

Rapport annuel 2012-2013



Table des matières

Le mot du président	1	Une région curieuse, axée sur le savoir et ouverte sur le monde	22
Le mot du directeur général	2	Les technologies de l'information et des communications	22
Pour répondre à notre mission	3	L'éducation et la formation	23
Le conseil d'administration	3	L'internationalisation	25
Le personnel	3	Le développement de la main-d'oeuvre	25
La planification stratégique	4	L'innovation, la recherche et le développement	26
Les faits saillants 2011-2012 au regard du Plan stratégique de développement 2007-2011	5	Une région saine et responsable, soucieuse de son milieu naturel	28
Une région accueillante, animée par une diversité de cultures et de talents	6	La protection et l'amélioration de l'environnement naturel	28
L'appartenance et l'image du territoire	6	Une région prospère, une économie basée sur la matière grise	29
Les immigrantes et les immigrants, les nouvelles arrivantes et les nouveaux arrivants	8	Le soutien et le développement de l'emploi	29
Les arts et la culture	10	L'entrepreneuriat	30
L'information et les communications	11	La stratégie de soutien à la commercialisation	31
Une région où deux peuples cohabitent dans le partage et le respect du territoire	13	Les alliances stratégiques	31
Les Autochtones : Mamawi Mikomowitan, travailler ensemble	13	Le tourisme	33
Une région solidaire et équitable, à l'écoute des besoins de ses citoyennes et citoyens	14	Le réseau routier	34
L'appauvrissement et l'exclusion sociale	14	La circulation des véhicules hors route	34
Les femmes	16	La maximisation des retombées économiques	35
La jeunesse	16	Les usages multiples du territoire	35
Les personnes âgées	18	Les ressources forestières	37
Les personnes handicapées	19	L'agroalimentaire	39
La santé et le développement des communautés	19	Les ressources fauniques	40
La ruralité	20	Les ressources minières	41
Le transport collectif	21	Les ressources hydriques souterraines	42
L'économie sociale	21	Une région autonome, maîtresse de son destin et de son développement	43
		La régionalisation des services gouvernementaux	43
		La passion du développement	43
		Les fonds et le rapport financier	44
		Le Fonds de développement régional	44
		Les états consolidés des résultats	45

Le mot du président

Bonjour,

Que dire de l'année 2012-2013, sinon qu'elle aura été remplie de nombreux projets parmi lesquels on peut compter de multiples réalisations? Chaque année, je suis surpris par l'ampleur du travail accompli lorsque vient le temps de déposer le bilan des activités de la Conférence régionale.

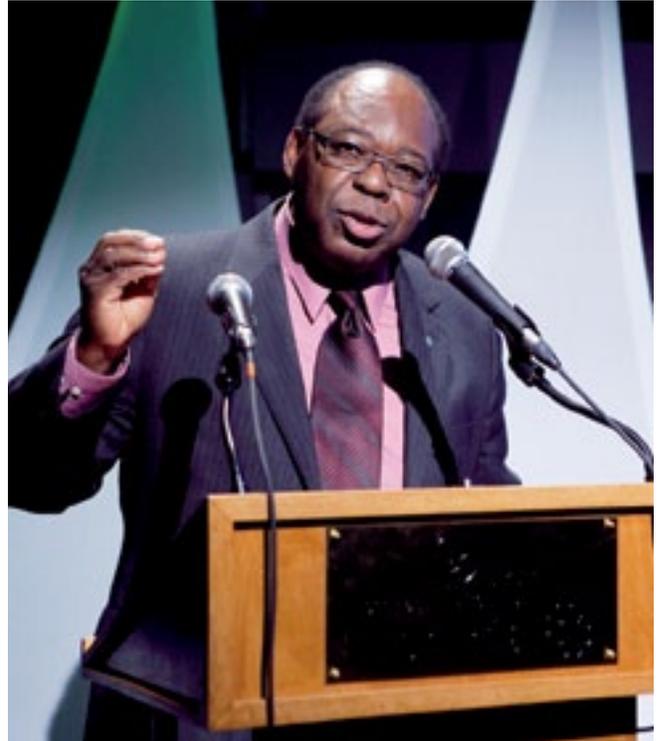
Quelle force se cache derrière cette belle organisation! Nos bénévoles et notre équipe à la permanence ont réussi une fois de plus à innover de différentes façons afin que l'Abitibi-Témiscamingue s'épanouisse. Chapeau à chacune et à chacun d'entre vous. Je profite également du moment pour souligner la précieuse collaboration de nos partenaires d'ici et d'ailleurs. Sans eux, cette belle et grande région n'aurait pas le même visage.

Ensemble, tout au long de l'année financière, nous avons su tenir haut et fort la bannière du développement régional. À preuve, mentionnons l'annonce de la création prochaine du parc national d'Opémican, les efforts fournis en faveur de l'éducation tels la persévérance scolaire ainsi que le soutien à l'enseignement supérieur, ou encore les démarches qui visent la participation citoyenne et l'engagement jeunesse. Soulignons également l'instauration d'un dialogue avec les gens de la région dans le cadre de la planification stratégique afin de bien saisir le pouls de l'Abitibi-Témiscamingue de même que les orientations à privilégier pour les années à venir.

De même, des efforts ont été consentis pour la mise en place et le démarrage de la structure en développement social, avec une approche intégrée et bien implantée dans chacun des territoires, ou à la mise en œuvre du Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire. Nous avons également concentré de nombreux efforts à la relance des activités dans le domaine de l'agriculture et de l'agroalimentaire.

L'accueil et la rétention des nouveaux arrivants de même que la recherche de logements ont par ailleurs retenu notre attention. Notons de plus la mobilisation autour du tourisme culturel, le soutien aux artistes et les efforts qui visent l'intégration en emplois de la clientèle autochtone. Des formules gagnantes comme la reconduction du Fonds de développement régional et le partenariat avec le Nord-du-Québec méritent enfin d'être relevées. Quant au déploiement de l'entrepreneuriat, à l'instauration de fonds régionaux tirés des redevances minières ou aux démarches d'implantation d'aires protégées, les résultats anticipés méritent qu'on continue de s'y attarder.

Je m'arrête ici en vous invitant à prendre connaissance du rapport annuel. Je vous souhaite une bonne lecture. N'hésitez pas à vous joindre à nous pour poursuivre les démarches qui sont sur notre planche de travail!



Ulrick Chérubin

Le mot du directeur général

Bonjour,

L'année 2012-2013 qui s'est terminée récemment en est une deuxième qui a été caractérisée par les mouvements du côté des ressources humaines. Cinq départs, trois nouvelles recrues, deux retours de congé et un renouvellement de la Politique de gestion des ressources humaines sont les faits marquants. Encore cette année, nous avons donc connu la valse des ajustements ou des transferts de responsabilité, de retards dans l'avancement des dossiers, de recrutement et d'intégration de nouvelles personnes dans l'équipe et auprès des partenaires.

L'année qui s'est terminée a également été une année de réflexion et de positionnement. Le bilan du Plan stratégique de développement régional 2007-2011 a été adopté au printemps. En parallèle, des rencontres de discussion avec des partenaires sur leurs perceptions quant à notre organisation et ses actions nous ont livré plusieurs constats. De nombreuses démarches nous ont amenés à réfléchir sur notre position et notre rôle sur l'échiquier régional : une réflexion de l'Observatoire sur son mandat et ses outils de diffusion, une révision du plan d'action de Valorisation Abitibi-Témiscamingue, une autre réflexion sur les communications et les relations avec les médias à la Conférence régionale, etc. Des actions ou des orientations ont déjà été prises et d'autres sont à venir, notamment en raison du contexte budgétaire pour les années à venir.

L'environnement dans lequel nous évoluons se modifie sans arrêt, de plus en plus vite. Les problèmes que nous croyons résolus peuvent ressurgir sous une forme différente, des enjeux nouveaux apparaissent, les structures évoluent, les personnes changent. Dans ce contexte, plusieurs chantiers majeurs ou dossiers plus spécifiques ont progressé, le personnel plus expérimenté et la nouvelle cohorte de l'an dernier ayant travaillé intensément tout au long de l'année. Les très nombreux partenaires avec qui nous travaillons participent également à la mobilisation nécessaire pour développer notre région et continuent d'être au rendez-vous.

Le présent rapport annuel fait un survol assez large des réalisations de la Conférence régionale et de ses partenaires. Forcément incomplet, il reflète tout de même le très large éventail des préoccupations actuelles du développement de l'Abitibi-Témiscamingue.

Bonne lecture!



Luc Bélisle

Pour répondre à notre mission

En conformité à la *Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire* (MAMROT), la Conférence régionale agit comme interlocuteur privilégié du gouvernement du Québec en matière de développement régional pour le territoire de l'Abitibi-Témiscamingue. À ce titre, elle anime, consulte et concerta ses partenaires afin de dégager une vision commune ou de provoquer la réflexion et les discussions sur divers thèmes. Elle coordonne également l'élaboration et la mise en œuvre du plan quinquennal de développement régional.

Outre son rôle de vigie, de promotion et de défense des intérêts de l'Abitibi-Témiscamingue, la Conférence régionale échange avec certains ministres ou ministères par l'entremise de correspondances, d'avis ou de mémoires. Elle négocie des ententes permettant de régionaliser certaines actions gouvernementales ainsi que différentes ententes administratives, au bénéfice de la région. Enfin, elle gère des sommes qui lui sont confiées par le gouvernement du Québec et les alloue sous forme de subventions aux organismes et municipalités dont les projets sont retenus.

Le conseil d'administration

Le conseil d'administration de la Conférence régionale est constitué de 18 personnes. Parmi elles, treize agissent en tant qu'élus (préfets et maires) et cinq sont issues de la société civile. S'y ajoutent deux postes qui sont présentement à pourvoir : un pour la société civile d'Abitibi-Ouest et un pour le milieu autochtone. Enfin, les trois députés provinciaux y siègent également, mais sans disposer de droit de vote. Le bureau de direction est quant à lui constitué de sept membres du conseil d'administration dont deux proviennent de la société civile.

