CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 MARS 2012

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 MARS 2012

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT 1

ÉTATS FINANCIERS

Résultats 3

Évolution des actifs nets 5

Bilan 6

Flux de trésorerie 7

Notes complémentaires 8

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Annexe A - Fonctionnement 13
Annexe B - Fonds de développement régional (FDR) 15
Annexe C - Forum Jeunesse Estrie 24
Annexe D - Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire Entente II 26
Annexe E - Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) 27
Annexe F - Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts 28
Annexe G - Engagement Jeunesse de l'Estrie 29
Annexe H - Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes aînées dans la région de l'Estrie 30
Annexe I - Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie 33
Annexe J - Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale en Estrie 34
Annexe K - Entente intérimaire en matière d'immigration dans la région de l'Estrie 35
Annexe L - Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale 36
Annexe M - Programme d'acquisition de connaissances et de mise en valeur de la ressource faunique - An 1 et An 2 37
Annexe N - Entente de délégation Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II 38
Annexe O - Entente administrative sur la gestion du fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité 45
Annexe P - Estrie région vedette - Congrès FQM 2011 46
Annexe Q - Étude sur les voies de développement économique utilisant l'aéroport de Sherbrooke - Phase II 47
Annexe R - ADDENDA 2010-2011 à l'entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie
Conciliation famille études travail dans les communautés de l'Estrie 48
Annexe S - Entente spécifique portant sur le renforcement des arts et de la culture dans la région de l'Estrie 49

GUÉRIN MORIN CA inc.
155, boul. Jacques-Cartier Sud
Sherbrooke (Québec) J1J 2Z4
Tél. : 819 562.9244 • Téléc. : 819 562.7147

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de la
CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE, qui comprend le bilan au 31 mars 2012, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilités de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Le budget de l'exercice terminé le 31 mars 2012 a été préparé sur la base d'hypothèses comptables, financières et statistiques. Conséquemment nous n'exprimons pas d'opinion sur ces prévisions.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE au 31 mars 2012, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

Guerin Morin CA Inc
Par Michel Guerin, CPA Auditeur, CA
Michel Guérin, CPA auditeur, CA
Sherbrooke (Québec)
Le 20 juin 2012

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE

RÉSULTATS

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2012

	Budget	Réalisations	
	2011-2012	2012	2011
PRODUITS			
Fonctionnement (Annexe A)	**936 009 $**	**985 338 $**	690 597 $
Fonds de développement régional (FDR) (Annexe B)	**3 699 801**	**1 518 445**	1 748 134
Forum Jeunesse Estrie (Annexe C)	**1 295 682**	**650 076**	904 395
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire - Entente II (Annexe D)	**5 135**	**5 135**	17 531
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) (Annexe E)	**436 187**	**390 177**	320 728
Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts (Annexe F)	-	-	3 615
Engagement Jeunesse de l'Estrie (Annexe G)	**73 404**	**72 254**	79 009
Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes aînées dans la région de l'Estrie (Annexe H)	**436 918**	**143 798**	160 382
Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie (Annexe I)	**8 576**	**8 500**	34 000
Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale en Estrie (Annexe J)	**100 000**	**100 000**	100 000
Entente intérimaire en matière d'immigration dans la région de l'Estrie (Annexe K)	**1 865**	**1 865**	20 023
Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale (Annexe L)	**31 189**	**31 189**	38 811
Programme d'acquisition de connaissances et de mise en valeur de la ressource faunique - An 1 et An 2 (Annexe M)	**6 875**	**2 171**	43 125
Entente de délégation Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II (Annexe N)	**855 885**	**683 210**	469 177
Entente administrative sur la gestion du fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité (Annexe O)	**796 484**	**73 695**	-
Estrie région vedette - Congrès FQM 2011 (Annexe P)	**75 000**	**85 338**	-
Étude sur les voies de développement économique utilisant l'aéroport de Sherbrooke - Phase II (Annexe Q)	**95 000**	**18 273**	-
ADDENDA 2010-2011 à l'entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie Conciliation famille études travail dans les communautés de l'Estrie			
- Volet I	**72 000**	**33 000**	-
- Volet II (Annexe R)	**52 222**	**33 000**	-
Entente spécifique portant sur le renforcement des arts et de la culture dans la région de l'Estrie (Annexe S)	**130 000**	-	-
	9 108 232 $	**4 835 464 $**	4 629 527 $

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE

RÉSULTATS

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2012

	Budget	Réalisations	
	2011-2012	2012	2011
CHARGES			
Fonctionnement (Annexe A)	**936 009 $**	**941 874 $**	770 273 $
Fonds de développement régional (FDR) (Annexe B)	**3 699 801**	**1 518 445**	1 748 134
Forum Jeunesse Estrie (Annexe C)	**1 295 682**	**650 076**	904 395
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire - Entente II (Annexe D)	**5 135**	**5 135**	17 531
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) (Annexe E)	**436 187**	**390 177**	320 728
Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts (Annexe F)	-	-	3 615
Engagement Jeunesse de l'Estrie (Annexe G)	**73 404**	**72 254**	79 009
Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes aînées dans la région de l'Estrie (Annexe H)	**436 918**	**143 798**	160 382
Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie (Annexe I)	**8 576**	**8 500**	34 000
Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale en Estrie (Annexe J)	**100 000**	**100 000**	100 000
Entente intérimaire en matière d'immigration dans la région de l'Estrie (Annexe K)	**1 865**	**1 865**	20 023
Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale (Annexe L)	**31 189**	**31 189**	38 811
Programme d'acquisition de connaissances et de mise en valeur de la ressource faunique - An 1 et An 2 (Annexe M)	**6 875**	**2 171**	43 125
Entente de délégation Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II (Annexe N)	**855 885**	**683 210**	469 177
Entente administrative sur la gestion du fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité (Annexe O)	**796 484**	**73 695**	-
Estrie région vedette - Congrès FQM 2011 (Annexe P)	**75 000**	**85 338**	-
Étude sur les voies de développement économique utilisant l'aéroport de Sherbrooke - Phase II (Annexe Q)	**95 000**	**18 273**	-
ADDENDA 2010-2011 à l'entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie Conciliation famille études travail dans les communautés de l'Estrie			
- Volet I	**72 000**	**33 000**	-
- Volet II (Annexe R)	**52 222**	**33 000**	-
Entente spécifique portant sur le renforcement des arts et de la culture dans la région de l'Estrie (Annexe S)	**130 000**	-	-
	9 108 232	**4 792 000**	4 709 203
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	**- $**	**43 464 $**	(79 676) $

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2012

	2012			2011
	Non grevés d'affectations	Investis en Immo-bilisations	Total	Total
SOLDES AU DÉBUT DE L'EXERCICE	415 351 $	53 471 $	468 822 $	548 498 $
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	43 464	-	43 464	(79 676)
Virements interfonds (Note 3)	4 299	(4 299)	-	-
	47 763	(4 299)	43 464	(79 676)
SOLDES À LA FIN DE L'EXERCICE	463 114 $	49 172 $	512 286 $	468 822 $

BILAN

AU 31 MARS 2012

	2012			2011
	Fonds d'adminis-tration	Fonds d'immobi-lisations	Total	Total
ACTIF				
À COURT TERME				
Encaisse	**404 299 $**	**- $**	**404 299 $**	454 889 $
Débiteurs (Note 4)	**111 186**	**-**	**111 186**	95 288
Dépôts à terme, 1,3%, échéant en mars 2013	**2 600 000**	**-**	**2 600 000**	2 000 000
	3 115 485	**-**	**3 115 485**	2 550 177
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 5)	**-**	**49 172**	**49 172**	53 471
	3 115 485 $	**49 172 $**	**3 164 657 $**	2 603 648 $
PASSIF				
PASSIF À COURT TERME				
Créditeurs (Note 6)	**241 055 $**	**- $**	**241 055 $**	183 572 $
Revenus reportés (Note 7)	**2 411 316**	**-**	**2 411 316**	1 951 254
	2 652 371	**-**	**2 652 371**	2 134 826
ACTIFS NETS				
Investis en immobilisations	**-**	**49 172**	**49 172**	53 471
Non grevés d'affectations	**463 114**	**-**	**463 114**	415 351
	463 114	**49 172**	**512 286**	468 822
	3 115 485 $	**49 172 $**	**3 164 657 $**	2 603 648 $

ENGAGEMENT CONTRACTUEL (Note 8)

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

_____ , Administrateur

_____ , Administrateur

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE

FLUX DE TRÉSORERIE

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2012

	2012	2011
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	**43 464 $**	(79 676) $
Éléments n'affectant pas la trésorerie:		
Amortissement des immobilisations corporelles	**14 356**	15 109
	57 820	(64 567)
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	**(15 898)**	(4 807)
Créditeurs	**57 483**	(86 884)
Revenus reportés	**460 062**	(469 730)
	559 467	(625 988)
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles	**(10 057)**	(2 989)
Variation des dépôts à terme	**(600 000)**	(500 000)
	(610 057)	(502 989)
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	**(50 590)**	(1 128 977)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	**454 889**	1 583 866
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	**404 299 $**	454 889 $

La trésorerie et équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Conférence Régionale des Élus de l'Estrie a été constituée en vertu de la Loi sur le Ministère du Développement Économique et Régional et de la Recherche. Elle est l'interlocuteur privilégié du gouvernement en matière de développement régional pour la région administrative de l'Estrie.

2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés conformément aux normes comptables relatives aux organismes sans but lucratif publiées par l'ICCA et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes:

a) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs, des passifs, des produits et des charges.

b) Comptabilité par fonds

Les produits et les charges afférents à la prestation de services et à l'administration sont présentés dans le fonds d'administration générale.

