

LE FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC
NATURE ET TECHNOLOGIES



**RAPPORT ANNUEL
DE GESTION
2012–2013**

TABLE DES MATIÈRES

LA LETTRE AU MINISTRE	3
LA DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS	5
PARTIE 1 : LE FONDS EN BREF	7
PARTIE 2 : L'ANNÉE EN BREF	13
PARTIE 3 : LES RÉSULTATS	15
PARTIE 4 : L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET L'UTILISATION DES RESSOURCES	63
PARTIE 5 : LES ÉTATS FINANCIERS 2012-2013	65
PARTIE 6 : LES ANNEXES	83

*Dans ce document, le genre masculin désigne aussi bien les femmes que les hommes.

LA LETTRE AU MINISTRE

Au nom des membres du conseil d'administration, nous avons l'honneur de vous soumettre le *Rapport annuel de gestion 2012-2013* du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT). Nous vous présentons dans ce rapport les principaux résultats atteints cette année au regard des objectifs du plan d'action 2012-2013. Les principaux faits saillants de l'année sont sans doute la consultation et la réflexion en vue de la prochaine planification stratégique du FRQNT, le rôle-conseil joué par le FRQNT et sa participation active à l'élaboration de la future Politique nationale de la recherche et de l'innovation du Québec (PNRI).

Au chapitre des principales réalisations du FRQNT, soulignons la poursuite du soutien prioritaire au développement d'une relève en personnel hautement qualifié, notamment par l'attribution de bourses de recherche, de bourses et de stages en milieu de pratique favorisant l'insertion des étudiants dans les entreprises; le renforcement des pôles d'excellence en recherche; le lancement d'un nouveau programme soutenant les initiatives stratégiques en innovation; la mise en place d'un comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique; la poursuite de la tournée des universités et des collèges par la directrice scientifique; la promotion et la mise en valeur des travaux de recherche financés par le Fonds.

En termes de réalisations de nature intersectorielle, notons l'attribution des prix Étudiants-Chercheurs étoiles; l'organisation de forums de réflexion sur des thématiques visant à préciser les priorités de recherche et à initier de grands projets intersectoriels; la création de comités interFonds pour une meilleure synergie de l'action des Fonds; l'harmonisation du modèle de gouvernance et l'intégration des services administratifs des trois Fonds de recherche; l'élaboration d'une vitrine Web sur les retombées de la recherche intitulée *Le Québec en recherche*.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre très haute considération.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion, OC, Ph. D., CQ, MSRC

La directrice scientifique,



Maryse Lassonde, OC, Ph. D., CQ, MSRC

LA DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS

L'information contenue dans le présent *Rapport annuel de gestion 2012-2013* relève de notre responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée, ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce *Rapport annuel de gestion 2012-2013* décrit fidèlement la mission, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs et des résultats obtenus pour cette année.

Aussi, nous déclarons que les données contenues dans le présent rapport, ainsi que les contrôles afférents à ces données sont exacts et fiables, et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 31 mars 2013.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion, OC, Ph. D., CQ, MSRC

La directrice scientifique,



Maryse Lassonde, OC, Ph. D., CQ, MSRC

PARTIE 1

LE FONDS EN BREF

Le 21 juin 2001, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies prenait officiellement la relève du Fonds pour la Formation de chercheurs et l'aide à la recherche, le Fonds FCAR. Le Fonds est un organisme subventionnaire à but non lucratif instauré en vertu de la Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (L.R.Q., chap. M-30.01). Le 1^{er} juillet 2011, date de l'entrée en vigueur du projet de loi 130 visant à restructurer certains organismes et fonds gouvernementaux, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies est officiellement devenu le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies.

MANDAT

Le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies a pour fonctions de :

- Promouvoir et aider financièrement la recherche dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie;
- Promouvoir et aider financièrement la diffusion des connaissances dans les domaines de la recherche reliés aux sciences naturelles, aux sciences mathématiques et au génie;
- Promouvoir et aider financièrement la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2^e et 3^e cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales, ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et par l'attribution de subventions pour des dégagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche;
- Établir tout partenariat nécessaire, notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

MISSION

Le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies a pour mission de soutenir financièrement et de promouvoir la recherche universitaire et collégiale, la formation de personnel hautement qualifié, la diffusion de connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie (SNG), et ainsi contribuer au développement scientifique et à l'innovation, ainsi qu'à la prospérité économique et au développement durable du Québec.

VISION

Le Fonds s'est doté en 2010 d'un nouvel énoncé de vision qui guidera ses actions et ses décisions pour les prochaines années : être un leader et un partenaire incontournable du développement de la recherche en SNG et de la société du savoir au Québec.

PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE

BOURSES ET STAGES

- Bourses de maîtrise en recherche
- Bourses de doctorat en recherche
- Bourses de recherche postdoctorale
- Bourses de réintégration à la recherche
- Bourses thématiques
- Bourses pour la francophonie canadienne
- Bourses de recherche postdoctorale Louis-Berlinguet (en génomique)
- Bourses de recherche sur les aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux liés aux nanotechnologies (Bourses NE³LS)
- Bourses de doctorat en recherche pour étudiants étrangers
- Stages internationaux (pour les étudiants des regroupements stratégiques)
- Stages Accélération Québec FRQNT-MITACS

SUBVENTIONS

- Établissement de nouveaux chercheurs
- Projet de recherche en équipe
- Regroupements stratégiques
- Programme pour le dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collège
- Programme de recherche pour les enseignants de collège

PARTENARIATS POUR L'INNOVATION

- Volet 1 Projet de recherche orientée en partenariat
- Volet 2 Bourses en milieu de pratique BMP innovation
- Volet 3 Appui aux réseaux d'innovation
- Volet 4 Initiatives stratégiques pour l'innovation

ACTIVITÉS ET SERVICES

Outre ses programmes d'aide financière, le FRQNT offre :

- Une expertise reconnue dans la gestion et l'évaluation scientifique de programmes et de recherche. Différents organismes et ministères lui ont confié des mandats spéciaux de gestion (voir la liste dans la partie *Résultats liés au plan d'action*, objectif 16);
- L'hébergement des systèmes du Conseil de recherches en sciences humaines (CV commun canadien).

DOMAINES DE RECHERCHE

Énergie

Production d'énergie, transformation et utilisation d'énergie, transport d'énergie.

Environnement

Eau, air, terre, polluants, écologie et qualité du milieu, gestion et protection.

Fabrication et construction

Procédures de fabrication, procédés industriels, conception, grands ouvrages.

Matériaux

Matériaux de base, matériaux fonctionnels et intelligents, nanotechnologies.

Nature et interactions de la matière

Particules et rayonnement, atomes et molécules, états de la matière, terre, planètes et univers.

Organismes vivants

Êtres vivants, subcellulaire, cellulaire, génomique et protéomique, microbiologie, organisation et fonctions biologiques, psychologie - aspects biologiques.

Ressources naturelles

Agriculture, forêts et végétaux, mines, eaux intérieures et océans.

Structures abstraites

Informatique théorique, mathématiques, statistiques et probabilités, outils mathématiques et informatiques.

Techniques, mesures et systèmes

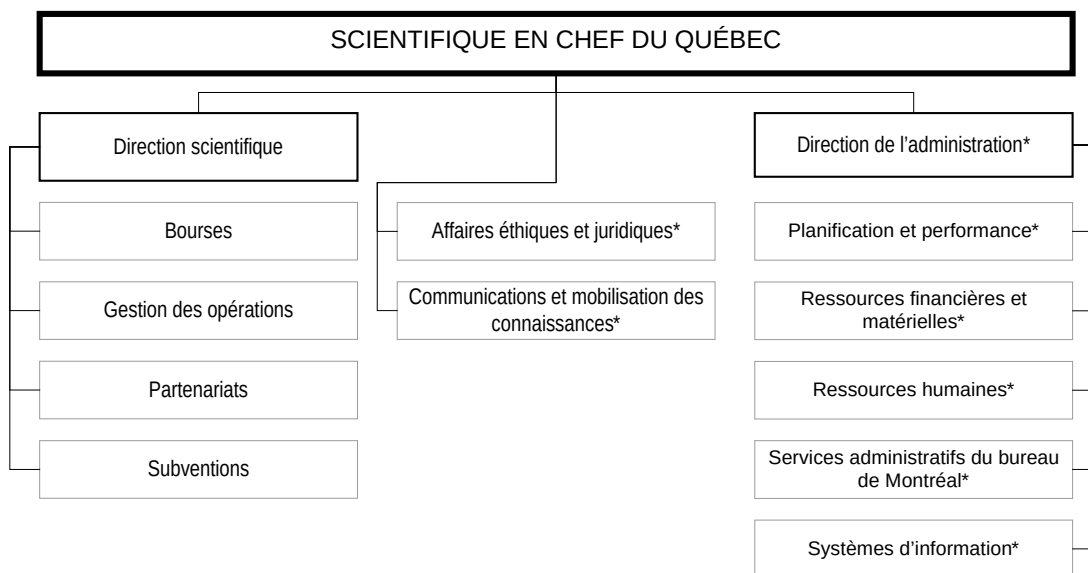
Outils de caractérisation, phénomènes ondulatoires, systèmes électriques et électroniques, systèmes mécaniques, systèmes de transport.

Technologies de l'information et des communications

Communication, information, intelligence artificielle.

STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies



* Services partagés entre les trois Fonds de recherche.

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF AU 31 MARS 2013 ÉQUIVALENT TEMPS COMPLET

Effectifs relevant du budget du FRQNT	Personnel d'encadrement	Personnel professionnel	Personnel de soutien	Total
Bureau du scientifique en chef	3,3	6,7	8,7	18,7
Direction scientifique	2	6	12	20
Total	5,3	12,7	20,7	38,7

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 31 mars 2013



Rémi Quirion
Président du C.A.
Scientifique en chef du Québec



Carl-Éric Aubin
Professeur titulaire
Département de génie
mécanique
École Polytechnique de
Montréal



Céline Audet
Professeure en écophysiologie et
aquaculture
Directrice scientifique du Réseau
Aquaculture du Québec
Institut des sciences de la mer de
Rimouski
Université du Québec à Rimouski



Jacques Beauvais
Vice-recteur à la recherche
Université de Sherbrooke



Pascale Biron
Professeure agrégée
Département de géographie,
urbanisme et environnement
Université Concordia



Claire Boulé
Vice-présidente du C. A.
Directrice générale
Réseau Trans-tech
Parc technologique du
Québec métropolitain



Richard Cloutier
Président-directeur général
Centre québécois de
valorisation des
biotechnologies (CQVB)



Nancy Déziel
Directrice générale
Centre national en
électrochimie et en
technologies
environnementales



Louis Fortier
Professeur titulaire
Département de biologie
Université Laval



François Gagnon
Professeur titulaire
Département de génie
électrique
École de technologie
supérieure



Duygu Kocaefer
Directrice des études de cycles
supérieurs en ingénierie
Département des sciences
appliquées
Université du Québec à
Chicoutimi



Maryse Lassonde
Directrice scientifique
Fonds de recherche du Québec
- Nature et technologies



Luc St-Arnault
Directeur général
Institut de finance
mathématique de Montréal



Madalina Surcel
Étudiante
Université McGill



Serge Vézina
Vice-président à l'ingénierie,
chargé de projets et concepteur
principal
Dessau inc.



OBSERVATEUR
Jean Belzile
Sous-ministre adjoint
Recherche, innovation et
science citoyenne
Ministère de l'Enseignement
supérieur, de la Recherche,
de la Science et de la
Technologie (MESRST)
(Luc Castonguay, jusqu'en juin
2012)

COMITÉS STATUTAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Comité de gouvernance

Quirion, Rémi (Président du comité)

Boulé, Claire

Biron, Pascale

Déziel, Nancy

Lassonde, Maryse

Comité des programmes

Lassonde, Maryse (Présidente du comité)

Aubin, Carl-Éric

Audet, Céline

Kocaeffe, Duygu

Comité de vérification

Beauvais, Jacques (Président du comité)

Cloutier, Richard

Déziel, Nancy

St-Arnault, Luc

Comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique

Gagnon, François (Président du comité)

Gendron, Corinne (Membre externe)

Lassonde, Maryse

Kocaeffe, Duygu

Surcel, Madalina

CONSEILLERS SCIENTIFIQUES

Lassonde, Maryse (Présidente du conseil scientifique)

Pinel, Claude

Directeur des programmes, FRQNT

Bourget, Edwin

Caillé, Alain

Université de Montréal

Carreau Pierre J.

École Polytechnique de Montréal

Hurtubise, Jacques

Département de mathématiques

Université McGill

Roy, René

Département de chimie

Université du Québec à Montréal

PARTIE 2

L'ANNÉE EN BREF

LES FAITS SAILLANTS

Les principales activités du FRQNT en 2012-2013 :

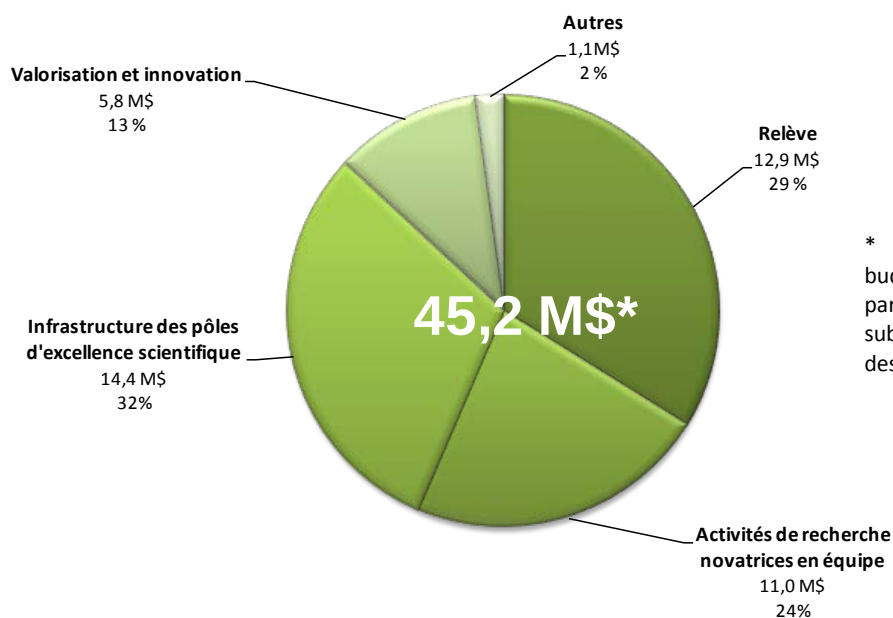
- Participation aux travaux d'élaboration de la prochaine Politique nationale de la recherche et de l'innovation (PNRI) du Québec
- Élaboration en cours du prochain plan stratégique qui contribuera à la PNRI, incluant une vaste consultation interne et externe sur les orientations à privilégier
- Tenue d'un concours dans le cadre du programme Regroupements stratégiques, d'une évaluation à mi-parcours de cinq regroupements et d'une visite d'accompagnement auprès de huit regroupements
- Maintien du taux de succès du programme Projet de recherche en équipe malgré une nouvelle hausse de la demande admissible
- Maintien de l'investissement en bourses et subventions pour la relève
- Augmentation du nombre de bourses offertes dans le cadre du programme BMP Innovation et augmentation du nombre de stages Accélération Québec
- Lancement du programme Initiatives stratégiques pour l'innovation
- Tenue de deux forums de transfert : Novalait et Eaux souterraines
- Amélioration continue du programme Établissement de nouveaux chercheurs universitaires et du Programme de recherche pour enseignants de collège
- Tenue, par les Fonds de recherche, de cinq forums ou ateliers de réflexion en vue de grands projets intersectoriels
- Attribution du Prix d'excellence du FRQNT, remis lors de la Journée de la recherche du FRQNT
- Remise de 12 prix Étudiants-chercheurs étoiles en SNG visant à promouvoir les carrières en recherche
- Mise en valeur des travaux de recherche financés par le Fonds et de leur contribution à la société
- Élaboration d'une vitrine Web sur les retombées de la recherche intitulée *Le Québec en recherche*
- Mise à profit de l'expertise du Fonds par la poursuite des mandats spéciaux confiés par les ministères et organismes
- Poursuite des collaborations et des partenariats du FRQNT avec les organismes de financement fédéraux et provinciaux
- Poursuite de l'intégration des services administratifs des trois Fonds de recherche
- Élaboration d'un plan d'action relatif au rapport du Vérificateur général du Québec portant sur l'optimisation des ressources
- Participation aux travaux de refonte du CV commun canadien et élaboration de nouvelles orientations informatiques
- Révision du modèle de gouvernance du FRQNT et tenue de deux activités spéciales des trois conseils d'administration des Fonds

QUELQUES CHIFFRES

Le Fonds appuie principalement quatre axes par ses programmes d'aide financière :

- **La relève** : Bourses et Établissement de nouveaux chercheurs;
- **Les activités de recherche novatrices en équipe** : Projet de recherche en équipe;
- **L'infrastructure des pôles d'excellence scientifique** : Regroupements stratégiques;
- **La valorisation et l'innovation** : Projet de recherche orientée en partenariat, Appui aux réseaux d'innovation et Programme de recherche pour les enseignants de collège. À ces programmes de subvention s'ajoutent les programmes visant la relève : Bourses BMP Innovation, Stages Accélération Québec.

D'autres programmes de bourses et de subventions permettant de répondre à des besoins ponctuels.



* Répartition basée sur le budget sans tenir compte de la part des partenaires, des subventions d'équipement et des programmes externes

Le FRQNT offre des services aux chercheurs et aux étudiants, ainsi qu'à ses partenaires des universités, des collèges, de l'industrie, des ministères et des organismes publics et privés concernés par la recherche en SNG au Québec.

Plus précisément, en 2012-2013, le FRQNT a soutenu financièrement :

1 242 étudiants à la maîtrise et au doctorat

182 stagiaires postdoctoraux

68 nouveaux chercheurs dans les universités québécoises

215 projets de recherche en équipe regroupant **668** chercheurs

38 regroupements stratégiques composés de **1 854** chercheurs

12 réseaux d'innovation et une initiative stratégique pour l'innovation composés de **204** chercheurs

54 chercheurs ou enseignants de collège intégrés à des équipes, à des regroupements stratégiques et à des projets de recherche orientée en partenariat, ou soutenus directement

13 programmes de Projet de recherche orientée en partenariat menés avec **19** partenaires privés et publics, regroupant au total **339** chercheurs répartis en **102** équipes

PARTIE 3

LES RÉSULTATS

ORIENTATION 1 : SOUTENIR LA RECHERCHE FONDAMENTALE ET APPLIQUÉE, ET FAVORISER L'EXPLOITATION DES INFRASTRUCTURES DE POINTE
AXE - PÔLES D'EXCELLENCE
OBJECTIF 1 : SOUTENIR L'INFRASTRUCTURE HUMAINE DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES DANS DES SECTEURS CLÉS POUR LE QUÉBEC

Le Fonds a maintenu son soutien à 38 regroupements stratégiques en 2012-2013, dont 13 sont financés avec les crédits de la SQRI. L'ensemble des secteurs et des domaines prioritaires pour le Québec est assez bien couvert par ces regroupements. À cet égard, rappelons que ces pôles d'excellence rassemblent des expertises complémentaires et des forces vives en recherche autour de grandes orientations.

THÉMATIQUES DE RECHERCHE DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES 2012-2013¹

1. Recherche de base		3. Domaines émergents à fort potentiel	
Mathématiques	6	Nanosciences et nanotechnologies	7
Astronomie	1	Technologies de pointe en TIC	9
2. Secteurs qui font la spécificité du Québec		Nouvelles technologies de la santé	7
Bioalimentaire	5	Génomique	5
Écosystèmes	10	Sciences cognitives	2
Énergie	1	4. Secteurs hautement compétitifs	
Fabrication et construction	5	Pharmaceutique et biotechnologies	7
Transport	3	TIC	4
Ressources naturelles	2	Aérospatiale	3

COMPOSITION DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES²

- 1 614 chercheurs universitaires de 29 établissements différents
- 14 chercheurs de collège
- 65 chercheurs gouvernementaux de 27 centres de recherche différents
- 27 chercheurs industriels
- 53 chercheurs autres statuts
- 81 chercheurs hors Québec

On estime qu'environ la moitié des professeurs-chercheurs des établissements universitaires du Québec en SNG sont membres d'un regroupement. Pour le présent exercice, 1 854 chercheurs, dont 1 614 chercheurs universitaires, participent aux activités des regroupements.

Les chercheurs principaux des 38 regroupements ont sous leur supervision³ :

- 3 500 étudiants de 2^e cycle
- 3 904 étudiants de 3^e cycle
- 976 stagiaires postdoctoraux

De plus, la subvention accordée permet de couvrir environ 50 % des frais pour les infrastructures humaines et matérielles nécessaires au bon fonctionnement du regroupement. Le rapport financier transmis cette année révèle que 385 personnes (professionnels de recherche [58 %], techniciens de recherche [27 %] et personnes s'occupant de l'administration [15 %]) étaient soutenues par la subvention obtenue dans le cadre du programme Regroupements stratégiques.

¹ Les activités des regroupements peuvent toucher jusqu'à quatre secteurs ou domaines.

² Nombre de membres principaux et autres membres distincts parmi les 38 regroupements

³ Étudiants déclarés dans le CV de chaque chercheur, un même étudiant pouvant être supervisé par plusieurs chercheurs

ÉVALUATIONS À MI-PARCOURS

Cinq regroupements stratégiques ont fait l'objet d'une évaluation à mi-parcours, à la fin de leur troisième année de financement. Cette étape permet de recueillir de nombreux indicateurs de performance et d'apprécier la richesse et l'ampleur des réalisations accomplies après trois années d'activité.

RETOMBÉES DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES

De 2009 à 2012, les cinq regroupements évalués à mi-parcours, regroupant 248 chercheurs principaux et 62 autres membres, ont généré d'importantes retombées, notamment :

Formation de la relève

- 693 étudiants des 2^e et 3^e cycles diplômés et 165 stagiaires postdoctoraux ayant terminé leur stage;
- 1082 nouveaux étudiants des 2^e et 3^e cycles et stagiaires postdoctoraux recrutés, dont 14 % sont supervisés conjointement par plusieurs membres principaux d'un même regroupement;
- En moyenne, 29 % des étudiants faisant partie du regroupement reçoivent une bourse d'excellence.

Collaborations

- Participation des membres principaux à plus de 70 réseaux de recherche ou collaborations scientifiques pancanadiens et internationaux (37 des 70);
- 29 chercheurs hors Québec membres des regroupements.

Avancement et transfert de connaissances

- 2 577 publications scientifiques dans des revues avec comité de lecture. Environ 19 % de ces publications sont effectuées conjointement par plusieurs membres principaux d'un même regroupement;
- Plus de 470 publications dans des actes de colloques;
- Plus de 760 autres publications : rapports ou avis pour le gouvernement (487), chapitres de livre, livres ou monographies, textes de vulgarisation;
- Activités de transfert (essentiellement recherche en partenariat, consultation, contrats, transfert d'innovations ou d'applications) avec 115 organismes utilisateurs potentiels de la recherche, dont 37 % du secteur privé;
- Plus de 220 contrats pour une valeur globale de 19 M\$;
- 38 inventions déclarées, en instance ou brevetées;
- 4 entreprises dérivées en activité, découlant des travaux des regroupements;

L'effet de levier de la subvention sur le financement externe aux Fonds est disponible uniquement l'année de la demande.

VISITES D'ACCOMPAGNEMENT

Le Fonds a effectué huit visites d'accompagnement auprès des regroupements stratégiques financés au concours 2011-2012, afin de préciser notamment les indicateurs de performance à utiliser lors de leur évaluation à mi-parcours.

TENUE D'UN NOUVEAU CONCOURS

Un concours a eu lieu cette année dans le cadre du programme Regroupements stratégiques. Au printemps 2012, le Fonds a reçu 22 lettres d'intention, dont 17 étaient admissibles. À l'automne 2012, 16 demandes ont été déposées dont 13 demandes de renouvellement et 3 nouvelles demandes. Les résultats de ce concours seront annoncés en avril 2013 pour un financement en 2013-2014.

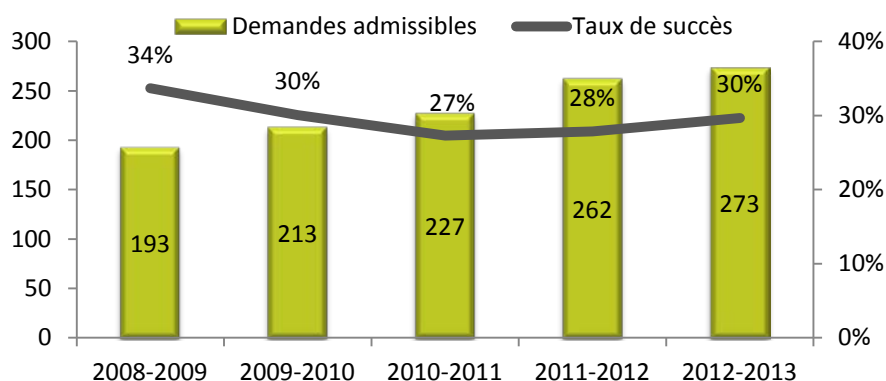
SUIVI DE L'ÉVALUATION EXTERNE DU PROGRAMME REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES

Le comité responsable de l'évaluation externe du programme en 2009 avait recommandé qu'une attention toute particulière soit portée aux indicateurs de performance pour l'évaluation du programme. Le FRQNT a poursuivi les travaux visant à déterminer et à proposer les indicateurs de performance nécessaires à l'évaluation qualitative et quantitative de la pertinence, de l'efficacité et de l'impact du programme : définition des objectifs et sous-objectifs spécifiques du programme, proposition d'indicateurs et évaluation de leur qualité et faisabilité, avec la collaboration de l'OST. Un rapport final proposant des indicateurs a été déposé au C. A. de juin 2012.

OBJECTIF 2 : BONIFIER L'APPUI AUX PROJETS DE RECHERCHE EN ÉQUIPE ET MAINTENIR LEUR DIVERSITÉ

Les programmes Projet de recherche en équipe et Regroupements stratégiques constituent deux leviers d'actions complémentaires pour soutenir l'émergence et la consolidation de crénieux d'excellence en recherche.

On constate de nouveau cette année une hausse du nombre de demandes admissibles (273 demandes) comparativement à 2011-2012 (262 demandes). Cette hausse est constante depuis 2007-2008 (181 demandes). Les membres du conseil d'administration du Fonds considèrent essentiel de mieux soutenir le programme Projet de recherche en équipe, qui est très important pour la formation de la relève, la recherche fondamentale et la recherche multidisciplinaire. Ainsi, afin de mieux répondre aux besoins des chercheurs, le Fonds a augmenté le budget de ce programme d'un million de dollars sur trois ans à compter de 2011-2012. Rappelons que le programme Projet de recherche en équipe ne fait pas partie des mesures ciblées par la SQRI.



Au concours 2012-2013, 81 nouvelles subventions ont été accordées, soit 8 de plus que l'année précédente, parmi les 273 demandes admissibles, grâce à une légère augmentation de l'enveloppe budgétaire provenant des réductions des frais de fonctionnement (loi 100). Le montant de la subvention moyenne accordée dans le cadre de ce concours est de 50 625 \$ (50 932 \$ au concours précédent). Le taux de succès du concours est ainsi de 30 % en 2012-2013 comparé à 28 % au concours précédent. Le Fonds finance au total 215 projets de recherche en équipe en incluant les engagements.

