2 665 491											27 261 543		4
5	Chargés de cours	5 302 065		11 389											5 313 354		5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	8 074 391		8 074 391											9 016 063		6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	903 417		1 393 163											2 296 580		7
8	Personnel professionnel non-enseignant	6 703 041		802 210											7 505 251		8
9	Personnel de soutien technique	6 000 339		1 262 011											7 262 350		9
10	Personnel de soutien de bureau	5 484 421		282 244											5 766 665		10
11	Personnel de métier et personnel ouvrier	5 352 922		0											5 352 922		11
12	Avantages sociaux (700)	12 621 752		2 557 763											15 179 515		12
13	TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX	76 264 875		16 992 006											93 256 882		13
14	Avantages sociaux futurs (704)	3 448 200		-											3 448 200		14
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	186 027		0											186 027		15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	123 417		(6 505)											116 912		16
17	Suivi des postdoctoraux (706)	57 554		2 365 004											2 422 558		17
18	Formation et perfectionnement (710)	262 464		10 307											272 771		18
19	Formation et perfectionnement (711)	1 582 072		2 632 011											4 214 083		19
20	Bourses (735)	2 336 941		14 331 473											16 668 414		20
21	Depenses de subventions et cotisations (740, 871, 872)	2 993 967		4 230 652											7 164 618		21
22	Fournitures et matériels (745)	3 667 641		2 767 747											6 435 387		22
23	Coûts des marchandises vendues (755)	265 458		0											265 458		23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 795, 800)	1 957 944		2 104 451											4 062 395		24
25	Volumes et périodiques (750)	976 922		48 982											1 025 903		25
26	Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	2 816 289		215 107											3 031 396		26
27	Location de locaux (840, 845)	124 698		0											124 698		27
28	Location-exploitation (830)	740 500		61 742											802 242		28
29	Transfert de coûts indirects (865)	-		2 759 896											2 759 896		29
30	Perte sur vente de placements (866)	0		0											0		30
31	Biens sous le soleil de capitalisation (892)	0		0											0		31
32	Biens de nature non capitalisable (893)	0		0											0		32
33	Frais financiers et charges d'intérêts (851, 852, 853)	279 661		0											8 643 211		33
34	Frais financiers et charges d'intérêts (851, 852, 853)	0		0											0		34
35	Charges d'intérêts sur les avances interfonds (855)	0		0											0		35
36	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	-		-											20 376 252		36
37	Amortissement des immobilisations (890)	-		-											49 708		37
38	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	-		-											1 706 099		38
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES	22 115 243		31 517 432											83 770 231		39
40	Ventes internes (878)	(880 082)		0											(880 082)		40
41	TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES	21 275 161		31 517 432											82 890 149		41
42	Éléments extraordinaires (880)	0		0											0		42
43	TOTAL DES CHARGES	97 540 036		48 509 438											176 153 030		43
44	PAR RAPPORT AUX CHARGES	9 184 992		0											5 204 079		44

École Polytechnique
Évolution des soldes de fonds consolidés
Exercice 2009-2010

Page 4

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total	Total au 31 mai 2009
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	(11 096 550)	32 455 740	29 600 923	0	1 105 981	0	52 066 094	1
2	Redressement des années précédentes	(55 771 962)	(32 455 740)	(13 364 218)	0	(1 066 530)	0	(102 658 450)	2
3	Solde de fonds redressé	(66 868 512)	0	16 236 705	0	39 451	0	(50 592 356)	3
4	Produits de l'année	106 725 028	48 509 438	26 117 648	0	4 994	0	181 357 109	4
5	Charges de l'année	97 540 036	48 509 438	30 103 555	0	(0)	0	176 153 030	5
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	9 184 992	0	(3 985 907)	0	4 994	0	5 204 079	6
7	Apports reçus à titre de donations							\$	7
8	Apports reçus sous forme d'immobilisations							\$	8
9	Virements d'autres soldes de fonds	0	0	6 896 668	0	0	0	6 896 668	9
10	Virements vers d'autres soldes de fonds	6 896 668	0	0	0	0	0	6 896 668	10
11	Sous-total	2 288 324	0	2 910 761	0	4 994	0	5 204 079	11
12	Autres éléments des soldes de fonds:								12
13	Variation de la JV sur les actifs disponibles à la vente							\$	13
14	Variation de la JV sur les couvertures de flux de trésorerie							\$	14
15	Sous-total autres éléments	0	0	0	0	0	0	\$	15
16	SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	(64 580 188)	\$	19 147 466	\$	44 445	\$	(45 388 277)	16

