



# RAPPORT D'ACTIVITÉ





# TABLE DES MATIÈRES

À propos de la CRÉ .....	page 2
Messages du président et du directeur général.....	page 3
Instances de la CRÉ.....	page 9
Outils de développement régional.....	page 15
Prosperité et développement des entreprises.....	page 20
Développement de la collectivité.....	page 23
Développement durable et intégré du territoire.....	page 37
Affaires publiques et communications organisationnelles.....	page 43
Équipe de la CRÉ.....	page 60
Acronymes.....	page 61

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2012-2013

Le Rapport d'activité 2012-2013 présente les activités de la CRÉ au cours de l'exercice financier débutant le 1<sup>er</sup> avril 2012 et se terminant le 31 mars 2013. Publié en 550 exemplaires, ce rapport est distribué aux membres et aux partenaires de la CRÉ.

Le Rapport d'activité 2012-2013 est aussi disponible en version PDF sur le site Internet de la CRÉ : **[www.chaudiere-appalaches.qc.ca](http://www.chaudiere-appalaches.qc.ca)**.



Ce document a été imprimé sur du papier contenant 50 % de fibres postconsommation, soit le Hannoart soie, FSC 50% recyclé blanc, 160M.

DIRECTION GÉNÉRALE :	Laurent Lampron, directeur général
COORDINATION ET CONCEPTUALISATION :	Sylvie Fortin, conseillère en communication
RÉDACTION :	Équipe de la CRÉ
CONCEPTION GRAPHIQUE ET IMPRESSION :	Impression Rive-Sud
PHOTOGRAPHIE :	CRÉ de la Chaudière-Appalaches Tourisme Chaudière-Appalaches Michel Julien Finalistes et participants au concours de photos « Partagez les plus beaux paysages en Chaudière-Appalaches »
COURTOISIE :	Comité organisateur AGIRR Comité organisateur Forum coopératif 2012 Liaison Immigration Bellechasse CJE de L'Islet



6, rue Saint-Jean-Baptiste Est, bureau 101, Montmagny (Québec) G5V 1J7  
Tél. : 418 248.8488 Téléc. : 418 248.4581 **[www.chaudiere-appalaches.qc.ca](http://www.chaudiere-appalaches.qc.ca)**

Version imprimée : ISBN 978-2-9813421-3-3  
Version PDF : ISBN 978-2-9813421-2-6  
Dépôt légal - Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2013

## NORME LINGUISTIQUE

L'utilisation du genre masculin dans ce document a été adoptée dans le seul but de faciliter la lecture. Les acronymes désignent des programmes, organismes et ministères. La liste des acronymes est présentée à la page 61.

## À PROPOS DE LA CRÉ

### Qui sommes-nous?

La CRÉ de la Chaudière-Appalaches est une organisation constituée en vertu de la *Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire* (L.R.Q., c. M-22.1). La CRÉ est l'interlocuteur privilégié du gouvernement du Québec pour la région administrative de la Chaudière-Appalaches.

### Notre mandat

La CRÉ a comme principaux mandats de favoriser la concertation des partenaires de la région et de donner, le cas échéant, des avis aux ministres sur le développement de la région.

En plus de son rôle de concertation, la CRÉ vise également à promouvoir les intérêts de la région, à soutenir les acteurs économiques, politiques, sociaux et culturels, à développer un sentiment d'appartenance, à susciter une solidarité dans la Chaudière-Appalaches et finalement, à évaluer, proposer et mener des projets à incidence régionale. Pour ce faire, elle dispose d'outils de développement tels que :

- Plan quinquennal de développement régional
- Fonds de développement régional
- Ententes spécifiques de régionalisation
- Programmes de mise en valeur des ressources forestières
- Programme solidarité et inclusion sociale Chaudière-Appalaches
- Fonds franco-québécois de la coopération décentralisée

### Notre territoire

D'une superficie de 15 070 km<sup>2</sup>, la région de la Chaudière-Appalaches est bornée au nord-est par la région du Bas-Saint-Laurent, au nord-ouest par le fleuve Saint-Laurent et la région de la Capitale-Nationale, au sud-ouest par les régions du Centre-du-Québec et de l'Estrie et au sud-est par la frontière internationale avec les États-Unis d'Amérique. La région de la Chaudière-Appalaches compte une population de 408 188 personnes (2012), réparties en 136 municipalités et regroupées en neuf MRC et un pôle urbain, Lévis. Parmi les principales municipalités de la région figurent :

- Lévis (140 931 habitants)
- Saint-Georges (31 736 habitants)
- Thetford Mines (25 794 habitants)
- Sainte-Marie (13 159 habitants)
- Montmagny (11 569 habitants)

---

<sup>1</sup>Source : <http://www.mamrot.gouv.qc.ca/repertoire-des-municipalites/fiche/region/12>.



## MESSAGES DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

« Début de l'hiver sur les hauteurs de Saint-Julien. J'ai été attiré par la petite maison rouge et par l'illusion d'une mer apparente que créaient la masse des nuages et la ligne bleue du firmament au-delà de la ligne des montagnes. Un panorama typique en Appalaches. »

MICHEL TREMBLAY, PHOTOGRAPHE

---

Photographie gagnante 1<sup>re</sup> position « Prix du jury » - Concours photos « Partagez les plus beaux paysages en Chaudière-Appalaches ». Saint-Julien, MRC des Appalaches, crédit photographique : M. Michel Tremblay.



## MOT DU PRÉSIDENT

C'est avec un sentiment de fierté que nous vous présentons le *Rapport d'activité 2012-2013* de la CRÉ de la Chaudière-Appalaches. Ce rapport porte sur une autre année intéressante marquée de projets, d'initiatives et de réalisations, tant sur le plan du développement socioéconomique que sur les plans fonctionnel et administratif. Il met également en valeur des clichés issus du concours de photos « Partagez les plus beaux paysages en Chaudière-Appalaches ».

L'avancement et la mise en place de projets d'importance pour la région n'auraient été possibles sans le dévouement des administrateurs de la CRÉ. Ils méritent d'être reconnus pour leur contribution exceptionnelle. Je souhaite souligner mon appréciation envers les membres du comité exécutif pour leur implication et leur contribution éclairée dans le cadre de nos échanges et décisions.

Face à un contexte évolutif et rapide, la CRÉ, au cours de l'exercice 2012-2013, a été forcée de s'ajuster et de s'adapter à un environnement riche en événements sociopolitiques et en actualités. L'arrivée d'un nouveau gouvernement, le 4 septembre 2012, que ce soit en fonction du programme, des orientations et des politiques, est venue modifier le parcours des conférences régionales des élus.

À cet égard, je remercie tout spécialement le directeur général, M. Laurent Lampron, qui a travaillé avec ardeur pour que toutes les activités de la CRÉ se déroulent impeccablement. Dans un environnement de compressions budgétaires telles qu'annoncées en décembre 2012, les défis à relever seront encore plus grands pour la prochaine année.

Par conséquent, le budget 2013-2014 présenté par le gouvernement en novembre 2012 et les crédits ministériels déposés le 6 décembre 2012 confirmaient une compression budgétaire de l'ordre de 23 % pour l'ensemble des conférences régionales des élus, et plus spécifiquement, de 26 % pour la CRÉ de la Chaudière-Appalaches.

Cette conjoncture économique coûte cher au développement de notre région et à l'ensemble des régions du Québec, cependant nous avons appris beaucoup collectivement. Depuis le 28 mars 2013, la CRÉ de la Chaudière-Appalaches s'est jointe au Réseau des conférences régionales des élus du Québec.

En 2012-2013, la CRÉ a poursuivi sa collaboration avec ses partenaires, les intervenants et les ministères dans des dossiers variés, notamment la solidarité et l'exclusion sociale, l'immigration, la famille, le transfert d'entreprises, l'information et la communication, des études portant sur les eaux souterraines, la caractérisation des paysages, le Chemin de fer Québec Central, le PRIDRT pour ne nommer que ceux-ci.

La demande du ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire pour que la CRÉ puisse organiser les 5<sup>es</sup> assises franco-québécoises de la coopération décentralisée, en juin 2012, constituait un défi organisationnel et logistique de taille. Étant donné l'élection d'un nouveau gouvernement en septembre 2012 et la confirmation du ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, M. Sylvain Gaudreault, de maintenir ce rendez-vous franco-québécois sous la responsabilité de la CRÉ de la Chaudière-Appalaches, nous croyons que cet événement international constituera un pas marquant dans la relation franco-québécoise en matière de coopération décentralisée.

La CRÉ est donc prête à relever efficacement de nouveaux défis au cours de l'année à venir. À titre d'exemple, dans le cas du projet d'étude sur les services universitaires, il faut se rappeler que lors de la consultation tenue à Lévis en juin 2011, il avait été convenu de réaliser une étude pour actualiser la connaissance sur les besoins, actuels et futurs, en matière de services universitaires en Chaudière-Appalaches. Alors que le devis de cette étude est maintenant approuvé par les instances de la CRÉ, un appel d'offres sur invitation sera réalisé en 2013-2014 afin de procéder à la réalisation de cette étude.

Dans le dossier des avis fournis par la CMQ auprès du MAMROT, en lien avec les demandes de modifications aux schémas d'aménagement soumises par les MRC limitrophes, je désire souligner que la CRÉ travaille très étroitement avec les MRC concernées, soit les MRC de Bellechasse, Lotbinière et La Nouvelle-Beauce, ainsi qu'avec la Ville de Lévis, pour convenir d'un protocole entre ces partenaires et la CMQ, visant à amoindrir les conséquences que ces avis peuvent occasionner sur le développement de ces territoires et le développement de la Chaudière-Appalaches, en général.

Finalement, je tiens à exprimer ma gratitude à l'équipe de la CRÉ dont l'expertise vient faciliter au quotidien les travaux de la CRÉ. Le maintien de bonnes relations et l'esprit de concertation qui animent les commissions, les comités et les partenaires sont essentiels à la réussite de ses activités. Merci à tous ces partenaires pour leurs avis et judicieux conseils.

Le président,



**Maurice Sénécal**



## MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

S'il fallait résumer en un seul mot l'année 2012-2013, ce serait à mon sens le mot engagement. Un engagement constant auprès de nos partenaires à poursuivre le développement de la région et à respecter nos investissements avec le soutien de 11 projets dans le cadre du FDR, 22 projets en provenance du PRDIRT, 16 projets du PMVRMF-II, 8 projets du Programme SISCA et 13 projets dans le cadre du Programme de soutien pour les arts et les lettres 2012-2015. Sur le plan de la communication et des relations publiques, la CRÉ s'est associée à plus de 20 événements, 10 conférences de presse et publiée 42 communiqués de presse.

Or, 2012-2013 demeurera l'année d'engagements sur le plan fonctionnel de l'organisation avec la mise en place de nouvelles politiques et directives. Le 5 avril 2012, les membres du conseil d'administration de la CRÉ, pour tenir compte de l'évolution de l'organisation, ont adopté des modifications aux Règlements généraux qui ont permis la mise en place d'un nouveau modèle de gouvernance régionale puis, le 3 mai 2012, un « Guide de délégation de responsabilités de gestion ».

Ainsi, la CRÉ veille au respect des règles énoncées dans le « Code d'éthique et de déontologie des employés » et le « Code d'éthique et de déontologie des administrateurs et des membres de comités et commissions » adoptés le 6 décembre 2012. La CRÉ s'est aussi dotée d'une charte graphique. Ce document assure cohérence graphique et structure quant à l'emploi de l'image corporative.

Dans l'organisation des 5<sup>es</sup> assises franco-québécoises de la coopération décentralisée, la CRÉ a assuré la gestion du comité technique (COTECH) avec la collaboration de partenaires français et québécois, a préparé la rencontre du comité de pilotage (COFIL) à Paris, le 5 février 2013, et ce, dans le but de s'entendre sur une programmation consensuelle.

L'annonce par M. Sylvain Gaudreault, ministre du MAMROT, d'une réduction du budget de la CRÉ de l'ordre de 26 % en décembre 2012, a obligé la CRÉ à canaliser ses efforts pour revoir ses stratégies. Mobiliser, concerter, répondre à des besoins de financement et créer de la croissance, tel est le véritable enjeu pour 2013-2014.

Des orientations budgétaires qui ont été adoptées le 28 mars 2013 quant à la mise en œuvre de ces compressions budgétaires, il a été convenu de prolonger d'un an, soit de 2013 à 2014 la validité du PQDR actuel. Par conséquent, les travaux et démarches devant conduire vers cette nouvelle planification quinquennale de la région de la Chaudière-Appalaches seront entrepris à partir de l'exercice financier débutant le 1<sup>er</sup> avril 2014.

Sur un autre plan, rappelons que la CRÉ s'assurera que chacune des ententes spécifiques et de partenariat et chacun des projets appuyés devra s'inscrire et tenir compte des enjeux ou des stratégies régionales identifiés au PQDR 2008-2014, d'un principe, d'une orientation ou d'un objectif identifié à la *Stratégie pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires 2011-2016* et d'un principe identifié à la *Loi sur le développement durable*.

Je désire souligner le travail extraordinaire d'un homme qui depuis trois ans s'est engagé à porter les dossiers de la CRÉ, je parle ici de notre président. Au nom de l'organisation, mes remerciements les plus sincères à M. Maurice Sénécal.

Je remercie les membres du comité exécutif et les administrateurs de la CRÉ pour leur compréhension, leur apport et leur soutien indéfectible. Toutes les décisions prises et les résultats ont permis de concilier, avec une gestion rigoureuse, la poursuite des mandats de la CRÉ pour assurer son avenir et maintenir sa crédibilité auprès de tous ceux, ministères et partenaires, qui la financent et contribuent à sa mission de concertation et de développement régional.

Nos plus sincères remerciements aux membres des commissions et des comités de la CRÉ pour leur dévouement et leur implication. L'ensemble du personnel mérite également mes félicitations pour leur engagement profond envers la CRÉ.

De nouveaux défis attendent la CRÉ au cours de la prochaine année, parmi ces derniers, il faut souligner notamment les projets de loi-cadre sur l'économie sociale et sur la décentralisation. Être aux côtés des partenaires de la région, les accompagner dans leurs projets, être un acteur dynamique du développement économique et social régional, de la concertation régionale et agir à titre d'interlocuteur privilégié auprès du gouvernement, voilà la mission de la CRÉ que nous nous engageons à tenir en 2013-2014.

Le directeur général,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Laurent Lampron', written in a cursive style.

**Laurent Lampron**





## INSTANCES DE LA CRÉ AU 31 MARS 2013

« Par un matin frisquet d'automne, on peut voir la brume qui se forme sur le lac avec la différence de température de l'air et de l'eau. »

LUDOVIC ASSELIN, PHOTOGRAPHE

---

Photographie finaliste « Prix du jury » - Concours photos « Partagez les plus beaux paysages en Chaudière-Appalaches ». Saint-Damien-de-Buckland, MRC de Bellechasse, crédit photographique : M. Ludovic Asselin.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Dans la réalisation de son mandat, la CRÉ peut compter sur la participation des membres du comité exécutif et des administrateurs. Le maintien de bonnes pratiques en matière de gouvernance, en étant engagé et en travaillant en équipe, favorise une prise de décisions éclairées misant sur le développement de projets régionaux.

En 2012-2013, les administrateurs de la CRÉ ont participé à neuf assemblées publiques ainsi que six rencontres en huis clos. Quant au comité exécutif, les membres se sont réunis à onze reprises, préparant les assemblées du conseil d'administration et approfondissant divers sujets.

### NOUVEAU MODÈLE DE GOUVERNANCE

Par l'adoption le 5 avril 2012 des Règlements généraux refondus, le conseil d'administration confirmait la mise en place d'un nouveau modèle de gouvernance régionale en Chaudière-Appalaches.

Ce nouveau modèle de gouvernance a été accueilli très favorablement par les partenaires. En effet, ce modèle permet une meilleure compréhension des rôles, notamment par la dissolution des groupes-conseils mettant ainsi un terme à la confusion qui existait sur leurs mandats respectifs, d'une part, et la reconnaissance de six groupes ou organismes dans leur secteur d'activité ou en fonction de leur mission gouvernementale, d'autre part. Cette nouvelle gouvernance s'est également confirmée par la conclusion d'ententes de collaboration et de réciprocité entre la CRÉ et chacune des organisations suivantes :

- Agence de la santé et des services sociaux de la Chaudière-Appalaches
- Table éducation Chaudière-Appalaches
- Conseil régional des partenaires du marché du travail
- Table agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches
- Tourisme Chaudière-Appalaches
- Conseil régional de l'environnement Chaudière-Appalaches

Elle a permis également une meilleure concertation régionale du développement social, par la mise en place de la Commission régionale sur le développement social.

Par ailleurs, une étape demeure à être réalisée, soit la mise en place d'une commission régionale sur le développement économique, dans un contexte où la mise en place d'une banque de développement économique du Québec et de ses volets régionaux est reportée ultérieurement et la mise en place de Chaudière-Appalaches Économique qui constitue le regroupement des dix centres locaux de développement (CLD/SDÉ) de la région. De plus, il faudra s'assurer d'un positionnement approprié et d'objectifs particuliers pour cette commission tout en évitant les dédoublements de fonctions et de mandats.



