

REÇU LE  
22 AOÛT 2013

**CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
ÉTATS FINANCIERS  
31 MARS 2013**

**CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
ÉTATS FINANCIERS  
31 MARS 2013**

|                                       |         |
|---------------------------------------|---------|
| RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT     | 1 - 2   |
| ÉTATS FINANCIERS                      |         |
| Résultats                             | 3       |
| Résultats - Fonds affectés            | 4 - 6   |
| Évolution de l'actif net              | 7 - 9   |
| Bilan                                 | 10      |
| Bilan - Fonds affectés                | 11 - 13 |
| Flux de trésorerie                    | 14      |
| NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS | 15 - 23 |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES        | 24- 25  |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

**Aux membres du conseil d'administration de la  
Conférence régionale des élus  
de la Baie-James**

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Conférence régionale des élus de la Baie-James, qui comprennent le bilan au 31 mars 2013, et les états des résultats et de l'évolution des actifs nets de l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

*Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

*Responsabilité de l'auditeur*

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

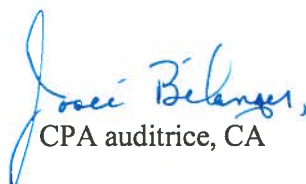
J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### *Opinion*

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Conférence régionale des élus de la Baie-James au 31 mars 2013 ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### *Information comparatives*

Sans pour autant modifier mon opinion, j'attire l'attention sur la note 3 des états financiers, qui indique que Conférence régionale des élus de la Baie-James a adopté les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif le 1er avril 2012 et que sa date de transition était le 1er avril 2011. Ces normes ont été appliquées rétrospectivement par la direction aux informations comparatives contenues dans ces états financiers, y compris le bilan au 31 mars 2012 et au 1er avril 2011, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé le 31 mars 2012 ainsi que les informations connexes. Je n'avais pas pour mission de faire rapport sur les informations comparatives retraitées, de sorte qu'elles n'ont pas été auditées.

 *Josée Bélanger, CPA auditrice, CA*  
CPA auditrice, CA

Chibougamau (Québec)

Le 20 juin 2013

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
RÉSULTATS  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

|                                                                                     | 2013                                        |                           |                                 | 2012        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------|
|                                                                                     | Fonds de<br>développement<br>régional (FDR) | Fonds<br>d'administration | Fonds<br>affectés<br>(page 4-6) | Total       |
|                                                                                     | \$                                          | \$                        | \$                              | \$          |
| <b>PRODUITS</b>                                                                     |                                             |                           |                                 |             |
| Subventions                                                                         |                                             |                           |                                 |             |
| Gouvernement du Québec                                                              |                                             |                           |                                 |             |
| Ministère des Affaires municipales, des Régions<br>et de l'Occupation du Territoire | 2 321 877                                   |                           | 50 000                          | 2 371 877   |
| Ministère des Ressources naturelles et de la Faune                                  |                                             |                           | 2 366 000                       | 2 355 000   |
| Ministère des Transports                                                            |                                             | 10 000                    | 85 841                          | 82 577      |
| Ministère de la Famille et des Aînés                                                |                                             |                           |                                 | 119 000     |
| Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale                                   |                                             |                           | 820 223                         | 820 223     |
| Ministère de la culture, des communications et de<br>la condition féminine          | 79 000                                      |                           |                                 | 79 000      |
| Fonds de développement régional - MBJ                                               |                                             |                           | 302 965                         | 426 438     |
| Virements du Fonds de développement régional (FDR)                                  | (240 000)                                   |                           | 240 000                         |             |
| Services administratifs - Sociétés                                                  |                                             | 843 693                   |                                 | 843 693     |
| Charges recouvrées - sociétés                                                       |                                             | 52 020                    |                                 | 43 925      |
| Intérêts                                                                            |                                             | 33                        |                                 | 31          |
| Autres produits                                                                     |                                             | 12 555                    | 24 419                          | 43 312      |
| Production (annexe A)                                                               |                                             | 10 000                    | 5 500                           | 5 638       |
|                                                                                     | 2 160 877                                   | 928 301                   | 3 894 948                       | 6 984 126   |
|                                                                                     |                                             |                           |                                 | 6 313 967   |
| <b>CHARGES</b>                                                                      |                                             |                           |                                 |             |
| Attributions                                                                        |                                             |                           |                                 |             |
| Promoteurs et organismes                                                            | 1 220 319                                   |                           | 1 390 427                       | 4 066 166   |
| Instances démocratiques - Déplacements et réunions                                  |                                             |                           |                                 |             |
| Conseil d'administration                                                            |                                             | 49 016                    | 19 122                          | 75 976      |
| Administrateurs - Autres                                                            |                                             | 31 020                    | 15 380                          | 49 549      |
| Rémunération du personnel                                                           |                                             |                           |                                 |             |
| Salaires                                                                            |                                             | 1 062 992                 | 435 194                         | 1 681 338   |
| Contributions de l'employeur                                                        |                                             | 141 041                   | 105 255                         | 281 105     |
| Honoraires                                                                          |                                             |                           | 151 777                         | 76 499      |
| Formation et perfectionnement                                                       |                                             | 1 820                     | 24 178                          | 60 218      |
| Recrutement du personnel                                                            |                                             |                           | 125                             | 125         |
| Administration générale (annexe B)                                                  |                                             | 192 761                   | 296 909                         | 830 675     |
| Productions (annexe B)                                                              |                                             | 26 870                    | 447 860                         | 957 562     |
|                                                                                     | 1 220 319                                   | 1 505 520                 | 2 886 227                       | 5 612 066   |
|                                                                                     |                                             |                           |                                 | 8 079 088   |
| <b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES<br/>(CHARGES SUR LES PRODUITS)</b>         |                                             |                           |                                 |             |
|                                                                                     | 940 558                                     | (577 219)                 | 1 008 721                       | 1 372 060   |
|                                                                                     |                                             |                           |                                 | (1 765 121) |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

