

RAPPORT ANNUEL

11
12

SOMMAIRE

Mot de la présidente	2
Mot du directeur général	3
Introduction	4
Composition du conseil d'administration au 31 mars 2012	5
Plan d'action 2010-2012	6

RAPPORTS SECTORIELS :

Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport	8
Développement social et Santé	10
Développement économique et Emploi	12
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais	14
Culture, Loisir, Sport	17
Éducation, Recherche et Science	19
Table jeunesse Outaouais	21
<hr/>	
Forum intersectoriel, PSR 2012-2017 et Table Québec-Régions	23
Affaires internes et communications	24

ANNEXES	25
Annexe I - Le personnel de la CRÉO au 31 mars 2012	26
Annexe II - Les membres des commissions régionales au 31 mars 2012	27
Annexe III - Fonds de développement régional et Ententes spécifiques	34
Annexe IV - Programmes Volet II, CRRNTO & MSEIF	37
Annexe V - Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)	38
Annexe VI - Lexique des acronymes utilisés	40

MOT DE LA PRÉSIDENTE

C'est un plaisir, au nom des membres du conseil d'administration, de vous présenter le rapport annuel 2011-2012 de la Conférence régionale des élus de l'Outaouais (CRÉO).

Cette septième année d'existence de la CRÉO fut fort chargée de défis et de grandes réalisations. Nous avons débuté l'année par l'embauche de notre nouveau directeur général, Monsieur Melvin Jomphe, le 28 mars 2011. Ce dernier a su, avec toute son équipe, atteindre les objectifs de l'organisation durant cette période de transition et de planification, tout en maintenant la tradition d'excellence qui nous est chère.

C'est en effet une année de transition qui se termine, alors que nous avons entre autres, entamé l'exercice de planification stratégique régionale (PSR) pour la période 2012-2017. Par ailleurs, plusieurs ententes spécifiques signées depuis trois ans venaient à terme, et ont fait l'objet de réflexions stratégiques quant à leur renouvellement.

Année de transition aussi dans nos relations avec le gouvernement du Québec, qui, d'une part, vient tout juste d'adopter un cadre législatif qui guidera nos actions, soit la « Loi sur la vitalité et l'occupation des territoires », et d'autre part, nous propose un nouvel encadrement pour notre exercice de PSR. Il faut souligner de plus la reconduction du Fonds de développement régional (FDR), notre principal levier d'action et de fonctionnement, qui se traduit par une somme de 60 millions \$ pour l'ensemble des CRÉ du Québec sur les cinq prochaines années.

Notre plus grand chantier régional cette année fut sans contredit l'exercice de planification stratégique régionale, qui a demandé la mobilisation de l'ensemble de notre grande équipe, maintenant de 22 employés.

Nous avons d'abord compilé le bilan de la PSR 2007-2012 pour chacun de nos axes de développement, ce qui nous a servi à dégager des éléments de prospective nous permettant d'identifier les grands enjeux de développement des cinq prochaines années, qui furent discutés par les participants du Forum intersectoriel 2012 en janvier dernier. Ce Forum fut également l'occasion de revisiter notre vision commune du développement de l'Outaouais, afin que la qualité de vie des citoyennes et des citoyens de la région soit au cœur de



celle-ci et que les principes du développement durable soient transversaux et appliqués dans chacune de nos actions futures. Nous avons enfin élaboré ce printemps un document de consultation proposant des stratégies d'intervention pour répondre aux enjeux identifiés. Celui-ci est notre principal outil de travail pour la tournée de consultations territoriales entamée en mai 2012.

Nous avons par ailleurs travaillé sur plusieurs autres dossiers en cours d'année, ceci, dans un nombre important de secteurs. Le présent rapport annuel vous présente les détails de cette intervention, qui nous permet de faire converger des actions régionales structurantes dans une approche intersectorielle et concertée, ceci à travers les leviers d'action de la CRÉO, qui sont de concerter les partenaires, soutenir leurs actions et représenter la région en parlant d'une voix forte et solidaire.

Je tiens à remercier tous nos partenaires ayant participé à nos travaux. Je désire souligner particulièrement le travail de chacun des membres du conseil d'administration et des commissions régionales, ainsi que ceux et celles qui les président. Ils sont tous et toutes investis de la mission de faire de l'Outaouais un modèle de qualité de vie.

Je me dois enfin de souligner l'excellent travail effectué par Madame Denise Laferrière, vice-présidente, et Monsieur Pierre Rondeau, trésorier, tous deux occupant ces fonctions depuis plus de 2 ans. Leurs conseils sont forts judicieux et importants, et l'organisation leur doit une grande reconnaissance pour tout le travail accompli.

Bonne lecture!

La présidente,
Paulette Lalande

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est un plaisir, au nom de toute l'équipe de la CRÉO, de vous présenter ce rapport, qui fait état de l'avancement des nombreux chantiers que l'on pilote, de concert avec nos partenaires.

Je désire d'abord mentionner à quel point ce fut pour moi un honneur et un grand plaisir de rejoindre la grande équipe de la CRÉO, dès avril dernier, à titre de directeur général. Cette première année de mon mandat a naturellement été exigeante, mais combien exaltante et enrichissante.

La CRÉO est interpellée dans la majeure partie des dossiers concernant le développement de la région. Nous nous inscrivons à la fois en appui technique, politique et financier aux travaux de nos partenaires.

Notre implication exige que nous soyons au fait de tout ce qui se passe en Outaouais, ceci, afin de bien représenter la région dans notre rôle d'interlocuteur privilégié du gouvernement du Québec. Nous siégeons notamment sur de nombreux comités afin de mieux connaître et comprendre l'action de nos partenaires. Ce réseautage nous permet également de nourrir notre réflexion stratégique afin que nous puissions bien évaluer les nombreuses demandes de soutien financier qui nous sont acheminées à travers les diverses ententes signées avec nos partenaires.

Cette année, nous avons accordé une aide financière importante via le Fonds de développement régional (FDR), ainsi que par des appels de projets variés dans chacun des axes de développement. Pour l'année 2011-2012, le conseil d'administration a engagé, dans le cadre du FDR, un montant total de 1 526 150 \$ qui a permis de financer un minimum de 53 projets régionaux structurants, générant des retombées de 7 720 156 \$ pour l'Outaouais.

À cela, il faut ajouter les travaux importants de notre commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais et les actions menées par la Table jeunesse Outaouais.

Mais au delà de ces actions et de cet important appui financier, c'est le travail de concertation, la réflexion stratégique et la recherche de consensus qui est au cœur de notre intervention. En ce sens, le travail des membres du Conseil d'administration,



notamment des officiers, et le travail des présidents des commissions régionales est essentiel pour notre organisation. Je les en remercie.

J'ajoute à ces remerciements ma chaleureuse reconnaissance à tout le personnel de la CRÉO pour l'accompagnement offert au cours de cette année de réalisations emballantes. Permettez-moi de saluer l'investissement professionnel de ceux et celles qui ont mis l'épaule à la roue pour permettre à l'organisation de maintenir le cap sur les objectifs annuels dans un contexte de ressources humaines limitées. J'aimerais sincèrement saluer l'engagement des membres du comité de gestion : Pierre Labrecque, directeur de la CRRNTO, de Félix Bussière, coordonnateur de la TJO, Mélodie Hallé et Karine Robillard, co-coordonnatrices de la TJO durant quelques mois, et d'une façon toute particulière, le soutien exemplaire de Charles Blais, directeur général adjoint.

En terminant, je désire souhaiter bonne chance à notre collègue, monsieur Luc Frève, contrôleur de gestion, qui déménage à Québec. Luc est un modèle de constance et de professionnalisme. Il sera difficile à remplacer.

Quelle grande année fut 2011-2012! Les mots concerner, soutenir et représenter y ont trouvé un écho particulier... Imaginez l'année 2012-2013... Un grand merci et bonne lecture de ce rapport annuel.

Le directeur général
Melvin Jomphe

INTRODUCTION

Le rapport annuel 2011-2012 de la Conférence régionale des élus de l'Outaouais (CRÉO) vous est présenté selon les axes de développement de la Planification stratégique régionale (PSR) 2007-2012, auxquels s'ajoutent les activités de la Commission sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais, de la Table jeunesse Outaouais et des autres comités consultatifs mandatés par la CRÉO.

En fonction du plan d'action 2010-2012 de la CRÉO adopté le 18 octobre 2010, nous vous présentons une synthèse des décisions majeures prises, des revendications formulées, des consultations tenues et des actions structurantes mises en œuvre en vue d'atteindre notre vision commune de développement de l'Outaouais.

AXES DE DÉVELOPPEMENT DE LA RÉGION DE L'OUTAOUAIS

-  Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport
-  Développement social et Santé
-  Développement économique et Emploi
-  Culture, Loisir, Sport
-  Éducation, Recherche et Science

VISION DE DÉVELOPPEMENT DE LA RÉGION DE L'OUTAOUAIS

L'Outaouais est une région frontalière, égalitaire, inclusive et innovante, consciente de son identité, de sa diversité et de son potentiel, où l'urbain et le rural se développent et se complètent par une occupation dynamique du territoire et l'utilisation responsable de ses ressources.

L'Outaouais offre à tous ses citoyennes et ses citoyens une qualité de vie correspondant aux aspirations de ses communautés et soutenue par un développement durable.

MANDAT DE LA CRÉO

La Conférence régionale des élus de l'Outaouais (CRÉO) est l'interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec en matière de développement régional. La CRÉO est mandatée pour favoriser la concertation des partenaires au sein de la région et émettre des avis au gouvernement du Québec sur le développement de la région de l'Outaouais.

La CRÉO doit établir une planification stratégique régionale quinquennale pour la région de l'Outaouais qui définit, dans une perspective de développement durable, les objectifs généraux et particuliers de développement de la région tout en tenant compte en priorité de la participation à la vie démocratique de la région, des jeunes et, selon les principes de l'égalité et de la parité, des femmes.

La CRÉO peut conclure avec le gouvernement du Québec des ententes spécifiques pour l'exercice des pouvoirs et responsabilités qui lui sont dévolus.

MISSION DE LA CRÉO

La mission de la CRÉO est de concerter et soutenir les acteurs de la région, dans le respect de leurs missions et de leurs mandats, afin d'influencer et réaliser le développement régional et donner une voix forte et solidaire à l'Outaouais pour acquérir les pouvoirs de décider, d'agir et d'investir.

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 MARS 2012

MILIEU MUNICIPAL

MRC des Collines-de-l'Outaouais	Robert Bussière, préfet (1)
MRC de Papineau	Paulette Lalande, préfet
MRC de Pontiac	Michael McCrank, préfet
MRC de La Vallée-de-la-Gatineau	Pierre Rondeau, préfet
Ville de Gatineau	Marc Bureau, maire
Cantley	Steve Harris, maire
La Pêche	(1)
Chelsea	Caryl Green, maire
Pontiac	Edward J. Mc Cann, maire
Val-des-Monts	Jean Lafrenière, maire
Ville de Maniwaki	Robert Coulombe, maire
Ville de Gatineau	Joseph De Sylva, conseiller
Ville de Gatineau	Denise Laferrière, conseillère
Ville de Gatineau	Mireille Apollon, conseillère
MRC des Collines-de-l'Outaouais	Robert Goulet, maire L'Ange-Gardien (1)
MRC de Papineau	Maurice Boivin, maire Thurso (2)
MRC du Pontiac	Raymond Durocher, maire Fort-Coulonge

COMMUNAUTÉ AUTOCHTONE REPRÉSENTÉE PAR UN CONSEIL DE BANDE

Nation : Algonquine	1 représentant
Bande : Kitigan Zibi Anishinabeg (1 360)	(poste vacant)
Bande : Algonquins of Barriere Lake (410)	

MILIEU POLITIQUE

Député de Chapleau	Marc Carrière
Députée de Hull	Maryse Gaudreault
Députée de Gatineau	Stéphanie Vallée
Députée de Pontiac	Charlotte L'Écuyer
Député de Papineau et Ministre responsable de la région	Norman MacMillan

SOCIÉTÉ CIVILE

Secteur Culture, Loisir, Sport	Lise Waters, présidente de Loisir Sport Outaouais
Secteur Éducation supérieure, Recherche et Science	Claudette Gatien, représentante du CA de l'Université du Québec en Outaouais
Secteur Éducation primaire et secondaire	Diane Nault, représentant de la Concertation des commissions scolaires de l'Outaouais
Secteur Développement économique et Emploi	Michel Allard, représentant du Conseil régional des partenaires du marché du travail de l'Outaouais
Secteur Développement social et Santé	Guy Morissette, président-directeur général de l'Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais
Secteur Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport	William Robertson, président du Regroupement des transports collectifs en Outaouais (3)
Représentant(e) des citoyennes et des citoyens	Isabelle Sabourin, citoyenne

AUTRES, SANS DROIT DE VOTE

CRÉO	Melvin Jomphe, directeur général
MAMROT	Yannick Gignac, directeur régional par intérim

- (1) M. Robert Bussière est préfet de la MRC des Collines-de-l'Outaouais. M. Robert Goulet siège quant à lui à titre de représentant désigné par la MRC puisque le préfet est également maire d'une municipalité de 5 000 habitants et plus ;
- (2) M. Maurice Boivin siège à titre de représentant désigné par la MRC de Papineau puisque qu'on n'y retrouve pas de municipalité ayant 5 000 habitants et plus ;
- (3) M. William Robertson a été nommé à ce poste le 20 juin 2011.

ACTIONS RÉGIONALES STRUCTURANTES ET INTERSECTORIELLES

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET TRANSPORT

- Mettre en œuvre le Plan d'action régional visant la protection des lacs et cours d'eau :
 - Procéder aux appels de projets
 - Soutenir le développement du réseau de surveillance volontaire des lacs (RSVL) en Outaouais
- Soutenir la réalisation du projet régional visant l'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines en Outaouais
- Élaborer un projet de Politique environnementale qui verra à intégrer des indicateurs de développement durable pour la région de l'Outaouais
- Favoriser un processus ouvert et transparent dans la conduite du dossier de la gestion régionale des matières résiduelles dont le maître d'œuvre est la Table des préfets
- Évaluer les besoins, la faisabilité et la pertinence de caractériser et de mettre en valeur des paysages de l'Outaouais
- Mettre en œuvre l'Entente MTQ-CRÉO sur le transport collectif en milieu rural qui vise un développement intégré des transports collectifs en Outaouais :
 - Tenir des consultations à l'égard du projet de Plan d'action régional intégré en transport, et voir à sa mise en œuvre
 - Supporter le MTQ dans l'élaboration du Plan territorial de mobilité durable (PTMD) de la région de l'Outaouais

DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET SANTÉ

- Participer à l'élaboration et à la réalisation d'un projet régional visant la promotion des saines habitudes de vie pour l'Outaouais et ce, en concertation avec les acteurs du milieu
- Mettre en œuvre et évaluer l'Entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en Outaouais :
 - Volet 1 : Déclaration régionale en matière d'égalité
 - Volet 2 : Contre la violence faite aux femmes
 - Volet 3 : Salon inversé de l'entrepreneuriat au féminin
- Mettre en œuvre l'Entente administrative visant le déploiement de l'approche territoriale intégrée (ATI) de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale :
 - Réalisation du projet sur les indicateurs de développement des communautés de l'Outaouais par l'ASSSO
 - Dresser le portrait du soutien au développement social en Outaouais
 - Réalisation d'un état de situation de l'habitation en Outaouais
- Élaborer et mettre en œuvre la Stratégie régionale visant la solidarité et l'inclusion sociale :
 - Réaliser l'état de situation de la concertation et de l'action au plan local et régional
 - Élaborer le Plan d'action régional de lutte contre la pauvreté
 - Mettre en place l'Alliance de solidarité régionale qui verra à assurer la mise en œuvre du plan d'action régional
- Mettre en œuvre l'Entente spécifique sur la régionalisation de l'Immigration qui vise à accroître le nombre de personnes immigrantes sur l'ensemble du territoire de l'Outaouais
- Mettre en œuvre l'Entente spécifique sur les personnes âgées de l'Outaouais qui vise l'adaptation des infrastructures et des services aux besoins des personnes âgées
- Répondre aux besoins des familles de la région en matière de services de garde, notamment en favorisant le développement de nouvelles places et en soutenant le déploiement du BERSO
- Soutenir la réalisation du projet pilote régional visant à faciliter la conciliation travail-famille
- Favoriser la mise en place de L'APPUI Outaouais pour les proches aidants