#### LISTE DES MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF AU 31 MARS 2013

M. Maurice Sénécal	Président Préfet de la MRC de Lotbinière
M. Luc Berthold	Vice-président Maire de Thetford Mines
M. François Fecteau	Trésorier Maire de Saint-Georges
M. Jean-Guy Desrosiers	Secrétaire Maire de Montmagny
M. Raymond Cimon	Membre Représentant de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire
M. Philippe Mailloux	Membre Représentant du Groupe-conseil Développement des entreprises et innovation
Mme Danielle Roy Marinelli	Membre Mairesse de Lévis

---

Les membres du comité exécutif de la CRÉ, de gauche à droite, M. Jean-Guy Desrosiers, secrétaire (maire de Montmagny), M. Raymond Cimon, membre (représentant de la CRRNT), M. Philippe Mailloux, membre (représentant du Groupe-conseil Développement économique et innovation), M. Maurice Sénécal, président (préfet de la MRC de Lotbinière), Mme Danielle Roy Marinelli, membre (mairesse de Lévis), M. Luc Berthold, vice-président (maire de Thetford Mines), et M. François Fecteau, trésorier (maire de Saint-Georges).

## LISTE DES ADMINISTRATEURS AU 31 MARS 2013

### ÉLUS MUNICIPAUX - VILLES DE 5 000 HABITANTS ET PLUS SELON L'ARTICLE 21.8 DE LA LOI<sup>2</sup>

M. François Barret	Maire de Saint-Lambert-de-Lauzon
M. Luc Berthold	Maire de Thetford Mines
M. Yvon Bruneau	Maire de Saint-Henri
M. Serge Côté	Conseiller de Lévis
M. Jean-Guy Desrosiers	Maire de Montmagny
M. François Fecteau	Maire de Saint-Georges
M. Robert Maranda	Conseiller de Lévis
Mme Ginette Moreau	Mairesse de Saint-Apollinaire
M. Luc Provençal	Maire de Beauceville
Mme Danielle Roy Marinelli	Mairesse de Lévis
M. Rosaire Simoneau	Maire de Sainte-Marie

### ÉLUS MUNICIPAUX - MUNICIPALITÉS RÉGIONALES DE COMTÉ (MRC) SELON L'ARTICLE 21.8 DE LA LOI<sup>2</sup>

M. Hervé Blais	Préfet de la MRC de Bellechasse
M. Ghislain Hamel	Préfet de la MRC des Appalaches
M. Réal Laverdière	Préfet de la MRC de L'Islet
M. Richard Lehoux	Préfet de la MRC de La Nouvelle-Beauce
M. Luc Lemieux	Préfet de la MRC de Beauce-Sartigan
M. Hector Provençal	Préfet de la MRC des Etchemins
M. Maurice Sénécal	Préfet de la MRC de Lotbinière
M. Pierre Thibaudeau	Préfet adjoint de la MRC de Montmagny
M. Jean-Rock Veilleux	Préfet de la MRC Robert-Cliche

### ÉLUS MUNICIPAUX - VILLES OU MUNICIPALITÉS DE L'ANNEXE B DE LA LOI<sup>2</sup>

M. Michel Cliche	Maire de Saint-Joseph-de-Beauce
M. Jean-Pierre Dubé	Maire de Saint-Jean-Port-Joli
M. Harold Gagnon	Maire de Lac-Etchemin
M. André Rodrigue	Maire de Disraëli

---

<sup>2</sup> Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (L.R.Q., c. M-22.1).

REPRÉSENTANTS SOCIOÉCONOMIQUES CONFORMÉMENT  
AUX RÈGLEMENTS GÉNÉRAUX<sup>3</sup>

M. François Baril	Représentant de la Commission régionale sur le développement social
M. J. Benoît Caron	Représentant du Conseil régional des partenaires du marché du travail
M. Jocelyn Carrier	Représentant de la Table éducation Chaudière-Appalaches
M. Raymond Cimon	Représentant de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire
M. Normand Côté	Représentant de la Table agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches
M. Raymond Coulombe	Forum des directrices et directeurs généraux du réseau de la santé et des services sociaux de la Chaudière-Appalaches
Mme Claudia Croteau	Représentante de la Commission régionale sur le développement social
M. François Lajoie	Représentant de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire
M. Guy Lessard	Représentant du Conseil régional de l'environnement Chaudière-Appalaches
M. Philippe Mailloux	Représentant du Groupe-conseil Développement des entreprises et Innovation
M. Richard Moreau	Représentant de Tourisme Chaudière-Appalaches

ADMINISTRATEURS SANS DROIT DE VOTE SELON L'ARTICLE 21.9 DE LA LOI<sup>2</sup>

M. Ghislain Bolduc	Député de Mégantic
M. Christian Dubé	Député de Lévis
M. Robert Dutil	Député de Beauce-Sud
M. Laurent Lessard	Député de Lotbinière - Frontenac
Mme Agnès Maltais	Ministre responsable de la région de la Chaudière-Appalaches
M. Norbert Morin	Député de Côte-du-Sud
M. Marc Picard	Député des Chutes-de-la-Chaudière
M. André Spénard	Député de Beauce-Nord
Mme Dominique Vien	Députée de Bellechasse

OBSERVATEUR

Mme Danie Croteau, MAMROT, Direction régionale de la Chaudière-Appalaches

---

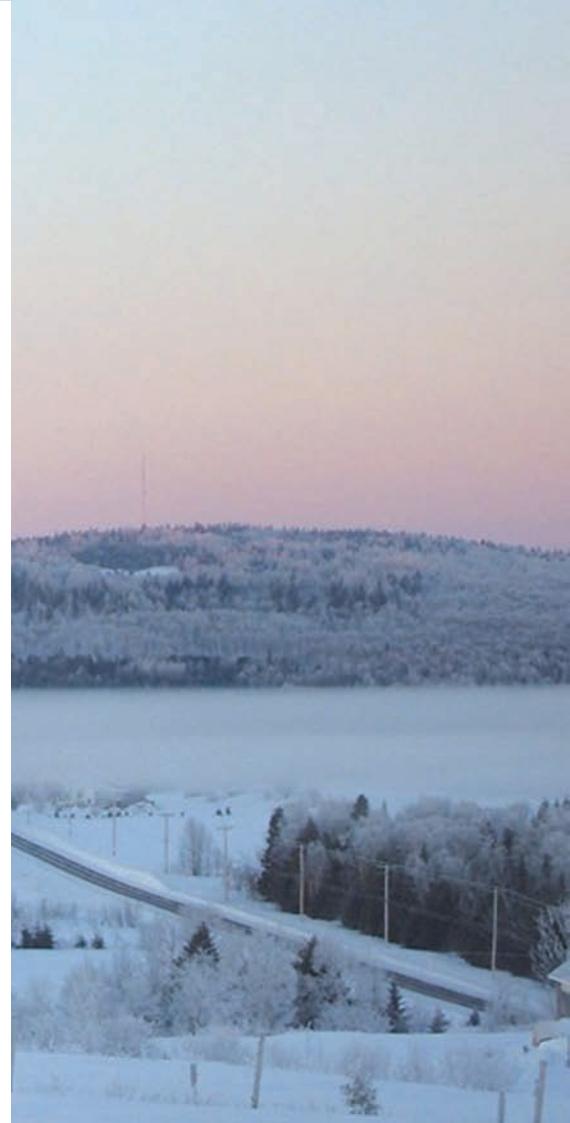
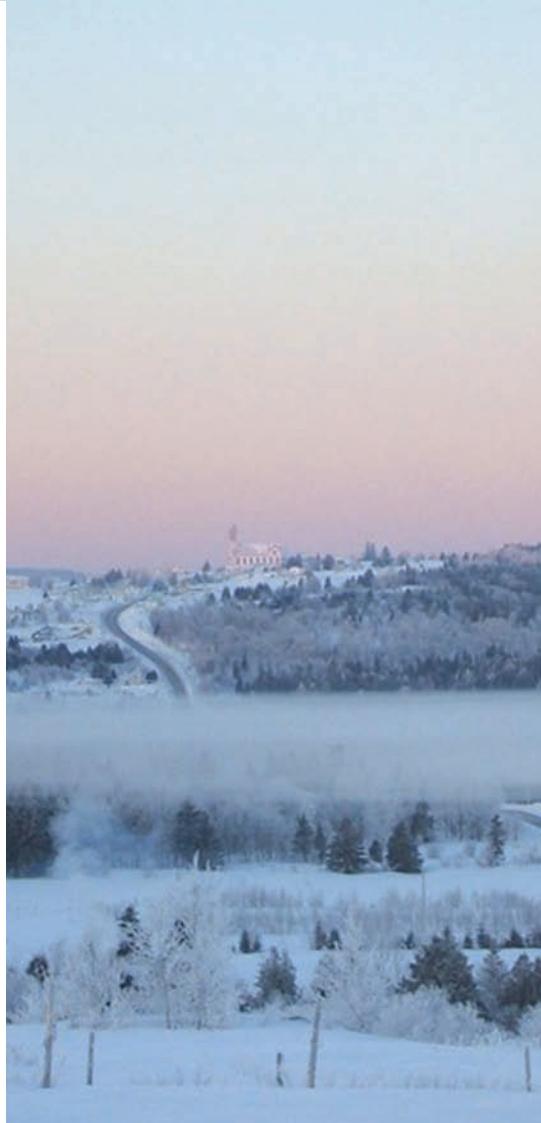
<sup>2</sup> Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (L.R.Q., c. M-22.1).

<sup>3</sup> Règlements généraux adoptés le 5 avril 2012.

#### DÉPART DES ADMINISTRATEURS AU COURS DE L'EXERCICE FINANCIER 2012-2013

Nos remerciements aux administrateurs sortants pour leur implication jamais démentie en faveur de la CRÉ.

M. Harold Guay	Maire de Sainte-Marie
Mme Janet Jones	Conseillère de Lévis
Mme Thérèse Lachance	Représentante du Groupe-conseil Santé
Mme Luce Lacroix	Représentante du Groupe-conseil Famille
M. François Roberge	Représentante du Groupe-conseil Développement social et communautaire
M. Janvier Grondin	Député de Beauce-Nord
M. Gilles Lehouillier	Député de Lévis
Mme Sylvie Roy	Députée de Lotbinière



## OUTILS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

« Sainte-Apolline sous le givre matinal.  
C'est mon village natal. »

AUDREY LACHANCE, PHOTOGRAPHE

---

Photographie gagnante 2<sup>e</sup> position « Prix du jury »  
- Concours photos « Partagez les plus beaux paysages  
en Chaudière-Appalaches ». Saint-Apolline-de-Patton,  
MRC de Montmagny, crédit photographique :  
Mme Audrey Lachance.

# PLAN QUINQUENNAL DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL 2008-2014

Le 5 février 2009, le conseil d'administration de la CRÉ adoptait une résolution confirmant le PQDR 2008-2013 de la région de la Chaudière-Appalaches. Alors que le PQDR devrait arriver à terme en 2013, il était prévu que les travaux et démarches nécessaires à la réalisation d'un cinquième PQDR pour la région soient entrepris dès cette année.

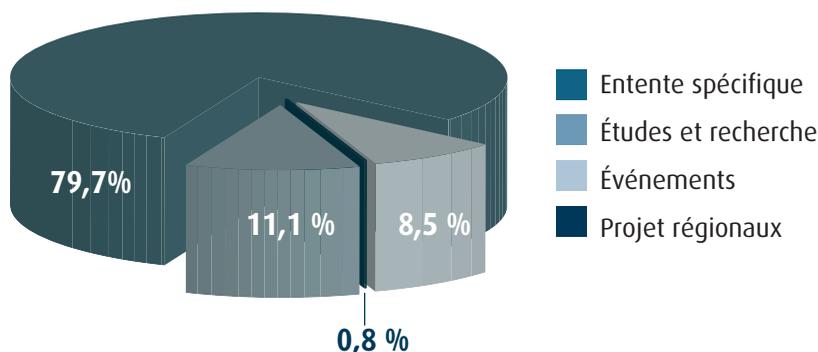
Compte tenu de la compression budgétaire de l'ordre de 26 % qui est venue affecter les activités de la CRÉ en 2013-2014, et des orientations budgétaires qui ont été adoptées le 28 mars 2013 quant à la mise en œuvre de ces compressions budgétaires, il a été convenu de prolonger d'un an, soit de 2013 à 2014 la validité du PQDR actuel. Par conséquent, les travaux et démarches devant conduire vers cette nouvelle planification quinquennale de la région de la Chaudière-Appalaches seront entrepris à partir de l'exercice financier débutant le 1<sup>er</sup> avril 2014. Les partenaires ministériels, les organismes et les groupes concernés par cette décision de reporter le PQDR d'une année ont été avisés.

## FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Facilitateur en matière de concertation régionale, le FDR est l'instrument financier par excellence de la CRÉ. À titre de levier, le FDR a contribué au cours de l'exercice financier 2012-2013 à appuyer des projets régionaux selon des priorités définies dans le PQDR. Le graphique et les tableaux suivants présentent les résultats des engagements des différents projets approuvés en 2012-2013. Outre le budget de fonctionnement de la CRÉ, le FDR comporte deux volets, soit :

1. Les ententes spécifiques et de partenariat
2. Les activités à incidence régionale, comprenant les projets régionaux, les études et recherches ainsi que les événements

### FDR - Ententes spécifiques et de partenariat et Activités à incidence régionale



# ENGAGEMENTS DES PROJETS APPROUVÉS EN 2012-2013

Le tableau ci-dessous présente les engagements confirmés par décisions du conseil d'administration et qui se réaliseront au cours de l'exercice financier 2012-2013 et des exercices suivants.

## ENTENTES SPÉCIFIQUES ET DE PARTENARIAT

TITRE DES PROJETS	ENGAGEMENT DE LA CRÉ \$	COÛT TOTAL DU PROJET \$
<b>ENTENTES SPÉCIFIQUES – 2012-2013</b>		
Entente de partenariat régional en tourisme 2012-2015 (3 ans)	225 000	675 000
Entente ACCORD – Créneau Matériaux textiles techniques 2012-2015 (3 ans)	90 000	416 000
Entente spécifique sur le soutien communautaire en logement social et communautaire (3 ans)	255 000	827 500
<b>Total</b>	<b>570 000</b>	<b>1 918 500</b>

## AUTRES ACTIVITÉS À INCIDENCE RÉGIONALE

TITRE DES PROJETS	ENGAGEMENT DE LA CRÉ \$	COÛT TOTAL DU PROJET \$
<b>PROJETS RÉGIONAUX – 2012-2013</b>		
Groupe régions du QWEB - Cotisation 2012-2013	5 374	5 374
<b>Total</b>	<b>5 374</b>	<b>5 374</b>

### ÉTUDES ET RECHERCHES – 2012-2013

Programme d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines applicable au territoire de la ville de Lévis	12 375	12 375
Étude de besoins en matière de services universitaires en Chaudière-Appalaches	50 000	À venir
Étude sur le potentiel ferroviaire du Chemin de fer Québec Central	17 018	17 018
<b>Total</b>	<b>79 393</b>	<b>À venir</b>

### ÉVÉNEMENTS – 2012-2013

Forum coopératif de la Chaudière-Appalaches 2012	10 000	25 000
Concours d'œuvre d'art – Marius Barbeau	20 700	168 500
Congrès national AJRR 2013	10 000	169 500
Fonds franco-québécois de la coopération décentralisée 2012-2013	20 000	40 000
<b>Total</b>	<b>60 700</b>	<b>403 000</b>



8<sup>e</sup> édition du Congrès national AJRR portant sur l'Avenir des jeunes innovateurs regroupés en région, Soirée Woodstock en Beauce. Courtoisie des organisateurs du congrès AJRR.

# ÉTAT DES VERSEMENTS DES SUBVENTIONS DU 1<sup>er</sup> AVRIL 2012 AU 31 MARS 2013

Le tableau qui suit présente les déboursements associés à des activités ou projets en cours de réalisation, en suivi aux décisions du conseil d'administration depuis l'exercice financier 2008-2009 jusqu'à celui de 2012-2013 et qui se concrétisent maintenant. Il permet d'identifier le nom des organismes bénéficiaires ainsi que les sommes qui leur ont été versées.

