

**CONFÉRENCE RÉGIONALE
DES ÉLUS DE MONTRÉAL**

RAPPORT FINANCIER

AU 31 MARS 2012

MAZARS HAREL DROUIN, S.E.N.C.R.L.

215, RUE SAINT-JACQUES - BUREAU 1200 - MONTRÉAL - QUÉBEC - CANADA - H2Y 1M6
TÉLÉPHONE : 514 845 9253 - TÉLÉCOPIEUR : 514 845 3859 - contact@mazars.ca - www.mazars.ca

COMPTABLES AGRÉÉS


MEMBER
GLOBAL ALLIANCE OF
INDEPENDENT FIRMS

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL**RAPPORT FINANCIER
AU 31 MARS 2012**

| | |
|---|--------------|
| RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT | 1 - 2 |
| ÉTATS FINANCIERS | |
| Résultats | 3 |
| Bilan | 4 |
| Évolution des actifs nets | 5 |
| Flux de trésorerie | 6 |
| Notes afférentes aux états financiers | 7 - 15 |
| Renseignements complémentaires | 16 |
| DÉTAILS RELATIFS AUX FONDS ADMINISTRÉS | |
| Projets réalisés à l'interne | 17 - 20 |
| Fonds de développement régional | 21 - 22 |
| Fonds régional d'investissement jeunesse | 23 - 24 |

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de la
CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la **CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL** qui comprennent le bilan au 31 mars 2012, les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes en vigueur avant le basculement, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables effectuées par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la **CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL** au 31 mars 2012, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes en vigueur avant le basculement.

Mazars Harel Drouin, S.E.N.C.R.L.

Montréal, le 25 mai 2012

CPA auditrice, CA permis n° A111098

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

**RÉSULTATS
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012**

| | 2012 | 2011 |
|---|--------------|--------------|
| PRODUITS | | |
| Subventions du gouvernement du Québec | | |
| Fonds de développement régional | | |
| Fonctionnement et concertation | 1 401 515 \$ | 1 448 853 \$ |
| Projets structurants et ententes spécifiques | 1 014 355 | 1 326 369 |
| Fonds régional d'investissement jeunesse | 1 173 205 | 1 812 176 |
| Subventions du gouvernement du Québec et contributions d'autres partenaires pour des projets réalisés à l'interne | 5 158 829 | 5 426 913 |
| Intérêts – CRÉ de Montréal | 21 430 | 23 723 |
| Intérêts – FRIJ | 63 666 | 52 777 |
| Amortissement – avantage incitatif | 14 703 | 14 703 |
| Autres produits (note 9) | 6 428 | - |
| | 8 854 131 | 10 105 514 |
| CHARGES | | |
| Subventions – fonds de développement régional | 1 014 355 | 1 326 369 |
| Subventions – fonds régional d'investissement jeunesse | 1 204 256 | 1 774 394 |
| Autres charges – fonds régional d'investissement jeunesse | 32 615 | 90 559 |
| Subventions – projets réalisés à l'interne | 861 627 | 948 222 |
| Autres charges – projets réalisés à l'interne | 4 297 202 | 4 478 691 |
| | 7 410 055 | 8 618 235 |
| CHARGES À LA CONCERTATION ET À L'ADMINISTRATION | | |
| Instances démocratiques | 36 463 | 30 017 |
| Rémunération du personnel | 1 045 347 | 1 080 241 |
| Administration générale | 362 266 | 377 021 |
| | 1 444 076 | 1 487 279 |
| | 8 854 131 | 10 105 514 |
| EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES | - | - |
| | \$ | \$ |

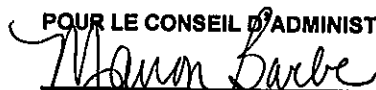
Les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.


CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

BILAN
AU 31 MARS 2012

| | 2012 | 2011 |
|--|--------------|--------------|
| ACTIF | | |
| ACTIF À COURT TERME | | |
| Encaisse | 4 581 243 \$ | 3 694 202 \$ |
| Débiteurs (note 4) | 60 814 | 101 411 |
| Subventions à recevoir | 1 256 385 | 1 478 816 |
| Frais payés d'avance | 22 546 | 17 409 |
| | 5 920 988 | 5 291 838 |
| IMMOBILISATIONS (note 5) | 64 143 | 96 341 |
| | 5 985 131 \$ | 5 388 179 \$ |
| PASSIF | | |
| PASSIF À COURT TERME | | |
| Créditeurs (note 6) | 512 676 | 518 092 |
| Subventions reportées (note 7) | 4 929 101 | 4 255 336 |
| Subventions à payer | 30 588 | 85 496 |
| Portion à court terme de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition | - | 1 786 |
| | 5 472 365 | 4 860 710 |
| OBLIGATION DÉCOULANT D'UN CONTRAT DE LOCATION-ACQUISITION (NOTE 8) | - | - |
| AVANTAGE INCITATIF REPORTÉ | 1 225 | 15 928 |
| | 1 225 | 15 928 |
| | 5 473 590 | 4 876 638 |
| ACTIFS NETS | | |
| INVESTIS EN IMMOBILISATIONS NON AFFECTÉS | 62 918 | 78 627 |
| | 448 623 | 432 914 |
| | 511 541 | 511 541 |
| | 5 985 131 \$ | 5 388 179 \$ |

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

 , administrateur

 , administrateur

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012

| | 2012 | | 2011 | |
|--|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Investis en immobilisations | Non affectés | Total | Total |
| SOLDE AU DÉBUT | | | | |
| Déjà établi | 33 764 \$ | 477 777 \$ | 511 541 \$ | 511 541 \$ |
| Redressement affecté à l'exercice antérieur (note 3) | 44 863 | (44 863) | - | - |
| Redressé | 78 627 | 432 914 | 511 541 | 511 541 |
| Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges | (31 453) | 31 453 | - | - |
| | 47 174 | 464 367 | 511 541 | 511 541 |
| Investissement net en immobilisations | 15 744 | (15 744) | - | - |
| SOLDE À LA FIN | 62 918 \$ | 448 623 \$ | 511 541 \$ | 511 541 \$ |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

**FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012**

| | 2012 | 2011 |
|---|---------------------|---------------------|
| ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT | | |
| Excédent des produits par rapport aux charges | - | - |
| Amortissement – immobilisations | 46 156 | 58 376 |
| Amortissement – avantage incitatif | (14 703) | (14 703) |
| | 31 453 | 43 673 |
| Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement (note 11) | 871 332 | 427 331 |
| Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement | 902 785 | 471 004 |
| ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | | |
| Acquisition d'immobilisations | (13 958) | (10 944) |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | (13 958) | (10 944) |
| ACTIVITÉ DE FINANCEMENT | | |
| Versement sur contrat de location-acquisition et flux de trésorerie liés à l'activité de financement | (1 786) | (14 314) |
| VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE | 887 041 | 445 746 |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT | 3 694 202 | 3 248 456 |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN | 4 581 243 \$ | 3 694 202 \$ |

La trésorerie et équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2012

1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

L'organisme est une conférence régionale des élus, personne morale d'autorité publique, à but non lucratif au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*, et instituée par la *Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire* (L.R.Q., c. M-22-1).