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI

- Appuyer la mise en œuvre de la stratégie régionale visant à développer et promouvoir une culture entrepreneuriale en Outaouais :
 - Promotion des outils et initiatives régionaux (site internet)
 - Élaboration et mise en œuvre des plans d'action par les acteurs locaux et régionaux
 - Suivi du Forum régional
- Appuyer l'implantation de la stratégie régionale visant le développement et la promotion du mentorat en Outaouais
- Appuyer la mise en œuvre de la stratégie régionale visant l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre dans les administrations publiques
 - Prise en charge par les acteurs des territoires de leur plan d'action
 - Suivi de la stratégie régionale
- Doter les secteurs à fort potentiel identifiés dans la PSR de moyens pour soutenir leur développement et assurer la diversification économique de la région :
 1. Secteur agroalimentaire : prolonger d'une année l'entente spécifique en agroalimentaire et évaluer l'entente actuelle et la pertinence de son renouvellement
 2. Secteur touristique : mettre en œuvre l'entente de partenariat régional en tourisme
 3. Secteur de l'industrie des technologies langagières : soutenir le développement du Centre de recherche des technologies langagières (CRTL)
 4. Secteur technologique : soutenir la filière technologique (CDET)
 5. Secteur du bois : soutenir la diversification du secteur bois vers la 2^e et la 3^e transformation, soutenir le projet « Démarcheur des produits du bois »
 6. Secteur de l'économie sociale : élaborer, signer et mettre en œuvre une entente spécifique

COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE PUBLIC

- Élaborer et mettre en œuvre le Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT)
- Supporter les Tables locales de gestion intégrée des ressources et du territoire (TLGIRT)
- Mettre en œuvre le Plan d'action régional sur la possibilité forestière par l'élaboration et la réalisation de projets régionaux
- Mettre en œuvre le Plan stratégique à l'égard du réseau routier sur le territoire public de l'Outaouais
- Appuyer les projets déposés dans le cadre du Programme de maintien de l'accessibilité aux terres publiques à vocations fauniques et multi-ressource du MRNF pour l'Outaouais
- Élaborer un Plan d'action en matière d'éducation et de communication pour la CRRNTO
- Tenir une consultation régionale à l'égard de la Stratégie d'aménagement durable des forêts (SADF) et du Règlement d'aménagement durable des forêts (RADF) proposés par le gouvernement du Québec

REVENDEICATIONS POLITIQUES RÉGIONALES

- Renouveler l'entente de délégation de gestion avec le MRNF à l'égard du Programme de mise en valeur du milieu forestier (Volet II) pour la période 2011-2015

- Appuyer l'implantation d'un ORSEF en Outaouais
- Revendiquer le développement de nouvelles places en service de garde afin de répondre aux besoins de la région de l'Outaouais
- Appuyer les actions de la TCARO afin d'obtenir un financement lui permettant d'accomplir adéquatement sa mission

- Appuyer les démarches auprès des gouvernements visant le déploiement rural et l'accès à un service Internet haute vitesse (IHV) à un prix équivalent à ce qui est offert en milieu urbain
- Appuyer le déploiement de l'Image de marque de l'Outaouais

- Obtenir que la CRRNTO soit bénéficiaire du programme d'aide aux associations forestières
- Revendiquer l'obtention pour l'Outaouais d'un bureau de mise en marché des bois (enchère)

ACTIONS RÉGIONALES STRUCTURANTES ET INTERSECTORIELLES

CULTURE, LOISIR, SPORT

- Évaluer et valider la pertinence de renouveler l'Entente spécifique visant le développement de la jeune relève amateur en loisir culturel en Outaouais
- Renouveler et mettre en œuvre l'Entente spécifique visant à soutenir les artistes professionnels et les organismes artistiques professionnels en Outaouais
- Évaluer et valider la pertinence de renouveler la Politique régionale de soutien au développement d'événements identitaires en culture et en sport sur les territoires de l'Outaouais
- Évaluer et valider la pertinence de renouveler l'Entente spécifique visant la mise en valeur du patrimoine bâti en Outaouais :
1^{er} volet : un inventaire régional du patrimoine bâti
2^e volet : un appel de projets visant la conservation et la mise en valeur
- Mettre en œuvre l'Entente tripartite CRÉO-MCCF-Montpellier visant la restructuration et la poursuite des activités du CACO
- Évaluer la pertinence et la faisabilité d'une nouvelle Entente SODEC-CRÉO qui viserait à accroître la participation financière de la SODEC à l'égard des événements culturels en Outaouais
- Supporter l'offre de services en loisirs et en sport dans chacun des territoires (MRC) ruraux de l'Outaouais :
- Mise en place d'une coordination permanente des loisirs dans chacun des territoires
- Mettre en œuvre l'Entente de partenariat entre le CRCO et la CRÉO :
- préciser les mandats spécifiques donnés au CRCO en matière de développement culturel
- Évaluer les besoins, la faisabilité et la pertinence :
- d'améliorer l'action bénévole dans les organismes culturels, de loisirs et sportifs
- d'élaborer une Politique culturelle régionale pour l'Outaouais
- Soutenir la réalisation d'un portrait du secteur culturel en Outaouais et de ses enjeux de développement
- Supporter la Table régionale de concertation à l'établissement des réseaux de sentiers interrégionaux pour les véhicules hors route (VHR) en Outaouais
- Appuyer les promoteurs de la région de l'Outaouais à l'égard des projets présentés dans le cadre du Programme du MAMROT qui vise l'amélioration du réseau de sentiers VHR
- Supporter la réalisation de la piste cyclable Pontiac qui reliera la MRC de Pontiac à la ville de Gatineau

ÉDUCATION, RECHERCHE ET SCIENCE

- Élaborer, signer et mettre en œuvre l'Entente spécifique soutenant la Stratégie régionale pour l'amélioration de la persévérance scolaire en Outaouais
- Soutenir la réalisation du 1^{er} Salon de la formation professionnelle et technique en Outaouais
- Élaborer et mettre en œuvre la Stratégie régionale visant à maximiser l'apport de la recherche et de l'innovation au développement de l'Outaouais
- Soutenir le développement d'organismes et de centres de recherche :
1. Appuyer la mise en place de l'Institut universitaire sur la forêt feuillue (ISFORT)
2. Appuyer le projet d'un Centre collégial de transfert technologique (CCTT) en Outaouais
- Soutenir l'organisation du Forum innovation

TABLE JEUNESSE OUTAOUAIS

Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)

- Développer des projets et ententes en :
- Persévérance scolaire
- Identité et sentiment d'appartenance
- Arts, culture, loisir et sport
- Ouverture sur le monde et immigration
- Environnement
- Participation citoyenne

Activités participation citoyenne

1. Participation citoyenne
- Tournée sur l'implication au secondaire, Cégep et université
- Concours de courts métrages sur l'implication citoyenne (Course des 5)
- 4^e Gala en entrepreneuriat social
- Colloque régional sur l'implication citoyenne (CRIC 2011)
- Électeurs en herbe
- Promotion de la participation électorale
- Petit guide de l'électeur
- Développement de l'entrepreneuriat social jeunesse
2. Concertation des partenaires
- Engagement jeunesse et réseautage
3. Rôle-conseil en matière jeunesse
- Sièges à plus de 15 comités
4. Représentation des jeunes
- Développer sièges jeunesse dans différentes instances
- Activité de réseautage avec de jeunes élus municipaux
- Conférence : « Comment être un citoyen avec un pouvoir d'influence »
- Ateliers sur les rôles et responsabilités d'un CA

REVENDEICATIONS POLITIQUES RÉGIONALES

- Avis régional à l'égard du projet de loi 82 sur le patrimoine culturel
- Revendiquer que la réglementation entourant la pratique des VHR soit adaptée aux réalités urbaines et rurales de l'Outaouais

- Appuyer l'équité rurale-urbaine dans le développement de l'offre de formation sur tous les territoires
- Appuyer l'octroi d'un statut particulier visant le développement de l'éducation supérieure en Outaouais

- Augmenter la présence et la participation des jeunes dans les instances consultatives et décisionnelles de la région

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET TRANSPORT

Commission régionale Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport

Les membres de la Commission ont travaillé au cours de l'année 2011-2012 sur plusieurs dossiers et ont formulé de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO, tout en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux.

PROTECTION DES LACS ET COURS D'EAU

Plan d'action régional

Afin de poursuivre la mise en œuvre du Plan d'action régional visant la protection des lacs et des cours d'eau, la CRÉO a d'abord lancé un appel de projets en mars 2011, conformément à la politique de soutien au plan d'action régional et au cadre de financement du FDR. Au total, neuf projets ont été soutenus en 2011-2012, pour des contributions FDR totalisant 68 600 \$.

Réseau de surveillance volontaire des lacs

La coordination régionale du réseau de surveillance volontaire des lacs est assurée par le MDDEP. La CRÉO poursuit la promotion de ce réseau et encourage la participation des associations de lacs et des promoteurs de projets financés dans le cadre du plan d'action régional de protection des lacs et cours d'eau.

Protection des eaux souterraines

La CRÉO a coordonné les rencontres du comité de travail des partenaires régionaux dans le cadre du projet d'acquisition des connaissances sur les eaux souterraines en Outaouais. Piloté par une équipe de chercheurs de l'Université Laval, les travaux prévus pour la Phase II du projet ont été complétés en mars 2012. Rappelons que ce projet novateur a conduit à la conclusion d'un partenariat financier entre la CRÉO, les MRC, la ville de Gatineau, l'Association des Bassins versants des 7, le COBALI, le CREDDO et le MAPAQ. La troisième et dernière phase du projet sera complétée en juillet 2013.

Campagne régionale de promotion des bonnes pratiques

La CRÉO poursuit toujours la distribution du Guide à l'intention des citoyennes et citoyens pour lutter contre la prolifération des algues bleu-vert, qui continue d'être populaire dans les MRC. Ainsi, 1 000 versions françaises et 500 versions anglaises du guide ont été distribuées cette année. Ce sont maintenant plus de 24 500 copies qui ont été distribuées dans les 2 langues en Outaouais depuis le début de la campagne régionale de promotion des bonnes pratiques en 2008-2009, sous la bannière Bleu Outaouais.

Reconduction de la mesure Opération Bleu Vert par le MDDEP

Suite à une recommandation de la Commission, la CRÉO est intervenue auprès du Ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP) afin d'assurer la reconduction du financement accordé aux organismes de bassins versants dans le cadre de l'Opération Bleu Vert. Le MDDEP a par la suite confirmé la reconduction de cette mesure pour 2012-2013.

DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ENVIRONNEMENT

La CRÉO a poursuivi sa réflexion entourant l'élaboration d'une politique environnementale voyant à intégrer des indicateurs de développement durable pour la région de l'Outaouais. Elle compte intégrer l'approche de développement durable dans la vision et les engagements transversaux de mise en œuvre du PSR 2012-2017.

Afin de donner l'exemple et en faire rayonner les principes, l'organisation participe au Défi climat 2012 pour une deuxième année consécutive, qui est coordonné de belle façon en Outaouais par le CRÉDDO. En outre, la CRÉO adoptera sous peu des mesures de respect de l'environnement dans l'organisation d'événements, le travail en comités, les déplacements, les activités au quotidien et les futurs projets d'aménagement à la Maison de l'Outaouais.

GESTION RÉGIONALE DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

La ville de Gatineau a continué d'assurer le leadership du dossier, en association avec la Table des préfets de l'Outaouais, en supervisant le comité technique régional, auquel participe également la CRÉO.

Lors des conseils d'administration de la CRÉO, le président de la Table des préfets, Monsieur Pierre Rondeau, a présenté tout au long de l'année le suivi des travaux du comité technique.

Un appel de qualifications a été lancé en janvier 2011 relativement à la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'installations de traitement des matières rési-

duelles destinées à réduire et éliminer les déchets ultimes. Les promoteurs avaient jusqu'au 31 mars dernier pour déposer leurs propositions.

TRAITEMENT RÉGIONAL DES RÉSIDUS ULTIMES

La CRÉO a participé cette année à l'élaboration d'un processus d'appel de projets pour le choix technologique du traitement régional concerté des résidus ultimes, piloté par la ville de Gatineau, en collaboration avec les MRC de Pontiac, de La Vallée-de-la-Gatineau et des Collines-de-l'Outaouais.

PROTECTION ET MISE EN VALEUR DES PAYSAGES

Suite à la mise sur pied du comité de travail régional et, de manière à initier une concertation des acteurs sur cette question, la tenue à l'automne 2011 d'une formation, en collaboration avec le Ministère de la Culture des Communications et de la Condition féminine (MCCCF), a permis de sonder le terrain auprès des intervenants régionaux, tout en campant le sujet sur des bases théoriques solides.

L'idée étant d'alimenter le comité de travail sur la tenue d'un forum régional à l'automne 2012 portant sur le territoire et la valorisation des paysages. L'événement consistera à réunir et à concerter les différents acteurs régionaux sur les grands enjeux associés à l'identification, la caractérisation et la préservation des paysages, à déterminer des orientations spécifiques de développement et de mise en valeur ainsi que d'œuvrer à la production d'un plan d'action en ce sens.

RENOUVELLEMENT DU PROGRAMME VOLET II

La CRÉO a assuré les représentations politiques afin de demander le renouvellement du programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II en 2011-2012. Les résultats de ces interventions ont conduit à la ratification, en juillet 2011, d'une nouvelle entente de délégation concernant la gestion du Programme.

La CRÉO a par la suite défini les critères d'admissibilité, procédé au lancement de l'appel de projets pour 2011-2012 et assuré la gestion financière du programme. Elle compte poursuivre les représentations politiques visant à assurer le renouvellement du programme à long terme.



Monsieur **Maurice Boivin** est président de la Commission Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport.

Comité consultatif régional en transport collectif

Relevant de la Commission régionale Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport, ce comité consultatif régional a été mis en place en mars 2009 afin d'assurer la réalisation du plan d'action régional intégré du transport collectif et adapté.

ENTENTE MTQ - CRÉO PORTANT SUR LE TRANSPORT COLLECTIF ET ADAPTÉ

Le comité consultatif régional en transport collectif a pour mandat de mettre en œuvre l'entente intervenue entre la CRÉO et le ministère des Transports du Québec (MTQ), en juin 2008, sur le transport collectif en milieu rural.

L'entente initiale, qui vise un développement intégré des transports collectifs en Outaouais, était d'une durée de 2 ans. Elle a été reconduite en juillet 2011 pour une année et cible la mise en œuvre d'actions structurantes en transport collectif dans chaque territoire de la région.

PLAN D'ACTION RÉGIONAL INTÉGRÉ EN TRANSPORT

Le plan d'action régional intégré en transport collectif a été adopté par le conseil d'administration de la CRÉO, le 14 février 2011, suite à des consultations tenues dans les territoires de MRC. Trente-huit (38) actions régionales et territoriales structurantes sont présentées dans ce plan d'action quinquennal.

Plusieurs actions territoriales ont été entamées ou réalisées cette année, notamment la réalisation d'études sur les territoires de la MRC des Collines-de-l'Outaouais et de La Vallée-de-la-Gatineau afin de consolider les différents services en transport de personnes sur les territoires. Également, un projet de transport d'appoint a vu le jour sur le territoire de la MRC de Papineau.

Aussi, différentes actions ont été réalisées en collaboration avec le Regroupement des transports adapté et collectif ruraux de l'Outaouais (RTACRO) afin de s'assurer du maintien des acquis en services de transport d'accompagnement.

Nouvelle entente pour la mise en œuvre du plan d'action

La CRÉO a par ailleurs conclu l'année dernière une nouvelle entente avec le MTQ dans le cadre du Volet II du Programme d'aide gouvernemental au transport collectif des personnes. Cette entente prévoit un investissement en 2012 de 100 000 \$ de la CRÉO et 100 000 \$ du MTQ pour la réalisation du plan d'action régional.

PLAN TERRITORIAL DE MOBILITÉ DURABLE

La coordination régionale dans ce dossier est assurée par le MTQ. Au cours de la prochaine année, la CRÉO sera invitée à soutenir le ministère dans l'élaboration du Plan territorial de mobilité durable (PTMD) de la région de l'Outaouais. ■

DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET SANTÉ

Commission régionale Développement social et Santé

La Commission a travaillé aux dossiers suivants en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO tout en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux.



Monsieur **Guy Morissette** est président de la Commission Développement social et Santé.