## ENTENTES SPÉCIFIQUES

TITRE DES PROJETS	VERSEMENT EFFECTUÉ \$	ORGANISME
Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale (An 5)	60 000	TRÉSCA
Entente spécifique dans le cadre de la Stratégie d'action en faveur des aînés (An 5)	46 400	Table de concertation des aînés de Chaudière-Appalaches
Entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes (An 1)	56 000	Réseau des groupes de femmes de Chaudière-Appalaches
Entente spécifique sur la mise en œuvre du PDAR 2010 2014 (Ans 2 et 3)	110 000	TACA
Entente spécifique sur le développement et le rayonnement de la pratique artistique professionnelle (An 1)	25 000	Artistes, écrivains professionnels et organismes de la Chaudière-Appalaches selon les volets 1, 2 et 3 - voir tableau page 35
Entente spécifique sur l'amélioration de l'accessibilité, de la qualité de vie et des services offerts pour différentes clientèles vivant dans les HLM	85 000	CRÉ de la Chaudière-Appalaches (fiduciaire de l'Entente)
<b>Total</b>	<b>382 400</b>	

## ENTENTES DE PARTENARIAT

TITRE DES PROJETS	VERSEMENT EFFECTUÉ \$	ORGANISME
Entente ACCORD - Créneau Valorisation du bois dans l'habitation	20 833	CDE de Lotbinière
Entente ACCORD - Créneau Matériaux composites et plastique	25 000	Vallée de la plasturgie Chaudière-Appalaches
Entente ACCORD - Créneau Matériaux textiles techniques	28 879	Textiles techniques Chaudière-Appalaches
Entente de partenariat régional en tourisme (Ans 1 et 2)	97 500	Tourisme Chaudière-Appalaches
Entente de partenariat régional sur la compétitivité des entreprises en Chaudière-Appalaches	100 000	DPME Chaudière-Appalaches
<b>Total</b>	<b>272 212</b>	

## ÉTUDES ET RECHERCHES

TITRE DES PROJETS	VERSEMENT EFFECTUÉ \$	ORGANISME
Étude d'impact économique des domaines d'activités culturelles	5 000	Conseil de la culture des régions de Québec et de Chaudière-Appalaches
Piste cyclable dans la MRC Robert-Cliche - Étude de faisabilité	6 434	MRC Robert-Cliche
Vers un Lotbinière entrepreneurial	10 000	SADC de Lotbinière
Les paysages de la Chaudière-Appalaches, phases 1 et 2	4 000	Ruralys
Caractérisation des eaux souterraines - Rivières Saint-François et Nicolet	2 000	COGESAF
Étude de caractérisation des eaux souterraines de la région	40 000	INRS-ETE
Programme d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines applicable au territoire de la ville de Lévis	12 375	Ville de Lévis
Étude sur le potentiel ferroviaire du Chemin de fer Québec Central	17 018	Dessau
<b>Total</b>	<b>96 827</b>	

## PROJETS RÉGIONAUX

TITRE DES PROJETS	VERSEMENT EFFECTUÉ \$	ORGANISME
Réseau collectif - Internet haute vitesse	30 000	Ville de Lévis
Innovation dans le secteur agricole et agroalimentaire dans les entreprises de la région	23 639	Centre de service de recherche et développement de Chaudière-Appalaches
Consortium innovation - 2 <sup>e</sup> transformation du bois	36 000	CDE de de Lotbinière
Magazine jeunesse ZOOM	194	Ressource alternative des jeunes de Bellechasse
Initiative et recherche en efficacité énergétique	32 500	École de technologie supérieure - Chaire de recherche industrielle en efficacité énergétique
Centre d'affaires de la Chambre de commerce de Lévis	9 547	Chambre de commerce de Lévis
Emprise ferroviaire Monk	27 929	Société du parc linéaire Monk
Mise au point d'une plate-forme d'analyse du potentiel bioactif de molécule	80 000	TransBIotech
Plan d'intervention en développement durable du Grand lac Saint-François	15 000	CRECA
Programme « Vignette d'accompagnement touristique et de loisir » dans la région	7 721	ARLPH-CA
Reconstruction des infrastructures - sentiers de motoneige	20 000	ACMCA
Groupe régions du QWEB - Cotisation 2012-2013	5 374	Groupe régions du Q-Web
Démarche d'accompagnement municipal en efficacité énergétique et réduction des gaz à effet de serre – volet régional	50 000	AQME
<b>Total</b>	<b>337 904</b>	

## ÉVÈNEMENT

TITRE DES PROJETS	VERSEMENT EFFECTUÉ \$	ORGANISME
Forces AVENIR	5 000	Forces Avenir
Forum coopératif de la Chaudière-Appalaches 2012	10 000	CDR Québec-Appalaches
<b>Total</b>	<b>15 000</b>	



Conférence de presse portant sur le déploiement d'Internet sans fil à Lévis, le 6 juin 2012, de gauche à droite : Mme Anne Ladouceur, conseillère municipale (Ville de Lévis) et M. Maurice Sénécal, président (CRÉ).



Dans le cadre de l'Année internationale des coopératives, M. Michel Roy, président du Conseil régional des caisses Desjardins Kamouraska-Chaudière-Appalaches, Mme Fernande Ferland, présidente de la CDR Québec-Appalaches, et M. Maurice Sénécal, président d'honneur et de la CRÉ, annonçaient à Lévis, le 12 juin 2012, la tenue du Forum coopératif 2012 en Chaudière-Appalaches.



## PROSPÉRITÉ ET DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

« Église Notre-Dame-de-Lévis et une partie du Vieux-Lévis par un magnifique matin d'hiver. »

ANDRÉ LAVOIE

Photographie déposée dans le cadre du Concours photos « Partagez les plus beaux paysages en Chaudière-Appalaches ». Vue de Lévis, crédit photographique : M. André Lavoie.



## ÉTUDE SUR LE POTENTIEL FERROVIAIRE COMMERCIAL DU CHEMIN DE FER QUÉBEC CENTRAL

Le 29 juin 2012, les CRÉ de la Chaudière-Appalaches et de l'Estrie, par l'entremise de leurs présidents respectifs, M. Maurice Sénécal et M. Maurice Bernier, dévoilaient les faits saillants du « Rapport final portant sur l'Étude sur le potentiel ferroviaire commercial du Chemin de fer Québec Central », déposé par la firme Dessau en partenariat avec Zins Beauchesne et Associés.

Débutée le 29 juin 2011, l'Étude avait été présentée et adoptée par les membres du conseil d'administration de la CRÉ de la Chaudière-Appalaches le 29 juin 2012, puis par les membres du conseil d'administration de la CRÉ de l'Estrie le 12 septembre 2012. Parmi ses principales recommandations, l'Étude, déposée auprès du ministre des Transports du Québec, en est venue à la conclusion de :

- a) Préserver l'ensemble du corridor pour permettre à moyen et long terme un usage ferroviaire dans son intégralité, lorsque les conditions économiques, environnementales, sociales et commerciales le justifieront
- b) Maintenir et améliorer les conditions de circulation ferroviaire entre Vallée-Jonction et Lévis, tout en tenant compte de la réalité urbaine des secteurs concernés
- c) Réhabiliter à moyen terme les tronçons Vallée-Jonction – Thetford-Mines et Dudswell - Sherbrooke, tout en tenant compte de la réalité urbaine des secteurs concernés
- d) Permettre la réalisation d'une piste cyclable sur la voie ferrée pour relier Notre-Dame-des-Pins et Vallée-Jonction, sur le territoire de la MRC Robert-Cliche, sous condition d'un bail emphytéotique de 30 ans, avec une clause de préavis d'un an et compensation s'il y avait rétablissement de la voie ferrée aux fins de transport ferroviaire

Depuis le dépôt de cette Étude auprès des autorités du gouvernement du Québec, des discussions et représentations se poursuivent afin de mettre en œuvre ses recommandations, dont l'usage à des fins récréotouristiques d'une portion du corridor ferroviaire, notamment dans la MRC Robert-Cliche. Le coût associé à la réalisation de cette étude est de 164 268 \$.

---

Conférence de presse portant sur le dévoilement des résultats de l'Étude sur le potentiel ferroviaire commercial Chemin de fer du Québec Central à Scott, le 29 juin 2012. De gauche à droite : M. Jean-Guy Boulet, représentant (Zins Beauchesne et associés), M. Bernard Clément, directeur d'expertise infrastructures de transport (Dessau), M. Michel Saikali, conseiller en développement régional (CRÉ-Estrie), M. Maurice Sénécal, président (CRÉ-CA), Mme Marie-Hélène Lavoie, conseillère en développement régional (CRÉ-CA), et M. Laurent Lampron, directeur général (CRÉ-CA)

## ACCORD – MATÉRIAUX TEXTILES TECHNIQUES CHAUDIÈRE-APPALACHES

Le renouvellement de l'Entente intervenue entre la CRÉ et Textiles techniques Chaudière-Appalaches (TTC-A) signée le 18 décembre 2012 témoigne d'une réelle volonté de soutenir l'innovation dans ce secteur et de favoriser l'implantation de pratiques respectueuses de l'environnement au sein des entreprises participantes.

TTC-A est l'organisme responsable du créneau d'excellence ACCORD Matériaux textiles techniques de Chaudière-Appalaches. Sa mission consiste à mettre en œuvre des solutions innovantes par des projets structurants, pour contribuer au développement durable du secteur des textiles techniques.

Parmi les projets réalisés figure la mise en place du Centre de recherche et revalorisation de fibres techniques, lequel est situé à Saint-Éphrem-de-Beauce. Grâce à la mobilisation et à la détermination de six entreprises de la région et au soutien du MFÉ, du DÉC, de Recyc-Québec et de la CRÉ, l'industrie québécoise des textiles techniques compte maintenant sur une infrastructure unique de revalorisation des rebuts industriels.



## DÉVELOPPEMENT DE LA COLLECTIVITÉ

« Saint-Joseph-de-Beauce par un matin automnal. Vue de la halte routière située en haut de l'École secondaire Veilleux par un froid matin d'automne. »

ARNAUD ROY, PHOTOGRAPHE

Photographie gagnante 3<sup>e</sup> position « Prix du jury » - Concours photos « Partagez les plus beaux paysages en Chaudière-Appalaches ». Saint-Joseph-de-Beauce, MRC Robert-Cliche, crédit photographique : M. Arnaud Roy.

# IMMIGRATION

## Entente spécifique de régionalisation de l'immigration

La Semaine de l'immigration Chaudière-Appalaches présentée ci-dessous s'inscrit dans les réalisations de l'Entente spécifique de régionalisation de l'immigration dans la Chaudière-Appalaches. Elle représente un des 20 résultats observés au terme de ce projet triennal coordonné par la CRÉ qui a totalisé des investissements de 823 422 \$. Au total, 25 partenaires étaient signataires de cette Entente. Outre la CRÉ et le MICC, il y a entre autres, le MAMROT, le MESS, le MELS, l'ASSSCA, les neuf MRC de la région, la ville de Lévis, les commissions scolaires des Navigateurs, de la Côte-du-Sud, de la Beauce-Etchemin et des Appalaches, les cégeps de Beauce-Appalaches, de Lévis-Lauzon et de Thetford, l'UQAR - campus de Lévis et la Corporation des services universitaires des Appalaches. Le Rapport final de l'Entente est disponible sur le site Internet de la CRÉ : [www.chaudiere-appalaches.qc.ca/immigration/rapports](http://www.chaudiere-appalaches.qc.ca/immigration/rapports).

## Semaine de l'immigration 2012

Unis dans la diversité interculturelle, la CRÉ et les partenaires signataires de l'Entente ainsi que les membres de la TRCI annonçaient le 25 avril 2012, la tenue entre le 21 et le 25 mai 2012 de la première Semaine de l'immigration à portée régionale au Québec. Il s'agissait d'un deuxième événement régional découlant de l'Entente (après le Forum régional sur l'immigration le 25 mai 2011). La Semaine de l'immigration visait principalement à sensibiliser les entreprises et la population de la région à l'apport socioéconomique des personnes immigrantes en Chaudière-Appalaches. Cette mobilisation s'est traduite par un programme intégrant des activités locales offertes dans six MRC, des publiereportages, une campagne publicitaire dans les hebdomadaires de la région et des ateliers de formation portant sur le processus de reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre et la diversité ethnoculturelle.



Atelier de sensibilisation dans les écoles de la MRC de L'Islet, organisé par le CJE de L'Islet dans le cadre de la « Semaine de l'immigration ». Courtoisie CJE de L'Islet.



Kiosque réalisé à l'occasion de la « Semaine de l'immigration » par des élèves de l'école primaire Provencher de la MRC de Bellechasse. Courtoisie : Liaison Immigration Bellechasse.



### **Journée régionale de l'immigration**

Le point culminant de la Semaine aura été la Journée régionale de l'immigration avec la remise de mentions de reconnaissance par la ministre de l'Immigration et des Communautés culturelles et le président de la CRÉ. Parmi les autres activités associées à cette Journée, mentionnons les kiosques exposant, en présence des responsables locaux, la présentation sur les babillards des réalisations en matière d'immigration dans les territoires de MRC et de la ville de Lévis. Les objectifs de cette Journée visaient, entre autres, à :

1. Sensibiliser les entreprises et la population de la région à l'apport socioéconomique des personnes immigrantes dans la région
2. Dresser le bilan de la régionalisation de l'immigration en Chaudière-Appalaches depuis 2009 et identifier les perspectives pour les prochaines années
3. Procéder au lancement de deux outils (DVD) pour la promotion et pour la sensibilisation
4. Reconnaître les contributions remarquables dans les communautés locales d'accueil
5. Poursuivre la concertation, favoriser des moments d'échanges et la formation

---

Journée régionale de l'immigration à Sainte-Marie, le 25 mai 2012, remise de mentions de reconnaissance à neuf personnes immigrantes par la ministre de l'Immigration et des Communautés culturelles, Mme Kathleen Weil, et le président de la CRÉ, M. Maurice Sénécal.



## ALLIANCE POUR LA SOLIDARITÉ

Le 24 janvier 2013, la ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale, ministre du Travail, ministre responsable de la Condition féminine et ministre responsable de la région de la Capitale-Nationale et de la région de la Chaudière-Appalaches, et le président de la CRÉ, annonçaient la signature d'une Alliance pour la solidarité. La région dispose donc d'un montant de 3 305 687 \$ pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale. L'objectif principal de l'Alliance pour la solidarité est de développer une stratégie globale et intégrée qui mise sur la mobilisation et la concertation de chaque niveau d'intervention et sur l'ensemble des partenaires qui sont concernés par le développement des communautés et la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Pour ce faire, la CRÉ a mis en place le Programme SISCA afin de permettre de financer les actions proposées par les différents comités territoriaux de partenaires, dans le cadre de leur plan d'action.

### Programme SISCA

Au cours de l'exercice, les acteurs régionaux et locaux ont travaillé à identifier collectivement des priorités d'intervention en matière d'inclusion et de solidarité sociale. Le 28 mars 2013, la CRÉ a appuyé les plans d'action territoriaux soumis par les territoires des MRC de Beauce-Sartigan, de La Nouvelle-Beauce, des Appalaches, Robert-Cliche et de la Ville de Lévis, dans le cadre du PAGESIS 2010-2015. À cet effet, après une première vague de dépôt de projets en lien avec les orientations respectives des territoires au regard de leurs priorités territoriales, la CRÉ confirmait l'octroi de contributions financières d'un montant total de 882 602 \$ en provenance du programme SISCA pour un montant global de 1 226 134 \$ en appui aux projets mentionnés ci-après.

---

Conférence de presse portant sur la signature de l'Alliance pour la solidarité, à Montmagny, le 24 janvier 2013, de gauche à droite, M. Maurice Sénécal, président (CRÉ), et Mme Agnès Maltais, ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale, ministre du Travail, ministre responsable de la Condition féminine et ministre responsable de la région de la Capitale-Nationale et de la région de la Chaudière-Appalaches.

## SISCA 2012-2013

### PRÉPARATION DES PLANS D'ACTION TERRITORIAUX

COMITÉ [MRC OU VILLE DE LÉVIS]	ENGAGEMENT DE LA CRÉ \$	COÛT TOTAL DU PROJET \$	VERSEMENT EFFECTUÉ \$
Table action solidarité Bellechasse [MRC de Bellechasse]	13 207	13 207	10 556
Comité SISCA de la MRC de L'Islet [MRC de L'Islet]	12 938	12 938	10 350
GRAP-SISCA Nouvelle-Beauce [MRC de La Nouvelle-Beauce]	4 310	4 310	3 488
GRAP Lotbinière [MRC de Lotbinière]	16 610	16 610	13 288
Comité SISCA de la MRC de Montmagny [MRC de Montmagny]	12 938	12 938	10 350
Table de développement des communautés [MRC des Appalaches]	17 400	17 400	13 920
GRAP des Etchemins [MRC des Etchemins]	20 000	20 000	16 000
<b>Total</b>	<b>97 403</b>	<b>97 403</b>	<b>77 952</b>

### PROJETS TERRITORIAUX

TITRE DU PROJET [ORGANISME]	ENGAGEMENT DE LA CRÉ \$	COÛT TOTAL DU PROJET \$	VERSEMENT EFFECTUÉ \$
<b>MRC DE BEAUCE-SARTIGAN</b>			
Travailleurs de milieu [Association bénévole Beauce-Sartigan]	185 155	238 635	--
Cuisine gagnante [Moisson Beauce]	98 388	126 516	--
Promotion des services [Moisson Beauce]	59 440	76 500	--
<b>Sous-total</b>	<b>342 943</b>	<b>441 651</b>	<b>--</b>
<b>MRC DE LA NOUVELLE-BEAUCE</b>			
Sécurité alimentaire [Moisson Beauce]	173 810	223 406	--
<b>Sous-total</b>	<b>173 810</b>	<b>223 406</b>	<b>--</b>
<b>MRC DES APPALACHES</b>			
Enquête-action [Association coopérative d'économie familiale Appalaches-Beauce-Etchemins]	47 076	58 806	--
<b>Sous-total</b>	<b>47 076</b>	<b>58 806</b>	<b>--</b>
<b>MRC ROBERT-CLICHE</b>			
Atelier autonomie alimentaire [Club Parentaide/Camp les Étincelles]	98 438	124 878	--
Repas sous vide [Le Murmure]	98 820	129 852	--
<b>Sous-total</b>	<b>197 258</b>	<b>254 730</b>	<b>--</b>
<b>VILLE DE LÉVIS</b>			
Personne-ressource sécurité alimentaire 1 [CDC de Lévis]	48 501	60 627	--
Banque à pitons [La Chaudronnée]	72 974	178 154	--
<b>Sous-total</b>	<b>121 475</b>	<b>238 781</b>	<b>--</b>
<b>Total des MRC et de la ville de Lévis</b>	<b>882 562</b>	<b>1 217 374</b>	



## ENTENTE SPÉCIFIQUE EN MATIÈRE D'ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES

La ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale, ministre du Travail, ministre responsable de la Condition féminine et ministre responsable des régions de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches, et le président de la CRÉ, au nom des partenaires de la région de la Chaudière-Appalaches, ont annoncé le 22 mars 2013, la signature de l'Entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes dans la Chaudière-Appalaches.

