

ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2010-2011

RAPPORTS SPÉCIFIQUES

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,
à la Commission permanente de l'Éducation,
au Cabinet du ministre, au Ministère – DGAUS
et aux Centres de documentation conformément
à l'article 4.1 de la Loi sur les établissements
d'enseignement de niveau universitaire

Direction générale

Le 19 décembre 2011

Pavillon principal
Bureau B-202.2

Campus de
l'Université de Montréal
2900, boul. Édouard-Montpetit
2500, chemin de Polytechnique
Montréal (Québec) Canada
H3T 1J4

Adresse postale
C.P. 6079, succ. Centre-ville
Montréal (Québec) Canada
H3C 3A7

Téléphone : 514 340-4943
Télécopieur : 514 340-4600
Courriel : christophe.guy@polymtl.ca

École affiliée à
l'Université de Montréal

Madame Christiane Piché
Sous-ministre adjointe à l'enseignement supérieur
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
Gouvernement du Québec
Édifice Marie-Guyart
1035, rue de la Chevrotière, 15^e étage
QUÉBEC (Québec) G1R 5A5

Objet : Transmission des rapports spécifiques de l'année financière 2010-2011

Chère Madame,

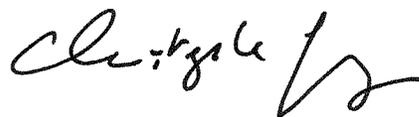
Tel que requis par l'article 4.1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*, vous trouverez ci-joint les rapports spécifiques de l'année financière 2010-2011 suivants :

1. l'état du traitement des membres du personnel de direction ;
2. le rapport financier ;
3. le rapport sur la performance ;
4. le rapport sur les perspectives de développement.

Le rapport concernant les perspectives de développement vient confirmer la situation de notre établissement, situation à laquelle différents intervenants de votre ministère, et vous-même, ont été sensibilisés lors de rencontres.

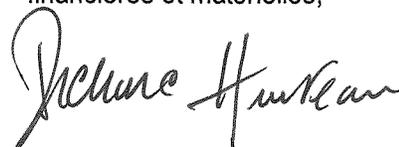
Nous espérons le tout conforme et nous vous prions d'agréer, chère Madame, nos salutations distinguées.

Le directeur général,



Christophe Guy, ing., Ph. D., MACG, O.Q.

Le directeur des ressources
financières et matérielles,



Richard Hurteau, ing., D.ing.

Pièces jointes

TABLE DES MATIÈRES

- 1) L'ÉTAT DE TRAITEMENT DES MEMBRES DU PERSONNEL DE DIRECTION (6 pages)
- 2) RAPPORT FINANCIER
- 3) LE RAPPORT SUR LA PERFORMANCE (2 pages)
- 4) LE RAPPORT SUR LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT (3 pages)

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2010-2011**

**L'ÉTAT DE TRAITEMENT
DES MEMBRES DU
PERSONNEL
DE DIRECTION**

SEPTEMBRE 2011



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de
Corporation de l'École Polytechnique de Montréal

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.R.L.
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

Téléphone : 514 878-2691
Télécopieur : 514 878-2127
www.rcgt.com

Nous avons effectué l'audit de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt pour les membres du personnel de direction supérieure et pour les autres catégories de personnel de direction inclus dans l'état du traitement ci-joint de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal pour la période de onze mois terminée le 30 avril 2011 (ci-après l'« état du traitement »). L'état du traitement a été préparé par la direction sur la base des dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat de vérification externe de l'état du traitement 2010-2011*.

Responsabilité de la direction pour l'état du traitement

La direction est responsable de la préparation de l'état du traitement conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat de vérification externe de l'état du traitement 2010-2011*, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état du traitement exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur l'état du traitement, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que l'état du traitement ne comporte pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans l'état du traitement. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que l'état du traitement comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation de l'état du traitement afin de concevoir des

procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble de l'état du traitement.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, l'état du traitement a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat de vérification externe de l'état du traitement 2010-2011*.

Référentiel comptable et restrictions quant à l'utilisation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le référentiel comptable appliqué est détaillé dans la section 3 du *Guide de déclaration et mandat de vérification externe de l'état du traitement 2010-2011*. Cet état du traitement a été préparé dans le but d'aider la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal à répondre aux exigences de l'article 4.2 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire. En conséquence, il est possible que l'état du traitement ne puisse se prêter à un usage autre. Notre rapport est destiné uniquement aux membres du conseil d'administration de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal et au ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport du Québec et ne devrait pas être utilisé par d'autres parties.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.

