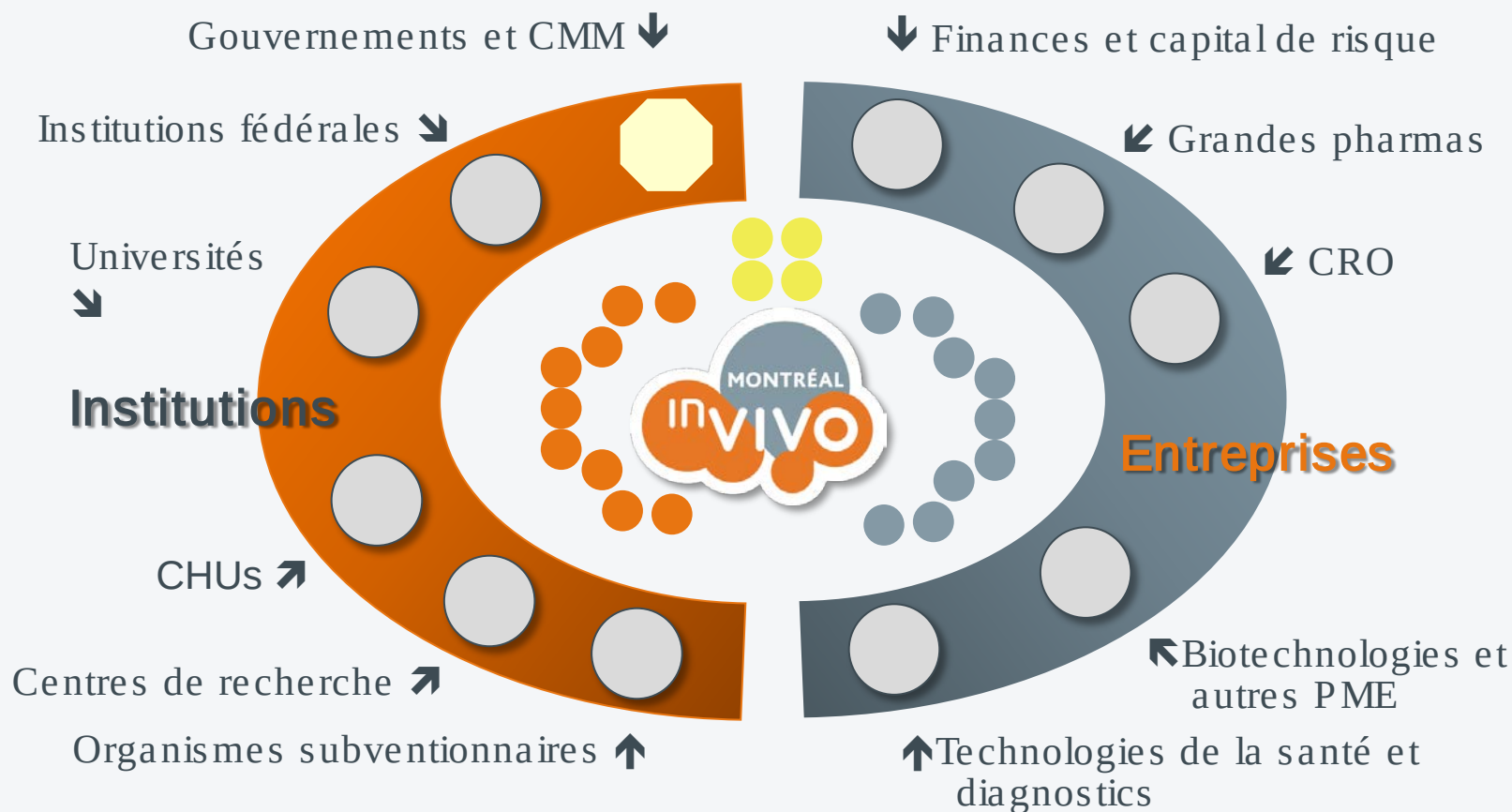

MONTRÉAL INVIVO
LA GRAPPE DES SCIENCES DE LA VIE
ET DES TECHNOLOGIES DE LA SANTÉ

Commission de l'économie et du travail
Projet de loi n° 36 - Loi sur la Banque de
développement économique du Québec
(BDEQ)