École Polytechnique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
Exercice 2009-2010

Annexe 1

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1 Droits de scolarité (401)	10 174 532	-	-	-	-	0	-	-	-	10 174 532
2 Forfaitaires étudiants étrangers (402)	-	-	-	5 936 192	-	-	-	-	-	5 936 192
3 Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	-	-	-	85 061	-	-	-	-	-	85 061
4 Coisations des étudiants (455)	-	-	-	-	-	-	542 422	-	-	542 422
5 Autres produits provenant des étudiants (450, 461)	2 248 301	1 300	-	0	0	1 759 146	0	0	0	4 007 748
6 Total des produits provenant des étudiants	12 422 834	1 300	0	6 021 252	0	1 759 146	542 422	0	0	20 746 954
7 Subvention MELES-ES (515)	-	-	-	73 433 493	-	-	309 100	-	-	73 744 593
8 Autres subventions provinciales (405, 410)	0	65 769	0	0	0	0	0	0	0	65 769
9 Subventions fédérales (415, 420)	0	0	0	4 647 396	0	0	0	0	0	4 647 396
10 Autres Subventions (425, 426, 427)	9 426	157 828	0	316 081	0	278 693	0	0	0	762 028
11 Total des subventions	9 426	223 597	0	78 398 970	0	278 693	309 100	0	0	79 219 786
12 Produits d'intérêts et dividendes (435)	-	-	-	100 366	-	0	0	0	0	100 366
13 Produits d'intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14 Produits provenant du fonds de dotation (445)	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
15 Produits provenant d'une fondation (446)	-	-	-	0	-	207 530	0	0	0	207 530
16 Dons et subventions non gouvernementales (430)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17 Gain sur vente de placement (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Frais indirects de recherche (465)	-	-	-	2 759 896	-	0	0	0	0	2 759 896
19 Ventes externes (460)	0	1 041	0	497 330	57	819 432	0	1 056 992	0	2 374 872
20 Réforme comptable - Revenu relatif à la subvention à recevoir (699)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21 Autres produits (466, 470)	0	882 646	0	0	5 795	426 784	0	0	0	1 315 224
22 Total des produits autres	0	883 687	0	3 357 592	5 852	1 454 165	0	1 056 992	0	6 758 288
23 TOTAL DES PRODUITS	12 432 259	1 108 584	0	87 777 815	5 852	3 492 004	851 522	1 056 992	0	106 725 028

