



TRENTE-SEPTIÈME LÉGISLATURE - DEUXIÈME SESSION

Commission des finances publiques

PROCÈS-VERBAUX

Séances des 7, 8, 9 et 16 novembre 2006

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 27,  
*Loi sur la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances*

## TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE MARDI 7 NOVEMBRE 2006 .....	1
ORGANISATION DES TRAVAUX.....	2
REMARQUES PRÉLIMINAIRES .....	2
AUDITIONS .....	2
Coalition de l'encadrement en matière de retraite et d'assurance (CERA) .....	2
Regroupement des associations de cadres en matière d'assurances et de retraite (RACAR).....	3
Centrale des syndicats du Québec (CSQ), Confédération des syndicats nationaux (CSN), Fédération des infirmières et infirmiers du Québec (FIIQ), Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ) et Syndicat de la fonction publique du Québec (SFPQ).....	3
DEUXIÈME SÉANCE, LE MERCREDI 8 NOVEMBRE 2006.....	5
ORGANISATION DES TRAVAUX.....	6
AUDITIONS (SUITE) .....	6
Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec (SPGQ).....	6
Association québécoise des directeurs et directrices d'établissements d'enseignement retraités (AQDER).....	6
TROISIÈME SÉANCE, LE JEUDI 9 NOVEMBRE 2006.....	8
ORGANISATION DES TRAVAUX.....	9
AUDITIONS (SUITE) .....	9
Association démocratique des retraités (ADR).....	9
Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques .....	10
Regroupement des retraités actifs du Mouvement Essaim (RRAME) .....	10
Association des retraité(e)s de l'enseignement du Québec (AREQ) .....	10
Association québécoise des retraité(e)s des secteurs public et parapublic (AQRP).....	11

QUATRIÈME SÉANCE, LE JEUDI 16 NOVEMBRE 2006.....	12
ORGANISATION DES TRAVAUX.....	13
AUDITIONS (SUITE) .....	13
Alliance du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux (APTS).....	13
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA).....	13
REMARQUES FINALES .....	14

## ANNEXES

- I. Ordres du jour
- II. Liste des personnes et des organismes qui ont été entendus

## PROCÈS-VERBAL

### Commission des finances publiques

Première séance, le mardi 7 novembre 2006

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 27, *Loi sur la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances*. (Ordre de l'Assemblée, le 19 octobre 2006)

#### Membres présents :

- M. Hamad (Louis-Hébert), président de la Commission
- Mme Beaudoin (Mirabel), porte-parole de l'opposition officielle en matière de régime de rentes et de retraite
- M. Bernard (Rouyn-Noranda-Témiscamingue) en remplacement de Mme Charest (Matane)
- M. Bernier (Montmorency)
- Mme Jérôme-Forget (Marguerite-Bourgeois), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et présidente du Conseil du trésor
- M. Lelièvre (Gaspé)
- M. Moreau (Marguerite-D'Youville)
- M. Paquet (Laval-des-Rapides)
- M. Picard (Chutes-de-la-Chaudière)
- M. Tomassi (LaFontaine)

#### Témoins (par ordre d'intervention) :

De la Coalition de l'encadrement en matière de retraite et d'assurance (CERA) :

- M. Jacques Fortin, président
- M. René Roy, actuaire conseil
- Mme Lucie Godbout, directrice générale

Du Regroupement des associations de cadres en matière d'assurances et de retraite (RACAR) :

- M. François Jean, président
- M. Réjean Martel, directeur exécutif

De la Centrale des syndicats du Québec (CSQ), de la Confédération des syndicats nationaux (CSN), de la Fédération des infirmières et infirmiers du Québec (FIIQ), de la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ) et du Syndicat de la fonction publique du Québec (SFPQ) :

- M. Denis Doré, conseiller, Centrale des syndicats du Québec
- Mme Sylvie Vachon, Confédération des syndicats nationaux
- M. Richard Belhumeur, Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec

---

La Commission se réunit à 9 h 36 sous la présidence de M. Hamad (Louis-Hébert), président de la Commission.