Les 215 projets de recherche en équipe regroupent⁴ :

- 548 chercheurs universitaires
- 3 chercheurs de collège
- 30 chercheurs gouvernementaux
- 7 chercheurs industriels
- 49 chercheurs hors Québec
- 31 chercheurs – autres statuts

Les chercheurs des projets de recherche en équipe ont supervisé au total plus de 4 700 étudiants des cycles supérieurs et stagiaires postdoctoraux. Ce résultat témoigne de la contribution importante et reconnue de ces équipes à la formation de personnel hautement qualifié.

Les chercheurs principaux des 215 équipes ont sous leur supervision⁵ :

- 1 786 étudiants de 2^e cycle
- 2 253 étudiants de 3^e cycle
- 740 stagiaires postdoctoraux

⁴ Nombre de chercheurs distincts

⁵ Étudiants déclarés dans le CV de chaque chercheur, un même étudiant pouvant être supervisé par plusieurs chercheurs

Les 215 projets de recherche en équipe touchent l'ensemble des domaines de recherche couverts par le FRQNT. Cinq principaux domaines rassemblent les trois quarts des projets : organismes vivants (42; 20 %); matériaux (36; 17 %); techniques, mesures et systèmes (33; 15 %); technologies de l'information et des communications (29; 13 %); nature et interactions de la matière (22; 10 %).

RETOMBÉES DES PROJETS DE RECHERCHE EN ÉQUIPE

Les rapports finaux des chercheurs de la cohorte ayant terminé en 2010-2011 montrent les retombées des projets de recherche en équipe. Ainsi, les 61 équipes ayant transmis leur rapport (taux de réponse de 92 %) ont contribué aux retombées suivantes :

Formation de la relève

- 60 équipes (98 %) ont supervisé un total de 447 étudiants et stagiaires postdoctoraux, dont 77 % sont soutenus financièrement par la subvention (55 au 1^{er} cycle, 226 aux cycles supérieurs et 63 stagiaires postdoctoraux).

Collaborations

- 36 équipes (59 %) ont entretenu au total 92 collaborations avec des chercheurs hors Québec (11 % des collaborations au Canada et 89 % à l'international);
- 19 équipes (31 %) ont établi 27 partenariats extra-académiques (secteur privé, gouvernemental et OSBL), dont 20 au Québec, 1 dans une autre province du Canada et 6 à l'international.

Avancement et transfert de connaissances

- 58 équipes (95 %) ont publié un total de 299 articles dans des revues avec comité de lecture et 80 autres publications, auxquels s'ajoutent 93 publications soumises, acceptées ou sous presse. Parmi les autres publications, 32 sont des articles dans des revues sans comité de lecture, des chapitres de livre, des livres ou des monographies, des rapports ou avis pour le gouvernement, ou des textes de vulgarisation;
- 53 équipes (87 %) ont réalisé un total de 550 présentations;
- 9 équipes (15 %) ont réalisé des activités de transfert auprès de 14 milieux utilisateurs potentiels du secteur privé (5), gouvernemental (2), de la santé et des services sociaux (3) et autres (4) [secteur de l'éducation et de l'enseignement supérieur et OSBL];
- 2 équipes (3 %) ont déclaré 2 inventions ou brevets en instance;
- 14 équipes (23 %) ont diffusé leurs résultats dans les médias (29 activités de diffusion), essentiellement dans la presse et à la télévision.

OBJECTIF 3 : FAVORISER UNE MEILLEURE EXPLOITATION DES INFRASTRUCTURES EN ENCOURAGEANT LE PARTAGE D'ÉQUIPEMENT

MISE EN PLACE D'UN COMITÉ INTERFONDS SUR LE FONCTIONNEMENT ET LE FINANCEMENT D'INFRASTRUCTURES MAJEURES DE RECHERCHE

Un comité interFonds sur le fonctionnement et le financement de plateformes, d'équipements ou d'installations majeures a été mis sur pied en 2012-2013 à l'initiative du scientifique en chef du Québec, en vue d'assurer, notamment, un meilleur arrimage des interventions des Fonds avec celles du MESRST, de la FCI et d'autres partenaires potentiels. Ce comité a pour mandat de développer avec tous les partenaires concernés une stratégie créative, afin d'assurer le financement à long terme de ces parcs d'équipements et outils indispensables au maintien et à l'amélioration de la compétitivité des chercheurs québécois au Canada et à l'étranger (pour plus de détails, voir la section *Actions communes des trois Fonds* dans la troisième partie du présent rapport).

AXE - MULTIDISCIPLINARITÉ ET INTERNATIONALISATION

OBJECTIF 4 : FACILITER LA RECHERCHE EN COLLABORATION MULTIDISCIPLINAIRE ET À L'INTERFACE DES FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC

MISE EN PLACE D'UN COMITÉ INTERFONDS POUR SOUTENIR ET PROMOUVOIR LA RECHERCHE MULTISECTORIELLE

Un comité interFonds sur les grands projets intersectoriels a été mis sur pied en 2012-2013 à l'initiative du scientifique en chef du Québec afin d'établir, dans un premier temps, les critères de sélection qui guideront le choix de projets d'envergure porteurs et significatifs pour le Québec. Plusieurs chantiers de réflexion ont eu lieu afin de préciser les priorités de recherche et de mobiliser des pratiques, des approches et des acteurs de la recherche issus de divers secteurs et milieux.

Les actions et les programmes de recherche réalisés en partenariat avec les deux autres Fonds de recherche du Québec ainsi que les initiatives du scientifique en chef en faveur de la recherche intersectorielle sont décrites dans la section *Actions communes des trois Fonds*, de la partie 3 du rapport.

DES ÉQUIPES MULTIDISCIPLINAIRES ET MULTISECTORIELLES DANS LES PROGRAMMES DU FRQNT

Rappelons que depuis plus de 10 ans, les demandes d'aide financière sont acheminées à l'un des trois Fonds selon l'objet de recherche et non plus sur la base de la discipline d'appartenance du chercheur. L'objet de recherche est le phénomène naturel, technologique ou social sur lequel porte directement le regard scientifique. L'objet pouvant représenter un lieu de rencontre de plusieurs disciplines, l'approche des Fonds vise à favoriser la multidisciplinarité. On constate ainsi que la majorité des équipes de recherche financées par le FRQNT réunissent des chercheurs de disciplines différentes et que de nombreuses équipes sont multisectorielles.

ÉQUIPES DE RECHERCHE FINANCÉES EN 2012-2013

Projets de recherche en équipe (215 projets)

- 172 projets (80 %) rassemblent des chercheurs ayant une complémentarité disciplinaire
- 47 projets (22 %) sont réalisés par une équipe multisectorielle

Projets de recherche orientée en partenariat (102 projets)

- 72 projets (71 %) rassemblent des chercheurs ayant une complémentarité disciplinaire
- 18 projets (18 %) sont réalisés par une équipe multisectorielle

Le portrait de la multidisciplinarité et de la multisectorialité dans les programmes d'aide financière du FRQNT s'appuie sur les disciplines et secteurs déclarés dans la demande et dans le curriculum vitæ des chercheurs, selon la classification de la recherche universitaire (Expertise recherche Québec) élaborée par les Fonds et le Ministère (MDEIE, 2003).

OBJECTIF 5 : FAVORISER LA MOBILITÉ INTERNATIONALE DES ÉTUDIANTS EN SNG

Plusieurs programmes du FRQNT permettent de soutenir la mobilité internationale des étudiants du Québec et d'attirer les étudiants étrangers dans des domaines stratégiques pour le Québec.

STAGES INTERNATIONAUX

Le programme Stages internationaux vise à favoriser la mobilité internationale des étudiants de maîtrise et de doctorat dont les activités de recherche s'inscrivent dans la programmation scientifique des regroupements stratégiques, grâce aux crédits de la SQRI. Ce programme permet également aux regroupements stratégiques

d'accueillir, pour une proportion maximale de 25 % des stages, des étudiants étrangers. Au printemps 2012, les conditions d'admissibilité du programme ont été allégées pour que les étudiants étrangers inscrits au sein d'un regroupement stratégique puissent effectuer un stage international. Les stagiaires bénéficient d'un soutien financier d'une valeur maximale de 15 000 \$ pour couvrir des frais de déplacement et de subsistance.

En 2012-2013, 75 nouveaux stages internationaux ont été accordés à des étudiants de 29 regroupements stratégiques. Incluant les trois reports du concours précédent, un total de 78 stages internationaux d'une durée moyenne de 4 mois ont été réalisés par 71 étudiants du Québec et 7 étudiants étrangers (19 à la maîtrise et 59 au doctorat). Les 78 stages internationaux sont répartis dans l'ensemble des domaines de recherche en SNG, mais les deux tiers se rapportent à quatre domaines : organismes vivants (15; 19 %); matériaux (12; 15 %); technologies de l'information et des communications (12; 15 %); environnement (12; 15 %).

DESTINATION INTERNATIONALE DES ÉTUDIANTS DES CYCLES SUPÉRIEURS ET DES STAGIAIRES POSTDOCTORAUX

	Bourses d'excellence (36 nouveaux boursiers)	Stages internationaux (71 stagiaires)
Europe	5 % (France, Allemagne, Royaume-Uni, Espagne et Pays-Bas)	49 % (12 pays, dont la France, le Royaume-Uni, la Belgique et l'Allemagne)
Amériques	69 % (États-Unis)	37 % (États-Unis, Mexique et Chili)
Asie - Pacifique	6 % (Japon et Australie)	13 % (Japon et Australie)
Afrique – Moyen-Orient	-	1 % (Israël)

MOBILITÉ DES TITULAIRES D'UNE BOURSE DE RECHERCHE

Parmi les nouveaux boursiers financés en 2012-2013, 23 (5,4 %) ont choisi de réaliser leurs études ou leur stage postdoctoral dans une autre province du Canada et 36 boursiers (8 %) à l'étranger :

- Canada : 9 (4 %) boursiers à la maîtrise, 9 (6 %) au doctorat et 5 (10 %) au postdoctorat
- International : 11 (5 %) boursiers à la maîtrise, 9 (6 %) au doctorat et 16 (33 %) au postdoctorat

De plus, le programme BMP Innovation, ouvert en 2008-2009 aux étudiants étrangers, a permis cette année à 25 nouveaux étudiants étrangers inscrits dans une université québécoise de réaliser un stage en milieu de pratique au Québec.

BOURSES DE RECHERCHE DE DOCTORAT POUR ÉTUDIANT ÉTRANGER

Le programme de bourses de doctorat en recherche pour étudiants étrangers, lancé en 2011-2012 grâce aux crédits SQRI, a pour objectif de stimuler l'intérêt des étudiants étrangers à entreprendre ou poursuivre des études doctorales au Québec dans des domaines de recherche ciblés : aérospatiale, nouvelles technologies de l'information et des communications, nouvelles technologies de la santé, génomique et nanotechnologies. En 2012-2013, 7 nouvelles bourses ont été accordées, ce qui permet d'atteindre, avec les bourses attribuées l'an dernier, la cible d'au moins 10 bourses accordées avant 2013.

OBJECTIF 6 : ENCOURAGER LE RAYONNEMENT DE LA RECHERCHE QUÉBÉCOISE EN FACILITANT LA PARTICIPATION DES CHERCHEURS À DES PROJETS CANADIENS ET INTERNATIONAUX

Le FRQNT a poursuivi des initiatives visant à développer des partenariats avec des organismes subventionnaires canadiens, en particulier le CRSNG, et internationaux (États-Unis, France et Chine). Les discussions pour des partenariats internationaux ciblent notamment les domaines de l'optique photonique et de l'aérospatiale. Une délégation de Chine a été accueillie cette année par les Fonds de recherche.

De plus, le positionnement de la recherche au Québec sur la carte de la science dans le monde est un des mandats confiés au scientifique en chef. Les trois Fonds de recherche ont signé une entente de collaboration avec le Fonds Wetenschappelijk Onderzoek - Vlaanderen (le Fonds de la recherche scientifique – Flandre) en Belgique, pour faciliter les collaborations entre chercheurs du Québec et de la Flandre principalement dans des domaines prioritaires intersectoriels. De plus, un comité interFonds a été mis en place pour élaborer la stratégie d'internationalisation de la recherche. Les activités de ce comité sont décrites dans la section *Actions communes des trois Fonds* du présent rapport.

Le rapport final des chercheurs financés dans le cadre des programmes Projet de recherche en équipe et Établissement de nouveau chercheur met en lumière la variété des liens de collaboration que les chercheurs entretiennent avec ceux des autres provinces canadiennes et de partout dans le monde.

COLLABORATIONS AVEC DES CHERCHEURS DE MILIEUX ACADÉMIQUES HORS QUÉBEC⁶

	Établissement de nouveaux chercheurs 41 collaborations entretenues par 22 chercheurs (66 %)	Projets de recherche en équipe 92 collaborations entretenues par 36 équipes (59 %)
Canada	26,8 % (Ontario et quatre autres provinces)	10,9 % (Ontario et quatre autres provinces)
International	73,2 %	89,1 %
- Europe	46,7 % (France, Italie, Espagne et Autriche)	41,3 % (11 pays, dont la France, l'Allemagne, le Royaume-Uni et la Suisse)
- Amériques	40,0 % (États-Unis et Mexique)	27,2 % (États-Unis, Brésil)
- Asie - Pacifique	6,7 % (Chine et Nouvelle-Zélande)	15,2 % (Chine, Corée du Sud, Japon, Inde et Australie)
- Afrique – Moyen-Orient	6,7 % (Tunisie)	5,4 % (Afrique du Sud, Ouganda, Israël et Iran)

De plus, 7 nouveaux chercheurs ont établi des partenariats avec des milieux extra-académiques⁷ hors Québec, dont 1 au Canada et 6 à l'international (France, États-Unis et Suisse), et 7 équipes de recherche ont développé des partenariats similaires, dont 1 au Canada et 5 à l'international (États-Unis, France et Belgique). Enfin, les 5 regroupements stratégiques évalués à mi-parcours en 2012-2013⁸ ont effectué des activités de transfert avec plus de 115 utilisateurs hors Québec. Les membres principaux de ces regroupements ont également participé à 37 collaborations ou réseaux internationaux.

REMISE DE LA DEUXIÈME ÉDITION DU PRIX D'EXCELLENCE DU FQRNT

Lancé en septembre 2010, le Prix d'excellence du FQRNT vise à récompenser la contribution exceptionnelle d'un chercheur universitaire ou de collègue dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie, ainsi que son rayonnement international et les retombées de ses travaux de recherche pour le Québec. Les huit dossiers reçus à la suite de l'appel de candidature ont été évalués par un jury formé d'experts nationaux et internationaux des domaines des SNG. Ce prix, d'une valeur de 20 000 \$, a été remis à Gilles Brassard, de l'Université de Montréal, au cours de la Journée de la recherche du FQRNT, qui s'est tenue le 7 février 2013 à l'Université de Sherbrooke.

⁶ Projets dont le financement s'est terminé en 2011

⁷ Secteurs privé, gouvernemental ou paragouvernemental, de la santé et des services sociaux, organisations sans but lucratif

⁸ Le nombre de chercheurs hors Québec invités par les regroupements n'est plus demandé lors de l'évaluation à mi-parcours

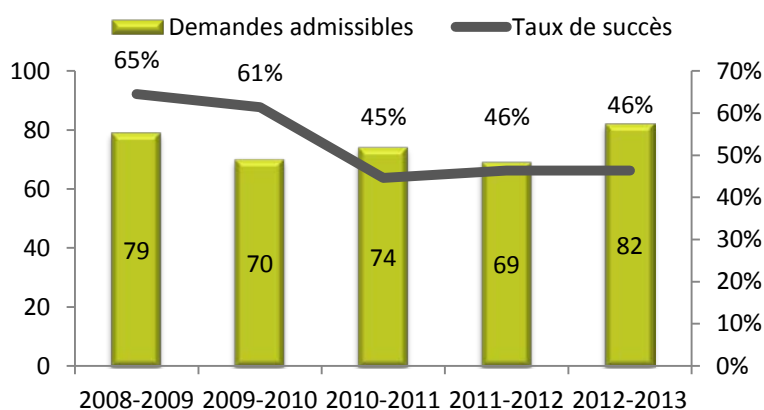
ORIENTATION 2 : FORMER LES FUTURS CHEFS DE FILE SCIENTIFIQUES ET CONTRIBUER À UNE SOCIÉTÉ PLUS INSTRUITE

AXE : RELÈVE

OBJECTIF 7 : APPUYER LA CAPACITÉ D'ATTRACTION ET DE RÉTENTION DES NOUVEAUX CHERCHEURS DANS LES UNIVERSITÉS, NOTAMMENT EN RÉGION

Plusieurs ajustements ont été apportés aux règles et modalités du programme Établissement de nouveaux chercheurs universitaires afin de répondre davantage aux besoins de recherche. Notamment, il est maintenant demandé que les établissements libèrent les récipiendaires d'une subvention d'au moins 25 % de leur tâche d'enseignement. L'exigence de détenir un doctorat depuis cinq ans ou moins a été remplacée par celle d'occuper un premier poste universitaire depuis moins de cinq ans.

Le nombre de demandes admissibles au concours 2012-2013 est en hausse de 19 % par rapport au concours précédent. Au présent concours, une subvention a été offerte à 38 nouveaux chercheurs, soit 46 % des 82 demandes admissibles. La proportion de femmes parmi les candidats (20 %) est identique à la moyenne des 10 dernières années (20 %). Au total, concours et engagements, le FRQNT a accordé un soutien financier à 68 nouveaux chercheurs en 2012-2013.



Afin de mieux soutenir le démarrage de la carrière des nouveaux chercheurs en région, la SQRI prévoyait dès 2007-2008 une majoration de la subvention maximale; celle-ci est passée de 20 000 \$ à 30 000 \$ par année sur deux ans. En tout, 10 nouveaux chercheurs en région, dont 5 nouvelles candidatures, ont bénéficié de ce soutien bonifié cette année.

Les 68 nouveaux chercheurs ont sous leur supervision⁹ :

- 110 étudiants de 2^e cycle
- 81 étudiants de 3^e cycle
- 16 stagiaires postdoctoraux

Les 68 nouveaux chercheurs poursuivent leurs activités de recherche dans plusieurs domaines, principalement dans les suivants : environnement (16; 24 %); structures abstraites (13; 19 %); technologies de l'information et des communications (9; 13 %); techniques, mesures et systèmes (7; 10 %); organismes vivants (6; 9 %).

⁹ Étudiants déclarés dans le CV de chaque chercheur, un même étudiant pouvant être supervisé par plusieurs chercheurs

RETOMBÉES DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DES NOUVEAUX CHERCHEURS UNIVERSITAIRES

Le rapport final du chercheur doit être transmis dans un délai d'un an après la fin de la subvention. Ainsi, les 35 nouveaux chercheurs dont le soutien financier s'est terminé en 2010-2011 et ayant transmis leur rapport (taux de réponse de 90 %) ont contribué aux retombées suivantes :

Formation de la relève

- 34 nouveaux chercheurs (soit 97 %) ont supervisé au total 140 étudiants et stagiaires postdoctoraux, dont 70 % soutenus financièrement par la subvention (20 au 1^{er} cycle, 71 aux cycles supérieurs et 7 stagiaires postdoctoraux).

Collaboration

- 22 nouveaux chercheurs (66 %) ont entretenu au total 41 collaborations avec des chercheurs hors Québec (27 % des collaborations au Canada et 73 % à l'international;
- 17 nouveaux chercheurs (49 %) ont établi 23 partenariats extra-académiques¹⁰, dont 16 au Québec, 1 dans une autre province du Canada et 6 à l'international.

Avancement et transfert de connaissances

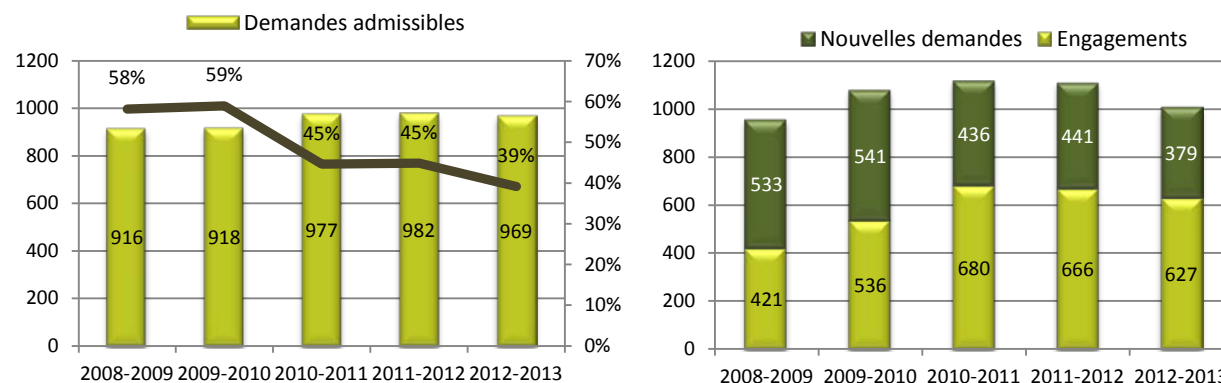
- 31 nouveaux chercheurs (89 %) ont publié au total 63 articles dans des revues avec comité de lecture et 39 autres publications, auxquels s'ajoutent 35 publications soumises, acceptées ou sous presse. Parmi les autres publications, 11 sont des chapitres de livre, des livres ou des monographies, des rapports ou avis pour le gouvernement, ou des textes de vulgarisation;
- 28 chercheurs (80 %) ont réalisé au total 152 présentations;
- 5 nouveaux chercheurs (14 %) ont réalisé des activités de transfert auprès de 9 milieux d'utilisateurs potentiels : secteur privé (3) et organisations sans but lucratif (2) et autres secteurs (4) [secteur de l'éducation et de l'enseignement supérieur, secteur culturel, secteur gouvernemental, centres ou instituts de recherche];
- 2 nouveaux chercheurs (6 %) ont déclaré 2 inventions ou brevets en instance;
- 5 nouveaux chercheurs (14 %) ont diffusé leurs résultats dans les médias (10 activités de diffusion), essentiellement dans la presse et à la radio.

¹⁰ Secteurs privé, gouvernemental ou paragouvernemental, de la santé et des services sociaux, organisations sans but lucratif

OBJECTIF 8 : CONTRIBUER À ASSURER LA RELÈVE EN PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ DANS LES SECTEURS CLÉS POUR LE QUÉBEC

Le Fonds continue d'accorder une grande importance à la formation de personnel hautement qualifié et consacre cette année 31 % de son budget aux programmes de bourses et de stages (33 % en 2011-2012).

BOURSIERS AUX CYCLES SUPÉRIEURS : MAÎTRISE ET DOCTORAT



En tenant compte des engagements financiers des concours antérieurs, 1 006 bourses de maîtrise et de doctorat ont été attribuées en 2012-2013. Le plus faible nombre de nouvelles bourses offertes en 2012-2013 résulte de l'impact financier de la plus faible proportion de boursiers inactifs lors du concours précédent. En 2012-2013, le taux de succès, soit 39 %, est inférieur à celui de l'année précédente, ce qui représente 379 bourses accordées (237 à la maîtrise et 142 au doctorat) sur un total de 969 demandes admissibles. De ce nombre, 174 bourses sont attribuables aux sommes injectées dans le cadre de la SQRI.

Au total, 31 % des boursiers à la maîtrise (29 % en 2011-2012) et 2 % des boursiers au doctorat (4 % en 2011-2012) ont décliné le soutien financier pour la première année de la bourse, principalement en raison de l'obtention d'une bourse du fédéral et des règles de non-cumul de bourses.

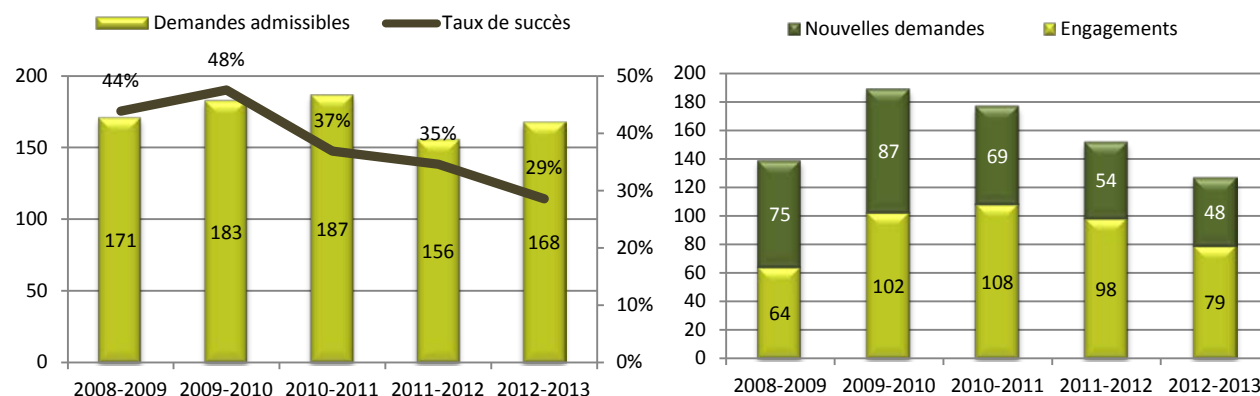
Les cinq principaux domaines de recherche des 379 nouveaux boursiers sont : organismes vivants (68; 18 %); techniques, mesures et systèmes (47; 12 %); environnement (46; 12 %); technologies de l'information et des communications (46; 12 %); nature et interactions de la matière (38; 10 %).

PORTRAIT DES NOUVEAUX BOURSIERS AUX CONCOURS 2012-2013

	Maîtrise	Doctorat	Postdoctorat
Nombre de boursiers	237	142	48
Part des femmes	38 %	35 %	21 %
Âge moyen	22 ans	26 ans	30 ans
Valeur annuelle de la bourse offerte	15 000 \$	20 000 \$	30 000 \$

STAGIAIRES POSTDOCTORAUX

En 2012-2013, le FRQNT a accordé 127 bourses de recherche postdoctorale, ce qui inclut les engagements financiers des concours antérieurs. Le taux de succès du concours 2012-2013 (29 %) est inférieur à celui du dernier concours (35 %) et représente 48 bourses acceptées sur un total de 168 demandes admissibles. La SQRI contribue à soutenir 14 des 48 nouvelles bourses postdoctorales. En 2012-2013, un seul boursier est considéré comme ayant un dossier inactif au concours de cette année (candidat ayant décliné le soutien financier pour la première année de la bourse).



Les 48 nouveaux boursiers au postdoctorat choisissent les pays étrangers (16; 33 %), la région de Montréal (16; 33 %) et celle de la Capitale-Nationale (9; 19 %) pour faire leur stage. La proportion de mobilité hors Québec est inférieure à celle de l'année précédente; 73 % avaient alors choisi une destination hors Québec.

PERFORMANCE DES ÉTUDIANTS QUÉBÉCOIS AUX CONCOURS DE BOURSES DU FÉDÉRAL

Depuis plusieurs années, les Fonds de recherche du Québec suivent attentivement l'offre des programmes de bourses du fédéral et la performance des candidats québécois dans leurs secteurs. Ils veillent notamment à ce que leurs actions soient en complémentarité avec l'ensemble du soutien offert par leurs équivalents fédéraux. Ce suivi est présenté dans la section 3 *Actions communes des trois Fonds* du présent rapport.