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Service aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1 Masses salariales										
2 Direction	1 605 099	0	213 308	1 929 737	223 595	222 193	101 835	0		4 293 817
3 Gérance	1 003 116	140 338	861 148	1 036 823	935 102	0	0	86 800		4 063 377
4 Professeur-chercheur	24 089 076	133 983	117 436	14 368	0	241 191	0	0		24 996 032
5 Chargés de cours	5 167 474	836	0	0	0	133 735	0	0		5 302 065
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	374 092	402 805	0	600	0	164 176	0	0		941 672
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	625 018	45 359	28 678	63 467	0	140 124	771	0		903 417
8 Personnel professionnel non-enseignant	2 004 330	137 341	1 556 542	1 757 857	143 362	655 916	447 693	0		6 703 041
9 Personnel de soutien technique	2 854 378	200 369	1 899 526	805 425	114 301	78 460	47 878	0		6 000 339
10 Personnel de soutien de bureau	2 681 509	65 682	329 445	1 849 921	216 597	199 240	79 214	62 814		5 484 421
11 Personnel de métier et personnel ouvrier	0	0	0	1 415	4 997 940	37 383	151	316 034		5 352 922
12 Avantages sociaux (700) - Détail page 17	7 166 972	223 146	1 052 098	2 134 192	1 509 924	328 146	106 895	109 370		12 621 752
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	47 571 065	1 340 928	6 068 180	9 593 805	8 131 830	2 200 563	784 488	575 018	0	70 264 875
14 Avantages sociaux futurs (704)									3 448 200	3 448 200
15 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	121 747	0	16 578	23 148	18 432	3 791	2 331	0		186 027
16 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	123 417	0	0	0	0	0	0	0		123 417
17 Postdoctoraux (706)	20 988	36 566	0	0	0	0	0	0		57 554
18 Formation et perfectionnement (710)	8 421	333	0	253 106	521	83	0	0		262 464
19 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	440 216	138 922	34 162	328 266	29 300	611 193	(12)	26		1 582 072
20 Bourses (735)	1 711 623	225 047	0	25 623	0	374 648	0	0		2 336 941
21 Dépenses de subventions et cotisations (740, 871, 872)	423 140	345 693	(45 638)	1 507 065	180 070	(46 890)	544 983	23 544		2 933 967
22 Fournitures et matériels (745)	1 033 233	334 093	274 495	460 311	752 342	575 683	6 361	231 124		3 667 641
23 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	(13 222)	0	0	0	278 680		265 458
24 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	563 197	(1 077 991)	207 333	1 228 315	533 353	442 895	14 291	46 551		1 957 944
25 Volumes et périodiques (750)	35 391	1 357	899 573	6 049	1 275	33 275	0	0		976 922
26 Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	118 190	103 155	420 486	38 620	1 998 201	41 472	1 560	94 596		2 816 289
27 Locations de locaux (840, 845)					124 698					124 698
28 Location exploitation (830)	100 075	7 163	552 261	46 097	9 915	23 840	1 149	0		740 500
29 Transfert de crédit indicé (865)									0	29
30 Perte sur vente de placement (886)	0	0	0	0	0	0	0	0		0
31 Biens sous le soleil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0		0
32 Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0		0
33 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)				269 586		4 412	0	5 663		279 661
34 Charges d'intérêts sur les avances interfinde (855)	0	0	0	0	0	0	0	0		0
35 Autres charges (860, 870)	0	88 075	0	0	0	307 414	0	0		395 489
36 Total des charges autres	4 701 638	202 413	2 359 250	4 172 973	3 648 107	2 371 816	570 663	680 183	3 448 200	22 155 243
37 Virements interfonctions (877)										0
38 Ventes internes (878)	194 100	5 000	0	58 000	0	(257 100)	0	0		(830 082)
39 Total avant éléments extraordinaires	52 466 567	1 203 846	8 417 429	13 824 778	11 779 937	4 085 352	1 355 151	958 776	3 448 200	97 540 036
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0		0
41 TOTAL DES CHARGES	52 466 567	1 203 846	8 417 429	13 824 778	11 779 937	4 085 352	1 355 151	958 776	3 448 200	97 540 036

	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entrevues auxiliaires	Absentéisme	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1 Subvention MELSES (315)	0	0	0	0	0	507 566	0	0	0	507 566 1
2 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	5 719 695	0	0	0	72 620	0	0	0	5 792 315 2
3 Subventions fédérales (415, 420)	0	22 241 118	0	0	0	1 726 215	0	0	0	23 967 333 3
4 Autres Subventions (425, 426, 477)	0	2 222 358	0	0	0	0	0	0	0	2 222 358 4
5 Total des subventions	0	30 183 171	0	0	0	2 306 401	0	0	0	32 489 573 5
6 Produits d'intérêts et de dividendes (435)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 6
7 Produits d'intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 7
8 Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 8
9 Produits provenant d'une fondation (446)	0	80 225	0	0	0	195 000	0	0	0	275 225 9
10 Dons et subventions non gouvernementales (450)	0	15 434 113	0	0	0	284 527	0	0	0	15 718 641 10
11 Gain sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 11
12 Ventes externes (469)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 12
13 Réforme comptable - Revenu relatif à la subvention à recevoir (699)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 13
14 Autres produits (466, 470)	0	26 000	0	0	0	0	0	0	0	26 000 14
15 Total des produits autres	0	15 540 338	0	0	0	479 527	0	0	0	16 019 866 15
16 TOTAL DES PRODUITS	0	45 723 510	0	0	0	2 785 929	0	0	0	48 509 438 16