### ORGANISATION DES TRAVAUX

M. le président donne lecture du mandat de la Commission et de l'ordre de jour de la séance (annexe I).

M. le secrétaire informe la Commission du remplacement.

### REMARQUES PRÉLIMINAIRES

Mme Jérôme-Forget (Marguerite-Bourgeoys), Mme Beaudoin (Mirabel) et M. Picard (Chutes-de-la-Chaudière) formulent des remarques préliminaires.

### AUDITIONS

#### Coalition de l'encadrement en matière de retraite et d'assurance (CERA)

À 10 h 06, la Commission entend la Coalition de l'encadrement en matière de retraite et d'assurance (CERA).

M. Fortin présente le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants de l'organisme.

Regroupement des associations de cadres en matière d'assurances et de retraite (RACAR)

À 11 h 04, la Commission entend le Regroupement des associations de cadres en matière d'assurances et de retraite (RACAR).

M. Jean présente le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants de l'organisme.

Il est convenu de permettre à Mme Jérôme-Forget (Marguerite-Bourgeois) de prendre la parole malgré l'expiration du temps qui lui est alloué.

La discussion se poursuit.

À 12 h 05, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les affaires courantes.

---

À 15 h 10, la Commission reprend ses travaux.

Centrale des syndicats du Québec (CSQ), Confédération des syndicats nationaux (CSN), Fédération des infirmières et infirmiers du Québec (FIIQ), Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ) et Syndicat de la fonction publique du Québec (SFPQ)

À 15 h 11, la Commission entend la Centrale des syndicats du Québec (CSQ), la Confédération des syndicats nationaux (CSN), la Fédération des infirmières et infirmiers du Québec (FIIQ), la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ) et le Syndicat de la fonction publique du Québec (SFPQ).

M. Doré présente le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants des organismes.

Il est convenu de permettre à Mme Jérôme-Forget (Marguerite-Bourgeois) de prendre la parole malgré l'expiration du temps qui lui est alloué.

La discussion se poursuit.


À 17 h 07, la Commission ajourne ses travaux au mercredi 8 novembre 2006, à 9 h 30.

Le secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,



François Arsenault



Sam Hamad

FA/mct

Québec, le 9 novembre 2006

## PROCÈS-VERBAL

### Commission des finances publiques

Deuxième séance, le mercredi 8 novembre 2006

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 27, *Loi sur la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances*. (Ordre de l'Assemblée, le 19 octobre 2006)

#### Membres présents :

M. Hamad (Louis-Hébert), président de la Commission

Mme Beaudoin (Mirabel), porte-parole de l'opposition officielle en matière de régime de rentes et de retraite

M. Bernier (Montmorency)

M. Gabias (Trois-Rivières)

Mme Jérôme-Forget (Marguerite-Bourgeoys), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et présidente du Conseil du trésor

M. Lelièvre (Gaspé)

M. Moreau (Marguerite-D'Youville)

M. Paquet (Laval-des-Rapides)

M. Picard (Chutes-de-la-Chaudière)

M. Tomassi (LaFontaine)

#### Témoins (par ordre d'intervention) :

Du Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec (SPGQ) :

M. Gilles Dussault, président

M. Paul Corbeil, conseiller à la retraite et aux avantages sociaux

De l'Association québécoise des directeurs et directrices d'établissements d'enseignement retraités (AQDER) :

M. Jean-Paul Sarrazin, président

M. Marcel Lebel, président de la section Bas-du-Fleuve

---

La Commission se réunit à 10 h 08 sous la présidence de M. Hamad (Louis-Hébert), président de la Commission.

### ORGANISATION DES TRAVAUX

M. le président donne lecture du mandat de la Commission et de l'ordre de jour de la séance (annexe I).

M. le secrétaire informe la Commission qu'il n'y a pas de remplacement.

### AUDITIONS (suite)

#### Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec (SPGQ)

À 10 h 09, la Commission entend le Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec (SPGQ).