PROMOTION DE SAINES HABITUDES DE VIE

En février 2012, la CRÉO a ratifié une entente avec le Fonds Québec en forme pour assurer le financement du projet régional « Pour des familles outaouaises actives et en santé ». Ce projet vise notamment à amener les jeunes de 0 à 17 ans à acquérir de saines habitudes de vie par une saine alimentation et un mode de vie physiquement actif.

Rappelons que ce projet régional est le fruit d'une concertation des partenaires de la région, coordonnée par l'Agence de santé et des services sociaux de l'Outaouais (ASSSO), en collaboration avec la CRÉO et les partenaires du milieu. Une ressource sera sous peu embauchée afin que les activités débutent sous peu, pour se poursuivre jusqu'en juin 2014.

ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES

En février 2012, la CRÉO a conclu, avec le MCCF, le MAMROT et AGIR, une nouvelle Entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes. La TJO s'est par la suite jointe aux partenaires de l'entente en juin 2012. Cette nouvelle entente, qui aura cours jusqu'en mars 2013, poursuit les quatre objectifs suivants :

1. Promouvoir des modèles et des comportements égalitaires ;
2. Favoriser l'égalité économique entre les femmes et les hommes ;

3. Favoriser une meilleure conciliation des responsabilités familiales et professionnelles ou scolaires ;
4. Accroître la participation des femmes aux instances décisionnelles.

La coordination des activités associées à cette entente sera assurée par l'Assemblée des groupes de femmes d'interventions régionales (AGIR), en collaboration avec la CRÉO et le MCCCF.

LUTTE À LA PAUVRETÉ ET SOLIDARITÉ SOCIALE

En février 2012, la CRÉO a adopté le Plan d'action régional pour la lutte à la pauvreté. Ainsi, la CRÉO et le MESS signeront sous peu l'Alliance régionale pour la solidarité, qui confirmera un financement totalisant 3,8 millions de dollars d'ici l'année 2015. Cet important investissement du gouvernement du Québec permettra d'appuyer financièrement de nombreuses initiatives proposées par les communautés de la région de l'Outaouais.

Pour assurer la mise en œuvre de ce plan d'action régional, la CRÉO, les MRC et la ville de Gatineau travailleront en étroite collaboration afin de favoriser une meilleure concertation à l'égard des projets qui seront proposés par les acteurs des communautés de la région. Le plan d'action a été réalisé grâce à la grande collaboration de nombreux acteurs de la région, et grâce à la participation des organismes du milieu lors des activités de mobilisation et de concertation qui ont eu lieu au cours de l'année.

L'approche territoriale intégrée de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (ATI)

Dans le cadre de l'Entente administrative visant le déploiement de l'approche territoriale intégrée de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, trois importantes études ont été complétées :

Indicateurs de développement des communautés de l'Outaouais

Il s'agit d'un outil tout à fait unique qui aidera grandement les acteurs et les décideurs du milieu à identifier les communautés qui ont besoins d'aide, à préciser les défis auxquels ces communautés font faces, et à trouver des solutions structurantes.

Portrait du soutien au développement social en Outaouais

Ce portrait identifie l'ensemble des organismes, ressources, infrastructures et politique dont disposent les communautés de la région. Il s'agit également d'un outil qui aidera les acteurs et les décideurs de la région dans l'élaboration et le déploiement des stratégies visant à améliorer les conditions de vie des communautés de la région.

État de situation de l'habitation en Outaouais

Le portrait de l'habitation présente l'état de situation du parc d'habitation de chacun des territoires de la région de l'Outaouais, i.e. les MRC et la ville de Gatineau. Ce portrait aidera les décideurs de la région à mieux comprendre les enjeux et les défis associés à la question de l'habitation, et à mieux cibler leurs stratégies de développement.

À noter que l'ensemble des informations concernant ces trois portraits sont disponibles sur un même site web. Les décideurs et les acteurs de la région peuvent ainsi tous bénéficier des informations qui s'y retrouvent.

RÉGIONALISATION DE L'IMMIGRATION EN OUTAOUAIS

La CRÉO a poursuivi la mise en œuvre de la troisième et dernière année de l'entente spécifique sur la régionalisation de l'immigration en Outaouais, qui vise à accroître le nombre de personnes immigrantes, à leur faciliter l'intégration et à assurer une meilleure répartition sur l'ensemble du territoire.

Cette année, la CRÉO a accordé un soutien financier aux structures d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants et ce, dans chacun des territoires de la région. Rappelons que ces initiatives visent l'attraction, l'intégration et la rétention des personnes immigrantes en emploi et dans leur communauté. Cette année, pour l'ensemble des actions réalisées, plus de 65 personnes immigrantes se sont établies en région, et ce, sur tout le territoire.

Depuis l'automne 2011, la CRÉO et ses partenaires sont à revoir les modalités qui permettraient de prolonger d'au moins une année cette entente spécifique porteuse de résultats concrets.

ADAPTATION DES SERVICES ET DES INFRASTRUCTURES POUR LES PERSONNES ÂNÉES

En 2008, la CRÉO et le MFA ont conclu une Entente spécifique sur l'adaptation des services et des infrastructures pour les personnes âgées. L'exercice 2011-2012 étant la quatrième année de cette entente de cinq ans.

Cette entente vise à soutenir des projets répondant aux trois axes suivants : maintien en milieu de vie naturel et services de proximité ; autonomie et implication ; logement abordable et accessible.

Aussi, l'entente permet de soutenir des projets qui s'inscrivent dans les deux volets suivants :

Volet 1 : « Soutien aux initiatives du milieu - Approche territoriale intégrée »

La CRÉO et le MFA ont procédé à un appel de projets (an 4) et octroyé une aide à cinq projets, pour des investissements

totaux de 125 000 \$, soit 25 000 \$ par territoire, les projets soutenus devant s'inscrire dans l'un des trois axes mentionnés ci-dessus.

Dans les MRC, la majorité des projets visent de nouveau à accroître l'offre de logements accessibles et adaptés, alors que dans la ville de Gatineau, les projets visent à accroître l'offre de services aux personnes âgées vulnérables et isolées.

Volet 2 : « Actions régionales structurantes - Approche régionale concertée »

Pour l'exercice 2011-2012, le comité de suivi de l'entente a convenu de soutenir financièrement le projet « Croque dans la vie avec Viactive ». L'investissement de 24 000 \$ a notamment permis d'élargir l'offre d'activités de ce programme à l'ensemble des territoires de la région de l'Outaouais.

SERVICES DE GARDE, CONCILIATION TRAVAIL-FAMILLE ET PETITE ENFANCE

Développement des services de garde

La CRÉO continue de participer aux travaux de l'ACPEO visant à assurer le bon fonctionnement du Bureau d'enregistrement du réseau des services de garde de l'Outaouais (BERSO), en place depuis deux ans. Ce service, qui vise à faciliter aux parents l'inscription d'un enfant sur les listes d'attente en un lieu unique, permet également de recenser les besoins de la région en fonction de la demande réelle.

Par ailleurs, la CRÉO participe active au comité consultatif sur le développement de nouvelles places à contribution réduite en services de garde. Ce comité a pour mandat de recommander à la ministre de la famille les projets à retenir pour la création des 15 000 nouvelles places à contribution réduite annoncées pour 2012 au Québec, dont 628 places en Outaouais.

La CRÉO compte bien suivre le développement de près, car les besoins des familles de la région pour de nouvelles places en services de garde, estimés actuellement à près de 10 000 enfants pour l'Outaouais seulement, suivent la courbe de croissance de la population depuis 5 ans.

Conciliation travail-famille

La CRÉO et l'ACPEO ont réalisé une importante étude des besoins de la région en conciliation travail-famille, qui avait pour but d'évaluer la demande pour des services de gardiennage-dépannage, en vue de démarrer un projet pilote conditionnel aux résultats d'un vaste sondage qui a été distribué aux parents en février 2011 (plus de 300 répondants).

Les résultats de l'étude de faisabilité ne sont pas concluants, alors que les entreprises consultées ne sont pas favorables à l'achat de tels services pour diminuer l'absentéisme de leurs employés.

L'étude fournit par ailleurs des données fort intéressantes pour nourrir la réflexion régionale afin de définir les actions régionales qui pourraient être mises en œuvre à travers un plan

d'action régional pour faciliter la conciliation travail-famille. Les partenaires ont convenu d'y réfléchir à l'automne 2012 lors d'un grand chantier portant sur les besoins des enfants âgés de 0 à 5 ans (voir ci-dessous).

Petite enfance - Comité régional (0-5 ans) – Avenir d'enfants

La CRÉO participe par ailleurs à la réflexion sur le déploiement de la stratégie régionale d'Avenir d'enfants. Cette année, les partenaires ont convenu de mettre en place une Table de concertation portant sur les besoins des enfants âgés de 0 à 5 ans, qui verra à assurer les liens et la complémentarité entre les grands chantiers actuels, notamment ceux de la persévérance scolaire, de la lutte à la pauvreté, des saines habitudes de vie et de la conciliation travail-famille. L'Agence (ASSSO) est le promoteur et a préparé une demande pour obtenir le soutien financier d'Avenir d'enfants pour la coordination de cette nouvelle plateforme de réflexion stratégique.

DIVERS APPUIS ET AUTRES COLLABORATIONS

Mise en place de L'APPUI Outaouais pour les proches aidants

La CRÉO a participé à la mise en place de « L'APPUI Outaouais pour les proches aidants ». Ce nouvel organisme, qui a comme mission de contribuer au soutien des proches aidants, débutera ses activités à compter du printemps 2012. À noter que L'APPUI Outaouais bénéficiera, pour une période de 10 ans, d'un financement annuel de 650 000 \$ provenant de la Fondation de la famille Chagnon.

Mise en place de la Table de concertation régionale pour contrer la maltraitance envers les personnes âgées

La CRÉO a également participé aux activités du comité d'orientation en matière de maltraitance envers les personnes âgées. Sous la coordination de l'ASSSO, le comité d'orientation a guidé les travaux qui ont mené à la mise en place d'une Table de concertation régionale qui aura notamment pour mandat de voir à l'élaboration et à la mise en œuvre d'un plan d'action régional pour contrer la maltraitance envers les personnes âgées en Outaouais. ■

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI

Commission régionale Développement économique et Emploi

La Commission a travaillé aux dossiers suivants en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO tout en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux.



Monsieur **Marc Bureau** est président de la Commission régionale Développement économique et Emploi.

ENTREPRENEURIAT ET CULTURE ENTREPRENEURIALE

La CRÉO s'est de nouveau engagée en soutenant les travaux du comité de travail régional visant à développer et promouvoir une culture entrepreneuriale en Outaouais.

Cette année, la Chambre de commerce de Gatineau s'est associée au Centre des jeunes dirigeants du Québec et à leur événement « Conférence sur l'entrepreneuriat » afin de bonifier le gala du « Concours québécois en entrepreneuriat ». Elle s'est inspirée de nouvelles idées qui lui ont permis de promouvoir l'événement de façon originale, et ainsi assurer une plus grande participation. La CRÉO a accordé un soutien financier à cette initiative conjointe.

De plus, en 2011, la région a déposé au MDEIE une demande pour le financement de l'organisme Femmessor (anciennement ORSEF) en Outaouais. Le projet s'est concrétisé en février 2012.

RÉGIONALISATION DU MENTORAT D'AFFAIRES

La CRÉO a appuyé l'an dernier la mise sur pied du Conseil régional de mentorat de l'Outaouais (CRMO) dans le cadre de la stratégie régionale visant le développement et la promotion du mentorat en Outaouais. La CRÉO y a investi 25 000 \$ cette année, soit pour la seconde année d'une entente de 3 ans. Il s'agit donc d'une continuité dans la régionalisation du mentorat

d'affaires pour voir, en particulier, au développement de cellules de mentorat couvrant tous les territoires de l'Outaouais.

ATTRACTION ET RÉTENTION DE LA MAIN-D'ŒUVRE DANS LES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES

La CRÉO et Emploi-Québec ont de nouveau étroitement collaboré cette année pour assurer la mise en œuvre de la stratégie régionale visant l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre dans les administrations publiques provinciales et municipales, ainsi que dans les entreprises de la région.

Cette année, la priorité a été accordée aux besoins des entreprises par le lancement de « SOS Employeurs ». Ce site internet se veut un lieu qui permettra aux employeurs d'obtenir rapidement des informations et des outils indispensables en matière d'attraction et de rétention du personnel.

Rappelons qu'en Outaouais, 33 400 postes seront à combler d'ici 2015. Le recrutement, la sélection et le maintien de la main-d'œuvre seront les principaux défis des employeurs.

SOUTIEN AUX SECTEURS À FORT POTENTIEL DE DÉVELOPPEMENT

Afin de soutenir le développement des secteurs à fort potentiel identifiés dans la PSR, la CRÉO adopte chaque année de nombreuses mesures qui ont pour objectif la diversification économique de la région, ceci, par la mise en œuvre d'ententes spécifiques, par des appels de projets ou encore, par un soutien aux travaux des partenaires de ces secteurs.

Développement durable du secteur agroalimentaire

Dans le contexte d'une année d'élaboration du Plan stratégique régional 2012-2017, la CRÉO a convenu avec le MAPAQ, Emploi-Québec et le MDEIE de prolonger d'une autre année l'entente spécifique visant le développement durable du secteur agroalimentaire, par une entente administrative pour 2012-2013. La CRÉO et le MAPAQ y investissent chacun 150 000 \$, Emploi Québec, 25 000 \$, et le MDEIE, 20 000 \$.

Les principaux acteurs du secteur ont travaillé conjointement à l'élaboration de projets structurants, retenus lors d'un appel de projets annuel pour la diversification, la commercialisation et le développement du secteur agroalimentaire notamment :

- Le soutien aux travaux de l'agent de commercialisation agroalimentaire, notamment la campagne « Croquez l'Outaouais » ;
- L'organisation d'une seconde édition de la Foire gourmande Outaouais-Est ontarien ;
- La consolidation du Marché de solidarité régionale de l'Outaouais (MSRO) ;
- L'organisation des Rendez-vous agroalimentaires de l'Outaouais par la TCAO ;
- Les travaux de la Plate-forme régionale agricole bio ;

- La réalisation des Plans d'action 2011-2012 de la TCAO et du CREDETAO ;
- La commercialisation des entreprises et des produits agroalimentaires de l'Outaouais ;
- L'étude de potentialité des bleuets sauvages (CREDETAO).

Développement du secteur touristique

Cette année était la dernière année de la mise en œuvre de l'Entente de partenariat régional en tourisme, issue d'un partenariat entre la CRÉO, Tourisme Outaouais, le Ministère du Tourisme et le MCCCCF. Cette entente rend disponible une enveloppe annuelle de 425 000 \$ (4^{ème} année de 4) et comportant un investissement annuel de 125 000 \$ de la part de la CRÉO.

Deux appels de projets ont été lancés à cet effet en 2011 dans le cadre du Programme de développement touristique de l'Outaouais (PDTO). Ce programme vise à soutenir des initiatives reposant essentiellement sur le développement de l'offre touristique en Outaouais et se rapportant à plusieurs secteurs de l'activité économique régionale. Cette année, un soutien financier a été accordé à huit projets.

Développement de l'industrie des technologies langagières

Le Centre de recherche en technologies langagières (CRTL) a poursuivi cette année le développement de son modèle d'affaires et la consolidation de ses opérations, notamment par le lancement de « Linguistech », une boîte à outils permettant de mettre en réseau les professionnels du domaine langagier de partout dans le monde.

Développement du secteur technologique

La CRÉO continue d'accompagner le CDET dans l'élaboration d'un important projet d'incubateur physique pour les entreprises en technologie et en innovation, qui prévoit notamment l'aménagement de laboratoires pour le développement de prototypes, de locaux visant à accueillir des entreprises en Outaouais afin de les soutenir dans les phases de recherche et en pré-démarrage. Un plan d'affaires est en préparation et la recherche de financement complémentaire se poursuit.

Développement du secteur du bois

La commercialisation des produits de 2^e et 3^e transformation du bois de l'Outaouais est au cœur du plan d'action du Créneau d'excellence 2^e et 3^e transformation du bois de type feuillu (ACCORD).

Partenaire dynamique de ce secteur à fort potentiel, la CRÉO a contribué cette année à supporter les efforts des producteurs et du RESBO pour augmenter les ventes des produits transformés du bois de l'Outaouais sur tous les marchés identifiés prometteurs.

La CRÉO a notamment appuyé financièrement le RESBO pour lui permettre d'aller de l'avant dans la révision du plan stratégique concerté de promotion et de commercialisation de produits de bois d'apparence. Cette révision a permis d'enrichir le plan stratégique et de produire une version plus élaborée de la stratégie qu'il faudra déployer pour atteindre les objectifs de commercialisation des producteurs.