L'organisme est reconnu par le gouvernement du Québec comme l'interlocuteur privilégié du Gouvernement en matière de développement régional pour le territoire de la région administrative de Montréal. Il a principalement pour mandat d'évaluer les organismes de planification et de développement aux paliers local et régional, dont le financement provient en tout ou en partie du gouvernement, de favoriser la concertation des partenaires dans la région et de donner, le cas échéant, des avis au ministre sur le développement de la région.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes en vigueur avant le basculement de la Partie V du Manuel de l'Institut Canadien des Comptables Agréés (ICCA) – Comptabilité et comprennent les principales conventions comptables suivantes :

a) Entités contrôlées

Les résultats et les éléments d'actif et de passif des organismes contrôlés par l'organisme ne sont pas consolidés.

b) Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les subventions de fonctionnement sont constatées à titre de produits de l'exercice dont elles visent à financer les charges. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

c) Actifs et passifs financiers

La direction a choisi de désigner l'encaisse, les subventions à recevoir, les comptes fournisseurs, les salaires à payer et les subventions à payer comme étant classés dans la catégorie « détenus aux fins de transaction » et sont comptabilisés à la juste valeur et toute variation est inscrite aux résultats nets. Au 31 mars 2012, leur valeur comptable est équivalente à leur juste valeur étant donné leur échéance à court terme.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2012

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

d) Immobilisations et amortissement

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties sur leur durée prévue d'utilisation selon les méthodes, taux et périodes suivants :

| | Méthodes | Taux et périodes |
|--|-----------|----------------------------------|
| Ameublement | Dégressif | 20 % |
| Mobilier de bureau | Dégressif | 20 % |
| Matériel informatique et logiciels | Linéaire | 3 ans |
| Améliorations locatives | Linéaire | Durée restante du bail de 1 mois |
| Équipement de bureau loué en vertu de contrats de location-acquisition | Linéaire | 48 mois |
| Serveur informatique | Linéaire | 5 ans |

e) Apports et contributions sous forme de fournitures et de services

L'organisme bénéficie d'apports de ses partenaires sous forme de fournitures et de services. Également, l'organisme effectue des contributions sous forme de fournitures et de services à des organismes contrôlés. Ces opérations ne sont pas comptabilisées en raison de la difficulté à en déterminer la juste valeur.

f) Avantage incitatif reporté

L'avantage incitatif reporté est amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée restante du bail de 1 mois.

g) Instruments financiers

Les organismes sans but lucratif peuvent choisir d'adopter les chapitres 3862, *Instruments financiers – informations à fournir* et 3863, *Instruments financiers – présentation*, de sorte que ceux-ci s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1^{er} octobre 2008 ou de continuer à appliquer le chapitre 3861, *Instruments financiers – informations à fournir et présentation*. L'organisme a décidé de continuer à appliquer le chapitre 3861.

Actifs et passifs financiers détenus à des fins de transaction

Les actifs financiers détenus à des fins de transaction sont évalués à la juste valeur selon la méthode du cours du marché. Les gains et pertes matérialisés et non matérialisés sont présentés à l'état des résultats de l'exercice au cours duquel ils se produisent.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2012**

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

h) Ventilation des charges communes

L'organisme effectue une comptabilité par projet. Tous les frais directs des projets leur sont imputés, à l'exception des charges sociales dont la clé de répartition est de 19 % du salaire brut imputé.

Pour ce qui est des charges administratives communes, elles sont ventilées à raison de 12 000 \$ (10 000 \$ en 2011) par employé(e) affecté(e) au projet.

i) Utilisation d'estimations

Pour dresser des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes en vigueur avant le basculement, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

3. REDRESSEMENT AFFECTÉ À L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Lors de l'établissement des états financiers, la direction a reclassé 44 863 \$ du solde des actifs nets non affectés au solde des actifs nets investis en immobilisations. Ce reclassement a eu pour effet d'augmenter le solde des actifs nets investis en immobilisations de 44 863 \$ au 31 mars 2011 et de diminuer du même montant le solde des actifs nets non affectés. Toutefois, cette reclassification n'a eu aucun impact aux résultats.

4. DÉBITEURS

| | 2012 | 2011 |
|-----------------|------------------|-------------------|
| Intérêts courus | 6 833 \$ | 8 617 \$ |
| Autres | - | 2 629 |
| Taxes de vente | 53 981 | 90 165 |
| | 60 814 \$ | 101 411 \$ |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2012**

5. IMMOBILISATIONS

| | 2012 | | 2011 | |
|---|------------|------------------------------|-----------------|-----------------|
| | Coût | Amortis- sement cumulé | Valeur nette | Valeur nette |
| Ameublement | 218 908 \$ | 184 488 \$ | 34 420 \$ | 43 025 \$ |
| Mobilier de bureau | 39 214 | 31 433 | 7 781 | 5 973 |
| Matériel informatique et logiciels | 105 524 | 85 910 | 19 614 | 25 879 |
| Serveur informatique | 16 532 | 15 429 | 1 103 | 4 700 |
| Améliorations locatives | 43 570 | 42 345 | 1 225 | 15 928 |
| | 423 748 | 359 605 | 64 143 | 95 505 |
| Équipement de bureau loué en vertu d'un contrat de location-acquisition | - | - | - | 836 |
| | 423 748 \$ | 359 605 \$ | 64 143 \$ | 96 341 \$ |

6. CRÉDITEURS

| | 2012 | 2011 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Fournisseurs et charges à payer | 141 989 \$ | 130 445 \$ |
| Salaires et retenues à la source | 370 687 | 387 647 |
| | 512 676 \$ | 518 092 \$ |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2012**

7. SUBVENTIONS REPORTÉES

Les subventions reportées représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées aux différentes activités confiées à l'organisme par le gouvernement du Québec. Le détail est le suivant :

| | 2012 | 2011 |
|---|---------------------|---------------------|
| SOLDE AU DÉBUT | 4 255 336 \$ | 5 895 698 \$ |
| Plus : Montants reçus ou à recevoir dans l'exercice | 8 020 155 | 6 925 096 |
| Moins : Montants constatés à titre de produits de l'exercice | (7 346 390) | (8 565 458) |
| SOLDE À LA FIN | 4 929 101 \$ | 4 255 336 \$ |
| Affectations dont sont grevées les subventions reportées | | |
| Fonds de développement régional | 862 877 \$ | 608 315 \$ |
| Fonds régional d'investissement jeunesse | 2 703 676 | 2 438 438 |
| Projets réalisés à l'interne | 1 362 548 | 1 208 583 |
| | 4 929 101 \$ | 4 255 336 \$ |

8. OBLIGATION DÉCOULANT D'UN CONTRAT DE LOCATION-ACQUISITION

| | 2012 | 2011 |
|---|-------------|-------------|
| Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, au taux de 7,9 %, échu en 2012 | - \$ | 1 786 \$ |
| Portion à court terme de la dette à long terme | - | (1 786) |
| | - \$ | - \$ |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2012

9. ORGANISMES CONTRÔLÉS

La Corporation de développement de l'île de Montréal (CODÎM), organisme contrôlé par la Conférence régionale des élus de Montréal, a été dissoute durant l'exercice. Les actifs nets de la CODÎM, soit 6 428 \$ ont été transférés à l'organisme et comptabilisés comme *Autres produits* de l'exercice.