M. Dussault présente le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants de l'organisme.

#### Association québécoise des directeurs et directrices d'établissements d'enseignement retraités (AQDER)

À 10 h 56, la Commission entend l'Association québécoise des directeurs et directrices d'établissements d'enseignement retraités (AQDER).

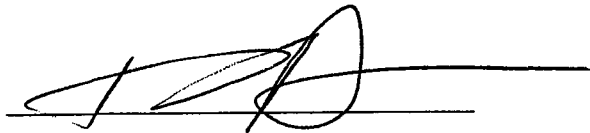
M. Sarrazin présente le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants de l'organisme.

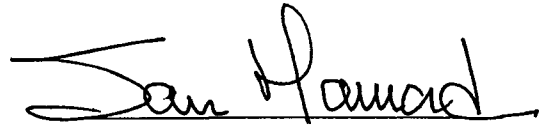
À 11 h 40, la Commission ajourne ses travaux au jeudi 9 novembre 2006, à 9 h 30.

Le secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

François Arsenault

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized 'S' and 'H' followed by a horizontal line.

Sam Hamad

FA/mct

Québec, le 9 novembre 2006

## PROCÈS-VERBAL

### Commission des finances publiques

Troisième séance, le jeudi 9 novembre 2006

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 27, *Loi sur la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances*. (Ordre de l'Assemblée, le 19 octobre 2006)

#### Membres présents :

- M. Hamad (Louis-Hébert), président de la Commission
  
- Mme Beaudoin (Mirabel), porte-parole de l'opposition officielle en matière de régime de rentes et de retraite
  
- M. Bernier (Montmorency)
  
- Mme Jérôme-Forget (Marguerite-Bourgeoys), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et présidente du Conseil du trésor
  
- M. Lelièvre (Gaspé)
  
- M. Moreau (Marguerite-D'Youville)
  
- M. Paquet (Laval-des-Rapides)
  
- M. Picard (Chutes-de-la-Chaudière)
  
- M. Tomassi (LaFontaine)

#### Témoins (par ordre d'intervention) :

De l'Association démocratique des retraités (ADR) :

- M. Rodrigue Dubé, président
- Mme Aline Couillard, vice-présidente
- M. Rosaire Quévillon, vice-président
- M. Gaétan Morneau, conseiller
- Mme Louise Racine, trésorière

De l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques :

- M. Michel Nadeau, directeur général

Du Regroupement des retraités actifs du Mouvement Essaim (RRAME) :

Mme Arlette Bouchard, présidente

Mme Aline Côté, vice-présidente

De l'Association des retraités(es) de l'enseignement du Québec (AREQ) :

Mme Mariette Gélinas, présidente

M. Robert Gaulin, premier vice-président

Mme Linda Olivier, conseillère

De l'Association québécoise des retraité(e)s des secteurs public et parapublic (AQRP) :

M. Roger Bellavance, président

Mme Madeleine Michaud, vice-présidente

M. Luc Vallerand, directeur général

M. Mathieu Santerre, conseiller en communication

---

La Commission se réunit à 9 h 39 sous la présidence de M. Hamad (Louis-Hébert), président de la Commission.

#### ORGANISATION DES TRAVAUX

M. le président donne lecture du mandat de la Commission et de l'ordre de jour de la séance (annexe I).

M. le secrétaire informe la Commission qu'il n'y a pas de remplacement.

#### AUDITIONS (suite)

##### Association démocratique des retraités (ADR)

À 9 h 40, la Commission entend l'Association démocratique des retraités (ADR).

M. Dubé, Mme Couillard, M. Quévillon, M. Morneau et Mme Racine présentent le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants de l'organisme.

Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques

À 10 h 49, la Commission entend l'Institut sur la gouvernance d'organisation privées et publiques.

M. Nadeau présente le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et le représentant de l'organisme.

Regroupement des retraités actifs du Mouvement Essaim (RRAME)

À 11 h 33, la Commission entend le Regroupement des retraités actifs du Mouvement Essaim (RRAME).