L'embauche d'un agent de commercialisation demeure aussi un objectif prioritaire, et permettra d'enclencher rapidement des actions concrètes de commercialisation. Ces travaux s'ajoutent à ceux du démarcheur bois de la région, qui vise à faire la promotion de l'utilisation du bois dans les constructions résidentielles, publiques et commerciales de la région.

La CRÉO a par ailleurs de nouveau renouvelé son entente avec le Québec Wood Export Bureau (Q-WEB), qui permet aux entreprises de l'Outaouais de bénéficier d'une multitude d'informations.

Développement du secteur de l'économie sociale

Une nouvelle entente spécifique visant le développement de l'économie sociale en Outaouais a été annoncée cette année par un groupe de travail piloté par la CRÉO, la TJO et le Pôle régional de l'économie sociale de l'Outaouais.

C'est le Pôle qui supervisera la mise en œuvre de l'entente et verra à l'atteinte des objectifs, notamment en ce qui a trait à la concertation, au réseautage et à l'établissement de partenariats, mais aussi en ce qui concerne la promotion et la mise en marché des produits et services, le renforcement des capacités des gestionnaires et des employés, ainsi que la consolidation, l'expérimentation et le développement de nouveaux créneaux et de nouvelles entreprises d'économie sociale.

L'entente prévoit des investissements totaux de 530 000 \$ sur 5 ans, dont 205 000 \$ de la CRÉO et 45 000 \$ de la TJO. Le MAMROT et le MESS sont les autres partenaires financiers de l'entente. Elle viendra soutenir de nombreuses initiatives, ce qui permettra à la région de continuer à se démarquer dans ce secteur à l'échelle du Québec. ■



COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE PUBLIC DE L'OUTAOUAIS

Travaux de la Commission

En regard de ses mandats institués par l'entente spécifique de mise en œuvre de l'approche intégrée et régionalisée du MRNF, la CRRNTO a travaillé aux dossiers suivants, notamment en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO.



Monsieur **Pierre Rondeau**
est président de la CRRNTO.

MISE EN OEUVRE DU PRDIRT

Le 12 septembre 2011, la CRÉO et la direction générale du MRNF ont signé une entente de mise en œuvre du plan régional de développement des ressources et du territoire (PRDIRT). Cette entente vise à préciser les engagements des parties relatifs à la mise en œuvre du PRDIRT en :

- ✓ concrétisant la reconnaissance du plan de mise en œuvre du PRDIRT ;
- ✓ confirmant les engagements des parties dans la réalisation des projets contenus dans le plan de mise en œuvre ;
- ✓ contribuant à l'établissement d'une vision concertée de la mise en œuvre des stratégies régionales de développement ;

-  adaptant les engagements et le financement prévus à l'entente spécifique ;
-  précisant les éléments de la reddition de comptes relatifs aux dispositions financières.

Une vingtaine d'actions/projets, à réaliser d'ici le 31 mars 2013, ont été identifiés dans l'entente pour un investissement total de 764 700 \$.

TABLES LOCALES DE GESTION INTÉGRÉE DES RESSOURCES ET DU TERRITOIRE (TLGIRT)

Les trois TLGIRT de l'Outaouais ont poursuivi les discussions entourant l'élaboration des plans d'aménagement forestier intégré (PAFI) tactiques et opérationnels, en collaboration avec la Direction générale du MRNF. Compte tenu des livrables à produire et des échéanciers très serrés, le rythme d'une rencontre mensuelle a été maintenue pratiquement toute l'année.

Dans un premier temps, les membres des TLGIRT ont entériné une liste d'enjeux prioritaires sur lesquels ils se pencheront afin d'élaborer des solutions viables et acceptables par tous les intervenants sur le territoire public de l'Outaouais.

Par le biais d'ateliers de travail, les membres ont fait part de leurs préoccupations et émis leurs commentaires concernant les secteurs d'intervention potentiels. Lors de ces ateliers, les membres des TLGIRT ont également adopté une grille de gestion des écarts afin de donner au MRNF une souplesse et une efficacité dans l'élaboration des PAFI opérationnels. Concrètement, cette grille permet, au besoin, de faire certaines modifications mineures aux PAFI opérationnels sans à avoir à passer par le processus de consultation publique.

Par la suite, le travail d'élaboration des solutions a débuté au sein des TLGIRT. Afin de ne pas bousculer les membres et de permettre une bonne discussion sur ces solutions, il a été convenu d'établir des modalités d'intervention temporaires pour le PAFI opérationnel 2013-2014. Cette entente permettra aux TLGIRT d'avoir le temps nécessaire pour élaborer des solutions consensuelles.

Enfin, les TLGIRT, par le biais d'un comité de travail régional, travailleront à l'élaboration d'un calendrier d'harmonisation des usages. L'objectif étant de finaliser le calendrier avant la pause estivale de 2012.

CONSULTATION PUBLIQUE SUR LES PLANS D'AMÉNAGEMENT FORESTIER INTÉGRÉS OPÉRATIONNELS (PAFI) 2013-2014

Une consultation publique a été organisée, en collaboration avec le MRNF, du 16 mai au 9 juin 2011. Cette consultation portait sur les secteurs d'intervention potentiels, la localisation potentielle des chemins et autres infrastructures à construire ou à améliorer dans le cadre des PAFI 2013-2014.

Seulement onze personnes ont participé à l'une ou l'autre des trois soirées d'information prévues. Quatre personnes ont transmis leurs commentaires par écrit. Cinq personnes se sont rendues aux bureaux prévus pour consulter les cartes et près de 200 personnes les ont consultées à partir d'internet.

COMITÉ CONSULTATIF EN MATIÈRE D'ÉDUCATION ET DE COMMUNICATION

Le Comité consultatif en matière d'éducation et de communication de la CRRNTO a démarré ses travaux en avril 2011. La première tâche du comité fut de proposer une programmation d'activités pour les années 2011-2012 et 2012-2013. Ces activités bénéficient d'un financement de 40 000 \$ annuel qui provient de la Mesure de soutien à l'information et à l'éducation forestière au Québec (MSIEF) du MRNF.

Au total 7 projets ont été élaborés et ont été mis en œuvre en collaboration avec des partenaires de la région. Cette subvention a pour but de permettre à la CRÉO de réaliser des activités de mise en valeur, d'enrichissement, de promotion de la culture forestière en Outaouais et de développement du sentiment d'appartenance des gens à leur forêt et son utilisation.

Les membres du comité ont aussi entamé les travaux en vue d'élaborer un Plan d'action en matière d'éducation et de communication qui devrait être prêt à l'automne 2012.

MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATEGIQUE A L'EGARD DU RESEAU ROUTIER SUR TERRITOIRE PUBLIC

Le comité régional sur les chemins forestiers a entamé deux projets régionaux d'envergure, soit :

1. l'identification des structures de gestion et des sources de financement pour le réseau stratégique d'accès au territoire public ;
2. l'évaluation de l'état du réseau stratégique d'accès au territoire public et les coûts de remise à niveau.

Toute la question du maintien d'un accès sécuritaire au territoire public est au cœur des préoccupations de la CRRNTO et de ses partenaires. Le comité est à évaluer les options les plus intéressantes pour la région afin d'assurer une gestion et une maintenance durables des différentes sections du réseau routier stratégique en forêt publique. Parallèlement à ces travaux, le comité a convenu qu'une étude était requise afin d'évaluer l'état du réseau stratégique ainsi que les coûts de remise à niveau. Cette étude majeure sera conduite au cours de l'été 2012.

Enfin, le comité réfléchit également à des mécanismes de financement qui permettrait de doter la région d'un fonds substantiel, à même lequel on puiserait pour les travaux de maintenance du réseau stratégique. Toutes les discussions prennent comme assise le principe de l'utilisateur-payeur ainsi

que l'équité entre les différents groupes d'utilisateurs. Tous ces travaux devraient être complétés d'ici mars 2013.

COURSE DESTINATION FORÊT

La Course destination forêt a été financée par la MSIEF, en collaboration avec d'autres partenaires financiers.

Le but du concours était de créer 5 courts métrages documentaires ayant pour thème « Vivre de la forêt ». La Course destination forêt s'adressait aux jeunes passionnés de cinéma en Outaouais, âgés de moins de 18 ans et étudiant au deuxième cycle du secondaire.

Ce concours, en plus de favoriser la création d'outils originaux de promotion de la culture forestière en Outaouais, a permis à des jeunes de travailler sur un projet cinéma hors de l'ordinaire et leur offrir une expérience valorisante qui les a amené à découvrir le secteur forestier de la région. Quatre finalistes sont parvenus au fil d'arrivée et ont déposé leur film, il s'agit de : Thomas Bélanger, Julie Fiala, Frédéric Lacelle et Patrick Lozinski.

C'est Frédéric Lacelle, le plus jeune concurrent, qui fut le grand vainqueur du concours. Âgé d'à peine 15 ans, cet étudiant du Collège Nouvelles-Frontières a cumulé les honneurs en remportant deux des trois prix décernés lors du gala. Son court-métrage, intitulé « Les hommes du Pontiac » met en valeur des gens qui vivent de la forêt pontissoise et qui sont passionnés de leur métier. Julie Fiala, une étudiante du Cégep de l'Outaouais âgée de 17 ans, a pour sa part gagné le prix du public suite à un vote des internautes avec son film « L'homme qui cultive des arbres ».

CONSULTATION PUBLIQUE PORTANT SUR LES FORÊTS DE PROXIMITÉ - AVIS RÉGIONAL

Du 6 septembre au 11 novembre 2011, le ministère des Ressources naturelles et de la Faune a tenu une consultation publique sur les orientations relatives à la sélection, à la mise en place et au fonctionnement des forêts de proximité.

La création des forêts de proximité est l'un des éléments majeurs du nouveau régime forestier. Elle a pour but de favoriser le développement socioéconomique des communautés locales et autochtones par la délégation de la gestion du territoire et de certaines ressources à ces communautés. La gestion de ces forêts de proximité donnera aux communautés un pouvoir de décision et des responsabilités concernant la mise en valeur d'un territoire et de certaines de ses ressources. Les forêts de proximité permettront également de développer une expertise dans ce domaine et de procurer à ces communautés une part directe des bénéfices socioéconomiques découlant des activités de ces forêts.

Dans le cadre de cette consultation, la CRRNTO a produit pour la CRÉO un avis régional qu'elle a transmis au ministre responsable. De manière générale, la CRÉO se dit très favorable à la création des forêts de proximité. Elle insiste toutefois pour que tous les projets de forêt de proximité retenus fassent l'objet d'un large consensus dans chaque territoire (MRC) et que toutes les propositions de nouveaux projets reçoivent un avis favorable de la CRRNTO avant d'être autorisées par le MRNF.

DÉMARCHE GOUVERNEMENTALE VISANT À COMPLÉTER LE RÉSEAU D'AIRES PROTÉGÉES

Le Conseil des ministres du gouvernement du Québec a adopté, le 20 avril 2011, de nouvelles orientations stratégiques en matière d'aires protégées. L'objectif est de porter le réseau d'aires protégées du Québec à 12 % de la superficie du territoire québécois en 2015.

Le ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP) complétera la représentativité du réseau d'aires protégées par l'ajout des éléments rares et communs de la biodiversité qui sont moins bien représentés dans l'actuel réseau d'aires protégées. Pour ce faire le MDDEP se basera sur les constats identifiés par le Portrait du réseau d'aires protégées au Québec – Période 2002-2009 – ou de toutes autres informations pertinentes. Une démarche provinciale a été initiée à laquelle l'Outaouais participe activement.

En effet, la CRRNTO participe avec les représentants du MRNF aux différentes étapes qui sont sous la coordination du MDDEP. Au cours de la dernière année, les étapes suivantes ont été complétées :

-  présentation du portrait régional des aires protégées ;
-  analyse de carence écorégionale en aires protégées ;
-  proposition d'aires protégées des acteurs et de la population ;
-  délimitation de zones d'étude.

L'étude de scénarios à partir des propositions du MDDEP pour l'atteinte des objectifs gouvernementaux en matière d'aires protégées est actuellement en cours et devrait aboutir sur une première délimitation de territoires d'intérêt (TI). Une consultation officielle des acteurs régionaux est prévue à l'automne 2012. ■

CULTURE, LOISIR, SPORT

Commission régionale Culture, Loisir, Sport

La Commission a travaillé aux dossiers suivants en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO tout en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux.



Madame **Lise Waters**,
présidente de la Commission
régionale Culture, Loisir, Sport
depuis sa création à l'été 2006.

COORDINATION DES LOISIRS ET DU SPORT EN MILIEU RURAL

La CRÉO a participé, en partenariat notamment avec LSO, l'Agence de santé et les MRC de Pontiac, Papineau et de la Vallée-de-la-Gatineau, à la réalisation de l'année deux de ce projet visant à doter ces trois territoires d'une ressource dédiée à la coordination d'une offre en loisir et en sport et ce, pour l'ensemble des municipalités incluses au sein des trois MRC.

DÉVELOPPEMENT DE LA JEUNE RELÈVE AMATEUR EN LOISIR CULTUREL

Le renouvellement de l'entente spécifique visant le développement de la jeune relève amateur en loisir culturel a été signé cette année, ceci, pour les trois prochaines années (2011-2014). Réunissant un partenariat entre la CRÉO, la TJO et le MCCCCF, cette entente permet d'octroyer un soutien à divers projets destinés à la jeunesse ainsi qu'aux activités de « Secondaire en spectacle » dans les écoles de la région.

CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DU SPORT DE GATINEAU

La CRÉO, en collaboration avec la TJO, s'est impliquée dans le démarrage des activités du Conseil de développement du sport de Gatineau (CDSG). Ce dernier vise à offrir aux athlètes, aux entraîneurs et aux intervenants du milieu sportif de l'Outaouais, des services de première ligne permettant d'établir des conditions propices au développement de la pratique sportive dans

la région. Cette implication de la CRÉO est prévue pour une période de deux ans, soit jusqu'en 2012.

ACCÈS À LA CULTURE, AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE PRATIQUE ET CONSOLIDATION DES ORGANISMES ARTISTIQUES PROFESSIONNELS

L'année 2011 marque la seconde année d'application de l'entente de partenariat réunissant la CRÉO, le Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ), la Ville de Gatineau, la FALCO, le CRCO et Emploi-Québec et prévoyant, selon les objectifs en titre, un appel de projets qui s'est complété le 2 mai 2011.

À ce titre, 11 projets totalisant des investissements de 155 000 \$ ont été soutenus à l'intérieur des trois créneaux de l'entente, soit :

- le Soutien aux organismes artistiques professionnels ;
- le Soutien aux artistes et aux écrivains professionnels de la relève ;
- le Soutien aux artistes et aux écrivains professionnels ayant 10 ans et moins de pratique.

ÉVÉNEMENTS IDENTITAIRES EN CULTURE ET EN SPORT

La CRÉO a procédé l'an dernier au renouvellement de sa politique régionale visant à apporter un soutien au développement d'événements identitaires à caractère culturel et sportif sur les territoires de l'Outaouais pour une période de trois ans (2011-2013).

Cette politique est associée à une enveloppe annuelle de 100 000 \$, dont est réservée une somme de 20 000 \$ par MRC, incluant la Ville de Gatineau. L'appel de projets 2011 a permis de soutenir 16 initiatives réparties sur l'ensemble de la région.

MISE EN VALEUR DU PATRIMOINE BÂTI

Cette année, la CRÉO a poursuivi la mise en œuvre de l'entente spécifique visant la mise en valeur du patrimoine bâti en Outaouais, celle-ci ayant pour objectifs d'accroître la connaissance, favoriser la reconnaissance et soutenir la conservation et la mise en valeur du patrimoine bâti de l'Outaouais.

Réalisée en partenariat avec le MCCCCF, la confection de l'inventaire régional, recensant les principaux éléments d'intérêt du patrimoine bâti de l'Outaouais, fut complétée à l'automne 2011. Un lancement formel public de cet important outil est en voie de préparation alors que les partenaires concernés travaillent à déployer un projet concerté de mise en valeur de cette base de données résultant de ce vaste travail d'inventaire.

DIAGNOSTIC RÉGIONAL CULTUREL

La CRÉO, en partenariat avec le MCCCCF, la Ville de Gatineau et le CRCO, a retenu les services d'un consultant pour la réalisation d'un diagnostic culturel régional destiné à produire un

portrait sectoriel exhaustif de l'ensemble de l'activité culturelle en Outaouais.