RETOMBÉES DES PROGRAMMES : LE SUIVI DES BOURSIERS

La cohorte des boursiers de maîtrise, de doctorat et, depuis cette année, de postdoctorat ayant reçu leur dernier versement de bourse en 2012 ont transmis au Fonds, avec un taux de réponse de 91 %, des informations intéressantes par l'entremise du rapport final du boursier. Cette année encore, on constate l'impact positif de la bourse :

- 75 % (336/450) considèrent que la bourse a été un facteur important ou très important pour la poursuite de leur programme d'études;
- 84 % (379/450) ont des publications ou présentations à leur actif (moyenne de 3,5 par boursier);
- 73 % représente la part de la bourse dans l'ensemble des revenus des candidats;
- 60 % (268/450) ont fait partie d'un groupe de recherche établi (50 % à la maîtrise, 65 % au doctorat et 75 % au postdoctorat);
- 51 % (230/450) ont bénéficié d'une ou de plusieurs autres bourses, accordées principalement par :
 - les établissements universitaires du Québec, des centres et des groupes de recherche (169/332; 52 %);
 - le CRSNG, d'autres organismes canadiens, des fondations ou associations (54/332; 17 %);
 - des établissements universitaires canadiens et internationaux (37/332; 11 %);
 - des ministères et organismes québécois ou canadiens (16/332; 5 %);
 - des entreprises (15/332; 5 %).

OBJECTIF 9 : CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES EN INNOVATION DANS LES ENTREPRISES, LES MINISTÈRES ET ORGANISMES, ET LES RÉGIONS DU QUÉBEC

BOURSIERS BMP INNOVATION

Le programme BMP Innovation, offert conjointement avec le CRSNG, fait partie des mesures ciblées par la SQRI. Ce programme a pour objectif d'accroître les compétences en innovation des entreprises et de favoriser l'employabilité des diplômés des cycles supérieurs. Ainsi, les rapports finaux indiquent que 36 % des boursiers BMP ont reçu une offre d'emploi de l'entreprise partenaire (25 des 69 boursiers ayant reçu leur dernier versement en 2012). Le Fonds poursuit l'exploration de pistes d'amélioration continue de ce programme, notamment dans le cadre de la préparation de la prochaine Politique nationale de la recherche et de l'innovation.

En 2012-2013, le Fonds a accordé 91 nouvelles bourses (la cible 2012-2013 était de 80 nouvelles bourses) pour un total de 221 boursiers. Les nouveaux boursiers effectuent leurs travaux de recherche principalement dans une PME (44 %) et, dans une moindre mesure, dans une grande entreprise (35 %), dans un organisme à but non lucratif (14 %) ou dans une société d'État (6 %). Ces milieux de pratique sont répartis dans 12 régions du Québec et 52 stages (57 %) sont effectués en région, en dehors de Montréal, de Laval et de la Capitale-Nationale. Au cours de l'année, 12 boursiers se sont prévalus du supplément pour le déplacement des étudiants dont le milieu de pratique est éloigné de leur domicile (avec les crédits de la SQRI).

TYPES D'ENTREPRISES QUI ONT ACCUEILLI LES NOUVEAUX BOURSIERS BMP INNOVATION

	Maîtrise	Doctorat	Total
PME	25	15	40
Grandes entreprises	26	6	32
Organismes à but non lucratif	9	4	13
Sociétés d'État	2	4	6
Total	62	29	91

Les 91 boursiers BMP Innovation réalisent leurs études principalement dans le domaine des ressources naturelles (20; 22 %) et dans les cinq autres domaines suivants : énergie (11; 12 %), fabrication et construction (11; 12 %), techniques, mesures et systèmes (10; 11 %), technologies de l'information et des communications (10; 11 %) et environnement (10; 11 %).

STAGES ACCÉLÉRATION QUÉBEC

En 2012-2013, 526 stages Accélération Québec ont été offerts à 258 étudiants ou stagiaires postdoctoraux dans le cadre de l'entente avec MITACS pour l'ensemble des secteurs des SNG, des SSHAL et de la santé, dont 96 avec les crédits de la SQRI. Parmi ces nouveaux stages, 81 % ont été accordés dans le secteur des SNG, principalement dans les trois domaines suivants : techniques, mesures et systèmes (94; 22 %); technologies de l'information et des communications (93; 22 %); ressources naturelles (51; 12 %).

NOMBRE DE STAGES ACCÉLÉRATION QUÉBEC

	SNG	SSHAL	Santé	Total
Maîtrise	134	9	11	154
Doctorat	136	4	9	149
Postdoctorat	158	0	65	223
Total	428	13	85	526

AXE : SCIENCE ET SOCIÉTÉ, ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

OBJECTIF 10 : PROMOUVOIR LA CONTRIBUTION DE LA RECHERCHE EN SNG POUR LA SOCIÉTÉ ET LA FORMATION DE PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ, AUPRÈS DU GRAND PUBLIC, DES ENTREPRISES ET DES DÉCIDEURS

MISE EN VALEUR DES TRAVAUX DE RECHERCHE FINANCÉS PAR LE FRQNT ET DE LEURS RETOMBÉES

Plusieurs événements de diffusion de connaissances ont été organisés :

- Journée de la recherche du FRQNT sous le thème « Les habitats intelligents et l'imagerie appliquée », qui s'est déroulée le 7 février 2013 à Sherbrooke. L'objectif était de faire connaître les réalisations d'étudiants et de chercheurs des différents programmes de subventions du FRQNT à un public principalement composé de chercheurs, d'acteurs gouvernementaux et industriels (près de 150 participants);
- Forum technologique Novalait (environ 125 participants);
- Forum de mi-parcours dans le cadre du Programme de recherche en partenariat sur les eaux souterraines, avec environ 30 participants (détails à l'objectif 14).

Le Fonds a produit et diffusé à plus de 2 350 abonnés (principalement des chercheurs, étudiants de cycles supérieurs, professionnels et administrateurs de la recherche) trois numéros du bulletin électronique de vulgarisation scientifique *Génial!* Chaque bulletin présente les travaux de recherche d'un regroupement stratégique, d'une équipe de recherche, d'un nouveau chercheur et d'un étudiant de cycle supérieur. La vitrine scientifique et technologique dans le site Web a été mise à jour avec les résumés des projets de recherche en équipe et des nouveaux chercheurs ainsi que les articles issus du bulletin *Génial!* Enfin, le Fonds a accordé, en 2012-2013, des prix pour récompenser les meilleures affiches et un appui financier pour la participation d'étudiants à 12 congrès ou colloques scientifiques.

Par ailleurs, le Fonds a collaboré à la préparation de la section « L'état de la recherche au Québec » dans le cadre de *L'état du Québec 2012*, une publication de l'Institut du Nouveau Monde qui est distribuée au congrès annuel de l'Acfas. Le Fonds a également développé avec les deux autres Fonds un microsite sur les retombées de la recherche (pour plus de détails, voir la section *Actions communes des trois Fonds* du présent rapport).

ATTRIBUTION DU PRIX ÉTUDIANT-CHERCHEUR ÉTOILE

Lancé à l'initiative du scientifique en chef du Québec, les trois Fonds de recherche ont poursuivi leur soutien au concours Étudiants-chercheurs étoiles. En plus de faire la promotion des carrières en recherche, ce concours vise à reconnaître l'excellence de la recherche réalisée par les étudiants de niveau collégial et universitaire, les stagiaires postdoctoraux et les membres d'un ordre professionnel en formation de recherche avancée, et ce, dans toutes les disciplines couvertes par les trois Fonds (pour plus de détails, voir la section *Actions communes des trois Fonds* du présent rapport).

PARTENARIATS AVEC LES ORGANISMES DE PROMOTION DE LA SCIENCE ET LES MÉDIAS

Parmi les projets soutenus par le Fonds, signalons notamment : l'entente renouvelée avec Télé-Québec pour la diffusion de l'émission d'actualités scientifiques *Le Code Chastenay*, le 80^e Congrès de l'Acfas, le Festival Eurêka!, la Super Expo-sciences Hydro-Québec – finale québécoise, le Festival des sciences pour la jeunesse - Fous de la science au Musée du Fjord, le projet spécial de la revue *Accromath* – Volet Afrique dans le cadre de l'année thématique Mathématiques Planète Terre 2013, l'appui financier à l'émission radiophonique *La Grande Équation*. Le Fonds a participé à l'organisation du colloque *Le goût de faire de la science*, qui se tiendra dans le cadre du Congrès de l'Acfas au printemps 2013.

PROMOTION DU PROGRAMME BMP INNOVATION AUPRÈS DES ENTREPRISES

Le Fonds et le CRSNG ont remis une reconnaissance pour le meilleur stage BMP Innovation au cours du Gala de l'ADRIQ, afin de récompenser les réalisations et l'impact des contributions d'un boursier pour l'entreprise. De plus, la promotion du programme BMP Innovation s'est poursuivie en 2012-2013 auprès des universités et des entreprises à l'occasion de plusieurs rencontres, événements sectoriels ou salons d'emplois.

OBJECTIF 11 : VALORISER L'IMPLICATION DES CHERCHEURS ET DES ÉTUDIANTS DANS LES ACTIVITÉS DE DIFFUSION DES CONNAISSANCES VERS LE GRAND PUBLIC POUR EN AUGMENTER LE NOMBRE

Parmi les activités du FRQNT cette année, soulignons : la remise du Prix d'excellence FRQNT à un chercheur québécois de renommée internationale; l'appui financier à des étudiants pour leur participation à cinq compétitions technologiques nationales ou internationales; l'appui financier au lauréat du Prix d'excellence de l'ADESAQ pour le secteur des SNG et une publicité des trois Fonds; la mise en valeur des boursiers et des chercheurs financés par le FRQNT, récipiendaires de prix ou de distinctions dans le bulletin *Génial!* et dans les quatre numéros de *l'Infocourriel*.

La diffusion des connaissances est encouragée dans les différents programmes du Fonds. De nouveau cette année, le rapport final des chercheurs et les évaluations à mi-parcours illustrent la contribution de ces derniers à la diffusion des connaissances (voir le détail des retombées à l'objectif 1, à l'objectif 2 et à l'objectif 7).

OBJECTIF 12 : PROMOUVOIR LES BONNES PRATIQUES EN ÉTHIQUE ET EN INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

MISE EN PLACE DU COMITÉ SUR L'ÉTHIQUE ET L'INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

Le nouveau modèle de gouvernance du FRQNT inclut la mise sur pied d'un comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique, comité statutaire du C. A., dont le mandat est défini par le règlement de régie interne du Fonds. Les membres de ce comité, dont un membre externe, ont été nommés en 2012-2013 et ont élaboré un plan de travail. L'impact du nouveau cadre de référence des trois conseils fédéraux, l'intégrité dans le cadre de la recherche en partenariat, l'éthique de la recherche en SNG et le libre accès aux résultats de recherche font partie des principaux chantiers entrepris par le comité et se poursuivront en 2013-2014.

NANOTECHNOLOGIES DANS LE SECTEUR AGROALIMENTAIRE

En 2012, la Commission de l'éthique en science et en technologie (CEST) a publié un supplément à son avis *Éthique et nanotechnologies : se donner les moyens d'agir* paru en 2006, qui porte sur l'utilisation des nanotechnologies dans le secteur agroalimentaire. Parmi les recommandations émises, la première s'adressait notamment au FRQNT : la Commission recommande « que le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies et le Fonds de recherche du Québec – Santé élaborent une stratégie de financement de la recherche afin que les questions du risque lié aux applications nanotechnologiques dans le secteur agroalimentaire soient adéquatement étudiées ». Des discussions ont été amorcées avec le MAPAQ afin d'assurer un suivi à cette recommandation du CEST et se poursuivront en 2013-2014.

TABLE RONDE SUR LA RECHERCHE EN ÉTHIQUE

Dans une volonté d'accroître le dialogue entre la science et la société, et de développer l'expertise en éthique de la recherche, les trois Fonds ont organisé, en octobre 2012, une table ronde sur la recherche en éthique. Cette rencontre a réuni à Montréal une quinzaine de chercheurs en éthique qui ont pu s'exprimer sur les forces et les défis de la recherche en éthique au Québec. Ce portrait de la situation a été suivi par une séance de remue-méninges sur des propositions mobilisatrices et innovantes pour développer la recherche en éthique. Enfin, les participants se sont exprimés sur la façon dont les Fonds de recherche pourraient mieux soutenir la recherche en éthique, compte tenu des grands constats dégagés plus tôt dans la journée.

ORIENTATION 3 : INTENSIFIER L'INTERACTION ET L'INTÉGRATION DES CONNAISSANCES ISSUES DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION

AXE : UTILISATEURS DE LA RECHERCHE

OBJECTIF 13 : ACCROÎTRE NOS INVESTISSEMENTS ET NOS PARTENARIATS EN FAVEUR DE L'INNOVATION

LANCEMENT DU PROGRAMME INITIATIVES STRATÉGIQUES POUR L'INNOVATION

Le FRQNT a renforcé son action en faveur de l'innovation par le lancement du programme pilote d'Initiatives stratégiques pour l'innovation (ISI). Soutenu par les crédits de la SQRI, ce programme a pour objectif de jouer le rôle d'agent mobilisateur en favorisant le regroupement d'une masse critique d'expertises scientifiques et technologiques tout en encourageant le transfert technologique. Des ajustements ont également été apportés aux règles et modalités du programme Appui aux réseaux d'innovation pour clarifier les spécificités de ce programme par rapport aux autres programmes du Fonds, notamment le programme Regroupements stratégiques. Le FRQNT explore également des possibilités de collaboration avec le CRSNG pour d'autres programmes soutenant l'innovation.

Les programmes de partenariat pour l'innovation regroupent l'ensemble des moyens dont s'est doté le Fonds pour accélérer l'innovation et appuyer les grands secteurs et domaines prioritaires de recherche du Québec, soit les programmes Projet de recherche orientée en partenariat, BMP Innovation, les stages Accélération Québec, Appui aux réseaux d'innovation et Initiatives stratégiques pour l'innovation.

Projets de recherche en partenariat : 102 projets soutenus, dont 14 nouveaux projets accordés
Appui aux réseaux d'innovation : 11 réseaux, dont 2 nouveaux réseaux accordés
Initiatives stratégiques pour l'innovation : 2 nouvelles initiatives accordées

Le Fonds a augmenté le montant de son investissement direct en faveur de l'innovation. En 2012-2013, la part du Fonds est de 13 % et s'élève à 5,8 M\$, comparativement à 12 % (5,6 M\$) pour l'année précédente. Cette légère hausse est attribuable aux programmes Appui aux réseaux d'innovation et Initiatives stratégiques pour l'innovation. À noter que les programmes de bourses et de stages en milieu de pratique représentent 40 % de cet investissement du Fonds. La part du budget en faveur de l'innovation atteint 11,2 M\$ en incluant la part des partenaires.

LES 102 PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT AYANT REÇU UN FINANCEMENT EN 2012-2013

Composition¹¹ : 203 chercheurs universitaires 5 chercheurs de collège 59 chercheurs gouvernementaux 14 chercheurs industriels 8 chercheurs hors Québec 20 collaborateurs des milieux de pratique 30 chercheurs – autres statuts	Les chercheurs ont sous leur supervision¹² : 829 étudiants de 2 ^e cycle 769 étudiants de 3 ^e cycle 207 stagiaires postdoctoraux
Effet de levier : pour un dollar versé par le FRQNT, 4,58 \$ versés par les partenaires de ces programmes Effet de levier global tenant compte de la contribution totale des partenaires du Fonds et des investisseurs participant à certains projets en particulier : 4,88 \$ Subvention annuelle moyenne des nouveaux projets de recherche : 65 317 \$	

¹¹ Nombre de chercheurs distincts

¹² Étudiants déclarés dans le CV de chaque chercheur, un même étudiant pouvant être supervisé par plusieurs chercheurs

SECTEURS ET DOMAINES PRIORITAIRES

Les projets qui ont reçu un financement en 2012-2013 sont les suivants :

RESSOURCES NATURELLES

Appui aux réseaux d'innovation

Réseau Ligniculture Québec (RLQ)

Diversification de l'exploitation minérale au Québec (DIVEX)

Réseau d'innovation en horticulture durable (RiHoD), nouveau réseau

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

Forêt boréale et son écologie au Saguenay-Lac-Saint-Jean-II : 9 projets

Nanotechnologies pour le secteur forestier : 5 projets

Recherche en aménagement et environnement forestiers-III : 5 projets

Recherche en aménagement et environnement forestiers-IV : 23 projets (dont 8 nouveaux)

Transformation du bois : 2 projets

Nouveau programme

Lancement du Programme de recherche en aménagement et environnement forestiers-V : 7 projets acceptés au 1^{er} concours pour financement en 2013-2014

FABRICATION ET CONSTRUCTION

Réseau de recherche

Réseau de recherche en santé et en sécurité du travail du Québec

BIOALIMENTAIRE

Appui aux réseaux d'innovation

Réseau d'innovation sur les grains (Innovagrains)

Réseau d'innovation sur les aliments et la santé (nouveau réseau)

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

Innovation en production et transformation laitières-IV : 3 projets

Innovation en production et transformation laitières-V : 7 projets

Innovation en production et transformation laitières-VI : 3 nouveaux projets

Préservation et amélioration de la valeur nutritive des aliments en lien avec la santé : 6 nouveaux projets

Développement d'alternatives santé à l'ajout des nitrites et des nitrates dans les produits carnés : 1 nouveau projet

Nouveaux concours

Lancement du 2^e concours du Programme de recherche en partenariat sur l'innovation en production et en transformation laitières-VI : 4 projets acceptés pour financement en 2013-2014

Lancement du 2^e concours du Programme de recherche en partenariat sur la préservation et l'amélioration de la valeur nutritive des aliments en lien avec la santé : annonce en juin 2013 des projets acceptés pour financement en 2013-2014

ENVIRONNEMENT ET ÉCOSYSTÈMES

Appui aux réseaux d'innovation

Réseau québécois sur les eaux souterraines (RQES)

Initiative stratégique pour l'innovation

Nouvelle initiative Travaux hydrologiques dans le cadre du plan de réalisation de l'étude environnementale stratégique sur les gaz de schiste – volet études spécifiques à l'eau souterraine

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

Cyanobactéries : 5 projets (dont 1 nouveau)

Eaux souterraines au Québec : 4 projets en cours (aucun versement en 2012-2013)

Nouveaux concours

Lancement d'un concours dans le cadre du Programme de recherche en partenariat sur les cyanobactéries - Revues de littérature sur des sujets spécifiques : 3 projets acceptés pour financement en 2013-2014.

Nouvelles initiatives

Des discussions se sont tenues entre les Fonds de recherche, le MESRST et le MRN concernant la mise sur pied d'un consortium interuniversitaire et interinstitutionnel sur la recherche nordique.

ÉNERGIE

Initiative stratégique pour l'innovation

Développement de la filière de production d'énergie électrique à partir de la géothermie profonde, nouvelle initiative acceptée pour financement en 2013-2014

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

Réduction des gaz à effet de serre : 28 projets

TRANSPORT ET SÉCURITÉ ROUTIÈRE

Appui aux réseaux d'innovation

Réseau stratégique de recherche et d'innovation sur la sécurité routière

Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat

Programme de recherche en sécurité routière : 5 projets (dont 3 nouveaux projets financés au 2^e concours)

NOUVELLES TECHNOLOGIES DE LA SANTÉ

Appui aux réseaux d'innovation

Deux réseaux d'innovation en technologies de la santé FRQS-FRQNT

AÉROSPATIALE

L'entente de partenariat du FRQNT avec le CRIAQ a été renouvelée afin de financer des actions de formation à valeur ajoutée destinées aux étudiants, en complémentarité avec le soutien offert par le MESRST.

NANOTECHNOLOGIES

Dans le cadre de l'entente avec NanoQuébec, les trois Fonds de recherche du Québec et l'IRSST, une nouvelle bourse de maîtrise NE³LS a été accordée dans le cadre du concours 2012-2013. Rappelons que ce programme vise à favoriser la formation d'étudiants et le développement d'expertises interdisciplinaires dans des

domaines liés aux NE³LS. Des bourses sont attribuées à des candidats de maîtrise et de doctorat dont les travaux sont réalisés sous la supervision d'au moins deux directeurs de recherche qui ont une expertise dans deux différents secteurs couverts par les Fonds de recherche du Québec, soit les SNG, les SSHAL et la santé.

Des rencontres ont eu lieu à l'hiver 2012-2013 entre le MESRST et les Fonds au sujet du devenir de leur soutien à la recherche dans des domaines liés aux NE³LS. Il a été proposé de développer un nouveau programme de recherche en partenariat, géré par le FRQSC, qui fonctionnerait par appels de propositions dans un format Actions concertées et qui permettrait de sélectionner un Réseau de recherche sur les NE³LS, d'identifier, à travers des appels de propositions ciblés, des besoins de connaissances dans tous les secteurs, et de financer des projets de recherche pertinents pour les partenaires. Le lancement d'un premier appel de propositions est prévu pour 2013-2014.

Le FRQNT continue également d'apporter son appui aux nanotechnologies par le programme de recherche en partenariat sur les nanotechnologies pour le secteur forestier en partenariat avec ArboraNano (détails dans la section *Ressources naturelles* du présent objectif). Il met également son expertise en évaluation scientifique au profit de NanoQuébec dans le cadre de l'évaluation de programmes.

GÉNOMIQUE

Le FRQNT a poursuivi son entente de collaboration avec Génome Québec et le FRQS. Une demande de bourse postdoctorale Louis-Berlinguet FRQNT-Génome Québec parmi les deux demandes admissibles a été acceptée pour financement au concours 2012-2013.

OBJECTIF 14 : FAVORISER L'INTERACTION ENTRE LES UTILISATEURS ET LES CHERCHEURS

DEUX FORUMS DE TRANSFERT DE CONNAISSANCES TENUS EN 2012-2013

Le 29 mai 2012, à Drummondville, se tenait le Forum technologique Novalait. Environ 125 personnes ont participé à cette activité organisée par Novalait en partenariat avec le FRQNT, Agriculture et Agroalimentaire Canada, et le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec. Ce forum a permis la diffusion des résultats de sept projets de recherche financés dans le cadre du Programme de recherche orientée et transfert technologique pour l'innovation en production et en transformation laitière. La réalisation de ces projets apporte de nouvelles connaissances et des éléments de réponse aux besoins de connaissances par les producteurs régionaux de l'industrie laitière. Les participants provenaient de l'industrie de la production et de la transformation laitières, du gouvernement, d'organismes de services aux entreprises, d'étudiants et de partenaires.

Un Forum de mi-parcours sur les eaux souterraines, qui s'est déroulé le 13 juin 2012 à Québec, a réuni environ 30 personnes (chercheurs, étudiants et partenaires du programme issus du milieu gouvernemental). Ce forum organisé par le FRQNT en partenariat avec le ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs (MDDEFP) a permis la diffusion des résultats de quatre projets de recherche financés dans le cadre du Programme de recherche en partenariat sur les eaux souterraines.

ÉLABORATION EN COURS D'UNE STRATÉGIE DE MOBILISATION DES CONNAISSANCES

En 2012-2013, le Fonds a entamé, conjointement avec les deux autres Fonds, l'élaboration d'une stratégie de mobilisation des connaissances. Cette stratégie tiendra compte des règles, mesures et incitatifs contenus dans les programmes de subventions et de bourses, et qui pourraient être améliorés afin d'amener les chercheurs et étudiants à s'engager davantage dans des activités de valorisation, de transfert, de partage et de diffusion de connaissances. L'adoption de la stratégie est prévue en 2013-2014.

TRANSFERT DE CONNAISSANCES DANS LES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS

Les retombées des projets financés dans le cadre des programmes Projet de recherche orientée en partenariat (ci-après), Regroupements stratégiques (objectif 1), Projet de recherche en équipe (objectif 2) et Établissement de nouveaux chercheurs (objectif 7) démontrent le dynamisme des chercheurs sur le plan du transfert des connaissances.

PROJET DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT : DES RÉSULTATS PROMETTEURS

Les résultats présentés par les 18 équipes qui ont terminé leur projet de recherche en 2011-2012 et transmis leur rapport final montrent que les équipes :

- sont composées de 47 chercheurs universitaires et de collège, et de 37 chercheurs d'autres statuts;
- ont supervisé 56 étudiants des 2^e et 3^e cycles ainsi que 24 stagiaires postdoctoraux ayant participé activement à la réalisation des projets de recherche;
- ont embauché une moyenne de 19 professionnels et techniciens par année (temps partiel);
- ont produit 80 publications, présenté 138 communications scientifiques et obtenu 1 brevet.

De plus, les travaux de :

- 12 équipes (67 %) :
 - sont à l'origine de 21 développements ou améliorations de nouvelles technologies, de nouveaux produits ou procédés et du développement de nouveaux marchés;
 - ont contribué à alimenter la réflexion concernant l'élaboration ou la modification de 9 politiques gouvernementales, règlements, lois ou décrets;
 - ont donné lieu à l'ouverture de 2 nouveaux marchés;
- 11 équipes (61 %) ont permis d'établir 22 nouveaux liens de collaboration avec les secteurs public et privé du Québec ou de l'extérieur.

OBJECTIF 15 : MAINTENIR NOTRE SOUTIEN AUX CHERCHEURS DE COLLÈGE ET DES CCTT

Le Fonds soutient, en 2012-2013, un total de 54 chercheurs ou enseignants de collège distincts par ses programmes de subventions. Grâce aux crédits de la SQRI, le programme pour le dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collège bénéficie d'un pourcentage de dégagement atteignant 50 % et d'un supplément statutaire aux différents programmes de subventions du Fonds. En 2012-2013, 15 suppléments statutaires ont été accordés grâce aux crédits SQRI et deux chercheurs de collège bénéficient également d'un supplément statutaire dans le cadre du programme Regroupements stratégiques. De plus, un nouveau chercheur de collège bénéficie d'un dégagement de la tâche d'enseignement en plus des 7 dégagements accordés grâce aux crédits de la SQRI.

Le FRQNT a mis en place à l'automne 2009, grâce aussi aux crédits de la SQRI, un programme pilote destiné spécialement aux enseignants de collège, et particulièrement à ceux œuvrant dans les CCTT : le Programme de recherche pour les enseignants de collège. Ce programme a pour objectifs de promouvoir et de maintenir une base de recherche diversifiée et de haute qualité dans les domaines des SNG; de favoriser le travail en réseau avec les acteurs de l'innovation, l'émergence et la rétention d'enseignants-chercheurs dans le réseau collégial, le transfert des connaissances technologiques et scientifiques, et de sensibiliser les étudiants du collégial à la recherche dans les domaines des SNG. Ce programme comporte deux volets :

- Programme d'intégration d'enseignants-chercheurs dans les activités de recherche des CCTT;
- Projet de recherche présenté par un enseignant-chercheur.

En 2012-2013, 10 enseignants de collège, dont 2 provenant de CCTT, ont été financés au troisième concours parmi les 14 demandes admissibles (taux de succès de 71 %). La cible SQRI était de 15 nouveaux enseignants de collège en 2012-2013. Un quatrième concours a été lancé à l'automne 2012 et 29 demandes admissibles ont été reçues. Au total, 42 enseignants de collège sont soutenus par ce programme.

Les deux principaux domaines de recherche des 15 chercheurs de collège sont l'environnement (3; 20 %) et les ressources naturelles (3; 20 %). Ceux des 42 enseignants de collège sont : organismes vivants (11; 26 %); techniques, mesures et systèmes (7; 17 %) et Structures abstraites (7; 17 %).

AMÉLIORATION CONTINUE DES PROGRAMMES DESTINÉS AUX CHERCHEURS DE COLLÈGE

Un groupe de réflexion comprenant des représentants de la communauté collégiale et des CCTT a été mis en place et a remis un rapport après le troisième concours (hiver 2012). Il ressort que ce programme est apprécié par la communauté collégiale malgré la décroissance du nombre de demandes soumises depuis son lancement en 2009. Le groupe de travail a proposé plusieurs ajustements aux règles et modalités de ce programme. Ainsi, des ajustements ont été apportés en 2012-2013 au programme de recherche pour les enseignants de collège et au programme de dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collège afin de les harmoniser davantage avec la réalité du milieu collégial. Les enseignants à statut précaire sont désormais admissibles pourvu qu'ils conservent un lien d'emploi avec un établissement collégial. Également, le versement d'un supplément pour la rémunération du personnel impliqué dans un CCTT a été ajouté. De plus, l'ensemble des programmes de subvention du FRQNT sont ouverts aux chercheurs de collège.