Composition du conseil d'administration 31 mars 2013

Membres	Hommes	Femmes
Abitibi	3	2
Abitibi-Ouest	2	0
Rouyn-Noranda	4	3
Témiscamingue	4	3
Vallée-de-l'Or	5	4
Députation	3	2

Le personnel

Les départs et les arrivées en cours d'année

Plusieurs changements sont survenus cette année au sein de l'équipe de la Conférence régionale. D'abord, Mme Nancy Ménard et M. Simon Gaivin ont quitté Valorisation Abitibi-Témiscamingue. M. Michel Desfossés s'est joint à Mme Valérie Lemay afin de poursuivre le travail amorcé. L'équipe de secrétariat a dû composer avec le départ de Mme Jacinthe Rouillier, qui a été remplacée par Mme Martine Dufour. Du côté des agents de développement, soulignons les démissions de Mmes Maude Guy et Mélanie Corriveau. Leurs dossiers ont été répartis à l'interne. Le départ de Mme Corriveau a notamment entraîné l'embauche temporaire de Mme Aline Sauvageau, qui est venue prêter main-forte à Mme Mariella Collini afin de mener à terme la planification stratégique régionale. Finalement, M. Robert Cadieux s'est joint à l'équipe pour travailler sur les dossiers de la ruralité et du logement.



Quelques changements parmi les membres

En cours d'année, la démission de Mme Mélissa Desrochers, qui représentait les membres de la société civile de la Vallée-de-l'Or au conseil d'administration, a entraîné son remplacement par Mme Marianne Gagnon-Bourget. Comme Mme Desrochers faisait également partie du bureau de direction, elle a été remplacée par Mme Lorraine Barrette (société civile du Témiscamingue). Le poste laissé vacant par Mme Chantal Parent (société civile d'Abitibi-Ouest) n'a pour sa part pas encore été pourvu. Enfin, deux députés provinciaux, soit MM. Daniel Bernard et Pierre Corbeil, ont cédé leur place à Mme Élisabeth Larouche et à M. Gilles Chapadeau à la suite des dernières élections.

La planification stratégique

Les efforts ont d'abord été concentrés sur la réalisation du bilan du plan couvrant la période 2007-2011. De nombreuses activités de concertation ont été menées dans cette optique afin de dresser les constats qui s'imposaient. Ce bilan a été livré en format Web et il peut être consulté au www.conferenceregionale.ca/bpsat07-11.

En avril 2012, la démarche visant à mener à terme la prochaine planification stratégique a été présentée aux membres du conseil d'administration. Un comité de réflexion a été mis en place et un budget, pris à même le FDR, a été réservé à cet important exercice. Le dévoilement du processus de planification stratégique pour la période 2013-2018 a eu lieu en mai 2012. La Conférence régionale a ainsi rendu publique la démarche couvrant diverses grandes étapes (vision, valeurs et principes, diagnostic, priorisation et contenu). En juin 2012, le site Web était dévoilé, permettant à la population de s'impliquer dans la démarche. Cette ouverture vers les nouvelles technologies comme moyen de communication, de concertation et d'échanges s'est ajoutée aux activités menées traditionnellement par la Conférence régionale.

Lors d'une rencontre du conseil d'administration tenue en juillet 2012, la vision de développement régional a été réactualisée. Ainsi, en 2027, l'Abitibi-Témiscamingue sera une région :

- accueillante, animée par une diversité de cultures et de talents;
- où deux peuples cohabitent dans le partage et le respect du territoire;
- solidaire et équitable, à l'écoute des besoins de ses citoyennes et citoyens;
- curieuse, axée sur le savoir et ouverte sur le monde;
- saine et responsable, soucieuse de la pérennité de son milieu naturel;
- prospère, avec une économie diversifiée et basée sur la matière grise ainsi que sur l'entrepreneuriat;
- qui cultive le pouvoir d'agir et se développe selon ses propres aspirations.

Les principales valeurs retenues sont la solidarité et la créativité. Quant aux valeurs d'inspiration, elles font référence au sentiment d'appartenance, à la fierté et à l'accomplissement. Les valeurs morales et sociales comptent pour leur part sur l'égalité, la coopération, la santé et la protection de l'environnement. Enfin, cinq principes sont retenus : l'humain au cœur du développement, un milieu de vie de qualité pour toutes les générations, une économie durable, la précaution et la prévention ainsi que la saine gouvernance.

En janvier 2013, un vaste sondage touchant le développement de la région a été rendu public. Il visait à alimenter le diagnostic devant être posé. Cette étape était incontournable pour fixer les enjeux du développement ainsi que les choix stratégiques à faire pour y arriver.





Les faits saillants 2012-2013
au regard du Plan stratégique
de développement 2007-2011

Une région accueillante, animée par une diversité de cultures et de talents

L'appartenance et l'image du territoire

Développer une connaissance active dans le milieu concernant les atouts et le potentiel de la région.

Promouvoir, à l'extérieur de la région, les forces et les avantages distinctifs de l'Abitibi-Témiscamingue.

Une image de marque

Tourisme Abitibi-Témiscamingue, en collaboration avec Valorisation Abitibi-Témiscamingue (VAT), a développé une signature graphique pour la région. Une destination doit posséder une marque distinctive connue de tous. Par marque, il faut entendre un logo, une signature qui se voit partout, qui représente le coin de pays pour lequel elle a été créée.

Afin que cette signature convienne au plus grand nombre possible de personnes, VAT a réalisé une tournée de consultation dans les cinq territoires de la région en juin 2012. Plus de 60 personnes ont été rencontrées. Elles ont ainsi pu transmettre leurs avis et idées quant à l'utilisation d'une telle marque. Plusieurs des éléments qui en sont ressortis ont été intégrés à un rapport qui a été remis à Mme Karine Berthiaume, graphiste.

Deux esquisses ont par la suite été conservées et le public a été invité à voter pour sa signature préférée. Le vote s'est déroulé en août 2012 et il a été annoncé sur différentes plateformes (RNC MEDIA et médias écrits). La présentation de l'image gagnante a eu lieu lors d'une conférence de presse en septembre 2012. Plus de 3000 personnes ont participé à la démarche. Depuis, de nombreuses organisations et entreprises se sont approprié cette image et VAT poursuit ses efforts afin d'accroître l'adhésion.



**ABITIBI
TÉMISCAMINGUE**





Les Tournées « L'Abitibi-Témiscamingue débarque à... »

Deux tournées « L'Abitibi-Témiscamingue à... » ont été effectuées encore cette année afin de trouver de nouveaux diplômés et des travailleurs qui désirent s'établir dans la région. En septembre 2012, l'équipe s'est déplacée à Montréal, Québec, Sherbrooke et Saint-Hyacinthe alors qu'en janvier 2013, elle a visité les villes de Québec, Montréal et Gatineau. Au cours de ces deux éditions, des salons de l'emploi, des visites de classes dans des établissements d'enseignement et des rassemblements de personnes originaires de l'Abitibi-Témiscamingue ont été réalisés.

Cette année, Mme Gaëlle Derrien, agente de liaison pour le Réseau de la santé et services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue, s'est jointe à la tournée avec les agents de migration Places aux jeunes et le personnel de VAT. Ces partenariats permettent de concentrer les efforts afin d'améliorer le bilan migratoire régional. Grâce entre autres à ces tournées, les places pour les séjours exploratoires de Places aux jeunes sont toujours bien convoitées!

De Ma région d'être à Étudier – Travailler – Vivre

Malgré l'amélioration de son solde migratoire, la région doit continuer de se positionner afin de rayonner au-delà de ses frontières afin d'attirer de nouveaux résidents et, par le fait même, de répondre au problème de la rareté de la main-d'œuvre. Le renforcement de l'attractivité de l'Abitibi-Témiscamingue est, sans aucun doute, un défi majeur qui doit être relevé. La campagne *Ma région d'être* avait plus de trois ans. VAT avait ainsi fait en sorte que la région soit l'une des premières au Québec à se doter d'une image régionale non touristique. Depuis la création de *Ma région d'être*, d'importantes similitudes graphiques avaient été notées avec d'autres régions. VAT a donc souhaité que l'Abitibi-Témiscamingue se démarque davantage.

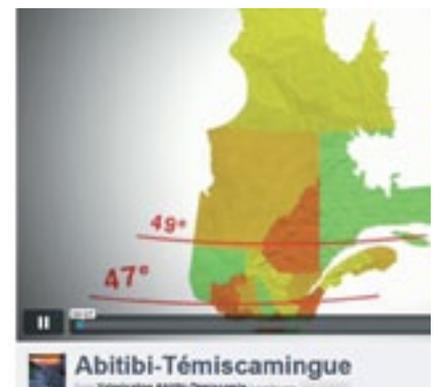
Un nouveau concept a ainsi été élaboré, en collaboration avec MM. Guillaume Bergeron et Jonathan Lavoie de l'agence Sid Lee, respectivement originaires de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec. Mentionnons aussi l'importante contribution de Mme Stéphanie Lamarche, présidente de VAT, de M. Martin Poitras, de Tourisme Abitibi-Témiscamingue, et des personnes-ressources chez Kiwi Création. Les photos, éléments centraux de la campagne, sont toutes signées Hugo Lacroix. Un nouveau [site Web](#), un kiosque pour les sorties dans les différents salons de l'emploi, des vidéos et des imprimés constituent entre autres les nouveaux outils de VAT. Enfin, des [vignettes](#) ont été réalisées par M. Dominic Leclerc. Elles ont été présentées en primeur lors du Festival du cinéma international en octobre dernier.



L'Abitibi-Témiscamingue en vidéo

Créée par VAT, en collaboration avec Productions Balbuzard, une vidéo qui présente la région en y positionnant l'éducation, les mines, l'eau, l'industrie touristique, la forêt et l'agroalimentaire a fait beaucoup jaser cette année. Lancée avant les Fêtes, elle a assurément permis d'accentuer le sentiment d'appartenance et la fierté. Les gens ont été invités à la visionner en famille et entre amis afin d'améliorer les connaissances de leurs convives par rapport à la région. Le but ultime était de défaire quelques perceptions négatives par rapport à la région.

À ce jour, plus de 29 000 visionnements sur VIMÉO ont été enregistrés. La vidéo est également présente entre autres sur les sites de Tourisme Abitibi-Témiscamingue et de la Ville de Rouyn-Noranda. Elle a beaucoup circulé dans les médias sociaux. Les entreprises et les organismes sont invités à l'utiliser abondamment. [Pour la visionner](#)



Les immigrantes et les immigrants, les nouvelles arrivantes et les nouveaux arrivants

Viser à attirer davantage d'immigrantes et d'immigrants ainsi que de nouvelles arrivantes et nouveaux arrivants, et favoriser un meilleur enracinement.