Le fonds des immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations.

c) Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour la comptabilisation des produits. Les produits affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les produits non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

d) Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'entité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le découvert et le disponible et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que l'entité ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

e) Instruments financiers

Les organismes sans but lucratif peuvent choisir d'adopter les chapitres 3862, *Instruments financiers - informations à fournir* et 3862, *Instruments financiers - présentation*, de sorte que ceux-ci s'appliqueront aux exercices ouverts à compter du 1er juin 2010 ou de continuer à appliquer le chapitre 3861, *Instruments financiers - informations à fournir et présentation*. L'organisme a décidé d'appliquer le chapitre 3861.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

e) Instruments financiers (suite)

Actifs et passifs financiers détenus à des fins de transaction

L'encaisse et le dépôt à terme sont classés comme actifs financiers détenus à des fins de transaction. Ils sont comptabilisés à la juste valeur à chaque date de bilan et toute variation de la juste valeur est enregistrée aux résultats de l'exercice au cours duquel ces variations surviennent.

Prêts et créances, et passifs financiers détenus à des fins autres que de transaction

Les débiteurs sont classés comme prêts et créances. Ils sont comptabilisés au coût après amortissement au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif. Les produits et les charges d'intérêt sont inclus dans les résultats de l'exercice.

Les créditeurs sont classés comme autres passifs financiers. Ils sont comptabilisés au coût après amortissement au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif. Les produits et les charges d'intérêt sont inclus dans les résultats de l'exercice.

f) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût et amorties sur leur durée de vie utile respective selon les méthodes et taux annuels suivants:

	Méthodes	Taux
Mobilier et équipement de bureau	Solde décroissant	20%
Matériel informatique	Linéaire	20%

g) Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

h) Ventilation des charges

L'organisme présente plusieurs de ses charges regroupées par projets.

Les charges qui se rapportent directement à ces projets ont été ventilées selon les clés de répartition suivante:

Salaires et avantages sociaux:

- au prorata des heures travaillées pour chaque projet

Autres charges:

- coût direct selon chacun des projets

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

3- VIREMENTS INTERFONDS

Les virements interfonds se détaillent comme suit:	2012	2011
Acquisition d'immobilisations	**10 057 $**	2 989 $
Amortissement	**(14 356)**	(15 109)
	(4 299) $	(12 120) $

4- DÉBITEURS

	2012	2011
Taxe de vente	**32 532 $**	49 353 $
Subventions à recevoir - Gouvernement du Québec -		
Ministère du Développement Économique de l'Innovation et de l'Exportation	**-**	24 424
Ministère des Ressources Naturelles et de la Faune	**60 759**	8 813
Secrétariat à la Jeunesse - Engagement Jeunesse de l'Estrie	**10 832**	10 832
Autres	**7 063**	1 866
	111 186 $	95 288 $

5- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2012			2011
	Coût	**Amortissement cumulé**	**Valeur nette**	**Valeur nette**
Mobilier et équipement de bureau	**157 302 $**	**122 219 $**	**35 083 $**	37 042 $
Matériel informatique	**35 417**	**21 328**	**14 089**	16 429
	192 719 $	**143 547 $**	**49 172 $**	53 471 $

6- CRÉDITEURS

	2012	2011
Fournisseurs	**81 637 $**	90 008 $
Frais courus	**139 376**	67 132
Sommes à remettre à l'État	**20 042**	26 432
	241 055 $	183 572 $

7- REVENUS REPORTÉS

Les revenus reportés représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées aux différentes activités confiées à la Conférence Régionale des Élus de l'Estrie par le Gouvernement du Québec et au fonctionnement de l'exercice subséquent. Le détail est le suivant:

	2012	2011
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	**1 951 254 $**	2 420 984 $
Plus:		
Montants reçus durant l'exercice	**4 939 688**	4 045 510
Montants à recevoir	**71 591**	44 069
Moins:		
Montants constatés à titre de produits de l'exercice	**(4 507 148)**	(4 516 649)
Montants à recevoir au début de l'exercice	**(44 069)**	(42 660)
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	**2 411 316 $**	1 951 254 $
Les revenus reportés sont répartis dans les fonds suivants:		
Fonctionnement	**259 798 $**	307 855 $
Fonds de développement régional (FDR)	**478 960**	807 463
Forum Jeunesse Estrie	**658 101**	623 846
Engagement Jeunesse de l'Estrie	**1 150**	6 198
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT)	**-**	5 134
Entente de délégation programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier Volet II	**174 587**	193 883
Programme d'acquisition de connaissances et mise en valeur de la ressource faunique	**4 704**	6 875
Entente portant sur le renforcement des Arts et de la Culture dans la région de l'Estrie	**100 000**	-
Entente administrative sur la gestion du Fonds Québécois de l'initiative sociale dans le cadre des alliances pour la solidarité	**697 789**	-
Étude sur les voies de développement économique utilisant l'aéroport de Sherbrooke - Phase II	**36 227**	-
	2 411 316 $	1 951 254 $

8- ENGAGEMENT CONTRACTUEL

L'organisme s'est engagé en vertu d'un bail à long terme pour la location d'un local au montant de base de 157 696 $ se terminant le 31 juillet 2014. Les paiements minimums exigibles en vertu de bail pour les prochains exercices sont les suivants :

2013 -	67 584 $
2014 -	67 584 $
2015 -	22 528 $

9- INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'organisme aux risques à la date du bilan, soit au 31 mars 2012.

Risque de crédit

L'organisme a enregistré des subventions à recevoir dans ses créances. Ces subventions ont été reçues peu après la fin de son exercice financier. L'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont elle a la quasi-certitude de recevoir en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

Risque de liquidité

L'organisme considère qu'il dispose de liquidités suffisantes afin de répondre à ses besoins financiers courants et à plus long terme.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risques : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre. L'organisme est principalement exposé au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixes et à taux d'intérêt variables. Les instruments à taux d'intérêt fixes assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur et ceux à taux variables à un risque de flux de trésorerie.

Juste valeur

La valeur comptable de l'encaisse, du dépôt à terme, des débiteurs et des créditeurs à court terme de l'organisme correspondent approximativement à la juste valeur de ces éléments en raison de leur échéance rapprochée.

10- GESTION DU CAPITAL

En matière de gestion du capital, les objectifs de l'organisme sont les suivants:

- Préserver la capacité de l'organisme à poursuivre ses activités
- Acquitter ses obligations financières

Il gère son capital principalement par la réception de subventions. Afin de maintenir et de rajuster sa structure de capital, il peut être amené à modifier les dépenses prévues pour la réalisation de certaines de ses activités. L'organisme gère son capital en établissant et en surveillant ses budgets annuels de manière qu'il soit maintenu à un niveau satisfaisant.

L'organisme n'est pas soumis, en vertu de règles extérieures, à des exigences concernant son capital.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE A

FONCTIONNEMENT	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
PRODUITS			
Subventions du gouvernement du Québec -			
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du Territoire (MAMROT)			
Contribution du Fonds de développement régional (FDR)			
Fonctionnement	**824 103 $**	**824 103 $**	600 000 $
Ministère des Transports (Table de concertation sur les véhicules hors route)	**71 620**	**48 489**	32 230
Ministère des Transports et Contribution du Fonds de développement régional (FDR) (Étude sur les voies de développement économique - Aéroport de Sherbrooke)	**-**	**31 875**	-
Solde de Contribution ASSSE et FDR - Portrait de l'état de situation - saines habitudes de vie	**-**	**1 435**	-
Revenus de gestion - Entente intérimaire de partenariat en matière d'immigration	**-**	**1 864**	-
Revenus de gestion - Forum Jeunesse Estrie	**6 050**	**6 050**	6 050
Revenus de gestion - CRRNT et PRDIRT	**15 000**	**15 000**	15 000
Revenus de gestion - Engagement Jeunesse de l'Estrie	**4 332**	**4 332**	4 332
Revenus de gestion - E.S. Amélioration des conditions de vie des aînés en Estrie	**-**	**4 005**	20 000
Revenus de gestion - PMVRMF - Volet II 2010-2011	**4 904**	**4 904**	-
Revenus de gestion - PMVRMF - Volet II 2011-2012	**-**	**27 674**	-
Revenus de gestion - Portrait de l'état de situation - saines habitudes de vie	**-**	**1 435**	-
Revenus de gestion - PAG pour la solidarité et l'inclusion sociale	**-**	**1 375**	-
Revenus de gestion - PAC et de mise en valeur de la ressource faunique	**-**	**625**	-
Intérêts	**10 000**	**12 172**	12 985
TOTAL DES PRODUITS - FONCTIONNEMENT	**936 009**	**985 338**	690 597
CHARGES			
INSTANCES DÉMOCRATIQUES			
Frais de déplacement	**15 000**	**17 303**	12 192
Frais de représentation et congrès	**5 000**	**1 896**	4 513
Frais de réunions	**30 000**	**14 586**	28 048
Compensation présidence	**12 000**	**10 676**	-
	62 000 $	**44 461 $**	44 753 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE A (suite)

FONCTIONNEMENT	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES (suite)			
RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL			
Salaires	**456 880**	**456 189**	404 504
Contributions de l'employeur	**86 809**	**86 844**	78 040
	543 689 $	**543 033 $**	482 544 $
ADMINISTRATION GÉNÉRALE			
Contractuels	**5 000 $**	**- $**	- $
Suivi des travaux et déménagement (consultants, appel d'offres, etc.)	**3 000**	**-**	2 735
Loyer et dépenses afférentes	**80 000**	**80 431**	79 768
Frais de déplacement et de représentation	**33 000**	**21 891**	23 848
Frais de bureau	**20 000**	**18 541**	19 314
Télécommunications	**22 000**	**20 465**	17 752
Publicité et information	**30 000**	**31 065**	7 850
Formation et perfectionnement, recrutement	**9 000**	**6 158**	5 007
Assurances	**1 500**	**1 503**	1 504
Honoraires professionnels	**7 000**	**8 964**	5 268
Intérêts et frais bancaires	**200**	**287**	106
Études, recherches, urgences, besoins spéciaux	**30 000**	**68 920**	22 486
Table de concertation Estrienne sur les véhicules hors route	**71 620**	**48 489**	32 230
DÉFI - Développement Futur Innovation Estrie	**10 000**	**-**	10 000
Portrait de l'état de situation - saines habitudes de vie	**-**	**1 435**	-
Étude Aéroport de Sherbrooke	**-**	**31 875**	-
Amortissement			
- Mobilier et équipement de bureau	**5 000**	**8 490**	9 066
- Matériel informatique	**3 000**	**5 866**	6 042
	330 320	**354 380**	242 976
TOTAL DES CHARGES - FONCTIONNEMENT	**936 009**	**941 874**	770 273
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	**- $**	**43 464 $**	(79 676) $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE B