ORIENTATION 4 : METTRE À PROFIT L'EXPERTISE DU FRQNT

AXE : ACTEURS DE LA RECHERCHE

OBJECTIF 16 : RENFORCER LES PARTENARIATS EN ÉVALUATION SCIENTIFIQUE ET EN GESTION DE PROGRAMMES POUR LE COMPTE DE MINISTÈRES ET D'ORGANISMES

En raison de la solide expertise développée par le FRQNT en matière d'évaluation de la recherche publique, 12 organismes ou ministères lui ont confié 22 mandats spéciaux de gestion en 2012-2013. On dénombre 580 dossiers traités et avis scientifiques formulés par le FRQNT :

GESTION DE PROGRAMMES

- Programme de bourses d'excellence pour étudiants étrangers (PBEEE) pour le compte du MELS : 143 demandes traitées;
- Programmes de bourses Québec-Brésil, Québec-Chine, Québec-Inde, Québec-Mexique et Québec/Wallonie-Bruxelles pour le compte du MELS : 66 demandes traitées;
- Programme de bourses d'études de la Commission canadienne du lait – Novalait inc. : 5 demandes traitées;
- Programmes de partenariats stratégiques en matière d'enseignement et de recherche pour le compte du CFQCU : 136 dossiers analysés pour la phase 1 – Pertinence, 32 dossiers sélectionnés pour la phase 2 – Évaluation scientifique;
- Programme de bourses de mobilité pour les doctorants inscrits en cotutelle de thèse franco-québécoise (programme Frontenac) pour le compte du MRIFCE : 20 demandes traitées;
- Programme de bourses thématiques en agroalimentaire (maîtrise, doctorat et postdoctorat) pour le compte du MAPAQ : 5 demandes traitées;
- Programme de bourses de doctorat Réal-Décoste sur les changements climatiques pour le consortium Ouranos : 10 demandes traitées;
- Programme de bourses d'excellence de doctorat pour étudiants étrangers pour le compte du FRQSC : 15 demandes traitées.

ÉVALUATION SCIENTIFIQUE

- Candidatures québécoises soumises au Programme de Chaires de recherche du Canada : formulation de 17 avis;
- Projets québécois soumis aux programmes de la FCI : formulation de 49 avis dans le cadre du Fonds des leaders, 19 avis dans le cadre du Fonds de l'avant-garde, 10 avis dans le cadre du Fonds des initiatives nouvelles, 9 avis dans le cadre du Fonds collège industrie pour l'innovation;
- Programme de soutien à la recherche/Soutien aux initiatives internationales de recherche et d'innovation (PSR-SIIRI) du MESRST : formulation de 46 avis dans le volet global;
- Programmes du MRN : projets de recherche de la Direction de la recherche forestière : formulation de 7 avis; Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier : formulation de 5 avis;
- Programmes de NanoQuébec : formulation d'un avis dans le cadre du financement de projets de recherche de courte durée et formulation de 17 avis dans le cadre du financement de projets internationaux.

OBJECTIF 17 : ASSURER LE SUIVI ET LA VISION PROSPECTIVE DU SYSTÈME DE RECHERCHE ET D'INNOVATION, NOTAMMENT POUR ASSURER LA COMPLÉMENTARITÉ DE NOTRE ACTION AVEC CELLE DES ORGANISMES DE FINANCEMENT FÉDÉRAUX ET PROVINCIAUX

DES ACTIONS COORDONNÉES AVEC LES ACTEURS DU FINANCEMENT DE LA RECHERCHE, NOTAMMENT POUR LA PRÉPARATION DE LA PROCHAINE PNRI

Le FRQNT a assuré un rôle de conseiller auprès du gouvernement en ce qui concerne la promotion et le financement de la recherche en SNG, notamment dans le cadre de la prochaine Politique nationale de la recherche et de l'innovation (PNRI); celle-ci prendra le relais de la deuxième SQRI, arrivée à échéance cette année. En plus des représentations auprès du gouvernement pour assurer une transition entre la SQRI et la prochaine PNRI, signalons les actions suivantes :

- Élaboration d'un mémoire soumis par les trois Fonds de recherche pour le renouvellement de la stratégie ou de la politique québécoise de recherche et d'innovation, mémoire transmis à l'Acfas dans le cadre de la consultation sur le renouvellement de la SQRI;
- Consultation Web visant à évaluer la pertinence des orientations proposées par les trois Fonds dans le cadre de la consultation menée par l'Acfas sur le renouvellement de la SQRI;
- Élaboration d'un énoncé de vision du FRQNT sur la PNRI transmis au ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie;
- Participation à la rencontre précédant le Sommet sur l'enseignement supérieur, rencontre portant sur la contribution des établissements et de la recherche au développement de l'ensemble du Québec;
- Participation des trois Fonds aux Assises nationales de la recherche et de l'innovation organisées par le MESRST et qui ont eu lieu en avril 2013;
- Collaboration à la rédaction de la PNRI;
- Préparation d'une journée de réflexion des trois Fonds sur la formation à la recherche (avril 2013).

POURSUITE DES COLLABORATIONS AVEC LES ORGANISATIONS DE FINANCEMENT DE LA RECHERCHE

Afin d'assurer son rayonnement et sa présence auprès de ses partenaires, le FRQNT a poursuivi ses collaborations avec les organisations sectorielles de financement de la recherche telles que Génome Québec, NanoQuébec, le CRIAQ, le CQVB et PROMPT, notamment en participant à leur conseil d'administration ainsi qu'à des comités spécifiques. Des rencontres avec le CRSNG et avec MITACS ont également permis de poursuivre les collaborations (notamment BMP Innovation et Accélération Québec), de s'assurer de la complémentarité et de la synergie des programmes du FRQNT avec ceux offerts au niveau fédéral et d'explorer de nouvelles initiatives.

PRÉPARATION DU PROCHAIN PLAN STRATÉGIQUE DU FRQNT

L'année 2012-2013 marque la dernière année du plan stratégique 2010-2013 du FRQNT et la préparation du prochain plan stratégique triennal. Le plan stratégique présente le contexte dans lequel évolue le FRQNT et ses principaux enjeux, les orientations stratégiques, les axes d'intervention, les objectifs stratégiques ainsi que les indicateurs de résultats. Cette démarche de planification stratégique, réalisée en concertation avec le MESRST afin d'arrimer le plan stratégique avec la prochaine PNRI, se terminera en 2013-2014.

À l'été 2012, le FRQNT a mené une vaste consultation en vue de la préparation de son nouveau plan stratégique, afin d'évaluer la pertinence des enjeux et des orientations du dernier plan triennal, de même que les orientations des Fonds pour la prochaine PNRI. Près de 850 membres de la communauté de la recherche en SNG ont répondu au questionnaire du FRQNT (65 % de chercheurs et 14 % d'étudiants ou de postdoctorants). La moitié des répondants proviennent de la région de Montréal (49 %) et 20 %, de la Capitale-Nationale. Les commentaires recueillis ont contribué à enrichir les orientations, les objectifs et les pistes d'action du prochain plan triennal.

DÉVELOPPEMENT D'UN BULLETIN DE VEILLE STRATÉGIQUE DES TROIS FONDS

Un dernier bulletin *Veille stratégique en SNG* a été diffusé au printemps 2012. Afin de répondre au besoin de synergie accrue entre les trois Fonds de recherche dirigés par le scientifique en chef du Québec, et en réponse à l'intégration des services administratifs, cette veille en SNG a été remplacée par une veille stratégique intersectorielle. Un processus de veille stratégique formel a été mis en place à l'hiver 2013 et cinq bulletins électroniques *Veille stratégique FRQ* ont été diffusés cette année. Rappelons que les informations recueillies permettent de situer les actions des Fonds dans le contexte national et international de financement de la recherche publique pour l'ensemble des secteurs, et d'appuyer les activités de planification stratégique.

PARTICIPATION À L'ENRICHISSEMENT DES SYSTÈMES D'INFORMATION SUR LA RECHERCHE

Les Fonds de recherche du Québec ont renouvelé leur participation au Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche (CASRAI). Pour plus de détails sur cette participation et le consortium, voir la rubrique « Système d'information et outils informationnels » dans la section *Actions communes des trois Fonds*.

MISE À JOUR DES TABLEAUX DE BORD

Le Fonds produit des tableaux de bord périodiques pour assurer le suivi du budget de fonctionnement et du budget de transfert ainsi que pour suivre l'évolution et la distribution de la demande et des attributions selon divers angles (programmes d'aide financière, axes de programmation, domaines, établissements...). De plus, le FRQNT a contribué à la production de tableaux de bord ministériels, plus particulièrement ceux relatifs à la SQRI. Enfin, le rapport annuel de gestion 2011-2012 du Fonds a été élaboré, produit et déposé à l'Assemblée nationale.

SUIVI DES BOURSIERS DU FONDS

Le projet Relance du boursier a été de nouveau reporté en raison du regroupement administratif et de la refonte en cours des systèmes d'information. Ce projet prévoit rejoindre les boursiers du Fonds deux ans après que ceux-ci aient soumis leur rapport final afin de permettre au Fonds d'évaluer l'impact de ses bourses en documentant notamment la situation des étudiants quant à la durée de leurs études ou à leur abandon, le déroulement de leur projet de recherche, la situation d'emploi des boursiers, les caractéristiques générales des emplois occupés et le lien avec la formation.

ORIENTATION 5 : AMÉLIORER LA GESTION DE LA PERFORMANCE DU FRQNT

AXE : SERVICE À LA CLIENTÈLE

OBJECTIF 18 : ACCROÎTRE LA QUALITÉ ET LA CONVIVIALITÉ DES SERVICES À LA CLIENTÈLE, NOTAMMENT POUR L'UTILISATION DES SERVICES ÉLECTRONIQUES**AMÉLIORATIONS DES SERVICES TRANSACTIONNELS ET INFORMATIONNELS**

Le Fonds a apporté des améliorations et enrichi les services transactionnels par le développement ou la bonification de plusieurs applications informatiques, notamment sur le plan :

- des interfaces du rapport d'étape et du rapport final des programmes de recherche en partenariat;
- des interfaces du programme CFQCU;
- des interfaces de la gestion des comités d'évaluation pour assurer plus d'autonomie des gestionnaires de programme;
- de la création de nouvelles fonctionnalités pour faciliter le transfert et le suivi des demandes et stages pour assurer plus d'autonomie des gestionnaires de programme;
- des versements électroniques;
- du système financier de calcul des périodes de déphasage.

De même, le Fonds a poursuivi résolument son approche sans papier pour les comités d'évaluation des demandes de subventions et de bourses postdoctorales.

ÉVALUATION DU DEGRÉ DE SATISFACTION DE LA CLIENTÈLE ET SUIVI DE LA DÉCLARATION DE SERVICES AUX CITOYENS

Le degré de satisfaction de la clientèle est mesuré périodiquement par l'entremise des formulaires de demande de subventions. Aux concours de 2012-2013, les candidats aux programmes de subventions et de bourses se sont déclarés très satisfaits des services électroniques offerts par le Fonds. Le taux d'appréciation de la navigation globale des formulaires est similaire à celui du dernier concours. Toutefois, le taux d'appréciation de la facilité de navigation et du niveau de détail de l'information est plus faible cette année pour les formulaires de bourses (maîtrise, doctorat et postdoctorat).

Appréciation des services électroniques ¹³	Maîtrise	Doctorat	Postdoctorat	Établissement de nouveaux chercheurs	Projet de recherche en équipe
Un contenu facile de navigation dès la première visite	82 % d'accord	81 % d'accord	74 % d'accord	80 % d'accord	87 % d'accord
Un contenu bien structuré	92 % d'accord	86 % d'accord	79 % d'accord	86 % d'accord	90 % d'accord
Offre de l'information assez détaillée	73 % d'accord	78 % d'accord	78 % d'accord	89 % d'accord	90 % d'accord
Appréciation globale de la navigation des formulaires	95 % satisfaits ou très satisfaits	89 % satisfaits ou très satisfaits	86 % satisfaits ou très satisfaits	97 % satisfaits ou très satisfaits	97 % satisfaits ou très satisfaits
Nombre de répondants	282	238	102	64	159

Par ailleurs, le Fonds a maintenu ses efforts pour répondre avec empressement aux diverses requêtes de la clientèle et pour offrir un service d'assistance de qualité. Ainsi, l'ensemble des personnes ayant laissé un message téléphonique au centre d'assistance ont reçu une réponse en 24 heures ou moins (cible atteinte). Le délai de réponse a également respecté la norme de 24 heures.

¹³ Les résultats ne sont pas présentés pour les programmes dont le nombre de répondants est faible (7 répondants et moins)

REFONTE DU CURRICULUM VITAE COMMUN CANADIEN

Les Fonds de recherche du Québec ont évalué l'impact de la nouvelle version du CV commun canadien sur la clientèle des Fonds et sur la gestion des données dans les systèmes d'information. En juin 2012, les Fonds de recherche avaient diffusé, dans leur site Web respectif, un message auprès de la communauté scientifique annonçant le report de l'entrée des Fonds dans le nouveau CCV afin de permettre l'évaluation adéquate de son impact sur les systèmes informatiques. Les Fonds demeuraient toujours partenaires du CV commun canadien et maintenaient l'objectif d'adhérer à une nouvelle version du CV lorsque celle-ci répondrait à un ensemble de critères établis notamment sur la base de tests effectués auprès de la communauté scientifique. Compte tenu des améliorations apportées au nouveau CV commun canadien et du souhait des chercheurs d'utiliser un même CV au fédéral et au provincial, les Fonds de recherche du Québec ont décidé d'utiliser le nouveau CV commun canadien à partir de juin 2013.

PROJET eREGROUPEMENT

Les principales recommandations du bilan de l'utilisation de l'application eRegroupement, réalisé en 2011-2012, sont de maintenir cette application pour les prochaines opérations et d'effectuer des améliorations pour en assurer le bon fonctionnement. Un comité interne d'utilisateurs a été constitué à cette fin et il a convenu d'établir quatre chantiers : minimiser la charge de travail; bonifier et faciliter l'évaluation; encadrer et accompagner; tirer profit des données. Les travaux visant à minimiser la charge de travail pour les chercheurs ainsi qu'à bonifier et faciliter l'évaluation scientifique se poursuivront en 2013-2014 en préparation du prochain concours.

ARRIMAGE ET INTÉGRATION DES SYSTÈMES D'INFORMATION

De nouvelles orientations informatiques ont été élaborées en 2012-2013 à la suite de l'intégration des services administratifs des trois Fonds. Ces orientations visent notamment à assurer le maintien de systèmes informatiques performants, harmonisés et adaptés aux opérations du Fonds pour les prochaines années et à réduire les coûts d'entretien. La réflexion autour de ces orientations se poursuit en 2013-2014. Le projet s'échelonnera sur plusieurs années.

REFONTE DU SITE INTERNET

Le site Web du FRQNT existe depuis plus d'une dizaine d'années dans sa forme actuelle. La refonte du site a été amorcée cette année ainsi que celle des deux autres Fonds (analyse des sites et appels d'offres). Au cours de la prochaine année, les travaux s'intensifieront avec la firme qui a le mandat de revoir les sites Web dans une visée d'harmonisation, d'ergonomie, de stratégie de médias sociaux et dans l'optique du gouvernement ouvert.

OBJECTIF 19 : CONSOLIDER LA CULTURE DE CONSULTATION ET D'ÉCHANGES AUTOUR DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DU FONDS ET DE SON OFFRE DE PROGRAMMES

INFORMATIONS ET ÉCHANGES SUR LE RÔLE DU FRQNT ET DE SES PROGRAMMES

Plusieurs événements annuels rythment les échanges entre le FRQNT et la communauté de recherche sur les programmes et les orientations du Fonds, notamment : le colloque de l'ADARUQ, la rencontre des responsables de la coopération universitaire France-Québec, la rencontre avec les agents de liaison et les bureaux de la recherche, les réunions de l'Association des doyens des études supérieures (ADESAQ), le congrès annuel de l'Association canadienne pour les études supérieures, la rencontre avec l'Association de la recherche au collégiale, le 9^e Congrès de la Fédération des cégeps et le congrès de l'Acfas.

De plus, le Fonds a diffusé quatre numéros de *l'Infocourriel* afin d'informer la communauté sur les nouveautés du Fonds et du milieu de la recherche en SNG au Québec.

Dans une volonté d'adapter ses outils de communication à la clientèle, le FRQNT diffuse, depuis l'automne 2011, de l'information par un compte Twitter. Les messages transmis, en moyenne trois par semaine, portent sur les nouvelles du FRQNT – telles que les capsules *Génial!* et *l'Infocourriel* –, les orientations du scientifique en chef du Québec et la mise en valeur de la recherche en SNG. À noter que le lien vers le compte Twitter est accessible dès la page d'accueil du site Web du FRQNT.

CONSULTATION DE LA COMMUNAUTÉ DE RECHERCHE

À son entrée en fonction, la directrice scientifique du FRQNT a entrepris une tournée universitaire et collégiale afin d'informer la communauté de recherche sur son mandat et de la consulter sur les priorités de recherche. Cette tournée se poursuit en 2013-2014. Des consultations ont également été réalisées dans le cadre de projets spécifiques, notamment sur la préparation du plan stratégique, sur les orientations de la prochaine PNRI ainsi que sur des thématiques de recherche intersectorielle.

PROMOTION ACCRUE DES PROGRAMMES RÉCENTS DU FRQNT

Il s'avère nécessaire d'accentuer la promotion pour les nouveaux concours ainsi que pour les programmes récents du FRQNT. À ce sujet, soulignons :

- La diffusion de l'annonce des nouveaux programmes et concours à plus de 2 800 abonnés du bulletin *Infocourriel*, dans le site Web et par communiqué de presse;
- Les activités de promotion du programme BMP Innovation décrites à l'objectif 10;
- La poursuite de l'entente de service avec MITACS pour que les responsables des programmes BMP Innovation et Accélération Québec assurent conjointement la promotion des deux programmes.

AXE : RESSOURCES HUMAINES, MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

OBJECTIF 20 : OFFRIR UN MILIEU DE TRAVAIL DE QUALITÉ POUR ASSURER LA RELÈVE AINSI QUE LE MAINTIEN ET LE DÉVELOPPEMENT DE L'EXPERTISE DU PERSONNEL

INTÉGRATION DES SERVICES ADMINISTRATIFS

En 2012-2013, les travaux de réorganisation du travail résultant de l'intégration des services administratifs ont été poursuivis, ainsi que ceux d'harmonisation des outils de gestion des ressources humaines. Notamment, l'ensemble des conventions collectives des Fonds de recherches (six conventions) sont venues à échéance et le processus de négociation est amorcé à différents stades selon l'unité syndicale. De même, se poursuit la révision du règlement sur les normes et barèmes de rémunération, avantages sociaux et autres conditions de travail du personnel d'encadrement et du personnel non syndiqué. S'ajoute à ces activités l'harmonisation en cours du système de gestion des ressources humaines.

MAINTIEN DE PRATIQUES ORGANISATIONNELLES FAVORISANT L'ENRICHISSEMENT PROFESSIONNEL, LA SANTÉ ET LE BIEN-ÊTRE DU PERSONNEL

Des capsules du Programme d'aide aux employés (PAE), portant sur différents sujets touchant la santé et le mieux-être, sont diffusées mensuellement à tous les employés. Sont également maintenus les mesures d'aménagement du temps de travail pour le personnel de soutien et professionnel, de même que le programme pour encourager le transport collectif (programme Abonne-Bus du RTC et de la STLévis).

L'élaboration d'un programme intégré de mieux-être, de reconnaissance et d'enrichissement personnel, prévue initialement pour 2010-2011, a été reportée en raison de l'intégration des services administratifs des Fonds de recherche (projet de loi n° 130). Par ailleurs, comme l'ensemble des conventions collectives des Fonds de recherche sont venues à échéance, les mesures relatives à la reconnaissance, au mieux-être et au perfectionnement seront discutées, développées et intégrées auxdites conventions à l'occasion de leur renouvellement.

Signalons que depuis 2011-2012, le Fonds s'est doté d'un indicateur pour apprécier la mobilité de son personnel, soit le taux de roulement. Ce taux correspond au nombre de départs volontaires (incluant les retraites) par rapport au nombre d'employés. En 2012-2013, le taux de roulement du personnel régulier s'élève à 8,9 % (5,2 % en 2011-2012).

FORMATION ET PERFECTIONNEMENT

En vertu de la Loi favorisant le développement de la formation de la main-d'œuvre, le Fonds Nature et technologies doit investir au minimum 1 % de sa masse salariale annuelle dans la réalisation d'activités de formation qui visent le développement des compétences de son personnel. Au cours de l'année civile 2012-2013, chaque employé du Fonds a donc passé en moyenne deux jours en formation. Le montant investi afin de favoriser le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre s'est élevé à 30 333 \$, soit 1,17 % de la masse salariale totale du Fonds. Ce montant inclut le salaire et tous les frais de formation admissibles.

Finalement, notons qu'au cours de l'année 2012-2013, 30 personnes travaillant au Fonds ont participé à 26 activités de formation et de perfectionnement pour un total de 340 heures. La formation sur la gestion du changement a été offerte à l'ensemble du personnel et le cours « Comment animer et bien gérer les réunions » a été offert au personnel professionnel et d'encadrement. D'autres activités de formation ont porté notamment sur les outils informatiques, la maîtrise de la langue anglaise et le service à la clientèle. Le personnel d'encadrement et professionnel a également participé à plusieurs colloques et congrès.

OBJECTIF 21 : ASSURER UNE SAINTE GESTION DES FONDS PUBLICS

ACTUALISATION DE LA DÉMARCHE DE GESTION INTÉGRÉE DES RISQUES

Le comité de vérification du FRQNT, dont un des mandats est de veiller au suivi de la gestion des risques, a recommandé au Fonds d'actualiser son profil de risques dans le cadre d'une démarche commune des trois Fonds de recherche. Ceux-ci se sont engagés en 2012-2013 dans une démarche commune de gestion intégrée des risques. Chaque Fonds réalise sa propre analyse de risques, tout en considérant ceux communs aux trois Fonds. Rappelons que la gestion intégrée des risques prend en compte les risques découlant des initiatives stratégiques et opérationnelles afin de favoriser la prise de décision concertée et responsable au sein de l'organisation.

La politique de gestion intégrée des risques du FRQNT a été révisée en décembre 2012 pour tenir compte du nouveau contexte lié au projet de loi 130. Cette politique est harmonisée avec celle adoptée par les deux autres Fonds. La mise en œuvre de cette démarche de gestion intégrée des risques, mise en œuvre au printemps 2013, permettra d'actualiser le profil de risques du FRQNT et d'établir un plan de traitement des risques. Le FRQNT sera accompagné dans cette démarche par une firme d'experts en la matière.

RÉDUCTION DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

Conformément à la Loi mettant en œuvre certaines dispositions du discours sur le budget du 30 mars 2010 et visant le retour à l'équilibre budgétaire en 2013-2014 et la réduction de la dette, le FRQNT s'est doté d'une politique de réduction des dépenses. Cette politique vise notamment à réduire cette année, comparativement à 2009-2010, l'équivalent de 3 % de la masse salariale, ainsi que 9 % du budget de fonctionnement moins les dépenses approuvées par le Secrétariat du Conseil du Trésor, incluant une réduction de 25 % des dépenses de publicité, de formation et de déplacement. La mise en œuvre de la Politique de réduction des dépenses a permis d'atteindre les objectifs.

OPTIMISATION DES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES DANS LE CONTEXTE D'INTÉGRATION DES SERVICES ADMINISTRATIFS

L'optimisation des ressources matérielles et financières est désormais réalisée dans le cadre de l'intégration des services administratifs des trois Fonds de recherche. Plusieurs actions ont été réalisées à cet égard en 2012-2013, notamment :

- Mise en place d'un nouveau système téléphonique et amélioration de l'équipement de visioconférence;
- Mise en œuvre de la répartition des coûts entre les trois Fonds;
- Harmonisation du format des contrats et mise en place d'un registre des contrats;
- Choix d'un logiciel en vue de développer un système de gestion documentaire.

POURSUITE DES ACTIVITÉS D'OPTIMISATION DES RESSOURCES POUR LA REDDITION DE COMPTES

Dans le cadre de l'intégration des services administratifs des trois Fonds, le traitement des demandes d'information visant à assurer la disponibilité de données exactes et exhaustives pour la reddition de comptes a été centralisé. Un état des terminologies en usage dans les trois Fonds a également été entrepris ainsi que l'harmonisation des documents de planification et de reddition de comptes. Finalement, des travaux ont été réalisés afin d'assurer la comparabilité des éléments contextuels relatifs à l'environnement de la recherche, notamment les attributions par les conseils fédéraux et les effectifs universitaires.

OBJECTIF 22 : ASSURER UNE AMÉLIORATION CONTINUE DE LA GOUVERNANCE

HARMONISATION DE LA GOUVERNANCE DES TROIS FONDS EN S'INSPIRANT DES MEILLEURES PRATIQUES EN LA MATIÈRE

L'adoption du projet de loi 130, le 1^{er} juillet 2011, a modifié la structure des Fonds de recherche du Québec avec notamment la création du poste de scientifique en chef et le regroupement des services administratifs. En plus d'assurer le bon fonctionnement des Fonds, en collaboration avec les directeurs scientifiques, le scientifique en chef s'est vu notamment confier la coordination des enjeux communs des trois secteurs de recherche et des activités intersectorielles de même que l'intégration des activités administratives des trois Fonds.

Les efforts des Fonds ont été maintenus en vue d'assurer un regroupement administratif harmonieux et efficace, et de garantir un haut niveau de qualité de services dans le respect des mandats respectifs de chacun des Fonds. Les Fonds ont tenu compte des bonnes pratiques de gouvernance en accord avec les principes établis par la Loi sur la gouvernance. Parmi les principales actions réalisées en 2012-2013 :

- la révision du Règlement de régie interne qui précise le mandat, la composition et le fonctionnement du conseil d'administration et de ses comités statutaires;
- la création de quatre comités statutaires du C. A. (gouvernance, vérification, programmes, éthique et intégrité scientifique);
- la tenue de deux activités spéciales des trois conseils des Fonds (juin et septembre 2012);
- élaboration d'un projet de comité étudiant intersectoriel;
- une formation sur la gouvernance pour l'ensemble des membres du C. A.

La mise en œuvre des exigences réglementaires et législatives s'appliquant au FRQNT est décrite dans la quatrième partie du présent document.