Montréal
Le 29 septembre 2011

¹ Comptable agréé auditeur permis n° 14557

NOM DE L'UNIVERSITÉ : École Polytechnique de Montréal NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : 976002

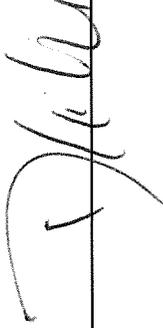
**ÉTAT DE TRAITEMENT
2010-2011**

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE :

Le 29 septembre 2011

ADMINISTRATEUR :




État du traitement

Établissement :
ÉCOLE POLYTECHNIQUE
Année financière :
2010-2011

Personnel de direction supérieure		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)					
Nom et fonction	Salaire de Base	Autres éléments	Droits d'indemnité de départ exercés ⁽¹⁾	Fondations ou personnes morales	Tc Nombre de mois	TC % du temps	
Lamarre, Bernard - Président	97 000 \$				11	30%	
Guy, Christophe - Directeur général	216 955 \$	12 224 \$			11		
Jolicoeur, Louise - Directrice des affaires institutionnelles et secrétaire général	168 499 \$	3 512 \$			11		
Savard, Gilles - Directeur de la Recherche et de l'innovation	172 303 \$	1 676 \$			11		
Lafleur, Pierre - Directeur de l'enseignement et de la formation	175 749 \$	1 126 \$			11		
Hurteau, Richard - Directeur des ressources financières et matérielles	168 348 \$	805 \$			11		

Note: Le salaire de base des membres du personnel de direction supérieure fait référence au salaire autorisé sur une base annuelle.

(1) La valeur pécuniaire des droits d'indemnité de départ détenus et non-exercés pendant l'année 2010-2011 apparaît en note complémentaire à l'état du traitement.

État du traitement

ÉCOLE POLYTECHNIQUE
2010-2011

Établissement:
Année financière:

Autres catégories de personnel de direction Catégorie de personnel	Effectif total ^(*) de la catégorie	Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
		Étendue du traitement	Salaire de base	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement ^(*)	7,00	Le plus élevé	140 634 \$	19 969 \$
		Moyenne	118 670 \$	25 669 \$
		Le moins élevé	114 028 \$	4 168 \$
Personnel de direction des services	16,45	Le plus élevé	140 634 \$	24 970 \$
		Moyenne	118 889 \$	5 354 \$
		Le moins élevé	100 077 \$	0 \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	47,36	Le plus élevé	98 443 \$	84 394 \$
		Moyenne	83 696 \$	8 556 \$
		Le moins élevé	57 169 \$	0 \$

(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

(**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

Établissement: ÉCOLE POLYTECHNIQUE
Année financière: 2010-2011

VALEUR PÉCUNIAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

Personnel de direction supérieur		Valeur pécuniaire des allocations et des frais remboursés (en \$)		
Nom et prénom	Fonction	Nombre de mois dans la fonction	Valeur pécuniaire	Valeur pécuniaire
LAMARRE, Bernard	Président	11	0 \$	
GUY, Christophe	Directeur général	11	32 700 \$	
JOLICOEUR, Louise	Directrice des affaires inst. et secrétaire général	11	11 900 \$	
SAVARD, Gilles	Directeur de la recherche et de l'innovation	11	18 900 \$	
LAFLEUR, Pierre	Directeur de l'enseignement et de la formation	11	13 000 \$	
HURTEAU, Richard	Directeur des ressources financières et matérielles	11	3 900 \$	

Autres catégories de personnel de direction	Étendue des frais remboursés	Effectif (*)	Valeur pécuniaire	
Personnel de direction des composantes de l'établissement (**)	Le plus élevé	7	3 900 \$	
	Moyenne		2 100 \$	
	Le moins élevé		300 \$	
Personnel de direction des services	Le plus élevé	16,45	15 600 \$	
	Moyenne		3 900 \$	
	Le moins élevé		0 \$	
Personnel de gérance des emplois de soutien	Le plus élevé	47,36	2 800 \$	
	Moyenne		300 \$	
	Le moins élevé		0 \$	

(*) S'applique aux personnes qui ont perçu des remboursements de frais ou d'allocations; ne s'applique pas autrement.