École Polytechnique
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
Exercice 2009-2010

Annexe 4

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement-recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entretiens auxiliaires	Aliments	Total	
1 Misses salariales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
2 Direction	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
3 Gérance	0	33 445	0	0	0	0	0	0	0	33 445	3
4 Professeur-chercheur	0	2 652 587	0	0	0	12 904	0	0	0	2 665 491	4
5 Chargé de cours	0	10 310	0	0	0	980	0	0	0	11 290	5
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	8 047 363	0	0	0	27 027	0	0	0	8 074 391	6
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	1 247 723	0	0	0	55 440	0	0	0	1 303 163	7
8 Personnel professionnel non-enseignant	0	693 129	0	0	0	109 081	0	0	0	802 210	8
9 Personnel de soutien technique	0	1 262 011	0	0	0	12 751	0	0	0	1 274 762	9
10 Personnel de soutien de bureau	0	269 493	0	0	0	0	0	0	0	269 493	10
11 Personnel de soutien et personnel ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
12 Avantages sociaux (700) - Détails page 17	0	2 542 095	0	0	0	15 668	0	0	0	2 557 763	12
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	0	16 798 155	0	0	0	233 851	0	0	0	16 992 006	13
Variation de la provision heures supplémentaires, maladies, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14
15 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	(6 505)	0	0	0	0	0	0	0	(6 505)	15
16 Postdoctoraux (706)	0	2 365 004	0	0	0	0	0	0	0	2 365 004	16
17 Formation et perfectionnement (710)	0	10 307	0	0	0	0	0	0	0	10 307	17
18 Frais de déplacement et de représentation (711, 720, 725, 730)	0	2 466 367	0	0	0	165 645	0	0	0	2 632 011	18
19 Bourses (735)	0	12 085 548	0	0	0	2 245 924	0	0	0	14 331 473	19
20 Charges de subventions et cotisations (740, 871, 872)	0	4 145 401	0	0	0	85 250	0	0	0	4 230 652	20
21 Fournitures et matériels (745)	0	2 739 837	0	0	0	27 969	0	0	0	2 767 806	21
22 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22
23 Frais de service (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	2 078 420	0	0	0	26 031	0	0	0	2 104 451	23
24 Volumes et périodiques (750)	0	47 664	0	0	0	1 318	0	0	0	48 982	24
25 Charges relatives aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	215 107	0	0	0	0	0	0	0	215 107	25
26 Location de locaux (840, 845)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26
27 Location d'équipement (830)	0	61 742	0	0	0	0	0	0	0	61 742	27
28 Transfert de coûts indirects (865)	0	2 739 896	0	0	0	0	0	0	0	2 739 896	28
29 Perte sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29
30 Bénéfices sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30
31 Bénéfices de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31
32 Frais bancaires et charges d'intérêt (850, 851, 853)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32
33 Charges d'intérêts sur les avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33
34 Autres charges (860, 870)	0	(3 435)	0	0	0	0	0	0	0	(3 435)	34
35 Total des charges autres	0	28 965 354	0	0	0	2 552 078	0	0	0	31 517 432	35
Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36
37 Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37
38 Total avant éléments extraordinaires	0	28 965 354	0	0	0	2 552 078	0	0	0	31 517 432	38
39 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39
40 TOTAL DES CHARGES	0	45 723 510	0	0	0	2 785 979	0	0	0	48 509 489	40