Ce portrait documentera notamment la quote-part régionale que l'Outaouais obtient actuellement des programmes nationaux soutenant le développement de l'offre culturelle. La région pourra alors revendiquer l'obtention de sa juste part en se basant sur des données récentes et fiables. La démarche s'est amorcée en mars 2012 et devrait se conclure au cours de l'été.

ENTENTE DE PARTENARIAT CRCO/CRÉO

Cette entente entre la CRÉO et le CRCO, officialisée en 2009, s'est poursuivie cette année. Les deux partenaires conviennent d'assurer la continuité de ce partenariat pour les prochaines années, ceci, afin de consolider le partage des responsabilités dans le développement d'actions régionales structurantes en matière de culture.

ENTENTE DE PARTENARIAT CRÉO/LSO

À titre de rappel, la CRÉO et Loisir Sport Outaouais (LSO) ont officialisé, en 2006, une entente de partenariat visant à consolider le partage des responsabilités dans le développement d'actions régionales structurantes en matière de loisir et de sport. Les deux partenaires ont convenu d'assurer la continuité de ce partenariat pour les prochaines années.

SOUTIEN À L'ÉVÉNEMENT MUSIQU'EN NOUS

Suite à la fin d'une entente administrative unique, en mars 2011, entre la CRÉO et la SODEC, essentiellement consacrée à soutenir les activités de l'événement Musiqu'en Nous, la CRÉO s'est investie à nouveau, pour une année supplémentaire, dans l'événement de manière à permettre une transition de celui-ci vers de nouvelles sources de financement dans le but d'assurer sa pérennité.

RESTRUCTURATION DES ACTIVITÉS DU CACO

L'année 2011 a constitué la dernière année d'application de l'entente administrative réunissant la CRÉO, le MCCCFC et la municipalité de Montpellier, celle-ci ayant pour objectif la restructuration des activités du Centre d'art contemporain de l'Outaouais (CACO) et prévoyant notamment un soutien à la tenue de l'édition 2011 du Festival du Recycl'Art.

CULTURIADES

Partenaire depuis plusieurs années dans la tenue de l'événement annuel « Les Culturiades », la CRÉO a poursuivi en 2011 son implication et son soutien à celui-ci en contribuant à l'activité dans son ensemble, et plus spécifiquement à la présentation du « prix de la relève » associé directement à la participation et remis par la CRÉO.

Table de concertation régionale sur les VHR

COORDINATION DE LA TABLE DE CONCERTATION SUR LES VÉHICULES HORS ROUTES

La CRÉO a poursuivi ses activités dans le cadre de la convention d'aide financière qu'elle a ratifiée avec le MTQ pour la coordination de la Table de concertation sur les véhicules hors route (Table VHR).

Toujours sous la présidence de M. Raymond Durocher, la Table VHR a continué ses travaux visant à améliorer les conditions de pratique des VHR en Outaouais. Parmi les grandes réalisations, on compte :

-  Le rapport régional sur les sentiers durables interrégionaux qui précise notamment les sentiers et les corridors à privilégier en Outaouais quant à la mise en place des réseaux de sentiers quad et motoneige ;
-  La mise en place de VHR Outaouais qui regroupe les clubs quads et motoneiges de la région, et qui a pour mandat d'aider les bénévoles et les clubs dans la réalisation de leurs activités ;
-  Une tournée des acteurs municipaux afin de bien les informer sur les responsabilités et les obligations municipales en matière de VHR ;
-  La réalisation de nombreux projets d'aménagement et de réfection de sentiers VHR, notamment le sentier quad interrégional situé dans la Réserve faunique Papineau-Labelle.

À l'automne 2010, la direction régionale du MRNF et la CRÉO ont convenu une entente administrative visant la fonction d'agent de liaison auprès des clubs VHR, des citoyens, des partenaires régionaux et des différentes instances gouvernementales. À l'automne 2011, ils ont de nouveau convenu que la mise en place de VHR Outaouais était fort intéressante et structurante pour le secteur VHR en Outaouais.

C'est pourquoi en janvier 2012, la CRÉO et VHR Outaouais ont ratifié une entente administrative afin que VHR Outaouais assure la réalisation des activités associées à la fonction d'agent de liaison. ■



Monsieur **Raymond Durocher** est président de la Table de concertation régionale sur les VHR.

ÉDUCATION, RECHERCHE ET SCIENCE

Commission régionale Éducation, Recherche et Science

La Commission a travaillé aux dossiers suivants en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO, en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux et en intervenant en appui et de façon complémentaire aux travaux de la Table éducation Outaouais (TÉO).



Madame **Paulette Lalonde**, présidente de la Commission régionale Éducation, Recherche et Science.

AMÉLIORATION DE LA PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE

La CRÉO a poursuivi cette année son étroite collaboration avec la Table éducation Outaouais (TÉO) pour la mise en œuvre de la Stratégie régionale portant sur l'amélioration de la persévérance scolaire.

La CRÉO et la TÉO ont d'ailleurs convenu d'une entente de partenariat pour que la coordination régionale du Comité pour l'amélioration de la persévérance scolaire (CAPS) de la TÉO et du Comité régional de suivi et d'évaluation de l'entente spécifique soit assurée par la même personne. Madame Isabelle Ouellet a été confirmée dans cette double fonction en juin 2011.

En concertation avec les nombreux partenaires du CAPS, un plan de communication régional a été élaboré et de nombreuses activités de mobilisation ont de nouveau été organisées pour lancer le message que la persévérance scolaire est l'affaire de tous et que chacun doit apporter sa contribution.

Entente spécifique

La CRÉO et la TÉO sont au nombre des partenaires s'étant entendus au printemps 2011 sur les termes de l'entente spécifique visant à soutenir la mise en œuvre de la stratégie régionale

portant sur la persévérance scolaire. Cette entente a été élaborée en collaboration avec le partenaire national Réunir-Réussir, qui met à la disposition de la région une somme de 2 millions d'ici 2014, en contrepartie d'un investissement égal en provenance des partenaires de la région sur cette période.

Un État de situation documentant de façon très précise la situation de la persévérance scolaire dans chaque communauté a d'abord été réalisé à l'automne 2011.

Un comité de partenaires a par ailleurs élaboré et coordonné le lancement d'appels de projets dans le cadre du volet 3 de l'entente afin de « Soutenir les initiatives du milieu », ces projets devant contribuer à la réalisation de la Stratégie régionale et répondre aux problématiques identifiées dans l'État de situation.

Plus de 42 demandes de financement ont été déposées lors du premier appel de projets, lancé à l'automne 2011. Un second appel de projets a également été lancé le 30 mars dernier, dont la date de tombée était le 11 mai 2012. 38 nouvelles demandes ont été déposées. Les projets retenus seront dévoilés dans les prochaines semaines et une évaluation des retombées de ces initiatives sera entamée cette année.

2^{ème} SALON FPFT - 2011

La CRÉO était de nouveau au nombre des partenaires mobilisés pour soutenir la tenue du 2^{ème} Salon de la Formation professionnelle et de la Formation technique (novembre 2011), qui a accueilli pour une seconde année consécutive plus de 8 500 jeunes de tous les territoires de l'Outaouais. Un montant de 12 000 \$ a été accordé au projet, qui fait office de campagne de promotion des métiers de la FPFT.

DÉVELOPPEMENT DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

La CRÉO a joint les rangs des 100 partenaires de l'Alliance pour la cause de l'enseignement supérieur en Outaouais (ACÉSO) et a appuyé financièrement cette grande action de mobilisation régionale visant la bonification de l'offre de programmes de l'enseignement supérieur, la réintégration des étudiants en exode vers Ottawa chaque année et la correction du financement de l'UQO.

La situation de sous-financement chronique de nos institutions et les pertes économiques majeures qu'elle engendre pour la région ont été bien documentées et une vaste campagne de promotion a été lancée cette année pour voir à rétablir rapidement la situation.

MAXIMISER L'APPORT DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION AU DÉVELOPPEMENT DE LA RÉGION

Les partenaires régionaux ont convenu cette année de reporter à plus tard l'adoption du projet de stratégie régionale visant à maximiser l'apport de la recherche et de l'innovation au

développement de la région. Les partenaires financiers n'étaient pas en mesure de confirmer leur participation cette année.

Comme la CRÉO est en tournée de consultation pour l'élaboration du prochain plan stratégique régional 2012-2017, l'opportunité est bonne pour renouveler cette priorité et discuter de l'objectif d'y accorder un soutien financier important. Dans ce contexte, les partenaires verront cette année à convenir d'une entente pour l'adoption et la mise en œuvre d'une réelle stratégie d'intervention en recherche et innovation.

DÉVELOPPEMENT ET COMPÉTITIVITÉ DES CENTRES DE RECHERCHE

La CRÉO a de nouveau accordé son appui à divers partenaires pour assurer le développement et la compétitivité d'organismes et de centres de recherche dans la région.

Institut des sciences sur la forêt feuillue tempérée (ISFORT)

Au cours de l'année 2011, la CRÉO a réitéré son appui au projet de création de l'ISFORT en rappelant au gouvernement du Québec l'importance de ce projet pour le développement de l'Outaouais, qui souhaite exercer un leadership en regard de l'aménagement et la sylviculture des forêts de feuillus durs à l'échelle nationale.

C'est donc avec beaucoup de plaisir que la CRÉO a assisté au lancement officiel des travaux de l'ISFORT le 20 février 2012, qui, grâce à des investissements gouvernementaux totalisant 9 476 530 \$, sera en mesure de développer un réel créneau de recherche appliquée en foresterie en Outaouais. Cette importante subvention inclut une somme de plus de 6 000 000 \$ exclusivement réservée au démarrage et au fonctionnement, répartie sur six ans.

Rappelons que la CRÉO a soutenu financièrement l'UQO en 2010 pour lui permettre de produire un document de présentation étoffé devant servir aux demandes de reconnaissance et de financement de l'ISFORT auprès des instances gouvernementales.

Centre collégial de recherche en transfert de l'intelligence territoriale :

Le Cégep de l'Outaouais a officiellement annoncé, le 6 avril 2011, le démarrage des travaux de son tout premier centre de recherche, soit le CeRTIT. Ce projet s'inscrit directement dans les

priorités du Cégep, qui travaille depuis plus de 5 ans à mettre en place les moyens appropriés afin de soutenir efficacement le développement de la recherche dans son établissement.

Ce projet a vu le jour suite aux travaux d'un comité de pilotage auquel ont participé l'UQO, la CRÉO, le MDEIE, le CLD des Collines-de-l'Outaouais, l'ASSSO, le Bureau de la recherche du Cégep de l'Outaouais et le MAMROT.

Rappelons que le CeRTIT est le premier centre de recherche collégial à voir le jour en Outaouais et que la CRÉO a soutenu et accompagné le Cégep depuis 2007 pour la réalisation d'un plan d'affaires, en plus d'accorder, en 2010, un soutien financier au démarrage du CeRTIT, pour un montant de 50 000 \$ sur 2 ans.

L'aide de la CRÉO sert notamment à soutenir l'élaboration d'un système d'information territoriale visant à devenir la mémoire collective des acteurs du développement de l'Outaouais. Ce système d'information territoriale permettra au CeRTIT de développer des outils d'analyse stratégique et de proposer des processus de traitement des données tenant compte des réalités de chaque territoire et des besoins des gestionnaires et décideurs.

Bureau Recherche – Innovation de l'Outaouais (BRIO)

Le BRIO, qui vise à favoriser la valorisation des résultats de recherche des collègues et universités de la région, a considérablement réduit ses activités cette année faute de financement de fonctionnement.

Les partenaires continuent d'explorer les différentes avenues et participeront aux discussions entourant l'adoption de la stratégie régionale de la recherche et de l'innovation cette année afin de voir le rôle que le BRIO pourrait assumer et les moyens qui lui seraient nécessaires pour le faire.

Forum innovation

Les partenaires derrière l'organisation du Forum innovation, soit la CRÉO, l'UQO et le MDEIE, ont toujours le désir d'organiser un nouvel événement donnant suite aux Forums innovation 2009 et 2010, qui ont attiré en moyenne près de 140 participants.

Toutefois, le besoin de tenir l'événement sera évalué dans le cadre de l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie régionale de la recherche et de l'innovation. La formule retenue favorisera davantage le réseautage entre les entreprises et les chercheurs. ■





TABLE JEUNESSE OUTAOUAIS

Mission

La Table jeunesse Outaouais (TJO), a pour mission de favoriser l'implication citoyenne des jeunes de 12 à 35 ans dans le développement local et régional de l'Outaouais. Son rôle se traduit en cinq mandats : la concertation, la représentation, un rôle conseil en matière jeunesse, la participation citoyenne des jeunes et le soutien de projets jeunesse via le Fonds régional d'investissement jeunesse.



Monsieur **Carl Lavoie** (à droite), président de la TJO, en présence des participants de la Course des 5, édition 2011, et de membres du jury.

STIMULER L'INTÉRÊT DES JEUNES À S'IMPLIQUER DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LEUR MILIEU

La TJO s'acquitte de cet important mandat à travers un grand nombre d'activités en partenariat avec le milieu :

- 5ème édition du Colloque régional sur l'implication citoyenne (CRIC) ;
- Course des 5, édition 2011 (Concours de courts métrages sur l'implication citoyenne) ;
- 4ème édition du Gala en entrepreneuriat social ;
- Appel de candidature pour le prix de l'Activité de reconnaissance jeunesse du Secrétariat à la jeunesse ;
- Électeurs en herbe (simulation d'élections dans plusieurs écoles secondaires et primaires ainsi que différentes Maisons des jeunes) ;
- Mise à jour du Petit guide de l'électeur pour vulgariser, de façon objective, l'information sur les partis et les candidats lors des élections fédérales ;
- Retour de la campagne « Roger vote! », des outils promotionnels originaux pour inciter les jeunes à s'informer et à aller voter, suivi de l'organisation d'une soirée électorale le 2 mai 2011 (plus de 1 000 visiteurs uniques sur le site web www.rogervote.ca ;
- Promotion de la participation citoyenne auprès des jeunes via le site web www.tjo.ca (4 718 visiteurs uniques en 2011-2012) et six bulletins d'information.

FONDS RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT JEUNESSE (FRIJ)

La TJO supporte la réalisation de plusieurs actions jeunesse structurantes (AJS) et de projets jeunesse locaux (PJL) via le Fonds régional d'investissement jeunesse. Deux appels de projets (PJL) ont eu lieu cette année pour le financement de 15 projets impliquant un investissement de 126 440 \$ du FRIJ. De plus, quatre Actions jeunesse structurantes ont été financées pour un financement de 290 668 \$ du FRIJ. Vous trouverez les détails en annexe.

ENCOURAGER ET MAINTENIR LA CONCERTATION ENTRE LES PARTENAIRES LOCAUX ET RÉGIONAUX

En plus de poursuivre sa participation active au Comité directeur d'Engagement jeunesse, la TJO a entamé cette année une tournée des organismes travaillant sur la participation citoyenne, et continue de s'impliquer dans diverses ententes régionales afin de faire avancer les priorités qui concernent les jeunes :

- Entente spécifique sur l'amélioration de la persévérance scolaire ;

- Entente spécifique en matière d'aide au développement de la jeune relève amateur en loisir culturel dans la région ;
- Entente avec le CALQ, volet Soutien aux artistes et écrivains de la relève 35 ans et moins ;
- Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale.

EXERCER UN RÔLE-CONSEIL EN MATIÈRE JEUNESSE

La TJO siège sur plus de 20 tables de concertation et comités consultatifs, en plus des commissions régionales de la CRÉO, afin que la voix des jeunes soit entendue dans les dossiers qui les concernent. Elle participe aussi activement aux rencontres nationales et aux activités de la Table de concertation des forums jeunesse régionaux du Québec. Ce rôle conseil a aussi été rempli au niveau médiatique par la publication de plus de 20 parutions dans les médias régionaux (radio, journaux, télé).

Jumelage jeune – élu municipal (FQM) et mentorat

Par ailleurs, pour une seconde année consécutive, la TJO a permis à deux jeunes de la région, Mélissa Ferreira et Samantha Villeneuve, de participer au projet de jumelage « jeune - élu municipal » de la FQM. La présidente de la CRÉO a, encore une fois, vanté les mérites de ce projet, qui vise à faciliter l'implication des jeunes en politique municipale. Un projet régional de jumelage entre jeunes et élus est d'ailleurs en cours de développement en partenariat avec les Tables jeunesse locales et l'Assemblée des groupes de femmes d'interventions régionales (AGIR).