(**) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2010-2011**

RAPPORT FINANCIER

DÉCEMBRE 2011

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Éliminations 6	Total 7	Total au 31 mai 2010 8	
ACTIF										
Actif à court terme										
1	Encaisse (001)	0	21 068 998	62 636	0	1 453 765		22 585 399	13 612 782	1
2	Placements à court terme (005)	36 902	0	0	0	0		36 902	776 841	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	10 515	0	0	0	0		10 515	5 929	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	0	0	0	0	0		\$		4
5	Subventions à recevoir MELS (015)	22 339 085	-	-	-	-		22 339 085	16 680 595	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	1 106 389	-	-	-	-		1 106 389	299 013	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	2 110 877	14 184 103	58 391 032	0	1 434		74 687 446	68 064 191	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	0	0	0	0	0		\$		8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	(5 147 675)	3 466 115	1 594 915	0	86 644		0		9
10	Frais payés d'avance (070)	291 490	0	0	0	0		291 490	440 102	10
11	Stocks (075)	0	0	-	0	0		\$		11
Total de l'actif court terme		20 747 583	38 719 217	60 048 583	\$	1 541 843	\$	121 057 226	99 879 453	
Actif à long terme										
12	Frais reportés (080)	0	0	0	0	0		\$		12
13	Placements à long terme (125, 130)	0	0	774 358	0	0		774 358	644 807	13
14	Prêts hypothécaires et autres prêts (124, 135, 140)	0	0	0	0	0		\$		14
15	Immobilisations (105)	-	-	270 887 308	-	-		270 887 308	264 085 224	15
16	Contribution du siège sociale aux constituantes de l'UQ (110)	-	-	0	-	-		\$		16
17	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	0	0	3 973 632	0	0		3 973 632	1 400 497	17
18	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	0	0	0	0	0		\$		18
19 TOTAL DE L'ACTIF		20 747 583 \$	38 719 217 \$	335 683 881 \$	\$	1 541 843 \$	\$	396 692 524 \$	366 009 981 \$	19
PASSIF										
Passif à court terme										
20	Découvert de banque (201)	8 763 711	0	0	0	0		8 763 711		20
21	Emprunts à court terme (205)	0	0	52 300 000	0	0		52 300 000	64 700 000	21
22	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	0	0	1 626 599	0	0		1 626 599	674 005	22
23	Subventions à rembourser au MELS (210)	1 438 335	-	-	-	-		1 438 335	4 404 069	23
24	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	9 340 104	1 114 551	-	0	0		10 454 655	10 991 214	24
25	Avantages sociaux futurs à payer (259)	59 046 600	0	-	0	0		59 046 600	51 008 200	25
26	Comptes à payer (215, 220)	4 423 558	1 539 596	4 111 731	0	0		10 074 885	11 439 870	26
27	Produits reportés (260)	1 304 730	36 065 070	-	-	0		37 369 800	1 503 395	27
28	Portion de la dette exigible à court terme (314)	0	0	51 288 473	0	0		51 288 473	7 938 782	28
29	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	0	0	0	0	0		\$		29
Total du passif à court terme		84 317 038	38 719 217	109 326 803	\$	\$	\$	232 363 058	152 659 535	
30	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330, 335)	0	0	136 967 725	0	0		136 967 725	160 643 469	30
31	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	0	0	62 725 281	-	-		62 725 281	95 402 259	31
32	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	0	0	0	0	0		\$		32
33	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	0	0	3 048 176	0	1 485 000		4 533 176	2 692 994	33
34 TOTAL DU PASSIF		84 317 038 \$	38 719 217 \$	312 067 985 \$	\$	1 485 000 \$	\$	436 589 240 \$	411 398 257 \$	34
SOLDES DE FONDS										
35	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	15 835 690	0	2 635 906	0	56 843		18 528 439	11 492 675	35
36	Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	-	-	-	0	0		\$		36
37	Non grevé d'affectation (295 FF)	(79 405 145)	-	-	-	-		(79 405 145)	(76 028 417)	37
38	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	-	-	-	0	-		\$		38
39	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	-	-	-	0	-		\$		39
40	Investi en immobilisations (304 FI)	-	-	20 979 990	-	-		20 979 990	19 147 466	40
41 TOTAL DES SOLDES DE FONDS		(63 569 455) \$	\$	23 615 896 \$	\$	56 843 \$	\$	(39 896 716) \$	(45 388 276) \$	41
42 TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS		20 747 583 \$	38 719 217 \$	335 683 881 \$	\$	1 541 843 \$	\$	396 692 524 \$	366 009 981 \$	42

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	Total au 31 mai 2010 8	
1	Droits de scolarité (401)	11 727 954	-	-	-	-	-	11 727 954	10 174 532	1
2	Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402)	7 098 920	-	-	-	-	-	7 098 920	5 936 192	2
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	108 619	-	-	-	-	-	108 619	85 061	3
4	Cotisations des étudiants (455)	583 819	-	-	-	-	-	583 819	542 422	4
5	Autres produits provenant des étudiants (450, 461)	4 006 080	-	-	-	-	-	4 006 080	4 008 748	5
6	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS	23 525 392						23 525 392	20 746 955	6
7	Subventions du MELS (515)	75 064 453	622 297	8 022 068	-	-	-	83 708 818	82 509 624	7
8	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	106 900	6 045 013	0	0	0	0	6 151 913	5 858 084	8
9	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	4 287 602	23 213 663	0	0	0	0	27 501 265	28 614 729	9
10	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	543 804	2 320 227	0	0	0	0	2 864 031	2 984 387	10
11	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	-	-	0	-	-	-	\$		11
	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:									
12	MELS (530)	-	-	9 427 194	-	-	-	9 427 194	9 959 661	12
13	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le MELS (531)	-	-	89 292	-	-	-	89 292	6 731	13
14	Gouvernement du Canada (532)	-	-	5 581 271	-	-	-	5 581 271	6 043 151	14
15	Autres (533)	-	-	1 228 749	-	-	-	1 228 749	1 426 642	15
16	TOTAL DES SUBVENTIONS	80 002 759	32 201 199	24 348 575				136 552 533	137 403 009	16
17	Intérêts et dividendes (435)	199 144	0	0	0	12 395	-	211 540	105 361	17
18	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	\$		18
19	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	-	0	0	\$		19
20	Produits provenant d'une fondation (446)	280 274	269 000	0	0	0	0	549 274	483 155	20
21	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	13 779 797	0	0	0	0	13 779 797	15 718 641	21
22	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	\$		22
23	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	-	-	0	-	-	-	\$		23
24	Recouvrement des coûts indirects (465)	2 446 635	-	-	-	-	-	2 446 635	2 759 896	24
25	Ventes externes (460)	2 541 189	0	0	-	0	0	2 541 189	2 374 872	25
26	Réforme comptable - Revenus relatifs à la subvention à recevoir (699)	0	0	-	-	-	-	\$		26
27	Autres produits (466, 470)	1 220 638	45 000	470 280	0	0	0	1 735 918	1 765 223	27
28	TOTAL DES PRODUITS AUTRES	6 687 880	14 093 797	470 280		12 395		21 264 352	23 207 148	28
29	TOTAL DES PRODUITS	110 216 030 \$	46 294 996 \$	24 818 855 \$	- \$	12 395 \$	- \$	181 342 277 \$	181 357 112 \$	29