Entente spécifique en immigration

Les partenaires de la Table régionale se sont rencontrés à deux reprises au cours de l'année afin de faire le bilan des actions de l'entente 2009-2011 et de statuer sur les nouvelles actions à poser dans l'éventualité d'un renouvellement d'entente spécifique. En fait, on peut dire que l'année 2012-2013 a été marquée par l'annonce de la transformation des services du ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles (MICC). Cela a retardé les échanges sur le renouvellement de l'entente spécifique. Le Ministère a toutefois mentionné son intérêt à financer les services d'accueil, auparavant financés par l'entente spécifique le liant à la région.

Dans l'attente de la transformation des services du MICC, des ententes de prolongation ont été conclues. Une première couvrant la période d'avril 2012 à décembre 2012 englobait le financement des services d'accueil et la poursuite des actions d'attraction et de promotion. Ainsi, une collaboration avec l'organisme de régionalisation de l'immigration, le PROMIS, a pu se poursuivre. Grâce à une participation à deux séances à la Bibliothèque et archives nationales (BANQ), l'Abitibi-Témiscamingue a été présentée aux personnes immigrantes nouvellement arrivées. Une présence à deux salons de l'emploi a également pu se concrétiser. Enfin, un soutien financier a été alloué au projet d'attraction de main-d'œuvre de la Chambre de commerce et d'industrie du Rouyn-Noranda régional afin de mobiliser des employeurs et de les jumeler à des personnes immigrantes de la région de Montréal.

Une deuxième entente a été conclue pour la période de janvier 2013 à juin 2013. Elle vise à maintenir le financement des services d'accueil. La portion « promotion-attraction » a été assujettie à la période allant de janvier 2013 à juin 2013 afin de reconduire les actions touchant la BANQ, les salons de l'emploi et les séjours exploratoires Places aux jeunes, ceci afin d'assurer un suivi individualisé avec les candidats immigrants.



Visite de la ministre DeCourcy

En décembre 2012, la Conférence régionale et ses partenaires ont rencontré la ministre Diane DeCourcy à Rouyn-Noranda. Cette rencontre a permis d'exprimer les besoins de l'Abitibi-Témiscamingue en matière d'immigration. Les partenaires ont pu lui transmettre leurs préoccupations en matière de recrutement de main-d'œuvre, de préparation du milieu ainsi que d'accueil et d'intégration des personnes immigrantes.

Semaine des nouveaux arrivants

La troisième semaine des nouveaux arrivants, organisée conjointement par VAT et les comités locaux d'accueil des nouveaux arrivants, s'est déroulée en septembre 2013. Chaque MRC de la région a spécialement concocté pour ses nouveaux arrivants diverses activités afin de faciliter leur intégration, mais aussi pour leur dévoiler toute la richesse de notre territoire et la chaleur des gens d'ici. La population était invitée à consulter le [site Web](http://nouveauxarrivants.net) nouveauxarrivants.net pour connaître la programmation de cette semaine.



Colloque des nouveaux arrivants

VAT s'est associé avec fierté aux comités d'accueil des nouveaux arrivants des cinq territoires afin de tenir un colloque sur le thème de la rétention en février 2013. Près de 130 personnes, qui provenaient d'entreprises, d'organismes municipaux et communautaires ainsi que des milieux de l'éducation et de la santé, ont participé à ce troisième colloque. L'activité s'est déroulée sous la présidence de M. Michel Laplante, président du club de baseball les Capitales de Québec. M. Laplante est originaire de Val-d'Or et est bien au fait de l'enjeu que représente la recherche, mais aussi la rétention des talents. Il travaille dans un environnement compétitif, le baseball professionnel. Orienté vers des solutions adaptées au contexte régional, ce colloque a traité de trois thèmes : l'immigration vue sous l'angle des différences culturelles au travail, la conciliation vie personnelle et travail en Abitibi-Témiscamingue et enfin les municipalités et l'environnement communautaire comme moyens de rétention.



Colloque sur la rétention
des **nouveaux arrivants**

21 février 2013
Hôtel Forestel de Val-d'Or

Les arts et la culture

Valoriser et renforcer la vitalité artistique et culturelle de la région.

Soutenir les artistes professionnels en Abitibi-Témiscamingue.

Favoriser la sensibilisation et l'éducation à l'art, particulièrement chez les jeunes, et encourager la pratique culturelle de loisirs.

Valoriser et préserver l'histoire et le patrimoine régional.

Dans un contexte d'ouverture sur le monde, reconnaître et accompagner les bibliothèques comme étant des catalyseurs locaux et régionaux dans le domaine de la culture et de l'information.



Relève culturelle amateur

En février 2013, le Forum jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue (FJAT) a confirmé le prolongement de l'entente touchant la relève culturelle amateur jusqu'en 2015. Le FJAT s'implique financièrement dans cette entente à hauteur de 90 000 \$ afin de remplir l'objectif de cette entente qui est de financer, par l'entremise du Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ), des projets culturels pour et par les jeunes de 12 à 35 ans et de soutenir le développement de rendez-vous culturels. Ces projets servent également de tremplin aux jeunes adeptes du loisir culturel et favorisent l'éclosion de jeunes talents dans diverses disciplines artistiques.



Fonds des arts et des lettres

La Conférence régionale et le Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ) ont accordé un montant total de 100 000 \$ pour soutenir sept projets d'artistes et d'écrivains professionnels de la région. Cette annonce faisait suite à l'inscription 2012-2013 du Fonds des arts et des lettres de l'Abitibi-Témiscamingue. Selon les clauses de l'entente convenue entre les deux partenaires, le CALQ et la Conférence régionale assument chacun la moitié de l'aide accordée.

Les projets couvrent une diversité de pratiques artistiques. On compte ainsi un projet en arts médiatiques et trois touchant les arts visuels, alors que les autres sont consacrés à la littérature, à la musique et au théâtre. Ils sont sans conteste de qualité et reflètent bien le dynamisme artistique de l'Abitibi-Témiscamingue. La qualité des candidatures témoigne de la pertinence de soutenir les créateurs dans leur cheminement professionnel. Depuis 2001-2002, dans le cadre de ce partenariat, 93 projets artistiques ont été soutenus dans la région pour une somme de 1,2 M\$.



Il pleuvait des oiseaux

La Conférence régionale a convié la population à assister aux représentations de la lecture publique *Il pleuvait des oiseaux* qui ont eu lieu au mois d'octobre 2012 à travers la région. Cette lecture publique était une adaptation du roman de Mme Jocelyne Saucier. Mme Saucier a reçu plusieurs prix, dont celui du prestigieux Prix des cinq continents de la francophonie 2011. C'est avec fierté que la Conférence régionale s'est associée au Réseau Biblio et a partagé les coûts de cette production.

L'Indice bohémien

La Conférence régionale a poursuivi sa collaboration avec *L'Indice bohémien*. Ce média d'information à saveur culturelle peut ainsi poursuivre sa diffusion, au profit d'un lectorat avide de savoir ce qui se passe dans ce domaine d'activité.

Réseau muséal

La Conférence régionale a soutenu financièrement la coordination du projet Réseau muséal de l'Abitibi-Témiscamingue. Ce réseau appuie notamment ses membres dans leurs démarches de conservation et de gestion de collections. Plusieurs difficultés s'y rapportant avaient été signalées. La Conférence régionale a donc contribué à l'embauche d'un coordonnateur pendant la phase d'implantation d'un logiciel commun de gestion des collections permettant la rationalisation et l'harmonisation des pratiques chez les membres du réseau.

L'information et les communications

Favoriser une meilleure couverture médiatique ainsi qu'une meilleure connaissance des actualités de l'Abitibi-Témiscamingue, du Nord-du-Québec et du Nord-Est ontarien.

Doter la région d'un plan d'action pour le développement de l'action citoyenne.

Favoriser les débats sur les enjeux locaux et régionaux.

Définir l'apport des médias de proximité dans le développement local et régional.

Assurer une meilleure connaissance des données socioéconomiques, des enjeux de la région et de ses territoires ainsi qu'en assurer une large diffusion.

Du côté de l'Observatoire

L'année qui s'achève aura été marquée par un vaste chantier de réflexion entourant les orientations de l'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue, qui soufflera treize bougies cet été. Outre plusieurs rencontres avec la direction, une firme spécialisée en communication marketing a été embauchée afin d'analyser les outils et les pratiques de l'organisation et de fournir des conseils quant aux approches à adopter. La mise en œuvre de plusieurs recommandations est amorcée et sera à l'honneur au cours de l'année 2013-2014. Il importe de noter que depuis l'automne 2012 et jusqu'à l'hiver 2014, Mme Mariella Collini est affectée à la réalisation de la planification stratégique régionale de la Conférence régionale. Elle y consacre les trois quarts de son temps, réservant l'autre quart pour ses différents dossiers au sein de l'Observatoire.



Les outils

Le *Bulletin* mensuel, comme à l'habitude, a été publié tout au long de l'année. Le *Tableau de bord de l'Abitibi-Témiscamingue* a également subi sa refonte annuelle. Trois mises à jour de la série des *Portraits de la région* ont été réalisées. La liste d'abonnements aux différentes publications comprend 1 500 personnes qui reçoivent presque toutes une version électronique des produits.



Dans le cadre de la troisième année de l'entente de concertation entourant le développement et la consolidation de l'Atlas, les activités ont permis d'actualiser les données et d'enrichir l'outil d'une nouvelle cartographie interactive. Celle-ci porte sur le *Tableau de bord des communautés de l'Abitibi-Témiscamingue* et elle est réalisée en partenariat avec l'Agence de la santé et des services sociaux.



Le [site Web](#) de l'Observatoire a reçu 14 000 visites au cours de l'année, soit le même achalandage que l'année précédente. L'organisation a répondu à 350 demandes d'information, a livré 5 conférences et a accordé une quinzaine d'entrevues aux différents médias régionaux. Lors de la période des fêtes, une série de cinq chroniques ont été diffusées à la radio de Radio-Canada.