15 mai 2013



UNE GRAPPE AXÉE SUR LA CONCERTATION



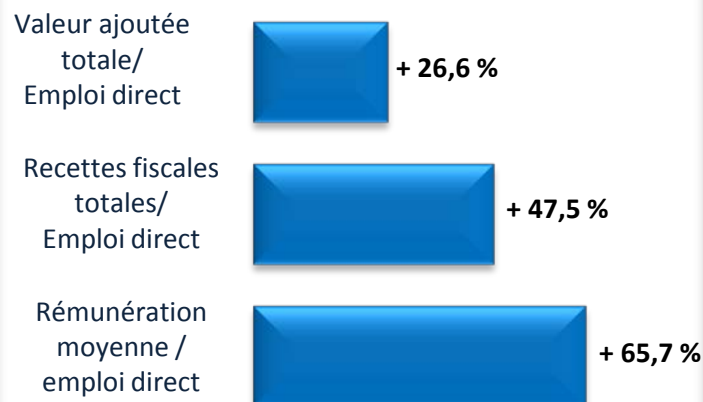
40 000 emplois

600 organisations publiques et privées dont 150 centres de recherche

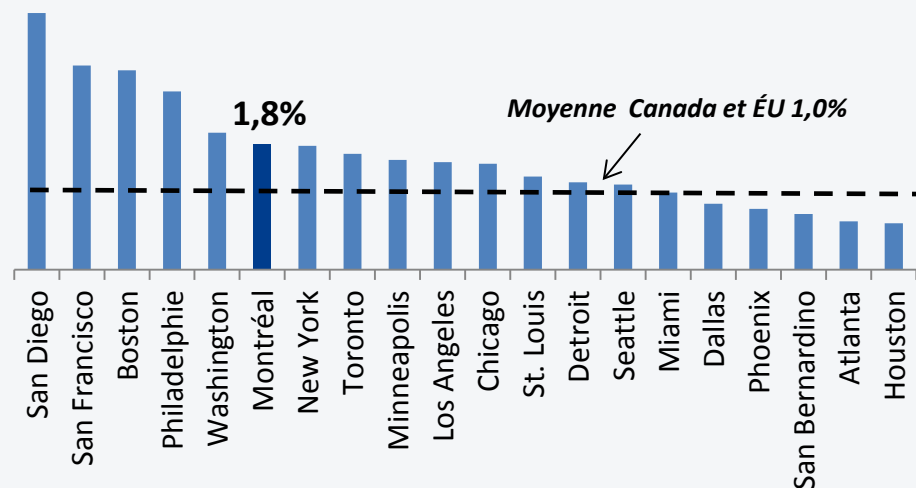
EMPLOIS DE QUALITÉ ET CRÉATEURS DE RICHESSE

1.2% (3.9B\$) du PIB du Québec (2010)