|                                                                         | 2013                                                                                                     |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|
|                                                                         | Programme de<br>mise en valeur<br>des ressources<br>en milieu forestier<br>Phase II<br>(PMVRMF-II)<br>\$ | Programme de<br>participation<br>régionale à la<br>mise en valeur<br>des forêts<br>(PPRMVF)<br>\$ | Commission<br>régionale sur<br>les ressources<br>naturelles et<br>le territoire<br>(CRRNT)<br>\$ | Table<br>Culture<br>\$ | Aînés<br>\$ |
| <b>PRODUITS</b>                                                         |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
| Subventions                                                             |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
| Gouvernement du Québec                                                  |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
| Ministère des Ressources naturelles et de la Faune                      | 1 616 000                                                                                                |                                                                                                   | 750 000                                                                                          |                        |             |
| Production (annexe A)                                                   |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        | 5 500       |
|                                                                         | 1 616 000                                                                                                |                                                                                                   | 750 000                                                                                          |                        | 5 500       |
| <b>CHARGES</b>                                                          |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
| Attributions                                                            |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
| Promoteurs et organismes                                                | 658 793                                                                                                  | 5 214                                                                                             |                                                                                                  |                        |             |
| Instances démocratiques - Déplacements et réunions                      |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
| Conseil d'administration                                                |                                                                                                          |                                                                                                   | 8 486                                                                                            |                        |             |
| Rémunération du personnel                                               |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
| Salaires                                                                |                                                                                                          |                                                                                                   | 126 082                                                                                          |                        | 56 361      |
| Contributions de l'employeur                                            |                                                                                                          |                                                                                                   | 37 187                                                                                           |                        | 15 525      |
| Honoraires professionnels (volet 4)                                     |                                                                                                          |                                                                                                   | 151 777                                                                                          |                        |             |
| Formation et perfectionnement                                           |                                                                                                          |                                                                                                   | 6 784                                                                                            | 81                     | 1 297       |
| Recrutement du personnel                                                |                                                                                                          |                                                                                                   | 125                                                                                              |                        |             |
| Administration générale                                                 |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
| Loyer                                                                   |                                                                                                          |                                                                                                   | 30 473                                                                                           |                        |             |
| Assurances                                                              |                                                                                                          |                                                                                                   | 339                                                                                              |                        |             |
| Entretien et réparations                                                |                                                                                                          |                                                                                                   | 6 772                                                                                            |                        |             |
| Déplacements et représentation                                          |                                                                                                          |                                                                                                   | 10 374                                                                                           | 357                    | 8 873       |
| Publicités et information                                               |                                                                                                          |                                                                                                   | 4 591                                                                                            |                        | 6 487       |
| Papeterie, dépenses de bureau et informatique                           |                                                                                                          |                                                                                                   | 10 365                                                                                           |                        | 877         |
| Télécommunications                                                      |                                                                                                          |                                                                                                   | 11 577                                                                                           |                        | 1 375       |
| Honoraires professionnels et consultants                                |                                                                                                          |                                                                                                   | 3 611                                                                                            |                        |             |
| Cotisations et associations                                             |                                                                                                          |                                                                                                   | 700                                                                                              |                        | 25          |
| Intérêts et frais bancaires                                             |                                                                                                          |                                                                                                   | 118                                                                                              |                        |             |
| Amortissement des immobilisations corporelles                           |                                                                                                          |                                                                                                   | 26 945                                                                                           |                        |             |
| Productions                                                             |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        |             |
| Acquisition de connaissances                                            |                                                                                                          |                                                                                                   | 249 319                                                                                          |                        |             |
| Forums régionaux                                                        |                                                                                                          |                                                                                                   | 5 380                                                                                            |                        |             |
| Entente spécifique - Aînés                                              |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        | 67 059      |
| Parole d'or, silence d'argent                                           |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        | 13 688      |
| Concours en Jamésie, l'amitié n'a pas d'âge                             |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        | 6 466       |
| Il n'y a pas d'âge pour être branché                                    |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        | 6 464       |
| Autres projets                                                          |                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                                                  |                        | 76 000      |
|                                                                         | 658 793                                                                                                  | 5 214                                                                                             | 691 005                                                                                          | 438                    | 260 497     |
| <b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)</b> | 957 207                                                                                                  | (5 214)                                                                                           | 58 995                                                                                           | (438)                  | (254 997)   |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

2013

|                                                                                     | Réseau<br>Large<br>Bande | Économie<br>Sociale | Fonds de<br>Soutien à<br>l'initiative<br>sociale de<br>la Jamésie<br>(SISJ) | CRÉAT-<br>CREBJ | Table<br>Culture<br>II | Fonds<br>QIS | Table<br>GIRT | Fonds de<br>partenariat<br>régional en<br>tourisme |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|--------------|---------------|----------------------------------------------------|
| PRODUITS                                                                            | \$                       | \$                  | \$                                                                          | \$              | \$                     | \$           | \$            | \$                                                 |
| Subventions                                                                         |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Gouvernement du Québec                                                              |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Ministère des Affaires municipales, des<br>Régions et de l'Occupation du Territoire |                          | 50 000              |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Ministère des Transports                                                            |                          |                     |                                                                             | 25 000          |                        |              |               |                                                    |
| Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale                                   |                          |                     |                                                                             |                 |                        | 820 223      |               |                                                    |
| Fonds de développement régional - MBJ                                               | 302 965                  |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Virements du Fonds de développement<br>régional (FDR)                               |                          | 50 000              | 100 000                                                                     | 90 000          |                        |              |               |                                                    |
| Autres produits                                                                     |                          |                     |                                                                             | 24 419          |                        |              |               |                                                    |
|                                                                                     | 302 965                  | 100 000             | 100 000                                                                     | 139 419         |                        | 820 223      |               |                                                    |
| CHARGES                                                                             |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Attributions                                                                        |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Promoteurs et organismes                                                            |                          |                     | 143 618                                                                     |                 |                        | 166 205      |               | 387 407                                            |
| Instances démocratiques - Déplacements et réunions                                  |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Conseil d'administration                                                            |                          |                     |                                                                             |                 |                        | 2 569        | 8 067         |                                                    |
| Administrateurs - Autres                                                            |                          | 12 915              |                                                                             | 1 311           |                        | 1 154        |               |                                                    |
| Rémunération du personnel                                                           |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Salaires                                                                            |                          | 40 000              |                                                                             | 62 406          |                        | 56 293       | 77 691        |                                                    |
| Contributions de l'employeur                                                        |                          |                     |                                                                             | 12 129          |                        | 15 003       | 21 118        |                                                    |
| Formation et perfectionnement                                                       |                          | 13 609              |                                                                             |                 |                        | 2 407        |               |                                                    |
| Administration générale                                                             |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Déplacements et représentation                                                      |                          |                     |                                                                             | 20 601          |                        | 7 391        | 8 127         |                                                    |
| Publicités et information                                                           |                          |                     |                                                                             |                 |                        | 1 075        |               |                                                    |
| Papeterie, dépenses de bureau et informatique                                       |                          | 442                 |                                                                             | 204             |                        | 1 570        | 44            |                                                    |
| Télécommunications                                                                  |                          |                     |                                                                             | 777             |                        | 643          | 428           |                                                    |
| Honoraires professionnels et consultants                                            | 29 555                   |                     |                                                                             |                 | 3 999                  |              |               |                                                    |
| Cotisations et associations                                                         |                          | 407                 |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Intérêts sur dette à long terme                                                     | 87 953                   |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Productions                                                                         |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Autres projets                                                                      |                          | 23 484              |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
|                                                                                     | 117 508                  | 90 857              | 143 618                                                                     | 97 428          | 3 999                  | 254 310      | 115 475       | 387 407                                            |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES<br>CHARGES (CHARGES SUR LES<br>PRODUITS)              | 185 457                  | 9 143               | (43 618)                                                                    | 41 991          | (3 999)                | 565 913      | (115 475)     | (387 407)                                          |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