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	Total au 31 mai 2010 8
1									
2		3 957 943	0	-	-	-	-	3 957 943	
3		4 066 725	95 905	-	-	-	-	4 162 631	
4		22 701 950	3 233 537	-	-	-	-	25 935 487	
5		6 134 610	21 848	-	-	-	-	6 156 458	
6		801 805	6 778 885	-	-	-	-	7 580 690	
7		945 133	1 279 423	-	-	-	-	2 224 556	
8		6 598 896	721 300	-	-	-	-	7 320 196	
9		5 823 239	1 080 831	-	-	-	-	6 904 071	
10		5 128 200	244 876	-	-	-	-	5 373 076	
11		4 860 753	0	-	-	-	-	4 860 753	
12	Annexe 14	12 802 545	2 381 859	-	-	0	-	15 184 404	
13		73 821 800	15 838 466					89 660 266	
14		8 038 400	-	-	-	-	-	8 038 400	
15		(120 389)	0	-	-	0	-	(120 389)	
16		133 597	0	-	-	0	-	133 597	
17		180 717	2 082 475	-	-	0	-	2 263 192	
18		226 130	1 350	-	-	0	-	227 479	
19		1 614 241	2 391 562	-	-	0	-	4 005 803	
20		2 942 370	13 811 811	-	-	0	-	16 754 181	
21		2 942 790	5 151 966	0	0	0	-	8 094 756	
22		3 728 749	2 329 303	-	-	0	-	6 058 052	
23		169 083	0	-	-	0	-	169 083	
24		3 762 941	1 862 606	0	-	0	-	5 625 548	
25		937 599	27 990	-	-	0	-	965 589	
26		2 821 340	218 871	0	-	0	-	3 040 211	
27		324 625	10 707	-	-	0	-	335 332	
28		719 832	125 916	-	-	0	-	845 748	
29		-	2 446 635	-	-	-	-	2 446 635	
30		0	0	0	0	0	-	\$	
31	Note 3	0	0	0	-	0	-	\$	
32	Note 3	0	0	0	-	-	-	\$	
33		475 043	1 209	8 072 134	0	0	-	8 548 386	
34		0	0	0	0	0	-	\$	
35		-	-	0	-	-	-	\$	
36		-	-	18 882 292	-	-	-	18 882 292	
37		-	-	45 565	-	-	-	45 565	
38	Annexe 10	(399 230)	(5 871)	236 093	0	0	-	(169 008)	
39		28 497 838	30 456 530	27 236 084				86 190 453	
40		0	0	-	-	0	-	0	
41		28 497 838	30 456 530	27 236 084				86 190 453	
42	Annexe 13	0	0	0	0	0	-	0	
43		102 319 638 \$	46 294 996 \$	27 236 084 \$	- \$	- \$	- \$	175 850 719 \$	- \$
44		7 896 392 \$	1 \$	(2 417 230) \$	- \$	12 395 \$	- \$	5 491 559 \$	181 357 112 \$

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	Total au 31 mai 2010 8	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	(64 580 188)	0	19 147 466		44 447		(45 388 275)	52 066 094	1
2	Redressement des années précédentes	Annexe 11 0	0	0	0	0		\$	(102 658 450)	2
3	Solde de fonds redressé	(64 580 188)	\$	19 147 466	\$	44 447	\$	(45 388 275)	(50 592 356)	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3 110 216 030	46 294 996	24 818 855	0	12 395	0	181 342 277	181 357 109	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4 102 319 638	46 294 996	27 236 084	0	0	0	175 850 719	176 153 030	5
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	7 896 392	1	(2 417 230)	\$	12 395	\$	5 491 559	5 204 079	6
7	Apports reçus à titre de donations							\$		7
8	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables							\$		8
9	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 0	0	6 885 659	0	0		6 885 659	6 896 668	9
10	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 6 885 659	0	0	0	0		6 885 659	6 896 668	10
11	Sous-total	1 010 733	1	4 468 429	\$	12 395	\$	5 491 559	5 204 079	11
12	Autres éléments des soldes de fonds:									12
13	Gains latents (pertes latentes) sur les placements disponibles à la vente							\$		13
14	Reclassement à l'état des produits et des charges des pertes réalisées (gains réalisés) sur la cession de placements disponibles à la vente							\$		14
15	Gains latents (pertes latentes) nés au cours de l'exercice sur les dérivés en couverture de flux de trésorerie							\$		15
16	Reclassement à l'état des produits et des charges des pertes (gains) sur les dérivés en couverture de flux de trésorerie							\$		16
17	Sous-total autres éléments		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	17
18	SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	(63 569 455) \$	1 \$	23 615 895 \$	- \$	56 842 \$	- \$	(39 896 716) \$	(45 388 277) \$	18