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2009-2010**

**LE RAPPORT
SUR LA
PERFORMANCE**

SEPTEMBRE 2010

Statistiques des diplômés 2009-2010 *

Baccalauréat en ingénierie

Spécialités	Nombre de diplômés			Durée moyenne des études pour l'obtention d'un grade universitaire (diplômés 2009-2010)		
	Hommes	Femmes	Total	Nombre de trimestres	Nombre d'années	Durée nominale du programme (an)
Génie chimique	23	28	51	8,49	4,25	4,00
Génie civil	71	18	89	8,78	4,39	4,00
Génie des matériaux	5	1	6	8,50	4,25	4,00
Génie des mines **	6	1	7	8,57	4,29	4,00
Génie électrique	57	13	70	8,89	4,44	4,00
Génie géologique **	5	8	13	8,54	4,27	4,00
Génie industriel	40	30	70	9,00	4,50	4,00
Génie informatique	40	5	45	8,67	4,33	4,00
Génie logiciel	34	2	36	8,67	4,33	4,00
Génie mécanique	131	21	152	8,96	4,48	4,00
Génie physique	26	4	30	8,20	4,10	4,00
Total	438	131	569			

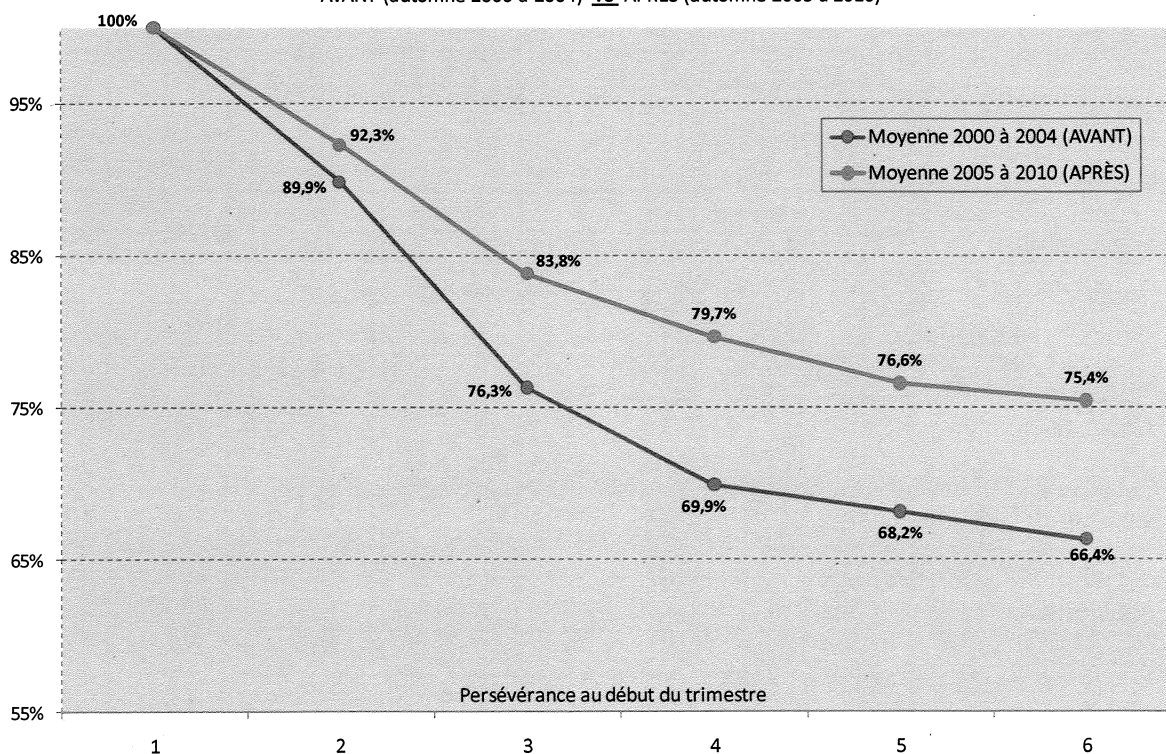
* 2009-2010: trimestres d'été 2009, d'automne 2009 et d'hiver 2010