Les collaborations

L'Observatoire s'associe ponctuellement ou sur une base régulière à certains comités afin de participer à l'élaboration de sondages ou d'études, ou encore afin de contribuer aux orientations de ces comités. L'organisation répond également à certains besoins de l'équipe de la Conférence régionale. Une quinzaine de ces collaborations ont eu cours cette année :

- Coordination du comité de travail sur l'étude touchant un positionnement stratégique en transport;
- Comité de pilotage du *Tableau de bord des communautés*;
- Comité orienteur de VAT;
- Comité de travail sur la recherche et le positionnement en transport de l'Abitibi-Témiscamingue;
- Comité de travail sur le portrait de l'éducation d'Action réussite;
- Comité d'orientation de la carte de l'Abitibi-Témiscamingue produite par VAT;
- Soutien-conseil pour divers sondages : personnes âgées et proches aidants d'Abitibi-Ouest, besoins en covoiturage, culture et loisirs motorisés en Abitibi-Ouest;
- Soutien-conseil pour la consultation jeunesse du FJAT et pour la répartition des fonds du FRIJ;
- Partenariat pour un projet de l'artiste Katia Martel : *Villes et villages disparus*;
- Compilation et analyse du sondage sur la contribution des personnes immigrantes;
- Collaboration au bulletin mensuel de la Conférence régionale avec l'encadré : *Le chiffre de l'Observatoire*;
- Rédaction d'un texte dans la revue *Le Couvert boréal*;
- Rédaction d'un bilan socioéconomique pour la structure en développement social, d'un portrait pour l'activité de la Conférence régionale sur le logement social et d'un texte sur l'agriculture pour un livre sur cette thématique.

Renouvellement des licences de Radio-Canada

En octobre 2012, la Conférence régionale est intervenue auprès du Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (CRTC) afin d'appuyer le renouvellement des licences de Radio-Canada.

Relations avec les médias

Le personnel ainsi que quelques membres du conseil d'administration ont participé à une formation visant à mieux saisir comment entretenir des liens avec les journalistes. La formation, donnée au cours du mois de mars 2013, va contribuer à mieux cibler l'information pertinente à mettre en circulation en lien avec les enjeux régionaux. Elle favorisera également une mise à contribution d'une plus grande variété de porte-parole, tant pour les dossiers à caractère politique que technique.

Une région où deux peuples cohabitent dans le partage et le respect du territoire

Les autochtones : Mamawi Mikomowitan, travailler ensemble

Créer des occasions pour construire des projets communs entre les Autochtones et les différentes instances allochtones de la communauté régionale.

Soutenir l'accroissement de la diplomation, de la scolarisation et de la qualification des Algonquins afin d'augmenter leur niveau d'autonomie.

Favoriser le développement d'une stratégie d'intégration à l'emploi, particulièrement pour les jeunes, de manière à accroître le nombre d'emplois disponibles à l'intérieur et à l'extérieur des communautés.

Appuyer le projet Wanaki concernant la construction d'un village pour la communauté de Kitcisakik.

Développer la recherche et la connaissance sur le milieu algonquin.

Stages en entreprises

Devant la nécessité d'accroître la participation des Autochtones au marché du travail et suivant le constat du Conseil régional des partenaires du marché du travail de l'Abitibi-Témiscamingue, la Table paritaire emploi autochtone, dont la Conférence régionale fait partie, a été mise sur pied en 2012. Cette table souhaite favoriser le rapprochement des Premiers Peuples et des allochtones sous l'angle de l'emploi. Un premier projet a rapidement émané, sous forme d'offre de stages en milieu de travail dans le secteur de la Vallée-de-l'Or. L'objectif est de développer l'employabilité de membres des Premières Nations.

Ce projet fait appel à plusieurs partenaires locaux et régionaux et vise à développer un modèle transposable dans les autres territoires et dans d'autres communautés algonquines. Le projet en est à ses débuts. Des démarches pour trouver des stagiaires et des entreprises souhaitant les accueillir sont en cours. La contribution de la Conférence régionale se traduit par le financement de sessions de sensibilisation et de formation aux réalités et à la culture des autochtones. Ces formations seront dispensées par l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT).



Une région solidaire et équitable, à l'écoute des besoins de ses citoyennes et citoyens

L'appauvrissement et l'exclusion sociale

Agir sur les facteurs d'appauvrissement et d'exclusion sociale.

Travailler à réduire les préjugés à propos des personnes vivant en contexte d'appauvrissement et d'exclusion sociale.

Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale

L'année 2012-2013 a été l'occasion d'élaborer le plan d'action régional en matière de lutte à la pauvreté et d'inclusion sociale. Sa rédaction a conduit à la signature d'une entente avec le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS) pour l'obtention des sommes provenant du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS). Ce fonds, destiné à la création des Alliances pour la solidarité et l'inclusion sociale, deviendra le moteur de la mobilisation autour des priorités soulevées lors des tournées territoriales et régionales de 2010.

Afin de répartir les sommes et de bonifier le plan d'action régional, le comité de gestion a été formé en juin 2012. Ce comité est constitué du FJAT, de Centraide Abitibi-Témiscamingue-Nord-du-Québec, d'Emploi-Québec, du MAMROT, du ministère de la Culture et de la Condition féminine (MCCF), du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS) et du ministère de la Famille (MF). Les membres ont émis le souhait de solliciter la Concertation régionale des organismes communautaires de l'Abitibi-Témiscamingue (CROCAT) afin d'obtenir une composition plus large des secteurs d'intervention en développement social.

Cette année de présentation aux partenaires et de mobilisation autour des priorités régionales et territoriales a favorisé la mise sur pied des comités régionaux portant sur la petite enfance et la famille, le développement des communautés, la pauvreté intergénérationnelle et le logement social. Dans le but de travailler sur le développement social des territoires, différents acteurs ont été rencontrés afin de reconnaître des instances pouvant recevoir les sommes du FQIS.

Territoire	Instance territoriale mandatée pour gérer le FQIS
Abitibi	Comité de la planification territoriale (CS, CSSS, MRAR, CDC, CLD, SADC, CLÉ, MRC)
Rouyn-Noranda	Villes et village en santé
Témiscamingue	Comité de la planification stratégique
Abitibi-Ouest	Table des directeurs généraux (CLD, CSSS, CLE, SQ, organisme communautaire, MRC, Carrefour jeunesse emploi)
Vallée-de-l'Or	Table des directeurs généraux (Centre jeunesse de l'AT, CSSS, CS, MRC, CLD, CLE, UQAT, SQ, CJE, Liaison justice, Centre d'amitié autochtone)

La première rencontre du comité d'intégration a eu lieu en février 2013. Ce comité, formé des représentants des comités de priorités régionales et des représentants des instances territoriales, a pour mandat d'établir les ponts entre les actions des comités afin d'assurer une communication accrue et un partage d'expertise. La réussite éducative est l'une des cinq priorités régionales ciblées dans le dossier de l'Alliance pour la solidarité sociale. Le comité Action réussite s'est donc fait présent dans l'élaboration des travaux de l'Alliance qui prennent forme actuellement.





Lutte à l'homophobie et à l'exclusion sociale

Sur la base du principe de l'inclusion de tous, le partenariat a été renouvelé avec la Coalition d'aide aux gais, lesbiennes, bisexuel-les et transgenre de l'Abitibi-Témiscamingue. Le soutien de la Conférence régionale a été un véritable levier pour la Coalition pour aider à la mise en œuvre du plan d'action lié au projet Reflet d'Alliance, phase 2. La démarche a également permis à l'organisme d'obtenir sa reconnaissance en tant qu'organisme communautaire de la part de l'Agence de la santé et des services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue ainsi que le financement nécessaire pour répondre à sa mission de base. La Coalition peut désormais envisager son avenir avec plus d'optimisme et poursuivre ses actions de lutte à l'homophobie et à l'exclusion sociale dans la région.

Par ailleurs, la Conférence régionale et le FJAT ont contribué, avec d'autres partenaires, à la tenue du cinquième colloque organisé dans la région sur les réalités homosexuelles et transgenres. L'activité a été organisée à Amos en septembre 2012. En octobre suivant, la Coalition et M. Éric Lefebvre ont été honorés lors de la 9^e édition du Gala Arc-en-ciel à Montréal. Le prix « Groupe par excellence » a été décerné à la Coalition et M. Lefebvre a reçu la Médaille de l'Assemblée nationale.

Fondation communautaire de l'Abitibi-Témiscamingue



L'engagement financier triennal de la Conférence régionale et de nombreux partenaires ainsi que les efforts investis depuis plus de cinq ans ont mené, en octobre 2012, au lancement de la Fondation communautaire de l'Abitibi-Témiscamingue. Les travaux des membres du conseil d'administration, présidé par M. Hans Pelletier, ainsi que du coordonnateur, M. Éric Rousseau, ont également permis une accréditation par les Fondations communautaires du Canada et de conclure un partenariat avec le Conseil des arts et des lettres du Québec dans le cadre du programme de Mécénat Placements Culture.

Cette entente permet de commencer le rapatriement de plus de 1,4 M\$ qui se retrouvent présentement à l'extérieur de la région. La mission de la Fondation est d'améliorer la qualité de vie de la communauté par la constitution et la gestion de fonds permanents. Elle doit favoriser l'intégration communautaire des personnes vivant une situation de vulnérabilité et soutenir toute activité destinée au développement social, culturel et environnemental, à la diminution de la pauvreté et à l'amélioration des conditions de vie. Elle doit aussi appuyer la consolidation du milieu et encourager la coopération de toutes les œuvres, associations, organisations et institutions philanthropiques d'assistance à caractère humanitaire en Abitibi-Témiscamingue.



Logement social

Une activité de concertation régionale sur la thématique du logement social s'est tenue en septembre 2012. L'objectif était d'élaborer un plan d'action. Ce plan a été rédigé et il sera validé par les comités locaux de logement. Par ailleurs, un comité régional sur le logement social est en train de prendre forme. Il s'assurera de la mise en œuvre du plan d'action d'une façon cohérente et concertée.

Les femmes

Assurer l'équité et atteindre l'égalité entre les femmes et les hommes.

Soutenir les initiatives visant à réduire toutes formes de violence envers les femmes, notamment en ce qui concerne les agressions à caractère sexuel, ainsi que la violence conjugale et familiale.