Rapport annuel de gestion 2012-2013

LES BOURSES ET STAGES ACCORDÉS EN 2012-2013 ⁽¹⁾

Programmes de bourses et de stages	Nombre ⁽²⁾	Montants engagés
Programmes généraux		
B1 - Bourses de maîtrise en recherche	255	1 881 765 \$
B1 - Bourses de maîtrise en recherche SQRI	107	932 500 \$
B2 - Bourses de doctorat en recherche	268	3 847 806 \$
B2 - Bourses de doctorat en recherche SQRI	97	1 544 404 \$
Sous-total	727	8 206 475 \$
Programme pour les stagiaires de recherche postdoctorale		
B3 - Bourses de recherche postdoctorale	87	1 827 683 \$
B3 - Bourses de recherche postdoctorale SQRI	39	890 270 \$
Sous-total	126	2 717 953 \$
Programme de bourses de recherche en milieu de pratique ⁽³⁾		
BP - BMP Innovation maîtrise SQRI	140	754 226 \$
BP - BMP Innovation doctorat SQRI	81	577 643 \$
Sous-total	221	1 331 869 \$
Programme Accélération Québec - Mitacs ⁽³⁾		
AQ- Accélération Québec maîtrise	98	490 000 \$
AQ- Accélération Québec maîtrise SQRI	56	235 000 \$
AQ- Accélération Québec doctorat	58	280 000 \$
AQ- Accélération Québec doctorat SQRI	91	265 000 \$
AQ- Accélération Québec postdoctorat	41	205 000 \$
AQ- Accélération Québec postdoctorat SQRI	182	530 000 \$
Sous-total	526	2 005 000 \$
Programme de réintégration à la recherche		
A2 - Bourses de réintégration à la recherche maîtrise	1	0 \$
A2 - Bourses de réintégration à la recherche doctorat	4	66 666 \$
Sous-total	5	66 666 \$
Programme de bourses pour la francophonie canadienne		
C6 - Bourses pour la francophonie canadienne maîtrise	4	53 333 \$
C6 - Bourses pour la francophonie canadienne doctorat	8	93 331 \$
Sous-total	12	146 664 \$
Programmes de bourses thématiques		
A4 - Bourses du ministère des Transports maîtrise	5	57 500 \$
A4 - Bourses du ministère des Transports doctorat	7	61 498 \$
A7 - Bourses de recherche en énergie maîtrise	5	30 000 \$
A7 - Bourses de recherche en énergie doctorat	4	53 333 \$
A8 - Bourses dans le domaine de l'aérospatiale maîtrise	2	33 333 \$
A8 - Bourses dans le domaine de l'aérospatiale doctorat	4	39 999 \$
Sous-total	27	275 663 \$
Autres programmes ⁽³⁾		
DE - Bourse de doctorat en recherche pour étudiants étrangers SQRI	12	213 333 \$
B6 - Bourse postdoctorale Louis-Berlinquet	1	20 833 \$
N1 – NE ³ LS-FRQSC/FRQNT/FRQS maîtrise	1	15 000 \$
N1 – NE ³ LS-FRQSC/FRQNT/FRQS doctorat	1	20 000 \$
SX - Stages internationaux maîtrise SQRI	19	153 524 \$
SX - Stages internationaux doctorat SQRI	59	493 816 \$
Projets ad hoc/ Prix d'excellence	1	20 000 \$
Sous-total	94	936 506 \$
Total	1 738	15 686 796 \$ ⁽⁴⁾

⁽¹⁾ Sont exclus du présent tableau : Bourses Frontenac (106 401 \$); Bourses d'études de la Commission canadienne du Lait-Novalait (36 348 \$); Bourses thématiques du MAPAQ (60 000 \$); Bourses d'excellence pour étudiants étrangers (2 006 481 \$); Bourses d'excellence Réal-Décoste (53 333 \$).

⁽²⁾ Ce nombre inclut les nouveaux boursiers ayant décliné l'aide financière pour 2012-2013 mais qui recevront la bourse les années subséquentes.

⁽³⁾ Les montants accordés dans le cadre des programmes en partenariat incluent la part du Fonds et celle des partenaires.

⁽⁴⁾ Ne tient pas compte des remboursements effectués par les bénéficiaires (57 371 \$).

Rapport annuel de gestion 2012-2013

SUBVENTIONS ACCORDÉES EN 2012-2013⁽¹⁾

Axes / Programmes	Demandes financées				Subventions accordées			
	Concours	Report	Engagements	Total	Concours	Engagements	Total	Subventions MELS
Soutien aux nouveaux chercheurs								
Établissement de nouveaux chercheurs universitaires	33	0	25	58	649 255 \$	485 000 \$	1 134 255 \$	650 714 \$
Établissement de nouveaux chercheurs universitaires- SQRI	5	0	5	10	146 605 \$	150 000 \$	296 605 \$	155 833 \$
Sous-total	38	0	30	68	795 860 \$	635 000 \$	1 430 860 \$	806 547 \$
Infrastructure des pôles d'excellence scientifiques								
Regroupements stratégiques ⁽²⁾	0	0	25	25	0 \$	9 673 500 \$	9 673 500 \$	0 \$
Regroupements stratégiques - SQRI	0	0	13	13	0 \$	4 719 500 \$	4 719 500 \$	0 \$
Sous-total	0	0	38	38	0 \$	14 393 000 \$	14 393 000 \$	0 \$
Activités de recherche novatrices en équipe								
Projet de recherche en équipe	80	1	135	215	4 050 000 \$	6 962 035 \$	11 012 035 \$	1 362 667 \$
Sous-total	80	1	135	215	4 050 000 \$	6 962 035 \$	11 012 035 \$	1 362 667 \$
Valorisation et innovation ⁽³⁾								
Appui aux réseaux d'innovation	1	0	2	3	100 000 \$	61 000 \$	161 000 \$	0 \$
Appui aux réseaux d'innovation - SQRI	1	0	8	9	100 000 \$	844 958 \$	944 958 \$	0 \$
Initiatives stratégiques pour l'innovation - SQRI	1	1	0	1	290 112 \$	0 \$	290 112 \$	0 \$
Projets de recherche orientée en partenariat	13	1	89	102	849 121 \$	4 101 319 \$	4 950 440 \$	0 \$
Chercheurs de collège - SQRI	1	0	14	15	7 000 \$	211 855 \$	218 855 \$	0 \$
Programme de recherche pour les enseignants de collège - SQRI	10	0	32	42	296 750 \$	959 152 \$	1 255 902 \$	0 \$
Sous-total	27	2	145	172	1 642 983 \$	6 178 284 \$	7 821 267 \$	0 \$
Autres programmes								
Projets ad hoc/ Plateforme 3 Fonds	1	0	1	2	8 333 \$	18 750 \$	27 083 \$	0 \$
Projets ad hoc/ Subvention de démarrage	1	0	0	1	15 000 \$	0 \$	15 000 \$	0 \$
Projets ad hoc/Prix Étudiants-chercheurs étoiles	12	0	0	12	12 000 \$	0 \$	12 000 \$	0 \$
Projets spéciaux	25	0	0	25	60 031 \$	0 \$	60 031 \$	0 \$
Sous-total	39	0	1	40	95 364 \$	18 750 \$	114 114 \$	0 \$
TOTAL	184	3	349	533	6 584 207 \$	28 187 069 \$	34 771 276 \$	2 169 214 \$ ⁽⁴⁾

⁽¹⁾ Sont exclus du présent tableau : Programme conjoint MDEIE/MELS/FQRNT pour les dégagements des chercheurs de collège (17 308 \$); Programme d'aide à la recherche technologique (PART) et Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA) du MELS (595 001 \$); Programme de développement de partenariats stratégiques en matière d'enseignement et de recherche du CFQCU (161 511 \$); Appui aux réseaux d'innovation (50 000\$).

⁽²⁾ Le montant inscrit dans la colonne engagements inclut un montant de 14 000 \$ correspondant à 2 suppléments statutaires pour des chercheurs de collège.

⁽³⁾ Les montants accordés incluent la part du Fonds et celle des partenaires.

⁽⁴⁾ Ne tient pas compte des remboursements effectués par les bénéficiaires (186 729 \$).

Rapport annuel de gestion 2012-2013

THÉMATIQUES DE RECHERCHE DES PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT PARTENAIRES IMPLIQUÉS ET SUBVENTIONS ACCORDÉES EN 2012-2013

THÉMATIQUES DE RECHERCHE	PARTENAIRES DU FONDS	NOMBRE DE SUBVENTIONS	SUBVENTIONS ACCORDÉES ⁽¹⁾ \$
Aménagement et environnement forestiers-III	Ministère des Ressources naturelles - Fonds Forestier	5	80 075
Aménagement et environnement forestiers-IV	Ministère des Ressources naturelles - Fonds Forestier	23	1 459 687
Forêt boréale au Saguenay-Lac-Saint-Jean-II	Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-Saint-Jean	9	344 763
Nanotechnologies secteur forestier pour création de produits haute technologie	ArboraNano Provinciaux	5	243 198
Transformation des produits du bois	Ministère des Ressources naturelles - Fonds Forestier	2	35 000
Innovation en production et en transformation laitières	Agriculture et Agroalimentaire Canada *	3	26 719
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation		
	Novalait inc. *		
Innovation en production et en transformation laitière-V	Agriculture et Agroalimentaire Canada *	7	207 616
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation		
	Novalait inc. *		
Innovation en production et en transformation laitière-V	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	3	178 921
	Novalait inc. *		
Programme de recherche en partenariat sur les cyanobactéries	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	5	64 529
	Ministère du Développement durable, de l'Environnement, des Parcs et de la Faune		
	Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie		
	Ministère de la Santé et des Services sociaux		
	Ministère des Affaires municipales et des Régions		
	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune - Fonds Forestier		
Recherche partenariat contribuant réduction et séquestration gaz effet de serre	Fonds de recherche du Québec - Santé	28	1 509 377
	Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie - Fonds Vert		
	Fonds recherche du Québec - Société et culture		
Programme de recherche en sécurité routière FRQNT-MTQ-FRQS	Ministère des Transports du Québec	5	250 000
Développement d'alternatives à l'ajout des nitrites et des nitrates dans les produits carnés	Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie	1	137 000
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation		
	Les Gibiers Canabec inc.		
	Yamaco		
	La maison du Gibier inc.		
	Les spécialités Prodal Ltée		
Préservation et amélioration de la valeur nutritive des aliments	Fondation des maladies du cœur du Québec et Visez santé	6	413 555
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation		
	Ministère de la Santé et des Services sociaux		
	Fonds de recherche du Québec - Santé		
Total incluant la part du Fonds et celle des partenaires		102	4 950 440
Part du Fonds			886 512
Effet de levier			4,58

⁽¹⁾ Les montants accordés dans le cadre des projets de recherche orientée en partenariat incluent la part du Fonds et celle des partenaires, excepté les partenaires identifiés avec un astérisque qui versent directement leur contribution financière dans les instituts de recherche d'Agriculture et Agroalimentaire Canada impliqués dans les projets.

Rapport annuel de gestion 2012-2013

RÉPARTITION DES SUBVENTIONS ACCORDÉES⁽¹⁾ SELON LES PROGRAMMES ET LE DOMAINE DE RECHERCHE EN 2012-2013

Domaines	Soutien aux nouveaux chercheurs		Infrastructure des pôles d'excellence scientifiques		Activités de recherche novatrices en équipe		Valorisation et innovation										Autres programmes				Total		
	Établissement de nouveaux chercheurs		Regroupements stratégiques		Projet de recherche en équipe		Appui aux réseaux d'innovation		Initiatives stratégiques pour l'innovation		Chercheurs de collège - SQRI		Programme de recherche pour les enseignants de collège		Projets de recherche orientée		Projets ad hoc (total)		Projets spéciaux				
	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	% (\$)
Énergie	3	70 000 \$	0	0 \$	9	458 500 \$	0	0 \$			0	0 \$	2	66 564 \$	9	463 048 \$	0	0 \$	0	0 \$	23	1 058 112 \$	3,0%
Environnement	16	328 000 \$	7	2 445 000 \$	16	795 100 \$	2	200 000 \$			3	73 000 \$	2	72 000 \$	15	655 766 \$	3	20 750 \$	6	21 090 \$	70	4 610 706 \$	13,3%
Fabrication et construction	4	80 000 \$	2	750 000 \$	3	182 000 \$	1	11 000 \$			0	0 \$	1	24 000 \$	1	17 500 \$	0	0 \$	2	3 500 \$	14	1 068 000 \$	3,1%
Matériaux	5	110 000 \$	5	2 465 500 \$	36	1 909 400 \$	0	0 \$			2	33 855 \$	1	20 250 \$	8	434 546 \$	2	2 000 \$	0	0 \$	59	4 975 551 \$	14,3%
Nature et interactions de la matière	5	95 000 \$	5	2 035 000 \$	22	1 165 500 \$	0	0 \$			2	22 000 \$	5	146 119 \$	2	81 620 \$	0	0 \$	2	5 700 \$	43	3 550 939 \$	10,2%
Organismes vivants	6	130 000 \$	5	1 590 000 \$	42	2 334 785 \$	0	0 \$			1	7 000 \$	11	322 885 \$	16	785 937 \$	5	5 000 \$	3	5 158 \$	89	5 180 765 \$	14,9%
Ressources naturelles	0	0 \$	3	1 461 000 \$	7	326 500 \$	5	500 000 \$	1	290 112 \$	3	21 000 \$	2	56 500 \$	35	1 637 923 \$	0	0 \$	1	250 \$	57	4 293 285 \$	12,3%
Structures abstraites	13	269 000 \$	2	995 000 \$	18	874 000 \$	0				2	30 000 \$	7	213 904 \$	0	0 \$	0	0 \$	3	7 833 \$	45	2 389 737 \$	6,9%
Techniques, mesures et systèmes	7	158 860 \$	3	825 000 \$	33	1 655 750 \$	4	394 958 \$			2	32 000 \$	7	206 130 \$	13	738 000 \$	3	3 000 \$	1	1 000 \$	73	4 014 698 \$	11,6%
Technologies de l'information et des communications	9	190 000 \$	6	1 826 500 \$	29	1 310 500 \$	0	0 \$			0	0 \$	4	127 550 \$	1	66 600 \$	2	23 333 \$	7	15 500 \$	58	3 559 983 \$	10,2%
Autres domaines	0	0 \$	0	0 \$	0	0 \$	0	0 \$			0	0 \$	0	0 \$	2	69 500 \$	0	0 \$	0	0 \$	2	69 500 \$	0,2%
	68	1 430 860 \$	38	14 393 000 \$	215	11 012 035 \$	12	1 105 958 \$	1	290 112 \$	15	218 855 \$	42	1 255 902 \$	102	4 950 440 \$	15	54 083 \$	25	60 031 \$	533	34 771 276 \$	100,0%

⁽¹⁾ Voir note du tableau SUBVENTIONS ACCORDÉES EN 2012-2013

ACTIONS COMMUNES DES TROIS FONDS

La présente section fait état des activités et des projets que les trois Fonds de recherche du Québec ont réalisés conjointement au cours de l'exercice financier 2012-2013.

APPUI À LA RELÈVE

Concours Étudiants-chercheurs étoiles

Les trois Fonds de recherche ont poursuivi leur soutien au concours Étudiants-chercheurs étoiles, lancé à l'initiative du scientifique en chef du Québec. En plus de faire la promotion des carrières en recherche, ce concours vise à reconnaître l'excellence de la recherche réalisée par les étudiants de niveau collégial et universitaire, les stagiaires postdoctoraux et les membres d'un ordre professionnel en formation de recherche avancée, et ce, dans toutes les disciplines couvertes par les trois Fonds. Une fois par mois, depuis le printemps 2012, chaque Fonds remet un prix de 1 000 \$ à un étudiant-chercheur.

Pour l'année 2012-2013, les Fonds ont tenu deux concours Étudiants-chercheurs étoiles et ont remis un prix à 38 étudiants-chercheurs, soit un total de 12 étudiants-chercheurs chacun pour le FRQSC et le FRQNT, et de 14 pour le FRQS, avec la nomination de deux colauréats en juin et juillet 2012. En lien avec ce concours, un communiqué est diffusé chaque mois dans le site Web du FRQ, dans le site Web de chacun des Fonds et dans leurs comptes Twitter afin de dévoiler les noms des lauréats. De plus, certaines activités ont été organisées autour des lauréats :

- une rencontre d'échange dans le cadre d'un 5 à 7 entre les neuf premiers récipiendaires du prix, le scientifique en chef du Québec, les directeurs scientifiques de chaque Fonds et les organismes de promotion de la science;
- la participation des lauréats à la cérémonie officielle de remise des Prix du Québec 2012, lors de laquelle a été soulignée la présence de neuf étudiants-chercheurs étoiles (tous secteurs de recherche confondus);
- le colloque *Le goût de faire de la science*, qui se tiendra dans le cadre du 81^e congrès de l'Acfas en mai 2013 et auquel participeront une quinzaine d'étudiants-chercheurs étoiles et des lauréats des prix du Québec en recherche.

Enfin, le concours a fait l'objet d'une promotion dans les universités et collèges québécois.

Performance des étudiants québécois

Depuis plusieurs années, les Fonds de recherche du Québec suivent attentivement l'offre des programmes de bourses du fédéral et la performance des candidats québécois dans leurs secteurs. Ils veillent notamment à ce que leurs actions soient en complémentarité avec l'ensemble du soutien offert par les conseils fédéraux.

Dans le secteur des SSHAL, malgré l'augmentation substantielle du nombre de bourses obtenues par les étudiants québécois au CRSH en 10 ans, la sous-représentation du Québec aux concours fédéraux perdure. En 2011-2012, le CRSH a attribué environ 25 % des sommes aux étudiants québécois, alors qu'ils constituent environ 35 % de l'effectif universitaire canadien, année après année.

Du côté des SNG, les étudiants québécois sont toujours sous-représentés parmi les candidats et les boursiers des programmes de bourses du CRSNG. En 2012-2013 (concours 2012), le Québec a reçu 20,2 % du nombre de bourses du CRSNG attribuées dans les universités canadiennes : 20,8 % à la maîtrise, 19,3 %

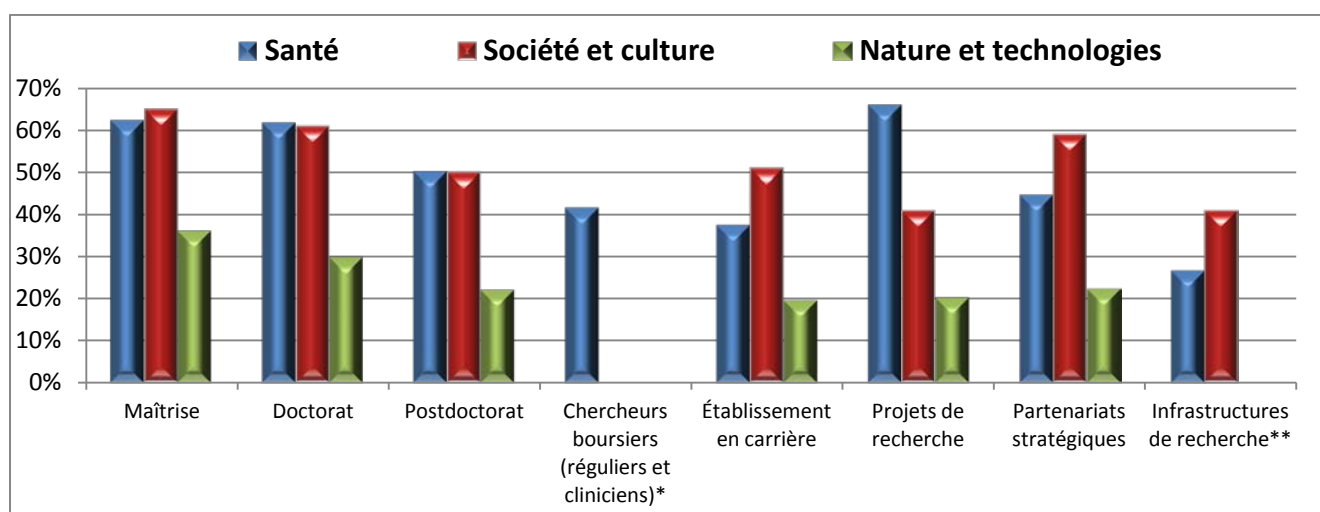
au doctorat et 19,6 % au postdoctorat. Cette proportion, inférieure à la part du Québec dans l'effectif étudiant canadien, est identique à celle de 2011-2012.

Finalement, dans le domaine de la santé, bien qu'historiquement les étudiants du Québec aient recueilli plus que leur part en bourses de formation auprès des IRSC, cette part est aujourd'hui proportionnelle à leur poids démographique. En effet, on observe une diminution de la part des candidats québécois entre 2007-2008 et 2012-2013 qui est passée de 31 % à 24,8 % alors que le Québec représente 23,1 % de la population canadienne.

Présence des femmes en recherche

En 2008-2009, les Fonds mettaient au point un instrument commun d'analyse pour suivre l'évolution de la présence des femmes dans leurs programmes d'aide financière. Conformément à l'évolution de l'effectif étudiant et professoral des femmes en sciences, on observe une diminution graduelle de la présence des femmes parmi les candidats aux demandes de bourses et de subventions à mesure que progresse la carrière scientifique. Cependant, les résultats de l'analyse des dix dernières années et de l'année 2012-2013 révèlent que les candidates bénéficient de taux de succès équivalant à ceux des candidats dans les trois Fonds.

PROPORTION DE FEMMES PARMI LES CANDIDATS (À TITRE DE RESPONSABLE)
AUX PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE DES FONDS DE RECHERCHE POUR L'ANNÉE 2012-2013



* Programme spécifique au FRQS; ** Pas de concours en SNG pour l'année de demande 2012-2013

En SNG, la part des femmes dans les demandes admissibles en 2012-2013 reste faible : 32 % aux programmes de bourses (358/1137) et 20 % aux programmes de subventions à titre de responsable (77/382). La faible part des femmes dans les carrières en SNG est une problématique observée au niveau national et international. Le FRQNT entend mettre en place des mesures visant à encourager la participation des femmes en recherche en SNG. Leur part est un peu plus faible à la maîtrise (36 % en 2013 c. 38 % sur dix ans) et au postdoctorat (22 % c. 25 %), mais plus élevée dans les projets de recherche (20 % c. 17 %) et les domaines stratégiques (22 % c. 17 %). Le taux de succès global des candidates aux concours de l'année 2012-2014 (49 %) est supérieur à celui des candidats (45 %). Cet écart est observé notamment aux concours de maîtrise (50 % c. 47 %) et de doctorat (61 % c. 51 %). Par contre, le taux de succès des candidates est inférieur à celui des hommes aux concours des projets de recherche (25 % c. 31 %) et domaines stratégiques (17 % c. 62 %, 6 candidates et 21 candidats admissibles).

En SSHAL, la part des femmes dans les demandes admissibles aux programmes de bourses de formation s'élève à 61 % en 2012-2013, une part similaire à la moyenne des 10 dernières années. Cette proportion de femmes est représentative de l'effectif universitaire étudiant aux cycles supérieurs en SSHAL. La situation diffère du côté des subventions. En ce qui concerne le programme destiné aux nouveaux chercheurs, on trouve presque autant d'hommes que de femmes (51 %) alors que dans les subventions d'infrastructures de recherche (équipes et regroupements stratégiques), la part des femmes responsables d'une demande gravite autour de 41 %. Il s'agit d'une part inférieure à celle des hommes, mais il faut noter une stabilité par rapport à l'année dernière (42 %) et une augmentation par rapport à 2010-2011 (36 %). De plus, on observe depuis quelques années une hausse du nombre de femmes membres d'équipes ou de regroupements, qui passe de 33 % en 2002 à 47 % en 2012. Autre point à signaler : sur dix ans, les candidates à titre de responsable bénéficient de taux de succès équivalents à ceux des candidats, et ce, pour l'ensemble des programmes d'aide financière. L'augmentation du nombre de femmes assurant un rôle de direction dans les équipes de recherche semble toujours constituer la principale cible à atteindre.

Finalement, en sciences de la santé, la représentation des femmes dans les programmes de bourses et de subventions est très stable d'année en année. Sur le plan des bourses de formation, la proportion de femmes est similaire à la maîtrise et au doctorat (62 %). Elle diminue au postdoctorat (50 %), pour atteindre 41 % dans les programmes de bourses de carrière. Les femmes ont connu une baisse de représentation de 5 % parmi les candidats aux bourses au cours de la dernière année. Contrairement à la tendance observée en 2011-2012, les taux de succès des femmes connaissent une baisse comparativement à ceux de leurs collègues masculins.

RECHERCHE INTERSECTORIELLE

Forums de réflexion sur de grands projets intersectoriels

Un comité interFonds sur les grands projets intersectoriels a été mis sur pied en 2012-2013 à l'initiative du scientifique en chef du Québec afin d'établir, dans un premier temps, les critères de sélection qui guideront le choix de projets d'envergure porteurs et significatifs pour le Québec.

À la suite d'une large consultation effectuée à l'automne 2011 par le scientifique en chef du Québec auprès de la communauté scientifique, le FRQ a reçu plus de 60 propositions de thèmes pour de grands projets intersectoriels provenant de toutes les universités, de quelques collèges et établissements privés. Un comité composé de membres des conseils d'administration des trois Fonds de recherche du Québec, des trois directeurs scientifiques et du scientifique en chef a étudié en 2012-2013 les propositions soumises. Les Fonds ont retenu plusieurs thématiques pour lesquelles ils ont organisé de vastes chantiers de réflexion en vue de préciser les priorités de recherche, d'initier de grands projets intersectoriels et de mobiliser des pratiques, des approches et des acteurs de la recherche issus de divers secteurs et milieux :

- Forum sur les sciences de la vie (juin 2012)
- Journée sur la recherche nordique (septembre 2012)
- Table ronde sur la recherche en éthique (octobre 2012)
- Forum sur Innover pour mieux vieillir ensemble (novembre 2012)
- Forum Art, Culture et Mieux-être (février 2013)

D'autres forums sont prévus en 2013, dont une journée de réflexion sur la formation à la recherche (avril 2013) et un forum sur le développement durable (juin 2013).

Programmes de recherche communs financés en 2012-2013

Programmes trois Fonds :

- Réseau de recherche en santé et en sécurité du travail du Québec;
- Réseau stratégique de recherche et d'innovation en sécurité routière;
- Bourses thématiques de recherche de maîtrise et de doctorat NE³LS sur les aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux du développement des nanotechnologies.

Programmes Fonds Santé et Fonds Nature et technologies :

- Deux réseaux d'innovation en technologie de la santé;
- Programme de recherche en partenariat sur les cyanobactéries;
- Programme de recherche en partenariat en sécurité routière;
- Programme de recherche en partenariat sur la préservation et l'amélioration de la valeur nutritive des aliments en lien avec la santé;
- Programme de recherche en sécurité routière.

Programmes Fonds Nature et technologies et Fonds Société et culture :

- Programme de recherche en partenariat sur la réduction et la séquestration des gaz à effet de serre;
- Quatre regroupements stratégiques : Transports, Cycle de vie des produits, Musique, médias et technologies, ainsi que Langage, esprit et cerveau.

Programmes Fonds Société et culture et Fonds Santé :

- Réseau québécois de recherche sur le suicide (désormais appelé Réseau québécois sur les troubles de l'humeur, suicide et comorbidités);
- Programme d'actions concertées sur la sécurité routière;
- Programme d'actions concertées sur les facteurs sociaux, culturels et environnementaux pour prévenir l'apparition des problèmes de poids;
- Deux centres de recherche interdisciplinaire en réadaptation et intégration sociale.

Recherche en développement durable

Les Fonds de recherche du Québec ont mis au point, en 2011, l'indicateur de la recherche en développement durable. La fiche présentant l'indicateur de suivi des objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable – Publications scientifiques a été diffusée, en décembre 2011, dans le site Web de l'Institut de la statistique du Québec et du ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs. Une mise à jour des données sur le développement durable ventilées par orientation (Québec, monde) de même que sur le nombre de publications (de 2000 à 2010) a été faite en décembre 2012. La mission des Fonds de recherche étant de promouvoir et d'aider financièrement le développement de la recherche au Québec, il était tout indiqué de retenir comme indicateur le nombre de publications, qui s'avère l'extrait le plus tangible et le plus répandu des activités de recherche. Avec cet indicateur, les trois Fonds seront en mesure de dresser un portrait de la recherche en matière de développement durable au Québec afin de déterminer les principaux enjeux de recherche, les créneaux forts, les expertises en émergence, les pôles en formation, et ce, tout en se comparant au reste du monde. Un premier portrait mesurant l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques du développement durable sera réalisé d'ici la fin de 2013. Le nombre et la présentation thématique des publications effectuées par les chercheurs québécois dans ce domaine fourniront une excellente indication des avancées et du potentiel québécois.