La CODÎM était constituée en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies du Québec* et est un organisme sans but lucratif au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. La CODÎM avait pour mission de contribuer au développement économique, social et culturel de l'île de Montréal.

La Conférence régionale des élus de Montréal (la « CRÉ de Montréal ») nommait la majorité des membres du conseil d'administration de la CODÎM et approuvait les décisions, ce qui en faisait un organisme contrôlé.

Le Forum régional sur le développement social (le Forum) est constitué en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies du Québec* et est un organisme à but non lucratif au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Il a été créé dans le but de réunir les ressources financières des partenaires pour la tenue de forums sur le développement social. La CRÉ de Montréal a exercé, par le passé, un contrôle de fait sur le Forum en raison de sa participation active à la gestion de cet organisme. Les activités du Forum sont maintenant incorporées à celles de la CRÉ de Montréal. Le Forum ne disposant d'aucun actif, son compte bancaire a été fermé. L'existence légale du Forum est toutefois maintenue.

Les états financiers condensés non audités de la CODÎM, avant dissolution le 8 septembre 2011, sont les suivants :

| | Avant dissolution | 2011 |
|---|----------------------|-----------------|
| <i>Situation financière</i> | | |
| Total des actifs | 6 428 \$ | 6 464 \$ |
| Total des passifs | - | - |
| Actifs nets | 6 428 | 6 464 |
| <i>Actifs nets</i> | | |
| Non affectés | 6 428 | 6 464 |
| | 6 428 \$ | 6 464 \$ |
| <i>Résultats des activités</i> | | |
| Total des produits | - \$ | 4 \$ |
| Total des charges | 36 | 32 |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (36) \$ | (28) \$ |

Au cours de l'exercice, la CRÉ de Montréal n'a effectué aucune opération avec la CODÎM.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2012

10. ENGAGEMENTS

a) Fonds de fonctionnement

Les engagements de l'organisme, en vertu de baux échéant en mai 2022, s'élèvent à 2 518 985 \$. Les paiements minimums pour les baux à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

| 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 et autres |
|------------|------------|------------|------------|----------------|
| 241 310 \$ | 243 637 \$ | 235 743 \$ | 233 112 \$ | 1 565 183 \$ |

Le bail inclut un droit d'annulation (avec pénalité) après 5 ans, soit au 30 avril 2017, sur préavis de 9 mois.

b) Fonds de développement régional

L'organisme, en tant que gestionnaire de fonds pour le compte du gouvernement du Québec, a autorisé, par ses instances décisionnelles, des subventions pour des projets admissibles totalisant 4 432 132 \$ (3 865 600 \$ en 2011) dans le cadre du Fonds de développement régional.

De ces montants, 3 078 132 \$ (2 659 100 \$ en 2011) sont attribués à l'organisme pour des projets réalisés à l'interne.

c) Fonds régional d'investissement jeunesse

Par l'entremise du Forum jeunesse de l'île de Montréal, en tant que gestionnaire de fonds pour le compte du gouvernement du Québec, l'organisme a autorisé, par ses instances décisionnelles, des subventions pour des projets admissibles totalisant 1 496 689 \$ (2 246 800 \$ en 2011) dans le cadre du Fonds régional d'investissement jeunesse.

Les subventions octroyées sont versées aux organismes bénéficiaires lorsqu'ils ont satisfait aux conditions qui y donnent droit; le solde des engagements en vertu des protocoles des subventions autorisées s'élève à 2 486 063 \$ (2 196 645 \$ en 2011).

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2012**

11. FLUX DE TRÉSORERIE

Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement :

| | 2012 | 2011 |
|---|------------|-------------|
| Actifs à court terme, diminution (augmentation) | | |
| Débiteurs | 40 597 \$ | (46 485) \$ |
| Subventions à recevoir | 222 431 | 1 927 055 |
| Frais payés d'avance | (5 137) | 17 584 |
| Passif à court terme, augmentation (diminution) | | |
| Créditeurs | (5 416) | 114 043 |
| Subventions reportées | 673 765 | (1 640 362) |
| Subventions à payer | (54 908) | 55 496 |
| | 871 332 \$ | 427 331 \$ |

12. INFORMATIONS À FOURNIR SUR LE CAPITAL

En matière de gestion du capital, l'objectif est de maintenir des actifs nets suffisants afin de constituer un fonds de roulement permettant à l'organisme de rencontrer ses obligations à court terme, advenant un retard dans la réception de ses subventions.

L'organisme considère, à titre de capital, le montant inscrit à son actif net au bilan. Au 31 mars 2012, le capital de l'organisme s'élevait à 511 541 \$, dont 62 918 \$ étaient investis en immobilisations.

La politique en matière de gestion des liquidités consiste à effectuer des dépôts à terme garantis. Les taux d'intérêt sur dépôts à terme garantis, étant inférieurs au taux accordé dans le compte opérations, aucun placement n'était effectué au 31 mars 2012.

De l'enveloppe disponible pour 2011-2012, un résiduel de 180 894 \$ est reporté au prochain exercice. Ce montant est constitué d'un excédent provenant du budget réservé à la concertation et à l'administration de 48 485 \$, du solde non engagé à la fin de l'exercice sur les budgets réservés aux projets de 114 365 \$, ainsi que des désengagements, en fin de projets, de 18 044 \$.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2012**

13. RÉGIME DE RETRAITE

Depuis le 1^{er} janvier 2009, l'organisme offre à l'ensemble de son personnel régulier, un régime contributif de retraite à prestations déterminées. En vertu du Régime de retraite des employés municipaux du Québec, la contribution des adhérents est fixée à 5,5 % du salaire brut. Les cotisations de l'organisme sont passées de 5,5 % à 5,75 % du salaire brut des adhérents, à la suite d'une évaluation actuarielle du Régime, prenant effet le 1^{er} janvier 2011. Durant l'exercice, les cotisations versées par l'organisme à la caisse de retraite totalisent 155 046 \$.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012**

| | 2012 | 2011 |
|--|---------------------|---------------------|
| CHARGES À LA CONCERTATION ET À L'ADMINISTRATION | | |
| INSTANCES DÉMOCRATIQUES | | |
| Réunions | 28 953 \$ | 23 271 \$ |
| Représentation et congrès | 6 500 | 5 644 |
| Déplacement | 1 010 | 1 102 |
| | 36 463 | 30 017 |
| RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL | | |
| Salaires | 900 290 | 935 328 |
| Charges sociales | 145 057 | 144 913 |
| | 1 045 347 | 1 080 241 |
| ADMINISTRATION GÉNÉRALE | | |
| Locaux | 464 582 | 453 904 |
| Publicité et information | 68 614 | 27 211 |
| Site web | 46 835 | 14 701 |
| Amortissement – immobilisations | 46 156 | 58 376 |
| Services professionnels | 42 378 | 145 806 |
| Frais de bureau | 27 041 | 29 919 |
| Télécommunications | 25 583 | 26 118 |
| Représentation et déplacement | 22 993 | 23 550 |
| Formation et perfectionnement | 20 273 | 11 197 |
| Assurances | 10 051 | 9 821 |
| Intérêts sur la dette à long terme | 36 | 605 |
| | 774 542 | 801 208 |
| Charges administratives imputées aux projets | (412 276) | (424 187) |
| | 362 266 | 377 021 |
| | 1 444 076 \$ | 1 487 279 \$ |
| BUDGET (NON AUDITÉ) | 1 492 561 \$ | 1 546 785 \$ |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL
 DÉTAILS RELATIFS AUX FONDS ADMINISTRÉS
 EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012