|                                                                                     | 2013                                                          |                                                           | 2012        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                     | Table de<br>concertation<br>des véhicules<br>hors-route (VHR) | Programme de<br>réduction des<br>tarifs aériens<br>(PRTA) | Total       |
|                                                                                     | \$                                                            | \$                                                        | \$          |
| <b>PRODUITS</b>                                                                     |                                                               |                                                           |             |
| Subventions                                                                         |                                                               |                                                           |             |
| Gouvernement du Québec                                                              |                                                               |                                                           |             |
| Ministère des Affaires municipales, des Régions et de<br>l'Occupation du Territoire |                                                               |                                                           | 50 000      |
| Ministère des Ressources naturelles et de la Faune                                  |                                                               |                                                           | 2 366 000   |
| Ministère des Transports                                                            | 40 000                                                        | 20 841                                                    | 85 841      |
| Ministère de la Famille et des Aînés                                                |                                                               |                                                           |             |
| Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale                                   |                                                               |                                                           | 820 223     |
| Fonds de développement régional - MBJ                                               |                                                               |                                                           | 302 965     |
| Virements du Fonds de développement régional (FDR)                                  |                                                               |                                                           | 240 000     |
| Autres produits                                                                     |                                                               |                                                           | 24 419      |
| Production (annexe A)                                                               |                                                               |                                                           | 5 500       |
|                                                                                     | 40 000                                                        | 20 841                                                    | 3 894 948   |
|                                                                                     |                                                               |                                                           | 3 313 254   |
| <b>CHARGES</b>                                                                      |                                                               |                                                           |             |
| Attributions                                                                        |                                                               |                                                           |             |
| Promoteurs et organismes                                                            |                                                               | 29 190                                                    | 1 390 427   |
| Instances démocratiques - Déplacements et réunions                                  |                                                               |                                                           |             |
| Conseil d'administration                                                            |                                                               |                                                           | 19 122      |
| Administrateurs - Autres                                                            |                                                               |                                                           | 15 380      |
| Rémunération du personnel                                                           |                                                               |                                                           |             |
| Salaires                                                                            | 16 361                                                        |                                                           | 435 194     |
| Contributions de l'employeur                                                        | 4 293                                                         |                                                           | 105 255     |
| Honoraires - Agent de chantier                                                      |                                                               |                                                           | 151 777     |
| Formation et perfectionnement                                                       |                                                               |                                                           | 24 178      |
| Recrutement du personnel                                                            |                                                               |                                                           | 125         |
| Administration générale                                                             |                                                               |                                                           |             |
| Loyer                                                                               |                                                               |                                                           | 30 473      |
| Assurances                                                                          |                                                               |                                                           | 339         |
| Entretien et réparations                                                            | 8 646                                                         |                                                           | 15 418      |
| Déplacements et représentation                                                      | 1 188                                                         |                                                           | 56 911      |
| Publicités et information                                                           |                                                               |                                                           | 12 153      |
| Papeterie, dépenses de bureau et informatique                                       |                                                               |                                                           | 13 502      |
| Télécommunications                                                                  |                                                               |                                                           | 14 800      |
| Honoraires professionnels et consultants                                            |                                                               |                                                           | 37 165      |
| Cotisations et associations                                                         |                                                               |                                                           | 1 132       |
| Intérêts et frais bancaires                                                         |                                                               |                                                           | 118         |
| Intérêts sur dette à long terme                                                     |                                                               |                                                           | 87 953      |
| Activités - maillage                                                                |                                                               |                                                           |             |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                       |                                                               |                                                           | 26 945      |
| Productions                                                                         |                                                               |                                                           |             |
| Entente spécifique - Aînés                                                          |                                                               |                                                           | 67 059      |
| Concours intergénérationnel                                                         |                                                               |                                                           |             |
| Rendez-vous des générations                                                         |                                                               |                                                           |             |
| Parole d'or, silence d'argent                                                       |                                                               |                                                           | 13 688      |
| Concours en Jamésie, l'amitié n'a pas d'âge                                         |                                                               |                                                           | 6 466       |
| Il n'y a pas d'âge pour être branché                                                |                                                               |                                                           | 6 464       |
| Acquisition de connaissances                                                        |                                                               |                                                           | 249 319     |
| Forums régionaux                                                                    |                                                               |                                                           | 5 380       |
| Autres projets                                                                      |                                                               |                                                           | 99 484      |
|                                                                                     | 30 488                                                        | 29 190                                                    | 2 886 227   |
|                                                                                     |                                                               |                                                           | 5 495 406   |
| <b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES<br/>(CHARGES SUR LES PRODUITS)</b>         | 9 512                                                         | (8 349)                                                   | 1 008 721   |
|                                                                                     |                                                               |                                                           | (2 182 152) |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

|                                                                                 | 2013                                                 |                                          |                       | 2012                                               |             |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                 | Fonds de<br>développement<br>régional<br>(FDR)<br>\$ | Fonds d'administration                   |                       | Total des<br>fonds<br>affectés<br>(page 8-9)<br>\$ | Total<br>\$ |
|                                                                                 |                                                      | Investis en<br>immobi-<br>lisation<br>\$ | Non<br>affectés<br>\$ |                                                    |             |
| SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE                                                    | 1 860 352                                            | 245 529                                  |                       | (695 852)                                          | 1 410 029   |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES<br>CHARGES (CHARGES SUR LES<br>PRODUITS)          | 940 558                                              | (44 205)                                 | (559 959)             | 1 035 666                                          | 1 372 060   |
| INVESTISSEMENTS EN<br>IMMOBILISATIONS CORPORELLES                               |                                                      |                                          |                       |                                                    |             |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles                                      |                                                      | 9 217                                    | (6 716)               | (2 501)                                            |             |
| VIREMENTS                                                                       |                                                      |                                          |                       |                                                    |             |
| Virements du Fonds EPTBJ au FDR                                                 | 229 926                                              |                                          |                       | (229 926)                                          |             |
| Virements du Fonds de développement régional<br>(FDR) au Fonds d'administration | (568 390)                                            |                                          | 566 675               | 1 715                                              |             |
| SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE                                                    | 2 462 446                                            | 210 541                                  |                       | 109 102                                            | 2 782 089   |
| ENGAGEMENTS (note 10)                                                           | 1 457 542                                            |                                          |                       | 1 180 837                                          |             |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