Signée en 2012 par le Secrétariat à la condition féminine, le MESS, le MAMROT, la CRÉ, le FJRCA, le Réseau des groupes de femmes de Chaudière-Appalaches, les commissions scolaires des Appalaches, de la Beauce-Etchemin, de la Côte-du-Sud et des Navigateurs, cette deuxième Entente permet de poursuivre cinq objectifs :

1. Promouvoir des modèles et des comportements égalitaires en agissant sur le phénomène de l'hypersexualisation auprès des jeunes de moins de 24 ans, de leur entourage et des intervenantes et intervenants qui pratiquent auprès d'eux
2. Favoriser l'égalité économique entre les femmes et les hommes
3. Favoriser l'entrepreneuriat féminin auprès des femmes
4. Promouvoir des approches en santé adaptées aux spécificités des femmes en agissant sur le phénomène de la santé mentale/détresse psychologique auprès des femmes, notamment auprès des jeunes (âgées entre 12 et 25 ans) et des intervenantes et intervenants qui agissent auprès d'eux
5. Favoriser le déploiement régional de l'analyse différenciée selon les sexes auprès des organisations régionales et locales

---

Conférence de presse portant sur l'Entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes, le 22 mars 2013 à Lévis. De gauche à droite : M. Charles-Henri Lecours, vice-président du Regroupement des commissions scolaires de la Chaudière-Appalaches, Mme Agnès Maltais, ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale, ministre du Travail, ministre responsable de la Condition féminine et ministre responsable des régions de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches, Mme Geneviève Cyr, administratrice (FJRCA), Mme Micheline Boutin, présidente (Réseau des groupes de femmes de Chaudière-Appalaches), M. Maurice Sénécal, président (CRÉ).



## ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

L'Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale dans la Chaudière-Appalaches est la première entente spécifique en la matière conclue au Québec (signée en décembre 2007). Coordonnée par la TRÉSCA, l'Entente regroupe 26 partenaires signataires, notamment :

- Conférence régionale des élu(e)s de la Chaudière-Appalaches
- Coopérative de développement régional Québec-Appalaches
- Forum jeunesse régional Chaudière-Appalaches
- Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- Ministre responsable de la région de la Chaudière-Appalaches
- Table régionale d'économie sociale de la Chaudière-Appalaches
- Quatre commissions scolaires de la Chaudière-Appalaches
- Dix CLD/SDÉ de la Chaudière-Appalaches
- Cinq corporations de développement communautaire

L'Entente vise principalement à favoriser la concrétisation et la consolidation d'initiatives d'économie sociale dans la région de la Chaudière-Appalaches. L'Entente incorpore aussi les engagements découlant du Plan d'action gouvernemental pour l'entrepreneuriat collectif de 2008, dont le porteur est le MAMROT.

### Stratégie de communication

Parmi les travaux réalisés durant l'exercice 2012-2013, il faut souligner le nouveau positionnement communicationnel pour les entreprises d'économie sociale de la Chaudière-Appalaches « Les entreprises d'économie sociale, ça nous profite », le lancement de la trousse « kESke-C? » et le programme « Lancement d'une entreprise » bonifié pour les entrepreneurs en économie sociale.

---

Le 23 novembre 2012 se tenait à Montmagny, une journée régionale organisée par la TRÉSCA dans le cadre de la Semaine de l'économie sociale, sous le thème : *L'économie sociale : un véritable levier de développement durable en Chaudière-Appalaches!* De gauche à droite, Mme Sandra Turgeon, présidente d'honneur, M. Pierre Auger, président (TRÉSCA), M. Jean-Guy Desrosiers, maire de Montmagny, Mme Agnès Maltais, ministre du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale, ministre responsable de la Condition féminine, ministre responsable des régions de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches, et M. Maurice Sénécal, président (CRÉ).



## JOURNÉE RÉGIONALE ACTION-FAMILLE

La Journée régionale Action-Famille, tenue le 11 mai 2012 à Saint-Agapit, est venue conclure le projet de Recherche-action sur les besoins des familles en réunissant plus d'une centaine de représentants du milieu municipal, scolaire, institutionnel et communautaire, de la santé et des services sociaux, de l'agroalimentaire, de l'économie sociale, des services de garde éducatifs, et du développement local et régional. Au terme cette journée, les participants ont proposé des pistes d'action et des orientations relativement à trois priorités identifiées au terme de la Recherche-action : augmenter la compatibilité des horaires, valoriser une économie novatrice et assurer l'équité dans l'accès aux services.

## SERVICES DE GARDE ÉDUCATIFS

Par la délégation de M. Michel Cliche, maire de Saint-Joseph-de-Beauce et administrateur de la CRÉ, la CRÉ a participé aux travaux du comité consultatif mandaté par la ministre de la Famille, Mme Nicole Léger, relativement à la répartition des nouvelles places subventionnées pour les services de garde. La région s'est ainsi vue attribuer 866 des 15 000 places en services de garde annoncées dans l'ensemble du Québec en 2012. De plus, en février 2013, la ministre lançait un second appel de projets pour la création de 802 places en Chaudière-Appalaches sur un total de 15 000 au Québec. Ce processus est suivi attentivement par la CRÉ.

Par ailleurs, la CRÉ a constaté avec fierté que le gouvernement du Québec a pris en considération les recommandations qu'elle avait déjà formulées au sujet des services de garde en milieu scolaire, et ce, à la suite de l'Avis régional déposé au gouvernement du Québec, 16 juin 2009. Ainsi, les « Règles budgétaires pour l'année 2012-2013 – Commissions scolaires concernant les allocations supplémentaires pour les services de garde » ont été modifiées, notamment pour les petits points de services. Ces nouvelles règles permettront dorénavant à des petites écoles d'obtenir un financement additionnel pour leur service de garde débutant à partir de six enfants, un précieux coup de pouce pour permettre aux territoires ruraux de maintenir un service essentiel, l'école primaire.

---

Le 11 mai 2012 se tenait au Complexe des Seigneuries à Saint-Agapit, la Journée régionale Action-Famille à laquelle participait plus de 130 personnes.

## COMMISSION RÉGIONALE SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

L'année 2012-2013 représente la première année complète de travaux de cette nouvelle commission régionale auprès de la CRÉ, laquelle réunit 27 membres issus du milieu municipal, socioéconomique ainsi que de ministères et organismes du gouvernement du Québec. Parmi les travaux de la CRDS, des recommandations à la CRÉ ont porté, entre autres, sur le cadre de gestion du SISCA, divers projets de partenariat pour la régionalisation de l'immigration, les besoins des familles, la prévention du suicide, la migration des jeunes, le soutien communautaire en logement social ainsi qu'en matière d'égalité entre les femmes et les hommes. Le Centre jeunesse Chaudière-Appalaches a aussi eu recours à la CRDS pour consulter les membres sur son Plan stratégique 2012-2015.

À l'automne 2012, les membres de la CRDS ont entrepris une démarche en vue de dresser le portrait du développement social en Chaudière-Appalaches. L'exercice a pour but de proposer une vision du développement social avec les principaux enjeux et priorités de développement afin de recommander un plan d'action pour 2013.

## Liste des membres de la CRDS au 31 mars 2013

### SIÈGES

### MEMBRES

#### MEMBRES ÉLUS MUNICIPAUX

Élu municipal

M. Hervé Blais, administrateur de la CRÉ

Élu municipal substitut

M. Michel Cliche, administrateur de la CRÉ

#### MEMBRES SOCIOÉCONOMIQUES (SIÈGES À L'INVITATION DE LA CRÉ)

Centres de santé et des services sociaux de la Chaudière-Appalaches

Mme Lucie Laflamme, CSSS des Etchemins

Commissions scolaires de la Chaudière-Appalaches

M. Jocelyn Carrier, CS de la Côte-du-Sud

Chaudière-Appalaches Économique (Réseau des agents ruraux de la Chaudière-Appalaches)

M. Mathieu Baillargeon, CLD de LA MRC des Etchemins

Forum jeunesse régional Chaudière-Appalaches

Mme Sophie Chabot, FJRCA

Regroupement québécois des intervenantes et des intervenants en action communautaire en CSSS – Région 12

Mme Lucie Morin, CSSS Alphonse-Desjardins

#### MEMBRES SOCIOÉCONOMIQUES

Aînés

M. Maurice Grégoire, Table de concertation des aînés de Chaudière-Appalaches

Arts et culture

Mme Suzanne Mercier, Conseil de la culture des régions de Québec et de Chaudière-Appalaches

Condition féminine

Mme Gisèle Camiré, Regroupement des groupes de femmes de Chaudière-Appalaches

Condition masculine

M. Guy Dubé, Partage au masculin

Économie sociale

Mme Céline Bernier, TRÉSCA

Emploi

Mme Céline Montesinos, Table des organismes communautaires œuvrant en employabilité

Famille

M. Daniel Lépine, Regroupement des centres de la petite enfance des régions de Québec et Chaudière-Appalaches

Jeunes

Mme Cathie Desmarais, Les 10 Carrefours jeunesse-emploi Chaudière-Appalaches

Logement social et communautaire

M. François Chauvette, Regroupement des offices d'habitation du Québec pour Chaudière-Appalaches

Loisir et vie active

M. Serge Hénault, URLS Chaudière-Appalaches

Lutte à la pauvreté

M. François Baril, GRAP

Personnes avec limitations

Mme Sonia Vaillancourt, TROCASM

Communautaire

Mme Claudia Croteau, Inter-CDC

Transport collectif

M. Pierrot Lagueux, Groupe co-développement en transport collectif par MRC de Chaudière-Appalaches

#### MEMBRES OU ORGANISMES DU GOUVERNEMENT

Agence de la santé et des services sociaux de Chaudière-Appalaches

Mme Guylaine Morin, Forum des directrices et directeurs généraux du réseau de la santé et des services sociaux de la Chaudière-Appalaches

Conseil du statut de la femme

Mme Sandra Shee, CSF

Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (Emploi-Québec)

M. Gabriel Leblond-Fontaine, MESS

Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles

Mme Marlène Roy, MICC

Ministère de la Culture et des Communications

Mme Chantale Dumont, MCC

Ministère de la Famille

Mme Roxane Grenon, MF

Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire

M. Pierre Drouin, MAMROT



## ENTENTE DE PARTENARIAT RÉGIONAL EN TOURISME

Le 24 janvier 2013 au Musée de la mémoire vivante, la ministre responsable des régions de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches, au nom du ministre délégué au Tourisme, M. Pascal Bérubé, la présidente de TCA, et le président de la CRÉ, ont annoncé le renouvellement de l'Entente de partenariat régional en tourisme visant à favoriser le développement de l'offre touristique. Cette nouvelle Entente représente un investissement de 675 000 \$ réparti sur trois ans. Un premier appel de projets a été lancé le 24 janvier 2013 et 28 projets ont été déposés.

---

Le 24 janvier 2013 à Saint-Jean-Port-Joli, le président de la CRÉ, M. Maurice Sénécal, la ministre responsable des régions de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches, Mme Agnès Maltais, au nom du ministre délégué au Tourisme, et la présidente de TCA, Mme Esther Normand, annonçaient l'Entente de partenariat régional en tourisme.



## ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR LE RAYONNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE ARTISTIQUE PROFESSIONNELLE

Le 8 mars 2013, le président de la CRÉ, au nom des partenaires de la région de la Chaudière-Appalaches, annonçait la signature de l'Entente spécifique sur le développement et le rayonnement de la pratique artistique professionnelle dans la région de la Chaudière-Appalaches. Cette Entente, qui représente un investissement de 592 500 \$ réparti sur trois ans, permettra à la région d'améliorer la pratique artistique professionnelle par une diversification des sources de revenus et une visibilité accrue pour les créateurs de la région. L'Entente a été signée le 25 mai 2012 par le MAMROT, le MCC, la CRÉ, le CALQ, le FJRCA, la ville de Lévis et le Conseil de la culture des régions de Québec et de Chaudière-Appalaches. Cette Entente, grâce au programme de soutien pour les arts et les lettres 2012-2015, appuie des projets qui s'inscrivent dans l'un ou l'autre des volets suivants :

1. Soutien aux artistes et écrivains professionnels de la Chaudière-Appalaches
2. Soutien aux organismes pour leurs initiatives favorisant l'émergence, le réseautage et le rayonnement artistiques professionnels de la Chaudière-Appalaches
3. Soutien à la consolidation et au développement d'organismes artistiques professionnels de la ville de Lévis
4. Soutien à la promotion et à la diffusion de l'Entente

À la suite d'un premier appel de projets lancé en octobre 2012, un montant de 132 500 \$ a été attribué pour l'exercice financier 2012-2013 et a contribué à la réalisation de 11 projets artistiques et littéraires en Chaudière-Appalaches.



Annnonce le 8 mars 2013 à Lévis de la signature de l'Entente et des résultats de l'appel de projets dans le cadre du Programme de soutien pour les arts et les lettres 2012-2015, de gauche à droite : M. Claude Lepage, délégué régional (Conseil de la culture pour les MRC de Bellechasse, de Montmagny et de L'Islet), M. Robert Maranda, conseiller municipal (Ville de Lévis), Mme Marie Daveluy, directrice de la planification et des programmes (CALQ), M. Maurice Sénécal, président (CRÉ), et M. Sébastien Béchar, vice-président (FJRCA).