RATIO SVTS SUR ENSEMBLE DES SECTEURS



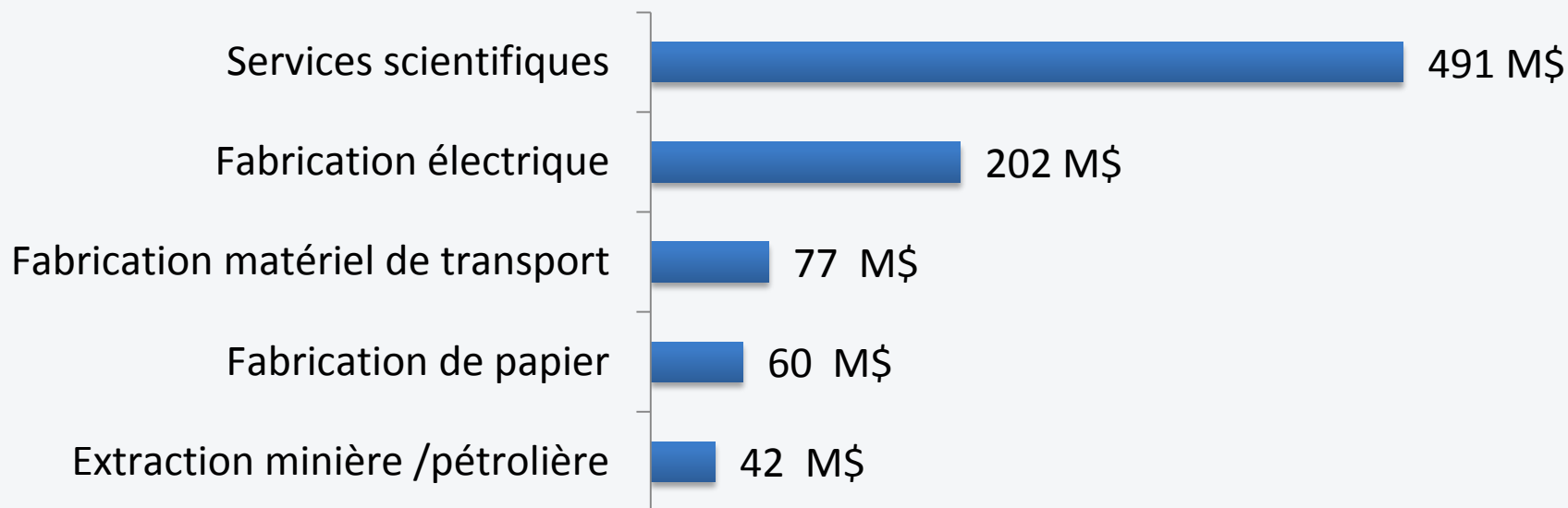
PART DES EMPLOIS DIRECTS PRIVÉS EN SVTS DANS LE TOTAL DES EMPLOIS DE LA RÉGION



Sources: ISQ, Statistique Canada, US Statistical report analyse SECOR

MOINS INTENSIF EN INVESTISSEMENT «TRADITIONNEL »

Impact comparatif d'un investissement de 100 M\$ en capital physique en termes de PIB...



En d'autres mots, un investissement équivalent en \$ génère 11 fois plus de richesse récurrente dans les services scientifiques qu'en extraction pétrolière

TRANSFORMATION DU SECTEUR SVTS = OPPORTUNITÉ

- ✓ Fin de la protection par brevets pour certains de ses médicaments phares
- ✓ Évolution du marché: produits de masse à produits de niche
- ✓ Faible productivité du pipeline de développement: complexification des cibles
- ✓ Resserrement des exigences réglementaires
- ✓ Pression des gouvernements pour diminuer les coûts de santé

Transformation = externalisation d'activités et occasion d'affaires pour PME et recherche publique

UNE MOBILISATION DYNAMIQUE ET PRODUCTIVE

Entreprise – recherche publique

Roche - Institut de
cardiologie de Montréal
BMS - IRIC
Siemens – CHUM
Projet Concerto
Merck – IRCUSM/CRCHUM/ICM
... fondamentale
et essais cliniques

Grande entreprise – PME

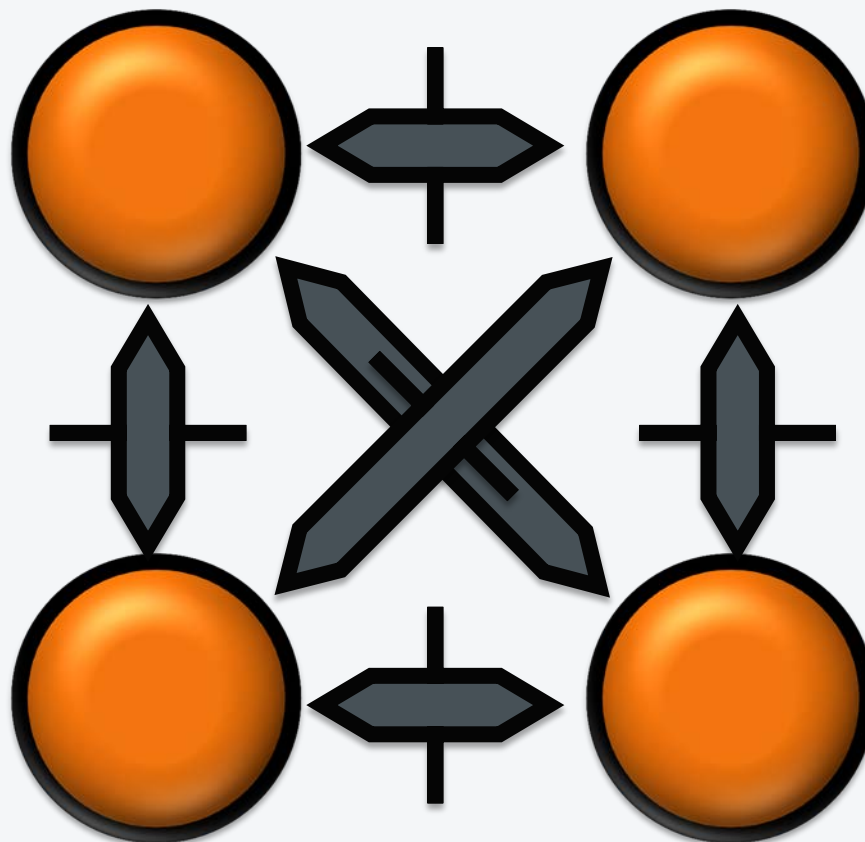
GSK - Angiochem
Vertex – Virochem
Elekta - Resonant Medical
Medtronic – Cryocath
...