	Budget	Réalisations	
FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS - ÉTUDES ET RECHERCHE, ENTENTES SPÉCIFIQUES ET PROJETS STRUCTURANTS			
Subventions du gouvernement du Québec -			
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du Territoire (MAMROT)			
Études et recherche - Années antérieures	**78 396 $**	**55 896 $**	82 196 $
Études et recherche - 2011-2012	**193 990**	**102 000**	-
Études et recherche 2011-2012 - Solde non utilisé à reporter	**24 868**	**-**	-
Ententes spécifiques - Années antérieures	**191 887**	**168 887**	318 188
Ententes spécifiques - 2011-2012	**351 020**	**100 000**	-
Projets structurants - Années antérieures	**1 210 337**	**744 551**	1 347 750
Projets structurants - 2011-2012	**1 139 299**	**347 111**	-
Ententes spécifiques et Projets structurants 2011-2012 - Solde non utilisé à reporter	**510 004**	**-**	-
TOTAL DES PRODUITS - FDR ÉTUDES ET RECHERCHE, ENTENTES SPÉCIFIQUES ET PROJETS STRUCTURANTS	**3 699 801 $**	**1 518 445 $**	1 748 134 $
CHARGES - ÉTUDES ET RECHERCHE			
Années antérieures:			
Les services de santé en Estrie, une affaire de coopération	**4 000 $**	**4 000 $**	- $
Identification et conceptualisation d'outils visant à permettre l'amélioration des compétences des intervenants économiques de l'Estrie en accompagnement d'entreprises	**3 950**	**3 950**	-
OURANOS 2010-2012 - Tourisme Cantons-de-l'Est	**2 000**	**-**	18 000
Étude et plan d'action pour le développement du Musée des beaux-arts de Sherbrooke	**2 200**	**2 200**	17 000
Étude de sécurité du barrage nécessaire pour la réalisation de projets de développement d'attractions touristiques Corporation du Vieux Moulin d'Ulverton	**-**	**-**	19 500
Plan d'affaires du "Centre d'excellence en valorisation des matières résiduelles" - Sherbrooke Innopole	**2 500**	**-**	17 000
Coalition Train Rapide: Objectif Rive-Sud	**5 000**	**-**	-
Étude sur les voies de développement économique utilisant l'Aéroport de Sherbrooke	**9 875**	**9 875**	10 696
Transfert de propriété et relance de la station touristique du Mont Orford - MRC de Memphrémagog	**20 000**	**20 000**	-
Agenda 21 MRC des Sources - CLD de la MRC des Sources	**28 871**	**15 871**	-
	78 396 $	**55 896 $**	82 196 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES - ÉTUDES ET RECHERCHE (suite)			
2011-2012			
Mise en place d'un gérontopôle universitaire à Sherbrooke - Centre d'expertise en santé de Sherbrooke	**49 000 $**	**49 000 $**	- $
Étude sur les voies de développement économique utilisant l'Aéroport de Sherbrooke - Phase II	**25 000**	**25 000**	-
Service préretour immigrants - Tremplin 16-30	**15 000**	**13 000**	-
Enquête main-d'œuvre auprès des établissements - CDEC de Sherbrooke	**10 000**	-	-
Étude des besoins et des solutions possibles pour le développement du transport collectif inter MRC	**75 000**	-	-
Étude sur la pertinence d'implantation d'un Centre de transfert d'entreprise en Estrie	**19 990**	**15 000**	-
	193 990	**102 000**	-
Ententes spécifiques et Projets structurants 2011-2012 - Solde à attribuer	**24 868**	-	-
TOTAL CHARGES - ÉTUDES ET RECHERCHE	**297 254**	**157 896**	82 196
CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUES			
Années antérieures:			
Développement de l'offre touristique de la région des Cantons-de-l'Est - An 2 de 3 - Grand spectacle de l'eau	-	-	10 000
Tourisme Gourmand	**48 000**	**40 000**	25 000
Mobilisation pour contrer le décrochage scolaire et augmenter la diplomation et la qualification des jeunes Estriens	-	-	20 000
Développement de l'offre touristique de la région des Cantons-de-l'Est - An 3 de 3	**25 000**	**15 000**	75 000
Consolidation artistique - An 3	-	-	18 188
Économie sociale - An 2 de 4	-	-	50 000
Les Montérégiennes - CRÉ Montérégie Est	**8 887**	**3 887**	-
L'amélioration de la pratique artistique professionnelle en Estrie - E.A. transitoire 1	-	-	40 000
Soldes à reporter	**81 887 $**	**58 887 $**	238 188 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUES (suite)			
Années antérieures: (suite)			
Soldes reportés	**81 887 $**	**58 887 $**	238 188 $
Mobilisation pour contrer le décrochage scolaire et augmenter la diplomation et la qualification des jeunes Estriens - An 5 de 5	**20 000**	**20 000**	80 000
Économie sociale - An 3 de 4	**50 000**	**50 000**	-
L'amélioration de la pratique artistique professionnelle en Estrie - E.A. transitoire 2	**40 000**	**40 000**	-
	191 887	**168 887**	318 188
2011-2012:			
Renforcement des arts et de la culture dans la région de l'Estrie - An 1 de 3	**100 000**	**100 000**	-
Mobilisation pour contrer le décrochage scolaire et augmenter la diplomation et la qualification des jeunes Estriens 2011-2016 - An 1 de 5	**100 000**	-	-
Économie sociale - An 4 de 4	**50 000**	-	-
Égalité des hommes et des femmes 2011-2015 - An 1 de 4	**77 500**	-	-
Développement de l'offre touristique de la région des Cantons-de-l'est II	**23 520**	-	-
	351 020	**100 000**	-
TOTAL CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUES	**542 907**	**268 887**	318 188
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS			
Années antérieures:			
Fondation Centre de réadaptation Estrie - Résidences spécialisées	**50 000**	**45 000**	-
COGESAF - Implantation d'une nouvelle approche de la surveillance de la qualité de l'eau à l'échelle des bassins versants	-	-	1 000
Scotstown Pôle touristique de la Rivière aux Saumons	**6 250**	-	-
Plan directeur pour le parc éco-industriel de Valoris	**17 153**	-	-
Parc régional de la Rivière aux Saumons - Infrastructures récréotouristiques	**47 847**	-	-
Étude de potentiel des lots intra municipaux de la municipalité de La Patrie	-	-	3 000
Soldes à reporter	**121 250 $**	**45 000 $**	4 000 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)			
Années antérieures: (suite)			
Soldes reportés	**121 250 $**	**45 000 $**	4 000 $
MRC de la région de Coaticook - Des gestes concrets pour le bassin versant Tomifobia	**3 441**	**3 441**	-
DÉFI - Corporation de développement économique de l'Estrie			
- An 1 de 5	-	-	10 000
- An 2 de 5	-	-	100 000
Soutien technique et professionnel au développement de la filière "viandes sélectionnées des Cantons"	-	-	4 000
Courtage technologique - Centre de productique intégré du Québec	**40 000**	**40 000**	-
Projet régional de promotion des bibliothèques publiques, de médiation et d'animation du livre et de la lecture	**3 128**	-	28 200
Unis pour la qualité de vie - Québec en forme	-	-	2 000
Centre multifonctionnel en loisirs pour personnes handicapées	**5 000**	**5 000**	-
Un village, une vie, un rêve - Les Amis du patrimoine de St-Venant de Paquette	**2 000**	-	-
Partenaires pour les familles (CFVSF)	-	-	4 050
Centre agroalimentaire de la terre à la table de la région de Coaticook, volet HRI	**5 000**	**5 000**	-
Ressourcerie des Frontières	**100 000**	**90 000**	-
Tableau de bord en développement des communautés de l'Estrie: un outil novateur d'aide à la décision!	-	-	3 500
Programme d'aide à la prévention d'algues bleu-vert	-	-	3 000
D'Jouv - Jouvence An 2	-	-	15 000
Caractérisation et évaluation des paysages	-	-	1 500
Plan d'action contre les cyanobactéries: pour une meilleure gestion de notre ressource lacustre en Estrie	**19 803**	**16 000**	-
Soutien à la mise en place d'un guichet régional sur la disponibilité de places en services de garde subventionnés	**4 000**	**4 000**	-
Joujouthèque pour les responsables en services de garde de la MRC du Val-Saint-François	**4 000**	**4 000**	-
COMAX - Estrie	-	-	5 000
Coopérative Café CAUS	-	-	5 000
Soldes à reporter	**307 622 $**	**212 441 $**	185 250 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)			
Années antérieures: (suite)			
Soldes reportés	**307 622 $**	**212 441 $**	185 250 $
Coordination du créneau micro/nano technologie pour l'électronique de pointe	-	-	12 000
Développement collectif des Marchés de solidarité régionale ayant des activités sur le territoire de l'Estrie	**5 305**	-	-
DÉFI - Corporation de développement économique de l'Estrie - An 3 de 5	**20 000**	-	80 000
Service d'accompagnement à l'exportation pour les entreprises de l'Estrie - Carrefour Québec International (CQI)	**5 000**	**5 000**	45 000
Entente de partenariat en mentorat d'affaires en Estrie - Centre Dobson-Lagassé, Pro-Gestion Estrie, MDEIE, CRÉ de l'Estrie	-	-	9 500
Incubateur maraîcher biologique - CIARC	**8 000**	**8 000**	-
Fonds de capitalisation CREF - Le Centre régional en entrepreneuriat féminin	-	-	2 000
Mise en marché des produits régionaux de l'Estrie dans les BIT-BAT - Conseil de l'industrie bioalimentaire de l'Estrie	**5 500**	**5 500**	33 000
Formation des entrepreneurs de l'Estrie en transfert d'entreprises - Corporation de développement économique communautaire (CDEC)	**23 000**	-	-
Pour bâtir notre collectivité et outiller nos bâtisseurs communautaires - Centre d'action bénévole MRC de Coaticook	**50 000**	-	-
Mante du Carré : Projet d'implantation et de développement - Le marché public Mante du Carré	**2 350**	**2 350**	-
La formation professionnelle et technique, au cœur de l'actualité estrienne - CDEC de Sherbrooke	**10 000**	-	50 000
Espaces locatifs spécialisés en agroalimentaire - Ville de Coaticook	**10 000**	-	-
Soutien à la gestion - La Relève, coopérative de solidarité	**30 000**	-	-
Créativité et innovation ? C'est rentable - Corporation de développement économique de l'Estrie	**10 000**	**10 000**	25 000
Coordination créneau ACCORD bio-industries environnementales - Enviro Accès	-	-	3 000
Internet haute vitesse - TACTIC LTÉE	**5 000**	-	95 000
La Tribune de la diversité	**48 000**	**32 000**	-
Soldes à reporter	**539 777 $**	**275 291 $**	539 750 $