Mme Bouchard présente le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentantes de l'organisme.

À 12 h 27, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les affaires courantes.

---

À 15 h 35, la Commission reprend ses travaux.

Association des retraité(e)s de l'enseignement du Québec (AREQ)

À 15 h 36, la Commission entend l'Association des retraité(e)s de l'enseignement du Québec (AREQ).

Mme Gélinas, M. Gaulin et Mme Olivier présentent le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants de l'organisme.

Association québécoise des retraité(e)s des secteurs public et parapublic (AQRP)

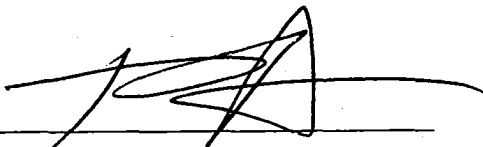
À 16 h 22, la Commission entend l'Association québécoise des retraité(e)s des secteurs public et parapublic (AQRP).

M. Bellavance, Mme Michaud et M. Vallerand présentent le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants de l'organisme.

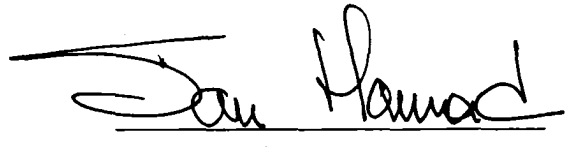
À 17 h 07, la Commission ajourne ses travaux au jeudi 16 novembre 2006, à 9 h 30.

Le secrétaire de la Commission,



François Arsenault

Le président de la Commission,



Sam Hamad

FA/mct

Québec, le 10 novembre 2006

## PROCÈS-VERBAL

### Commission des finances publiques

Quatrième séance, le jeudi 16 novembre 2006

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 27, *Loi sur la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances*. (Ordre de l'Assemblée, le 19 octobre 2006)

#### Membres présents :

- M. Hamad (Louis-Hébert), président de la Commission
- Mme Beaudoin (Mirabel), porte-parole de l'opposition officielle en matière de régime de rentes et de retraite
- M. Bernier (Montmorency)
- Mme Jérôme-Forget (Marguerite-Bourgeoys), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et présidente du Conseil du trésor
- M. Lelièvre (Gaspé)
- M. Moreau (Marguerite-D'Youville)
- M. Paquet (Laval-des-Rapides)
- M. Tomassi (LaFontaine)

#### Témoins (par ordre d'intervention) :

De l'Alliance du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux (APTS) :

- Mme Dominique Verreault, présidente
- M<sup>e</sup> Michel Gilbert, conseiller juridique

De la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA) :

- M. Duc Vu, président
  - M<sup>e</sup> Serge Birtz, vice-président aux services à la clientèle
-

La Commission se réunit à 9 h 43 sous la présidence de M. Paquet (Laval-des-Rapides), membre de la Commission.

### ORGANISATION DES TRAVAUX

M. le président donne lecture du mandat de la Commission et de l'ordre de jour de la séance (annexe I).

M. le secrétaire informe la Commission qu'il n'y a pas de remplacement.

### AUDITIONS (suite)

#### Alliance du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux (APTS)

À 9 h 45, la Commission entend l'Alliance du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux (APTS).

Mme Verreault présente le mémoire.

M. Hamad (Louis-Hébert) remplace M. le président.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants de l'organisme.

#### Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)

À 10 h 40, la Commission entend la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA).

M. Vu présente le mémoire.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants de l'organisme.

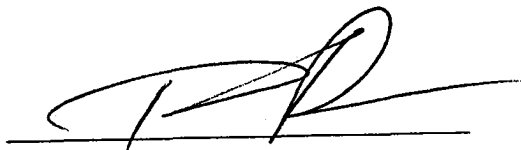
REMARQUES FINALES

Mme Beaudoin (Mirabel) et Mme Jérôme-Forget (Marguerite-Bourgeoys) formulent des remarques finales.