FAVORISER LA REPRÉSENTATION DES JEUNES DANS LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

La TJO fait chaque année de nombreuses démarches pour sensibiliser les organisations à impliquer davantage les jeunes sur leur conseil d'administration. Parmi les avancées cette année, notons que deux jeunes siègent désormais au conseil d'administration de la CRÉO, que quatre autres jeunes siègent sur les conseils d'administration des CLD de la région et que l'Alliance pour la cause de l'enseignement supérieur en Outaouais (ACESO) compte aussi sur deux jeunes motivés.

La TJO a par ailleurs travaillé en partenariat avec le Réseau d'action bénévole du Québec (RABQ) afin de sensibiliser les organismes à assurer une relève dans leurs instances en réservant des places aux jeunes sur leurs conseils d'administration. Avec les Tables jeunesse locales, la TJO a aussi offert des ateliers dans les territoires sur les procédures d'assemblée (55 participants).

De plus, grâce à son Fonds d'aide à la participation citoyenne, la TJO a pu aider financièrement une dizaine de jeunes dans le cadre de leur participation à un événement en participation citoyenne. ■



FORUM INTERSECTORIEL, PSR 2012-2017 ET TABLE QUÉBEC-RÉGIONS

FORUM INTERSECTORIEL 2012

La CRÉO a organisé le cinquième Forum intersectoriel le 23 janvier 2012. L'événement, qui réunit chaque année les membres du conseil d'administration, des commissions régionales et des comités consultatifs de la CRÉO, a été ouvert pour une seconde année consécutive à l'ensemble des partenaires du développement local et régional, réunissant ainsi plus de 120 personnes.

Ce fut l'occasion idéale de débiter les travaux entourant le PSR 2012-2017, en présentant le résumé du bilan de la PSR 2007-2012, en tenant un atelier sur la vision commune du développement de la région, et un atelier sur les grands enjeux de la région suivi d'un exercice de priorisation de ceux-ci.

PLAN STRATÉGIQUE RÉGIONAL 2012-2017

L'exercice de planification stratégique régionale fut le plus grand chantier de la CRÉO cette année. Une agente de développement a été embauchée pour superviser les travaux, qui mèneront à l'adoption d'un plan stratégique régional (PSR) 2012-2017 en décembre 2012.

Tous les membres de l'équipe de la CRÉO ont été appelés à collaborer à cette grande démarche de mobilisation, ceci, tout au long de l'année.

La première étape fut la compilation du bilan de la PSR 2007-2012, qui détaille les grandes réalisations et les résultats obtenus pour chacune des orientations stratégiques de la PSR.

Ce bilan a servi par la suite à dégager des éléments de prospective permettant d'identifier les grands enjeux de développement des cinq prochaines années. Ces enjeux ont ensuite été discutés et bonifiés par les membres experts des commissions régionales, qui ont également suggéré des stratégies d'intervention pouvant aider la région à répondre aux enjeux retenus. Ces enjeux ont par ailleurs été validés par les participants du Forum intersectoriel 2012 en janvier dernier.

La vision commune du développement de l'Outaouais a également été revisitée afin que la qualité de vie des citoyennes et des citoyens de la région soit au cœur de celle-ci et que les principes du développement durable soient transversaux et appliqués dans chacune des actions futures.

Un document de consultation a enfin été préparé à partir de la vision, des enjeux et des stratégies d'intervention proposés. Celui-ci est le principal outil de travail pour la tournée de consultations territoriales entamée en mai 2012.

Les consensus relevés seront compilés cet été par l'équipe de la CRÉO. Les partenaires du développement de la région ayant participé aux consultations seront invités le 2 novembre 2012 pour une journée de mobilisation, ceci, afin qu'ils s'approprient le prochain plan stratégique régional 2012-2017 avant son adoption en décembre prochain par le conseil d'administration de la CRÉO.

TABLE QUÉBEC-RÉGIONS (TQR)

2011-2012 fut une année intense dans nos relations avec le gouvernement du Québec, particulièrement par l'entremise de la Table Québec-régions (TQR). En effet de nombreux dossiers y ont été discutés autant à la table politique qu'à celle qui rassemble les directeurs généraux et le sous-ministre du Ministère des Affaires municipales, des régions et de l'occupation du territoire (MAMROT).

Parmi les grands dossiers discutés à cette instance cette année, trois dossiers se démarquent par leur importance sur le développement de la région, soit :

- Le grand dossier de l'adoption de la loi cadre sur la « Vitalité et l'occupation des territoires » dont le principal objectif est de permettre une réelle modulation régionale des interventions de l'État ;
- Le rapport du Vérificateur général qui présente une série de recommandations, lesquelles guideront le MAMROT et les CRÉ quant aux améliorations à apporter au FDR ainsi qu'au processus de planification stratégique (PSR) ;
- Et finalement, tout l'exercice d'évaluation du Fonds de développement régional (FDR) mené par le gouvernement et dont les conclusions ont amené le renouvellement du Fonds pour une période de 5 ans à hauteur de 60 M\$ pour l'ensemble des CRÉ du Québec.

Rapellons que le mandat de la TQR est de conseiller la ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire sur les dossiers relevant de sa compétence ainsi que des mandats dévolus aux CRÉ par la loi. La présidente et le directeur général de la CRÉO y siègent afin d'échanger sur différents dossiers avec les autres CRÉ, divers ministres et leurs représentants.

AFFAIRES INTERNES ET COMMUNICATIONS

AFFAIRES INTERNES :

Conseil d'administration :

Au cours de l'exercice 2011-2012, les membres du conseil d'administration de la CRÉO se sont réunis à huit reprises. Les séances se tiennent au moins une fois dans chacun des territoires de MRC au cours de l'année.

En moyenne, plus de 40 partenaires assistent également à ces rencontres publiques.

Comité administratif :

Le comité administratif, composé de la présidente, de la vice-présidente, du trésorier et du directeur général de la CRÉO, s'est réuni pour sa part sur une base mensuelle.

Il a assuré le suivi de divers dossiers de régie interne, notamment, l'embauche des nouveaux employés pour combler les postes laissés vacants par les départs, et le remplacement des absences pour congés parentaux et de maladie.

Comité des finances :

Le Comité des finances, composé de Monsieur Pierre Rondeau, trésorier de la CRÉO, Monsieur Joseph De Sylva et Monsieur Robert Coulombe, s'est réuni trois fois pour accomplir son mandat visant à assurer une saine gestion financière.

Négociation de la convention collective et relations de travail :

L'équipe de direction et le syndicat des employé(e)s de la CRÉO ont entamé les discussions entourant le renouvellement de la convention collective, échue depuis le 31 mars 2011.

Ils ont élaboré conjointement un sondage sur le climat de travail adressé à tous les employés. Ils ont également résolu de négocier la convention collective selon les principes de la négociation basée sur les intérêts (NBI), impliquant au préalable une formation sur 2 jours donnée par le ministère du travail.

Ils ont enfin convenu de mettre en place un comité de relations de travail dans le but de maintenir un climat de franche collaboration tout au long de l'année dans les dossiers administratifs touchant de près les conditions de travail des employés.

COMMUNICATIONS :

CONFÉRENCES DE PRESSE

11 mai 2011

Journée internationale du bois 2011
Présentation des résultats de la 1^{ère} année des travaux du démarcheur bois en Outaouais

16 juin 2011

Entente spécifique en Immigration
Nouvelle entente MICC-Ville de Gatineau et résultats de l'entente spécifique en Régionalisation de l'immigration

17 juin 2011

Fonds québécois d'initiatives sociales
Répartition budgétaire régionale du FQIS : plus de 3 820 403 \$ pour lutter contre la pauvreté

**22 juin 2011 | Développement
touristique de l'Outaouais**

Annonce des résultats de l'an 4 du PDTO.

2 septembre 2011

Agent de développement loisir-sport
Annonce de l'embauche d'un agent de développement en loisir et en sport pour la MRC de Papineau.

6 septembre 2011

CRTL - Linguistech
Lancement du nouveau service Linguistech, pour mettre en réseau les linguistes en Amérique du Nord.

**7 novembre 2011 | Entente
spécifique en économie sociale**

Lancement de cette nouvelle entente spécifique.

**5 décembre 2011 | Appel de projets
en persévérance scolaire**

Lancement du processus pour soutenir les initiatives du milieu.

25 janvier 2012

Portrait de l'habitation

Dévoilement de cet outil fort utile pour les décideurs.

**23 mars 2012 | Ententes de
développement culturel**

Annonce de la signature de nouvelles ententes de développement culturel avec les MRC et la ville de Gatineau.

QUELQUES REPRÉSENTATIONS DE LA CRÉO :

**4 juin 2011 | Séminaire «Exercer
son leadership au féminin ».**

**18 août 2011 | Lancement d'un nouveau
service de minibus dans la région de la
MRC de Papineau**

**7 novembre 2011 | Déjeuner du
ministre responsable de la région,
M. Norman MacMillan, portant sur les VHR**

**9 novembre 2011 | Gala des Culturadiades
2011 - Présentation du Prix de la relève.**

**20 février 2012 | Annonce de la création
de l'ISFORT.**

COMMUNIQUÉS DE PRESSE ET BULLETINS DE NOUVELLES :

Cette année, la CRÉO a participé à de nombreuses annonces conjointes avec ses partenaires et a donc privilégié la publication de communiqués conjoints avec les partenaires, notamment pour la diffusion des résultats des appels de projets ou autres actions régionales structurantes.

La CRÉO a également publié 7 communiqués organisationnels et 10 communiqués conjoints avec ses partenaires, pour une moyenne de plus de deux communiqués pour chaque conseil d'administration. Plusieurs entrevues ont été réalisées par les porte-paroles suite à l'émission de ces communiqués.

Une revue de presse sommaire est distribuée aux membres du CA à chaque rencontre. Aussi, 8 bulletins de nouvelles présentant de façon sommaire les actions et implications de la CRÉO ont par ailleurs été distribués, et ce, à plus de 600 personnes. Une trentaine de personnes supplémentaires se sont abonnées en cours d'année.

SITE WEB DE LA CRÉO :

La section portant sur la PSR 2012-2017 a été réaménagée pour permettre la tenue d'une consultation en ligne en mai et juin 2012. Le calendrier des appels de projets est désormais publié en ligne et la page d'accueil est mise à jour au moins une fois par semaine

ANNEXES

Annexe I - Le personnel de la CRÉO au 31 mars 2012	26
Annexe II - Les membres des commissions régionales au 31 mars 2012	27
Annexe III - Fonds de développement régional et Ententes spécifiques	34
Annexe IV - Programmes Volet II, CRRNTO & MSEIF	37
Annexe V - Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)	38
Annexe VI - Lexique des acronymes utilisés	40

ANNEXE I

LE PERSONNEL DE LA CRÉO AU 31 MARS 2012

ÉQUIPE DE DIRECTION

Melvin Jomphe	Directeur général	Brigitte Barbeau	Adjointe à la direction générale
Charles Blais	Directeur général adjoint	Christelle Robert	Secrétaire-comptable
Luc Frève	Contrôleur de gestion	Jocelyne Barrette	Secrétaire-comptable
Francine Lamarche	Adjointe à la direction générale		

AGENT(E)S DE DÉVELOPPEMENT

Pierre Boucher	Responsable des communications et Agent de développement	Éducation, Recherche et Science
Daniel Fortin	Agent de développement	Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport
Réjean Lampron	Agent de développement	Culture, Loisir, Sport
Richard Sévigny	Agent de développement	Développement social et Santé
Chantal Belleau	Agente de développement	Développement économique et Emploi
Geneviève Lalande	Agente de développement	Transport collectif et adapté
Frédérique Delisle	Agente de développement	Égalité femmes-hommes et PSR 2012-2017
Pierre Legros	Agent de développement	Solidarité et Inclusion sociale
Judith Boivin	Agente de développement	PSR 2012-2017

COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE PUBLIC DE L'OUTAOUAIS (CRRNTO)

Pierre Labrecque	Directeur	CRRNTO
Christian Taillon	Agent de développement	CRRNTO
Nathalie Magnan	Agent de développement	CRRNTO
Caroline Gagné	Agent de développement	CRRNTO

TABLE JEUNESSE OUTAOUAIS (TJO)

Félix Bussièrès	Coordonnateur	TJO
Mérodie Hallé	Agente de programme FRIJ	TJO
Karine Robillard	Agente de participation citoyenne	TJO

PERSONNEL AYANT QUITTÉ EN COURS D'ANNÉE

Nicolas Gilbert	Agent de participation citoyenne	TJO
-----------------	----------------------------------	-----

ANNEXE II

LES MEMBRES DES COMMISSIONS RÉGIONALES AU 31 MARS 2012

Commission Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport

POSTES D'OFFICE

Présidence	CRÉO	Maurice Boivin
Secrétariat - agent de développement	CRÉO	Daniel Fortin
Agente de développement - Transport collectif	CRÉO	Geneviève Lalande
1 représentant « transport » du CA	CRÉO	William Robertson
2 représentants de la Conférence administrative régionale (CARO)	MDDEP MAPAQ	Alexandre Iraca Yves Lévesque
1 représentante « jeunes »	Enviro Educ-Action	Yves Thériault
1 représentante « égalité »	AGIR	Patsy Bouthillette
2 personnes ressources	MAMROT MTQ	Yannick Gignac Robert Bégin

POSTES D'EXPERTS-CONSEILS

Nom-Prénom	Secteur	Organisme
Brunette, Victor	Directeur	Agence de mise en valeur des forêts privées outaouaises
(Poste vacant)		Ville de Gatineau
Desroches, Nicole	Directrice générale	CREDDO
Duchesne, Pierre	Aménagiste	MRC de Pontiac
Ouellet Simon	Agent de développement rural	CLD des Collines-de-l'Outaouais
Ladouceur, Ghislain	Directeur régional	Association des biologistes de l'Outaouais
Charron, Hugues	Planificateur principal, Transports	Commission de la Capitale nationale
Mougeot, Stéphane	Directeur, Aménagement	MRC des Collines-de-l'Outaouais
Perreault, Jean	Aménagiste	MRC de Papineau
Sabourin, Isabelle	Agente de développement	Loisir Sport Outaouais
Vecco, Giorgio	Directeur général	Agence du bassin versant des 7 (anciennement le COMGA)
Robitaille-Carrière, Nicole	Présidente	Comité du Bassin versant de la Lièvre (COBALI)
Barj, Salah	Directeur, planification et développement	STO
Patry, Marie-Ève	Culture	Vallée de la Gatineau en santé
Gélinas, Nathalie	Culture	BAnQ

Commission Éducation, Recherche et Science

POSTES D'OFFICE

Présidence	CRÉO	Paulette Lalande
2 représentant(e)s « Éducation » du CA	CRÉO CRÉO	Claudette Gatien Diane Nault
Secrétariat - agent de développement	CRÉO	Pierre Boucher
Conférence administrative régionale (CARO)	MELS	Louise Lafontaine
1 représentant « jeunes »	TJO	Isabelle Sabourin
1 représentante « égalité »	AGIR	Sylvie Chénard

POSTES D'EXPERTS-CONSEILS

Nom-Prénom	Secteur	Organisme
Goudreau, Raynald	Éducation primaire et secondaire	1 représentant(e) des commissions scolaires, recommandation de la TÉO
Brunet, Louise	Enseignement collégial	1 représentant(e), recommandation de la TÉO
Manseau, André	Enseignement universitaire	1 représentant(e), recommandation de la TÉO
Nolet, Philippe	Recherche et science	1 représentant(e), recommandation de l'UQO

POSTES OBSERVATEURS / INVITÉS

Nom-Prénom	Poste	Organisme
Pedneaud-Jobin, Maxime	Expert-Invité	(Siège à titre personnel)

Commission Culture, Loisir, Sport

POSTES D'OFFICE

Présidence	CRÉO	Lise Waters
Secrétariat - agent de développement	CRÉO	Réjean Lampron
1 représentante de la Conférence administrative régionale (CARO)	MCCCF	Anne-Marie Gendron
1 représentant « élu » du CA	CRÉO	Steve Harris
1 représentante « jeunes »	TJO	Andréa Martel-Crites
1 représentante « égalité »	AGIR	(Vacant)