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	2011
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)			
Années antérieures: (suite)			
Soldes reportés	**539 777 $**	**275 291 $**	539 750 $
Campagne majeure de promotion et de publicité pour attirer et recruter des ressources humaines qualifiées vers l'Estrie afin de contrer la pénurie de main-d'œuvre	**100 000**	**90 000**	-
L'événement jeunesse: une place de choix pour les jeunes	-	-	20 000
Relance du Grand Prix de Valcourt - Gestion G.P.V.	-	-	1 000
Réfection de la piste de l'aéroport de Sherbrooke - Ville de Sherbrooke	-	-	100 000
COMAX - Estrie 2	**5 000**	**5 000**	-
La Caravane du goût - Jeunes Pousses	**6 000**	**6 000**	34 000
Implantation d'une filière de production, transformation et commercialisation de biomasse agricole - BioÉnergie Mégantic et Commission scolaire des Hauts-Cantons	**39 000**	-	40 000
Accompagnement d'entreprises de l'Estrie en développement durable - Concertaction Estrie	**50 000**	**40 000**	50 000
Rencontre entrepreneuriat jeunesse 2010 - Corporation de développement économique de l'Estrie	-	-	4 500
Coordination du créneau matériel de transport - AMETVS	**2 000**	**2 000**	22 000
Coordination du créneau bois d'apparence et composites - SIB	**2 000**	**2 000**	22 000
Expansion de la Maison familiale rurale (MFR) du Granit - Coopérative de solidarité en formation et développement rural du Granit	**4 060**	**4 060**	90 000
Inode jeunesse Estrie-Phase II - Association Le P'tit Bonheur de Saint-Camille	**50 000**	**45 000**	50 000
Restauration des Trois Lacs dans la MRC des Sources et d'Arthabaska - Régie intermunicipale de restauration et de préservation des Trois-Lacs	**100 000**	**90 000**	-
Déploiement du tableau de bord des communautés de l'Estrie - Observatoire estrien du développement des communautés	**46 000**	**38 000**	-
Radio coopérative Coaticook	**50 000**	**45 000**	-
Centre interordres de formation à distance - Centre interordre de formation à distance Chaudière-Appalaches	**5 000**	-	55 000
Mise en œuvre du plan d'intervention en développement durable au Grand lac Saint-François - Conseil régional de l'environnement Chaudière-Appalaches	**26 000**	**23 000**	24 000
Soldes à reporter	**1 024 837 $**	**665 351 $**	1 052 250 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)			
Années antérieures: (suite)			
Soldes reportés	**1 024 837 $**	**665 351 $**	1 052 250 $
Centre sportif régional Memphrémagog - Commission scolaire des Sommets	**10 000**	**-**	90 000
Internet haute vitesse dans la MRC du Haut-Saint-François - MRC du Haut St-François	**10 000**	**-**	90 000
Programme "Conciliation études-travail"			
- MRC de Coaticook	**10 000**	**10 000**	-
- MRC du Granit	**13 500**	**13 500**	-
- MRC des Sources	**19 200**	**19 200**	-
DÉFI - Corporation de développement économique de l'Estrie - An 4 de 5	**80 000**	**-**	-
Course des régions - Course Estrie	**5 000**	**5 000**	45 000
Étude de caractérisation et d'évaluation des paysages de la région de Mégantic	**2 000**	**2 000**	18 000
Coordination créneau bio-industries environnementales - Enviro-Accès	**3 000**	**3 000**	21 000
SAGAS - Système d'information et application de gestion des arts de la scène - Réseau Centre	**3 000**	**-**	27 000
Réalités Jeunesse Sherbrookoise - Table de concertation Jeunesse de Sherbrooke	**800**	**-**	4 500
Coordination créneau micro/nano technologie pour l'électronique de pointe - Micro-Teq-10	**5 000**	**4 500**	-
Coordination filière élastomères - Association des manufacturiers d'équipements de transport et de véhicules spéciaux (AMETVS)	**24 000**	**22 000**	-
	1 210 337	**744 551**	1 347 750
2011-2012			
Coordination créneau de la transformation du bois d'apparence et composites - Service intégré du bois (SIB)	**24 000**	**22 000**	-
Service de mentorat d'affaires à Sherbrooke - Sherbrooke Innopole	**35 000**	**35 000**	-
Soldes à reporter	**59 000 $**	**57 000 $**	- $

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)			
2011-2012 (suite)			
Soldes reportés	**59 000 $**	**57 000 $**	**- $**
Programme "Conciliation études-travail"			
MRC du Haut-Saint-François - CJE du Haut-Saint-François Ans 1 et 2	**40 000**	**15 000**	**-**
MRC de Coaticook - An 2	**30 000**	**26 000**	**-**
MRC du Granit - An 2	**26 500**	**22 500**	**-**
MRC des Sources - An 2	**20 800**	**-**	**-**
Tendance plein air : La Gorge en plein essor	**50 000**	**45 000**	**-**
Renouvellement de l'exposition permanente "Le repaire des animaux" - Le Musée de la nature et des sciences	**50 000**	**-**	**-**
Plogg Région de Mégantic - Le Lac en fête	**42 500**	**22 000**	**-**
Laboratoire d'apprentissage assisté par mannequins simulateurs (LAAMS) - CEGEP de Sherbrooke	**100 000**	**-**	**-**
DÉFI - Corporation de développement économique de l'Estrie - An 5 de 5	**70 000**	**-**	**-**
Service de mentorat d'affaires en Estrie - Centre d'entrepreneurship Dobson-Lagassé	**35 000**	**35 000**	**-**
Coordination du créneau matériel de transport - AMETVS	**24 000**	**22 000**	**-**
Gestion environnementale des fossés routiers : Outiller nos municipalités pour améliorer la qualité de l'eau - MRC du Granit	**16 860**	**14 000**	**-**
Diagnostics des bassins versants des lacs de la MRC de Coaticook - MRC de Coaticook	**18 038**	**15 000**	**-**
Sensibilisation portant sur la ligne naturelle des hautes eaux et la protection des bandes riveraines ainsi que sur les espèces exotiques envahissantes - MRC des Sources	**7 611**	**6 111**	**-**
Université rurale québécoise 2013 - MobilisAction	**50 000**	**-**	**-**
Projets spéciaux d'appui à l'exportation - Carrefour Québec International (CQI)	**30 000**	**25 000**	**-**
Culture du cœur - Antenne Estrie - Moisson Estrie	**70 500**	**-**	**-**
Colloque régional "Le plaisir d'entreprendre au féminin" - Femmessor Estrie	**5 000**	**4 500**	**-**
Coordination et développement du créneau bio-industries environnementales - Enviro-Accès	**24 000**	**22 000**	**-**
Plan triennal de l'Estrie se parle des vraies affaires - Services d'aide aux Néo-canadiens (SANC)	**20 000**	**-**	**-**
Soldes à reporter	**789 809 $**	**331 111 $**	**- $**

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)			
2011-2012: (suite)			
Soldes reportés	**789 809 $**	**331 111 $**	**- $**
Caractérisation des eaux souterraines des bassins versants de la rivière St-François et Nicolet - MRC du Val-Saint-François et MRC des Sources	**21 360**	**-**	**-**
Amélioration de la bande riveraine du Lac Boissonneault - MRC du Val-Saint-François	**18 397**	**16 000**	**-**
Amélioration d'un bassin de rétention pour le ruisseau Blanchard - MRC du Val-Saint-François	**9 753**	**-**	**-**
Vitrine de démonstration d'aménagement de structure de gestion des eaux de pluie - MRC du Val-Saint-François	**12 500**	**-**	**-**
Identification et caractérisation des sources de pollution du lac Stoke et de ses affluents - MRC du Val-Saint-François	**7 500**	**-**	**-**
Stabilisation des rives du ruisseau de l'Est - MRC de Memphrémagog	**26 000**	**-**	**-**
Réhabilitation du bassin versant du lac Parker - MRC de Memphrémagog	**24 000**	**-**	**-**
Sherbrooke, capitale culturelle du Canada 2014	**100 000**	**-**	**-**
Maison de soins palliatifs dans la MRC du Granit	**100 000**	**-**	**-**
Revégétalisation des berges - rivière Magog - Sherbrooke	**2 000**	**-**	**-**
Gestion des eaux de ruissellement dans le bassin versant du ruisseau des vignobles - Sherbrooke	**27 980**	**-**	**-**
	1 139 299	**347 111**	**-**
TOTAL CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS	**2 349 636**	**1 091 662**	1 347 750
Ententes spécifiques et Projets structurants 2011-2012 - Solde non utilisé à reporter	**510 004**	**-**	**-**
TOTAL DES CHARGES - FDR ÉTUDES ET RECHERCHE, ENTENTES SPÉCIFIQUES ET PROJETS STRUCTURANTS	**3 699 801 $**	**1 518 445 $**	1 748 134 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE C