École Polytechnique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2011

Annexe I

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1 Droits de scolarité (401)	11 727 954	-	-	-	-	0	-	-	-	11 727 954	1
2 Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402)	-	-	-	7 098 920	-	-	-	-	-	7 098 920	2
3 Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	-	-	-	108 619	-	-	-	-	-	108 619	3
4 Cotisations des étudiants (455)	-	-	-	-	-	-	583 819	-	-	583 819	4
5 Autres produits provenant des étudiants (450, 461)	2 526 376	0	0	0	0	1 479 704	0	0	0	4 006 080	5
6 Total des produits provenant des étudiants	14 254 330	\$	\$	7 207 539	\$	1 479 704	583 819	\$	\$	23 525 392	6
7 Subventions du MELS (515)	-	-	-	74 759 553	-	-	304 900	-	-	75 064 453	7
8 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	106 900	0	0	0	0	0	0	0	106 900	8
9 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	0	4 287 602	0	0	0	0	0	4 287 602	9
10 Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	7 788	184 840	0	151 476	0	199 701	0	0	0	543 804	10
11 Total des subventions	7 788	291 740	\$	79 198 631	\$	199 701	304 900	\$	\$	80 002 759	11
12 Intérêts et dividendes (435)	-	-	-	199 144	-	0	0	0	0	199 144	12
13 Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	13
14 Produits provenant du fonds de dotation (445)	-	-	-	0	-	0	0	0	0	\$	14
15 Produits provenant d'une fondation (446)	0	15 000	0	0	0	265 274	0	0	0	280 274	15
16 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	16
17 Gains sur vente de placement (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	17
18 Recouvrement des coûts indirects (465)	0	0	0	2 446 635	0	0	0	0	0	2 446 635	18
19 Ventes externes (460)	0	5 000	0	477 051	0	1 055 642	0	1 003 497	0	2 541 189	19
20 Réforme comptable - Revenus relatifs à la subvention à recevoir (699)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	20
21 Autres produits (466, 470)	0	651 160	0	0	6 875	562 602	0	0	0	1 220 638	21
22 Total des produits autres	\$	671 160	\$	3 122 830	6 875	1 883 518	\$	1 003 497	\$	6 687 880	22
23 TOTAL DES PRODUITS	14 262 118 \$	962 900 \$	- \$	89 528 999 \$	6 875 \$	3 562 923 \$	888 719 \$	1 003 497 \$	- \$	110 216 030 \$	23

École Polytechnique
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2011

Annexe 2

	<u>Enseignement</u>	<u>Recherche</u>	<u>Soutien à l'enseignement et à la recherche</u>	<u>Administration</u>	<u>Terrains et bâtiments Détail Annexe 15</u>	<u>Services à la collectivité</u>	<u>Services aux étudiants</u>	<u>Entreprises auxiliaires</u>	<u>Ajustements</u>	<u>Total</u>		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1 Masses salariales												1
2 Direction	1 650 296	0	205 666	1 648 836	217 589	140 511	95 047	0		3 957 943		2
3 Gérance	1 043 576	133 223	958 975	917 408	930 209	0	0	83 334		4 066 725		3
4 Enseignants-chercheurs	22 547 038	25 843	(40 000)	0	0	169 069	0	0		22 701 950		4
5 Chargés de cours	6 026 076	0	0	0	3 134	105 400	0	0		6 134 610		5
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	361 392	329 010	0	499	0	110 904	0	0		801 805		6
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	692 713	22 288	28 052	56 690	0	142 493	2 897	0		945 133		7
8 Personnel professionnel non enseignant	2 047 386	179 738	1 468 035	1 721 282	191 445	563 907	427 103	0		6 598 896		8
9 Personnel de soutien technique	2 756 454	150 719	1 806 585	878 046	111 384	68 481	51 570	0		5 823 239		9
10 Personnel de soutien de bureau	2 580 451	29 976	386 023	1 610 537	220 119	165 382	82 319	53 394		5 128 200		10
11 Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	42	4 555 617	809	67	304 218		4 860 753		11
12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	7 037 120	187 019	1 006 355	2 652 373	1 469 865	243 713	103 448	102 652		12 802 545		12
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	46 742 501	1 057 817	5 819 691	9 485 713	7 699 361	1 710 668	762 451	543 598	\$	73 821 800	\$	13
14 Avantages sociaux futurs (704)	-	-	-	-	-	-	-	-	8 038 400	8 038 400		14
15 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	(78 885)	0	(10 418)	(15 470)	(12 156)	(2 070)	(1 390)	0		(120 389)		15
16 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	133 597	0	0	0	0	0	0	0		133 597		16
17 Stagiaires Postdoctoraux (706)	152 111	27 168	0	0	0	1 438	0	0		180 717		17
18 Formation et perfectionnement (710)	10 144	0	0	215 062	104	820	0	0		226 130		18
19 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	488 439	112 397	14 957	308 873	21 816	655 679	11 828	253		1 614 241		19
20 Bourses (735)	2 360 394	183 991	0	16 588	0	381 398	0	0		2 942 370		20
21 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	537 977	346 718	36 933	1 531 612	(12 809)	(98 988)	583 819	17 529		2 942 790		21
22 Fournitures et matériel (745)	1 153 501	328 938	173 288	435 039	682 858	724 158	1 260	229 708		3 728 749		22
23 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	(26 001)	0	0	0	195 084		169 083		23
24 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	874 297	143 196	322 444	1 425 274	505 644	433 454	2 266	56 365		3 762 941		24
25 Volumes et périodiques (750)	35 519	670	862 590	10 976	1 521	26 323	0	0		937 599		25
26 Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	76 849	93 531	474 399	41 785	1 929 926	48 754	0	156 094		2 821 340		26
27 Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	12 568	0	9 088	49 677	210 707	42 584	0	0		324 625		27
28 Location-exploitation (830)	94 219	5 860	548 414	28 680	9 165	33 495	0	0		719 832		28
29 Transfert de coûts indirects (865)	-	-	-	-	-	-	-	-		-		29
30 Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0		0		30
31 Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0		0		31
32 Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0		0		32
33 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	547	22	459 408	0	5 736	0	9 331		475 043		33
34 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0		0		34
35 Autres charges (860, 870)	(1 279)	(309 169)	0	25 000	0	167 969	0	(281 751)		(399 230)		35
36 Total des charges autres	5 849 451	933 848	2 431 717	4 506 503	3 336 775	2 420 748	597 782	382 614	8 038 400	28 497 838	\$	36
37 Virements interfonctions (877)	225 149	(53 000)	0	55 000	0	(227 149)	0	0		0		37
38 Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés (879)	0	0	0	0	0	0	0	0		0		38
39 Total avant éléments extraordinaires	52 817 101	1 938 665	8 251 407	14 047 216	11 036 136	3 904 268	1 360 233	926 212	8 038 400	102 319 638	\$	39
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0		0		40
41 TOTAL DES CHARGES	52 817 101 \$	1 938 665 \$	8 251 407 \$	14 047 216 \$	11 036 136 \$	3 904 268 \$	1 360 233 \$	926 212 \$	8 038 400 \$	102 319 638 \$	\$	41