Égalité

En mai 2012, la Conférence régionale a tenu une journée de réflexion qui réunissait de nombreux groupes interpellés par la question de l'égalité et de la condition féminine. L'objectif était d'élaborer un plan d'action concerté dont la Conférence régionale assume la coordination. Sa mise en œuvre est effective et les projets prennent forme. Une journée ayant pour objectif de souligner la présence des femmes dans les instances politiques municipales et provinciales a eu lieu en mars 2013. Cette activité avait une portée régionale et visait à sensibiliser les femmes à la participation citoyenne, allant du droit de vote à la consommation responsable et à l'implication en politique. Dans la même lignée, des [capsules](#) vidéo ont été produites afin de démystifier la politique municipale et d'intéresser les femmes à s'y présenter. Le projet Roxane, qui vise la sensibilisation à la violence et à l'intimidation dans les relations amoureuses chez les jeunes du 4^e et 5^e secondaire, a commencé sa tournée en mars 2013 dans le secteur d'Amos. Ce projet implique un important partenariat du milieu. Le rôle des partenaires de l'entente en matière d'égalité entre les femmes et les hommes 2011-2015 est de participer au financement des tournées.

La jeunesse

Valoriser l'engagement et la participation citoyenne de la jeunesse en créant des conditions lui permettant de prendre sa place dans le développement local et régional.

Améliorer l'offre de service en santé et services sociaux avec la participation des partenaires intersectoriels pour contrer la détresse psychologique chez les jeunes, notamment chez les Autochtones.

Favoriser et soutenir les initiatives pour le retour des jeunes dans la région.

Soutenir les parcours alternatifs des jeunes favorisant leur participation à la société ainsi que l'accès à la diplomation.

Encourager les organismes, les ministères, les institutions et les entreprises à prendre l'initiative de s'engager activement auprès des jeunes dans leurs actions, favorisant ainsi le développement du plein potentiel de la jeunesse.



Le Forum jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue (FJAT) est l'instance de concertation, de mobilisation et de représentation des jeunes de 12 à 35 ans de la région. Il agit sur les mandats qui lui sont confiés par le Secrétariat à la jeunesse. Lors d'une annonce du gouvernement du Québec faite en février 2013, les forums jeunesse régionaux ont appris que la Stratégie d'action jeunesse était reconduite pour une année supplémentaire tout comme, par le fait même, le Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ) que le FJAT gère. Le FJAT pourra donc poursuivre ses engagements et soutenir la jeunesse de la région jusqu'en 2015.

Représentation des jeunes

Le FJAT entend bien poursuivre sur sa lancée au cours de la prochaine année en assumant son rôle de vigie et de concertation pour la reconnaissance et le mieux-être des jeunes dans une perspective d'actions régionales à retombées locales.

En plus d'œuvrer auprès de divers comités de travail, le FJAT a participé aux rencontres nationales, qui sont autant d'occasions de partager et de développer les expertises. Le FJAT souhaitait participer aux discussions et aux échanges concernant la refonte de la Stratégie d'action jeunesse, les membres de son conseil d'administration ont assisté à plusieurs ateliers de travail afin d'y exposer leurs opinions. Les travaux devaient se poursuivre pendant une bonne partie de l'année 2013-2014.

Dans le cadre des travaux entourant le Sommet de l'éducation, le FJAT a pris part à différentes étapes de la démarche à titre de partenaire du Forum citoyen organisé à Rouyn-Noranda en janvier 2013. Il a préparé un état des préoccupations pour les jeunes de l'Abitibi-Témiscamingue et il a participé, avec les différents forums jeunesse, aux rencontres thématiques provinciales. Il a également constitué une délégation de 15 jeunes de la région qui s'est rendue à l'École d'hiver *Spécial Sommet*, une activité qui se tenait à Québec et qui était organisée par l'Institut du Nouveau Monde, en collaboration avec les forums jeunesse régionaux du Québec. Ce mandat leur avait été attribué par le gouvernement du Québec. Enfin, le FJAT a délégué l'une de ses administratrices au Sommet de l'éducation qui s'est déroulé en février dernier.



Concertation avec les partenaires locaux et régionaux

Cette année, le FJAT a tissé plusieurs liens avec les tables territoriales. Il est donc possible pour l'organisation d'assister aux rencontres des différentes tables de concertation et de prendre connaissance de leurs procès-verbaux. De plus le FJAT participe à la planification stratégique régionale préparée par la Conférence régionale. Il consacre également temps et argent à la mise en œuvre et au suivi de plusieurs ententes touchant les jeunes, dont Transition école vie active (TEVA), VAT, Relève culturelle amateur, Action réussite, etc. Il participe enfin à de nombreux comités de réflexion : comité directeur régional d'Engagement jeunesse, comité intersectoriel du développement des communautés, comité régional sur l'énergie, etc.



Participation citoyenne

Plusieurs actions touchant la participation citoyenne ont été financées ou organisées par le FJAT cette année. On peut penser par exemple au retour des événements jeunesse s'adressant aux 12-17 ans qui ont eu lieu en mai 2012 (5^e édition) et en janvier 2013 (6^e édition). L'année 2012-2013 a commencé par la présence de plus de 120 personnes au 7^e Forum Jeunesse s'étant tenu à Fugèreville. Ce rassemblement a été l'occasion pour les 18 à 35 ans de développer et d'élargir leur réseau de contacts, en plus de stimuler leur intérêt envers l'engagement citoyen. Les jeunes ont été informés des enjeux propres à leur région et ils ont pu forger leur identité régionale. L'événement a été aussi marqué par la remise du prix Jules-Arsenault à M. Robert Marchand. Enfin, le lancement du Prix Implication jeunesse, attribué à Mme Amélie Mercier, aura permis de souligner l'implication de jeunes de 18 à 35 ans.

Le FJAT a aussi contribué à la tenue d'autres activités comme le jumelage de conseillers avec des jeunes intéressés par la politique municipale lors du congrès de la Fédération québécoise des municipalités du Québec. Le FJAT était également présent pour l'organisation du Forum sur le bénévolat mis sur pied par le Réseau biblio. Il a également contribué à planifier la conférence de M. Pierre Noreau dans le cadre des Conférences de la Conférence, en lien avec la planification stratégique régionale.

Diverses actions ont enfin été menées dans la foulée des dernières élections provinciales. Dans ce cadre, le FJAT, en collaboration avec l'Association étudiante de l'UQAT, a organisé un débat réunissant les cinq candidats pour la circonscription de Rouyn-Noranda/Témiscamingue. Le FJAT a enfin soutenu les agents de participation citoyenne des cinq territoires de la région qui ont, eux aussi, organisé des discussions, des débats et différentes activités.

Rôle-conseil en matière jeunesse

Le conseil d'administration du FJAT a mis de l'avant l'objectif de prendre davantage position sur les dossiers touchant la jeunesse. C'est en formant un comité de prise de position que l'organisme a su prendre sa place dans l'actualité. Il a rédigé des mémoires, entre autres sur le projet de la création du parc national d'Opémican ainsi que sur la question de l'avenir de l'enseignement supérieur au Québec. De plus, le FJAT s'est associé à la Table de concertation des forums jeunesse régionaux du Québec en signant conjointement un avis touchant la future politique de la ruralité du Québec.

Le FJAT a lancé une vaste consultation jeunesse sur le Web auprès des 18-35 ans. Le but de cette initiative, souhaitée depuis longtemps, était de mieux cibler les besoins et les préoccupations des jeunes de la région. Des groupes de discussion s'adressant aux 12-17 ans viendront également bonifier les renseignements pertinents pour ce groupe d'âge. Les résultats sont disponibles sur le [site Web](#) du FJAT.

Appel de projets FRIJ

L'appel de projets 2011-2012 aura permis de financer 28 projets locaux et régionaux. Un nouvel appel de projets sera lancé en juin 2013 et permettra encore une fois de financer des projets pour et par les jeunes.

Les personnes âgées

Favoriser une meilleure intégration des personnes âgées au développement local et régional.

Améliorer l'offre d'hébergement afin de répondre aux besoins actuels et futurs des personnes âgées.

Appuyer les initiatives visant à réduire l'isolement ainsi que toutes formes de violence et d'abus envers les personnes âgées.

Reconnaître la contribution sociale et économique des personnes âgées dans la société régionale.

Fonds de soutien aux aspirations

Le Fonds pour soutenir les aspirations des personnes âgées et améliorer leurs conditions de vie a pris fin au 31 mars 2013. Au total, 31 projets ont été soutenus. L'heure est désormais aux bilans et à la reddition de comptes. Parallèlement à la gestion de ce fonds et dans un objectif de concertation, la Conférence régionale a participé à plusieurs rencontres de la Table régionale de concertation des personnes âgées de l'Abitibi-Témiscamingue, de même qu'à son lac à l'épaule.

Actions jeunesse structurantes

Entente	Investissement
Entente en participation citoyenne 2011-2013	270 000 \$
Action Réussite 2011-201	490 000 \$
VAT 2011-2014	241 905 \$
Culture entrepreneuriale 2011-2014	150 000 \$
TEVA 2010- 2014	150 000 \$
Jeunes en milieu rural 2012-2015	175 000 \$
Relève culturelle amateur 2013-2016	90 000 \$
Engagés au fil de l'eau, entente en environnement 2013-2016	175 000 \$

Les personnes handicapées

Favoriser une meilleure intégration des personnes handicapées à la communauté.



Transition école vie active

C'est en décembre 2013 que le FJAT et ses partenaires, regroupés à travers l'entente Transition école vie active (TEVA), signaient un addenda permettant à Emploi Québec – Nord-du-Québec et la Conférence régionale de se joindre à eux. Cette signature prolongeait l'entente jusqu'en juin 2014. Les partenaires soutiennent les jeunes handicapés de 14 à 21 ans dans leur processus pour accéder à l'autonomie. Grâce à l'appui des commissions scolaires, une quarantaine de jeunes affectés par un handicap physique ou mental profitent de plans de transition afin de favoriser le passage entre l'école et la vie autonome. C'est grâce au FRIJ que le FJAT a pu soutenir financièrement ce projet.

La santé et le développement des communautés

Assurer l'accessibilité de l'ensemble de la population à une offre de service de santé et de services sociaux de qualité.