FORUM JEUNESSE ESTRIE	Budget	Réalisations	
PRODUITS	**2011-2012**	**2012**	**2011**
Subventions du Gouvernement du Québec -			
Secrétariat à la jeunesse -			
2005-2006 (Fonctionnement) (Surplus cumulé)	**29 359 $**	**29 359 $**	643 $
2010-2011 (Fonctionnement)	**-**	**-**	182 449
2011-2012 (Fonctionnement)	**186 098**	**166 912**	-
FRIJ - soldes disponibles -			
FRIJ 2004-2009 : remboursement aide financière sur projet	**1 552**	**-**	-
FRIJ 2004-2010	**320 515**	**161 190**	489 512
FRIJ 2010-2011	**272 420**	**68 424**	212 319
FRIJ 2011-2012	**484 738**	**222 191**	-
Autres revenus			
Concours Reconnaissance de l'implication des jeunes	**1 000**	**2 000**	-
Coordination d'actions jeunesse structurantes (FRIJ) (Projet spécifique 6.2.8 Planification stratégique FRIJ)	-	-	8 409
Intérêts 2010-2011 - FRIJ	-	-	11 063
TOTAL DES PRODUITS - FORUM JEUNESSE ESTRIE	**1 295 682 $**	**650 076 $**	904 395 $
CHARGES GÉNÉRALES			
Frais de réunions	**2 500 $**	**1 848 $**	2 016 $
Loyer	**10 000**	**10 000**	10 000
Frais de déplacements et de représentation	**5 000**	**2 389**	3 023
Papeterie et fournitures de bureau, reproduction	**2 500**	**1 633**	2 601
Télécommunications	**3 500**	**1 685**	3 499
Frais de poste et de messagerie	**300**	**65**	266
Salaires	**131 257**	**125 976**	120 393
Contributions de l'employeur	**26 000**	**24 851**	23 402
Site internet	**1 000**	**449**	598
Matériel promotionnel	**2 500**	**1 683**	604
Mobilier et équipement de bureau, matériel informatique	**3 000**	**-**	2 085
Frais de formation	**3 000**	**565**	1 976
Soldes à reporter	**190 557 $**	**171 144 $**	170 463 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE C (suite)

FORUM JEUNESSE ESTRIE (suite)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES GÉNÉRALES (suite)			
Soldes reportés	**190 557 $**	**171 144 $**	170 463 $
Frais de gestion - CRÉ de l'Estrie	**3 500**	**6 050**	3 500
Honoraires professionnels	**2 500**	**4 995**	2 121
Soutien aux événements jeunesse	**1 000**	**750**	470
Assemblée générale annuelle et 10ième anniversaire	**600**	**467**	3 118
Projet spécifique 6.2.8 Planification stratégique FRIJ	**2 500**	**2 129**	8 409
	200 657	**185 535**	188 081
CHARGES - FONDS RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT JEUNESSE (FRIJ)			
Frais de reproduction	**50**	**-**	50
Frais de poste et de messagerie	**50**	**-**	50
Frais de réunions	**750**	**508**	508
Matériel promotionnel, publicité	**200**	**-**	-
Frais de déplacements et représentation	**500**	**510**	-
Aide financière Projets locaux et régionaux 2003-06	**1 552**	**-**	-
Aide financière E. S. Actions structurantes 2003-06	**16 567**	**3 850**	-
Aide financière Projets structurants locaux 2006-09	**16 230**	**-**	39 910
Aide financière Actions jeunesse structurantes 2006-09	**143 441**	**92 422**	138 707
Aide financière Projets locaux et régionaux et Actions jeunesse structurantes 2009-10	**133 214**	**64 918**	321 958
Aide financière Projets locaux et régionaux et Actions jeunesse structurantes 2010-11	**283 483**	**68 424**	212 319
Aide financière Projets locaux et régionaux et Actions jeunesse structurantes 2011-12	**484 738**	**222 191**	-
	1 080 775	**452 823**	713 502
CHARGES - AGENT DE PARTICIPATION CITOYENNE			
Frais de réunions	**750**	**460**	207
Frais de déplacements et représentation	**3 250**	**1 797**	1 244
Électeurs en herbe	**250**	**-**	-
INM - Délégation régionale à l'école d'été	**-**	**-**	1 282
Opération Prends ta place!	**3 500**	**2 519**	79
Concours Reconnaissance de l'implication des jeunes	**1 000**	**2 396**	-
Fonds d'initiatives en participation citoyenne	**5 500**	**4 546**	-
	14 250	**11 718**	2 812
TOTAL DES CHARGES - FORUM JEUNESSE ESTRIE	**1 295 682 $**	**650 076 $**	904 395 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE D

	Budget	Réalisations	
COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE ENTENTE II	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Ressources naturelles et de la Faune Entente II	**5 135 $**	**5 135 $**	17 531 $
CHARGES			
Certification			
Projet de certification forestière pour les propriétaires de boisés estriens (SPBE)	**- $**	**- $**	1 800 $
Programme d'assistance à la certification de la première, seconde et troisième transformation (SIB)	**-**	**-**	3 750
Conciliation des activités forestières et préservation de la forêt au Mont Chagnon - Memphrémagog Conservation Inc.	**3 000**	**3 000**	7 000
Guide des arbres en hiver et ateliers sur le bois (AF des Cantons-de-l'Est)	**2 135**	**2 135**	4 981
TOTAL DES CHARGES - COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE ENTENTE II	**5 135 $**	**5 135 $**	17 531 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE E

	Budget	Réalisations	
COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE (CRRNT)	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Ressources naturelles et de la Faune			
- Entente spécifique	**436 187 $**	**385 697 $**	317 810 $
- Consultation publique sur la stratégie d'aménagement durable des forêts	**-**	**-**	2 918
- Revenus d'inscriptions - Rencontre d'information sur l'industrie minière démystifiée	**-**	**4 480**	-
	436 187 $	**390 177 $**	320 728 $
CHARGES			
Salaires et contributions de l'employeur	**50 000 $**	**47 434 $**	114 503 $
Consultation publique sur la stratégie d'aménagement durable des forêts	**-**	**-**	2 918
Frais reliés à la tenue des consultations publiques	**-**	**-**	1 882
Frais reliés à la réalisation du Plan régional de développement intégré des ressources naturelles	**307 672**	**266 752**	137 984
Participation au Groupe région du Q-WEB	**5 350**	**5 348**	5 322
Frais de réunions	**2 000**	**2 424**	4 287
Loyer et dépenses afférentes	**26 315**	**26 315**	15 311
Fournitures de bureau, photocopies, poste et messagerie	**2 000**	**2 764**	1 581
Frais de déplacement et de représentation	**11 950**	**14 022**	7 413
Frais de recrutement	**-**	**-**	(980)
Frais de graphisme et d'impression	**500**	**-**	749
Honoraires professionnels	**1 550**	**2 382**	1 757
Relations de presse	**-**	**-**	250
Télécommunications (internet, téléphone, télécopieur)	**4 500**	**4 936**	3 151
Site internet	**4 000**	**32**	160
Mobilier et équipement de bureau et matériel informatique	**1 600**	**1 647**	7 169
Frais de formation, colloques et visites terrain	**1 600**	**654**	341
Entretien, réparation et location d'équipement	**1 000**	**467**	759
Frais de gestion (secrétariat, administration et vérification)	**15 000**	**15 000**	10 000
Financement de projets spéciaux	**-**	**-**	3 500
Divers	**1 150**	**-**	-
Frais pour la table de GIRT	**-**	**-**	2 671
TOTAL DES CHARGES - COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE (CRRNT)	**436 187 $**	**390 177 $**	320 728 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE F

	Budget	Réalisations	
PROGRAMME DE PARTICIPATION RÉGIONALE À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Ressources naturelles et de la Faune - Solde de l'An 3	- $	- $	3 615 $
CHARGES			
Les Billots Sélect Mégantic - Nouvelle cartographie écoforestière bonifiée	- $	- $	3 615 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE G

ENGAGEMENT JEUNESSE DE L'ESTRIE	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec - Secrétariat à la jeunesse (SAJ)			
Subvention 2010-2011	**1 197 $**	**1 197 $**	71 009 $
Subvention 2011-2012	**72 207**	**71 057**	-
Solde subvention de partenariats régionaux 2008-2009	-	-	8 000
TOTAL DES PRODUITS - ENGAGEMENT JEUNESSE DE L'ESTRIE	**73 404 $**	**72 254 $**	79 009 $
CHARGES			
Salaires et contributions de l'employeur	**57 000 $**	**56 413 $**	53 038 $
Frais de déplacement et de représentation	**5 000**	**3 208**	4 495
Frais de bureau	**500**	**597**	642
Frais de gestion	**4 332**	**4 332**	4 332
Rencontres spéciales (formation, information)	**1 000**	**996**	3 359
Frais de télécommunications	**499**	**301**	324
Frais de publicité et information	**4 323**	**5 000**	12 282
Frais d'inscription, colloques et formation	**750**	**1 407**	537
TOTAL DES CHARGES - ENGAGEMENT JEUNESSE DE L'ESTRIE	**73 404 $**	**72 254 $**	79 009 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE H

	Budget	Réalisations	
ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES RÉGIONALES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES AÎNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS			
AN 1, AN 2, AN 3, AN 4 ET AN 5			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère de la Famille et des Aînés	**382 332 $**	**126 542 $**	134 968 $
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR)	**39 669**	**12 942**	20 331
Agence de la Santé et des Services sociaux de l'Estrie	**14 917**	**4 314**	5 083
TOTAL PRODUITS - ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES AÎNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE	**436 918 $**	**143 798 $**	160 382 $
CHARGES			
AN 1, AN 2, AN 3, AN 4 ET AN 5			
Table régionale de concertation des aînés de l'Estrie			
Réseau de l'information	**59 800 $**	**26 000 $**	26 000 $
Étude 1	**25 000**	**-**	-
Étude 2	**25 000**	**-**	-
Promotion	**15 000**	**-**	-
	124 800	**26 000**	26 000
Fonds d'initiatives locales et régionales			
Table de concertation des aînés de la MRC de Memphrémagog - Combattre l'exclusion sociale	**5 000**	**5 000**	-
Maison des grands-parents de Sherbrooke - Vers l'autogestion des bénévoles	**3 865**	**3 865**	-
Société Alzheimer de l'Estrie - La Société Alzheimer s'installe dans la MRC du Granit	**4 000**	**790**	-
Centre communautaire Élie-Carrier de la MRC de Coaticook - Aménagement des infrastructures du Centre communautaire Élie-Carrier	**-**	**-**	20 000
Ressource entretien ménager (REM) - Résidence Castonguay	**2 000**	**2 000**	18 000
Soldes à reporter	**14 865 $**	**11 655 $**	38 000 $