Politique internationale des Fonds de recherche du Québec

Dans le cadre de son mandat de positionnement et de rayonnement de la recherche québécoise au Canada et à l'international, le scientifique en chef du Québec a réalisé plusieurs activités de représentation à l'étranger (France, Italie, États-Unis). Il a également mis sur pied en juin 2012 un comité interFonds pour élaborer une stratégie de partenariat à l'international des Fonds de recherche du Québec. Au cours de l'année 2012-2013, le comité a tenu trois rencontres.

Parmi les mandats du comité, signalons la réalisation d'un inventaire des partenariats internationaux des trois Fonds de recherche à partir des liens avec des partenaires extra-académiques déclarés par les chercheurs et des contrats internationaux des regroupements stratégiques, ainsi qu'un état des lieux des collaborations internationales des universités du Québec et des programmes de soutien à la recherche à l'international du MESRST. De plus, différents modèles de programmes de coopération entre certains organismes québécois et la France ont été analysés et des critères d'évaluation pour l'établissement de partenariats internationaux ont été développés.

Les prochaines étapes couvrent en particulier la revue des thèmes de recherche de partenariat, les créneaux essentiels, l'analyse des pays avec qui développer des coopérations, et la finalisation des axes stratégiques et plans d'action. Finalement, signalons que la stratégie d'internationalisation des Fonds tiendra compte des orientations retenues par le prochain cycle triennal, de la future Politique nationale de la recherche et de l'innovation, ainsi que de l'alignement avec la politique internationale du Québec.

Fonctionnement et financement des infrastructures majeures

Un comité interFonds sur le fonctionnement et le financement de plateformes, d'équipements ou d'installations majeurs a été mis sur pied en 2012-2013 à l'initiative du scientifique en chef du Québec, en vue, notamment, d'assurer un meilleur arrimage des interventions des Fonds avec celles du gouvernement du Québec, de la FCI et d'autres partenaires potentiels. Ce comité a pour mandat de développer, avec tous les partenaires concernés, une stratégie créative afin d'assurer le financement à long terme de ces parcs d'équipements et outils indispensables au maintien et à l'amélioration de la compétitivité des chercheurs québécois au Canada et à l'étranger.

Le comité a tenu quatre rencontres à ce jour, durant lesquelles les membres ont étudié l'état des programmes de financement des plateformes et des installations au Québec (universités, MESRST, FCI) et au Canada, leur financement, les possibilités d'approche à adopter afin d'améliorer leur exploitation ainsi que les structures de base de données à l'international. Les prochaines étapes comportent l'établissement des besoins, des critères de financement et d'évaluation, et l'élaboration d'un appel de propositions. Il est surtout crucial de développer, avec tous les partenaires concernés, une stratégie qui permettra d'assurer la viabilité et la mise à niveau des équipements majeurs et des plateformes communes.

SYSTÈME D'INFORMATION ET OUTILS INFORMATIONNELS

En vue de maintenir la qualité des services offerts à leur clientèle et à leurs partenaires, et de développer des outils de connaissance et de suivi du système québécois de recherche et d'innovation, les Fonds ont évalué l'impact de la nouvelle version du CV commun canadien sur la clientèle des Fonds et sur la gestion des données dans les systèmes d'information. Compte tenu des améliorations apportées au nouveau CV commun canadien et du souhait des chercheurs d'utiliser un même CV au fédéral et au provincial, les Fonds de recherche du Québec ont décidé d'utiliser le nouveau CV commun canadien à partir de juin 2013.

Les trois Fonds ont renouvelé leur participation au Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche (CASRAI) et participé aux travaux sur le développement de standards. Rappelons ici que ce consortium est un organisme indépendant sans but lucratif voué à l'élaboration, au maintien et à la promotion de normes d'information pour l'administration de la recherche.

Enfin, les Fonds ont collaboré à l'organisation de la première conférence internationale CASRAI, tenue en octobre 2012 à Montréal, sous le thème de la mesure des impacts de la recherche. Une vingtaine de conférenciers provenant d'organismes de financement, d'établissements universitaires et de fournisseurs de produits et services relatifs à l'évaluation et à la mesure de la science et de l'innovation étaient au rendez-vous.

VISIBILITÉ, ACTIVITÉS DE RECONNAISSANCE ET DIFFUSION GRAND PUBLIC

Développement de la signature visuelle de la bannière FRQ et d'outils de communication

Au cours de l'année 2012-2013, une signature visuelle de la bannière FRQ, plusieurs outils de communication de même que le portail du scientifique en chef ont été développés. Le portail, qui a été mis en ligne en juin 2012, permet notamment de donner de l'information sur les Fonds, de diffuser les messages du scientifique en chef et des travaux liés aux grands projets de recherche intersectorielle (forums d'orientation), et de faire la promotion des lauréats du concours Étudiants-chercheurs étoiles. Des travaux ont également été réalisés dans le cadre de la refonte des trois sites Web (analyse des sites et appels d'offres). Au cours de la prochaine année, les travaux s'intensifieront avec la firme qui a le mandat de revoir les sites Web dans une visée d'harmonisation, d'ergonomie, de stratégie de médias sociaux et dans l'optique du gouvernement ouvert.

Nouvelle vitrine Web sur les retombées de la recherche

Au cours de l'année 2012-2013, un tout nouveau projet Web intitulé *Retombées de la recherche* a vu le jour. Il vise à mettre en valeur la recherche québécoise, sa pertinence et son importance pour la société. En collaboration avec l'Observatoire des sciences et des technologies et la firme Science Metrix, les Fonds ont documenté, par une approche bibliométrique et une approche par sondage, un ensemble d'indicateurs de la recherche et de la technologie, de même que des indicateurs d'impacts de la recherche dans la société. Par ce projet, les Fonds entendent produire une vitrine Web des impacts de la recherche dont la mise en ligne est prévue pour le second trimestre 2013. Cette vitrine accueillera des histoires d'impacts de la recherche produite au Québec et sera régulièrement mise à jour.

Activités de reconnaissance

Comme par les années passées, les Fonds de recherche ont uni leurs efforts afin d'assurer le plus grand rayonnement possible aux réalisations des chercheurs du Québec :

- Appui à la remise du prix Jacques-Rousseau, soulignant les réalisations scientifiques exceptionnelles d'une personne ou d'une équipe ayant dépassé largement son domaine de spécialisation et ayant établi des ponts novateurs entre différentes disciplines, dans le cadre du gala de l'Acfas;
- Poursuite du partenariat avec l'ADESAQ afin d'assurer la remise des Prix d'excellence pour les meilleures thèses de doctorat en SNG, en SSHAL et en santé;
- Contribution à la préparation de « L'état de la recherche au Québec », dans *L'état du Québec 2012*, une publication de l'Institut du Nouveau Monde qui est distribuée au congrès annuel de l'Acfas.

Diffusion grand public

- Représentation commune à l'événement annuel « Célébration de la science », qui a eu lieu le 21 février 2013 au Centre des sciences de Montréal;
- Poursuite du partenariat avec Télé-Québec pour apporter leur expertise scientifique et leur soutien financier à la réalisation de l'émission d'actualités scientifiques *Le code Chastenay*. Cette émission, diffusée à Télé-Québec, met en valeur les réalisations des chercheurs québécois de tous les domaines de recherche.

LES RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2013

Le *Plan d'action de développement durable 2009-2013* du FRQNT a été préparé conformément à l'article 15 de la Loi sur le développement durable (L.R.Q., chap. D-8.1.1). Il comporte diverses actions visant la mise en œuvre progressive de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013 et confirme la volonté des Fonds de s'engager officiellement dans une démarche de développement durable. Les résultats de la troisième année de mise en œuvre du plan d'action de développement durable du Fonds sont détaillés ci-après, et ce, pour chacune des actions annoncées. À noter que ce plan d'action a été mis à jour en mars 2013 pour le prochain exercice financier.

Objectif gouvernemental 1 : Mieux faire connaître le concept et les principes de développement durable et favoriser le partage des expériences et des compétences en cette matière et l'assimilation des savoirs et savoir-faire qui en facilitent la mise en œuvre

Objectif organisationnel 1 : Mieux faire comprendre la portée du concept de développement durable et assurer la prise en compte des principes de développement durable

	Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2012-2013
Action 1 Mettre en œuvre des activités contribuant à la réalisation du Plan gouvernemental de sensibilisation et de formation	A) Taux d'employés joints par les activités de sensibilisation au développement durable. Cible : 80 % des employés joints par les activités de sensibilisation au développement durable d'ici 2011. B) Taux d'employés joints ayant acquis une connaissance suffisante de la démarche de développement durable pour la prendre en compte dans leurs activités régulières. Cible : 50 % des employés joints ayant acquis une connaissance suffisante de la démarche de développement durable pour la prendre en compte dans leurs activités régulières d'ici 2013.	A) Le Fonds a poursuivi ses activités de sensibilisation à la démarche de développement durable. Le comité vert a été actif en diffusant de nombreuses capsules scientifiques. Concernant la récupération de matériel technologique, le personnel peut, en tout temps, déposer ledit matériel dans un bac prévu à cet effet. B) Le Fonds a acquis un outil de formation en 2011-2012 destiné à l'ensemble du personnel et adapté à leur pratique et au contexte organisationnel. Le déploiement de la formation auprès du personnel prévu en 2012-2013 a été reporté à 2013-2014. Degré d'atteinte des cibles : Cible atteinte pour A; 25 % pour B

Objectif gouvernemental 2 : Dresser et actualiser périodiquement le portrait du développement durable au Québec		
Objectif organisationnel 2 : Dresser le portrait de la recherche québécoise sur le développement durable pour mieux orienter et planifier l'action du Fonds		
	Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2012-2013
Action 2 Développer, en concertation avec les autres Fonds québécois de recherche et les partenaires concernés, un indicateur de l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques du développement durable	A) Représentativité de l'indicateur. Cible : Marge d'erreur inférieure à 20 %. B) Fréquence de production. Cible : Production annuelle.	A) Terminé. Cible atteinte en termes de représentativité de l'indicateur avec une marge d'erreur inférieure ou égale à 15 %. B) Mise à jour en décembre 2012 de la fiche sur l'indicateur bibliométrique de développement durable et diffusion dans le site Web de l'ISQ et du MDDEFP d'une fiche présentant l'indicateur de suivi des objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable Degré d'atteinte de la cible : 100 % pour A et B
Action 3 Dresser le portrait de la recherche en SNG se rapportant au développement durable au Québec	A) État d'avancement du portrait de la recherche en/ SNG se rapportant au développement durable. Cible : Pour 2011, portrait complété et identification des enjeux relatifs à la recherche en SNG sur le développement durable.	Un portrait est en cours d'élaboration à partir des informations issues de l'indicateur du nombre de publications réalisées par des chercheurs québécois sur les thématiques liées au développement durable. À ce premier portrait de la recherche québécoise en développement durable qui fera ressortir les créneaux forts, les expertises émergentes et les pôles à développer, s'ajouteront des données sur le financement obtenu des trois Fonds de recherche, la cartographie de la recherche québécoise ainsi que le réseau de collaboration international des chercheurs québécois dans les thématiques de développement durable. Ces deux derniers indicateurs, basés sur la bibliométrie, seront produits par l'OST. Degré d'atteinte de la cible : 65 %

Objectif gouvernemental 3 : Soutenir la recherche et les nouvelles pratiques et technologies contribuant au développement durable et en maximiser les retombées au Québec

Objectif organisationnel 3 : Prendre en compte, dans la planification stratégique du Fonds, les principes et les objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable

	Indicateur et cible	Résultats de l'année 2012-2013
Action 4 Poursuivre une analyse stratégique quant à la manière dont le Fonds pourrait contribuer au développement durable dans le cadre de sa mission	A) État d'avancement de l'analyse stratégique. Cible : Production d'une série de recommandations sur l'action du Fonds au regard du développement durable.	Les principes de développement durable ont été pris en compte dans la démarche de planification stratégique 2014-2017. Degré d'atteinte de la cible : 100 %

Objectif gouvernemental 4 : Poursuivre le développement et la promotion d'une culture de la prévention et établir des conditions favorables à la santé, à la sécurité et à l'environnement

Objectif organisationnel 4 : Offrir un milieu de travail et des pratiques organisationnelles favorisant la santé et le bien-être du personnel du Fonds

	Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2012- 2013
Action 5 Renforcer les mesures favorisant la santé et le bien-être du personnel du Fonds	A) État d'avancement de la politique de mieux-être, de reconnaissance et d'enrichissement professionnel. Cible : Adoption de la politique intégrée pour 2012. B) Nombre d'activités de formation et d'information favorisant le bien-être et la qualité de vie au travail. Cible : Au moins 5 activités de formation et d'information d'ici 2013.	A) L'élaboration d'un programme intégré de mieux-être, de reconnaissance et d'enrichissement personnel a été reportée en raison de l'intégration des services administratifs des Fonds de recherche (projet de loi n°130). Par ailleurs, les mesures relatives à la reconnaissance, au mieux-être et au perfectionnement seront plutôt discutées, développées et intégrées aux conventions collectives qui sont arrivées à échéance. B) Maintien de deux activités d'information (activités Abonne-bus et bulletin d'information PAE diffusé sur une base régulière). Il s'agit de deux mesures initiées en 2009-2010 qui ont été grandement appréciées par le personnel, notamment la diffusion des articles mensuels du PAE conçus dans le but d'offrir des suggestions et des outils aux employés pour les aider à concilier les exigences quotidiennes du travail et de la vie personnelle. Degré d'atteinte des cibles : 20 % pour A; 40 % pour B

Objectif gouvernemental 6 : Appliquer des mesures de gestion environnementale et une politique d'acquisitions écoresponsables au sein des ministères et des organismes gouvernementaux

Objectif organisationnel 5 : Accentuer le virage environnemental et écoresponsable du Fonds dans sa gestion globale et en particulier, dans la gestion des ressources matérielles

	Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2012-2013
Action 6 Mettre en œuvre des pratiques et des activités contribuant aux dispositions de la Politique pour un gouvernement écoresponsable	A) État d'avancement de la mise en œuvre d'un cadre de gestion environnementale. Cible : Adoption d'un cadre de gestion environnementale en 2011. B) Nombre de mesures mises en œuvre pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux de gestion environnementale. Cible : 3 nouvelles mesures mises en place pour 2011 et 3 mesures additionnelles pour 2013 pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux de gestion environnementale. C) Nombre de pratiques d'acquisitions écoresponsables. Cible : 3 pratiques d'acquisitions écoresponsables d'ici 2013.	A) Le Cadre de gestion environnementale (CGE) a été adopté en mars 2012. Il est accompagné d'un plan de gestion environnementale qui précise, pour l'année 2012-2013, les interventions planifiées par les Fonds de recherche pour atteindre les objectifs. B) et C) Le Fonds a poursuivi ses efforts pour réduire sa consommation de papier, en maintenant un certain nombre de mesures mises en place dans les années précédentes. S'ajoutent des pratiques d'acquisition pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux de gestion gouvernementale : l'achat de papier recyclé répondant aux critères gouvernementaux recommandés, nouveaux ordinateurs répondant aux normes EPEAT Gold et les imprimantes aux normes Energy Star. Un système de récupération multimatières a été installé dans les bureaux de Québec cette année. Finalement, le Fonds envoie les cartouches vides des imprimantes et photocopieurs chez MIRA qui les récupère. Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A; 65 % pour B; 100 % pour C

Objectif gouvernemental 9 : Appliquer davantage l'écoconditionnalité et la responsabilité sociale dans les programmes d'aide publics et susciter leur implantation dans les programmes des institutions financières

Objectif organisationnel 6 : Prendre en compte les principes de développement durable dans le traitement des demandes de financement reçues

	Indicateur et cible	Résultats de l'année 2012-2013
Action 7 Analyser l'applicabilité des principes de développement durable dans nos pratiques relatives au traitement des demandes d'aide financière	A) État d'avancement de l'analyse. Cible : Production de l'analyse d'ici 2013.	En continu : Le FRQNT s'est engagé résolument vers l'évaluation sans papier en transmettant les documents d'évaluation par voie électronique pour l'ensemble des programmes, une version papier n'étant transmise que sur demande. Les deux tiers des membres de comité du programme Projet de recherche en équipe ont utilisé le module électronique. Degré d'atteinte de la cible : 85 %

Objectif gouvernemental 14 : Favoriser la vie familiale et en faciliter la conciliation avec le travail, les études et la vie personnelle

Objectif organisationnel 7 : Faciliter la conciliation du travail ou des études avec la vie familiale et personnelle

	Indicateur et cible	Résultats de l'année 2012-2013
Action 8 Analyser l'efficacité des règles relatives à l'utilisation des bourses et des subventions qui favorisent la conciliation des études avec la vie familiale et personnelle	A) État d'avancement de l'analyse. Cible : Production de l'analyse d'ici 2013.	Au total, 7 boursières et 6 boursiers, de même que 2 nouveaux professeurs-chercheurs, se sont prévalus de ces mesures. Degré d'atteinte de la cible : 100 %

Objectif gouvernemental 16 : Accroître la productivité et la qualité des emplois en faisant appel à des mesures écologiquement et socialement responsables

Objectif organisationnel 8 : Maintenir l'efficacité du travail malgré les mouvements de personnel induits par les changements démographiques

	Indicateur et cible	Résultats de l'année 2012-2013
Action 9 Favoriser un équilibre de l'expertise du personnel en portant une attention particulière au transfert des connaissances et d'expertises	A) État d'avancement du plan de maintien de l'expertise. Cibles : Adoption du plan de maintien de l'expertise. Pour 2013, documentation de l'ensemble des connaissances et des expertises essentielles à maintenir dans l'organisation.	Action reportée : Le besoin d'élaborer un plan de maintien de l'expertise sera révisé dans le cadre de la démarche de gestion des risques qui se poursuit en 2013-2014. Degré d'atteinte de la cible : 0 %

Objectif gouvernemental 21 : Renforcer la conservation et la mise en valeur du patrimoine culturel et scientifique

Objectif organisationnel 9 : Mettre en valeur le patrimoine scientifique québécois

	Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2012-2013
Action 10 Intensifier les activités du FRQNT en matière de promotion de la recherche en SNG et favoriser les interactions entre les chercheurs et la société québécoise	A) Récurrence de parution des outils existants. Cibles : Publication de six bulletins <i>Génial!</i> par année. Publication annuelle de la brochure <i>Nos chercheurs bâtissent un avenir durable...</i> B) Nombre et diversité des initiatives. Cibles : Partenariats avec des promoteurs de la science. Appui à la relève pour participer à des activités scientifiques. C) Nombre et portée des activités de diffusion et des forums de transfert organisés par le FRQNT. Cibles : Tenue d'un forum de transfert par année dans le cadre du programme Projet de recherche en partenariat. Tenue de la Journée annuelle de la recherche en SNG	A) Publication de trois numéros du bulletin de vulgarisation scientifique <i>Génial!</i> et collaboration à la section « L'état de la recherche au Québec », dans le cadre de <i>L'état du Québec 2012</i>, une publication de l'Institut du Nouveau Monde qui est distribuée au congrès annuel de l'Acfas. B) Partenariat avec 7 organismes de promotion de la science et les médias. Soutien financier du FRQNT pour la participation d'étudiants à 12 congrès scientifiques par les projets spéciaux. Attribution de 12 prix Étudiants-chercheurs étoiles en SNG. C) Organisation de la Journée de la recherche du FRQNT sous le thème « Les habitats intelligents et l'imagerie appliquée » et de deux forums de transfert, l'un sur production et la transformation laitières et l'autre sur les eaux souterraines. Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour chaque cible

Objectif gouvernemental 27 : Accroître la scolarité, le taux de diplomation et la qualification de la population

Objectif organisationnel 10 : Favoriser la formation d'une main-d'œuvre qualifiée et polyvalente en nombre suffisant pour le Québec de demain

	Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2012-2013
Action 11 Contribuer à accélérer le développement du personnel hautement qualifié dans de grands domaines prioritaires pour le Québec	A) Nombre de boursiers du FRQNT aux différents cycles d'études. Cible : Augmenter annuellement le nombre de boursiers à la maîtrise, au doctorat et au postdoctorat. B) Taux de succès des étudiants québécois en sciences naturelles et génie aux concours fédéraux. Cible : D'ici 2010, contribuer à rehausser les taux de succès des étudiants québécois en sciences naturelles et génie aux concours fédéraux. C) Taux de réussite des boursiers du FRQNT par rapport aux autres étudiants aux cycles supérieurs. Cible : Contribuer à maintenir l'avantage de nos boursiers sur le plan de la réussite universitaire par rapport à l'ensemble des étudiants québécois des cycles supérieurs.	A) Le FRQNT a accordé 427 nouvelles bourses (maîtrise, doctorat et postdoctorat) auxquelles s'ajoutent 428 stages Accélération Québec en SNG (maîtrise, doctorat et postdoctorat). B) Taux de succès des étudiants du Québec aux concours 2011 de bourses de maîtrise, de doctorat et de postdoctorat du CRSNG : • Maîtrise Québec, 51,5 % ; Ontario, 57,0 % ; Canada, 50,6 % • Doctorat : Québec, 54,6 % ; Ontario, 50,4 % ; Canada, 52,0 % • Postdoctorat : Québec, 6,7 % ; Ontario, 10,0 % ; Canada, 9,3 % (données du concours 2012 non publiées à ce jour) C) Le rapport final du boursier révèle que 75 % (336/450) des boursiers du FRQNT ayant transmis leur rapport en 2012-2013 considèrent que ce soutien financier a été un facteur important ou très important pour la poursuite de leur programme d'études. Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A et C; 100 % pour B (cible atteinte en 2010-2011)
Action 12 Accroître le développement des compétences en innovation dans les entreprises et les régions du Québec	A) Nombre de boursiers du programme BMP Innovation et ceux en région. Cibles : D'ici 2013, augmenter annuellement le nombre de boursiers du programme BMP Innovation. Apporter un soutien particulier aux projets réalisés dans une entreprise en région. B) Nombre de stages internationaux offerts aux étudiants des regroupements stratégiques. Cible : D'ici 2011, augmenter le nombre de stages internationaux offerts aux étudiants des regroupements stratégiques.	A) 91 nouvelles bourses acceptées, dont 20 % en région. B) 75 nouveaux stages internationaux accordés à des étudiants de 29 regroupements stratégiques auxquels s'ajoutent 3 reports de stages de l'année précédente. Degré d'atteinte de la cible : 100 % pour A ; 100 % pour B (cible atteinte en 2010-2011)

Objectif gouvernemental 28 :

Accroître la participation à des activités de formation continue et de qualification de la main-d'œuvre

Objectif organisationnel 11 : Favoriser la formation et l'enrichissement professionnel du personnel

	Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2012-2013
Action 14 Améliorer les compétences spécifiques du personnel pour faire face aux changements organisationnels et favoriser une meilleure compréhension de l'action du Fonds dans la société	A) Taux de formation. Cible : Taux de formation continue du personnel supérieur à 1 % chaque année. B) Nombre d'activités permettant au personnel de mieux comprendre l'action du Fonds. Cible : Au moins cinq activités de formation et d'information d'ici 2013.	A) Les activités de formation et de perfectionnement offerts au personnel totalisent 340 heures. Pour l'année civile 2012, le taux de formation représente 1,17 % de la masse salariale. B) Le Fonds encourage la participation du personnel à la journée annuelle de la recherche du FRQNT qui permet de mettre en valeur les retombées des travaux de recherche soutenus par le Fonds. S'ajoutent les bulletins <i>Infocourriel</i> afin d'informer la communauté sur les nouveautés du Fonds et du milieu de la recherche en SNG au Québec, ainsi que les capsules scientifiques, <i>Génial!</i>, dans « La vitrine de nos chercheurs » sur le site Web. À noter également les réunions mensuelles du personnel des trois Fonds à l'initiative du Scientifique en chef du Québec afin de faire le suivi des activités en cours. Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A; 100 % pour B (cible atteinte en 2010-2011)

PARTIE 4

L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES

CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE ET DÉCLARATION DES VALEURS DE L'ORGANISATION

Le Fonds s'est doté en 2002 d'un code d'éthique et de déontologie des administrateurs qui s'applique aux membres du conseil d'administration ainsi qu'aux personnes qui, en tant que représentants du Fonds, agissent comme membres de conseils d'administration au sein de divers organismes gouvernementaux ou non gouvernementaux. En décembre 2003, le conseil d'administration a aussi adopté la Déclaration de valeurs et le Code d'éthique et de déontologie des membres du personnel et des conseillers scientifiques du Fonds. La contribution de chacun doit être faite, dans le respect du droit, et en s'inspirant des valeurs contenues dans la Déclaration de valeurs éthiques du Fonds, avec professionnalisme, impartialité, intégrité et transparence. Le code d'éthique et de déontologie a été examiné au printemps 2010 par le comité de gouvernance du C. A., qui a conclu que son contenu était toujours adéquat. Des ajustements ont été apportés à l'automne 2011 pour tenir compte des nouvelles dispositions résultant de l'adoption du projet de loi 130 visant à restructurer certains organismes et fonds gouvernementaux, dont les Fonds de recherche du Québec. Les valeurs du FRQNT sont revues dans le cadre de sa nouvelle démarche de planification stratégique. Ces travaux se poursuivront en 2013-2014.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

En février 2012, le Conseil des ministres a appuyé la proposition du ministère du Développement durable de prolonger la mise en œuvre de la Stratégie gouvernementale de développement durable et des plans d'action des ministères et organismes. Plus spécifiquement, les plans d'action de développement durable continuent d'être valables et appliqués en regard de la Stratégie jusqu'au 31 mars 2015. Ainsi, le Fonds bénéficie de deux ans supplémentaires pour terminer les actions non complétées au 31 mars 2013. C'est dans ce contexte que le Fonds a mis à jour son plan d'action de développement durable, revu certaines cibles et ajouté une nouvelle action liée à l'Agenda 21 de la culture du Québec. En parallèle, le Fonds a poursuivi la mise en œuvre du cadre de gestion environnementale adopté en 2011-2012.

ACCÈS À L'INFORMATION ET PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

Au cours de la dernière année budgétaire, le Fonds a reçu et traité 46 demandes d'accès à l'information, en conformité avec la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1) (ci-après, la Loi sur l'accès). Ces requêtes provenaient, pour la plupart, d'étudiants et de chercheurs et visaient des renseignements personnels. Ainsi, 47 candidats aux divers programmes offerts par le Fonds ont fait une demande d'accès visant leur dossier personnel; 42 demandes ont obtenu une réponse positive; deux demandes ont été refusées, l'une parce que la décision finale n'avait pas été rendue (86.1 de la Loi sur l'accès) et l'autre parce qu'elle portait essentiellement sur des renseignements personnels d'une tierce partie (53, 59 de la Loi sur l'accès). Trois demandes ont été partiellement acceptées. Dans ces trois cas, le Fonds n'a pu donner accès, car le document demandé était inexistant. De plus, une demande n'était pas du ressort de la Loi sur l'accès. Aucune demande n'a fait l'objet de mesures d'accommodements et aucune demande de révision devant la CAI n'a été déposée à notre connaissance. Les demandes ont toutes été traitées dans des délais respectueux des dispositions de la Loi sur l'accès, soit 20 jours.

De plus, notons que la personne responsable de l'accès à l'information a suivi la première portion du programme de formation professionnelle offert par l'Association sur l'accès et la protection de l'information (module AI).