|                                                                        | 2013                     |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|--------------|---------------|----------------------------------------------------|
|                                                                        | Fonds affectés           |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
|                                                                        | Réseau<br>Large<br>Bande | Économie<br>Sociale | Fonds de<br>Soutien à<br>l'initiative<br>sociale de<br>la Jamésie<br>(SISJ) | CRÉAT-<br>CREBJ | Table<br>Culture<br>II | Fonds<br>QIS | Table<br>GIRT | Fonds de<br>partenariat<br>régional en<br>tourisme |
|                                                                        | \$                       | \$                  | \$                                                                          | \$              | \$                     | \$           | \$            | \$                                                 |
| SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE                                           | (2 244 695)              | 187 121             | 112 955                                                                     |                 | 34 050                 | 8 395        | 81 337        | 677 333                                            |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR<br>LES CHARGES (CHARGES SUR<br>LES PRODUITS) | 185 457                  | 9 143               | (43 618)                                                                    | 41 991          | (3 999)                | 565 913      | (115 475)     | (387 407)                                          |
| VIREMENTS                                                              |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| Virements du Fonds EPTBJ au FDR                                        |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               | (229 926)                                          |
| Virements du CRNNTBJ à la Table GIRT                                   |                          |                     |                                                                             |                 |                        |              |               |                                                    |
| SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE                                           | (2 059 238)              | 196 264             | 69 337                                                                      | 41 991          | 30 051                 | 574 308      | (34 138)      | 60 000                                             |
| ENGAGEMENTS (note 10)                                                  |                          |                     | 43 015                                                                      |                 |                        | 65 107       |               | 60 000                                             |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

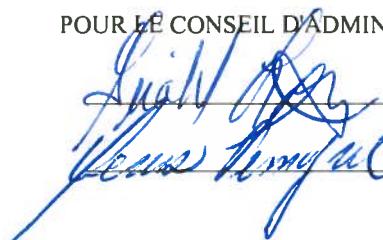
|                                                                           | 2013                                                                                               |                                                                                             |                                                                                            |               |                  |           |                                                                  |                                                           |                      |           |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|-----------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|-----------|
|                                                                           | Fonds affectés                                                                                     |                                                                                             |                                                                                            |               |                  |           |                                                                  |                                                           |                      |           |
|                                                                           | Programme de<br>mise en valeur<br>des ressources<br>en milieu forestier<br>Phase II<br>(PMVRMF-II) | Programme de<br>participation<br>régionale à la<br>mise en valeur<br>des forêts<br>(PPRMVF) | Commission<br>régionale sur<br>les ressources<br>naturelles et<br>le territoire<br>(CRRNT) | Comax<br>Nord | Table<br>Culture | Aînés     | Table de<br>concertation<br>des véhicules<br>hors-route<br>(VHR) | Programme de<br>réduction des<br>tarifs aériens<br>(PRTA) | Route<br>Monts Otish | Total     |
|                                                                           | \$                                                                                                 | \$                                                                                          | \$                                                                                         | \$            | \$               | \$        | \$                                                               | \$                                                        | \$                   | \$        |
| SOLDE AU DÉBUT DE<br>L'EXERCICE                                           | 83 117                                                                                             | 5 413                                                                                       | 30 959                                                                                     | (45 382)      | 30 549           | 299 925   | 43 944                                                           | 842                                                       | (1 715)              | (695 852) |
| EXCÉDENT DES<br>PRODUITS SUR LES<br>CHARGES (CHARGES SUR<br>LES PRODUITS) | 957 207                                                                                            | (5 214)                                                                                     | 85 940                                                                                     |               | (438)            | (254 997) | 9 512                                                            | (8 349)                                                   |                      | 1 035 666 |
| INVESTISSEMENTS EN<br>IMMOBILISATIONS<br>CORPORELLES                      |                                                                                                    |                                                                                             |                                                                                            |               |                  |           |                                                                  |                                                           |                      |           |
| Acquisitions d'immobilisations<br>corporelles                             |                                                                                                    |                                                                                             | (2 501)                                                                                    |               |                  |           |                                                                  |                                                           |                      | (2 501)   |
| VIREMENTS                                                                 |                                                                                                    |                                                                                             |                                                                                            |               |                  |           |                                                                  |                                                           |                      |           |
| Virements du Fonds EPTBJ au FDR                                           |                                                                                                    |                                                                                             |                                                                                            |               |                  |           |                                                                  |                                                           |                      | (229 926) |
| Virements entre les fonds                                                 |                                                                                                    |                                                                                             | 0                                                                                          |               |                  |           |                                                                  |                                                           | 1715                 | 1 715     |
| SOLDE À LA FIN DE<br>L'EXERCICE                                           | 1 040 324                                                                                          | 199                                                                                         | 114 398                                                                                    | (45 382)      | 30 111           | 44 928    | 53 456                                                           | (7 507)                                                   |                      | 109 102   |
| ENGAGEMENTS (note 10)                                                     | 963 286                                                                                            |                                                                                             |                                                                                            |               | 16 695           | 32 734    |                                                                  |                                                           |                      | 1 180 837 |

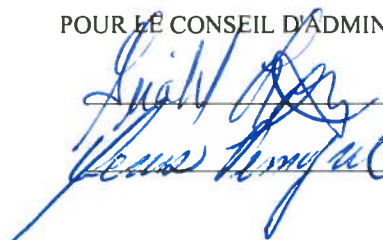
CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
BILAN  
AU 31 MARS 2013