ANNEXE H (suite)

	Budget	Réalisations	
ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES RÉGIONALES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES AÎNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE (suite)	**2011-2012**	**2012**	**2011**
CHARGES (suite)			
AN 1, AN 2, AN 3, AN 4 ET AN 5 (suite)			
Soldes reportés	**14 865 $**	**11 655 $**	38 000 $
Société de développement de Wotton - Transmission du savoir-faire et activités physiques pour les aînés	**1 500**	**1 500**	4 300
Sherbrooke Ville en Santé - Les aînés et l'apprentissage de l'usage du transport collectif	**3 200**	**-**	9 800
Centre d'action bénévole de Windsor - Service d'activités pour la clientèle âgée en perte d'autonomie légère et modérée de Windsor	**5 000**	**-**	15 000
Corporation de développement communautaire du Granit - Maison de soins palliatifs dans la MRC du Granit	**20 000**	**20 000**	-
Société Alzheimer de l'Estrie - La Société Alzheimer consolide ses activités dans la MRC du Granit	**6 000**	**4 500**	-
Aide domestique du Haut-Saint-François - Menus travaux à domicile	**3 262**	**-**	9 788
Association estrienne pour l'information et la formation des aînés (AEIFA) - Réseau de solidarité pour les aînés des communautés culturelles	**5 000**	**-**	15 000
Centre d'action bénévole du Haut-Saint-François - PAIR Estrie à votre service	**7 498**	**-**	22 494
Sercovie - Carrefour des aînés	**20 000**	**-**	-
Centre d'action bénévole du Granit - Guide de référence et d'accompagnement "Apprivoiser une nouvelle étage de la vie"	**20 000**	**15 000**	-
Centre d'action bénévole de Windsor - Projet d'activités aux aînés	**10 000**	**3 667**	-
Municipalité de Courcelles - Aménagement d'un local pour l'âge d'or	**20 000**	**15 000**	-
Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées (AQDR) - Choix d'une résidence pour personnes âgées et leurs droits, une formation sur mesure pour les proches aidants et les aînés bénévoles accompagnateurs	**17 350**	**13 013**	-
Soldes à reporter	**153 675 $**	**84 335 $**	114 382 $

ANNEXE H (suite)

ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES RÉGIONALES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES AÎNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE (suite)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	2011
CHARGES (suite)			
Soldes reportés	**153 675 $**	**84 335 $**	114 382 $
Aide communautaire de Lennoxville et des environs - Proches aidants moins isolés mieux supportés et informés	**19 278**	**14 458**	-
Entraide aux aînés (Projet de recrutement de bénévoles aînés) - Le Réseau d'amis de Sherbrooke	**20 000**	**15 000**	-
Projets à venir	**104 165**	**-**	-
	297 118	**113 793**	114 382
Frais de gestion	**15 000**	**4 005**	20 000
	312 118	**117 798**	134 382
TOTAL CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES AÎNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE	**436 918 $**	**143 798 $**	160 382 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE I

ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ÉGALITÉ ENTRE LES HOMMES ET LES FEMMES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
PRODUITS			
SOLDE DE L'AN 2 et AN 3			
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR)	- $	- $	6 500 $
Forum Jeunesse Estrie - FRIJ	8 576	8 500	27 500
	8 576 $	8 500 $	34 000 $
CHARGES			
SOLDE DE L'AN 2 et AN 3			
Observatoire de la participation des femmes au développement régional - PÉPINES	8 500 $	8 500 $	- $
Élections municipales 2009 - Femmes et politique municipale de l'Estrie	76	-	20 000
La Relève au féminin, dans les métiers d'avenir (CIME)	-	-	9 500
Objectif 50 = 50 - PÉPINES	-	-	4 500
	8 576 $	8 500 $	34 000 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE J

	Budget	Réalisations	
ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE EN ESTRIE	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS			
AN 3			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du Territoire (MAMROT)	**50 000 $**	**50 000 $**	50 000 $
Conférence régionale des élus de l'Estrie - FDR	**50 000**	**50 000**	50 000
	100 000 $	**100 000 $**	100 000 $
CHARGES			
AN 3			
Corporation de développement économique communautaire (CDEC) de Sherbrooke	**100 000 $**	**100 000 $**	100 000 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE K

	Budget	Réalisations	
ENTENTE INTÉRIMAIRE EN MATIÈRE D'IMMIGRATION DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec -			
Ministère de l'Immigration et des communautés culturelles (MICC)	- $	- $	11 166 $
Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	**1 865**	**1 865**	8 135
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR)	-	-	722
	1 865 $	**1 865 $**	20 023 $
CHARGES			
Enquête terrain sur l'immigration en Estrie	- $	- $	19 278 $
Réalisation d'un état de situation de l'immigration sur le territoire de l'Estrie	-	-	745
Autres	**1 865**	**1 865**	-
	1 865 $	**1 865 $**	20 023 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE L

PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL POUR LA SOLIDARITÉ ET L'INCLUSION SOCIALE	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS) Fonds Québécois d'initiatives sociales	**31 189 $**	**31 189 $**	38 811 $
CHARGES			
Salaires et contributions de l'employeur	**8 727 $**	**19 881 $**	31 273 $
Frais de bureau	**535**	**138**	965
Télécommunications	**1 068**	**512**	432
Frais de déplacement et de représentation	**3 277**	**976**	723
Frais de réunions	**2 430**	**245**	70
Frais de graphisme et d'impression	**1 377**	**649**	1 123
Frais de formation, d'inscriptions colloques, etc.	**400**	**428**	100
Honoraires professionnels (révision linguistique, etc.)	**2 000**	**240**	-
Forum régional	**10 000**	**6 745**	-
Frais de gestion	**1 375**	**1 375**	4 125
	31 189 $	**31 189 $**	38 811 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE M

	Budget	Réalisations	
PROGRAMME D'ACQUISITION DE CONNAISSANCES ET DE MISE EN VALEUR DE LA RESSOURCE FAUNIQUE - AN 1 et AN 2	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des ressources naturelles et de la Faune			
- AN 1	**625 $**	**625 $**	24 375 $
- AN 2	**6 250**	**1 546**	18 750
	6 875 $	**2 171 $**	43 125 $
CHARGES			
AN 1			
Activités familiales de pêche blanche - Association Chasse et pêche de Lac-Mégantic	**- $**	**- $**	1 000 $
Journée de pêche en herbe - Association Louise-Gosford	**625**	**-**	1 875
Mise en place d'une méthode de mesure de déprédation forestière causée par le cerf de Virginie en Estrie - Agence de mise en valeur de la forêt privée de l'Estrie	**-**	**-**	5 000
Création d'un répertoire de tous les accès publics aux plans d'eau navigables et intéressants pour la pêche en Estrie - Phase I	**-**	**-**	16 500
Frais de gestion	**-**	**625**	-
AN 2			
Caractérisation de l'habitat du poisson des ruisseaux Soucy et Dion dans le bassin versant des Trois-Lacs	**1 546**	**1 546**	4 640
Création d'un répertoire de tous les accès publics aux plans d'eau navigables et intéressants pour la pêche en Estrie - Phase II	**4 704**	**-**	14 110
	6 875 $	**2 171 $**	43 125 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE N

	Budget	Réalisations	
ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Ressources naturelles et de la Faune			
- 2010-2011	**193 885 $**	**187 409 $**	468 115 $
- 2011-2012	**662 000**	**493 888**	-
Intérêts	**-**	**1 913**	1 062
TOTAL DES PRODUITS - PPVRMF - VOLET II	**855 885 $**	**683 210 $**	469 177 $
CHARGES			
PROJETS RÉGIONAUX 2010-2011			
Détermination des conditions environnementales favorisant la croissance de quatre plantes médicinales sous couvert forestier en Estrie (Phase II)			
- Coopérative de solidarité Cultur'Innov	**5 977 $**	**5 977 $**	33 868 $
Introduction d'une nouvelle intervention sylvicole ultra intensive en forêt - effet de l'amendement des sols sur l'accroissement - Centre d'enseignement et de recherche en foresterie (CERFO)	**6 436**	**6 436**	15 015
	12 413	**12 413**	48 883
PROJETS LOCAUX 2010-2011			
Irrigation, drainage et nivellement de sentier du Centre de ski de fond Richmond-Melbourne	**-**	**-**	25 358
Plan de développement et aménagement multi-ressources pour les terres publiques de Marston Canton			
- Municipalité de Marston Canton	**5 174**	**5 174**	12 073
Aménagement forestier écosystémique et zones de production intensive en forêt privée : projet de démonstration à la Municipalité de Saint-Benoît-du-Lac			
- Fiducie de recherche sur la forêt des Cantons-de-l'Est	**3 465**	**3 465**	19 610
Aménagement à grande échelle de bandes riveraines en zones agricoles : projet de démonstration en Estrie			
- Fiducie de recherche sur la forêt des Cantons-de-l'Est	**4 142**	**4 142**	23 465
Création d'un 11e site dans les sentiers pédestres du projet du Sentier poétique de Saint-Venant-de-Paquette			
- Les amis du Patrimoine de Saint-Venant-de-Paquette	**-**	**-**	2 250
Soldes à reporter	**12 781 $**	**12 781 $**	82 756 $

ANNEXE N (suite)