RECOMMANDATIONS DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Le Vérificateur général du Québec s’est penché sur l’optimisation des ressources relatives au Soutien dans le milieu de la recherche - Attribution de subventions par concours des Fonds de recherche et du MESRST. Il a émis neuf recommandations s’appliquant aux trois Fonds de recherche ainsi qu’au MESRST, dont six destinées notamment au FRQNT, dans le chapitre 3 de son rapport à l’Assemblée nationale pour l’année 2012-2013. Le FRQNT a élaboré un plan d’action relatif à la mise en œuvre des recommandations à la suite du rapport du vérificateur concernant l’optimisation des ressources relatives au Soutien dans le milieu de la recherche. Ce plan, visant essentiellement à renforcer le processus de suivi des demandes d’aide financière au FRQNT, sera transmis à la Commission de l’administration publique au printemps 2013 après approbation par le conseil d’administration.

PARTIE 5
LES ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 MARS 2013

RAPPORT DE LA DIRECTION

Les états financiers du Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (Fonds) ont été dressés par la direction qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les autres renseignements financiers contenus dans le rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles comptables internes, conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

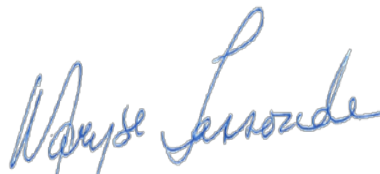
Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité de vérification dont certains membres ne font pas partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et le Vérificateur général du Québec, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à l'audit des états financiers du Fonds, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et son rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Le Vérificateur général du Québec peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne son audit.



Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC
Scientifique en chef



Maryse Lassonde, C.Q., Ph.D.
Directrice scientifique

Québec, le 13 juin 2013

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À l'Assemblée nationale

Rapport sur les états financiers

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints du Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2013, l'état des résultats et de l'excédent cumulé, l'état de la variation des actifs financiers nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives inclus dans les notes complémentaires.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

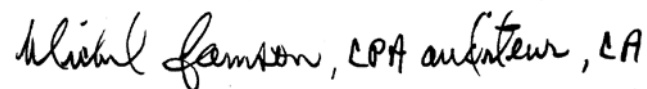
Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies au 31 mars 2013, ainsi que des résultats de ses activités, des gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux exigences de la *Loi sur le Vérificateur général* (L.R.Q., chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis, à l'exception des changements apportés aux méthodes comptables relatives aux instruments financiers et aux paiements de transfert expliqués à la note 3, ces normes ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le vérificateur général du Québec par intérim,



Michel Samson, CPA auditeur, CA

Québec, le 13 juin 2013

Rapport annuel de gestion 2012-2013

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'EXCÉDENT CUMULÉ DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2013

	<u>2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	Budget		
REVENUS			
SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES (note 4)	60 310 773 \$	57 160 026 \$	56 531 161 \$
INTÉRÊTS ET AUTRES REVENUS	<u>972 583</u>	<u>882 762</u>	<u>1 064 601</u>
	<u>61 283 356</u>	<u>58 042 788</u>	<u>57 595 762</u>
CHARGES			
SUBVENTIONS ET BOURSES ACCORDÉES			
Subventions	38 060 742	35 408 369	34 853 006
Bourses	19 713 323	17 891 988	18 870 526
FRAIS DE FONCTIONNEMENT (note 5)	<u>4 296 961</u>	<u>4 115 432</u>	<u>4 102 214</u>
	<u>62 071 026</u>	<u>57 415 789</u>	<u>57 825 746</u>
EXCÉDENT (DÉFICIT) ANNUEL	(787 670)	626 999	(229 984)
EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT	<u>4 120 987</u>	<u>4 120 987</u>	<u>4 350 971</u>
EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN (note 6)	<u><u>3 333 317 \$</u></u>	<u><u>4 747 986 \$</u></u>	<u><u>4 120 987 \$</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 MARS 2013

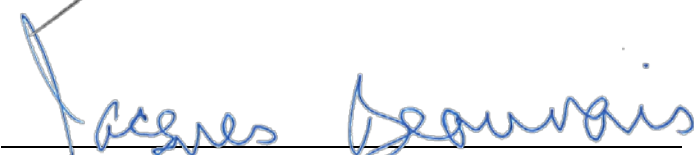
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie	34 380 811 \$	21 658 390 \$
Placements de portefeuille (note 7)	5 300 000	15 600 000
Intérêts courus	100 756	144 627
Subventions à recevoir et autres créances (note 8)	6 687 078	3 817 319
Sommes détenues pour le compte d'organismes subventionnaires	-	8
	<u>46 468 645</u>	<u>41 220 344</u>
PASSIFS		
Charges à payer et frais courus (note 11)	625 677	480 362
Subventions reportées du gouvernement du Québec et d'autres organismes (note 12)	<u>41 427 555</u>	<u>37 055 577</u>
	<u>42 053 232</u>	<u>37 535 939</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS	<u>4 415 413</u>	<u>3 684 405</u>
ACTIFS NON FINANCIERS		
Frais payés d'avance	29 249	59 915
Immobilisations corporelles (note 9)	<u>303 324</u>	<u>376 667</u>
	<u>332 573</u>	<u>436 582</u>
EXCÉDENT CUMULÉ (note 6)	<u><u>4 747 986 \$</u></u>	<u><u>4 120 987 \$</u></u>

Obligations contractuelles (note 13)

Pour le conseil d'administration :



Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC



Jacques Beauvais, Ph.D., ing.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS

AU 31 MARS 2013

	<u>2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	Budget		
EXCÉDENT (DÉFICIT) ANNUEL	<u>(787 670) \$</u>	<u>626 999 \$</u>	<u>(229 984) \$</u>
VARIATION DUE AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Acquisitions	(373 650)	(120 062)	(86 188)
Amortissement	299 303	193 405	267 352
Dispositions	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>30 799</u>
	<u>(74 347)</u>	<u>73 343</u>	<u>211 963</u>
VARIATION DUE AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE			
Acquisitions	(60 000)	(30 836)	(65 826)
Utilisation	<u>60 000</u>	<u>61 502</u>	<u>50 393</u>
	<u>-</u>	<u>30 666</u>	<u>(15 433)</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS FINANCIERS NETS	<u>(862 017)</u>	<u>731 008</u>	<u>(33 454)</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS AU DÉBUT	<u>3 684 405</u>	<u>3 684 405</u>	<u>3 717 859</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS À LA FIN	<u><u>2 822 388 \$</u></u>	<u><u>4 415 413 \$</u></u>	<u><u>3 684 405 \$</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2013

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent (déficit) annuel	626 999 \$	(229 984) \$
Éléments sans incidence sur la trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	193 405	267 352
Perte sur disposition d'immobilisations corporelles	-	30 799
	<u>820 404</u>	<u>68 167</u>
Variation des actifs et des passifs reliés au fonctionnement		
Intérêts courus	43 871	(112 687)
Subventions à recevoir et autres créances	(2 869 759)	(1 476 815)
Sommes détenues pour le compte d'organismes subventionnaires	8	-
Charges à payer et frais courus	128 058	38 007
Subventions reportées du gouvernement du Québec et d'autres organismes	4 371 978	3 529 352
Frais payés d'avance	<u>30 666</u>	<u>(15 433)</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>2 525 226</u>	<u>2 030 591</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition de placements	(5 300 000)	(15 100 000)
Disposition de placements	<u>15 600 000</u>	<u>1 900 000</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>10 300 000</u>	<u>(13 200 000)</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS		
Acquisition d'immobilisations corporelles et flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations	<u>(102 805)</u>	<u>(86 188)</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE	12 722 421	(11 255 597)
TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>21 658 390</u>	<u>32 913 987</u>
TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u>34 380 811 \$</u>	<u>21 658 390 \$</u>
INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES		
Intérêts encaissés	482 279 \$	376 186 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 MARS 2013

1. CONSTITUTION ET FONCTIONS

Le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (Fonds) est constitué par la Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (L.R.Q., chapitre M-30.01). Depuis le 20 septembre 2012, le ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie exerce les fonctions du ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation en ce qui a trait à la recherche, à l'innovation, à la science et à la technologie. Le Fonds a pour fonction de promouvoir et d'aider financièrement : la recherche et la diffusion des connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie; la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2e et 3e cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et l'attribution de subventions pour des dégagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche.

De plus, le Fonds gère des programmes de bourses pour les étudiants des 2e et 3e cycles universitaires et des programmes de subventions. Il établit tout partenariat nécessaire, notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

En vertu de l'article 48 de la Loi ci-haut mentionnée, le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies est mandataire du gouvernement du Québec. Il est donc exempté d'impôt au fédéral et au provincial.

L'article 55 de cette même loi mandate le Scientifique en chef du Québec de l'administration des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles des Fonds de recherche du Québec - Santé, Nature et Technologie et Société et culture. Les services administratifs des trois Fonds de recherche sont regroupés depuis le 1er avril 2012.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Utilisation d'estimations

Aux fins de la préparation de ses états financiers, le Fonds utilise prioritairement le *Manuel de l'Institut Canadien des Comptables agréés (ICCA) pour le secteur public*. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ce dernier. Les états financiers du Fonds sont préparés par la direction. La préparation des états financiers du Fonds conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et des passifs, de la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les principaux éléments pour lesquels la direction a établi des estimations et formulé des hypothèses sont la durée de vie des immobilisations corporelles et la répartition des frais de fonctionnement communs. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

État des gains et pertes de réévaluation

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté compte tenu qu'aucun élément n'est comptabilisé à la juste valeur ou libellé en devises étrangères.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Instruments financiers

La trésorerie, les placements de portefeuille, les intérêts courus ainsi que les subventions à recevoir et autres créances sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les charges à payer et frais courus sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des éléments classés dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale.

Subventions du gouvernement du Québec et d'autres organismes

Les subventions affectées sont comptabilisées à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les subventions non affectées sont comptabilisées à titre de produits lorsqu'elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus de subventions qui sont des paiements de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu à ces revenus, dans la mesure où elles sont autorisées, que l'entité a satisfait aux critères d'admissibilités, s'il en est, et qu'il est possible de faire une estimation raisonnable des montants en cause. Elles sont présentées en revenus reportés lorsque les modalités imposées par le cédant créent une obligation répondant à la définition d'un passif.

Subventions et bourses accordées

Les subventions et bourses sont comptabilisées lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait aux critères d'admissibilité. Les annulations ou les remboursements de subventions et bourses accordées sont inscrits dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

Revenus de placement et placements de portefeuille

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice. Les placements de portefeuille, composés de dépôts à terme, sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de marché.

Autres revenus

Les autres revenus sont comptabilisés au moment où les services ont été rendus aux clients, lorsque le prix de vente est déterminé ou déterminable.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique du Fonds consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires et les placements facilement convertibles à court terme en un montant connu de trésorerie dont la valeur ne risque pas de changer de façon significative.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties sur leur durée de vie utile prévue selon la méthode de l'amortissement linéaire et les durées suivantes :

	<u>Durées</u>
Mobilier de bureau et équipement	5 ans
Équipement informatique	3 ans
Améliorations locatives	5 ans
Développement informatique	5 ans

Dépréciation d'actifs à long terme

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité du Fonds de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter sa baisse de valeur. Les moins-values nettes sur immobilisations corporelles sont passées en charges dans l'état des résultats. Aucune reprise sur réduction de valeur n'est constatée.

Régime d'avantages sociaux

Le Fonds offre à ses employés un régime de retraite à cotisations déterminées. Les contributions sont effectuées par le Fonds et les participants au régime. L'employeur et l'employé contribuent à une part égale correspondant à 5 % du salaire chacun. Chaque employé gère individuellement ses choix de placement.

3. MODIFICATIONS DE MÉTHODES COMPTABLES

SP 1201, « Présentation des états financiers »

Le 1^{er} avril 2012, le Fonds a adopté le chapitre SP 1201, « Présentation des états financiers ». Ce chapitre modifie et remplace le chapitre SP 1200, « Présentation des états financiers ». Les principales modifications sont les suivantes :

- Les gains et pertes de réévaluation sont présentés dans un nouvel état financier.
- L'excédent ou le déficit cumulé est présenté comme étant le total de l'excédent ou du déficit cumulé lié aux activités et des gains et pertes de réévaluation cumulés.

L'adoption de cette norme n'a eu aucune incidence sur les résultats ni sur la situation financière du Fonds.

3. MODIFICATIONS DE MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

SP 3450, « Instruments financiers »

Le 1^{er} avril 2012, le Fonds a adopté prospectivement le chapitre SP 3450, « Instruments financiers ». Ce nouveau chapitre établit des normes de comptabilisation et d'évaluation des actifs financiers, des passifs financiers et des dérivés non financiers.

Les principaux éléments de ce chapitre sont les suivants :

- Les éléments compris dans le champ d'application du chapitre sont classés dans l'une ou l'autre des deux catégories d'évaluation : juste valeur, ou coût ou coût après amortissement.
- Jusqu'à ce qu'un élément soit décomptabilisé, les gains et les pertes découlant de la réévaluation à la juste valeur sont présentés dans l'état des gains et pertes de réévaluation.
- De nouvelles obligations d'information sur les éléments présentés ainsi que sur la nature et l'ampleur des risques découlant des instruments financiers ont été ajoutées et sont présentées à la note 16.

En date du 1^{er} avril 2012, le Fonds :

- a comptabilisé tous ses actifs financiers et ses passifs financiers dans son état de la situation financière et classé les éléments conformément aux catégories prescrites par le SP 3450;
- a appliqué les critères prescrits par le SP 3450 pour identifier les actifs financiers et les passifs financiers qui doivent être évalués à la juste valeur;
- a appliqué prospectivement les dispositions relatives à l'évaluation du présent chapitre;
- a comptabilisé tout ajustement de la valeur comptable antérieure comme un ajustement des gains et pertes de réévaluation cumulés à l'ouverture.

L'adoption de cette norme n'a eu aucune incidence sur les résultats ni sur la situation financière du Fonds.

SP 3041, « Placements de portefeuille »

Le 1^{er} avril 2012, le Fonds a adopté le chapitre SP 3041, « Placements de portefeuille ». Ce chapitre modifie et remplace le chapitre SP 3040, « Placements de portefeuille ». Les principales modifications qui ont été apportées sont les suivantes :

- Les parts de fonds communs de placement ont été intégrées dans le champ d'application.
- Les définitions ont été harmonisées avec celles du chapitre SP 3450, « Instruments financiers ».
- L'exigence de comptabilisation à la valeur d'acquisition est supprimée, puisque les dispositions du chapitre SP 3450 relatives à la comptabilisation et à l'évaluation s'appliquent, sauf s'il s'agit de la comptabilisation initiale d'un placement de portefeuille assorti de conditions avantageuses importantes.
- Les autres dispositions, y compris celles concernant l'emploi de la méthode du taux d'intérêt effectif, ont été harmonisées avec celles du chapitre SP 3450.

L'adoption de cette norme n'a eu aucune incidence sur les résultats ni sur la situation financière du Fonds.

SP 3410, « Paiements de transfert »

Le 1^{er} avril 2012, le Fonds a adopté prospectivement le chapitre SP 3410, « Paiements de transfert ». Ce chapitre, qui modifie et remplace l'ancien chapitre SP 3410, « Paiements de transfert », établit des normes sur la façon de comptabiliser et de présenter les paiements de transfert versés à des particuliers, à des organisations ou à d'autres gouvernements, tant du point de vue du cédant que de celui du bénéficiaire. L'application de cette norme n'a eu aucune incidence sur les résultats ni sur la situation financière du Fonds.

4. SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES

	2013	2012
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie *	49 367 567 \$	49 065 017 \$
Partenaires des Projets de recherche orientée	4 060 696	4 770 058
Autres	3 731 763	2 696 086
	<u>57 160 026 \$</u>	<u>56 531 161 \$</u>

* Apparenté sous contrôle commun

5. FRAIS DE FONCTIONNEMENT

	2013	2012
TRAITEMENTS		
Rémunération	2 787 855 \$	2 797 820 \$
Formation et perfectionnement	10 201	10 107
Cotisations professionnelles	3 751	2 317
	<u>2 801 807</u>	<u>2 810 244</u>
SERVICES		
Honoraires	<u>260 936</u>	<u>214 643</u>
FRAIS D'OCCUPATION DES LOCAUX		
Loyers à la Société immobilière du Québec*	369 788	329 518
Assurances	23 228	20 577
Entretien et réparations	60 221	83 395
Location	4 243	1 804
	<u>457 480</u>	<u>435 294</u>
COMMUNICATIONS	<u>26 027</u>	<u>33 471</u>
TRANSPORT ET SÉJOUR	<u>260 155</u>	<u>204 127</u>
AUTRES FRAIS		
Télécommunications	28 007	49 456
Reprographie	36 328	38 906
Frais d'envoi	19 948	19 709
Charges de bureau	24 676	22 680
Autres charges	6 663	6 332
	<u>115 622</u>	<u>137 083</u>
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	<u>193 405</u>	<u>267 352</u>
	<u>4 115 432 \$</u>	<u>4 102 214 \$</u>

* Apparenté sous contrôle commun

6. EXCÉDENT CUMULÉ

Le conseil d'administration du Fonds a réservé une partie de l'excédent cumulé pour l'attribution de bourses et de subventions incluant une somme pour honorer les engagements pris par le Fonds dans les protocoles des Projets de recherche orientée. Le Fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration. Ces affectations se détaillent comme suit :

	2013	2012
Subventions et bourses	4 294 373 \$	2 859 082 \$
Non affecté	453 613	1 261 905
	<u>4 747 986 \$</u>	<u>4 120 987 \$</u>

7. PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE

Au 31 mars 2013, les placements de portefeuille, constitués de dépôts à terme, portent intérêts à un taux de 1,45 %; ces placements viennent à échéance entre avril et mai 2013.

Au 31 mars 2012, les placements de portefeuille, constitués de dépôts à terme, portaient intérêts à des taux variant de 1,20 % à 1,45 %; ces placements venaient à échéance entre avril et octobre 2012.

8. SUBVENTIONS À RECEVOIR ET AUTRES CRÉANCES

	2013	2012
Apparentés sous contrôle commun		
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	241 121 \$	122 747 \$
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie	3 032 377	25 000
Fonds de recherche du Québec - Santé	306 411	2 021
Ministère des Ressources naturelles	3 000 000	-
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	100 000	165 182
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport	-	2 679 429
Institut de recherche en santé du Canada	-	16 590
Mathematics of Information Technology and Complex System inc.	-	806 350
Autres	7 169	-
	<u>6 687 078 \$</u>	<u>3 817 319 \$</u>

9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2013		
	Coût	Amortissement cumulé	Net
Mobilier de bureau et équipement	305 343 \$	274 700 \$	30 643 \$
Équipement informatique	1 316 191	1 278 845	37 346
Améliorations locatives	389 137	384 354	4 783
Développement informatique	2 257 795	2 027 243	230 552
	<u>4 268 466 \$</u>	<u>3 965 142 \$</u>	<u>303 324 \$</u>

9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

	2012		
	Coût	Amortissement cumulé	Net
Mobilier de bureau et équipement	281 052 \$	257 591 \$	23 461 \$
Équipement informatique	1 283 668	1 239 332	44 336
Améliorations locatives	389 005	382 279	6 726
Développement informatique	2 194 679	1 892 535	302 144
	<u>4 148 404 \$</u>	<u>3 771 737 \$</u>	<u>376 667 \$</u>

Les acquisitions de mobilier de bureau et d'équipement de l'exercice s'élèvent à 24 291 \$ (2012 - 7 949 \$) et il n'y a pas eu de disposition (2012 - 12 398 \$). La dépense d'amortissement de l'exercice s'élève à 17 109 \$ (2012 - 16 020 \$).

Les acquisitions d'équipement informatique de l'exercice s'élèvent à 32 523 \$ (2012 - 53 314 \$) et il n'y a pas eu de disposition (2012 - 26 606 \$). La dépense d'amortissement de l'exercice s'élève à 39 513 \$ (2012 - 64 163 \$).

Les acquisitions d'améliorations locatives de l'exercice s'élèvent à 132 \$ (2012 - 8 405 \$) et il n'y a pas eu de disposition (2012 - 67 595 \$). La dépense d'amortissement de l'exercice s'élève à 2 075 \$ (2012 - 18 612 \$).

Les acquisitions de développement informatique de l'exercice s'élèvent à 63 116 \$ (2012 - 16 520 \$) et il n'y a pas eu de disposition (2012 - 0 \$). La dépense d'amortissement de l'exercice s'élève à 134 708 \$ (2012 - 168 557 \$).

Au 31 mars 2013, le poste « Charges à payer et frais courus » inclut un montant de 17 257 \$ (2012 - 0 \$) lié à l'acquisition d'immobilisations corporelles.

10. FACILITÉS DE CRÉDIT

Le Fonds dispose de facilités de crédit n'excédant pas un montant total en cours de 10 000 000 \$ auprès du Fonds de financement, et ce jusqu'au 31 mars 2017. Les montants prélevés portent intérêt au taux des acceptations bancaires à un mois majoré de 0,3 %. Aux 31 mars 2013 et 2012, les facilités de crédit étaient inutilisées.

11. CHARGES À PAYER ET FRAIS COURUS

	2013	2012
Fonds de recherche du Québec - Santé *	158 142 \$	22 612 \$
Fournisseurs	84 837	69 812
Salaires et vacances à payer	382 698	387 938
	<u>625 677 \$</u>	<u>480 362 \$</u>

* Apparenté sous contrôle commun

12. SUBVENTIONS REPORTÉES DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES

	2012	Subventions de l'exercice	Subventions constatées à titre de revenus de l'exercice	2013
Apparentés sous contrôle commun				
Fonds Vert	1 745 888 \$	- \$	1 292 242 \$	453 646 \$
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	119 834	11 111	28 858	102 087
Fonds de recherche du Québec - Santé	32 758	11 111	14 859	29 010
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	1 633 401	500 500	535 369	1 598 532
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie	24 947 175	17 482 200	14 203 056	28 226 319
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport	4 906 914	2 680 000	2 140 480	5 446 434
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire	8 992	-	3 207	5 785
Ministère des Relations internationales, de la Francophonie et du Commerce extérieur	142 152	257 500	272 912	126 740
Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs	205 614	160 075	201 625	164 064
Ministère des Ressources naturelles	653 587	4 384 900	1 489 474	3 549 013
Ministère de la Santé et des Services sociaux	414 080	200 000	143 947	470 133
Ministère des Transports du Québec	608 204	185 088	225 967	567 325
Société de l'assurance automobile du Québec	119 889	35 087	40 347	114 629
Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-St-Jean	279	331 426	316 508	15 197
Mathematics of Information Technology and Complex System inc.	1 000 000	-	975 000	25 000
Novalait	210 853	259 352	138 029	332 176
Autres	305 957	152 125	256 617	201 465
	<u>37 055 577 \$</u>	<u>26 650 475 \$</u>	<u>22 278 497 \$</u>	<u>41 427 555 \$</u>

12. SUBVENTIONS REPORTÉES DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES (SUITE)

	2011	Subventions de l'exercice	Subventions constatées à titre de revenus de l'exercice	2012
Apparentés sous contrôle commun				
Fonds Vert	1 559 980 \$	2 104 610 \$	1 918 702 \$	1 745 888 \$
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	95 387	61 111	36 664	119 834
Fonds de recherche du Québec - Santé	33 728	11 111	12 081	32 758
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	1 160 245	814 865	341 709	1 633 401
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	23 295 027	15 420 000	13 767 852	24 947 175
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport	4 467 875	2 679 429	2 240 390	4 906 914
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire	12 197	-	3 205	8 992
Ministère des Relations internationales, de la Francophonie et du Commerce extérieur	256 432	315 000	429 280	142 152
Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs	371 236	-	165 622	205 614
Ministère des Ressources naturelles	956 537	1 385 000	1 687 950	653 587
Ministère de la Santé et des Services sociaux	32 623	400 000	18 543	414 080
Ministère des Transports du Québec	565 294	185 088	142 178	608 204
Société de l'assurance automobile du Québec	111 554	35 088	26 753	119 889
Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-St-Jean	17 213	692 133	709 067	279
Mathematics of Information Technology and Complex System inc.	200 000	800 000	-	1 000 000
Novalait	16 220	203 352	8 719	210 853
Autres	374 677	107 478	176 198	305 957
	<u>33 526 225 \$</u>	<u>25 214 265 \$</u>	<u>21 684 913 \$</u>	<u>37 055 577 \$</u>

Les montants constatés à titre de revenus de l'exercice incluent 21 881 425 \$ (2012 - 21 205 293 \$) représentant des revenus de subvention (note 4) et 397 072 \$ (2012 - 479 620 \$) représentant des revenus de gestion inclus dans les intérêts et autres revenus.

13. OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

Au 31 mars 2013, les engagements du Fonds sont de 40 178 468 \$ (2012 - 54 100 489 \$) à l'égard des subventions, et ce jusqu'en mars 2017, et de 11 585 502 \$ (2012 - 14 186 077 \$) à l'égard des bourses, et ce jusqu'en mars 2018. Les obligations sont conditionnelles au respect des critères d'admissibilité par les bénéficiaires.

14. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

Le régime supplémentaire de rentes pour les membres du personnel du Fonds est un régime de retraite à cotisations déterminées. Les obligations du Fonds envers ce régime se limitent à ses cotisations à titre d'employeur. Ce régime ne paiera pas de prestations au-delà des fonds disponibles.

Les cotisations du Fonds imputées aux résultats de l'exercice s'élèvent à 97 861 \$ (2012 - 116 048 \$) et représentent le coût des services courants.

15. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

En plus des opérations entre apparentés déjà divulguées dans les états financiers et qui sont comptabilisées à la valeur d'échange, le Fonds est apparenté avec tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'avec tous les organismes et entreprises contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. Le Fonds n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Ces opérations ne sont pas toutes divulguées distinctement aux états financiers.

16. INSTRUMENTS FINANCIERS

Le Fonds, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques, sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels. L'analyse suivante indique l'exposition du Fonds aux risques au 31 mars 2013.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Fonds éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. Le Fonds est exposé à ce risque principalement au regard de ses charges à payer et frais courus.

Le Fonds considère qu'il détient suffisamment de placements facilement convertibles en trésorerie afin de s'assurer d'avoir les fonds nécessaires pour répondre à ses besoins financiers courants et à long terme, et ce, à un coût raisonnable, le cas échéant.

Le tableau suivant présente l'échéance estimative des passifs financiers:

	2013	2012
Charges à payer et frais courus		
Moins de 90 jours	391 483 \$	233 726 \$
De 90 à 365 jours	234 194	246 636
	<u>625 677 \$</u>	<u>480 362 \$</u>

16. INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les instruments financiers qui exposent le Fonds à une concentration du risque de crédit sont composés de la trésorerie, des placements de portefeuille et des subventions à recevoir et autres créances. La valeur comptable des actifs financiers représente l'exposition maximale du Fonds au risque de crédit. Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux placements de portefeuille est réduit au minimum par la politique du Fonds d'investir auprès d'institutions financières réputées. Le Fonds est peu exposé au risque de crédit sur ses subventions à recevoir et autres créances puisque celles-ci sont à recevoir en grande partie d'apparentés sous contrôle commun.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre. Compte tenu de la nature de ses activités, le Fonds est seulement exposé au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. Le Fonds est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses placements de portefeuille à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent le Fonds à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Le risque de taux d'intérêt est cependant réduit, car les placements de portefeuille ont des dates d'échéance inférieures à un an.

17. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de 2012 ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée en 2013.