Favoriser la prévention par l'acquisition de saines habitudes de vie.

Reconnaître, encourager et soutenir le développement communautaire ainsi que les organismes d'action communautaire et bénévole.



L'habitation : une priorité régionale

Le manque de logements dans la région pour les personnes à revenus modestes et les travailleurs a sensibilisé la Conférence régionale quant à l'urgence de concerter les acteurs du milieu pour concevoir un plan d'action régional visant à résoudre cette crise. Celle-ci perdure depuis plusieurs années. Afin de bien circonscrire les problématiques et les pistes de solutions, une tournée, sous forme de journées de réflexion, a favorisé les échanges dans les cinq territoires de la région.

Saines habitudes de vie

La Conférence régionale a participé aux rencontres du comité intersectoriel régional en saines habitudes de vie, une des nombreuses priorités pour l'Abitibi-Témiscamingue. Le personnel de la Conférence régionale a également participé à une session de sensibilisation sur les environnements favorables à la création de telles habitudes. Cette formation est dispensée sur demande par Loisirs et Sport Abitibi-Témiscamingue, en collaboration avec Québec en Forme. Elles ont été déployées à travers l'Abitibi-Témiscamingue à plusieurs reprises.



Centres de la petite enfance

La Conférence régionale a maintenu son intérêt tout au long de l'année envers le dossier des centres de la petite enfance. La préoccupation touchait essentiellement la tenue d'une offre de services de qualité.

La ruralité

Accroître l'occupation dynamique du territoire en milieu rural.

La mise en œuvre du plan d'action de la Commission régionale sur la ruralité est en cours. Parmi les grandes orientations figurant dans le plan, trois sont prioritaires : les services et ressources de proximité, la connaissance qualitative de la ruralité et la réflexion partagée sur la viabilité des municipalités.

Réflexion partagée sur la viabilité des municipalités

La recherche en cours sur les conditions de la vitalité des municipalités permettra de déterminer les éléments à retenir pour assurer la viabilité d'une municipalité selon sa taille. Ces éléments toucheront notamment la gouvernance, la formation des décideurs, les profils financiers, le recensement, l'impartition et les ententes intermunicipales d'équipements et d'infrastructures.

Services et ressources de proximité et connaissance de la ruralité

Un portrait faisant état de l'évolution des services de proximité pour la période 2005-2012 pour les cinq territoires de la région a été réalisé. Le constat général qui s'en dégage est que le nombre de ces services se maintient et connaît une certaine croissance. Avec le portrait de la ruralité régionale réalisé par la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités et avec la connaissance qualitative de la ruralité par la population, les élus et les intervenants, la Commission régionale sur la ruralité aura tous les éléments en main pour produire un guide sur les services de proximité. Ce guide sera d'une grande utilité pour les décideurs locaux, leur permettant de planifier et d'optimiser le développement de leur milieu dans le respect des besoins de ceux et celles qui y vivent ou y travaillent.

Les forums de Solidarité rurale

Dans le cadre de ses travaux pour faire un bilan sur la Politique nationale sur la ruralité, Solidarité rurale a organisé, à l'automne 2012, trois forums thématiques. Ces forums avaient comme thèmes les ressources naturelles, la culture et l'éducation et, finalement, la gouvernance. Ils faisaient suite à une tournée du Québec qui s'est d'ailleurs arrêtée chez nous à deux reprises, à La Motte et à Angliers en février 2012. Pour assurer que la réalité de l'Abitibi-Témiscamingue soit prise en compte, la Conférence régionale a été présente à chaque occasion. Les représentants ont contribué aux travaux qui se sont faits par ateliers. Ces participations ont aussi permis d'échanger avec des gens des autres régions et de rapporter des idées qui nourriront nos propres réflexions sur les enjeux de développement régional, de dynamisme de la ruralité et d'occupation du territoire.



Jeunes en milieu rural

L'entente Jeunes en milieu rural a été renouvelée pour une troisième fois en avril 2012. Les partenaires ont convenu de renouveler leur engagement afin de consolider des actions en lien avec les locaux de jeunes en milieux ruraux et d'en assurer la pérennité. Ce partenariat aura permis la réalisation de la 5^e et de la 6^e édition du FJ12-17, grâce notamment au FRIJ. Cette entente permet également aux jeunes des différentes communautés de se rencontrer, d'échanger et de participer à différentes activités. Le rôle de la Conférence régionale dans cette entente est de financer les activités de formation et de concertation.

Le transport collectif

Optimiser et mettre en commun, à l'échelle de la région, un réseau de transport collectif mettant à profit les différents modes de transport.

Transport collectif

Au début de l'année 2012, la Conférence régionale a examiné le degré d'avancement des projets liés à l'entente touchant la planification du transport collectif dans la région. Des fonds ont été versés pour dresser le portrait du transport collectif, évaluer les besoins à l'égard des axes de circulation et définir les grandes orientations d'un plan de transport collectif des personnes entre les cinq territoires.



Soutien à Autobus Maheux

La Conférence régionale a donné son appui à Autobus Maheux dans le cadre d'une démarche auprès de la Commission des transports du Québec. L'entreprise souhaitait se prévaloir d'une aide financière dans le cadre du programme de soutien pour les lignes déficitaires afin d'assurer le maintien de la ligne Amos-Matagami, menacée de retrait. Autobus Maheux s'est engagé à faire preuve d'ouverture à étudier diverses pistes de solution avec le milieu afin de dresser, au cours de la prochaine année, un plan d'action visant à favoriser la pérennité du transport interurbain dans la région.

L'économie sociale

Favoriser la consolidation et le développement des entreprises en économie sociale.

Pôle d'économie sociale

Dans ce champ d'activité, la présence de la Conférence régionale se fait sentir par le soutien au Pôle d'économie sociale. L'entente spécifique se poursuit, permettant au Pôle d'économie sociale de mener à bien ses actions : activités organisées pour les entreprises d'économie sociale, activités de sensibilisation ou de représentation auprès des partenaires et activités de promotion. Le document synthèse du Portrait des impacts socioéconomiques des entreprises d'économie sociale de la région est un outil fort utile pour l'amélioration des connaissances régionales dans ce domaine.

Une région curieuse, axée sur le savoir et ouverte sur le monde

Les technologies de l'information et des communications (TIC)

Développer et assurer la connaissance des outils, des services et des applications possibles concernant les TIC afin de déterminer les perspectives de développement.

Assurer la mise en œuvre de la phase II du projet à large bande.

Travailler à améliorer la couverture permettant une meilleure réception du signal de téléphonie cellulaire sur l'ensemble du territoire régional.

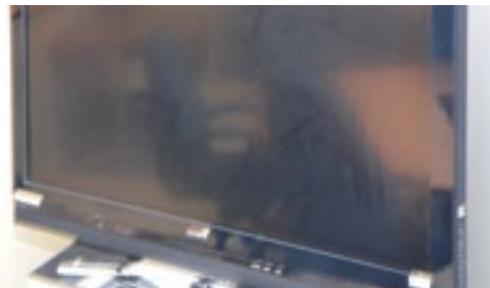
En 2012-2013, le Comité d'aménagement numérique (CAN), qui regroupe des intervenants et acteurs du domaine des technologies de l'information et des communications (TIC), a élaboré un plan d'action, dans la continuité de la vision développée pour l'Abitibi-Témiscamingue. Les priorités définies en vue de concrétiser cette vision touchent la couverture du territoire par Internet haute vitesse et la téléphonie cellulaire ainsi que l'appropriation des TIC.

Couverture du territoire, Internet haute vitesse et téléphonie cellulaire

Des démarches visant l'information sur la desserte actuelle et l'élaboration d'une stratégie ont été amorcées afin de préparer l'implantation du nouveau programme du MAMROT qui vise la desserte Internet à très haut débit sur 95 % du territoire régional. L'accès à des tarifs abordables est également visé. Le défi consiste maintenant de terminer le montage financier permettant de réaliser une étude couvrant ces aspects.

Appropriation des TIC

L'organisation d'un colloque pour aider les entreprises, les organismes et les individus à saisir l'importance de l'utilisation des technologies de l'information et des communications (TIC) et les opportunités qui en découlent fait partie des projets qui sont présentement sur la table de travail. Ce projet est tributaire de la réalisation de l'étude sur la desserte Internet haute vitesse et téléphonie cellulaire.



L'éducation et la formation

Valoriser la formation générale, professionnelle, technique et supérieure, adaptée aux réalités régionales et aux nouvelles réalités de la mondialisation.

Poursuivre les efforts visant à soutenir la persévérance scolaire chez les jeunes, spécialement chez les garçons.

Promouvoir et soutenir la reprise des études chez les adultes non diplômés.

Promouvoir et soutenir la formation continue et la rendre plus accessible.

Favoriser l'intégration des dimensions régionales et sociales dans le contenu pédagogique des établissements d'enseignement.



L'éducation, un facteur d'attraction et de rétention

Depuis l'an dernier, cinq créneaux d'importance pour la région, soit les mines, la santé et les services sociaux, l'agroalimentaire et la forêt, font l'objet d'une attention particulière de VAT. Les formations en lien avec ces cinq secteurs, tout comme les 220 programmes de formation disponibles en Abitibi-Témiscamingue, sont disponibles sur le site www.etudier-abitibi-temiscamingue.org.

VAT a réalisé du placement média afin de faire connaître l'offre de formation disponible en Abitibi-Témiscamingue. Les publicités sont présentes dans plusieurs établissements scolaires grâce à un partenariat avec Zoom média.

Les Héros de la réussite

En 2012-2013, la campagne des Héros de la réussite a vu le jour. Elle informe la population sur les facteurs déterminants de la réussite éducative grâce à des [capsules](#) vidéo. On y démontre que par des gestes simples, il est possible de faire une différence dans la vie des jeunes.



Campagne de sensibilisation aux examens

Le comité Action réussite a donné de l'information aux employeurs sur les dates des examens du Ministère ainsi que sur l'importance d'accorder la priorité aux études.

La réussite éducative

Depuis le début de 2012, le comité Action réussite, sous la coordination de la Conférence régionale, est passé à l'action. On peut aussi sentir que l'Abitibi-Témiscamingue est de plus en plus mobilisée pour la réussite de ses jeunes puisque c'est un enjeu de développement régional important. C'est donc avec fierté que nous pouvons dire que depuis cette année, les jeunes de l'Abitibi-Témiscamingue ont accès à des projets qui visent la persévérance scolaire.