| PROJETS | ENJEU 1 | | | | | | ENJEU 2 | | | |
|--|-----------------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------|---------------------|--|-----------------------------------|------------------------|------------------------|
| | Ressources humaines Enjeu 1 | Maturité scolaire | Persévérance scolaire | Rendez-vous des sciences | L'île du savoir | Cité des métiers | Ville apprenante de savoir et d'innovation | Ressources humaines Enjeu 2 | Marchés de quartier | Agriculture urbaine |
| PRODUITS | | | | | | | | | | |
| Subventions | | | | | | | | | | |
| Subventions reportées au début | - \$ | 10 050 \$ | 48 000 \$ | 21 680 \$ | 23 806 \$ | 60 000 \$ | 10 554 \$ | - \$ | - \$ | - \$ |
| Subventions à recevoir au début | - | - | (48 000) | - | - | - | - | - | - | - |
| Subventions reçues durant l'exercice | 475 726 | 30 000 | 48 000 | 76 500 | 42 500 | 190 000 | 80 092 | 400 097 | 115 000 | 30 000 |
| Subventions à recevoir à la fin | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Subventions reportées à la fin | - | (19 851) | (48 000) | (14 439) | (9 273) | (165 692) | - | - | (10 475) | (3 697) |
| Subventions constatées à titre de produits de l'exercice | 475 726 | 20 199 | - | 83 741 | 57 033 | 84 308 | 90 646 | 400 097 | 104 525 | 26 303 |
| Revenus d'intérêts | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total des produits | 475 726 | 20 199 | - | 83 741 | 57 033 | 84 308 | 90 646 | 400 097 | 104 525 | 26 303 |
| CHARGES | | | | | | | | | | |
| Subventions pour projets spéciaux | | | | | | | | | | |
| Autres | - | - | - | 48 796 | - | - | 22 220 | - | 83 500 | 17 000 |
| Sous-traitance | - | 18 945 | - | 28 048 | 16 833 | 83 275 | 5 454 | - | 12 835 | 9 000 |
| Frais de gestion | 72 000 | - | - | - | 4 295 | - | - | 48 000 | - | - |
| Salaires | 403 726 | - | - | - | - | - | 4 025 | 352 097 | - | - |
| Frais de réunion | - | 752 | - | 165 | 3 004 | 846 | 46 879 | - | 4 063 | - |
| Publication / Impression | - | - | - | - | 13 069 | - | - | - | - | - |
| Frais de déplacement | - | 486 | - | 6 351 | 1 530 | 159 | 849 | - | - | 300 |
| Papeterie, poste, messagerie | - | 16 | - | 381 | 2 787 | 1 | 172 | - | 221 | 3 |
| Internet / Informatique | - | - | - | - | 8 300 | - | 4 217 | - | 1 219 | - |
| Publicité et communications | - | - | - | - | 7 215 | 27 | 6 830 | - | 2 687 | - |
| Total | 475 726 | 20 199 | - | 34 945 | 57 033 | 84 308 | 68 426 | 400 097 | 21 025 | 9 303 |
| Total des charges | 475 726 | 20 199 | - | 83 741 | 57 033 | 84 308 | 90 646 | 400 097 | 104 525 | 26 303 |

ENJEU 2

PROJETS RÉALISÉS À L'INTERNE

| PROJETS | Pacte régional en sécurité alimentaire | Plan d'action Aînés | Forum régional développement social | Comité Femmes | Entente spécifique Femmes | Égalité jeunes femmes et hommes | Leadership Montréal | Projets jeunesse du PARM | Présence plurielle | Immigration et communautés culturelles | ALLIÉS |
|--|--|---------------------|-------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------|--|-----------|
| PRODUITS | | | | | | | | | | | |
| Subventions : | | | | | | | | | | | |
| Subventions reportées au début | - \$ | 89 250 \$ | 25 865 \$ | 38 815 \$ | 260 435 \$ | - \$ | 29 397 \$ | 66 851 \$ | 37 231 \$ | 128 562 \$ | 29 170 \$ |
| Subventions à recevoir au début | - | (119 000) | - | - | (115 000) | - | - | - | - | - | - |
| Subventions reçues durant l'exercice | 105 000 | 119 000 | 30 000 | 20 000 | 230 000 | 79 000 | 147 000 | 98 250 | - | 230 000 | 180 000 |
| Subventions à recevoir à la fin | - | 119 000 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Subventions reportées à la fin | (82 341) | (89 250) | (26 227) | (9 467) | (46 435) | (9 500) | (55 280) | (60 150) | (30 687) | (168 140) | (97 378) |
| Subventions constatées à titre de produits de l'exercice | 22 659 | 119 000 | 29 638 | 49 348 | 329 000 | 69 500 | 121 117 | 102 951 | 6 544 | 190 422 | 111 792 |
| Revenus d'intérêts | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total des produits | 22 659 | 119 000 | 29 638 | 49 348 | 329 000 | 69 500 | 121 117 | 102 951 | 6 544 | 190 422 | 111 792 |
| CHARGES | | | | | | | | | | | |
| Subventions pour projets spéciaux | - | 119 000 | 5 000 | - | 161 000 | 69 500 | 3 000 | 99 085 | - | 70 000 | - |
| Autres : | | | | | | | | | | | |
| Sous-traitance | - | - | 22 659 | 12 259 | 26 514 | - | 58 585 | - | 5 600 | - | 12 215 |
| Frais de gestion | - | - | - | - | 12 000 | - | - | - | - | 12 000 | 12 000 |
| Salaires | 22 130 | - | - | - | 52 277 | - | - | - | - | 92 259 | 73 551 |
| Frais de réunion | 190 | - | 282 | 33 152 | 55 975 | - | 41 219 | 3 042 | - | 9 144 | 6 664 |
| Publication / impression | - | - | - | 2 856 | 8 981 | - | 10 569 | - | - | - | 1 000 |
| Frais de déplacement | 257 | - | 862 | 1 063 | 2 793 | - | 1 753 | 47 | 921 | 2 165 | 3 088 |
| Papeterie, poste, messagerie | 82 | - | 397 | 18 | 46 | - | 786 | 3 | 23 | 13 | 41 |
| Internet / informatique | - | - | 438 | - | 35 | - | 415 | - | - | - | 1 620 |
| Publicité et communications | - | - | - | - | 9 368 | - | 4 790 | 774 | - | 4 841 | 1 613 |
| Total | 22 659 | - | 24 638 | 49 348 | 168 000 | - | 118 117 | 3 866 | 6 544 | 120 422 | 111 792 |
| Total des charges | 22 659 | 119 000 | 29 638 | 49 348 | 329 000 | 69 500 | 121 117 | 102 951 | 6 544 | 190 422 | 111 792 |