École Polytechnique
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2011

Annexe 3

		Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Subvention du MELS (515)	0	0	0	0	0	622 297	0	0		622 297	1
2	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	6 016 346	0	0	0	28 667	0	0		6 045 013	2
3	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	22 153 438	0	0	0	1 060 225	0	0		23 213 663	3
4	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	2 320 227	0	0	0	0	0	0		2 320 227	4
5	Total des subventions	\$	30 490 010	\$	\$	\$	1 711 189	\$	\$	\$	32 201 199	5
6	Intérêts et de dividendes (435)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	6
7	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	7
8	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	8
9	Produits provenant d'une fondation (446)	0	60 000	0	0	0	209 000	0	0		269 000	9
10	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	13 581 563	0	0	0	198 234	0	0		13 779 797	10
11	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	11
12	Ventes externes (460)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	12
13	Réforme comptable - Revenus relatifs à la subvention à recevoir (699)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	13
14	Autres produits (466, 470)	0	45 000	0	0	0	0	0	0		45 000	14
15	Total des produits autres	\$	13 686 563	\$	\$	\$	407 234	\$	\$	\$	14 093 797	15
16	TOTAL DES PRODUITS	- \$	44 176 573 \$	- \$	- \$	- \$	2 118 423 \$	- \$	- \$	- \$	46 294 996 \$	16

École Polytechnique
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2011

	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Masses salariales										1
2	Direction	0	0	0	0	0	0	0		\$ 2	2
3	Gérance	0	95 905	0	0	0	0	0		95 905	3
4	Enseignants-chercheurs	0	3 194 657	0	0	0	38 880	0		3 233 537	4
5	Chargés de cours	0	12 069	0	0	0	9 779	0		21 848	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	6 770 788	0	0	0	8 098	0		6 778 885	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	1 215 262	0	0	0	64 161	0		1 279 423	7
8	Personnel professionnel non enseignant	0	634 190	0	0	0	87 110	0		721 300	8
9	Personnel de soutien technique	0	1 060 531	0	0	0	20 300	0		1 080 831	9
10	Personnel de soutien de bureau	0	220 960	0	0	0	23 916	0		244 876	10
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0		\$ 11	11
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	0	2 344 486	0	0	0	37 373	0		2 381 859	12
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	\$	15 548 849	\$	\$	\$	289 616	\$	\$	15 838 466	13
14	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 14	14
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 15	15
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	2 082 475	0	0	0	0	0		2 082 475	16
17	Formation et perfectionnement (710)	0	1 350	0	0	0	0	0		1 350	17
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	2 193 274	0	0	0	198 289	0		2 391 562	18
19	Bourses (735)	0	12 317 521	0	0	0	1 494 290	0		13 811 811	19
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	0	5 131 557	0	0	0	20 409	0		5 151 966	20
21	Fournitures et matériel (745)	0	2 285 718	0	0	0	43 585	0		2 329 303	21
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 22	22
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	1 799 466	0	0	0	63 141	0		1 862 606	23
24	Volumes et périodiques (750)	0	26 532	0	0	0	1 458	0		27 990	24
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	216 289	0	0	0	2 581	0		218 871	25
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	10 707	0	0	0	0	0		10 707	26
27	Location exploitation (830)	0	120 878	0	0	0	5 038	0		125 916	27
28	Transfert de coûts indirects (865)	0	2 446 635	0	0	0	0	0		2 446 635	28
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 29	29
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 30	30
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 31	31
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	1 194	0	0	0	15	0		1 209	32
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 33	33
34	Autres charges (860, 870)	0	(5 871)	0	0	0	0	0		(5 871)	34
35	Total des charges autres	\$	28 627 725	\$	\$	\$	1 828 805	\$	\$	30 456 530	35
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 36	36
37	Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés (879)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 37	37
38	Total avant éléments extraordinaires	\$	28 627 725	\$	\$	\$	1 828 805	\$	\$	30 456 530	38
39	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 39	39
40	TOTAL DES CHARGES	\$	44 176 574	\$	\$	\$	2 118 422	\$	\$	46 294 996	40