10

|                                                 | 2013                                        |                           |                                   | 2012      | 1er avril 2011 |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------|----------------|
|                                                 | Fonds de<br>développement<br>régional (FDR) | Fonds<br>d'administration | Fonds<br>affectés<br>(page 11-13) | Total     | Total          |
|                                                 | \$                                          | \$                        | \$                                | \$        | \$             |
| <b>ACTIF</b>                                    |                                             |                           |                                   |           |                |
| <b>À COURT TERME</b>                            |                                             |                           |                                   |           |                |
| Encaisse                                        |                                             | 1 185 376                 | 560 362                           | 1 745 738 | 2 940 975      |
| Dépôt à terme, 0,65 %, échéant en mars 2014     |                                             | 4 815                     |                                   | 4 815     | 4 760          |
| Débiteurs (note 4)                              |                                             | 114 442                   |                                   | 114 442   | 113 717        |
| Subventions à recevoir (note 5)                 | 1 821 877                                   |                           | 949 684                           | 2 771 561 | 2 606 247      |
| Avance au fonds de développement régional (FDR) | 640 569                                     | (640 569)                 |                                   |           |                |
| Avances au fonds d'administration               |                                             | (643 389)                 | 643 389                           |           |                |
| Frais payés d'avance                            |                                             | 2 244                     |                                   | 2 244     | 7 594          |
| Total de l'actif à court terme                  | 2 462 446                                   | 22 919                    | 2 153 435                         | 4 638 800 | 5 673 293      |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)</b>     |                                             |                           |                                   |           |                |
|                                                 |                                             | 81 879                    | 128 662                           | 210 541   | 281 532        |
| Total de l'actif                                | 2 462 446                                   | 104 798                   | 2 282 097                         | 4 849 341 | 5 954 825      |
| <b>PASSIF</b>                                   |                                             |                           |                                   |           |                |
| <b>À COURT TERME</b>                            |                                             |                           |                                   |           |                |
| Créditeurs (note 7)                             |                                             | 22 919                    | 259 274                           | 282 193   | 575 895        |
| <b>DETTE À LONG TERME (note 8)</b>              |                                             |                           |                                   |           |                |
|                                                 |                                             |                           | 1 785 059                         | 1 785 059 | 1 998 926      |
| Total du passif                                 |                                             | 22 919                    | 2 044 333                         | 2 067 252 | 2 203 780      |
| <b>ACTIFS NETS</b>                              |                                             |                           |                                   |           |                |
| GREVÉS D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE         | 2 462 446                                   |                           | 109 102                           | 2 571 548 | 2 893 618      |
| INVESTIS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES         |                                             | 81 879                    | 128 662                           | 210 541   | 281 532        |
| Total des actifs nets                           | 2 462 446                                   | 81 879                    | 237 764                           | 2 782 089 | 3 175 150      |
| Total du passif et des actifs nets              | 2 462 446                                   | 104 798                   | 2 282 097                         | 4 849 341 | 5 954 825      |

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

 , administrateur

 , administrateur

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
BILAN - FONDS AFFECTÉS  
AU 31 MARS 2013

|                                            | 2013                                                                                               |                                                                                             |                                                                                            |               |               |                  |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|
|                                            | Programme de<br>mise en valeur<br>des ressources<br>en milieu forestier<br>Phase II<br>(PMVRMF-II) | Programme de<br>participation<br>régionale à la<br>mise en valeur<br>des forêts<br>(PPRMVF) | Commission<br>régionale sur<br>les ressources<br>naturelles et<br>le territoire<br>(CRRNT) | Table<br>GIRT | Comax<br>Nord | Table<br>Culture |
| ACTIF                                      | \$                                                                                                 | \$                                                                                          | \$                                                                                         | \$            | \$            | \$               |
| À COURT TERME                              |                                                                                                    |                                                                                             |                                                                                            |               |               |                  |
| Encaisse                                   | 393 924                                                                                            |                                                                                             | 166 438                                                                                    |               |               |                  |
| Subventions à recevoir                     | 646 400                                                                                            |                                                                                             | 75 000                                                                                     |               |               |                  |
| Avances au fonds d'administration          |                                                                                                    | 199                                                                                         | 8 182                                                                                      |               | (45 382)      | 30 111           |
|                                            | 1 040 324                                                                                          | 199                                                                                         | 249 620                                                                                    |               | (45 382)      | 30 111           |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                |                                                                                                    |                                                                                             | 128 662                                                                                    |               |               |                  |
|                                            | 1 040 324                                                                                          | 199                                                                                         | 378 282                                                                                    |               | (45 382)      | 30 111           |
| PASSIF                                     |                                                                                                    |                                                                                             |                                                                                            |               |               |                  |
| À COURT TERME                              |                                                                                                    |                                                                                             |                                                                                            |               |               |                  |
| Créditeurs                                 |                                                                                                    |                                                                                             | 169 360                                                                                    |               |               |                  |
| Dû au CRRNT                                |                                                                                                    |                                                                                             | (34 138)                                                                                   | 34 138        |               |                  |
|                                            |                                                                                                    |                                                                                             | 135 222                                                                                    | 34 138        |               |                  |
| DETTE À LONG TERME (note 8)                |                                                                                                    |                                                                                             |                                                                                            |               |               |                  |
| ACTIFS NETS                                |                                                                                                    |                                                                                             |                                                                                            |               |               |                  |
| GREVÉS D'AFFECTATIONS<br>D'ORIGINE EXTERNE | 1 040 324                                                                                          | 199                                                                                         | 114 398                                                                                    | (34 138)      | (45 382)      | 30 111           |
| INVESTIS EN IMMOBILISATIONS<br>CORPORELLES |                                                                                                    |                                                                                             | 128 662                                                                                    |               |               |                  |
|                                            | 1 040 324                                                                                          | 199                                                                                         | 243 060                                                                                    | (34 138)      | (45 382)      | 30 111           |
|                                            | 1 040 324                                                                                          | 199                                                                                         | 378 282                                                                                    |               | (45 382)      | 30 111           |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
BILAN - FONDS AFFECTÉS  
AU 31 MARS 2013

2013

|                                                                                                    | Fonds de<br>partenariat<br>régional en<br>tourisme | Aînés   | Table de<br>concertation<br>des véhicules<br>hors-route<br>(VHR) | Programme de<br>réduction des<br>tarifs aériens<br>(PRTA) | Réseau<br>Large<br>Bande | Économie<br>Sociale |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|
|                                                                                                    | \$                                                 | \$      | \$                                                               | \$                                                        | \$                       | \$                  |
| <b>ACTIF</b>                                                                                       |                                                    |         |                                                                  |                                                           |                          |                     |
| <b>À COURT TERME</b>                                                                               |                                                    |         |                                                                  |                                                           |                          |                     |
| Encaisse                                                                                           |                                                    |         |                                                                  |                                                           |                          |                     |
| Subventions à recevoir                                                                             |                                                    | 29 750  | 40 000                                                           |                                                           |                          |                     |
| Avances au fonds d'administration                                                                  | 60 000                                             | 87 627  | 13 456                                                           | (4 619)                                                   | (274 179)                | 210 841             |
|                                                                                                    | 60 000                                             | 117 377 | 53 456                                                           | (4 619)                                                   | (274 179)                | 210 841             |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                                                 |                                                    |         |                                                                  |                                                           |                          |                     |
|                                                                                                    | 60 000                                             | 117 377 | 53 456                                                           | (4 619)                                                   | (274 179)                | 210 841             |
| <b>PASSIF</b>                                                                                      |                                                    |         |                                                                  |                                                           |                          |                     |
| <b>À COURT TERME</b>                                                                               |                                                    |         |                                                                  |                                                           |                          |                     |
| Créditeurs                                                                                         |                                                    | 72 449  |                                                                  | 2 888                                                     |                          | 14 577              |
| Dû au CRRNT                                                                                        |                                                    | 72 449  |                                                                  | 2 888                                                     |                          | 14 577              |
| <b>DETTE À LONG TERME (note 8)</b>                                                                 |                                                    |         |                                                                  |                                                           | 1 785 059                |                     |
| <b>ACTIFS NETS</b>                                                                                 |                                                    |         |                                                                  |                                                           |                          |                     |
| <b>GREVÉS D'AFFECTATIONS<br/>D'ORIGINE EXTERNE<br/>INVESTIS EN IMMOBILISATIONS<br/>CORPORELLES</b> | 60 000                                             | 44 928  | 53 456                                                           | (7 507)                                                   | (2 059 238)              | 196 264             |
|                                                                                                    | 60 000                                             | 44 928  | 53 456                                                           | (7 507)                                                   | (2 059 238)              | 196 264             |
|                                                                                                    | 60 000                                             | 117 377 | 53 456                                                           | (4 619)                                                   | (274 179)                | 210 841             |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
BILAN - FONDS AFFECTÉS  
AU 31 MARS 2013