## VOLET 1 : SOUTIEN AUX ARTISTES ET ÉCRIVAINS PROFESSIONNELS

BOURSIER	DISCIPLINE ARTISTIQUE	SUBVENTION	PROJET
Cédric Arlen-Pouliot Lévis	Arts numériques	6 368 \$	Création en arts numériques intitulée Dislocation alliant la poésie et la vidéo et réalisée en partenariat avec le Printemps des poètes et Anne-Marie Desmeules
Marie-Claude Bouillon Notre-Dame-du-Rosaire	Arts du cirque	9 000 \$	Spectacle intégrant art équestre, danse, acrobatie aérienne, environnement sonore et création lumière sur le thème poétique et archétypale de la Femme-Arbre, créé dans la forêt des Appalaches en partenariat avec la Centaurée
Armand Côté Lévis	Arts visuels	6 600 \$	Création en peinture intitulée Théâtre en couleurs, présentée en partenariat avec le Moulin La Lorraine et la Bibliothèque Albert-Rousseau
Marie-Claude Hains L'Islet	Arts visuels	9 982 \$	Création d'une installation sculpturale intitulée Les Capteurs de vent, réalisée en collaboration avec l'artiste Giorgia Volpe et présentée en partenariat avec la ville de Montmagny et Charpente Côté-Sud
Michèle Lorrain Sainte-Louise	Arts visuels	10 000 \$	Création d'une installation intitulée Brise-vent, réalisée en partenariat avec Biopterre et Christian Joncas, producteur agricole
Nadia Mercier * et Jean-François Maheux * Saint-Georges	Arts visuels	14 260 \$	Création d'une sculpture monumentale intitulée Récit épique, et réalisée en partenariat avec la ville de Saint-Georges, Blankfort inc. Solution mécanique DV
Alain Veilleux Notre-Dame-du-Rosaire	Arts du cirque	8 790 \$	Création alliant le cirque, installation et sculpture intitulée Cirque à marée basse, réalisée en partenariat avec Luna Caballera et la ville de Montmagny
<b>Total</b>		<b>65 000 \$</b>	

\* Membre d'un collectif

## VOLET 2 : SOUTIEN AUX ORGANISMES POUR DES INITIATIVES FAVORISANT L'ÉMERGENCE, LE RÉSEAUTAGE ET LE RAYONNEMENT ARTISTIQUES PROFESSIONNELS

BOURSIER	DISCIPLINE ARTISTIQUE	SUBVENTION	PROJET
Diffusion Avant-Scène Lévis	Musique	10 710 \$	Résidence de création destinée à un artiste ou un groupe émergent
Fleuve-Espace Danse – Chantal Caron Saint-Jean-Port-Joli	Danse	20 000 \$	Tournée du spectacle intitulé 1.2.3. les pieds dans l'eau, réalisée avec de nouveaux partenaires-diffuseurs dans la région de la Chaudière-Appalaches
La Centaurée, laboratoire de cirque équestre Notre-Dame-du-Rosaire	Arts du cirque	17 790 \$	Création et diffusion du spectacle Parade du cirque imaginaire
Via Musique Lévis	Musique	19 000 \$	Projet de diffusion portant sur l'univers musical des 770 pionnières du Québec intitulé Sur les traces des filles du Roy, sur le territoire de la Chaudière-Appalaches
<b>Total</b>		<b>67 500 \$</b>	

## VOLET 3 : SOUTIEN À LA CONSOLIDATION ET AU DÉVELOPPEMENT D'ORGANISMES ARTISTIQUES PROFESSIONNELS DE LA VILLE DE LÉVIS

BOURSIER	OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	INDICATEURS DE RESULTAT	ENGAGEMENT CALQ (3 ANS)	ENGAGEMENT VILLE/CRÉ (3 ANS)
Maison natale de Louis Fréchette Lévis	Consolidation organisationnelle et financière de l'organisme et à l'extérieur	Rayonnement du Festival international du conte Jos Violon en Chaudière-Appalaches	18 750 \$	56 250 \$
	Renforcement de la mission artistique	Développement des publics		
Collectif Regart Lévis	Consolidation organisationnelle et financière de l'organisme	Rayonnement des activités en Chaudière-Appalaches et à l'extérieur	18 750 \$	56 250 \$
	Renforcement de la mission artistique	Développement des publics		
		Mettre en place l'offre de location d'ateliers de création pour les artistes professionnels de la relève		
<b>Total</b>			<b>37 500 \$</b>	<b>112 500 \$</b>



## DÉVELOPPEMENT DURABLE ET INTÉGRÉ DU TERRITOIRE

« C'était une journée partiellement nuageuse et je devais me rendre à Sainte-Marie chercher une amie. Nous sommes arrêtés dans un petit parc pour prendre quelques photos. Rendus à la rivière Chaudière l'eau était tellement calme qu'il y avait un effet miroir. J'aime beaucoup le résultat. »

PHILIP THIBODEAU, PHOTOGRAPHE

---

Photographie finaliste « Prix du jury » - Concours photos « Partagez les plus beaux paysages en Chaudière-Appalaches ». Sainte-Marie, MRC de La Nouvelle-Beauce, crédit photographique : M. Philip Thibodeau.

## CARACTÉRISATION DES PAYSAGES : CONCOURS PHOTOS « PARTAGEZ LES PLUS BEAUX PAYSAGES EN CHAUDIÈRE-APPALACHES »

Le paysage est une ressource touristique, économique et culturelle. Les zones agricoles, la diversité des plans et cours d'eau, la forêt, le relief varié, le patrimoine bâti, les villages ruraux et le milieu urbain contribuent à la richesse du paysage. Dans le cadre de la réalisation de la première étude de caractérisation des paysages de la Chaudière-Appalaches, un concours de photographies a été lancé dans la région entre le 11 juin 2012 et le 17 février 2013.

Les objectifs du concours étaient :

- Identifier les paysages remarquables et identitaires de la région de la Chaudière-Appalaches
- Sensibiliser les usagers du territoire à l'importance des paysages de la région
- Connaître les paysages de la région et faire participer le citoyen à ce projet paysage

Le 22 mars 2013, Ruralys et les partenaires de la Chaudière-Appalaches ont dévoilé les lauréats, 17 prix d'une valeur totale de 2 000 \$ ont été distribués. Pour ce concours, 1 600 clichés ont été soumis par 455 participants et 1 200 photos répondaient aux critères du concours : compréhension du thème, qualités techniques et de composition, originalité.

## CARACTÉRISATION DES EAUX SOUTERRAINES DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

Le 13 novembre 2012 se tenait une rencontre à Scott pour le démarrage du PACES, rencontre à laquelle participaient plus d'une quarantaine de personnes en provenance de 25 organisations. Parmi les partenaires régionaux du projet se trouvaient la CRÉ, six OBV, huit MRC, quatre fédérations de l'UPA de Chaudière-Appalaches ainsi que le MAPAQ. Les retombées du PACES seront multiples : transfert des connaissances aux instances régionales, utilisation de l'information en aménagement du territoire, gestion de l'eau souterraine, recherche de sources d'alimentation en eau potable, etc. Ce projet d'étude est sous la responsabilité de l'INRS-ETE. Une stratégie de communication ainsi qu'une image corporative ont été développées dans le cadre de ce projet.

Le projet a été mis en œuvre grâce à la participation financière de la CRÉ pour un montant de 150 000 \$. Les OBV de la région, les MRC et l'IRDA ont contribué en ressources humaines et techniques pour l'équivalent de 150 000 \$. Pour sa part, le gouvernement du Québec, par l'entremise du PACES du MDDEFP, y investit 1 200 000 \$.



# COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE

En vertu de la *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier* (L.R.Q., c. A-18.1) et de la *Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire* (L.R.Q. c. M-22.1), la CRÉ a été mandatée pour favoriser la concertation des acteurs du territoire de manière à développer la gestion intégrée et régionalisée des ressources naturelles en Chaudière-Appalaches dans une perspective de développement durable ainsi que de veiller à la réalisation et à la mise en œuvre du PRDIRT. Pour ce faire, durant la dernière année, cinq rencontres ont eu lieu au cours desquelles les membres ont proposé un certain nombre de recommandations au conseil d'administration de la CRÉ.

## Liste des membres de la CRRNT au 31 mars 2013

SIÈGES	MEMBRES
<b>MEMBRES ÉLUS MUNICIPAUX</b>	
Élu municipal	M. François Barret, administrateur de la CRÉ
Élu municipal substitut	M. Ghislain Hamel, administrateur de la CRÉ
<b>MEMBRES SOCIOÉCONOMIQUES</b>	
Aménagement du territoire	M. Daniel Racine, MRC de Montmagny
Mandataires de gestion pour les bénéficiaires de garantie d'approvisionnement	M. Yves Dumas, Gestion Forap inc.
Industriels dans la transformation du bois	M. Dave Chouinard, Matériaux Blanchet inc.
Agence régionale de mise en valeur des forêts privées de la Chaudière	M. Raymond Cimon, ARFPC
Agence de mise en valeur des forêts privées des Appalaches	M. Adélar Couture, AMVAP
Groupements forestiers	M. Robert Joly, Groupement forestier Beauce-Sud
Syndicats de producteurs de bois	M. Martin Ladouceur, APBB
Faune	M. Pierre Couture, FédéCP
Mines	M. André Prus, FEMECA
Énergie (1 membre)	Recommandation reportée
Organismes de bassins versants	M. François Lajoie, OBV de la Côte-du-Sud
Tourisme	M. Richard Moreau, TCA
Environnement	M. Cosmin Vasile, CRECA
<b>MEMBRES ASSOCIÉS</b>	
Ministère des Ressources naturelles – Direction générale régionale	Mme Cécile Tremblay, MRN
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire - Direction régionale	M. Simon Castonguay, MAMROT

# PLAN RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT INTÉGRÉ DES RESSOURCES ET DU TERRITOIRE

Au cours de la dernière année, la CRÉ et ses partenaires ont travaillé à la réalisation de l'Entente de mise en œuvre du PRDIRT, laquelle traduit les actions priorisées en fonction des objectifs définis ainsi que du budget disponible pour mettre en œuvre ce PRDIRT au 31 mars 2013. Donc, en 2012-2013, 22 projets ont été amorcés pour un engagement de la CRÉ de 614 900 \$. Au 31 mars 2013, une somme de 354 308 \$ a été versée aux organismes concernés.

## PRDIRT 2012-2013

COMITÉ [MRC OU VILLE DE LÉVIS]	ENGAGEMENT DE LA CRÉ \$	COÛT TOTAL DU PROJET \$	VERSEMENT EFFECTUÉ \$
Impact des activités d'exploitation et d'aménagement acéricole sur la faune et la biodiversité [Université du Québec en Outaouais]	14 373	14 373	9 360
Reconstitution de la composition de la forêt préindustrielle dans l'ouest de la Chaudière-Appalaches [Université du Québec à Rimouski]	83 251	83 251	60 981
Plantations et peuplements éduqués : Évaluation de leur valeur faunique et de mesures d'atténuation pour le maintien de la biodiversité régionale [ARFPC]	99 421	215 331	76 595
Projet du Parc régional des Appalaches visant à contribuer à la mise en œuvre du PRDIRT de la région Chaudière-Appalaches [Parc régional des Appalaches]	30 000	44 000	17 500
Projet du Parc régional du Massif du Sud visant à contribuer à la mise en œuvre région Chaudière-Appalaches [Corporation d'aménagement et de développement du Massif du Sud]	29 400	42 100	17 500
Diffusion de l'information sur la réglementation harmonisée des MRC du secteur Appalaches en matière de protection et de mise en valeur des boisés privés [MRC de Montmagny]	5 000	7 000	3 500
Mise en valeur de sites géologiques exceptionnels dans la région de la Chaudière-Appalaches [FEMECA]	10 000	19 500	7 000
Événement jeunesse de DEMO international 2012 [AF2R]	9 000	36 989	6 300
Métiers de la forêt et du bois 2012-2013 [AF2R]	13 000	79 643	9 100
Visites forestières 2012-2013 [AF2R]	11 000	16 324	7 700
Validation d'occurrences d'espèces à statut précaire en Chaudière-Appalaches [Bureau d'écologie appliquée]	7 940	10 000	5 558
La forêt, bien plus que des arbres [Association forestière des Cantons de l'Est]	7 500	8 750	5 250
Atelier « Protéger la nature, c'est à moi d'y voir » du 12 et 13 février 2013 [APBB]	8 731	8 731	4 900
Colloque « Que réserve l'avenir pour l'industrie de la transformation du bois? » du 28 novembre 2012 [Bureau de promotion des produits du bois du Québec]	2 151	10 071	2 151
Inventaire des témoins écologiques de la région de Chaudière-Appalaches [Centre d'enseignement et de recherche en foresterie de Sainte-Foy inc.]	106 547	106 547	74 583
Mise en place de l'aménagement écosystémique en forêt privée dans les Appalaches [AMVAP]	50 250	82 540	35 175
Évaluation du potentiel acéricole du territoire public en Chaudière-Appalaches [Gestion Forap; Groupement Agro-Forestier Lotbinière-Mégantic; Groupement forestier Beauce-Sud]	37 793	37 793	--
Analyse de la connectivité à l'échelle régionale pour la faune dans la région de la Chaudière-Appalaches [Groupe Système Forêt]	17 171	17 171	--
Projet régional de couverture orthophotographique de la Chaudière 2013 [ARFPC]	50 250	187 000	--
Actualisation du portrait du développement des filières énergétiques en Chaudière-Appalaches [SNC-Lavalin Environnement]	9 443	9 443	6 326
Évaluation du potentiel de mise en valeur du territoire public pour le développement de bleuetières en Chaudière-Appalaches [Groupe-conseil Agri-Vert]	4 830	4 830	4 830
Analyse d'impact dans le cadre des tables GIRT [Consultants forestiers DGR inc.]	7 850	7 850	--
<b>Total</b>	<b>614 900</b>	<b>1 049 237</b>	<b>354 308</b>

# TABLE DE GESTION INTÉGRÉE DES RESSOURCES ET DU TERRITOIRE

Dans le cadre de la *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier*, la CRÉ a mis en place, par l'entremise de la CRRNT le 28 janvier 2011, la Table GIRT en Chaudière-Appalaches. Le rôle de cette Table GIRT est d'assurer la prise en compte, dans la planification forestière, des intérêts et des préoccupations des personnes et organismes concernés par les activités d'aménagement forestier sur le territoire public, en plus de respecter les orientations nationales définies dans la SADF et prendre en compte les orientations régionales définies dans le PRDIRT et dans le PATP.

Lors de la dernière année, les délégués de la Table GIRT se sont réunis à six reprises afin de traiter des différents dossiers touchant l'élaboration, en territoire public, des PAFI tactiques et opérationnels pour les UA de Lotbinière, de la Beauce et des Appalaches. De plus, l'assemblée des partenaires s'est tenue le 26 mars 2013, à laquelle tous les partenaires ayant des intérêts ou des droits en territoire public ont été invités. Près de 30 personnes ont participé à cette assemblée.

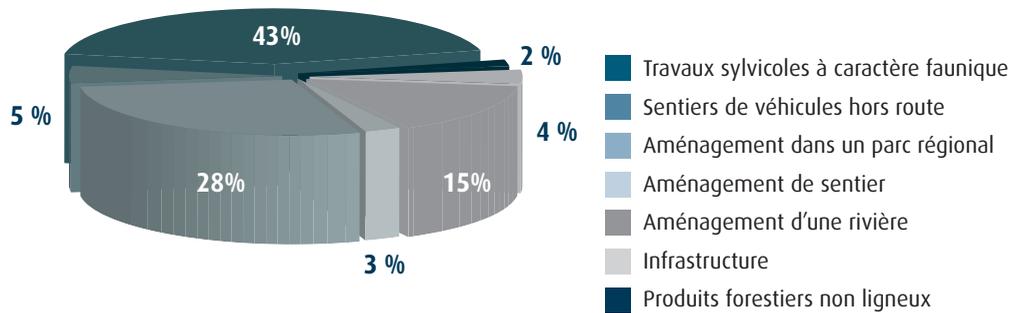
## Liste des délégués à la Table GIRT en Chaudière-Appalaches

SIÈGES	DÉLÉGUÉS
<b>DÉLÉGUÉS</b>	
Industrie forestière : Bénéficiaires de garantie d'approvisionnement	M. Guy Blondeau, Scierie Blondeau inc. M. David Boisvert, Vexco inc. M. Dave Chouinard, Matériaux Blanchet inc.
Territoire : MRC et Lévis	M. Daniel Leclerc, MRC de L'Islet M. Daniel Racine, MRC de Montmagny M. Pablo A. Montenegro-Rousseau, MRC de Lotbinière
Faune : ZEC	M. Gilles Paquet, Société Beauceronne de Gestion Faunique inc. (Zec Jaro)
Faune : Trappeur	Poste vacant
Faune : Pourvoirie	M. Bruno Dumont, Fédération des pourvoiries du Québec
Parc : Parcs régionaux	M. Gaétan Patry, MRC de Bellechasse
Environnement : CRECA	M. Cosmin Vasile, CRECA
Eau : OBV	Mme Marie-Andrée Boisvert, OBV de la zone du Chêne
Agriculture : Exploitant agricole	M. Jean Lamontagne, Bleuets Lamontagne inc.
Acériculture : Titulaires de permis de culture et d'exploitation d'érablière à des fins acéricoles	M. Rosaire Abel, acériculteur UA Lotbinière (034-51) M. Bertrand Talbot, acériculteur UA Beauce (034-53) M. René Thibault, acériculteur UA Appalaches (035-51)
<b>PERSONNES-RESSOURCES</b>	
CRÉ : CRRNT	M. Martin Loiseau, Groupe Ressources naturelles et coordonnateur de la Table GIRT M. Gabriel Pilote, Groupe Ressources naturelles, PRDIRT
Représentant ministériel : MRN	M. Jacques Blouin, Direction générale régionale de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches M. Sylvain Lamontagne, Unité de gestion Beauce-Appalaches
Représentant ministériel : MRN Certification	M. Éric Michaud, Direction générale régionale de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches
Certification : Détenteur de certificat	M. Hugo Matte, Gestion Forap inc.
Autres : Entreprises de planification forestière en forêt publique	M. Daniel Beaudoin, Groupement Agro-Forestier Lotbinière-Mégantic inc. M. Mathieu Giguère, Groupement forestier Beauce-Sud
Autres	Au besoin

## PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER – VOLET II

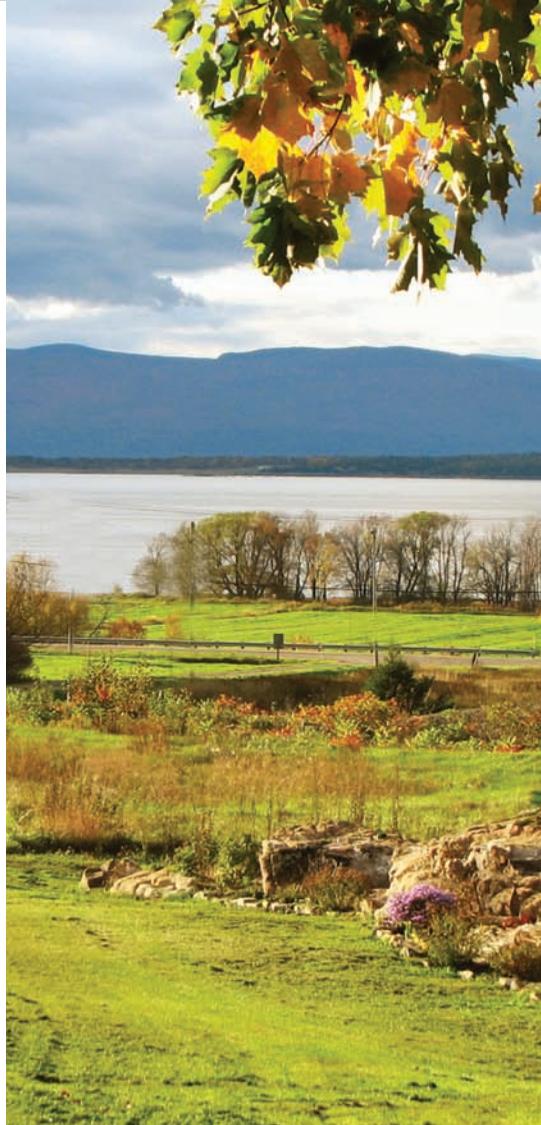
L'exercice 2012-2013 représente la neuvième année de gestion découlant de l'Entente de délégation du PMVRMF-II entre le MRN et la CRÉ. Ce programme est géré par la CRÉ en collaboration avec la CRRNT. Enfin, la CRRNT a recommandé à la CRÉ de subventionner quinze projets pour un total de 873 338 \$. Au 31 mars 2013, une somme de 612 945 \$ a été versée aux promoteurs.