Une vingtaine de projets ont vu le jour, répondant aux besoins de plus de 12 000 jeunes de chez nous. Que ce soit en prévention chez les moins de 5 ans, en maintien chez la clientèle d'âge scolaire, en raccrochage scolaire ou en promotion de l'importance des études, les comités locaux ont su faire preuve d'un dynamisme hors du commun. Pour de plus amples détails, consultez le site Web d'[Action réussite](#).





Fusion jeunesse

Une collaboration avec Fusion jeunesse a été développée cette année. Auparavant cet organisme menait essentiellement ses projets dans les grands centres urbains. Sa mission est d'engager des étudiants universitaires pour travailler sur des projets avec des élèves du primaire ou du secondaire. Un premier projet pilote en robotique (LEGO) a vu le jour à l'école La Source de Rouyn-Noranda et à Nédélec. Un deuxième projet touche le multimédia et il est en cours à l'école d'Iberville de Rouyn-Noranda.



Prix des lecteurs émergents

Le Prix des lecteurs émergents de l'Abitibi-Témiscamingue s'adresse aux élèves de quatrième et cinquième secondaire de toute la région. Des enseignants de six écoles ont invité des élèves à lire des œuvres littéraires québécoises récentes afin d'en faire la critique. À la fin, des représentants de chaque école se sont rendus au Salon du livre et ont choisi ensemble leur roman préféré : *Javotte*, de M. Simon Boulerice.



Conciliation études-travail

Un nouveau chantier s'ajoute cette année par des travaux sur la problématique de la conciliation études-travail. Le tout a commencé par la réalisation d'un état de situation. Un comité mènera des actions qui porteront sur trois cibles : les jeunes, les parents et les employeurs.

Conciliation famille travail études

La Conférence régionale, en partenariat avec le FJAT, a organisé une tournée régionale de sensibilisation s'adressant aux responsables des ressources humaines et aux employeurs. Cette activité a permis de présenter le portrait de la conciliation famille-travail-étude en Abitibi-Témiscamingue. Elle visait aussi à promouvoir le guide de la conciliation travail famille, un outil d'attraction et de rétention de la main d'œuvre. Par ailleurs, le FJAT a travaillé à la production d'une conférence Web pour les employeurs. www.fjat.qc.ca/frij/conciliation



Journées de la persévérance scolaire 2013

En février 2013 se tenaient les Journées de la persévérance scolaire. Cette année, plus de 15 000 rubans vert et blanc ainsi que des crayons, ont été distribués dans la région. Un visuel ayant pour titre « La persévérance scolaire, c'est l'affaire de tous! » a été mis en circulation. Les cinq comités locaux étaient responsables d'organiser des activités et d'inciter les écoles à s'impliquer. Journée de réflexion, conférence de presse, distribution de rubans et de pommes vertes, conférences, tout y était pour que les Journées soient remarquées!

L'internationalisation

Favoriser la concertation et la mobilisation des actrices et acteurs œuvrant à l'internationalisation en Abitibi-Témiscamingue.

Renforcer et organiser la présence des actrices et acteurs ainsi que des organismes régionaux sur la scène internationale (ou dans les réseaux internationaux).

48^e Nord international

La Conférence régionale a prolongé son soutien financier à 48^e Nord international en vertu de l'entente la liant avec cette organisation. Cela permet donc à l'organisme de poursuivre sa mission, au profit des entreprises de l'Abitibi-Témiscamingue.

Le développement de la main-d'œuvre

Orienter la main-d'œuvre vers une formation adaptée aux besoins des entreprises et offrant de bonnes conditions d'emploi.

Soutenir les initiatives visant à réduire les pénuries de main-d'œuvre afin de répondre plus rapidement aux besoins anticipés des entreprises.

Favoriser le développement et la consolidation des entreprises en insertion sociale et professionnelle.

Favoriser la diversification des choix de carrière des femmes en les soutenant dans leurs démarches entrepreneuriales ainsi que dans l'accès et leur maintien dans des emplois traditionnellement masculins.

Soutenir le recrutement de main-d'œuvre à l'extérieur de l'Abitibi-Témiscamingue afin de répondre aux besoins de ressources humaines non comblés dans la région.



Le site Réseau recruteurs

Le [site Réseau recruteurs](#) est toujours bien utilisé et compte désormais 456 membres. Ce site vise à mettre en réseau les recruteurs, à maximiser le placement de conjoints et les efforts de recrutement en rendant disponibles un calendrier des événements dédiés à l'attraction de main-d'œuvre au Québec et une banque de candidats souhaitant travailler dans la région.

Les salons de l'emploi

Cette année, VAT a participé à dix salons de l'emploi dans les universités, cégeps et salons généralistes. Parmi les salons les plus achalandés, notons le Salon Plan Nord, le Salon Carrière Formation de Québec, le Salon des régions à l'Université Laval, le Salon des ressources naturelles et le Salon de l'emploi de Montréal. Pour l'année 2012-2013, VAT a recueilli plus de 850 curriculum vitae, soit le double de l'an dernier. Ces candidatures sont disponibles sur le [site Web Réseau Recruteurs](#), qui a d'ailleurs fait peau neuve, arborant désormais les couleurs de la nouvelle campagne de VAT. Cette année, VAT a rencontré plus de 4 400 personnes dans des activités d'attraction de la main-d'œuvre.

Réforme de l'assurance-emploi

Les changements portés à l'assurance-emploi ont mené la Conférence régionale à envoyer une lettre au ministre des Ressources humaines et du Développement des compétences Canada et au premier ministre du Canada. Elle y soulignait les particularités de la région et les impacts négatifs de la réforme pour les bénéficiaires.

L'innovation, la recherche et le développement

Assurer le développement et la présence des infrastructures et des organismes liés à la recherche, au développement et à l'innovation.

Développer une culture forte de l'innovation dans la région.

Soutenir la mise en place d'un système d'innovation propre à l'Abitibi-Témiscamingue.

Accroître le maillage entre les entreprises et les établissements de formation, de recherche et de transfert technologique.

Appuyer les entreprises dans leurs activités favorisant le développement des compétences managériales qui permettent une gestion stratégique de l'innovation.

Mine laboratoire CANMET

À la suite de la décision du gouvernement fédéral de fermer les opérations souterraines de la Mine laboratoire CANMET située près de Val-d'Or, la Conférence régionale s'est ralliée aux organisations de la Vallée de l'Or, sous le leadership de la Corporation de développement industriel de la région de Val-d'Or, afin d'évaluer la possibilité d'une prise en charge par le milieu des installations. L'objectif est d'en assurer la pérennité et de multiplier les utilisations possibles.

La Conférence régionale a conclu une entente avec la Corporation de développement afin de concevoir un plan d'affaires stratégique englobant une possible prise en charge des infrastructures de surface et souterraines de la mine laboratoire. Malheureusement, le modèle issu de ce plan d'affaires ne sera pas mis de l'avant en raison du retrait de l'industrie minière du projet. La Corporation de développement souhaite toutefois élaborer un nouveau modèle, moins dépendant des compagnies minières. La Conférence régionale suivra le dossier en 2013.

Bioraffinage intégré

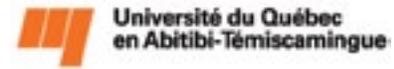
La Conférence régionale a appuyé le projet de recherche appliquée et de soutien aux PME de l'Abitibi-Témiscamingue pour la valorisation de la biomasse résiduelle par gazéification dans le concept de bioraffinage intégré présenté par le Centre de transfert des résidus industriels.

La recherche à l'UQAT et au CTRI

L'année 2012-2013 aura été mouvementée sur le plan des infrastructures de recherches en Abitibi-Témiscamingue. La Conférence régionale a joint sa voix à une importante mobilisation pour s'assurer que la région ne perde pas d'importants acquis en recherche, dont la Ferme expérimentale de Kapuskasing.

Pendant l'été 2012, le gouvernement du Québec a procédé à une importante annonce en faveur du Centre technologique des résidus industriels (CTRI) afin d'en augmenter la superficie. La Conférence régionale est un important partenaire financier du CTRI depuis sa création. Elle investit dans ses infrastructures et soutient, année après année, plusieurs de ses programmes et projets de recherche dans les domaines minier, forestier et agroalimentaire.

Ayant terminé un premier quinquennat d'aide financière en faveur de la recherche à l'UQAT en 2011-2012 pour une somme totale de 1,5 M\$, la Conférence régionale a mis en place un comité pour évaluer ses investissements. Après l'annonce de coupes importantes à l'UQAT et de compressions dans les programmes fédéraux, le comité a décidé de reconduire, pour une sixième année consécutive, une aide financière de 300 000 \$.



Une région saine et responsable, soucieuse de son milieu naturel

La protection et l'amélioration de l'environnement naturel

Assurer une meilleure connaissance de l'environnement naturel régional.

Protéger, restaurer et mettre en valeur l'environnement physique et naturel de la région afin de maintenir et d'améliorer la santé, la sécurité et le bien-être des personnes.

Favoriser la gestion intégrée de l'eau par bassin versant.

Soutenir les initiatives permettant de réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Projets de réserves de biodiversité

La Conférence régionale a déposé un mémoire au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) sur les *Projets de réserves de biodiversité pour sept territoires et de réserve aquatique pour un territoire dans la région administrative de l'Abitibi-Témiscamingue*. Les principales demandes de la Conférence régionale concernaient l'amélioration du processus de désignation des aires protégées, de même que l'invitation faite au gouvernement de statuer rapidement, tant pour les territoires visés par la consultation 2012-2013 que pour ceux ayant fait l'objet d'un rapport du BAPE en 2007.

Démarche de concertation régionale sur l'énergie

Dans le cadre de la mise en œuvre du PRDIRT et du plan d'action lié à l'entente spécifique sur les transports, la Conférence régionale a conclu une entente avec le Conseil régional de l'environnement de l'Abitibi-Témiscamingue. Celle-ci visait à ce que l'organisme réalise une démarche de concertation régionale sur l'énergie. Le projet prévoyait également la mise sur pied d'un comité régional, en plus de tenir un forum régional sur l'énergie. Ce dernier a eu lieu en novembre 2012. Au final, cette démarche permettra de déterminer des orientations régionales en matière d'énergie.