** programmes de type coopératif

Taux de persévérance des étudiants au baccalauréat

Impact des nouveaux programmes de formation (PDF)

AVANT (automne 2000 à 2004) VS APRÈS (automne 2005 à 2010)



Statistiques des diplômés 2009-2010 *

Études supérieures en ingénierie

Global aux études supérieures			
	Hommes	Femmes	Total
	273	101	374

Grades décernés par niveau				
	Hommes	Femmes	Total	Durée moyenne en trimestres
D.E.S.S.	21	7	28	4,86
Maîtrise cours	71	25	96	5,49
Maîtrise recherche	116	56	172	7,65
Doctorat	65	13	78	13,74

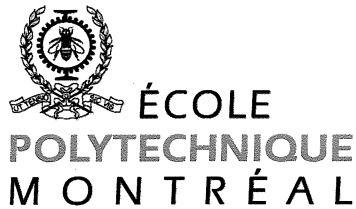
Grades décernés par spécialité			
	Hommes	Femmes	Total
Énergie et développement durable	2		2
Ergonomie	1	1	2
Génie aérospatial	12	4	16
Génie biomédical	10	5	15
Génie chimique	20	19	39
Génie civil	37	17	54
Génie de l'environnement		1	1
Génie électrique	42	5	47
Génie énergétique	6		6
Génie industriel	50	27	77
Génie informatique	24	7	31
Génie mécanique	41	4	45
Génie métallurgique	4	1	5
Génie minéral	6	4	10
Génie nucléaire	1		1
Génie physique	10	2	12
Gestion des risques techn.	1		1
Mathématiques	4	1	5
Mathématiques appliquées	2	3	5
Total	273	101	374

* 2009-2010: trimestres d'été 2009, d'automne 2009 et d'hiver 2010

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2009-2010**

**LE RAPPORT
SUR LES
PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT**

SEPTEMBRE 2010



Rapport – Perspectives de développement

1. Programmes de formation

Tous nos nouveaux programmes de formation (PDF) au baccalauréat fonctionnent à vitesse de croisière, à l'exception de génie biomédical et de génie aérospatial dont les cohortes en sont à leur troisième année. À ce jour, le bilan des retombées est très positif : augmentation de près de 55 % du nombre de nouveaux étudiants depuis l'introduction du PDF en 2004 et amélioration notable de la persévérance de nos étudiants - près de 84 % des nouveaux étudiants sont toujours avec nous au début de la deuxième année d'études comparativement à 76,3 % auparavant.

Les efforts déployés au cours des dernières années pour tenter de corriger la tendance à la baisse de la clientèle aux cycles supérieurs portent fruit. Nous notons des progressions importantes de clientèle à la maîtrise recherche (+15 %) et au doctorat (+12,7 %). Nous poursuivons également le développement de maîtrises professionnelles pour les ingénieurs en exercice, dont la maîtrise en gestion de projets d'ingénierie civile (MAGESPIC) qui est offerte depuis septembre 2010.

Finalement, nous poursuivons le développement de notre corps professoral. Alors que nous avons commencé le processus d'embauche de nouveaux professeurs avec l'aide financière des chantiers 1 et 2 au début de 2009, nous sommes aujourd'hui en mesure d'accélérer le rythme avec l'injection d'un budget interne de développement du corps professoral rendu possible suite aux nouveaux revenus générés par la croissance de l'effectif étudiant. Nous espérons pouvoir revenir à un nombre de professeurs équivalent à ce qu'il était en 2006 (235 professeurs) d'ici le début de 2012. Cette accélération est indispensable, puisque la charge professorale moyenne à l'automne 2010 est de près de 23 EETP/professeur, alors que notre cible est toujours de 18 EETP/professeur. Malgré les nombreuses embauches planifiées, nous serons malgré tout à 21 EETP/professeur en 2012-2013.