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2010-2011**

**LE RAPPORT
SUR LA
PERFORMANCE**

SEPTEMBRE 2011

Statistiques des diplômés 2010-2011 *

Baccalauréat en ingénierie

Spécialités	Nombre de diplômés			Durée moyenne des études pour l'obtention d'un grade universitaire (diplômés 2010-2011)		
	Hommes	Femmes	Total	Nombre de trimestres	Nombre d'années	Durée nominale du programme (an)
Génie chimique	34	34	68	8,63	4,32	4,00
Génie civil	100	26	126	8,69	4,35	4,00
Génie des matériaux	1	3	4	9,50	4,75	4,00
Génie des mines **	6	3	9	8,67	4,33	4,00
Génie électrique	59	9	68	8,78	4,39	4,00
Génie géologique **	9	4	13	8,85	4,42	4,00
Génie industriel	35	19	54	8,56	4,28	4,00
Génie informatique	28	6	34	8,68	4,34	4,00
Génie logiciel	45	4	49	8,86	4,43	4,00
Génie mécanique	135	27	162	8,99	4,49	4,00
Génie physique	21	5	26	9,00	4,50	4,00
Total	473	140	613			

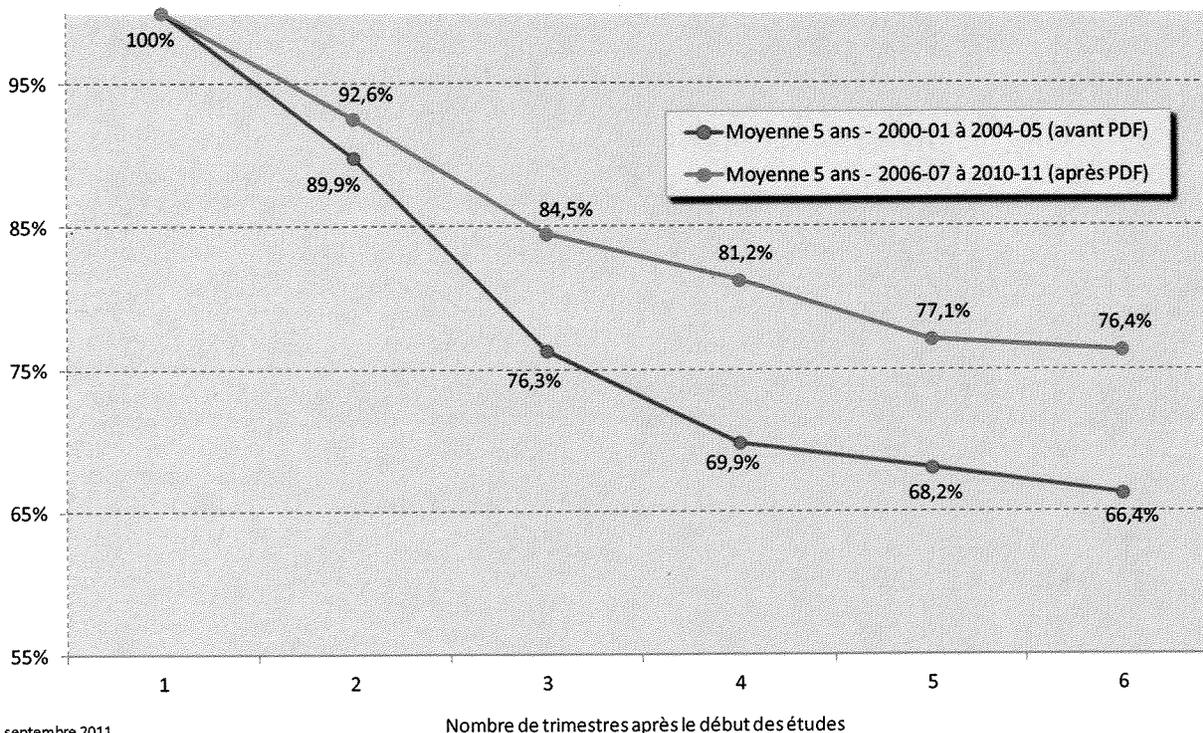
* 2010-2011: trimestres d'été 2010, d'automne 2010 et d'hiver 2011

** programmes de type coopératif

Taux de persévérance des étudiants au baccalauréat

Impact des nouveaux programmes de formation (PDF)

Avant le PDF (2000-01 à 2004-05) VS Après le PDF (2006-07 à 2010-11)