|                                            | 2013                                                                        |                 |                        |              | 2012      |           |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|--------------|-----------|-----------|
|                                            | Fonds de<br>Soutien à<br>l'initiative<br>sociale de<br>la Jamésie<br>(SISJ) | CRÉAT-<br>CREBJ | Table<br>Culture<br>II | Fonds<br>QIS | Total     | Total     |
|                                            | \$                                                                          | \$              | \$                     | \$           | \$        | \$        |
| <b>ACTIF</b>                               |                                                                             |                 |                        |              |           |           |
| <b>À COURT TERME</b>                       |                                                                             |                 |                        |              |           |           |
| Encaisse                                   |                                                                             |                 |                        |              | 560 362   | 114 580   |
| Subventions à recevoir                     |                                                                             | 25 000          |                        | 133 534      | 949 684   | 1 777 150 |
| Avances au fonds d'administration          | 69 337                                                                      | 16 991          | 30 051                 | 440 774      | 643 389   | 743 932   |
|                                            | 69 337                                                                      | 41 991          | 30 051                 | 574 308      | 2 153 435 | 2 635 662 |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>         |                                                                             |                 |                        |              | 128 662   | 153 106   |
|                                            | 69 337                                                                      | 41 991          | 30 051                 | 574 308      | 2 282 097 | 2 788 768 |
| <b>PASSIF</b>                              |                                                                             |                 |                        |              |           |           |
| <b>À COURT TERME</b>                       |                                                                             |                 |                        |              |           |           |
| Créditeurs                                 |                                                                             |                 |                        |              | 259 274   | 1 332 588 |
| Dû au CRRNT                                |                                                                             |                 |                        |              | 259 274   | 1 332 588 |
| <b>DETTE À LONG TERME (note 8)</b>         |                                                                             |                 |                        |              | 1 785 059 | 1 998 926 |
| <b>ACTIFS NETS</b>                         |                                                                             |                 |                        |              |           |           |
| GREVÉS D'AFFECTATIONS<br>D'ORIGINE EXTERNE | 69 337                                                                      | 41 991          | 30 051                 | 574 308      | 109 102   | (695 852) |
| INVESTIS EN IMMOBILISATIONS<br>CORPORELLES |                                                                             |                 |                        |              | 128 662   | 153 106   |
|                                            | 69 337                                                                      | 41 991          | 30 051                 | 574 308      | 237 764   | (542 746) |
|                                            | 69 337                                                                      | 41 991          | 30 051                 | 574 308      | 2 282 097 | 2 788 768 |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
FLUX DE TRÉSORERIE  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

14

|                                                                            | 2013                    | 2012                    |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                            | \$                      | \$                      |
| ACTIVITÉS D'EXPLOITATION                                                   |                         |                         |
| Excédent des produits sur les charges (de charges sur les produits)        | 1 372 060               | (1 765 121)             |
| Élément n'affectant pas la trésorerie :                                    |                         |                         |
| Amortissement des immobilisations corporelles                              | 44 205                  | 46 873                  |
|                                                                            | <u>1 416 265</u>        | <u>(1 718 248)</u>      |
| Variation nette des éléments hors caisse<br>du fonds de roulement (note 9) | <u>(1 594 709)</u>      | <u>1 140 263</u>        |
|                                                                            | <u>(178 444)</u>        | <u>(577 985)</u>        |
| ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT                                                 |                         |                         |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles                                 | <u>(9 217)</u>          | <u>(10 870)</u>         |
| ACTIVITÉS DE FINANCEMENT                                                   |                         |                         |
| Remboursement de la dette à long terme                                     | <u>(213 867)</u>        | <u>(204 854)</u>        |
|                                                                            | <u>(213 867)</u>        | <u>(204 854)</u>        |
| DIMINUTION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE<br>TRÉSORERIE                | (401 528)               | (793 709)               |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE<br>L'EXERCICE          | <u>2 147 266</u>        | <u>2 940 975</u>        |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE<br>L'EXERCICE          | 1 745 738               | 2 147 266               |
|                                                                            | <u><u>1 745 738</u></u> | <u><u>2 147 266</u></u> |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE<br>L'EXERCICE          |                         |                         |
| Encaisse                                                                   | <u><u>1 745 738</u></u> | <u><u>2 147 266</u></u> |

Note 1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme, constituée selon l'article 97 de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche, le 1er avril 2004, est un organisme sans but lucratif.

L'organisme a principalement pour mandat d'évaluer les organismes de planification et de développement au palier local et régional, dont le financement provient en tout ou en partie du gouvernement, de favoriser la concertation des partenaires dans la région et de donner, le cas échéant, des avis au ministre sur le développement de la région.

Note 2- PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de l'ICCA et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

**Actifs et passifs financiers**

Lors de la comptabilisation initiale, tous les actifs et les passifs financiers sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des subventions à recevoir et des débiteurs.

Les passifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent des créditeurs et de la dette à long terme.

**Estimations comptables**

Pour dresser des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Note 2- PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

**Comptabilité par fonds**

Fonds d'administration

Le fonds d'administration présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents au fonctionnement.

Fonds de développement régional (FDR)

Le Fonds de développement régional (FDR) est constitué en vertu de l'article 111 de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche. Il est affecté au financement des mesures prévues dans le cadre des ententes spécifiques conclues entre une conférence régionale des élus, un ministère ou un organisme du gouvernement. Ce fonds peut aussi être affecté au financement de toute autre activité exercée par une conférence régionale des élus. Ce fonds présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à ses activités.

Autres fonds affectés

*Programme de mise en valeur des ressources en milieu forestier-phase II (PMVRMF-II)*

Le Programme de mise en valeur des ressources en milieu forestier-phase II (PMVRMF-II) présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités qui visent à maintenir ou à améliorer la protection, la mise en valeur ou la transformation des ressources en milieu forestier.

*Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts (PPRMVF)*

Le Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts (PPRMVF) présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités qui visent à contribuer au développement social et économique de la région, à implanter ou développer des projets aux fins éducatives, à permettre l'acquisition des connaissances et la concertation régionale et à améliorer la production, la protection, la mise en valeur ou la transformation des ressources du milieu forestier.

*Commission régionale sur les ressources et le territoire (CRRNT)*

Le Fonds Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire.

*Fonds de partenariat régional en tourisme*

Le Fonds de partenariat en tourisme présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités de développement du tourisme dans la région.

Note 2- PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

**Comptabilité par fonds (suite)**

*Comax Nord*

Le Fonds Comax Nord présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités de maximisation des retombées économiques du projet hydroélectrique Eastmain/Rupert pour la région Nord-du-Québec (Baie-James).

*Table Culture et Table Culture II*

*Aînés*

*Table de concertation des véhicules hors-route (VHR)*

*Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA)*

*Route Monts Otish*

*Réseau Large Bande*

*Fonds de soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ)*

*Table GIRT*

*Fonds QIS*

*Fonds CRÉAT-CREBJ*

Ces fonds présentent les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités spécifiques de chacun de ces fonds.

**Constatation des apports et des autres produits**

L'organisme applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les apports dans le Fonds de développement régional et les autres fonds affectés. Selon cette méthode, les apports grevés d'affectations d'origine externes sont constatés lors de leur réception dans le fonds correspondant à l'objet pour lequel ils sont versés.

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds d'administration lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les services administratifs, les charges recouvrées et les autres produits sont constatés à titre de produits lorsque le service est rendu, que le montant du service est fixé et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jour de détention du placement au cours de l'exercice.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MARS 2013

Note 2- PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux suivants :

|                         | Méthodes<br>d'amortissement | Taux |
|-------------------------|-----------------------------|------|
| Mobilier et agencement  | dégressif                   | 20%  |
| Équipement informatique | dégressif                   | 30%  |
| Améliorations locatives | linéaire                    | 10%  |

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'entité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que l'entité ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

Note 3- CHANGEMENT DE RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les présents états financiers sont les premiers états financiers dans lesquels l'organisme a appliqué les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. L'application initiale de ce nouveau référentiel n'a eu aucune incidence sur l'excédent des produits sur les charges de l'organisme pour l'exercice se terminant le 31 mars 2012, ni sur son actif net à la date de transition, soit le 1er avril 2012.

Note 4- DÉBITEURS

|                    | 2013    | 2012    |
|--------------------|---------|---------|
|                    | \$      | \$      |
| Comptes à recevoir | 114 442 | 188 090 |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MARS 2013

19

Note 5- SUBVENTION À RECEVOIR - FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)

La subvention à recevoir du Fonds de développement régional (FDR), au montant de 1 821 877 \$ au 31 mars 2013, sera encaissé par tranches d'environ 500 000 \$ lorsque les liquidités de ce fonds seront moindre que 500 000 \$. Les liquidités de ce fonds s'élevaient à 244 122 \$ au 31 mars 2013.

Note 6- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| <b>FONCTIONNEMENT<br/>COÛT</b> | <b>Solde au<br/>début</b> | <b>Acquisitions</b> | <b>Solde à<br/>la fin</b> |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|
|                                | \$                        | \$                  | \$                        |
| Mobilier et agencement         | 107 523                   |                     | 107 523                   |
| Équipement informatique        | 107 403                   | 6 716               | 114 119                   |
| Améliorations locatives        | 88 494                    |                     | 88 494                    |
|                                | 303 420                   | 6 716               | 310 136                   |
|                                |                           |                     |                           |
|                                | Solde au<br>début         | Amortis-<br>sement  | Solde à<br>la fin         |
|                                | \$                        | \$                  | \$                        |
| Mobilier et agencement         | 89 515                    | 3 604               | 93 119                    |
| Équipement informatique        | 94 935                    | 4 807               | 99 742                    |
| Améliorations locatives        | 26 547                    | 8 849               | 35 396                    |
|                                | 210 997                   | 17 260              | 228 257                   |
|                                |                           |                     |                           |
| <b>VALEUR NETTE</b>            | 92 423                    |                     | 81 879                    |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MARS 2013

20

Note 6- IMMOBILISATIONS CORPORELLES (suite)

| <b>CRRNT<br/>COÛT</b>       | <b>Solde au<br/>début</b> | <b>Acquisi-<br/>tions</b>  | <b>Solde à<br/>la fin</b> |
|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
|                             | \$                        | \$                         | \$                        |
| Mobilier et agencement      | 20 571                    | 161                        | 20 732                    |
| Équipement informatique     | 51 879                    | 2 340                      | 54 219                    |
| Améliorations locatives     | 164 978                   |                            | 164 978                   |
|                             | 237 428                   | 2 501                      | 239 929                   |
|                             |                           |                            |                           |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b> | <b>Solde au<br/>début</b> | <b>Amortis-<br/>sement</b> | <b>Solde à<br/>la fin</b> |
|                             | \$                        | \$                         | \$                        |
| Mobilier et agencement      | 8 393                     | 2 466                      | 10 859                    |
| Équipement informatique     | 26 438                    | 7 982                      | 34 420                    |
| Améliorations locatives     | 49 491                    | 16 497                     | 65 988                    |
|                             | 84 322                    | 26 945                     | 111 267                   |
|                             |                           |                            |                           |
| <b>VALEUR NETTE</b>         | 153 106                   |                            | 128 662                   |

Note 7- CRÉDITEURS

|                                                         | 2013     | 2012      |
|---------------------------------------------------------|----------|-----------|
| <b>Administration</b>                                   | \$       | \$        |
| Comptes fournisseurs                                    | (41 439) | 960 424   |
| Salaires à payer                                        | 51 667   | 65 594    |
| Déductions à la sources à payer                         |          | 18 998    |
| TPS & TVQ - à payer                                     | 12 691   | 7 112     |
|                                                         | 22 919   | 1 052 128 |
|                                                         |          |           |
| <b>CRNNTBJ</b>                                          |          |           |
| Comptes fournisseurs                                    | 169 360  | 627 304   |
| <b>Aînés</b>                                            |          |           |
| Comptes fournisseurs                                    | 72 449   |           |
| <b>Économie Sociales</b>                                |          |           |
| Comptes fournisseurs                                    | 14 577   |           |
| <b>Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA)</b> |          |           |
| Comptes fournisseurs                                    | 2 888    |           |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MARS 2013

21

Note 8- DETTE À LONG TERME

*Réseau Large Bande*

Dû à la Municipalité de la Baie-James, 3.5 %, remboursable par versement annuel de 301 820 \$, capital et intérêts

| 2013      | 2012      |
|-----------|-----------|
| \$        | \$        |
| 1 785 059 | 1 998 926 |

Note 9- FLUX DE TRÉSORERIE

Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement

Dépôt à terme

Comptes à recevoir

Subventions à recevoir

Frais payés d'avance

Créditeurs

| 2013        | 2012      |
|-------------|-----------|
| \$          | \$        |
| (31)        | (24)      |
| 73 648      | (74 373)  |
| (271 087)   | 105 773   |
|             | 5 350     |
| (1 397 239) | 1 103 537 |
| (1 594 709) | 1 140 263 |

Note 10- ENGAGEMENTS

**Fonds de développement régional (FDR)**

Les montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds de développement régional (FDR) s'élèvent à 1 457 542 \$ au 31 mars 2013 et se détaillent comme suit : 2014 -1 177 542 \$; 2015 - 280 000 \$.