| PROJETS | ENJEU 2 | | | | | ENJEU 3 | | |
|--|----------------------|-------------------|--------------------------|---|------------------------|--------------------|-----------------------------------|------------------------|
| | Mentorat Montréal | Forum jeunesse | Électeurs en herbe | Participation électorale des jeunes | Engagement jeunesse | Prends ta place | Ressources humaines Enjeu 3 | Excellence sportive |
| PROJETS RÉALISÉS À L'INTERNE | | | | | | | | |
| PRODUITS | | | | | | | | |
| Subventions | | | | | | | | |
| Subventions reportées au début | 59 330 \$ | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | 60 316 \$ | - \$ | - \$ |
| Subventions à recevoir au début | - | (43 540) | (83 856) | (12 681) | (14 995) | - | - | - |
| Subventions reçues durant l'exercice | 100 000 | 375 777 | 135 176 | 38 988 | 305 513 | 81 000 | 94 376 | 50 000 |
| Subventions à recevoir à la fin | - | 32 615 | 34 213 | - | 50 170 | 20 078 | - | - |
| Subventions reportées à la fin | (61 045) | - | - | - | - | - | (107 256) | (34 596) |
| Subventions constatées à titre de produits de l'exercice | 98 285 | 364 852 | 85 533 | 26 317 | 340 688 | 161 394 | 94 376 | 15 404 |
| Revenus d'intérêts | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total des produits | 98 285 | 364 852 | 85 533 | 26 317 | 340 688 | 161 394 | 94 376 | 15 404 |
| CHARGES | | | | | | | | |
| Subventions pour projets spéciaux | | | | | | | | |
| Autres | | | | | | | | |
| Sous-traitance | 15 028 | 4 599 | 8 276 | - | - | 15 470 | - | 15 292 |
| Frais de gestion | 12 000 | 48 000 | 12 000 | - | 16 276 | 24 000 | 12 000 | 150 |
| Salaires | 61 762 | 279 327 | 60 972 | 24 868 | 279 742 | 86 672 | 82 376 | 10 641 |
| Frais de réunion | 2 460 | 13 990 | 1 228 | 94 | 20 425 | 7 665 | - | 202 |
| Publication / impression | 380 | 7 063 | - | - | 15 802 | 19 337 | - | - |
| Frais de déplacement | 2 140 | 4 842 | 197 | 19 | 7 104 | 6 516 | - | 112 |
| Papeterie, poste, messagerie | 37 | 1 465 | 1 768 | - | 636 | 264 | - | - |
| Internet / informatique | 3 344 | 3 113 | 284 | 230 | 219 | 48 | - | - |
| Publicité et communications | 1 134 | 2 453 | 808 | 1 106 | 484 | 1 422 | - | - |
| Total | 98 285 | 364 852 | 85 533 | 26 317 | 340 688 | 161 394 | 94 376 | 15 404 |
| Total des charges | 98 285 | 364 852 | 85 533 | 26 317 | 340 688 | 161 394 | 94 376 | 15 404 |

| PROJETS | ENJEU 4 | | | | ENJEU 5 | | | PROJETS RÉALISÉS À L'INTERNE | | | |
|--|-----------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|---------------|-----------------------------|--------------|----------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|
| | Ressources humaines Enjeu 4 | Projets en entrepreneuriat | Économie sociale | Relève en économie sociale | CITM | Ressources humaines Enjeu 5 | Biodiversité | Projets en développement durable | Direction et secrétariat | 2012 Total | 2011 Total |
| PRODUITS | | | | | | | | | | | |
| Subventions | | | | | | | | | | | |
| Subventions reportées au début | - | \$ 74 593 | \$ 23 936 | \$ 59 415 | \$ 13 359 | - | \$ 12 605 | \$ 25 363 | - | 1 208 583 | \$ 1 873 238 |
| Subventions à recevoir au début | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (437 072) | (390 307) |
| Subventions reçues durant l'exercice | 301 362 | 26 063 | 270 000 | - | 30 000 | 134 616 | - | 1 789 | 704 955 | 5 433 790 | 4 715 493 |
| Subventions à recevoir à la fin | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 316 076 | 437 072 |
| Subventions reportées à la fin | - | (37 995) | (137 134) | (6 172) | (22 930) | - | (9 538) | - | - | (1 362 548) | (1 208 583) |
| Subventions constatées à titre de produits de l'exercice | 301 362 | 63 061 | 156 802 | 53 243 | 20 429 | 134 616 | 3 067 | 27 152 | 704 955 | 5 158 829 | 5 426 913 |
| Revenus d'intérêts | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total des produits | 301 362 | 63 061 | 156 802 | 53 243 | 20 429 | 134 616 | 3 067 | 27 152 | 704 955 | 5 158 829 | 5 426 913 |
| CHARGES | | | | | | | | | | | |
| Subventions pour projets spéciaux | - | 10 000 | 93 938 | 50 588 | - | - | - | 9 000 | - | 861 627 | 948 222 |
| Autres | | | | | | | | | | | |
| Sous-traitance | - | 25 521 | 16 242 | 1 260 | 14 132 | - | - | - | - | 428 042 | 407 983 |
| Frais de gestion | 36 000 | - | - | - | - | 24 000 | - | - | 72 000 | 416 721 | 428 281 |
| Salaires | 285 362 | - | 30 000 | - | - | 110 616 | - | 10 022 | 632 955 | 2 935 380 | 3 198 346 |
| Frais de réunion | - | 15 103 | 8 880 | 418 | - | - | 92 | 6 521 | - | 282 455 | 213 662 |
| Publication / impression | - | 4 563 | 497 | - | - | - | - | 175 | - | 84 414 | 93 634 |
| Frais de déplacement | - | 4 159 | 1 953 | 138 | 5 672 | - | 2 939 | 858 | - | 60 912 | 50 928 |
| Papeterie, poste, messagerie | - | 190 | 70 | 28 | 3 | - | 36 | 19 | - | 9 506 | 11 760 |
| Internet / informatique | - | 328 | 200 | - | 225 | - | - | - | - | 24 235 | 14 393 |
| Publicité et communications | - | 3 197 | 5 022 | 811 | 397 | - | - | 557 | - | 55 537 | 59 704 |
| Total | 301 362 | 53 061 | 62 864 | 2 655 | 20 429 | 134 616 | 3 067 | 18 152 | 704 955 | 4 297 202 | 4 478 691 |
| Total des charges | 301 362 | 63 061 | 156 802 | 53 243 | 20 429 | 134 616 | 3 067 | 27 152 | 704 955 | 5 158 829 | 5 426 913 |