Privé - Public

CQDM
NÉOMED
Initiative en soins
de santé personnalisés
Q-CROC
Fonds Pfizer – FRQ-S
Privé – IRSC/MITACS/POPS
...

SVTS – Institution financière

Merck - Amorchem
Merck - Lumira
Lilly – TVM
Ferring – CTI - FSTQ
... GlaxoSmithkline



BDEQ PRINCIPALES RECOMMANDATIONS

CONSULTATION DES MEMBRES DE LA GRAPPE

- ✓ Groupe de travail PME composé d'une douzaine de CEO de PME de tous les sous-secteurs (voir liste en annexe)
 - Mémoire déposé dans le cadre de la préparation du Forum des sciences de la vie du 1^{er} juin 2012
 - Consultation dans le cadre du développement de la PNRI 2013
 - Consultation d'un sous-groupe sur les éléments clés BDEQ
- ✓ Consultation large de la grappe
 - Automne 2012, consultation de la grappe (150 participants total) dans le cadre du développement PNRI
 - Discussion des Chantiers de travail et au CA de Montréal InVivo

BDEQ: SOUTENIR LA CROISSANCE DES PME EN SVTS

Pour optimiser la création de richesse au Québec:

- ✓ Identifier le secteur des SVTS comme une priorité stratégique de développement économique pour la BDEQ
- ✓ Assurer que les petites entreprises puissent croître à moyenne ou entreprise d'envergure internationale, en comptant sur un réseau d'investisseurs locaux
- ✓ Soutenir les PME jusqu'à l'étape de maximisation de la création de valeur au Québec
- ✓ Appuyer les PME qui développent une expertise distinctive

LEADERSHIP DANS LE DÉMARRAGE D'ENTREPRISES

- ✓ Appuyer concrètement le « Lead Investor » capital de risque
 - Présence de la BDEQ lors de la 1^{ière} ronde de financement
 - Engagement pour les rondes suivantes sur un montant global
 - Prise de valeur (stratégie de sortie)
 - Pour le secteur des SVTS, revoir la limite de 5M\$ annoncée
 - Taille des rondes plus élevée que dans les autres secteurs
 - Approche de type « capital patient » pour bénéficier des retombées
 - Possible car BDEQ = fonds « evergreen »

LEADERSHIP DANS LA CROISSANCE DES ENTREPRISES

- ✓ Maximiser la création de valeur locale avant de devoir céder la majorité du capital-actions à des intérêts étrangers
 - Appuyer les investisseurs locaux pour maintenir le leadership et la propriété des PME au Québec
 - La vente d'une moyenne entreprise plus tard dans le cycle de développement permet aux investisseurs initiaux de maximiser leur retour et favorise le dynamisme du secteur du financement
 - La BDEQ pourrait développer des programmes de « matching funds » pour favoriser l'attraction d'investisseurs étrangers sans perdre le contrôle de l'entreprise
- ✓ Soutenir les activités de pré-commercialisation et commercialisation des innovations
 - Étendre le crédit d'impôts R-D aux étapes de commercialisation
 - Support financier direct aux activités de pré-commercialisation et commercialisation des innovations

LEADERSHIP DANS LA CROISSANCE DES ENTREPRISES

- ✓ Création d'un fonds d'acquisition
 - Croissance ne peut pas toujours être uniquement organique
 - Opportunités à saisir
 - Acquisition de marchés
 - Entreprises présentes sur nouveaux marchés pour produits existants
 - Acquisition de technologies/produits étrangers
 - Entreprises avec technologies ou produits complémentaires permettant un déploiement international et une croissance
- ✓ Favoriser le transfert de technologies aux PME québécoises
 - Incitatif pour les organisations de recherche
 - Compenser « manque à gagner » vs. deal avec grande entreprise
 - Soutien financier aux PME locales pour acquérir et développer des technologies des centres de recherche québécois
 - Augmentation des retours sur investissements en recherche publique

LEADERSHIP DANS LA RÉTENTION

- ✓ Création d'un fonds d'intervention
 - Maintenir le contrôle québécois d'entreprises d'importance stratégique pour le secteur des SVTS au Québec et éviter la prise de valeur hors-Québec
 - En partenariats avec d'autres acteurs clés au Québec (ex. CDPQ)
 - Leadership dans la coordination des actions
 - Rapidité de décision pour saisir les opportunités

MAXIMISER LES RETOMBÉES AU QUÉBEC

- ✓ Augmenter le nombre et la taille des entreprises québécoises en SVTS
- ✓ Créer un tissu industriel fort et diversifié en SVTS
- ✓ Stimuler la création d'emplois dans les PME
- ✓ Soutenir la vigueur du secteur de capital de risque au Québec
- ✓ Bénéficier d'une augmentation des recettes fiscales