### Répartition des projets du PMVRMF-II selon le type d'activités en fonction des engagements de la CRÉ - 2012-2013



### PMVRMF-II 2012-2013

TITRE DES PROJETS [ORGANISME]	ENGAGEMENT DE LA CRÉ \$	COÛT TOTAL DU PROJET \$	VERSEMENT EFFECTUÉ \$
Mise en valeur du réseau de sites naturels 2012 [Parc régional des Appalaches]	113 078	125 642	66 555
Aménagement durable de la rivière Osgood – Phase 2 [Groupement Agro-Forestier Lotbinière-Mégantic inc.]	135 000	183 500	94 500
Vitrine de démonstration de plantes médicinales cultivées sous couvert forestier dans la MRC de Bellechasse [Filière biologique des plantes de santé du Québec]	8 665	14 865	8 325
Gestion intégrée forêt-faune 2012-2013 en Chaudière [ARFPC]	135 000	175 942	94 500
Réalisation de travaux forêt-faune sur le territoire des Appalaches 2012-2013 [AMVAP]	135 000	172 875	94 500
Réalisation de travaux d'aménagements forestiers forêt-faune en forêt privée 2012-2013 [Groupement forestier Bellechasse-Lévis inc.]	63 937	79 577	44 756
Étude de l'impact de la récolte de la sève du bouleau blanc sur la santé et le développement de l'arbre [APBB]	3 250	4 350	2 275
Approfondissement de l'évaluation du potentiel des champignons forestiers sauvages à valeur commerciale sur les territoires des groupements forestiers Beauce-Sud et Chaudière, en Chaudière-Appalaches [Gestizone]	5 025	5 935	3 518
Protection du ruisseau Hélène, habitat faunique unique et fragile de l'ombre de fontaine sur la Zec Jaro [Société Beauceronne de gestion faunique inc.]	31 347	35 452	30 657
Mise en valeur et gestion intégrée du Parc régional du Massif du Sud [Corporation d'aménagement et de développement du Massif du Sud]	135 000	150 000	94 500
Remplacement d'un pont sur le sentier 5 à Saint-Eugène [Club Sportif Les Appalaches]	13 257	16 490	13 257
Projets forêt-faune de l'Association des propriétaires de boisés de la Beauce [APBB]	40 352	50 440	28 246
Réfection de 2 ponts pour sentier Quad [Club 3 et 4 Roues de Lotbinière]	11 500	13 750	11 044
Réfection majeure du sentier de motoneige (55) à Sainte-Lucie-de-Beauregard [Club motoneige L'Escale Saint-Pamphile inc.]	18 927	26 660	13 249
Consolidation du réseau de ski [Club Sportif Les Appalaches]	24 000	31 200	13 063
<b>Total</b>	<b>873 338</b>	<b>1 086 678</b>	<b>612 945</b>



## AFFAIRES PUBLIQUES ET COMMUNICATIONS ORGANISATIONNELLES

« Cette photo est pour moi un moment de détente en pleine nature. Une marche reposante sur un chemin tranquille, un oasis de paix. Les couleurs de l'automne éclairent la nature. »

FRANCINE RAYMOND, PHOTOGRAPHE

Photographie finaliste « Prix du jury » - Concours photos « Partagez les plus beaux paysages en Chaudière-Appalaches ». L'Islet, MRC de L'Islet, crédit photographique : Mme Francine Raymond.

Les affaires publiques et les communications organisationnelles de la CRÉ couvrent l'ensemble des événements publics et d'intérêt médiatique qui surviennent au cours de la période s'étalant du 1<sup>er</sup> avril 2012 au 31 mars 2013. Cet environnement se décline en quatre grands thèmes incluant l'information, la consultation et les recommandations, le Fonds franco-québécois de la coopération décentralisée, la communication et les relations publiques, et la communication financière.

## THÈME 1

### INFORMATION, CONSULTATION ET RECOMMANDATIONS

La communication et l'information constituent une activité essentielle pour la CRÉ. Dans le cadre des mandats qui lui sont alloués, la CRÉ élabore des plans et des stratégies de communication, fournit des recommandations et avis, rédige des produits de communication comme des mémoires, des rapports, des publications, des communiqués de presse, des documents d'information, y compris les documents liés au conseil d'administration et les données financières.

## Consultations publiques et séances d'information

### Plans d'aménagement forestier intégré

Dans le cadre de son mandat en lien avec la Table GIRT, la CRÉ a tenu une consultation publique sur les trois PAFIO pour la période 2014-2015 et sur les PAFIT pour 2013-2018 du MRN. Le territoire public de la région de la Chaudière-Appalaches est composé de trois UA qui ont fait l'objet d'une planification forestière distincte et pour lesquelles la CRÉ a consulté le public. Ainsi, la population a été invitée à transmettre leurs commentaires du 14 janvier au 7 février 2013 concernant les PAFIO, et au sujet des PAFIT du 14 janvier au 27 février 2013.

### CONSULTATION PUBLIQUE – RESSOURCES NATURELLES

CONSULTATION	DATE	LIEU	UA	NOMBRE DE PARTICIPANTS
PAFIO 2014-2015	22 janvier 2013	Montmagny	Appalaches (035-51)	13
PAFIT 2013-2018	23 janvier 2013	Saint-Georges	Beauce (034-53)	3
	24 janvier 2013	Sainte-Croix	Lotbinière (034-51)	20

**Total** **36**

## Appel de propositions pour l'identification d'aires protégées en Chaudière-Appalaches

La CRÉ, en collaboration avec le MDDEFP et le MRN, a convié la population et les organismes régionaux à trois séances d'information portant sur un appel de propositions pour l'identification d'aires protégées terrestres en Chaudière-Appalaches. Cet appel de propositions s'inscrivait dans le cadre du PRDIRT, dont la mise en œuvre a été confiée à la CRÉ avec la collaboration de la CRRNT. À la suite de cet appel de propositions, 17 demandes ont été reçues et sont principalement situées en territoire public. Au cours de la prochaine année, ces propositions seront analysées par le MDDEFP et par le comité régional sur les aires protégées de la Chaudière-Appalaches, dont la CRÉ assurera la coordination.

### SÉANCES D'INFORMATION - APPEL DE PROPOSITIONS POUR L'IDENTIFICATION D'AIRES PROTÉGÉES

DATE	LIEU	UA	NOMBRE DE PARTICIPANTS
2 octobre 2012	Montmagny	Appalaches (035-51)	10
3 octobre 2012	Saint-Georges	Beauce (034-53)	8
4 octobre 2012	Sainte-Croix	Lotbinière (034-51)	10
<b>Total</b>			<b>28</b>

## Table de concertation régionale sur les véhicules hors route

L'exercice financier 2012-2013 a constitué la dernière année du 2<sup>e</sup> mandat octroyé aux conférences régionales des élus pour l'établissement de réseaux de sentiers interrégionaux pour la pratique durable de la motoneige et du quad. De plus, le 6 mai 2012, il y a eu dépôt auprès des autorités du MTQ du Rapport final sur le mandat pour l'établissement de sentiers durables des véhicules hors route en Chaudière-Appalaches. Ce rapport a résulté d'une vaste consultation du milieu, réalisée notamment grâce à la collaboration des 24 clubs de motoneigiste de la région de la Chaudière-Appalaches et des 17 clubs de quad. Ce rapport a également permis de préciser les tracés et les conditions de réalisation des sentiers durables, par la production de trois cartes : une pour la pratique durable de la motoneige; une pour la pratique du quad en saison hivernale et une dernière pour la pratique du quad en saison estivale.

À cet égard, il faut souligner que la Table VHR s'est réunie à deux reprises en 2012-2013. De plus, la CRÉ a participé au comité de liaison MTQ-régions et au comité MTQ-régions centrales sur les sentiers permanents en terres privées (six rencontres au total). Enfin, il est prévu qu'un 3<sup>e</sup> mandat sera réalisé au cours des années 2013, 2014 et 2015 pour concrétiser davantage ces réseaux.

## Liste des membres de la Table de concertation régionale sur les VHR au 31 mars 2013

### ORGANISATIONS

### REPRÉSENTANTS

Agence régionale de mise en valeur des forêts privées de la Chaudière	M. Raymond Cimon
Agence de la santé et des services sociaux de la Chaudière-Appalaches	M. Simon Arbour
ACMCA	M. Jacques Roy
APBB	M. Marquis Poulin
CLD de la MRC des Etchemins	M. Mathieu Baillargeon
CRECA	M. Rachel Thériault
Domtar	M. Raymond Vanier
Fédération de l'UPA de la Beauce	M. Carol Fortin
Fédération de l'UPA de la Côte-du-Sud	M. Hervé Dancause
Fédération de l'UPA de Lévis-Bellechasse	M. Marcel Labbé
Fédération de l'UPA de Lotbinière-Mégantic	M. Gérald Morin
Fédération des clubs de motoneigistes du Québec	M. Neil Mathieu M. Marc-André Poulin
Fédération québécoise des clubs quads	M. Bruno Boucher M. Marc Daigneault
MAPAQ	Mme Renée Caron
MSP	Mme France-Sylvie Loisel
MAMROT	M. Simon Castonguay
MRN	M. Richard Bilodeau
MTQ	M. Carol Chayer M. Alain Vallée Mme Marie-Pierre Vachon
MDDEFP	M. Nicolas Lehoux
MRC de Beauce-Sartigan	M. Éric Paquet
MRC de Bellechasse	M. Hervé Blais
MRC des Appalaches	M. Ghislain Hamel
MRC de L'Islet	M. Gérard Gagnon
MRC de La Nouvelle-Beauce	M. Richard Lehoux M. Mario Caron
MRC de Lotbinière	M. Maurice Sénécal
MRC de Montmagny	M. Daniel Racine
MRC Robert-Cliche	M. Jean-Rock Veilleux
MRC des Etchemins	M. Hector Provençal M. Denis Boutin
Service de police de Ville de Saint-Georges	M. Mario Thiboutot
Sûreté du Québec	M. Pierre Pelletier M. Carl Allard
Sûreté municipale de Thetford Mines	M. Michel Verreault
Syndicat des producteurs de bois de l'Estrie	M. Raymond Thibeault
Syndicat des producteurs de bois de la Côte-du-Sud	M. Georges Fortier
Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec	M. Martin J. Côté
Tourisme Chaudière-Appalaches	M. François Cloutier
URLS Chaudière-Appalaches	M. Richard Caux
Ville de Lévis	M. Benoît Chevalier
Ville de Montmagny	M. Michel Paquet
Ville de Sainte-Marie	M. Paulin Nappert
Ville de Saint-Georges	M. François Fecteau
Représentant citoyen	M. Jean-François Boulet

# Relations avec le gouvernement du Québec

## 5<sup>es</sup> assises franco-québécoises de la coopération décentralisée

À l'occasion de la 4<sup>e</sup> édition des assises franco-québécoises de la coopération décentralisée qui ont eu lieu dans la région Rhône-Alpes, à Lyon, du 30 janvier au 1<sup>er</sup> février 2011, il a été décidé que la tenue des 5<sup>es</sup> assises serait organisée au Québec en 2013 par une CRÉ. C'est dans ce contexte que le MAMROT a confié à la CRÉ de la Chaudière-Appalaches, le 27 juillet 2012, le mandat de réaliser les 5<sup>es</sup> assises franco-québécoises de la coopération décentralisée dans la région. Ainsi, l'événement aura eu lieu à Lévis les 26, 27 et 28 mai 2013.

Parmi les principales étapes franchies en lien avec les 5<sup>es</sup> assises en 2012-2013, il faut noter :

- Obtention de l'adhésion du nouveau gouvernement élu en septembre 2012 à maintenir l'organisation des 5<sup>es</sup> assises en Chaudière-Appalaches par la CRÉ
- Adoption de l'Entente entre la CRÉ et le ministre du MAMROT allouant une subvention de 190 500 \$ pour la réalisation des 5<sup>es</sup> assises
- Planification et tenue du COPIL, sous la coprésidence du président de la CRÉ de la Chaudière-Appalaches à Paris en février 2013
- Mise en place et animation du COTECH franco-québécois, sous la coprésidence québécoise du directeur général de la CRÉ de la Chaudière-Appalaches, responsable du développement de la programmation et du déroulement des 5<sup>es</sup> assises
- Tenue de sept visioconférences franco-québécoises en vue d'appuyer la mise en place de la programmation des 5<sup>es</sup> assises
- Mise en place du groupe québécois pour la préparation des 5<sup>es</sup> assises, sous la responsabilité du directeur général de la CRÉ de la Chaudière-Appalaches, en collaboration avec les conférences régionales des élus du Bas-Saint-Laurent, de la Capitale-Nationale, du Centre-du-Québec, de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent, le MAMROT, le MRIFCE ainsi que la DGQP
- Coprésidence du COTECH en partenariat avec les parties françaises, comprenant l'Association des Régions de France, l'Association des Départements de France, l'Association des Maires de France, le ministère français des Affaires extérieures, les Conseils régionaux de l'Île-de-France, d'Alsace, d'Aquitaine, du Rhône-Alpes, de Poitou-Charentes, les Conseils généraux des départements de l'Essonne et des Côtes-d'Armor ainsi que de nombreux autres partenaires

## Projets de loi-cadre sur la décentralisation

En ce qui concerne le projet de loi-cadre en matière de décentralisation, la CRÉ de la Chaudière-Appalaches a exercé un leadership national en formulant et obtenant l'assentiment des conférences régionales des élus du Québec sur les quatre grandes demandes formulées par les conférences régionales des élus auprès du sous-ministre associé responsable de l'élaboration de ce projet de loi-cadre.

Ces quatre demandes touchent aux aspects suivants, fondamentaux à la régionalisation et à la reconnaissance du principal acteur multisectoriel en matière de régionalisation :

1. La reconnaissance du rôle exclusif des conférences régionales des élus en matière de régionalisation, à titre de porteur de la gouvernance régionale et de porteur de la décentralisation dans ses aspects régionaux
2. La reconnaissance du rôle de porte-parole des conférences régionales des élus en matière de représentation régionale, de développement régional, d'expression de la solidarité régionale et d'interface régionale auprès du gouvernement, et ce, en tenant compte de la mise en œuvre de la Stratégie gouvernementale pour l'occupation et la vitalité des territoires
3. La reconnaissance de la spécificité qui s'applique à chacune des régions administratives du Québec
4. La reconnaissance que le PQDR constitue le seul et unique plan de développement régional, multisectoriel et reconnu officiellement par le gouvernement

Tout en espérant une avancée satisfaisante en matière de décentralisation, tant au niveau local qu'au niveau supralocal ou territorial, la CRÉ veillera, en collaboration avec les autres conférences régionales des élus du Québec, à ce que ce projet de loi-cadre comprenne et reconnaisse l'importance de la régionalisation à la dimension des régions administratives du Québec et du rôle unique exercé par les conférences régionales des élus à cet égard. Il faut souligner qu'au moment d'aller sous presse, ce projet de loi-cadre faisait toujours l'objet de consultations préliminaires et n'a pas encore été déposé par le ministre du MAMROT à l'Assemblée nationale du Québec.