	Budget	Réalisations	
ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite)	**2011-2012**	**2012**	**2011**
CHARGES (suite)			
PROJETS LOCAUX 2010-2011 (suite)			
Soldes reportés	**12 781 $**	**12 781 $**	82 756 $
Protection et mise en valeur des habitats fauniques aquatiques en milieu forestier dans le bassin versant du ruisseau Bernier - Aménagement forestier et agricole des Appalaches	**7 720**	**7 720**	18 012
Élagage phytosanitaire du pin blanc sur le territoire de la MRC du Haut-Saint-François - Aménagement forestier coopératif de Wolfe	**3 320**	**3 320**	7 740
Chaulage et fertilisation d'érablières sur le territoire - Aménagement forestier coopératif de Wolfe	**2 219**	**2 219**	5 176
Plan de restauration de la tourbière du Parc écoforestier de Johnville - Corporation de conservation du boisé de Johnville	**4 205**	**4 205**	9 810
Mise en place d'infrastructures et d'un plan marketing sur les terres publiques de Saint-Robert Bellarmin	**11 870**	**11 870**	35 000
Ajout de ponceaux et de trottoirs de bois dans les zones humides du réseau international des Sentiers frontaliers - Les Sentiers frontaliers	**11 472**	**11 472**	26 767
Nouveaux accès publics pour les collectivités de Richmond et de Windsor - Les Sentiers de l'Estrie	**7 040**	**7 040**	39 870
Mise à niveau des accès sur équipement et infrastructure à caractère publique des Sentiers de l'Estrie dans la MRC de Memphrémagog - Les Sentiers de l'Estrie	**2 069**	**2 069**	11 721
Mise à niveau des travaux entrepris et nouvel accès public dans la MRC du Haut-Saint-François - Les Sentiers de l'Estrie	**1 754**	**1 754**	4 095
Sentier de ski de fond et disc golf au mont Ham - Développement du mont Ham	-	-	16 300
Aménagement et restauration de sentiers forestiers et d'infrastructures dans la Fiducie foncière de la vallée Ruiter - Fiducie foncière de la vallée Ruiter	**1 161**	**1 161**	6 575
Conservation, intendance de l'habitat et mise en valeur des milieux naturels de la région des Appalaches - Corridor Appalachien	**3 825**	**3 825**	8 923
Soldes à reporter	**69 436 $**	**69 436 $**	272 745 $

ANNEXE N (suite)

	Budget	Réalisations	
ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite)	**2011-2012**	**2012**	**2011**
CHARGES (suite)			
PROJETS LOCAUX 2010-2011 (suite)			
Soldes reportés	**69 436 $**	**69 436 $**	272 745 $
Amélioration d'infrastructures sur le territoire de la Forêt habitée du mont Gosford - Gestion du mont Gosford	**12 584**	**12 584**	34 689
Réhabilitation-maisonnettes - haltes de repos et d'observation de l'étang Burbank - Corporation de développement étang Burbank	**4 477**	**4 477**	10 445
Étude de la biomasse non commerciale disponible lors des travaux de sylviculture à l'aide d'une multifonctionnelle - Aménagement forestier et agricole des Appalaches	**7 500**	**7 500**	17 500
Inventaire du cerf de Virginie-phase II sur le territoire du Club chasse et pêche du comté de Compton - Club chasse et pêche du comté de Compton	**7 500**	**7 500**	17 500
Construction de nouveaux aménagements au mont Élan - La vallée heureuse du mont Élan 2004 Inc.	**3 104**	**3 104**	17 584
Projet d'un sentier multifonctionnel pour le tronçon Gosford/ Lac Miroir dans la municipalité de Dudswell - Dudswell	**6 310**	**6 310**	14 721
Rehaussement de l'offre débutante des sentiers de vélo de montagne du Parc de la Gorge de Coaticook	**10 500**	**10 500**	24 500
Aménagement d'un nouveau sentier de vélo de montagne et amélioration d'un sentier existant à East Hereford - Municipalité d'East Hereford	**4 548**	**4 548**	10 610
	125 959	**125 959**	420 294
FRAIS DE GESTION 2010-2011			
- Projets régionaux - CRÉ de l'Estrie	**4 904**	**4 904**	-
- Projets locaux :			
MRC des Sources	**3 089**	**3 089**	-
MRC de Coaticook	**4 193**	**4 193**	-
MRC du Granit	**13 417**	**13 417**	-
MRC du Haut-Saint-François	**10 857**	**10 857**	-
MRC de Memphrémagog	**5 384**	**5 384**	-
MRC de Sherbrooke	**1 412**	**1 412**	-
MRC du Val Saint-François	**5 781**	**5 781**	-
	44 133	**44 133**	-
TOTAL DES CHARGES - PPVRMF - VOLET II 2010-2011	**187 409 $**	**187 409 $**	469 177 $

ANNEXE N (suite)

	Budget	Réalisations	
ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite)	**2011-2012**	**2012**	**2011**
CHARGES (suite)			
PROJETS RÉGIONAUX 2011-2012			
Élaboration d'un cadre pour la réalisation d'un plan d'aménagement forestier écosystémique - Société d'aménagement de l'Estrie	**3 922 $**	**2 745 $**	**- $**
Conservation des oiseaux en péril en Estrie dans un contexte d'aménagement forestier - Syndicat des producteurs de bois de l'Estrie	**14 014**	**9 810**	**-**
Mesure de déprédation forestière causée par le cerf de Virginie en Estrie - Agence de mise en valeur de la forêt privée de l'Estrie	**26 918**	**18 842**	**-**
Implantation d'un dispositif de suivi de l'envahissement du nerprun dans des travaux de remise en production - Agence de mise en valeur de la forêt privée de l'Estrie	**7 572**	**5 300**	**-**
Conciliation entre conservation et foresterie: contribuer au maintien des forêts en terres privées - phase 2 - Corridor Appalachien	**12 000**	**8 400**	**-**
Projet à venir	**3 346**	**-**	**-**
	67 772	**45 097**	**-**
PROJETS LOCAUX 2011-2012			
Intégration des besoins fauniques dans l'aménagement forestier - Aménagement forestier de Wolfe	**50 000**	**35 000**	**-**
Caractérisation et inventaire du cheptel de cerfs de Virginie - Club de chasse et Pêche lac du Fer à Cheval Inc.	**19 900**	**13 929**	**-**
Élagage de tiges de grande qualité dans des plantations de pin blanc et des peuplements de feuillus nobles - Haut-Saint-François - Aménagement forestier et agricole des Sommets	**22 740**	**21 168**	**-**
Élagage de tiges de grande qualité dans des plantations de pin blanc et des peuplements de feuillus nobles - Coaticook - Aménagement forestier et agricole des Sommets	**16 050**	**11 235**	**-**
Travaux précommerciaux et commerciaux avec mesure d'atténuation pour la faune respectant les principes FSC - Aménagement forestier de Wolfe	**23 893**	**16 725**	**-**
Soldes à reporter	**132 583 $**	**98 057 $**	**- $**

ANNEXE N (suite)

	Budget	Réalisations	
ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite)	**2011-2012**	**2012**	**2011**
CHARGES (suite)			
PROJETS LOCAUX 2011-2012 (suite)			
Soldes reportés	**132 583 $**	**98 057 $**	**- $**
Amélioration d'infrastructures au club de ski de fond Copain des Neiges - Copains des Neiges Inc.	**8 250**	**7 012**	**-**
Plan de développement et d'aménagement multi-ressources du bloc de terres publiques de la montagne de marbre de Notre-Dame-des-Bois	**16 255**	**11 379**	**-**
Création d'une pépinière de plantes médicinales vivaces pour la culture sous couvert forestier - Clé des champs de St-Camille	**17 314**	**12 120**	**-**
Sentier des aînés et abris en forêt - Développement du mont Ham-Sud	**21 303**	**14 910**	**-**
Harmonisation des outils éducatifs du marais de la Rivière-aux- Cerises - Association du Marais-de-la-Rivière-aux-Cerises	**41 852**	**29 296**	**-**
Validation des sites de nidification de la Grive de Bicknell dans les secteurs à haut potentiel de reproduction identifié dans la MRC du Granit - Regroupement QuébecOiseaux	**5 697**	**3 988**	**-**
Construction d'un pavillon d'animation et installation de huit panneaux d'interprétation dans le sentier du Pic - Maison du Granit	**12 700**	**8 890**	**-**
Parc des deux rivières - Ville de East Angus	**18 142**	**12 699**	**-**
Consolidation des infrastructures de la Vallée heureuse du Mont Élan - Vallée heureuse du Mont Élan 2004 Inc.	**21 411**	**14 987**	**-**
Développement multiressources des terres publiques - Phase VI - Municipalité de Saint-Robert-Bellarmin	**9 410**	**7 735**	**-**
Mise en valeur des sentiers du Clocher de Piopolis - Comité de développement local de Piopolis	**23 124**	**16 187**	**-**
Caractérisation de l'état du réseau pédestre de Sentiers frontaliers et démarche de demande de relocalisation auprès du MRNF - Sentiers frontaliers	**4 770**	**3 339**	**-**
Aménagement d'un sentier de randonnée pédestre quatre saisons à Marston Canton - Municipalité de Marston Canton	**25 475**	**17 830**	**-**
Soldes à reporter	**358 286 $**	**258 429 $**	**- $**

ANNEXE N (suite)

ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES (suite)			
PROJETS LOCAUX 2011-2012 (suite)			
Soldes reportés	**358 286 $**	**258 429 $**	**- $**
Parcelles de démonstration de culture de la matteucie fougère-à-l'autruche - Coopérative de solidarité Cultur'Innov	**12 000**	**8 400**	**-**
Plan d'action pour la conservation et la mise en valeur intégrée du massif forestier des monts Stoke - Corporation de conservation du boisé de Johnville	**33 775**	**23 643**	**-**
Plan directeur de la Réserve naturelle des Montagnes Vertes - Conservation de la nature Canada	**25 452**	**17 816**	**-**
Mise en valeur de la Forêt Jardinée - Association forestière des Cantons-de-l'Est	**6 250**	**4 375**	**-**
Mise en valeur de la chute à Donat au Mont Hereford - Municipalité de East Hereford	**10 120**	**7 084**	**-**
De nouveaux accès publics pour la nouvelle zone Beauvoir, pour les citoyens de Sherbrooke - Les Sentiers de l'Estrie	**17 654**	**12 358**	**-**
Réaménagement du tronçon Richmond/St-Cyr de la piste cyclable la Cantonnière du Val-Saint-François - CLD du Val-Saint-François	**17 368**	**12 158**	**-**
Répartition des sentiers-drainage entretien hivernal signalisation au Centre de ski de fond Richmond-Melbourne - Centre de ski de fond Richmond-Melbourne	**8 250**	**5 775**	**-**
Identification, classification et proposition de priorisation pour la conservation de certains milieux humides en Estrie (MRC du Granit) - Domtar	**20 274**	**14 191**	**-**
Maximisation de la valeur future de billes sciage et de déroulage de feuillus nobles et de pin blanc en jeune plantation - Aménagement forestier coopératif Saint-François	**16 000**	**11 200**	**-**
Amélioration de l'offre de sentier de vélo de montagne au Mont Hereford - Municipalité de East Hereford	**26 238**	**26 238**	**-**
	551 667 $	**401 667 $**	**- $**