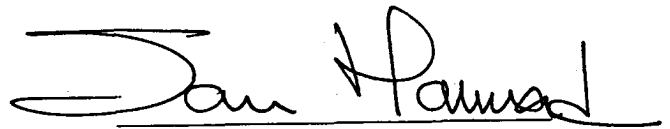
À 11 h 47, la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux sine die.

Le secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,



François Arsenault



Sam Hamad

FA/mct

Québec, le 16 novembre 2006

ANNEXE I  
Ordres du jour



## COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 27,  
*Loi sur la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances*

Le mardi 7 novembre 2006

Salle Louis-Joseph-Papineau

### ORDRE DU JOUR

9 h 30

REMARQUES PRÉLIMINAIRES

10 h 00

COALITION DE L'ENCADREMENT EN MATIÈRE DE  
RETRAITE ET D'ASSURANCE (CERA)

4 M, 4 R

Représentée par : M. Jacques Fortin, président  
M<sup>me</sup> Line Pineau, vice-présidente retraite  
M<sup>me</sup> Lucie Godbout, directrice générale  
M. René Roy, actuaire conseil

11 h 00

REGROUPEMENT DES ASSOCIATIONS DE CADRES EN  
MATIÈRE D'ASSURANCE ET DE RETRAITE (RACAR)

5 M, 5 R

Représenté par : M. François Jean, président  
M. Réjean Martel, directeur exécutif

12 h 00

SUSPENSION

*après les affaires  
courantes, soit vers*

15 h 30

CENTRALE DES SYNDICATS DU QUÉBEC (CSQ),  
CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX (CSN),  
FÉDÉRATION DES INFIRMIÈRES ET INFIRMIERS DU QUÉBEC  
(FIIQ), FÉDÉRATION DES TRAVAILLEURS ET  
TRAVAILLEUSES DU QUÉBEC (FTQ), SYNDICAT DE LA  
FONCTION PUBLIQUE DU QUÉBEC (SFPQ)

6 M

Représentés par : M. Denis Doré, conseiller, Centrale des  
syndicats du Québec  
M<sup>me</sup> Sylvie Vachon, Confédération des syndicats  
nationaux  
M<sup>me</sup> Diane Bouchard, Fédération des infirmières  
et infirmiers du Québec  
M<sup>me</sup> Monique Audet, Fédération des travailleurs  
et travailleuses du Québec  
M. Roberto Hamel, Syndicat de la fonction  
publique du Québec

17 h 30

AJOURNEMENT

Québec, le 6 novembre 2006



## COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 27,  
*Loi sur la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances*

Le mercredi 8 novembre 2006

Salle du Conseil législatif

### ORDRE DU JOUR

9 h 30

SYNDICAT DE PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS  
DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC (SPGQ)

8 M

Représenté par : M. Gilles Dussault, président  
M. Luc Bruneau, trésorier  
M. Paul Corbeil, conseiller à la retraite et aux avantages  
sociaux

10 h 30

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES DIRECTEURS ET  
DIRECTRICES D'ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT  
RETRAITÉS (AQDER)

3 M

Représentée par : M. Jean-Paul Sarrazin, président  
M. Marcel Lebel, président de la section Bas-du-Fleuve  
M. Olivier Lefrançois, président de la section Outaouais et  
conseiller au conseil d'administration

11 h 30

AJOURNEMENT

Québec, le 7 novembre 2006



## COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 27,  
*Loi sur la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances*