DÉTAILS RELATIFS AUX FONDS ADMINISTRÉS
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

| NOM DU PROJET | DATE D'APPROBATION | SUBVENTIONS OCTROYÉES \$ | DÉBOURSEMENTS ANTÉRIEURS \$ | DÉBOURSEMENTS 2011-2012 \$ | DÉSENGAGEMENTS 2011-2012 \$ | SOLDE \$ |
|---|--------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------|
| Histoire de Montréal | 26-01-2007 | 50 000 | 35 000 | 15 000 | - | - |
| Entente CALQ - Pratiques innovantes | 30-11-2007 | 375 000 | 365 000 | 10 000 | - | - |
| Analyse paysagère - Mont Royal | 30-11-2007 | 69 983 | 40 000 | 20 000 | - | 9 983 |
| Campus des technologies de la santé | 24-04-2009 | 30 000 | 24 000 | 6 000 | - | - |
| ZIP Ville-Marie | 24-04-2009 | 25 000 | 20 000 | 5 000 | - | - |
| L'incubateur (version francophone) (ICEA) | 24-04-2009 | 10 000 | 7 500 | 2 500 | - | - |
| Jeunes ambassadeurs du savoir | 18-12-2009 | 20 000 | 16 000 | 4 000 | - | - |
| Promotion de l'économie sociale (CIBL Radio-Montréal) | 24-04-2009 | 6 000 | 4 800 | 1 200 | - | - |
| Entente sur les montréaléennes | 19-06-2009 | 12 000 | - | 3 887 | 8 113 | - |
| PropulseART | 25-09-2009 | 20 000 | 16 000 | 4 000 | - | - |
| InnoVie Biennium | 25-09-2009 | 7 000 | 5 000 | 2 000 | - | - |
| Grappe du cinéma et de la télévision - Plan d'affaires | 22-01-2010 | 10 000 | 8 000 | 2 000 | - | - |
| Maturité scolaire | 28-02-2010 | 20 000 | 16 000 | 4 000 | - | - |
| Montréal - Couture | 26-03-2010 | 30 000 | 24 000 | 6 000 | - | - |
| Culture Montréal - 3e année | 30-04-2010 | 100 000 | 80 000 | 20 000 | - | - |
| LIENS | 30-04-2010 | 40 000 | 32 000 | 8 000 | - | - |
| Réalissons Montréal - 3e année | 30-04-2010 | 100 000 | 70 000 | - | - | 30 000 |
| Conseil régional de l'environnement de Montréal | 30-04-2010 | 80 000 | 60 000 | 20 000 | - | - |
| Conseil régional de l'environnement de Montréal - Défi climat | 30-04-2010 | 20 000 | 16 000 | 4 000 | - | - |
| Grappes des technologies propres | 30-04-2010 | 11 000 | - | 11 000 | - | - |
| Fierté d'apprendre à Montréal (ICEA) | 30-04-2010 | 10 000 | 8 000 | 2 000 | - | - |
| Festival Euréka | 30-04-2010 | 250 000 | 200 000 | 41 955 | 8 045 | - |
| MontréalScience | 30-04-2010 | 35 000 | 28 000 | 5 114 | 1 886 | - |
| Regroupement des collèges du Mil métropolitain | 30-04-2010 | 10 000 | 8 000 | 2 000 | - | - |
| Persévérance scolaire (Réseau Réussite Montréal) | 30-04-2010 | 60 000 | 48 000 | 12 000 | - | - |
| Entrepreneuriat (SODEC RDP-PAT-ME) | 30-04-2010 | 3 500 | 2 800 | 700 | - | - |
| Entente de partenariat CALQ-CRÉ | 24-09-2010 | 125 000 | - | 104 652 | - | 20 348 |
| Entente de partenariat - Condition féminine | 22-10-2010 | 115 000 | - | 115 000 | - | - |
| Campus des technologies de la santé | 25-02-2011 | 30 000 | - | 24 000 | - | 6 000 |
| Forces AVENIR | 25-02-2011 | 10 000 | - | 10 000 | - | - |
| Entente spécifique en économie sociale | 25-02-2011 | 70 000 | - | 70 000 | - | - |
| Libres comme l'art | 25-02-2011 | 50 000 | - | 50 000 | - | - |
| Vivacité Montréal | 25-02-2011 | 30 000 | - | 30 000 | - | - |
| Entente CALQ-CRÉ | 25-02-2011 | 125 000 | - | 4 348 | - | 120 652 |
| Concertation et mise en œuvre des partenariats de l'Enjeu 1 | 25-02-2011 | 475 728 | - | 475 728 | - | - |
| Concertation et mise en œuvre des partenariats de l'Enjeu 2 | 25-02-2011 | 400 097 | - | 400 097 | - | - |
| Concertation et mise en œuvre des partenariats de l'Enjeu 3 | 25-02-2011 | 94 376 | - | 94 376 | - | - |
| Concertation et mise en œuvre des partenariats de l'Enjeu 4 | 25-02-2011 | 301 362 | - | 301 362 | - | - |
| Concertation et mise en œuvre des partenariats de l'Enjeu 5 | 25-02-2011 | 134 616 | - | 134 616 | - | - |
| Direction et secrétariat | 25-02-2011 | 609 063 | - | 609 063 | - | - |
| Frais de transition en emploi | 25-02-2011 | 95 892 | - | 95 892 | - | - |
| Comité régional pour dév. de l'enfant Île de Montréal - Horizon 0-5 | 25-02-2011 | 30 000 | - | 24 000 | - | 6 000 |
| Laboratoire de l'innovation sociale - Maturité scolaire | 25-02-2011 | 30 000 | - | 30 000 | - | - |
| Entente spécifique en persévérance scolaire | 25-02-2011 | 100 000 | - | - | - | 100 000 |
| Festival Euréka I Et off festival | 25-02-2011 | 230 000 | - | 184 000 | - | 46 000 |
| Rendez-vous des sciences | 25-02-2011 | 5 000 | - | 5 000 | - | - |
| MontréalScience 2012-2013 - Espace Temps Montréal | 25-02-2011 | 15 000 | - | 12 000 | - | 3 000 |
| L'Île du savoir | 25-02-2011 | 34 000 | - | 34 000 | - | - |
| ADRIQ | 25-02-2011 | 16 000 | - | - | - | 16 000 |
| Formation de base en entreprise - CEFRIQ | 25-02-2011 | 20 000 | - | 16 000 | - | 4 000 |
| Cité des métiers | 25-02-2011 | 20 000 | - | 20 000 | - | - |
| Fierté d'apprendre (ICÉA) | 25-02-2011 | 15 000 | - | 13 000 | - | 2 000 |
| Ouverture aux citoyens du monde | 25-02-2011 | 33 000 | - | 33 000 | - | - |
| CREPUQ | 25-02-2011 | 22 000 | - | 22 000 | - | - |
| Marchés saisonniers | 25-02-2011 | 115 000 | - | 115 000 | - | - |
| Agriculture urbaine | 25-02-2011 | 30 000 | - | 30 000 | - | - |