Statistiques des diplômés 2010-2011 *

Études supérieures en ingénierie

Global aux études supérieures			
	Hommes	Femmes	Total
	257	96	353

Grades décernés par niveau				
	Hommes	Femmes	Total	Durée moyenne en trimestres
D.E.S.S.	33	9	42	4,05
Maîtrise cours	61	30	91	4,95
Maîtrise recherche	107	33	140	7,06
Doctorat	56	24	80	15,09

Grades décernés par spécialité			
	Hommes	Femmes	Total
Énergie et développement durable	5	0	5
Ergonomie	1	0	1
Génie aérospatial	13	3	16
Génie biomédical	14	12	26
Génie chimique	15	6	21
Génie civil	29	14	43
Génie de l'environnement	2	0	2
Génie électrique	29	7	36
Génie énergétique	5	3	8
Génie industriel	55	21	76
Génie informatique	19	9	28
Génie mécanique	35	8	43
Génie métallurgique	4	3	7
Génie minéral	7	5	12
Génie nucléaire	1	0	1
Génie physique	12	3	15
Gestion des risques techn.			0
Mathématiques			0
Mathématiques appliquées	11	2	13
Total	257	96	353

* 2010-2011: trimestres d'été 2010, d'automne 2010 et d'hiver 2011

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2010-2011**

**LE RAPPORT
SUR LES
PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT**

SEPTEMBRE 2011



Rapport – Perspectives de développement

1. Programmes de formation

Les nouveaux programmes de formation au baccalauréat sont maintenant entièrement déployés et les premiers finissants ont obtenu leur diplôme. Nous pouvons maintenant confirmer que l'introduction de ces nouveaux programmes a amélioré de 10 points le taux de persévérance des étudiants sur toute la durée des études ainsi que le taux de diplômation.

La croissance de la clientèle au baccalauréat se stabilise après plusieurs années. Ainsi le nombre de nouveaux étudiants cesse d'augmenter, mais se stabilise à près de 950 étudiants à l'automne et 280 à l'hiver, ce qui est très élevé.

Au cours de l'année 2011-12, nous allons débiter les ateliers d'enrichissement des habiletés au doctorat. Ce programme vise à mieux préparer nos doctorants à la réussite dans leur formation ainsi qu'à leur nouvelle carrière qui, pour la grande majorité d'entre eux, ne se déroulera plus dans un milieu universitaire.

Enfin, le programme interne de développement du corps professoral que nous avons mis en place au début de l'année 2010-11 commence à donner des résultats. Ce programme visait l'embauche d'une quinzaine de nouveaux professeurs dont les deux tiers sont maintenant embauchés. Par ce programme, nous espérons éventuellement réduire la charge professorale qui dépassait les 23 EETP/professeurs l'an dernier à 21 EETP/professeur d'ici la fin de 2012. Rappelons que la cible ultime demeure 18 EETP/professeur.

2. Recherche

Le nouveau plan stratégique « Engagés pour le progrès », mis en place au printemps 2011, guidera les actions de Polytechnique dans un contexte où la mondialisation s'intensifie et où les gouvernements, les organismes subventionnaires et les acteurs publics placent désormais la recherche et l'innovation au cœur de leurs initiatives de soutien à la croissance économique. Désignée comme un acteur de cette croissance, Polytechnique doit maintenant démontrer ses contributions à la société. Elle va s'impliquer encore davantage dans les pôles de compétitivité locaux et nationaux et s'engager à consolider la valorisation des résultats de la recherche. Polytechnique va également être un modèle d'imputabilité et d'éthique. Il ne suffit pas de répondre simplement à ces exigences, il faut prendre les devants, il faut être un leader.

3. Ressources matérielles et financières

La croissance de près de 40 % de nos clientèles depuis 2005 met énormément de pression sur les infrastructures. Nous sommes en déficit chronique d'espaces pour l'enseignement. S'ajoute à ce constat, la pression supplémentaire créée par l'augmentation de nos activités de recherche. Il devient donc urgent de mettre à jour notre Plan directeur immobilier qui sera déposé au MELS au cours des prochains mois. Nous comptons sur le ministère pour nous aider à maintenir la qualité des services offerts à nos étudiants et chercheurs.

Mentionnons également que nous maintenons l'équilibre budgétaire en 2010-11 et que le budget 2011-12 sera également à l'équilibre, malgré le poids financier grandissant de notre régime de retraite.

4. Régime de retraite

Le poids des coûts relatifs à notre régime de retraite augmente sans cesse. Alors que le déficit de continuité de notre régime était de 3,6 M\$ lors de la dernière évaluation formelle du régime, ce déficit atteignait 54 M\$ au 31 décembre 2010. À moins de changements majeurs, ce qui semble de moins en moins probable, le financement de notre régime pourrait coûter près de 7 M\$ en 2012-13. Les coûts budgétés pour 2011-12 sont de 3,3 M\$ grâce à des mesures d'assouplissements autorisées par la Régie des Rentes du Québec pour l'année civile 2011. Nous espérons vivement que ces mesures d'assouplissements seront reconduites en 2012, afin de nous permettre de mettre en place des stratégies de réduction des coûts de notre régime.

Un tel fardeau financier est très handicapant pour Polytechnique et pourrait même perturber nos plans de développements qui sont, rappelons-le, essentiels pour maintenir la qualité de la formation, de la recherche et des services offerts à nos étudiants.