Le jeudi 9 novembre 2006

Salle Louis-Joseph-Papineau

### ORDRE DU JOUR

- |                |  |     |
|----------------|--|-----|
| <u>9 h 30</u>  | ASSOCIATION DÉMOCRATIQUE DES RETRAITÉS (ADR)   | 1 M |
|                | Représentée par : M. Rodrigue Dubé, président<br>M <sup>me</sup> Aline Couillard, vice-présidente<br>M. Rosaire Quévillon, vice-président<br>M. Gaétan Morneau, conseiller<br>M <sup>me</sup> Louise Racine, trésorière  |     |
| <u>10 h 30</u> | INSTITUT SUR LA GOUVERNANCE D'ORGANISATIONS<br>PRIVÉES ET PUBLIQUES  |     |
|                | Représenté par : M. Michel Nadeau, directeur général   |     |
| <u>11 h 30</u> | REGROUPEMENT DES RETRAITÉS ACTIFS DU MOUVEMENT<br>ESSAIM (RRAME)   | 2 M |
|                | Représenté par : M <sup>me</sup> Arlette Bouchard, présidente<br>M <sup>me</sup> Aline Côté, vice-présidente<br>M <sup>me</sup> Marielle Provost, secrétaire<br>M <sup>me</sup> Marie-Paule Farley, conseillère<br>M <sup>me</sup> Jackie Giguère, conseillère |     |
| <u>12 h 30</u> | SUSPENSION   |     |

*après les affaires  
courantes, soit vers*

15 h 00      ASSOCIATION DES RETRAITÉS(ES) DE L'ENSEIGNEMENT DU  
QUÉBEC (AREQ)

7 M

Représentée par : M<sup>me</sup> Mariette Gélinas, présidente  
M. Robert Gaulin, premier vice-président  
M. Martin Belhumeur, directeur général  
M<sup>me</sup> Linda Olivier, conseillère

16 h 00      ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES RETRAITÉ(E)S DES  
SECTEURS PUBLIC ET PARAPUBLIC (AQRP)

Représentée par : M. Roger Bellavance, président  
M<sup>me</sup> Madelaine Michaud, vice-présidente  
M. Luc Vallerand, directeur général  
M. Mathieu Santerre, conseiller en  
communication

17 h 00      AJOURNEMENT

Québec, le 8 novembre 2006



## COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 27,  
*Loi sur la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances*

Le jeudi 16 novembre 2006

Salle Louis-Joseph-Papineau

### ORDRE DU JOUR

9 h 30 ALLIANCE DU PERSONNEL PROFESSIONNEL ET TECHNIQUE  
DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX (APTS) 11 M

Représentée par : M<sup>me</sup> Dominique Verreault, présidente  
M<sup>me</sup> Carole Dubé, vice-présidente  
M<sup>e</sup> Michel Gilbert, conseiller juridique

10 h 30 COMMISSION ADMINISTRATIVE DES RÉGIMES DE  
RETRAITE ET D'ASSURANCES (CARRA) 12 M

Représentée par : M. Duc Vu, président  
M<sup>e</sup> Serge Birtz, vice-président aux services à la  
clientèle  
M. Bernard Beauchemin, vice-président à  
l'administration

11 h 30 REMARQUES FINALES

12 h 00 AJOURNEMENT

Québec, le 15 novembre 2006

**ANNEXE II**

**Liste des personnes et des organismes  
qui ont été entendus**

Liste des personnes et des organismes  
qui ont été entendus

Alliance du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux (APTS)	11 M
Association démocratique des retraités (ADR)	1 M
Association des retraités(es) de l'enseignement du Québec (AREQ)	7 M
Association québécoise des directeurs et directrices d'établissements d'enseignement retraités (AQDER)	3 M, 3 MA
Association québécoise des retraité(e)s des secteurs public et parapublic (AQRP)	9 M
Centrale des syndicats du Québec (CSQ), Confédération des syndicats nationaux (CSN), Fédération des infirmières et infirmiers du Québec (FIIQ), Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ), Syndicat de la fonction publique du Québec (SFPQ)	6 M
Coalition de l'encadrement en matière de retraite et d'assurance (CERA)	4 M, 4 R
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)	12 M
Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques	10 M
Regroupement des associations de cadres en matière d'assurance et de retraite (RACAR)	5 M, 5 R
Regroupement des retraités actifs du Mouvement Essaim (RRAME)	2 M
Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec (SPGQ)	8 M