**DÉTAILS RELATIFS AUX FONDS ADMINISTRÉS
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012**
FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

| NOM DU PROJET | DATE D'APPROBATION | SUBVENTIONS OCTROYÉES \$ | DÉBOURSÉS ANTÉRIEURS \$ | DÉBOURSÉS 2011-2012 \$ | DÉSENGA- GEMENTS 2011-2012 \$ | SOLDE \$ |
|--|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--|----------------|
| Système alimentaire montréalais | 25-02-2011 | 30 000 | - | 30 000 | - | - |
| Forum de développement social | 25-02-2011 | 30 000 | - | 30 000 | - | - |
| LIENS | 25-02-2011 | 40 000 | - | 32 000 | - | 8 000 |
| Comité femmes de la région de Montréal | 25-02-2011 | 20 000 | - | 20 000 | - | - |
| Promotion et valorisation de la diversité (PARMI) | 25-02-2011 | 30 000 | - | 30 000 | - | - |
| Entente spécifique en Immigration | 25-02-2011 | 150 000 | - | 150 000 | - | - |
| Montréal International | 25-02-2011 | 50 000 | - | 50 000 | - | - |
| ALLIÉS Montréal | 25-02-2011 | 90 000 | - | 90 000 | - | - |
| Leadership Montréal | 25-02-2011 | 90 000 | - | 90 000 | - | - |
| Les Bénévoles d'affaires | 25-02-2011 | 20 000 | - | 16 000 | - | 4 000 |
| Forum jeunesse de l'île de Montréal | 25-02-2011 | 70 000 | - | 70 000 | - | - |
| Prends ta place | 25-02-2011 | 20 000 | - | 20 000 | - | - |
| Culture Montréal | 25-02-2011 | 100 000 | - | 80 000 | - | 20 000 |
| Événements à caractère international | 25-02-2011 | - | - | - | - | - |
| New York Ad Week - AAPQ | 25-02-2011 | 10 000 | - | 10 000 | - | - |
| Événement immersif international sur la créativité - C2-MTL | 25-02-2011 | 20 000 | - | - | - | 20 000 |
| Entente en tourisme | 25-02-2011 | 70 000 | - | - | - | 70 000 |
| Excellence sportive de l'île de Montréal | 25-02-2011 | 30 000 | - | 30 000 | - | - |
| Plateformes technologiques | 25-02-2011 | 15 000 | - | 15 000 | - | - |
| Mosaic - HEC Montréal | 25-02-2011 | 10 000 | - | 10 000 | - | - |
| Projet entrepreneuriat Montréal | 25-02-2011 | 10 000 | - | 10 000 | - | - |
| Concours québécois en entrepreneuriat - SAJE | 25-02-2011 | 10 000 | - | 8 000 | - | 2 000 |
| CIBIM aide aux PME | 25-02-2011 | 20 000 | - | 20 000 | - | - |
| Collectivités numériques | 25-02-2011 | 10 000 | - | 10 000 | - | - |
| Techno Montréal | 25-02-2011 | 10 000 | - | 10 000 | - | - |
| Comité Interrégional pour le transport des marchandises | 25-02-2011 | 30 000 | - | 30 000 | - | - |
| CRE-Montréal- Plan d'action 2011-2012 Réseau des partenaires | 25-02-2011 | 50 000 | - | 40 000 | - | 10 000 |
| Verdissement et corridors verts | 25-02-2011 | 15 000 | - | - | - | 15 000 |
| CRE-Montréal - Verdissement des centres commerciaux | 25-02-2011 | 30 000 | - | 24 000 | - | 6 000 |
| SOVERDI - Verdissement des cours d'école | 25-02-2011 | 30 000 | - | 24 000 | - | 6 000 |
| Centre d'écologie urbaine de Mtl - Guide technique toits verts | 25-02-2011 | 10 000 | - | 8 000 | - | 2 000 |
| CRE-Montréal - Aménagement durable de stationnement | 25-02-2011 | 5 000 | - | - | - | 5 000 |
| AJS Plant'action | 25-02-2011 | 30 000 | - | - | - | 30 000 |
| Entente MRNF - Patrimoine naturel et biodiversité | 25-02-2011 | 100 000 | - | - | - | 100 000 |
| Sommet mondial de l'écocité 2011 | 23-08-2011 | 16 000 | - | 16 000 | - | - |
| Réussite éducative au collégial - Phase II | 30-09-2011 | 10 000 | - | - | - | 10 000 |
| Relève dans l'industrie du jeu vidéo | 27-01-2012 | 10 000 | - | - | - | 10 000 |
| Total | | 6 078 615 | 1 134 100 | 4 242 488 | 18 044 | 681 983 |

**DÉTAILS RELATIFS AUX FONDS ADMINISTRÉS
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012**
FONDS RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT JEUNESSE

| NOM DU PROMOTEUR | DATE D'APPROBATION | SUBVENTIONS OCTROYÉES \$ | DÉBOURSÉS ANTÉRIEURS \$ | DÉBOURSÉS 2011-2012 \$ | DÉSENGAGEMENTS \$ | SOLDE \$ |
|--|--------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|----------|
| Maison des jeunes de Côte-des-Neiges | 27/04/2007 | 39 390 | 35 451 | | | 3 939 |
| Jeune chambre de commerce haïtienne | 27/04/2007 | 27 025 | 24 323 | | | 2 702 |
| CRÉ de Montréal (jeunes engagés) | 28/09/2007 | 300 000 | 255 000 | 45 000 | | |
| Sport et loisir de l'île de Montréal | 28/10/2007 | 248 300 | 239 870 | | | 8 430 |
| CRÉ de Montréal (participation électorale) | 25/01/2008 | 259 991 | 220 993 | 38 998 | | |
| La Tablee des chefs | 29/02/2008 | 100 000 | 85 000 | 15 000 | | |
| Médecins du monde | 29/02/2008 | 47 998 | 23 998 | | | 23 998 |
| AlterGo | 29/02/2008 | 87 600 | 74 460 | | | 13 140 |
| Action jeunesse de l'Ouest de l'île | 29/02/2008 | 125 000 | 108 250 | 16 222 | 528 | |
| YMCA du Parc | 28/11/2008 | 47 098 | 42 388 | 4 710 | | |
| SAJE Métro | 28/11/2008 | 31 000 | 15 500 | 15 500 | | |
| Théâtre de la LNI | 28/11/2008 | 45 000 | 40 500 | 4 500 | | |
| Centre communautaire l'X | 28/11/2008 | 45 000 | 40 500 | | | 4 500 |
| Les Fourchettes de l'espoir | 28/11/2008 | 49 415 | 24 707 | | | 24 708 |
| Comité de revitalisation Saint-Pierre | 28/11/2008 | 50 000 | 45 000 | | | 5 000 |
| Fondation québécoise pour la danse contemporaine | 28/11/2008 | 40 000 | 29 000 | | | 11 000 |
| CIBL | 28/11/2008 | 40 000 | 36 000 | 4 000 | | |
| Les Princes de la rue | 28/11/2008 | 45 000 | 40 500 | 4 500 | | |
| Trocs les trucs | 28/11/2008 | 40 460 | 36 414 | 4 039 | 7 | |
| CRÉ de Montréal (jeunes engagés) | 24/03/2009 | 80 000 | 68 000 | 12 000 | | |
| CRÉ de Montréal (immigration) | 24/03/2009 | 275 000 | 137 500 | 98 250 | | 41 250 |
| CRÉ de Montréal (économie sociale) | 24/03/2009 | 250 000 | 212 500 | | | 37 500 |
| Forces Avenir | 24/03/2009 | 112 500 | 56 250 | 56 250 | | |
| L'itinéraire | 26/03/2010 | 30 000 | 27 000 | 3 000 | | |
| Je Passe partout | 26/03/2010 | 23 500 | 11 750 | 9 400 | | 2 350 |
| TOHU | 26/03/2010 | 40 000 | 20 000 | | | 20 000 |
| Carrefour jeunesse emploi Marquette | 26/03/2010 | 50 000 | 45 000 | 5 000 | | |
| Cactus Montréal | 26/03/2010 | 43 273 | 21 637 | 17 309 | | 4 327 |
| Spectre de rue | 26/03/2010 | 12 750 | 6 375 | 6 375 | | |
| Réseau québécois des femmes en environnement | 26/03/2010 | 32 184 | 16 092 | 16 092 | | |
| Éducaloi | 26/03/2010 | 46 000 | 23 000 | 18 400 | | 4 600 |
| Carrefour jeunesse emploi du Centre-ville | 26/03/2010 | 45 710 | 22 855 | 22 855 | | |
| Opération jeunesse Ville-Émard Côte Saint-Paul | 26/03/2010 | 22 029 | 11 014 | 11 015 | | |
| Regroupement des Auberges du Cœur du Québec | 26/03/2010 | 47 659 | 42 894 | 4 765 | | |
| Jeune chambre de commerce de Montréal | 26/03/2010 | 35 000 | 31 329 | 3 481 | 190 | |
| École secondaire Joseph-François Perreault | 26/03/2010 | 24 241 | 12 120 | | | 12 121 |
| Jeunes handicapés physiques, les loisirs soleil | 26/03/2010 | 50 000 | 25 000 | | | 25 000 |
| Carrefour de ressources en interculturel | 26/03/2010 | 40 000 | 20 000 | 16 000 | | 4 000 |
| Centre des jeunes Saint-Sulpice | 26/03/2010 | 16 440 | 8 220 | 8 220 | | |
| Club garçons et filles de LaSalle | 26/03/2010 | 49 540 | 24 770 | | | 24 770 |
| All et les princes de la rue | 26/03/2010 | 48 060 | 43 254 | 2 515 | 2 291 | |
| Ressources jeunesse Saint-Laurent | 26/03/2010 | 49 987 | 44 989 | | | 4 998 |
| Fusion jeunesse | 26/03/2010 | 50 000 | 25 000 | 20 000 | | 5 000 |
| Investissement femmes Montréal | 26/03/2010 | 43 000 | 21 500 | 21 500 | | |
| Persévérance scolaire - CRÉ de Montréal | 22/10/2010 | 300 000 | | 100 000 | | 200 000 |
| Conseil des arts de Montréal | 19/11/2010 | 132 800 | 66 400 | | | 66 400 |
| Coopératives de travail les Katacombes | 28/01/2011 | 102 544 | 51 272 | | | 51 272 |
| Sport et Loisir de l'île de Montréal | 28/01/2011 | 150 000 | 75 000 | | | 75 000 |
| Journal de la rue | 28/01/2011 | 100 000 | 50 000 | | | 50 000 |
| Collectif des femmes immigrantes du Québec | 28/01/2011 | 118 220 | 59 110 | | | 59 110 |
| Sphère Québec | 28/01/2011 | 50 000 | 25 000 | 20 000 | | 5 000 |
| Coalition jeunesse Sierra | 28/01/2011 | 32 860 | 16 430 | | | 16 430 |
| YES Montréal | 28/01/2011 | 130 000 | 65 000 | | | 65 000 |
| Tablee des chefs | 28/01/2011 | 50 000 | 25 000 | | | 25 000 |
| Centre d'encadrement-Jeunes femmes immigrantes | 28/01/2011 | 149 846 | 74 923 | 52 446 | | 22 477 |
| Groupe itinérance travail inc. | 28/01/2011 | 141 584 | 70 782 | | | 70 782 |