# FONDS FRANCO-QUÉBÉCOIS DE LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

Le FFQCD a été créé pour appuyer financièrement le développement de projets d'intérêt commun issus des régions de la France et du Québec et de financer des activités de maillage et d'échange entre les communautés. Les projets réalisés visent à développer des partenariats institutionnels, de recherche et d'affaires entre la France et le Québec.

## Relations entre la Chaudière-Appalaches et l'Essonne

### **Protocole d'accord 2011-2013**

Au cours de la dernière année, la région de la Chaudière-Appalaches a notamment poursuivi ses échanges avec son partenaire français, le Département de l'Essonne, avec qui elle a signé un Protocole d'accord de coopération décentralisée pour la période 2011-2013.

Les échanges croisés débutés lors de la première année du projet se sont poursuivis par l'accueil d'une délégation essonnienne en juin 2012, composée de directeurs, de chargés de mission des services de l'environnement et du développement durable et solidaire, de deux directrices de recycleries (ressourceries) et de représentants de l'organisation du Fonds haïtien d'appui au développement du sud. Le programme proposé a permis d'approfondir les échanges débutés sur la gestion des flux de matières résiduelles et de poursuivre, de façon plus soutenue, les échanges amorcés sur la gestion des ressourceries. Ainsi, le programme a été décliné en deux volets complémentaires, un premier prépondérant sur la thématique de la valorisation des matières résiduelles et un second s'articulant autour d'un colloque provincial sur la revitalisation des territoires.



### **Colloque provincial du Consulat général de France à Québec**

Le 19 juin 2012, la région de la Chaudière-Appalaches accueillait à Saint-Georges un colloque provincial organisé par le Consulat général de France à Québec auquel la CRÉ collaborait. Ce colloque abordait le thème : « Enjeux et gouvernance pour un développement durable de son territoire ». À cette occasion, différentes initiatives françaises et québécoises portant sur la revitalisation des territoires ont été présentées.

### **Biennium 2013-2015**

Enfin, les relations entre le Conseil général de l'Essonne et la CRÉ ayant atteint un bon degré de maturité, il a été convenu en octobre 2012, de déposer un projet dans le cadre du biennium 2013-2015. En tablant sur les résultats des échanges entrepris depuis 2008 et sur le bilan du projet réalisé dans le cadre du biennium 2010-2012, le nouveau projet vise les enjeux du développement de la ruralité, notamment ceux associés au développement des services de proximité. Ce projet impliquera le Regroupement des agents ruraux de la Chaudière-Appalaches et élargira le nombre de partenaires français.

---

Colloque provincial organisé par le Consulat général de France à Québec le 19 juin 2012, de gauche à droite, M. Jean-Pierre Tutin, conseiller de coopération et d'action culturelle (Consulat général de France à Québec), M. Maurice Sénécal, président (CRÉ), M. Gousse Orémil, directeur (Fonds haïtien d'appui au développement du sud), M. Georges Ribière, membre permanent du Conseil général de l'Environnement et du Développement durable (Ministère français de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie), et M. Morin, et M. Martin Vaillancourt, conseiller en développement régional (CRÉ).



### THÈME 3

## COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

La CRÉ multiplie ses efforts pour informer les publics internes et externes sur les décisions, les dossiers et réalisations de l'organisation. En matière de communication et de relations publiques, la CRÉ adopte une approche partenariale qui permet à la région de bénéficier d'une expertise complémentaire et de partager les ressources. L'organisation joue aussi un rôle-conseil auprès de partenaires dans le cadre d'initiatives et de projets.

### Comité régional de communication

En collaboration avec les responsables de la communication et des relations publiques des organisations à portée régionale, la CRÉ a appuyé deux activités régionales en matière d'information et de communication au cours de l'année 2012-2013.

#### **Matinée des communication.CA**

La « Matinée des communications.CA » se tenait le 4 mai 2012 à Scott. Par cette 2<sup>e</sup> édition, le comité régional de communication avait convié les communicateurs de la Chaudière-Appalaches à échanger sur les enjeux et apports du Web 2.0 dans les organisations de la région et à faire le point sur des nouvelles pratiques en matière de communication publique.

---

Le comité organisateur de la Matinée des communication.CA, de gauche à droite, les responsables des communications dans les organisations à portée régionale suivantes : Mmes Anick Cantin et Andrée-Anne Steward (DPME-CA), Mme Émilie Bouillon (Emploi-Québec), Mme Marie-France Fournier (URLS), Mme Sylvie Fortin (CRÉ), Mme Marie-Pier Lussier (MAPAQ), M. Pierre-Luc Lévesque (ASSS-CA), Mme Josée Côté (MELS), et M. Sébastien Bécharde (TACA).



### Tournée des médias en Capitale-Nationale

Une tournée des médias en Capitale-Nationale a été organisée pour permettre aux communicateurs régionaux d'échanger avec les représentants des grands groupes de presse sur la pluralité de l'information et la convergence des médias. Cette activité, qui a débuté en décembre 2012, a pour but de favoriser la concertation des ressources régionales en communication et la coordination de la communication sur les plans régional et national ainsi que de valider des observations et leurs impacts sur l'information régionale. Le rapport de la Tournée des médias 2012-2013 en Capitale-Nationale sera publié à l'automne 2013.



### Comité de communication du territoire de L'Islet

La CRÉ a participé à six rencontres visant à soutenir la coordination de l'information et de la communication sur le territoire de L'Islet. Par cette intervention, la CRÉ souhaite favoriser un arrimage entre le réseau d'information régionale et le territoire de L'Islet. Cette initiative répond également à un objectif de promotion de la région.

---

Rencontre entre les membres du comité régional de communication et la Société Radio-Canada le 14 décembre 2012, de gauche à droite, M. Pierre-Luc Lévesque (ASSS-CA), Mme Sylvie Fortin (CRÉ), M. André Duchesneau (Radio-Canada), Mme Véronique Simard (JFRCA), Mme Sarah Moore (TCA), M. Sébastien Bécharde (TACA) et Mme Maire-Pier Lussier (MAPAQ).

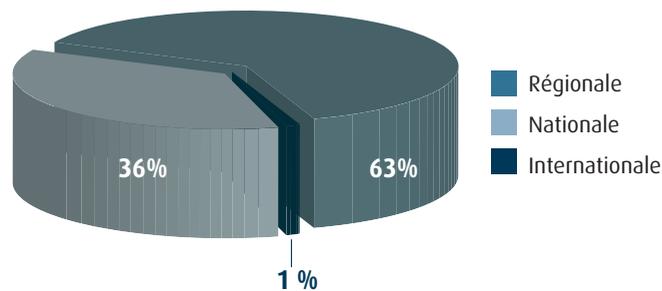
Le 23 avril 2012, la CRÉ, sur invitation du comité de communication du territoire de L'Islet, participait à une journée « tempête d'idées ». Cette journée avait pour objectif de rassembler d'importants acteurs socioéconomiques afin de définir une vision partagée de la communication et de l'information sur le territoire de L'Islet.

# Relations avec les médias

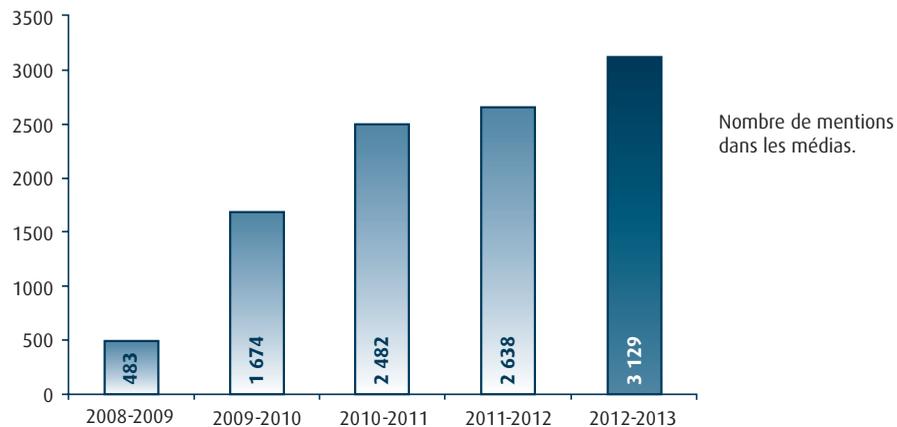
À l'instar de sa participation aux tournées des médias en Capitale-Nationale 2012-2013 et de consultation publique sur le journalisme indépendant en Chaudière-Appalaches, la CRÉ, d'un point de vue de la communication publique, orchestre et propose des activités de communication et veille à la cohésion et à la convergence des efforts déployés auprès des médias, suit et analyse la couverture médiatique, crée et gère le placement publicitaire.

Il est possible d'observer dans les médias une forte croissance des mentions de 18 % entre 2012-2013 et 2011-2012. Cet écart tient à la tenue de plusieurs événements régionaux et à une campagne publicitaire. La couverture médiatique de la CRÉ en 2012-2013 comporte 3 129 mentions dans les médias régionaux, nationaux et internationaux. Les cinq sujets qui ont généré le plus grand nombre d'articles et de reportages sont la Semaine de l'immigration, le Forum coopératif de la Chaudière-Appalaches 2012, les compressions budgétaires, l'Alliance pour la solidarité et la Journée régionale Action-Famille.

## Couverture médiatique 2012-2013



## Évolution de la couverture médiatique de la CRÉ 2008-2013





## COUVERTURE MÉDIATIQUE DE LA CRÉ

PRESSE	ÉCRITE (JOURNAUX)		ÉLECTRONIQUE (RADIO – TÉLÉVISION – INTERNET)	
	2012-2013	2011-2012	2012-2013	2011-2012
Régionale	412	298	1 901	1 691
Nationale	236	130	556	502
Internationale	5	3	19	14
<b>Total</b>	<b>653</b>	<b>431</b>	<b>2 476</b>	<b>2 207</b>

## PLACEMENT PUBLICITAIRE DE LA CRÉ 2012-2013

PRESSE	OBJET	NOMBRE
Régional	Avis publics rencontres des instances – Appel d’offres, de candidatures, de propositions et autres	60
National	Cahiers spéciaux sur la région et autres – La Presse – Le Soleil – CNW Telbec	10
<b>Total</b>		<b>70</b>

Rencontre entre les membres du Comité régional de communication et Télé-Québec le 27 novembre 2012, de gauche à droite, Mme Sarah Moore (TCA), M. Pierre-Luc Lévesque (ASSS-CA), Mme Véronique Simard (FJRCA), Mme Sylvie Fortin (CRÉ), Mme Marie-Pier Lussier (MAPAQ), Mme Pauline Bolduc, relations de presse et M. Daniel Le Saulnier, coordonnateur (Télé-Québec).



## ÉVÉNEMENTS CORPORATIF ET DE PARTENARIAT

La CRÉ se charge de relayer l'information et d'assurer la promotion des activités en lien direct ou indirect avec les orientations et objectifs de l'organisation auprès des publics-cibles. À ce titre, la CRÉ organise des événements publics et médiatiques. L'organisation accompagne et soutient des partenaires à travers des stratégies générales de communication en relation avec des ententes, des projets ou autres initiatives régionales.

### **Promotion de la Semaine de l'immigration**

La CRÉ a produit pour la Semaine de l'immigration des outils de communication visant à soutenir les activités des partenaires. À cet effet, une signature, des bannières, des affiches, des DVD et une campagne publicitaire sont venus appuyer les efforts de promotion et de sensibilisation de l'immigration en Chaudière-Appalaches. Dans les médias, le sujet de l'immigration en Chaudière-Appalaches a pris de l'ampleur, résultat attribuable à l'Entente. En effet, 41 communiqués de presse (11 régionaux ou nationaux et 30 locaux) ont accompagné la réalisation d'activités publiques et ont généré 516 mentions (46 nationales, 360 régionales et 110 locales) dans les médias.

### **Journée Action-Famille**

La CRÉ a réalisé des outils de communication pour appuyer la Journée Action-Famille. À cet effet, un guide du participant, des napperons de table utiles à la rédaction des propos échangés selon les thèmes, des cocardes, une signature, une invitation, un rapport et de l'information publiée sur le site Internet ont contribué à appuyer la tenue de l'événement et la communication aux participants.

---

Annnonce de la tenue de la Semaine de l'immigration à Lévis, le 25 avril 2012, de gauche à droite : M. Yvon Doyle, directeur régional (MICC), M. Maurice Sénécal, président (CRÉ), et M. Paul Bureau, coordonnateur de l'Entente et directeur du Groupe Développement social (CRÉ).



### **Forum coopératif de la Chaudière-Appalaches 2012**

Dans le but de dresser un portrait de l'information en Chaudière-Appalaches, la CRÉ et le Journal L'Oie Blanche ont participé à l'atelier sur la communication en région, activité qui s'inscrivait dans le cadre du Forum coopératif de la Chaudière-Appalaches 2012, le 19 septembre. Pour visionner l'intervention « Communiquer en région » : [www.youtube.com/watch?v=EtuH4r481CQ](http://www.youtube.com/watch?v=EtuH4r481CQ).

### **Colloque « Que réserve l'avenir pour l'industrie de la transformation du bois? »**

Le 29 novembre 2012 se tenait le Colloque « Que réserve l'avenir pour l'industrie de la transformation du bois? » à Lévis. Cette initiative organisée à l'intention des acteurs de développement économique s'inscrivait dans le cadre la deuxième journée des réunions annuelles des membres du QWEB. Un comité organisateur a été formé avec les principaux acteurs de développement économique de la région afin d'assurer la promotion de cet événement national. À cette occasion, la CRÉ a soutenu le QWEB et les partenaires sur le plan de la communication et de l'information. Une bannière et un hyperlien ont été ajoutés sur le site Internet de la CRÉ afin de faciliter les inscriptions.

---

Colloque « Que réserve l'avenir pour l'industrie de la transformation du bois? », le 29 novembre 2012, de gauche à droite, Mme Martine Reid-Brochu, directrice (Créneau Accord – Valorisation du bois dans l'habitation), M. Martin Loisel, président du Groupe-régions (QWEB), M. Carl-Éric Guertin, directeur général du Groupe régions (QWEB), M. Mustapha Skakni, chargé de projet (Centre de développement des entreprises de Lotbinière), M. Maurice Sénécal, président (CRÉ), et Mme Nancy Grégoire, directrice (CAÉ). Absents sur la photo : M. Marc Giguère, agent de développement industriel à la Direction du développement de l'industrie des produits forestiers (MRN), M. François Robichaud, gestionnaire développement des affaires et chercheur en marketing des produits forestiers (FPInnovations), Mme Roselyne Guillemette, directrice Affaires corporatives (DPME C-A).

## ÉVÉNEMENTS DE RELATIONS PUBLIQUES DE LA CRÉ 2012-2013

ÉVÉNEMENTS CORPORATIFS CRÉ	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS
Matinée des communication.CA	4 mai 2012	55
Journée régionale Action-Famille	11 mai 2012	120
Journée régionale sur l'immigration	25 mai 2012	115
Semaine de l'immigration	20 au 25 mai 2012	--
Colloque « Que réserve l'avenir pour l'industrie de la transformation du bois »	29 novembre 2012	105
Conférences de presse	En continu	--
<b>Total</b>		<b>395</b>

ÉVÉNEMENT DE PARTENARIAT	LIEU	CONTRIBUTION DE LA CRÉ \$	COLLABORATION	DATE
5 <sup>e</sup> Gala Zénith de la région de Thetford	Thetford Mines	2 000	Chambre de commerce et d'industrie de Thetford Mines	16 mai 2012
28 <sup>e</sup> édition des Grands Prix du tourisme Chaudière-Appalaches	Montmagny	3 000	Tourisme Chaudière-Appalaches	12 avril 2013
Jeux du Québec - Été 2012	Shawinigan	5 500	Unité régionale de loisir et de sport de la Chaudière-Appalaches	Du 26 juillet au 4 août 2012
Rendez-vous panquébécois de Secondaire en spectacle	Sept-Îles	5 000	Unité régionale de loisir et de sport de la Chaudière-Appalaches	Du 23 au 27 mai 2012
Tournée de conférences pour la lutte contre la pollution atmosphérique	Lévis	750	Association québécoise de lutte contre la pollution atmosphérique	1 octobre 2012
Enquête sur la main-d'œuvre en Chaudière-Appalaches		5 000	DPME C-A	2012
Rendez-vous Hockey senior 2012	Thetford Mines	2 500	Rendez-vous Hockey senior 2012 (comité organisateur)	Du 15 au 18 novembre 2012
Journée régionale sur le développement de l'agriculture et de la zone agricole	Saint-Éphrem-de-Beauce	3 200	Fédération de l'UPA de la Beauce	21 janvier 2013
Portrait économique de la Chaudière-Appalaches		6 772	Québec International	2012
Gala Victoris Desjardins 2012		3 000	Corporation du gala de l'athlète des régions de Québec et de la Chaudière-Appalaches	4 décembre 2012
20 <sup>e</sup> édition du Festival promutuel de la relève musical de Thetford	Thetford Mines	2 000	Festival promutuel de la relève de Thetford Mines	15, 16 et 17 août 2013
6 <sup>e</sup> Gala Zénith de la région de Thetford	Thetford Mines	2 000	Chambre de commerce et d'industrie de Thetford Mines	15 mai 2013
Jeux du Québec - Hiver 2013	Saguenay	5 500	Unité régionale de loisir et de sport de la Chaudière-Appalaches	Du 1 <sup>er</sup> au 19 mars 2013
Premier concert en région	Saint-Georges	4 000	Orchestre symphonique de Lévis	17 mars 2013
Prix du patrimoine	Saint-Joseph-de-Beauce	3 000	Conseil de la culture des régions de Québec et de Chaudière-Appalaches	15 juin 2013
3 <sup>e</sup> Journée de la ruralité de la Chaudière-Appalaches	Sainte-Marie	2 000	CLD de la MRC de Bellechasse	26 avril 2013
Grand rendez-vous des arts en Chaudière-Appalaches	Saint-Agapit	2 000	Conseil de la culture des régions de Québec et de Chaudière-Appalaches	19 avril 2013
<b>Total</b>		<b>57 222</b>		

## THÈME 4

### COMMUNICATION FINANCIÈRE

La communication financière passe en revue et résume les produits et les charges de la CRÉ pendant l'exercice écoulé et décrit les différents Fonds ayant influé sur les résultats. Le rapport d'activité 2012-2013 présente également un extrait du bilan au 31 mars 2013.

#### FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL - FDR

Extraits des produits et charges pour l'exercice terminé le 31 mars 2013	2013 \$	2012 \$
<b>PRODUITS</b>		
Subventions du gouvernement du Québec		
- Fonctionnement et concertation	1 303 518	1 386 083
- Ententes spécifiques et autres activités à incidence régionale	1 050 908	1 033 865
- Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale	113 889	17 500
- Autres subventions et mandats spéciaux	352 785	718 834
<b>Total des produits</b>	<b>2 821 100</b>	<b>3 156 282</b>
<b>CHARGES</b>		
Subventions et programmes régionaux		
- Ententes spécifiques	654 612	465 400
- Autres activités à incidence régionale	396 296	597 365
- Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale	112 992	--
- Mandats spéciaux	349 783	676 878
Fonctionnement et concertation		
- Instances démocratiques	110 838	95 266
- Masse salariale	987 261	891 231
- Autres frais administratifs	324 583	318 298
<b>Total des charges</b>	<b>2 936 365</b>	<b>3 044 438</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(115 265)</b>	<b>111 844</b>

## FONDS FORESTIERS

Extraits des produits et charges pour l'exercice terminé le 31 mars 2012	2013 \$	2012 \$
<b>PRODUITS</b>		
Subventions du gouvernement du Québec		
- Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier – Volet II	834 574	860 229
- CRRNT (PRDIRT)	607 155	430 500
- Autres subventions et programmes particuliers	1 291	8 608
<b>Total des produits</b>	<b>1 443 020</b>	<b>1 299 337</b>
<b>CHARGES</b>		
Subventions et programmes régionaux		
- Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier – Volet II	834 574	824 172
- Autres subventions - PRDIRT et programmes particuliers	368 504	122 332
- Masse salariale – CRRNT, PRDIRT et PMVRMF-II	270 206	220 516
- Autres frais administratifs – CRRNT, PRDIRT et PMVRMF-II	82 302	92 280
<b>Total des charges</b>	<b>1 555 586</b>	<b>1 259 300</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(112 566)</b>	<b>40 307</b>

## BILAN AU 31 MARS 2013

Extraits du Bilan au 31 mars 2013	FDR \$	Fonds forestiers \$	2013 \$	2012 \$
<b>ACTIF</b>				
Actif à court terme				
- Encaisse	2 399 017	383 959	2 782 976	1 310 129
- Débiteurs	46 659	344 399	391 058	1 385 793
- À recevoir des Fonds forestiers <sup>3</sup>	144 435			
- Autres actifs à court terme	9 479		9 479	11 481
Immobilisations	296 795	14 918	311 713	326 224
<b>Total de l'Actif</b>	<b>2 896 385</b>	<b>743 276</b>	<b>3 495 226</b>	<b>3 033 627</b>
<b>PASSIF</b>				
Passif à court terme				
- Crédoiteurs	356 371	47 046	403 417	492 802
- À payer au Fonds de développement régional <sup>3</sup>		144 435		
- Apports reportés	1 938 968	440 592	2 379 560	1 604 472
- Autres passifs à court terme	10 113	1 622	11 735	8 008
ACTIFS NETS	590 933	109 581	700 514	928 345
<b>TOTAL DU PASSIF ET DES ACTIFS NETS</b>	<b>2 889 385</b>	<b>743 276</b>	<b>3 495 226</b>	<b>3 033 627</b>

<sup>3</sup> Les sommes de 144 435 \$ montrées aux postes « À recevoir des Fonds forestiers » sous la colonne FDR, et « À payer au Fonds de développement régional » sous la colonne Fonds forestiers constituent des soldes réciproques dans le cadre des activités normales de la CRÉ. Ces sommes sont éliminées du calcul du Bilan au 31 mars 2013 de la CRÉ.

# ÉQUIPE DE LA CRÉ

La CRÉ s'estime privilégiée de pouvoir compter sur une équipe de travail diversifiée, partenaire exceptionnel dans la réalisation de projets régionaux. C'est donc avec plaisir que nous vous présentons l'équipe de la CRÉ au 31 mars 2013.

## PERSONNEL DE LA CRÉ

- 1** Lampron, Laurent
- 2** Bureau, Paul
- 3** Comeau, Jean-François
  
- 4** Corriveau, Louise
  
- 5** Daniel, Manuella
- 6** Dufour, Josette
- 7** Fortin, Sylvie
- 8** Lapierre, Julie
  
- 9** Loisselle, Martin
- 10** Nadeau, Marie-Josée  
Paulette, Martin
  
- 11** Pelletier Chantal
- 12** Pilote, Gabriel
  
- 13** Tremblay, Danielle
- 14** Vaillancourt, Martin

## FONCTION

- Directeur général
- Directeur, Groupe Développement social
- Conseiller en développement régional  
Groupe Développement social
- Adjointe à la direction générale  
(administration et ressources humaines)
- Conseillère en développement régional
- Analyste principale
- Conseillère en communication
- Adjointe à la direction générale  
et secrétaire de direction
- Directeur, Groupe Ressources naturelles
- Secrétaire, Groupe Développement social
- Technicien au PMVRMF-II et à la CRRNT  
Groupe Ressources naturelles
- Secrétaire, Groupe Ressources naturelles
- Conseiller à la mise en œuvre du PRDIRT  
Groupe Ressources naturelles
- Secrétaire et réceptionniste
- Conseiller en développement régional



## ACRONYMES

ACCORD :	Action concertée de coopération régionale de développement
ACMCA :	Association des clubs de motoneigistes de Chaudière-Appalaches
AF2R :	Association forestière des deux rives
AJIRR :	Avenir des jeunes innovateurs regroupés en région
AMVAP :	Agence de mise en valeur des forêts privées des Appalaches
APBB :	Association des propriétaires de boisés de la Beauce
AQME :	Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie
ARFPC :	Agence régionale de mise en valeur des forêts privées de la Chaudière
ARLPH-CA :	Association régionale de loisir pour personnes handicapées de la Chaudière-Appalaches
ASSSCA :	Agence de la santé et des services sociaux de la Chaudière-Appalaches
CAÉ :	Chaudière-Appalaches Économique
CALQ :	Conseil des arts et des lettres du Québec
CDC :	Corporation de développement communautaire
CDE :	Centre de développement des entreprises
CDR :	Coopérative de développement régional
CJE :	Carrefour jeunesse-emploi
CLD / SDÉ :	Centre local de développement / Société de développement économique
CMQ :	Communauté métropolitaine de Québec
COGESAF :	Conseil de gouvernance de l'eau des bassins versants de la rivière Saint-François
COPIL :	Comité de pilotage
COTECH :	Comité technique
CRDS :	Commission régionale sur le développement social
CRÉ :	Conférence régionale des élus
CRECA :	Conseil régional de l'environnement Chaudière-Appalaches
CRRNT :	Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire
CS :	Commission scolaire
CSF :	Conseil du statut de la femme
CSSS :	Centres de santé et de services sociaux
DÉC :	Développement économique du Canada
DGQP :	Délégation générale du Québec à Paris
DPME C-A :	Développement PME Chaudière-Appalaches
FédéCP :	Fédération québécoise des chasseurs et pêcheurs
FDR :	Fonds de développement régional
FEMECA :	Fonds d'exploration minérale Estrie – Chaudière-Appalaches
FJRCA :	Forum jeunesse régional Chaudière-Appalaches
FFQCD :	Fonds franco-québécois de coopération décentralisée
GRAP :	Groupe de réflexion et d'action contre la pauvreté
HLM :	Habitation à loyer modique
INRS-ETE :	Institut national de la recherche scientifique – Centre Eau, Terre et Environnement
IRDA :	Institut de recherche et de développement en agroenvironnement
MAMROT :	Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
MAPAQ :	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MCC :	Ministère de la Culture et des Communications
MDDEFP :	Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs
MELS :	Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
MFÉ :	Ministère des Finances et de l'Économie
MESS :	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
MICC :	Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
MF :	Ministère de la Famille
MRC :	Municipalité régionale de comté
MRIFCE :	Ministère des Relations internationales, de la Francophonie et du Commerce extérieur
MRN :	Ministère des Ressources naturelles
MSP :	Ministère de la Sécurité publique
MTQ :	Ministère des Transports du Québec
OBV :	Organisme de bassin versant
PACES :	Programme d'acquisition de connaissances des eaux souterraines
PAFIO :	Plan d'aménagement forestier intégré opérationnel
PAFIT :	Plan d'aménagement forestier intégré tactique

PAGSIS :	Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale
PATP :	Plan d'affectation des ressources et du territoire
PDAR :	Plan de développement agricole et agroalimentaire régional
PMVRMF-II :	Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier — Volet II
PQDR :	Plan quinquennal de développement régional 2008-2014
PRDIRT :	Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire
QWEB :	Bureau de promotion des produits du bois du Québec
SADC :	Société d'aide au développement de la collectivité
SADF :	Stratégie d'aménagement durable des forêts
SISCA :	Solidarité et inclusion sociale Chaudière-Appalaches
Table GIRT :	Table de gestion intégrée des ressources et du territoire
Table VHR :	Table de concertation régionale sur les véhicules hors route
TACA :	Table agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches
TCA :	Tourisme Chaudière-Appalaches
TRCI :	Table régionale de concertation en immigration
TRÉSCA :	Table régionale d'économie sociale de Chaudière-Appalaches
UA :	Unité d'aménagement
UPA :	Union des producteurs agricoles
UQAR :	Université du Québec à Rimouski
URLS :	Unité régionale de loisir et de sport
ZEC :	Zones d'exploitation contrôlées

## DÉFINITIONS

### **Entente spécifique de régionalisation**

Une entente spécifique de régionalisation est un outil légal instauré en vertu de la Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (L.R.Q., c. M-22.1) qui permet aux conférences régionales des élus de s'associer avec des ministères, des organismes gouvernementaux ou d'autres partenaires pour mettre en œuvre des priorités régionales et adapter des activités gouvernementales aux particularités régionales.

### **Entente administrative ou de partenariat**

Une entente administrative ou de partenariat associe une CRÉ à un ministère, organisme gouvernemental ou partenaire régional pour la réalisation de projets ou de mandats. Cette entente est normalement signée en région.

## PUBLICATIONS

PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE CHAUDIÈRE-APPALACHES. Novembre 2012. 44 pages. Portrait socioéconomique par territoire (en version PDF) :

Portrait socioéconomique – MRC de Beauce-Sartigan  
Portrait socioéconomique – MRC de Bellechasse  
Portrait socioéconomique – MRC de L'Islet  
Portrait socioéconomique – MRC de La Nouvelle-Beauce  
Portrait socioéconomique – MRC de Lotbinière  
Portrait socioéconomique – MRC de Montmagny  
Portrait socioéconomique – MRC des Appalaches  
Portrait socioéconomique – MRC des Etchemins  
Portrait socioéconomique – MRC Robert-Cliche  
Portrait socioéconomique – Ville de Lévis

### **Autres publications**

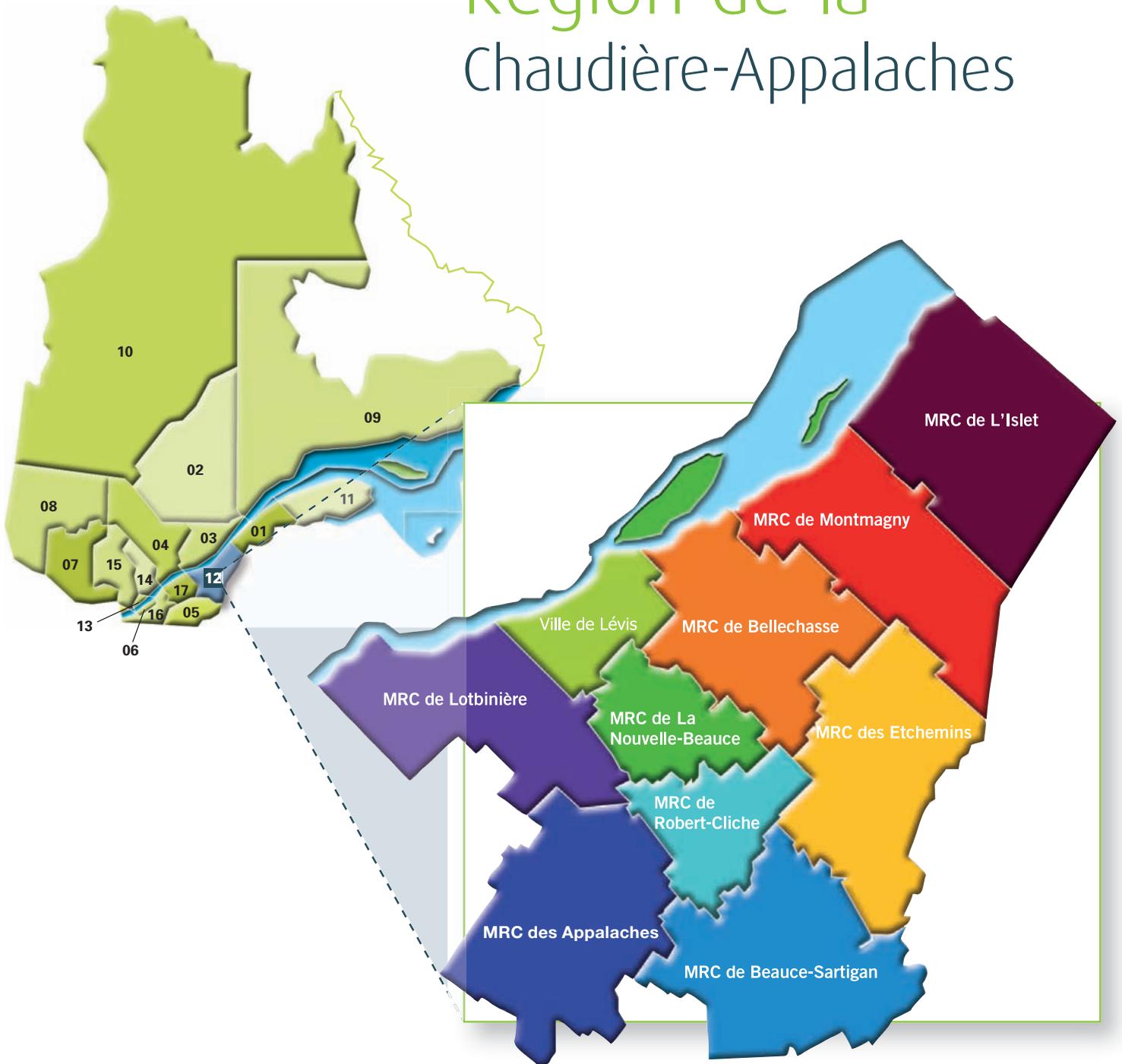
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2011 - 2012 – Juin 2012. 69 pages.

### **Pour consulter ces publications**

[www.chaudiere-appalaches.qc.ca](http://www.chaudiere-appalaches.qc.ca)



# Région de la Chaudière-Appalaches



## RÉGIONS ADMINISTRATIVES DU QUÉBEC

01	BAS-SAINT-LAURENT	07	OUTAOUAIS	13	LAVAL
02	SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN	08	ABITIBI-TÉMISCAMINGUE	14	LANAUDIÈRE
03	CAPITALE-NATIONALE	09	CÔTE-NORD	15	LAURENTIDES
04	MAURICIE	10	NORD-DU-QUÉBEC	16	MONTÉRÉGIE
05	ESTRIE	11	GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE	17	CENTRE-DU-QUÉBEC
06	MONTRÉAL	12	CHAUDIÈRE-APPALACHES		



6, rue Saint-Jean-Baptiste Est  
Bureau 101, Montmagny  
(Québec) G5V 1J7

[www.chaudiere-appalaches.qc.ca](http://www.chaudiere-appalaches.qc.ca)