POSTES D'EXPERTS-CONSEILS

Nom-Prénom	Secteur	Organisme
Bertrand, Marie-France	Culture	CLD de Papineau
Boily, Éric	Culture	Ville de Gatineau - division Fêtes et Festivals
Devine, Bruce	Loisirs et sports	Municipalité de Chelsea - Service des loisirs et de la culture
Nolan, Jennifer	Loisirs et sports	MRC de la Vallée-de-la-Gatineau

Nom-Prénom	Secteur	Organisme
Gravel, Richard	Loisirs et sports	Association régionale de soccer de l'Outaouais (ARSO)
Kuhn, Benedikt Chazelas, Émilie	Culture	CLD de Pontiac
Lafond, Michel-Rémi	Culture	Conseil régional de la culture de l'Outaouais (CRCO)
Durocher, Stéphane	Loisirs et sports	MRC de Pontiac
Pinzon, Sandra	Tourisme	Tourisme Outaouais
Purenne, Jean-Marc	Loisirs et sports	Loisir Sport Outaouais (LSO)
Gacem, Yess	Loisirs et sports	Ville de Gatineau - Service des loisirs, sports et vie communautaire
Chaussé, Yves Normand Veillette	Loisirs et sports	Service d'animation jeunesse de l'Outaouais (SAJO) / MRC Papineau
Fortin, Marc	Culture	CLD des Collines-de-l'Outaouais
Patry, Marie-Ève	Culture	Vallée de la Gatineau en santé
Gélinas, Nathalie	Culture	BAnQ

Commission Développement social et Santé

POSTES D'OFFICE

Présidence	CRÉO	Guy Morissette
Secrétariat - agent de développement	CRÉO	Richard Sévigny
Agente de développement – Égalité femmes-hommes	CRÉO	Frédérique Delisle
Agent de développement – Solidarité et inclusion sociale	CRÉO	Pierre Legros
1 représentante de la Conférence administrative régionale (CARO)	MICC	Sylvie Proulx
1 représentante de CRHC Outaouais	Service Canada	France Vermette
1 représentant d'Emploi-Québec	Emploi-Québec	Alain Ranger
1 représentant « jeunes »	TJO	François Lacerte Gagnon
1 représentante « égalité »	AGIR	Hamida Mélouane

POSTES D'EXPERTS-CONSEILS

Nom-Prénom	Secteur	Organisme
Akoun, Claude Yvette	Directrice	Association des femmes immigrantes de l'Outaouais
Beaudoin, Monique	Directrice générale	RAPHO
Côté, Denyse	Directrice	ORÉGAND, Université du Québec en Outaouais
D'amours, Geneviève	Agente planification, programme et recherche	Agence de la santé et de services sociaux de l'Outaouais (ASSSO)
Drouin, Paul	Organisateur communautaire	Centre de santé et des services sociaux du Pontiac
Duque, Sandra	Coordonnatrice	Table de concertation sur la Faim et le Développement social

Nom-Prénom	Secteur	Organisme
Lalande, Agathe	Chef, Division qualité de vie, développement communautaire	Ville de Gatineau
Labranche-Côté, Micheline	Présidente	Table de concertation des aînés et retraités de l'Outaouais
Racine, Jean-Paul	Président	Centre de santé et de services sociaux des Collines
Roy, François	Directeur général	Logemen'Occupe
Sarazin, Mélanie	Directrice générale	TROCAO
Villeneuve, Anne	Directrice adjointe	Association des centres de la petite enfance de l'Outaouais
Godin, Nicole	Agente de développement	CLD de Papineau
Martin, Sylvie	Directrice générale	Centre de santé et des Services sociaux de La Vallée-de-la-Gatineau

Commission Développement économique et Emploi

POSTES D'OFFICE

Présidence	CRÉO	Marc Bureau
Secrétariat – agent(e) de développement	CRÉO	Chantal Belleau / Félix Bussièrès
2 représentants de la Conférence administrative régionale (CARO)	MDEIE Emploi-Québec	Jeffrey MacHan Hélène Audet
1 représentant « jeunes »	TJO	Michel Lemonde
1 représentante « égalité »	AGIR	Stéphanie Boisvert

POSTES D'EXPERTS-CONSEILS

Nom-Prénom	Secteur	Organisme
Philibert, Vincent	Secteur agroalimentaire	Table de concertation agroalimentaire de l'Outaouais (TCAO)
Boily, Marc	Développement économique	Développement économique Canada (DEC)
Duguay, Patrick	Secteur économie sociale	Pôle régional d'économie sociale
Fortier, Michel	Filière technologique	Centre de développement d'entreprises technologiques (CDET)
Picard, Gilles	Secteur touristique	Tourisme Outaouais
Lavoie, Karl	Entreprises / CRPMTO	Chambre de commerce de Gatineau (CCG)
Mayrand, Robert	Emploi/Main-d'œuvre	Conseil régional des partenaires du marché du travail (CRPMTO)
Bilodeau, Michel	Produits du bois	Regroupement des entreprises du secteur bois de l'Outaouais (RESBO)
Desjardins, Aurèle	Partenaires territoriaux	CLD de Papineau
Dupuis, Marc	Partenaires territoriaux	CLD de la Vallée-de-la-Gatineau
Plouffe, Michel	Partenaires territoriaux	DÉ-CLD de Gatineau
De Bruyn, Isabelle	Partenaires territoriaux	CLD de Pontiac
Dupuy, Hugues	Partenaires territoriaux	CLD des Collines-de-l'Outaouais

Commission sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais

ÉLUS MUNICIPAUX

Représentant	Territoire	Représentant	Territoire
Pierre Rondeau, président	MRC de La Vallée-de-la-Gatineau	Robert Coulombe	MRC de La Vallée-de-la-Gatineau
Michael McCrank	MRC de Pontiac	Raymond Durocher	MRC de Pontiac
Paulette Lalande	MRC de Papineau	Maurice Boivin	MRC de Papineau
Robert Bussière	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Caryl Green	MRC des Collines-de-l'Outaouais
Denise Laferrière	Ville de Gatineau	Denise Laferrière	Ville de Gatineau

GROUPES SECTORIELS

Représentant	Groupe sectoriel	Représentant	Groupe sectoriel
Michel Pitre	Industrie forestière	Marc Dumont	Industrie forestière
Nicole Desroches	Environnement	Édith Leclerc	Connaissance et savoir
Frédéric Lussier	Faune	Marc Boily, v.-p.	Faune
Jean-Claude Lévesque	Récréotourisme	Ken O'Leary	Récréotourisme
Deborah Powell	Représentante des citoyens	Régent Dugas	Forêt habitée et de proximité
Marc Dupuis	Économie	Patrick Feeny	Forêt privée
Éric Desaulniers	Mines	David Duchesne	Bassins versants

PARTICIPATION MINISTÉRIELLE

Représentant	Groupe sectoriel	Représentant	Groupe sectoriel
Pierre Ménard	Direction régionale MRNF	Alexandre Iracà	Direction régionale MDDEP
Jeffrey MacHan	Direction régionale MDEIE	Vacant	Direction régionale MAPAQ

Table jeunesse Outaouais

COORDONNATEURS TABLES JEUNESSE LOCALES

Nom	Territoire
Gauld, Maxime ; Martineau, Julie	Gatineau
Duchesne, Jérémie	des Collines-de-l'Outaouais
Kelly, Jessica	Pontiac
Beaudry-Sarazin, Anabel	Papineau
Rozon, Megan ; Lacroix, Hélène	Vallée-de-la-Gatineau

PARTENAIRES (ORGANISMES PARRAINS)

Nom	Organisme
Morissette, Martine ; Beaudoin, Sylvie	CJE
Desjardins, Aurèle ; Dupuy, Hugues	CLD
Malette, Geneviève ; Arcand, Guy	LSO
Boutin, Anne ; Paré, Julie	Maisons de jeunes
Soutière, Étienne ; Grenier, François	Québec en Forme

MEMBRES TJO

Nom	Territoire
Vacant	Vallée-de-la-Gatineau
Groulx, Annick	Vallée-de-la-Gatineau
St-Laurent, Hugo ; Larose-Hébert, Katharine	Gatineau
Renaud, Andréa	Gatineau
Lacerte-Gagnon, François ; Valinas, Oscar	Gatineau
Ladouceur, Matthew ; Richardson, Kari	Pontiac
Hiard, Benjamin	Pontiac

Nom	Territoire
Lemonde, Michel – Vice-président	des Collines-de-l'Outaouais
Vacant	des Collines-de-l'Outaouais
Sabourin, Isabelle ; Larose, Mélanie	Papineau
Cameron, Shauna-Louise ; Robillard, Karine	Papineau
Vacant ; Arseneault, Guillaume	AGE-UQO
Lavoie, Carl - Président	CÉGEP
Harvey, Alexi ; St-Pierre, Marie-Noëlle	Commission jeunesse Gatineau

Table de concertation régionale sur les véhicules hors-route (VHR)

Nom	Fonction / organisme
Durocher, Raymond	Président table VHR / Membre CA CRÉO
J. Mc Cann, Edward	Maire municipalité de Pontiac
Rondeau, Pierre	Représentant MRC Vallée-de-la-Gatineau
Blais, Charles	DGA CRÉO
Descoeurs, Sylvie	Cabinet Norman MacMillan
Sabourin, Isabelle	Loisir-Sport Outaouais (LSO)
Larrivée, Jean-François	MRC Papineau
Harkins T, Philippe	CLD Papineau
Bélair, Leslie	MRC Pontiac
Marchand, Sylvain	FCMQ
Lauzon, Stéphane Blanchette, Guy	MTQ
Fecteau, Jacques	Club motoneigiste Petite-Nation
Pedneault, Alain	Club quad VTT Outaouais
Christoff, Alain	Club Maraudeurs
Rochon, Claude	Association motoneigiste de l'Outaouais
Beaudoin, Mario	Club Quad Vallée-de-la-Gatineau

Nom	Fonction / organisme
Chagnon, Nancy	Directrice générale intérimaire
VHR Outaouais inc.	des Collines-de-l'Outaouais
Lévesque, Jean-Claude	FQCQ-régional
Fortin, Marc	MRC des Collines-de-l'Outaouais
Clément, Diane	UPA Outaouais-Laurentides
Desroches, Nicole	CREDDO
Gignac, Yannick	MAMROT
Bélisle, Geneviève	Tourisme Outaouais
Boileau, Bruno	ASSSO
Dubuc, Daniel	MDDEP
Joanisse, Daniel	Sûreté du Québec
Houle, Denis	Club Quad P-Nation
Duchesne, Jean	Club Quad Pontiac
Venne Wayne	Club motoneige Pingouin
Saumure, François	Club motoneiges les Ours Blancs
Graham, Donna Lee	Association motoneigiste Pontiac
Somers, Dan	Motoneigistes Collines et Ravins

Comité consultatif régional en transport

Nom	Fonction / organisme
Lalande, Geneviève	Agente de développement / CRÉO
Bégin, Robert	Ministère des Transports du Québec, Outaouais
Rollin, Hélène	Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais
Dupuis, Robert	TransporAction Pontiac inc.
Cruz, Marco	Société de transport de l'Outaouais
Evelyne Hubert	Corpo. transports adaptés Vallée-de-la-Gatineau
Cécile Chrétien	OPHQ
Nicole Desroches	CREDDO
André Beauchemin	MRC de La Vallée-de-la-Gatineau
Vincent D'Aoust	MESS

Nom	Fonction / organisme
Hébert, Gilles	Corpo. Transports adapté et collectif Papineau Inc.
Charrette, Nathalie A	Commission scolaire au Cœur-des-Vallées
Robertson, William	Corpo. transports collectifs des Collines et Société de transport La Pêche
Sanche, André	RAPHO
Côté, Yves	Corpo. transports collectifs Vallée-de-la-Gatineau
Manon DuSablon	Commission scolaire Western Québec
Roxanne Lauzon	MRC de Papineau
Stéphane Mougeot	MRC des Collines-de-l'Outaouais
Gabriel Lance	MRC Pontiac

Comité de coordination du plan d'action régional de lutte contre la pauvreté

Nom	Organisme
Legros, Pierre	CRÉO, agent de développement
Ranger, Alain	Emploi-Qc
Viau, Hélène	Emploi-Qc
Fortin, Pauline	ASSSO
Paradis, Isabelle	ASSSO
Lepage, Nathalie	Centraide
Clements, Carl	Québec en Forme
Duque, Sandra	TCFDSO

Nom	Organisme
Boespflug, Isabelle	TROCAO
Boulet, Mélanie	CLD de La Vallée-de-la-Gatineau
Nicole, Paul	Ville de Gatineau
Latulippe, Sonia	Moisson Outaouais
DesTroismaisons, Yves	CSSS Papineau
Drouin, Paul	CSSS Pontiac
Sévigny, Richard	CRÉO, agent de développement
Stéphane Mougeot	MRC des Collines-de-l'Outaouais
Gabriel Lance	MRC Pontiac

ANNEXE III

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL ET ENTENTES SPÉCIFIQUES

FDR - Projets structurants à rayonnement régional

Titre	Secteur	FDR engagé	Investissements du milieu
Piggiback Fringe Festival 2011 - 4ième Édition	CLS	900 \$	62 770 \$
Festival de la Grande descente de la Gatineau 2011 - 5ième Édition	CLS	3 500 \$	51 000 \$
Festikhana champêtre de l'Ange-Gardien 2011 - 2ième Édition	CLS	4 000 \$	24 000 \$
Festival d'été de Chelsea 2011 - 1ere Édition	CLS	5 000 \$	27 800 \$
Festival des arts Wakefest 2011 - 4ième Édition	CLS	3 000 \$	22 160 \$
Festival des hommes forts BMR 2011 - 4ième Édition	CLS	8 000 \$	158 825 \$
Festibière de Montpellier 2011 - 2ième Édition	CLS	4 000 \$	48 000 \$
Rockfest 2011 - 6ième Édition	CLS	4 000 \$	530 754 \$
Rodéo Pontiac 2011 - 4ième Édition	CLS	19 000 \$	245 911 \$
Festival des arts de la scène Val-Gatinois 2012 - 3ième Édition	CLS	4 500 \$	20 000 \$
Aumond en fête 2011 - 2ième Édition	CLS	5 000 \$	20 900 \$
Festival d'été de Maniwaki 2011 - 5ième Édition	CLS	5 000 \$	126 250 \$
Festival de l'Outaouais émergent - 4ième Édition	CLS	3 500 \$	230 000 \$
Grand prix cycliste de Gatineau 2011 - 1er Édition	CLS	8 000 \$	280 000 \$
Festival l'Outaouais en fête 2011 - 35ième édition	CLS	5 000 \$	668 000 \$
Fête d'antan 2011 - 4ième Édition	CLS	3 500 \$	49 000 \$
Attraction et rétention de la main d'œuvre - Projet d'outils et conférences auprès des employeurs	DEE	11 260 \$	26 260 \$
Q-WEB Groupe régions 2011-2012	DEE	5 696 \$	5 696 \$
CDET - Plans d'action 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014	DEE	150 000 \$	1 129 700 \$
Parcours d'interprétation d'itinéraires écho-touristiques du cycloparc, MRC de Pontiac	PEATT	4 000 \$	12 000 \$
Activités éducatives - Bassin versant du Lac Blue Sea	PEATT	2 000 \$	10 000 \$
Campagne éducative sur la protection des frayères	PEATT	8 000 \$	48 500 \$
Aménagement des bandes riveraines - Édition 2011 - Petite Nation, Rouge et Saumon	PEATT	8 000 \$	29 780 \$
Musiqu'en Nous 2011 - 18ième Édition	CLS	20 000 \$	185 450 \$
Culturiades 2011	CLS	6 000 \$	35 250 \$
Coordination en loisir et sport dans le Pontiac - An 2 (2011)	CLS	9 750 \$	48 750 \$
Inventaire des terres humides dans des zones ciblées de la municipalité de Mulgrave et Derry	PEATT	7 000 \$	14 000 \$
Plan directeur du lac Louise (Sucker) à Val-des-Monts	PEATT	3 800 \$	8 410 \$
Contrôle du myriophylle à épis - Phase 1	PEATT	2 500 \$	7 000 \$
Aéroport exécutif Gatineau-Ottawa : desserte aérienne Gatineau-Bagotville	DEE	37 500 \$	215 000 \$
École « Femmes et démocratie »	DSS	23 500 \$	88 500 \$
Bouffée d'oxygène - Régionalisation 2011	ERS	40 000 \$	479 820 \$
2ième Salon de la Formation professionnelle et de la Formation technique (FPFT) 2011	ERS	12 000 \$	264 500 \$
Coordination en loisir et sport an 2 (2011) - Papineau	CLS	9 750 \$	60 900 \$
Repositionnement stratégique du Salon du livre de l'Outaouais	CLS	5 000 \$	18 540 \$
Diagnostic culturel régional	CLS	16 500 \$	49 000 \$
Poursuite des activités visant la réalisation du plan d'action régional de lutte contre la pauvreté	DSS	20 000 \$	20 000 \$
Coordination en loisir et sport- An 2 (2011) - Vallée-de-la-Gatineau	CLS	9 750 \$	49 545 \$
Renouvellement Q-WEB Groupe régions 2012-2013	DEE	5 644 \$	5 644 \$
Premier répondant régional au groupe régions Q-Web 2012-2013	DEE	12 300 \$	12 300 \$
Sensibilisation des citoyens MRC de Papineau (protection plans d'eau et inventaire bandes riveraines)	PEATT	23 000 \$	66 500 \$
Contrôle du myriophylle à épi (Phase II)	PEATT	16 000 \$	40 140 \$
Plan d'action 2011-2012 de l'ACESO - Projet de clip vidéo à l'intention des jeunes de l'Outaouais	ERS	15 000 \$	77 951 \$
Plan d'action lutte contre la pauvreté - Ententes avec les 5 territoires - coordinations locales et régionale	DSS	30 000 \$	75 000 \$
Plan d'action lutte contre la pauvreté - Ententes avec les 5 territoires - coordinations locales et régionale	DSS	30 000 \$	75 000 \$
Plan d'action lutte contre la pauvreté - Ententes avec les 5 territoires - coordinations locales et régionale	DSS	30 000 \$	75 000 \$
Plan d'action lutte contre la pauvreté - Ententes avec les 5 territoires - coordinations locales et régionale	DSS	30 000 \$	75 000 \$
Plan d'action lutte contre la pauvreté - Ententes avec les 5 territoires - coordinations locales et régionale	DSS	30 000 \$	75 000 \$
Plan d'action lutte contre la pauvreté - Ententes avec les 5 territoires - coordinations locales et régionale	DSS	30 000 \$	75 000 \$
Total de 48 projets		719 850 \$	5 949 506 \$