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE N (suite)

	Budget	Réalisations	
ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite)	**2011-2012**	**2012**	**2011**
CHARGES (suite)			
FRAIS DE GESTION 2011-2012			
- Projets locaux et régionaux - CRÉ de l'Estrie	**26 968 $**	**27 674 $**	**- $**
- Projets locaux :			
MRC des Sources	**1 545**	**1 545**	**-**
MRC de Coaticook	**2 097**	**2 097**	**-**
MRC du Granit	**6 709**	**6 709**	**-**
MRC du Haut-Saint-François	**5 429**	**5 429**	**-**
MRC de Memphrémagog	**2 692**	**2 692**	**-**
MRC de Sherbrooke	**706**	**-**	**-**
MRC du Val Saint-François	**2 891**	**2 891**	**-**
	22 069	**21 363**	**-**
TOTAL DES CHARGES - PPVRMF - VOLET II 2011-2012	**668 476**	**495 801**	**-**
GRAND TOTAL DES CHARGES - PPVRMF - VOLET II - 2010-2011/2011-2012	**855 885 $**	**683 210 $**	469 177 $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE O

ENTENTE ADMINISTRATIVE SUR LA GESTION DU FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES DANS LE CADRE DES ALLIANCES POUR LA SOLIDARITÉ	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère de l'Emploi et de la solidarité sociale (MESS) - An 1	**796 484 $**	**73 695 $**	**- $**
CHARGES			
FRAIS DE COORDINATION ET DE CONCERTATION			
Salaire et contributions de l'employeur	**43 000 $**	**22 338 $**	**- $**
Frais de bureau	**1 000**	**37**	**-**
Télécommunications	**1 500**	**123**	**-**
Frais de déplacement et de représentation	**3 500**	**27**	**-**
Frais de réunions	**3 000**	**-**	**-**
Frais de graphisme et d'impression	**1 000**	**170**	**-**
Frais de formation, d'inscriptions, colloques, etc.	**500**	**-**	**-**
Honoraires professionnels	**2 000**	**-**	**-**
Frais de gestion	**4 000**	**-**	**-**
Autres	**10 500**	**-**	**-**
	70 000	**22 695**	**-**
FONDS ESTRIEN POUR LA LUTTE À LA PAUVRETÉ ET À L'EXCLUSION SOCIALE (FLPE)			
VOLET PLANIFICATION / MOBILISATION			
Actualisation du plan d'action 2011-2015 pour la solidarité et l'inclusion sociale dans le Haut-Saint-François	**21 000**	**-**	**-**
Portrait diagnostique et plan d'action dans la MRC du Granit	**27 000**	**24 000**	**-**
Élaboration, mise en œuvre et suivi du plan d'action de Sherbrooke	**25 100**	**23 000**	**-**
Aide pour l'élaboration d'un plan d'action local MRC de Coaticook	**4 500**	**4 000**	**-**
	77 600	**51 000**	**-**
VOLET PROJETS D'INTERVENTION			
On t'accompagne dans ton cheminement	**43 732**	**-**	**-**
VOLET TRANSFERT DE CONNAISSANCES			
Projets à venir	**605 152**	**-**	**-**
	796 484 $	**73 695 $**	**- $**

ANNEXE P

ESTRIE RÉGION VEDETTE - CONGRÈS FQM 2011	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
PRODUITS			
Participation des MRC (5 000 $ par MRC)	35 000 $	35 000 $	- $
Participation de la CRÉ de l'Estrie	20 000	20 000	-
Participation de Tourisme Cantons-de-l'Est	3 500	3 500	-
Partenaires financiers privés et autres -			
Bombardier Produits récréatifs Inc.	12 000	12 000	-
Fédération des Caisses Desjardins du Québec	2 000	2 000	-
Valoris	1 000	1 000	-
Autres	1 500	5 000	-
Fédération québécoise des municipalités (surplus de 400 repas sur les 600)	-	5 000	-
Table des MRC de l'Estrie	-	1 838	-
	75 000 $	85 338 $	- $
CHARGES			
Coordination du mandat	25 000 $	26 741 $	- $
Élaboration des différents outils promotionnels	25 000	31 403	-
Élaboration des menus, sélection des produits régionaux et achat de produits pour les repas	10 000	22 478	-
Frais reliés à l'organisation de l'événement	15 000	4 716	-
	75 000 $	85 338 $	- $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE Q

ÉTUDE SUR LES VOIES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE UTILISANT L'AÉROPORT DE SHERBROOKE - PHASE II	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec -			
Ministère des Transports (MTQ)	**28 500 $**	**6 885 $**	- $
Ministère du Développement économique, de l'innovation et de l'Exportation (MDEIE)	**6 500**	**-**	-
Sherbrooke Innopole	**20 000**	**5 237**	-
Fonds de soutien aux territoires en difficulté - Haut-Saint-François	**15 000**	**-**	-
CRÉ de l'Estrie - FDR	**25 000**	**6 151**	-
	95 000 $	**18 273 $**	- $
CHARGES			
Honoraires professionnels	**91 364 $**	**18 273 $**	- $
Autres	**3 636**	**-**	-
	95 000 $	**18 273 $**	- $

ANNEXE R

ADDENDA 2010-2011 À L'ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ÉGALITÉ ENTRE LES HOMMES ET LES FEMMES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE CONCILIATION FAMILLE ÉTUDES TRAVAIL DANS LES COMMUNAUTÉS DE L'ESTRIE	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
VOLET I			
PRODUITS			
Subvention du gouvernement du Québec -			
Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine	36 000 $	18 000 $	- $
Ministère de la Famille et des aînés	30 000	15 000	-
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR) - Contribution en services et coordination de comité	6 000	-	-
	72 000 $	33 000 $	- $
CHARGES			
Concertaction Femmes Estrie	66 000 $	33 000 $	- $
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR) - Services et coordination de comité	6 000	-	-
	72 000 $	33 000 $	- $
VOLET II - ENTENTE JEUNESSE			
PRODUITS			
Subvention du gouvernement du Québec -			
Ministère de la Culture, des communications et de la Condition féminine	47 000 $	33 000 $	- $
Forum Jeunesse Estrie	5 222	-	-
	52 222 $	33 000 $	- $
CHARGES			
Concertaction Femmes Estrie	37 000 $	33 000 $	- $
Réalisation d'expérience pilote	15 222	-	-
	52 222 $	33 000 $	- $

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2012

ANNEXE S

	Budget	Réalisations	
ENTENTE SPÉCIFIQUE PORTANT SUR LE RENFORCEMENT DES ARTS ET DE LA CULTURE DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE	**2011-2012**	**2012**	**2011**
PRODUITS			
AN 1			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine	**30 000 $**	**- $**	**- $**
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR)	**100 000**	**-**	**-**
	130 000 $	**- $**	**- $**
CHARGES			
AN 1			
VOLET 1 - Soutien aux artistes et écrivains professionnels à toutes les étapes de la carrière	**38 699 $**	**- $**	**- $**
À venir	**1 301**	**-**	**-**
	40 000	**-**	**-**
VOLET III - Soutien à des initiatives des territoires de MRC pour faciliter l'accès des jeunes à la culture			
Fascinant, amusant, renversant - École des Monts-et-Lacs	**1 200**	**-**	**-**
Visites culturelles annuelles - Centre d'interprétation / Patrimoine du Granit	**1 800**	**-**	**-**
Circuit animé pour les familles - Les Amis du patrimoine de St-Venant de Paquette	**3 000**	**-**	**-**
Visage à trois faces - Commission scolaire des Hauts-Cantons	**2 100**	**-**	**-**
Oeuvre collective du Printemps des artistes 2012 - MRC du Granit	**4 300**	**-**	**-**
Camp Jeunes Leaders - Carrefour Jeunesse-Emploi du comté de Richmond	**3 500**	**-**	**-**
En route vers la culture - Musée Beaulne	**6 000**	**-**	**-**
S'ARTiculer - École secondaire de la Ruche	**9 000**	**-**	**-**
Danse la vie - École secondaire la Frontalière	**1 000**	**-**	**-**
La chanson francophone nous tient à cœur - École Sacré-Cœur	**1 000**	**-**	**-**
Soldes à reporter	**32 900 $**	**- $**	**- $**

ANNEXE S (suite)

ENTENTE SPÉCIFIQUE PORTANT SUR LE RENFORCEMENT DES ARTS ET DE LA CULTURE DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE (suite)	Budget 2011-2012	Réalisations 2012	Réalisations 2011
CHARGES			
VOLET III - Soutien à des initiatives des territoires de MRC pour faciliter l'accès des jeunes à la culture (suite)			
Soldes reportés	**32 900 $**	**- $**	**- $**
Naturellement poétique - Empreinte bleue	**5 000**	**-**	**-**
Through our Eyes - Centre des Arts de Stanstead	**6 000**	**-**	**-**
Festival Réalusion - Course Estrie	**4 000**	**-**	**-**
OpArt - Association des Townshippers	**3 300**	**-**	**-**
Journée de sorties culturelles dans la MRC du Val-Saint-François - Tourisme Val-Saint-François	**7 982**	**-**	**-**
Le théâtre : un art accessible - Petit théâtre de Sherbrooke	**3 818**	**-**	**-**
Le théâtre : un art accessible - Petit théâtre de Sherbrooke	**3 718**	**-**	**-**
Rentrée scolaire musicale avec Créason - Comité culturel de Weedon	**10 000**	**-**	**-**
Prochain appels à projets	**13 282**	**-**	**-**
	90 000	**-**	**-**
	130 000 $	**- $**	**- $**