PARTIE 6 ANNEXES

Liste des acronymes

Acfas	Association francophone pour le savoir
ACCORD	Action concertée de coopération régionale de développement
ADARUQ	Association des administratrices et administrateurs de recherche universitaire du Québec
ADESAQ	Association des doyens des études supérieures et avancées du Québec
ADRIQ	Association de la recherche industrielle du Québec
BMP	Bourses de recherche en milieu de pratique
CASRAI	Consortium pour l'avancement des standards d'administration
CCTT	Centres collégiaux de transfert de technologie des cégeps du Québec
CFQCU	Conseil Franco-québécois de coopération universitaire
CGE	Cadre de gestion environnementale
CQVB	Centre québécois de valorisation des biotechnologies
CRIAQ	Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec
CRSH	Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
CRSNG	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
Fonds FCAR	Fonds pour la Formation de chercheurs et l'aide à la recherche
FRQNT	Fonds recherche du Québec – Nature et technologies
FRQSC	Fonds recherche du Québec – Société et culture
FRQS	Fonds recherche du Québec – Santé
IRSC	Institut de recherche santé Canada
IRSST	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail
ISQ	Institut de la statistique du Québec
MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MDDEFP	Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs
MELS	Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
MESRST	Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie
MITACS	Mathematics of Information Technology and Complex Systems
MRIFCE	Ministère des Relations internationales, de la Francophonie et du Commerce extérieur
MRN	Ministère des Ressources naturelles
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
MTQ	Ministère des transports du Québec
NE ³ LS	Réseau de recherche sur les aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux des nanotechnologies
OST	Observatoire des sciences et des technologies
PAREA	Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage
PART	Programme d'aide à la recherche technologique
PBEEE	Programme de bourses d'excellence pour étudiants étrangers
PROMPT	Partenariats de recherche orientée en microélectronique, photonique et télécommunications
PSR-SIIRI	Programme de soutien à la recherche - soutien aux initiatives internationales de recherche et d'innovation
SAAQ	Société de l'assurance automobile du Québec
SNG	Sciences naturelles et génie
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation
SSHAL	Sciences sociales humaines, arts et lettres

Les regroupements stratégiques 2012–2013

Calcul Québec

Centre d'étude de la forêt (CEF)

Centre d'étude interuniversitaire des structures sous charges extrêmes (CEISCE)

Centre d'études nordiques (CEN)

Centre d'optique, photonique et laser (COPL)

Centre de la Science de la Biodiversité du Québec (CSBQ)

Centre Sève, centre de recherche en sciences du végétal

Centre de recherche en astrophysique du Québec (CRAQ)

Centre de recherche en électronique radiofréquence (CREER)

Centre de recherche en géochimie et géodynamique (GEOTOP)

Centre de recherche en infectiologie porcine (CRIP)

Centre de recherche en plasturgie et composites (CREPEC)

Centre de recherche sur l'aluminium (REGAL)

Centre de recherche sur le cerveau, le langage et la musique (CRCLM)*

Centre de recherche sur les infrastructures en béton (CRIB)

Centre de recherche sur les interactions hôte-parasite

Centre de recherche sur les matériaux auto-assemblés (CRMAA)

Centre de recherches mathématiques (CRM)

Centre de systèmes et technologies avancés en communications (SYTACom)

Centre en chimie verte et catalyse (CCVC)

Centre Interdisciplinaire de Recherche en Musique, Médias et Technologie (CIRMMT)*

Centre interuniversitaire de recherche sur le cycle de vie des produits, procédés et services (CIRAIG)*

Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT)*

Centre québécois sur les matériaux fonctionnels (CQMF)

Centre sur les changements climatiques et environnement à l'échelle du globe (C3EG)

Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions (GERAD)

Groupe de recherche interuniversitaire en limnologie et en environnement aquatique (GRIL)

Groupe interinstitutionnel de recherches océanographiques du Québec (Québec-Océan)

Ingénierie de technologies interactives en réadaptation (INTER)

Institut des nutraceutiques et des aliments fonctionnels (INAF)

Institut Transdisciplinaire d'Informatique Quantique (INTRIQ)

Regroupement québécois de recherche sur la fonction, la structure et l'ingénierie des protéines (PROTEO)

Regroupement pour l'étude des environnements partagés intelligents répartis (REPARTI)

Regroupement québécois sur les matériaux de pointe (RQMP)

Regroupement stratégique en microsystemes du Québec (ReSMiQ)

Regroupement stratégique en science et application des plasmas (Plasma-Québec)

Réseau Aquaculture Québec (RAQ)

Réseau québécois en reproduction (RQR)

*Partenariat avec le Fonds de recherche du Québec – Société et culture

Listes des membres des comités d'évaluation

2012–2013

Abatzoglou, Nicolas

Université de Sherbrooke

Abdul-Nour, Georges

Université du Québec à Trois-Rivières

Abouheif, Ehab

Université McGill

Achim, Alexis

Université Laval

Agbobli, Christian

Université du Québec à Montréal

Ajib, Wessam

Université du Québec à Montréal

Albert, Jacques

Carleton University

Albert, Marie-Noëlle

Université du Québec à Rimouski

Al-Haddad, Kamal

École de technologie supérieure

Allard, Jacques

Université de Moncton

Amyot, Daniel

Université d'Ottawa

Amodeo, Lionel

Université de Technologie de Troyes

Aouina, Mokhtar

Autre univ. - Mississipi

Archambault, Louis

CHUQ-Hôtel-Dieu

Archambault, Marie

Université de Montréal

Arino, Julien

Université du Manitoba

Asselin, Éric

Université du Québec à Trois-Rivières

Aucoin, Marc

Université de Waterloo

Audet, Céline

Université du Québec à Rimouski

Audet, Yves

École Polytechnique de Montréal

Audy, Patrice

Agriculture et Agroalimentaire Canada

Auzanneau, France-Isabelle

University of Guelph

Azzouz, Abdelkrim

Université du Québec à Montréal

Azzouz, Mohamed

Université Laurentienne de Sudbury

Bacon, Benoît

Université Bishop's

Badard, Thierry

Université Laval

Ballaz, Laurent

Université du Québec à Montréal

Banville, Frédéric

Université du Québec à Rimouski

Baratchart, Laurent

INRIA – Centre de recherche Sophia Antipolis

Barbeau, Michel

University of Carleton

Baril, Éric

Conseil national de recherche du Canada

Barthelat, Francois

Université McGill

Baudoin, Olivier

Université Lyon 1 - Claude Bernard

Beaujean, Nathalie

Institut national de la recherche agronomique

Bauwens, Luc

Université of Calgary

Bazergui, André

Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ)

Bédard, André

McMaster University

Beauchemin, Steven

Université Western Ontario

Beaudoin, Gilles

CHUM-Hôpital Notre-Dame

Beauplet, Gwénaél

Université Laval

Béland, Martin

Université de Moncton

Bélisle, Claude

Centre de recherche sur les communications

Bellaiche, Martine

École Polytechnique

Bellenger, Jean-Philippe

Université de Sherbrooke

Benaissa, Azemi

Collège militaire royal – Kingston

Bénard, Pierre

Université du Québec à Trois-Rivières

Benmokrane, Brahim

Université de Sherbrooke

Bennett, Elena

Université McGill

Bergheul, Saïd

Bernier, Monique

INRS-Eau, Terre & Environnement

Berrigan, Félix

Université de Sherbrooke

Bérubé, Frédéric

Pratt & Whitney Canada Cie

Bertola, Marco

Université Concordia

Bertrand, Annick

Agriculture et Agroalimentaire Canada

Bérubé, Jean A.

Ressources Naturelles Canada

Bentabet, Layachi

Université Bishop's

Berndt, Johannes
Université d'Orléans

Bergeron, Pierre-Jérôme
Université d'Ottawa

Bérubé, Nathalie
Université du Québec en Outaouais

Bianchi, Andrea Daniele
Université de Montréal

Bilodeau-Goeseels, Sylvie
Agriculture et Agroalimentaire
Canada

Blais, Carl
Université Laval

Blais, Jean-François
Institut national de la recherche
scientifique (INRS)

Bock, Wojtek Jan
Université du Québec en Outaouais

Boddy, Christopher
Université d'Ottawa

Boiteau, Gilles
Agriculture et Agroalimentaire
Canada

Bonafos, Caroline
CEMES – Centre d'élaboration de
Matériaux et d'études structurales

Bordignon, Vilceu
Université McGill

Botti, Silvana
Université Lyon 1 - Claude Bernard

Bouchard, Jean
Secteur privé – Québec

Bouchard, Bruno
Université du Québec à Chicoutimi

Bouchard, Michel R.
Centre en imagerie numérique et
médias interactifs

Bouchard, Vincent
Université de l'Alberta

Boucher, François
Université du Québec à Trois-
Rivières

Boucher, Jean-Philippe
Université du Québec à Montréal

Boudreault, Yves
École Polytechnique de Montréal

Boukerche, Azzedine
Université d'Ottawa

Boulon, Loïc
Université du Québec à Trois-
Rivières

Boyer, Francois-Raymond
École Polytechnique

Brais, Suzanne
Université du Québec en Abitibi-
Témiscamingue

Branzan Albu, Alexandra
Université Victoria

Brault, Solange
Université of Massachusetts

Breuleux, Alain
Université McGill

Brisson, Josée
Université Laval

Brisson, Louise
Université Laval

Briot, Sébastien
Institut de Recherche en
Communications et Cybernétique de
Nantes

Brouillette, Martin
Université de Sherbrooke

Brunelle, France
Ministère de l'Agriculture, des
Pêcheries et de l'Alimentation du
Québec

Bruneau, Christian
Université de Rennes 1

Buelna, Gerardo
Centre de recherche industrielle du
Québec

Burriesci, Gaetano
University of London

Bussière, Bruno
Université du Québec en Abitibi-
Témiscamingue

Bussièrès, Denis
Université du Québec à Chicoutimi

Cabana, Hubert
Université de Sherbrooke

Cadrin, Monique
Université du Québec à Trois-
Rivières

Carneiro Jr, Sandoval
Université fédérale de Rio de
Janeiro

Carrier, Danielle
Université d'Ottawa

Carrier, Danielle-Julie
University of Arkansas

Chaillou, Gwénaelle
Université du Québec à Rimouski
Chamberland, Steven
École Polytechnique

Chahma, M'hamed
Université Laurentienne de
Sudbury

Chali, Yllias
Université de Lethbridge

Champagne, Pascale
Queen's University

Chan, François
Collège militaire royal - Kingston

Chandra, Ambrish
École de technologie supérieure

Chapelon, Jean-Yves
Université Lyon II

Chaubet, Frédéric
Université Paris 13 - Paris-Nord

Chavane, Frédéric
Université de la Méditerranée -
Aix-Marseille II

Cheng, Li Zhen
Université en Abitibi-
Témiscamingue

Chesne, Thierry
Université Laval

Chetouane, Fatah
Université de Moncton

Chouinard, Jean-Yves
Université Laval

Chouinard, Luc
Université McGill

Choulakian, Vartan
Université de Moncton

Chotteau, Véronique
Royal Institute of Technology

Clarisse, Olivier
Université de Moncton

Claverie, Jerome
Université du Québec à Montréal

Cohen, Henri
Université du Québec à Montréal

Cohn, Melanie
Toronto Western Hospital

Colin, Fabrice
Université Laurentienne de
Sudbury

Constantin, Nicolas
École de technologie supérieure

Cordat, Emmanuelle
Université de l'Alberta

Côté, Daniel
Centre de recherche de l'Institut
universitaire en santé mentale de
Québec (CRIUSMQ)

Côté, Patrice
Université Dalhousie

Côté, René
Université de Sherbrooke

Coulibaly, Paulin
Université McMaster

Cousineau, Pierre A.
Université du Québec à Chicoutimi

Couture, Jean-François
Université d'Ottawa

Couture, Manon
Université Laval

Craig, Walter
Université McMaster

Crosnier, André
Université Montpellier 2 - Sciences
et Techniques (UM2)

Cyr, Hélène
University of Toronto

Dahmane, Adel Omar
Université du Québec à Trois-
Rivières

D'Amours, Claude
Université d'Ottawa

Dan, Bernard
Université libre de Bruxelles

Dawber, Matthew
State University of New York Stony
Brook

Daziano, Ricardo A.
Cornell University

De Blois, Sylvie
Université McGill

Demarquette, Nicole
École de technologie supérieure

Denault, Jean-Bernard
Université de Sherbrooke

Denault, Johanne
Conseil national de recherche du
Canada

Denidni, Ahmed Tayeb
INRS-Télécommunication

Desbarats, Alexandre
Commission géologique du Canada

DesJarlais, Claude
Consortium Ouranos

Deslauriers, Roxanne
Conseil national de recherche du
Canada

Després, Philippe
Centre hospitalier universitaire de
Québec

DesRochers, Annie
Université du Québec en Abitibi-
Témiscamingue

Detellier, Christian
Université d'Ottawa

Déziel, Marie-Hélène
Ministère de l'Agriculture, des
Pêcheries et de l'Alimentation du
Québec (MAPAQ)

Diallo, Claver
Université Dalhousie

Diels, Jean-Claude
University of New Mexico

Ding, Zhifeng
University of Western Ontario

Dolan, John R.
Université Paris 6 - Pierre et Marie
Curie

Dolez, Patricia
École de technologie supérieure

Domingue, Frédéric
Université du Québec à Trois-
Rivières

Doray, Louis G.
Université de Montréal

Doré, Michel
Secteur privé - Ontario

Doucet, Nicolas
INRS - Inst. Armand-Frappier

Doumy, Gilles
Argonne National Laboratory

Doyon-Gosselin, Benoit
Université Laval

Duhamel, Jean
Université de Waterloo

Drapeau, Pierre
Université du Québec à Montréal

Dubé, Caroline
Ministère de l'Agriculture, des
Pêcheries et de l'Alimentation du
Québec (MAPAQ)

Dubreuil, Nicole
U. de Montréal

Dumont, Guy
University of British Columbia

Dumouchel, Pierre
École de technologie supérieure

Elektorowicz, Maria
Université Concordia

El Guemhioui, Karim
Université du Québec en Outaouais

Elkoun, Said
Université de Sherbrooke

Emond, Jean-Pierre
Georgia Inst. of Technology

Erchiqui, Fouad
U. du Québec en Abitibi-
Témiscamingue

Fall, Mamadou
Université d'Ottawa

Fancott, Terrill
Université Concordia

Farah, Alain
Université McGill

Fatih, Khalid
Conseil national de recherche du Canada

Ferrigno, Rosaria
Université Lyon 1 - Claude Bernard

Fortin, Claude
INRS-Eau, Terre & Environnement

Fortin, Guillaume
Université Moncton

Fortin, Marc-André
Université Laval

Fortin, Marie-Josée
Université de Toronto

Fournier, François
Environnement Canada - Québec

Fournier-Viger, Philippe
Université de Moncton

Fradin, Cécile
Université McMaster

Frenette Charron, Jean-Benoit
Université McGill

Frigon, Dominic
Université McGill

Frigon, Jean-François
École Polytechnique

Fülöp, Tamás
Université de Sherbrooke

Ghannoum, Wassim
University of Texas

Gaillardetz, Patrice
Université Concordia

Gaspar, Patricia
INSERM - Institut du Fer-à-Moulin

Garneau, Michelle
Université du Québec à Montréal

Gélinas, Yves
Université Concordia

Gennisson, Jean-Luc
Institut Langevin ondes et images - ESPCI ParisTech

Ghrib, Faouzi
Université de Windsor

Gilbert, Michel
Conseil national de recherche du Canada

Gingras, Michel J.P.
Université de Waterloo **Girard, Éric**
Université du Québec à Montréal

Giorgi, Javier
Université d'Ottawa

Girardin, Martin-Philippe
Ressources Naturelles Canada (NRCAN)

Glémet, Hélène
Université du Québec à Trois-Rivières

Godbout, Stéphane
Institut de recherche et de développement en agroenvironnement (IRDA)

Gosselin, Benoit
Université Laval

Gonzalez Feliu, Jesus
UMR CNRS – Laboratoire d'Économie des transports

Gosselin, Benoit
Université Laval

Gosselin, Frédéric
Université de Montréal

Ghouili, Jamel
Université de Moncton

Gourbilleau, Fabrice
CIMAP – Centre de recherche sur les Ions, les matériaux et la photonique

Gouw, Gérard
Université Concordia

Goyette, Jacques
Université du Québec à Trois-Rivières

Gravel, Dominique
Université du Québec à Rimouski

Grenier, Julie-Marthe

Groleau, Denis
Université de Sherbrooke

Grova, Christophe
Université McGill

Guénette, Robert
Université Laval

Guérard, François
Université du Québec à Chicoutimi

Guerrini, Stefano
Université Paris 13 - Paris-Nord

Guichard, Frédéric
Université McGill

Guidoin, Robert G.
Université Laval

Guillaume, Sophie
Université de Rennes 1

Hakem, Nadir
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

Hallé, Stéphane
École de technologie supérieure

Hamza, Abdelhaq
Université du Nouveau-Brunswick (UNB)

Hanna, David
Université McGill

Harnad, John
Université Concordia

Haffouz, Sofiane
Conseil national de recherche du Canada

Harper, Karen
Université Dalhousie

Heitz, Michèle
Université de Sherbrooke

Hervet, Eric
Université de Moncton

Hettak, Khelifa
Centre de recherches sur les communications

Houde, Martin
Université Western Ontario

Hudon, Christiane
Environnement Canada - Ontario

Ivanov, Dentcho V.
New Jersey Institute of Technology

Jacques, Michel
Université Laval

Japkowicz, Nathalie
Université d'Ottawa

Jenna, Sarah
Université du Québec à Montréal

Jodoin, Bertrand
Université d'Ottawa

Johnson, Aaron
Université Concordia

Joncas, Gilles
U. Laval

Jugroot, Manish
Collège militaire royal - Kingston

Kant, Mariana
Collège Glendon, York

Khoury, Richard
Université Lakehead

Kneeshaw, Daniel David
U. du Québec à Montréal

Knystautas, Émile J.
Université Laval

Krause, Cornelia
Université du Québec à Chicoutimi

Labelle, Pierre
Cégep de Saint-Jérôme

Laberge, Martine
Clemson University

Labonté-Dufresne, Patrick
INRS - Inst. Armand-Frappier

Labrie, Steve
Université Laval

Lachance, Simon
Université de Guelph

Laganière, Robert
Université d'Ottawa

Lajeunesse, Patrick
Université Laval

Lajoie, Gilles
Université Western Ontario

Lamontagne, Boris
Conseil national de recherche du Canada

Lamhamedi, Mohammed Sghir
Ministère des Ressources naturelles Et de la faune (MRNF)

Lamoureux, Marc
St-Mary's University

Langlois, Pierre
École Polytechnique

Lagugné-Labarthe, François
Université Western Ontario

Laplante, Steven
Boehringer Ingelheim Ltée

Laporte, Gilbert
HEC Montréal

Laroche, Anne-Marie
Université de Moncton

Laulan, Stéphane
Université de Moncton

Laurion, Isabelle
Institut national de la recherche scientifique (INRS)

Lavoie, Martin
Université Laval

Lê, Georges
Min. Ressources naturelles Québec

Lebel, Hélène
Université de Montréal

Leblanc, Benoît
Université de Sherbrooke

Lecomte, Juliette
Johns Hopkins University

Lefebvre, Daniel
Valacta, le centre d'expertise en production laitière du Québec

Lefloch, François
INAC-Institut nanosciences et Cryogénie - CEA

Legagneux, Pierre
THALES R&T - France

Légaré, François
Institut national de la recherche scientifique (INRS)

Légère, Anne
Agriculture et Agroalimentaire Canada

Lemire, Daniel
Université du Québec à Montréal

Le Moual, Hervé
Université McGill

Leonelli, Richard
Université de Montréal

Lerouge, Sophie
École de technologie supérieure

Leroux, Diane
Ministère des Transports Québec

Leroy, Claude
Université de Montréal

Lesbarrères, David
Université Laurentienne de Sudbury

Lessard, Carl
Agriculture et Agroalimentaire Canada

Léveillé, Ghislain
Université Laval

Lévesque, André
Agriculture et Agroalimentaire Canada

Lina, Jean-Marc
École de technologie supérieure

Logrippo, Luigi
Université du Québec en Outaouais

Lorin, Emmanuel
Carleton University

Maciel, Yvan
Université Laval

Maly, Ken
Wilfrid Laurier University

Marc, Annie
Université de Lorraine

Marcotte, Isabelle
Université du Québec à Montréal

Marcotte, Michèle
Agriculture et Agroalimentaire Canada

Marcotte, Sophie
Université Concordia

Marinova, Mariya
École Polytechnique

Markewitz, Karine

Centre de transfert technologique
en écologie industrielle

Marleau, Francine

Université d'Innsbruck

Marquis, Hélène

Cornell University

Marsolais, Frédéric

Agriculture et Agroalimentaire
Canada

Martin, Alexandre

University of Kentucky

Massot, Marie-Hélène

LVMT-Laboratoire ville mobilités
Transport – Paris Tech

Matwin, Stan

Université d'Ottawa

Mashreghi, Javad

Université Laval

Mavriplis, Catherine

Université d'Ottawa

Mc Breen, Peter H.

Université Laval

Merle, Philippe

Ministère de la Défense

Monette, Frédéric

École de technologie supérieure

Monga, Ernest

Université de Sherbrooke

Morandotti, Roberto

Institut national de la recherche
scientifique (INRS)

Moreau, Christian

Conseil national de recherches
Canada

Moreau, Robert

Université du Québec à Montréal

Morris, Denis

Université de Sherbrooke

Mussivand, Tofy

Institut de cardiologie de
l'Université d'Ottawa

Narain, Ravin

Université de l'Alberta

Necsulescu, Dan-Sorin

Université d'Ottawa

Nepveu, Alain

Université McGill

Nkinamubanzi, Pierre-Claver

Conseil national de recherche du
Canada

Nozais, Christian

Université du Québec à Rimouski

Nuno, Natalia

École de technologie supérieure

Omri, Abdelwahab

Université Laurentienne de
Sudbury

Orban, Dominique

École Polytechnique

Orsat, Valérie

Université McGill

Ottenwaelder, Xavier

Université Concordia

Panneton, Raymond

Université de Sherbrooke

Pape, Paul

Université de Sherbrooke

Paquet, Marc

École de technologie supérieure

Paquin, Jean-François

Université Laval

Paré, Martin

Queen's University

Parent, Jean-Guy

Ministère de l'Agriculture, des
Pêcheries et de l'Alimentation du
Québec (MAPAQ)

Park, Chan Wang

Université du Québec à Rimouski

Patoine, Alain

Université de Moncton

Pearson, Angela

Institut national de la recherche
scientifique (INRS)

Pellerin, Christian

Université de Montréal

Pelletier, Fanie

Université de Sherbrooke

Pepin, Pierre

Pêches et Océans Canada

Perrier, Michel

École Polytechnique

Peslherbe, Gilles

Université Concordia

Pilon, Nicolas

Université du Québec à Montréal

Pinsonnault, Martin

Université Western Ontario

Plante, Sébastien

Université de Moncton

Poirier, Mario

Université de Sherbrooke

Poisson, Éric

Université de Guelph

Poulin, Francis

Université de Waterloo

Pouliot, Michel

Agropur

Protas, Bartosz

Université McMaster

Py, Christophe

Institut des sciences de
microstructures

Quirion, Guy

Université Mémorial de Terre-
Neuve

Ragan, Kenneth

Université McGill

Rainville, Geneviève

Autre au Québec

Rainville, Simon

Université Laval

Richard, François

Université Laval

Rivard, Danielle

Secteur privé - Québec

Robelin, Christian

École Polytechnique

Robert, Jean-Loup
Université Laval

Rocca-Volmerange, Brigitte
Institut d'Astrophysique de Paris

Rocheffort, Alain
École Polytechnique

Rochette, Martin
Université McGill

Rochon, Frédéric
Université du Québec à Montréal

Roucous, Xavier
Université de Sherbrooke

Roué, Lionel
INRS-Énergie et matériaux
Roy, René
Consortium Ouranos

Routhier, Jean-Louis
UMR CNRS – Laboratoire
d'Économie des transports

Rozon, Côme
Collège militaire royal du Canada

Ruediger, Andreas
Institut national de la recherche
scientifique (INRS)

Runge, Jeffrey
University of Maine

Saint-Jalmes, Hervé
Université de Rennes 1

Samuel, Fawzy H.
Université du Québec à Chicoutimi

Santato, Clara
École Polytechnique

Savado, Oumarou
École Polytechnique

Shafirovich, Evgeny
University of Texas at El Paso

Silva-Aliaga, Marina
Université de l'Île-du-Prince-
Édouard

Simard, Benoît
Conseil national de recherche
Canada

Simoneau, Martin
Université Laval

Sirois, Marc
Université du Québec à Trois-
Rivières

Sirois, Pascal
Université du Québec à Chicoutimi

Skorek, Adam
Université du Québec à Trois-
Rivières

Skorobogatiy, Maksim
École Polytechnique

Snieckus, Victor
Queen's University

Sghomonian, Jean-Jacques
Boston University

Sparling, Richard
Université du Manitoba

Stafford, Luc
Université de Montréal

Strauss, Bernard
Secteur gouvernemental - Québec

Straus, Suzana
Université de la Colombie-Britannique

Subirade, Muriel
Université Laval

Tannier, Eric
Université Lyon 1 - Claude Bernard

Tardif, Jacques
University of Winnipeg

Tatu, Serioja Ovidiu
INRS-Énergie, Matér.&Télécomm.

Temimi, Marouane
City University of New York

Tessier, Frédéric
Conseil national de recherche du
Canada

Ternan, Marten
EnPross Inc.

Tervo, Richard
Université du Nouveau-Brunswick

Théau, Jérôme
Université de Sherbrooke

Thibault, Christophe
CNRS LAAS - Laboratoire d'Analyse
et d'Architecture des systèmes

Thibeault, Dominic
Oleokek

Tirca, Lucia
Université Concordia

Thivierge, Jean-Philippe
Université d'Ottawa

Tranchant, Carole
Université de Moncton

Tremblay, Bruno
Université McGill

Tremblay, Jean-Pierre
Université Laval

Tremblay, Sébastien

Université Laval

Trépanier, Martin
École Polytechnique

Trudel, Richard
SOPFIM

Turcotte, Josée
Université Laurentienne de
Sudbury

Turcotte, Marcel
Université d'Ottawa

Turgeon, Jean
Service canadien des forêts -
Centre de foresterie des Grands
Lacs

Tweddell, Russell

Vachon, Caroline
Institut des matériaux industriels
du CNRC

Van de Ven, Theo
Université McGill

Vaucher, Elvire
Université de Montréal

Verreault, René
Université du Québec à Chicoutimi

Vidal, François
INRS-Énergie, Matér.&Télécomm.

Vigneault, Frédéric
Université Harvard

Villeneuve, Sébastien
Agriculture et agroalimentaire
Canada

Waldispuhl, Jerome
Université. McGill

Waldron, Karen

Université de Montréal

Wamkeue, René

Université du Québec en Abitibi-
Témiscamingue

Watier, Francois

Université du Québec à Montréal

Weladji, Robert Bertrand

Université Concordia

Wendling, Laurent

Université Paris 5 - René Descartes

Weretilnyk, Elizabeth

Université McMaster

Witzel, Bernd

Université Laval

Wood-Adams, Paula

Université Concordia

Yargeau, Viviane

Université McGill

Young, Robert N.

Université Simon Fraser

Réalisation

Coordination et rédaction : Service de la planification et de la performance

Nous remercions toutes les personnes du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies et des services du Bureau du scientifique en chef du Québec ayant collaboré à cette publication.

Ce rapport annuel de gestion est également diffusé en format PDF dans le site Web du FRQNT : www.frqnt.gouv.qc.ca

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2013

ISBN 978-2-550-67839-7 (imprimé)

ISBN 978-2-550-67840-4 (PDF)

www.frqnt.gouv.qc.ca

140, Grande Allée Est, bureau 450
Québec (Québec) G1R 5M8 | 418 643-8560

500, rue Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6 | 514 873-1298

**Fonds de recherche
Nature et
technologies**

Québec 