FDR - Projets structurants à rayonnement régional - Sommes réservées (2012-2013)

Titre	Secteur	FDR réservé
Événements identitaires (an II)	CLS	100 000 \$
Coordination en loisir et sport (an IV)	CLS	15 000 \$
		115 000 \$

FDR - Projets structurants à rayonnement régional - Sommes réservées (2012-2013)

Titre de l'entente	Secteur	Investissements	FDR engagé	Contribution des partenaires
ES : Régionalisation de l'immigration en Outaouais, an IV	DSS	144 000 \$	94 000 \$	50 000 \$
ES : Adaptation services et infrastructures régionales pour les personnes âgées de la région de l'Outaouais, an IV	DSS	164 000 \$	30 000 \$	134 000 \$
ES : Dév. durable du secteur agroalimentaire en Outaouais, an IV	DEE	345 000 \$	150 000 \$	195 000 \$
ES : Renouveau et orientation Jeune relève amateur en loisir culturel, an I	CLS	45 900 \$	15 300 \$	30 600 \$
ES : Orientations portant accès à la culture, amélioration conditions pratique des artistes-écrivains et consolidation org. Artist. Profess. Outaouais - CALQ, an II	CLS	167 500 \$	50 000 \$	117 500 \$
ES : Développement touristique de l'Outaouais, an IV	DEE	225 000 \$	125 000 \$	100 000 \$
ES: CRÉO-MTQ : Transport collectif régional, an III	PEATT	200 000 \$	100 000 \$	100 000 \$
ES : Développement de l'économie sociale dans la région de l'Outaouais, an I	DEE	110 000 \$	35 000 \$	75 000 \$
ES : Persévérance scolaire en Outaouais, an II	ERS	865 000 \$	100 000 \$	765 000 \$
Total pour 9 ententes spécifiques		1 091 400 \$	464 300 \$	627 100 \$

Ententes spécifiques (ES) - FDR réservé en 2011-2012 pour des ententes à être ratifiées

Titre de l'entente	Secteur	Investissements prévus	FDR engagé	Contribution prévue des partenaires
ES: CRÉO-MTQ : Transport collectif régional, an IV	PEATT	200 000 \$	100 000 \$	100 000 \$
ES : En matière d'égalité entre femmes/hommes en Outaouais	DSS	192 000 \$	92 000 \$	100 000 \$
		392 000 \$	192 000 \$	200 000 \$

Ententes administratives (EA) - FDR réservé ou engagé en 2011-2012

Titre de l'entente	Secteur	Investissements	FDR engagé	Contribution des partenaires
ES: CRÉO-MTQ : Transport collectif régional, an IV	PEATT	222 100 \$	30 000 \$	192 100 \$
ES : En matière d'égalité entre femmes/hommes en Outaouais : an III de III	CLS	65 150 \$	5 000 \$	60 150 \$
		287 250 \$	35 000 \$	252 250 \$

Total des subventions FDR versées et engagées en 2011-2012 :

Volets	Contribution du FDR	Investissements totaux
FDR - 48 projets structurants à rayonnement régional	719 850 \$	5 949 506 \$
FDR - Sommes réservées – 3 projets structurants	115 000 \$	N/A
FDR - dans le cadre de 9 ententes spécifiques (plusieurs appels de projets)	464 300 \$	1 091 400 \$
FDR - Sommes réservées – 2 ententes spécifiques à être ratifiées	192 000 \$	392 000 \$
FDR - 2 projets dans le cadre d'ententes administratives	35 000 \$	287 250 \$
	1 526 150 \$	7 720 156 \$

ANNEXE IV

PROGRAMMES VOLET II, CRRNTO & MSEIF

Volet II (2010-2011)

MRC	# projets priorités 2009-2010	Volet II \$ engagé versé au 31-03-2011 Budget 2010-2011	Volet II \$ engagé reporté au 31-03-2010 Budget 2011-2012	Budget total engagé 2010-2011	Emplois créés	Investissements totaux générés*
Vallée-de-la-Gatineau	1	0 \$	454 106 \$	446 047 \$	1	0 \$
Pontiac	9	328 796 \$	50 245 \$	379 041 \$	26	660 815 \$
Papineau	5	164 370 \$	0 \$	164 370 \$	66	179 420 \$
Collines-de-l'Outaouais	9	122 534 \$	6 085 \$	128 619 \$	21	169 832 \$
TOTAL	1	17 533 \$	80 000 \$	97 533 \$	1	9 350 \$

Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public (CRRNTO)

Projet	Promoteur	CRRNTO	Investissement des autres partenaires
Acquisition de connaissances sur l'habitat du fouille-roche gris (Phase 1)	Université d'Ottawa	10 000 \$	40 174 \$
Identification des lacs à haute valeur de conservation sur le territoire public de l'Outaouais (2011-2013)	DGR07-MRNF	60 000 \$	- \$
Stratégie de développement de la villégiature (2011-2013)	DGR07-MRNF	50 000 \$	- \$
Programme de recherche scientifique sur une stratégie permettant de freiner l'invasion par le hêtre à grandes feuilles des érablières	UQO/ISFORT	10 000 \$	- \$
		130 000 \$	40 174 \$

Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public (CRRNTO)

Le 9 février 2011, la CRÉO a signé une convention avec le MRNF par le biais de laquelle elle bénéficie d'une subvention annuelle maximale de 40 000 \$ au cours des exercices financiers 2010-2011 à 2012-2013 pour lui permettre de réaliser les activités de mise en valeur, d'enrichissement, de promotion de la culture forestière en Outaouais et de développement du sentiment d'appartenance des Québécois à leur forêt et son utilisation. Ces activités visent, plus spécifiquement, à rehausser le niveau d'intérêt et de connaissance de la population et du milieu scolaire pour la forêt et son utilisation ainsi qu'à intéresser une relève dans les divers métiers du secteur forestier.

Projet	Promoteur	CRRNTO	Investissement des autres partenaires
2 ^e édition - Concours de courts métrages documentaires	CRRNTO	16 250 \$	13 650 \$
Camp forestier pour les professeurs	RESBO	12 500 \$	67 500 \$
		28 750 \$	81 150 \$

ANNEXE V

FONDS RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT JEUNESSE (FRIJ)

Volet : projets jeunesse locaux (PJJ) :

Deux appels de projets (PJJ) ont eu lieu cette année, soit le 30 mars 2011 (approbation dans l'année 2011-2012) et le 30 septembre 2011, pour le financement de 15 projets impliquant un investissement de 126 440 \$ du FRIJ.

Projets	Territoire	Détails du projet	FRIJ accordé
Année Meurtre et Mystère	MRC de Papineau	Saga « Meurtre et mystère » se déroulant sur l'ensemble du territoire de la MRC Papineau afin de permettre aux résidents de redécouvrir leur territoire.	8 500 \$
Ciné-campus de l'Outaouais	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Relancé par de jeunes cinéastes, le Ciné-campus offre une programmation de films d'auteurs et de courts-métrages locaux.	4 000 \$
Coopérative de solidarité d'hébergement pour groupes sportifs, culturels et communautaires	Ville de Gatineau	Initié et développé par des jeunes, le projet vise à offrir une option d'hébergement complémentaire et abordable aux groupes sportifs et culturels venant des MRC et de l'extérieur de la région.	15 000 \$
Saines habitudes alimentaires à Gracefield	MRC de La-Vallée-de-la-Gatineau	Offre de cours de cuisine aux élèves du secondaire de Gracefield.	15 000 \$
Jardin aromatique et médicinal Papineau - phase 1	MRC de Papineau	Mise en place d'un jardin aromatique et médicinal dans la MRC de Papineau qui agit aussi à titre de plateau de travail pour la réinsertion en emploi de jeunes du secteur.	15 000 \$
Équipé en professionnel	MRC de Pontiac	Achat d'un nouvel équipement, permettant aux jeunes du Jardin Éducatif du Pontiac d'accepter plus de contrats d'aménagement paysager et faire travailler plus de jeunes.	4 440 \$
Centre nautique de La Lièvre	Ville de Gatineau	Construction d'un pavillon pour la location d'embarcations non-motorisées dans le secteur de Buckingham de la Ville de Gatineau.	10 000 \$
Colloque régional sur la diversité sexuelle	Ville de Gatineau	1 ^{er} colloque sur la diversité sexuelle en Outaouais pour former et d'outiller les professionnels de la santé, des services sociaux, de l'éducation et des organismes communautaires à lutter contre l'homophobie auprès des jeunes.	3 500 \$
Concours de plaidoirie Gatineau	Ville de Gatineau	Initiation d'étudiants au système de justice canadien en leur faisant plaider une cause en matière de droits humains ou de droit criminel.	5 000 \$
Des loisirs pour moi à l'école	MRC Pontiac	Revitalisation de l'aire commune de l'école secondaire par un groupe d'élèves dynamiques.	2 000 \$
Fais partie de ma bande	MRC de Papineau	Concours permettant aux jeunes du territoire de peindre la bande d'une patinoire pendant une fin de semaine d'activité et de réseautage local.	10 000 \$
Je m'accroche - court-métrage sur la déficience intellectuelle	MRC de La-Vallée-de-la-Gatineau	Court-métrage et documentaire de sensibilisation sur la déficience intellectuelle mettant en vedette un jeune de la région.	7 500 \$
Ma région à mon image	MRC de La-Vallée-de-la-Gatineau	Concours de photographie mettant en vedette la région et vernissage permettant de dévoiler les jeunes gagnants et leurs œuvres.	4 500 \$
PHS Radio Station	MRC de Pontiac	Aménagement d'une station de radio étudiante à la Pontiac High School.	7 000 \$
Semaine des cultures	MRC de Papineau	Semaine d'activités et d'ateliers de découverte de différentes cultures.	15 000 \$
			126 440 \$

Volet : actions jeunesse structurantes (AJS) :

Quatre Actions jeunesse structurantes ont été financées pour un financement de 290 668 \$ du FRIJ.

Projets	Secteur	FRIJ accordé	Coût total
Accueil, intégration et rétention des jeunes et des familles en milieu rural 2011-2012	Ouverture sur le monde et immigration	76 668 \$	245 417 \$
Plan d'action 2012 en participation citoyenne	Participation citoyenne	44 000 \$	127 000 \$
Accueil, intégration et rétention des jeunes et des familles en milieu rural 2012-2013	Ouverture sur le monde et immigration	80 000 \$	277 750 \$
Studios de pratique et d'enregistrement communautaire affilié à la musique	Arts et culture/sport et loisirs	90 000 \$	351 200 \$
		290 668 \$	951 367 \$

ANNEXE VI

LEXIQUE DES ACRONYMES UTILISÉS

ACPÉO :	Association des Centres de la petite enfance de l'Outaouais	LIC :	Liste des Industries et Commerces
AFIO :	Association des femmes immigrantes de l'Outaouais	LSO :	Loisir Sport Outaouais
AFMRO :	Association des familles monoparentales et recomposées de l'Outaouais	MAMROT :	Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
AGIR :	Assemblée des groupes de femmes d'interventions régionales	MAPAQ :	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
ASO :	Association des scieurs de l'Outaouais	MCCCF :	Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine
ASSSO :	Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais	MDEIE :	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
BERSO :	Bureau d'enregistrement du réseau des services de garde de l'Outaouais	MDDEP :	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs
BRIO :	Bureau Recherche Innovation de l'Outaouais	MELS :	Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport du Québec
CALQ :	Conseil des arts et des lettres du Québec	MESS :	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
CARO :	Conférence administrative régionale de l'Outaouais	MICC :	Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
CCG :	Chambre de commerce de Gatineau	MRC :	Municipalité régionale de comté
CCN :	Commission de la capitale nationale	MRI :	Ministère des Relations internationales
CDROL :	Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides	MRNF :	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
CDET :	Centre de développement d'entreprises technologiques	MTQ :	Ministère des Transports du Québec
CJE :	Carrefour jeunesse emploi	OFE :	Option Femmes-Emploi
CLD :	Centre local de développement	Q-WEB :	Québec Wood Export Bureau
CLE :	Centre local d'emploi	RCMAO :	Regroupement des créateurs en métiers d'art de l'Outaouais
COBALI :	Comité de bassin versant de la rivière du Lièvre	REFAP :	Réseau des femmes d'affaires et professionnelles de l'Outaouais
COMGA :	Comité de bassin versant de la rivière Gatineau	RESBO :	Réseau des entreprises du secteur du bois de l'Outaouais
CSSS :	Centre de santé et de services sociaux	RLTP :	Regroupement des locataires des terres publiques du Québec
CRÉS :	Conférences régionales des élus	SADC :	Société d'aide au développement des collectivités
CRÉO :	Conférence régionale des élus de l'Outaouais	SEPAQ :	Société des établissements de plein air du Québec
CREP :	Centre de recherche d'emploi du Pontiac	SODEC :	Société de développement des entreprises culturelles
CRCO :	Conseil régional de la culture de l'Outaouais	SPBOL :	Syndicat des producteurs de bois Outaouais-Laurentides
CRÉDÉTAO :	Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais	STO :	Société de transport de l'Outaouais
CREDDO :	Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais	TCARO :	Table de concertation des aînés et des retraités de l'Outaouais
CRPMTO :	Conseil régional des partenaires du marché du travail de l'Outaouais	TCAO :	Table de concertation agroalimentaire de l'Outaouais
CRRNTO :	Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais	TCPCSOQ :	Table de concertation des présidentes et présidents des commissions scolaires de l'Ouest du Québec
CRTL :	Centre de recherche en technologies langagières	TEO :	Table éducation Outaouais
CSF :	Conseil du statut de la femme	TJO :	Table jeunesse Outaouais
DEC :	Développement économique Canada	TO :	Tourisme Outaouais
DE-CLD :	Développement économique-Centre local de développement de Gatineau	TQM :	Table Québec – Municipalités
EQ :	Emploi-Québec	TQR :	Table Québec – Régions
IQAFF :	Institut québécois d'aménagement de la forêt feuillue	UPA :	Union des producteurs agricoles
ISFORT :	Institut de recherche sur la forêt feuillue tempérée	UQO :	Université du Québec en Outaouais
L'ATINO :	L'Agence de traitement de l'information numérique de l'Outaouais	ZECO :	Zones d'exploitation contrôlée de l'Outaouais



www.cre-o.qc.ca

394, boulevard Maloney Ouest, bureau 101
Gatineau (Québec) J8P 7Z5

Tél. : 819-663-2480

Télééc. : 819-663-9950