2. Recherche

Après une baisse momentanée du financement de la recherche en 2008-2009 (52,1 M\$) due à de plus faibles versements pour nos projets FCI/Québec, nous revenons à un niveau à l'image de nos succès récents en 2009-10 (71,3 M\$). Mentionnons que Polytechnique a obtenu le meilleur taux de succès pour les subventions à la découverte du CRSNG en 2010 et nous avons obtenu au dernier concours de la FCI/Québec, un peu plus tôt à l'automne 2009, le financement moyen par professeur le plus élevé de toutes les universités canadiennes (tous domaines confondus).

Polytechnique demeure toujours pénalisée par la réforme de la politique sur les coûts indirects du MELS dont les impacts sont majeurs, particulièrement en ce qui a trait au financement des espaces de recherche.

3. Ressources financières

La diminution de nos dépenses et l'augmentation de nos revenus nous ont permis de devancer de trois (3) ans l'atteinte de l'objectif de retour à l'équilibre budgétaire. Ainsi, dès l'année financière 2009-10, qui s'est terminée le 31 mai 2010, le budget a été équilibré et nous avons commencé à rembourser les déficits accumulés (fonctionnement et immobilisations).

Les efforts de recrutements tant au Québec qu'à l'étranger, la mise à jour de nos programmes au baccalauréat, le démarrage de nouveaux programmes (maîtrise et formation doctorale) portent fruit avec une croissance de 30 % du nombre d'étudiants équivalent temps plein entre 2007 et 2013 (18,2 % ces trois dernières années seulement). Cette croissance soutenue augmente nos revenus de subventions (fonctions enseignement et soutien du MELS) et de frais de scolarité, d'autant plus que la croissance vécue à Polytechnique dépasse grandement celle observée dans le réseau universitaire québécois.

C'est dans ce contexte que la loi 100 vient imposer à l'École Polytechnique de nouvelles contraintes. Nous venons de soumettre au MELS un plan de réduction des dépenses de fonctionnement de nature administrative et de la taille du personnel d'encadrement et administratif qui tient compte de nos efforts d'amélioration de l'efficacité administrative des trois dernières années, de la croissance de notre clientèle étudiante et du développement de notre corps professoral.

4. Régime de retraite

La dernière évaluation actuarielle formelle de notre régime de retraite, le 1er juin 2008, indiquait un déficit de capitalisation de 3,6 M\$ et un déficit de solvabilité de 130,7 M\$. Le déficit estimatif de capitalisation au 31 décembre 2008 était de 72,7 M\$ au pire de la crise financière. Selon la dernière estimation en date du 31 décembre 2009, le régime souffrait d'un déficit de capitalisation de 61,5 M\$, malgré les très bons rendements de l'année 2009 (+10,1 %). Une caractéristique unique du régime de retraite de Polytechnique est que l'employeur est responsable à 100 % du déficit de capitalisation et doit en assurer la résorption sur une période de 15 ans.

Au 31 décembre 2010, une évaluation actuarielle est exigée. Ceci pourrait entraîner un déboursé supplémentaire d'environ 5 M\$ par année dès 2012, jusqu'à ce que le régime soit de nouveau en équilibre. Les mesures d'allégement envisagées par le gouvernement prévoient que ce remboursement serait limité à 20 % du montant pour la première année suivant l'évaluation actuarielle (2011) et passerait à 100 % pour les années subséquentes (2012 et suivantes). Une telle situation, si elle se concrétise, risquerait d'entraîner à nouveau l'École dans des déficits d'opérations. Nous suivons l'évolution du régime de très près, nous avons entamé une réflexion approfondie sur le profil de notre régime et les coûts qu'il engendre; nous compterons cependant sur le gouvernement pour nous soutenir au moment opportun, si requis, notamment par de nouveaux règlements appropriés.