MONTRÉAL INVIVO
LA GRAPPE DES SCIENCES DE LA VIE
ET DES TECHNOLOGIES DE LA SANTÉ

Informations complémentaires



MISSION ET OBJECTIF

- ✓ Montréal InVivo est un organisme de développement économique qui vise à créer un **environnement d'affaires propice à l'innovation** et au développement des entreprises et organisations actives de la grappe des SVTS.
- ✓ Montréal InVivo assume un leadership dans la **mobilisation** de tous les acteurs de la grappe autour **d'objectifs communs** pour assurer la compétitivité et la croissance des SVTS dans le grand Montréal et au Québec.
- ✓ Montréal InVivo constitue un levier stratégique qui, grâce à la concertation entre tous les acteurs, initie et coordonne des **actions structurantes** pour saisir collectivement les occasions de développement de la grappe.

Objectif: Favoriser le développement économique de la grappe afin que le grand Montréal et le Québec soient reconnus parmi les régions les plus performantes et compétitives dans le développement et la commercialisation de produits et services de ses secteurs stratégiques en SVTS

PROJETS PRIORITAIRES INTÉGRÉS À UN PLAN D' ACTIONS GLOBAL



- Identifier les créneaux d'excellence prioritaires
- Soutenir la croissance des PME
- Favoriser les partenariats recherche-industrie-réseau de soins de santé afin de favoriser l'intégration des innovations
- Offrir des activités de maillage à valeur ajoutée
- Miser sur la création d'emplois et offrir des débouchés aux chercheurs en SVTS
- Développer des outils de communication performants

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2013

PRÉSIDENT

Dr. Riad Sherif B*., Président, Novartis Pharma Canada

VICE-PRÉSIDENTS

M. Jacques Gagné*, Président du Conseil d'administration, Centre québécois d'innovation en biotechnologie (CQIB)

M. Martin Leblanc*, Président, Caprion Protéomique

ADMINISTRATEURS

M. Cédric Bisson, associé sénior en investissements, Teralys Capital

M. Alain Denis, Vice-président principal – Nouvelle économie, Fonds de solidarité FTQ

M. Neil Fraser, Président et chef de la direction, Medtronic Canada

M. Gilles Gagnon, Président et chef de la direction, Prodev Pharma

M. Martin Godbout, Président du CA, Génome Québec et BIOQuébec

Dre Rose Goldstein, Vice-principale à la recherche et aux relations internationales, Université McGill

M. Charles Goyer, Agent de Brevets, Goudreau Gage Dubuc

M. Yves Joannette, Directeur scientifique de l'institut du vieillissement des IRSC

M. Paul Lepage, Premier vice-président, Telus Santé

SECRÉTAIRE-TRÉSORIER DU CONSEIL

M. Yves Cornellier*, Président et chef de la direction, Alethia Biotherapeutiques

M. Paul Lirette, Président et chef de la direction, GlaxoSmithKline

M. Vassilios Papadopoulos*, Directeur, Institut de recherche Centre universitaire de santé McGill

M. Ian Parfremment, Président et directeur général, Roche Diagnostics

M. Jean-Maurice Plourde, Président du Conseil d'administration, Centre québécois de valorisation des biotechnologies (CQVB)

M. Rémi Quirion, Scientifique en chef du Québec, Fonds de recherche du Québec

Mme Geneviève Tanguay, Vice-rectrice recherche, création et innovation, Université de Montréal

M. Jacques Turgeon, Directeur de la recherche, Centre hospitalier de l'Université de Montréal

M. Luc Vachon, Représentant BIOQuébec

** Membres du comité exécutif*

GROUPE DE RÉFLEXION PME – HAUTS DIRIGEANTS

François Bergeron - Jubilant Draximage	Patrick Hupé - Medtronics
Daniel Bouthillier – CANEQ Pharma	Martin Leblanc – Caprion Proteomics
Yves Cornellier – Alethia Biotherapeutics	Jean-Pierre Robert – Cadens Imaging
Sylvain Desrochers - Cirion	Yves Roy – Corealis Pharma
Pierre Falardeau – Oncozyme Pharma	Patrick Tremblay – Caprion Proteomics
Pierre-Alexandre Fournier - Carré Technologie	Luc Vachon - Administrateur
René Gosselin - Menodys	Claude Vezeau – Proscan Rx Pharma
Pavel Hamet - Prognomix	