**Programme de mise en valeur des ressources en milieu forestier II (PMVRMF-II)**

Le solde des montants à verser concernant des projets autorisés du PMVRMF-II s'élève à 963 286 \$ au 31 mars 2013.

**Aînés**

Le solde des montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds des Aînés s'élève à 32 734 \$ au 31 mars 2013.

**Table Culture**

Le solde des montants à verser concernant des projets autorisés de la Table Culture s'élève à 5 000 \$ au 31 mars 2013.

**Fonds de Soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ)**

Le solde des montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds SISJ s'élève à 43 015 \$ au 31 mars 2013.

**Fonds QIS**

Le solde des montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds QIS s'élève à 44 135 \$ au 31 mars 2013.

Note 11- INSTRUMENTS FINANCIERS

*Risque de taux d'intérêts*

La dette à long terme est assortie d'un taux d'intérêts fixe. Par conséquent, les risques de trésorerie sont minimes. Cependant, la société est assujettie à un risque de juste valeur sur la dette.

*Risque de crédit*

La société consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Elle effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. La société n'exige pas de caution.

*Risque de liquidité*

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que l'organisme dispose de sources de financement sous la forme d'emprunts bancaires de montant autorisé suffisant. L'organisme établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour rencontrer ses obligations.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

ANNEXE A  
2012

|                                          | 2013                                        |                           |                   |        | Total<br>\$ |
|------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|-------------------|--------|-------------|
|                                          | Fonds de<br>développement<br>régional (FDR) | Fonds<br>d'administration | Fonds<br>affectés | Total  |             |
|                                          | \$                                          | \$                        | \$                | \$     |             |
| <b>PRODUITS</b>                          |                                             |                           |                   |        |             |
| <b>PRODUCTIONS</b>                       |                                             |                           |                   |        |             |
| Comité Uranium                           |                                             | 10 000                    |                   | 10 000 |             |
| Plan nord                                |                                             |                           |                   |        | 1 029       |
| Rendez-vous des générations              |                                             |                           |                   |        | 4 609       |
| Parole d'Or, silence d'argent            |                                             |                           | 5 000             | 5 000  |             |
| Concours Jamésie, l'amitié n'a pas d'âge |                                             |                           | 500               | 500    |             |
|                                          |                                             | 10 000                    | 5 500             | 15 500 | 5 638       |

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
DE LA BAIE-JAMES  
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

25

ANNEXE B

|                                               | 2013                                        |                           |                   | 2012    |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|-------------------|---------|
|                                               | Fonds de<br>développement<br>régional (FDR) | Fonds<br>d'administration | Fonds<br>affectés | Total   |
| <b>CHARGES</b>                                |                                             |                           |                   |         |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>                |                                             |                           |                   |         |
| Loyer                                         |                                             | 58 383                    | 30 473            | 88 856  |
| Assurances                                    |                                             | 2 244                     | 339               | 2 583   |
| Entretien et réparations                      |                                             | 15 043                    | 15 418            | 30 461  |
| Déplacements et représentation                |                                             | 34 138                    | 56 911            | 91 049  |
| Publicités et information                     |                                             | 4 477                     | 12 153            | 16 630  |
| Papeterie, dépenses de bureau et informatique |                                             | 21 672                    | 13 502            | 35 174  |
| Location d'équipements                        |                                             | 974                       |                   | 974     |
| Télécommunications                            |                                             | 19 482                    | 14 800            | 34 282  |
| Honoraires professionnels et consultants      |                                             | 13 543                    | 37 165            | 50 708  |
| Cotisations et associations                   |                                             | 5 374                     | 1 132             | 6 506   |
| Taxes et licences                             |                                             | 104                       |                   | 104     |
| Intérêts et frais bancaires                   |                                             | 67                        | 118               | 185     |
| Intérêts sur dette à long terme               |                                             |                           | 87 953            | 87 953  |
| Activités - maillage                          |                                             |                           | 0                 | 300     |
| Amortissement des immobilisations corporelles |                                             | 17 260                    | 26 945            | 44 205  |
|                                               |                                             | 192 761                   | 296 909           | 489 670 |
|                                               |                                             |                           |                   | 830 675 |
| <b>PRODUCTIONS</b>                            |                                             |                           |                   |         |
| Entente spécifique - Aînés                    |                                             |                           | 67 059            | 67 059  |
| Concours intergénérationnel                   |                                             |                           |                   | 63 172  |
| Il n'y a pas d'âge pour être branché          |                                             |                           | 6 464             | 6 464   |
| Rendez-vous des générations                   |                                             |                           |                   | 27 384  |
| Parole d'or, silence d'argent                 |                                             |                           | 13 688            | 13 688  |
| Concours en Jamésie, l'amitié n'a pas d'âge   |                                             |                           | 6 466             | 6 466   |
| Comité Uranium                                |                                             | 4 159                     |                   | 4 159   |
| Contribution dans le cadre du réseau des CRÉ  |                                             | 8 526                     |                   | 8 526   |
| Plan Nord                                     |                                             | 10 592                    |                   | 10 592  |
| Consultations                                 |                                             | 1 958                     |                   | 1 958   |
| Acquisition de connaissances                  |                                             |                           | 249 319           | 249 319 |
| Forums régionaux                              |                                             |                           | 5 380             | 5 380   |
| Régions ressources                            |                                             |                           |                   | 13 786  |
| Projet FDR-Voyages Radisson                   |                                             | 935                       |                   | 935     |
| Marche mondiale des femmes aux Philippines    |                                             |                           |                   | (3 819) |
| Persévérance scolaire                         |                                             | 200                       |                   | 200     |
| Conférence perspective d'avenir               |                                             |                           |                   | 1 000   |
| Autres projets                                |                                             | 500                       | 99 484            | 99 984  |
|                                               |                                             | 26 870                    | 447 860           | 474 730 |
|                                               |                                             |                           |                   | 957 562 |