**DÉTAILS RELATIFS AUX FONDS ADMINISTRÉS
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012**
FONDS RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT JEUNESSE

| NOM DU PROMOTEUR | DATE D'APPROBATION | SUBVENTIONS OCTROYÉES \$ | DÉBOURSÉS ANTÉRIEURS \$ | DÉBOURSÉS 2011-2012 \$ | DÉSENGA- GEMENTS \$ | SOLDE \$ |
|---|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------|
| Dévelop. Ressources humaines Premières Nations | 28/01/2011 | 100 000 | 50 000 | | | 50 000 |
| Coopérative de solidarité DesÉquilibres | 28/01/2011 | 76 911 | 38 455 | 28 918 | | 11 538 |
| FEM International | 28/01/2011 | 99 835 | 49 917 | 34 942 | | 14 976 |
| Projet de prévention des toxicomanies CUMULUS | 28/01/2011 | 118 220 | 59 110 | | | 59 110 |
| Cybercap | 28/01/2011 | 130 000 | 65 000 | | | 65 000 |
| CRÉ de Montréal - Prends ta place 2011-2013 | 25/02/2011 | 264 000 | | | | 264 000 |
| Coalition Jeunesse - Lutte à l'Homophobie | 30/09/2011 | 180 000 | | 90 000 | | 90 000 |
| CRÉ de Montréal (Verdissement) | 27/01/2012 | 300 000 | | | | 300 000 |
| CRÉ de Montréal (Égalité homme-femme) | 27/01/2012 | 79 000 | | | | 79 000 |
| Le groupe communautaire L'Inétraire | 27/01/2012 | 33 999 | | 18 999 | | 17 000 |
| Carrefour jeunesse-emploi NDG | 27/01/2012 | 44 000 | | | | 44 000 |
| La Fondation Jeunes Étoiles | 27/01/2012 | 47 486 | | 23 743 | | 23 743 |
| L'Hôte Maison | 27/01/2012 | 32 845 | | 16 422 | | 16 423 |
| Parrainage civique Les Marronniers | 27/01/2012 | 48 500 | | 24 250 | | 24 250 |
| AMÉTAC | 27/01/2012 | 23 405 | | 11 702 | | 11 703 |
| Centre de production et d'exposition Eastern bloc | 27/01/2012 | 50 000 | | | | 50 000 |
| GRIS-Montréal | 27/01/2012 | 39 320 | | 19 660 | | 19 660 |
| Le CCSE Maisonneuve | 27/01/2012 | 46 978 | | 23 489 | | 23 489 |
| Fondation de la tolérance | 27/01/2012 | 49 605 | | | | 49 605 |
| La Maison d'Haïti | 27/01/2012 | 45 931 | | 22 965 | | 22 966 |
| Exeko | 27/01/2012 | 50 750 | | 25 375 | | 25 375 |
| Passages-Ressource jeunes femmes en difficulté | 27/01/2012 | 48 071 | | 24 035 | | 24 036 |
| Étincelles médias | 27/01/2012 | 57 480 | | 28 740 | | 28 740 |
| Intégration Jeunesse du Québec Inc. | 27/01/2012 | 50 000 | | 25 000 | | 25 000 |
| Mise au jeu | 27/01/2012 | 50 000 | | 25 000 | | 25 000 |
| Ass. québécoise de sports paralytiques cérébraux | 27/01/2012 | 42 660 | | 21 330 | | 21 330 |
| À deux mains | 27/01/2012 | 45 958 | | 22 979 | | 22 979 |
| Le Forum Jeunesse Saint-Michel | 27/01/2012 | 37 070 | | 18 535 | | 18 535 |
| Alternatives, réseau d'action et de communication | 27/01/2012 | 49 661 | | 24 830 | | 24 831 |
| Wapikonl mobile | 27/01/2012 | 43 970 | | | | 43 970 |
| | | 6 928 635 | 3 235 300 | 1 204 256 | 3 016 | 2 486 063 |