Entente en environnement

Un nouveau partenariat a vu le jour grâce à une entente en environnement signée en mars 2013, à l'initiative du FJAT. Cette entente regroupe notamment les organismes de bassin versant de l'Abitibi-Témiscamingue, le Conseil régional en environnement et plusieurs autres. Elle permettra à plusieurs groupes de jeunes, dont des classes du secondaire, de recevoir entre autres des formations en lien avec l'environnement et les milieux aquatiques, mais aussi de faire part de leurs observations à leurs élus. Cette entente est financée en partie grâce au FRIJ.



Parc national d'Opémican

Au lendemain des rencontres publiques d'information tenues à Témiscaming et à Ville-Marie par les représentants du ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs (MDDEFP) et de la Société des établissements de plein air du Québec (SÉPAQ), la Conférence régionale a annoncé qu'elle appuyait le projet de parc national d'Opémican. Un mémoire a été déposé en ce sens au MDDEFP. La Conférence régionale a invité ses partenaires et collaborateurs, de même que l'ensemble de la population de l'Abitibi-Témiscamingue, à faire de même.



Forum sur les aires protégées

La Conférence régionale a organisé, en septembre 2012, le Forum sur les aires protégées. Cette activité, ayant eu lieu à Rouyn-Noranda, a pu réunir environ 75 personnes issues des groupes environnementaux, des compagnies forestières et minières, des utilisateurs du territoire, du milieu municipal et du développement économique. Le Forum a permis de définir une quinzaine d'objectifs proposés par les participants. Le MDDEFP devra en tenir compte dans le développement du réseau d'aires protégées au cours des prochaines années.

Une région prospère, une économie basée sur la matière grise

Le soutien et le développement de l'emploi

Contribuer à l'amélioration de la productivité et de la capacité d'adaptation des entreprises aux changements.



Avenir de l'enseignement supérieur

Quelque 150 personnes de la région ont participé au Forum citoyen sur l'avenir de l'enseignement supérieur au Québec. La Conférence régionale y était afin de confirmer l'importance d'avoir chez nous un cégep et une université suffisamment forts et en santé pour poursuivre leur participation au développement régional. Une délégation de l'Abitibi-Témiscamingue a également participé au Sommet sur l'enseignement supérieur. La Conférence régionale a soutenu l'importance que les discussions sur ce sujet ne viennent pas noyer les différences entre les enjeux propres aux milieux urbains et ceux qui sont particuliers aux régions comme l'Abitibi-Témiscamingue.

Plaidoyer en faveur de l'UQAT



À l'aube du Sommet sur l'enseignement supérieur, la Conférence régionale a tenu à souligner la contribution de l'UQAT au développement de l'Abitibi-Témiscamingue et du Québec dans une correspondance adressée à la première ministre et au ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie. La Conférence régionale a invité le gouvernement à prendre des orientations qui feront en sorte que l'UQAT pourra encore répondre aux différents besoins de l'Abitibi-Témiscamingue.

Élections provinciales 2012

En août dernier, la Conférence régionale a souhaité connaître les solutions proposées par les candidats aux élections provinciales sur les différents enjeux associés à la rareté de la main-d'œuvre. Au cours de la période d'intense activité associée au domaine minier, cette question préoccupait grandement l'organisation en raison des besoins de main-d'œuvre, un sujet de premier plan touchant les personnes, les services ainsi que la croissance économique des entreprises et de la région.

L'offre et la demande

Les défis liés à l'appariement de l'offre et de la demande en emploi ont été majeurs en 2012-2013. Le boom minier ainsi que l'attention portée aux opportunités qu'offre le développement nordique ont eu un impact considérable sur la rareté de la main-d'œuvre dans la région. On ne parle plus seulement de rareté de main-d'œuvre spécialisée, mais aussi de rareté de main-d'œuvre pour toutes les catégories d'emplois. Un groupe formé par le Conseil régional des partenaires du marché du travail a commencé à réfléchir sur un plan d'action à mettre en place afin de profiter au maximum des retombées liées aux emplois en territoire nordique. Aussi, la Conférence régionale a choisi d'injecter un montant additionnel de 80 000 \$ en faveur de VAT afin d'accroître l'impact de ses actions et de campagnes promotionnelles visant notamment des travailleurs et travailleuses provenant d'autres régions du Québec.

L'entrepreneuriat

Assurer le développement d'une culture entrepreneuriale forte en Abitibi-Témiscamingue.

Doter les entrepreneures et entrepreneurs ainsi que les entreprises de moyens permettant la mise en œuvre de leur projet d'affaires.

FADET

La forte mobilisation témiscamienne, appuyée financièrement par la Conférence régionale, a favorisé la mise en place du Fonds d'adaptation et de diversification économique du Témiscamingue (FADET). En 2012-2013, six projets ont été financés pour un investissement de 115 000 \$. Parmi ces projets, mentionnons l'agence Témis Évasion, qui a mis en place un forfait motoneigiste commercialisé en Europe et un forfait gourmand qui connaît beaucoup de succès. Le FADET soutient également un promoteur dans la validation de la faisabilité d'une petite scierie polyvalente pour des essences actuellement sous-utilisées. Cette scierie alimenterait des entreprises de deuxième transformation.



Culture entrepreneuriale

La Table interordres en éducation de l'Abitibi-Témiscamingue, le FJAT ainsi que la Conférence régionale, en collaboration avec de nombreux partenaires, ont annoncé la création d'outils de diffusion et la mise en ligne d'un portail (moijfonce.ca) qui facilite l'accès à des renseignements pour les promoteurs souhaitant déposer une demande au Fonds de soutien à la culture entrepreneuriale. Sous la thématique « Moi j'fonce, j'entreprends », les outils développés sont dynamiques, créatifs et originaux.

Par ailleurs, en 2011, les partenaires avaient signé une entente afin de promouvoir et de soutenir des projets liés à la culture entrepreneuriale, la relève entrepreneuriale et le mentorat. Une somme de 375 000 \$ avait été répartie dans les comités locaux des cinq MRC. Cela a permis de réaliser des activités d'animation, de sensibilisation et de communication ainsi que des projets de nature entrepreneuriale pour les jeunes de moins de 35 ans. Le comité régional a conservé une somme afin de développer différents outils régionaux. Cinq [capsules](#) d'entrepreneurs de la région ainsi qu'un vox pop avec des jeunes rencontrés dans les écoles de la région ont été réalisés. Au cours de l'été 2012, une bande-annonce a aussi été diffusée dans les cinémas de la région. Un portail a été mis en ligne afin de permettre aux gens de consulter le Guide du promoteur et de connaître toutes les modalités pour déposer un projet.

Université de l'entrepreneur

La Conférence régionale s'est associée au développement du programme *L'Université de l'entrepreneur* de la formation continue de l'UQAT, lancé en avril 2013. L'arrivée de cette formation est une bonne nouvelle pour les gens d'affaires de l'Abitibi-Témiscamingue et pour la région elle-même. Ce projet découle d'un besoin des entrepreneurs et des organismes qui les accompagnent. Cela permettra aux gens d'affaires de demeurer innovants et performants. Le réseautage qui découlera de cette formule constituera un atout indéniable pour la région.

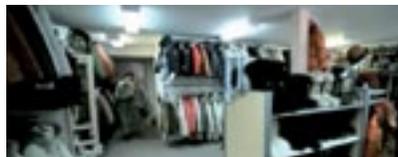


Table d'action en entrepreneuriat

La Conférence régionale a expédié une lettre à la direction régionale du ministère des Finances et de l'Économie (MFE) dans laquelle elle se réjouissait du fait que ce ministère assume le leadership régional en matière d'entrepreneuriat. Elle y annonçait une révision de ses initiatives dans un souci de cohérence et de complémentarité, et elle plaidait en faveur d'une stratégie d'action concertée. Elle exprimait aussi son inquiétude quant au fait que certains acteurs n'aient pas été ciblés pour siéger à la Table d'action en entrepreneuriat.

La stratégie de soutien à la commercialisation

Soutenir les initiatives permettant le développement d'une culture de commercialisation.

Soutenir les initiatives de développement et de diversification des marchés pour les produits et services des entreprises de l'Abitibi-Témiscamingue.

Focus stratégie

Emploi-Québec, la Conférence régionale, le MFE ainsi que le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) ont convié les agrotransformateurs de la région à une séance d'information concernant le programme Focus stratégie. Ce programme concerne une démarche d'accompagnement personnalisé en entreprise. Les entrepreneurs ont été fort satisfaits et la démarche a grandement contribué au développement de leur entreprise. Le programme favorise l'implication d'une équipe de gestionnaires de chaque firme participante dans une approche basée sur la prospective. L'objectif est d'établir un diagnostic et de mieux cerner l'environnement externe et les marchés convoités.

Les alliances stratégiques

Développer et favoriser le transfert d'expertises complémentaires en concertation avec la région Nord-du-Québec.

Entretenir et développer des liens et des partenariats stratégiques entre les deux régions.

Sur la route de Kapuskasing

En mai dernier, une délégation de la région s'est rendue à la Ferme expérimentale de Kapuskasing, dont la fermeture a été annoncée par le gouvernement fédéral. La Conférence régionale a dénoncé cette fermeture, dont les impacts sont nombreux pour l'Abitibi-Témiscamingue. Cette ferme se situe sous des conditions climatiques comparables à celles de l'Abitibi-Témiscamingue et elle possède les mêmes types de sol. La recherche qui s'y déroule revêt donc une importance capitale pour les producteurs de la région. Ils peuvent profiter de l'expertise des chercheurs ainsi que des fruits de leurs recherches. Cette visite a démontré la solidarité dont peuvent faire preuve le Nord-Est ontarien et le Nord-Ouest québécois, qui partagent nombre de réalités communes.



Bureau de transition du Plan Nord

À l'invitation de la Commission économique régionale (CÉR), M. Robert Sauvé, responsable du Bureau de transition du Plan Nord, est venu rencontrer les membres de la CÉR ainsi que quelques autres invités, à la fin du mois d'août 2012, afin de leur présenter le projet de développement nordique du gouvernement du Québec. De nombreux échanges et discussions ont eu lieu et la quarantaine de leaders présents ont défini six enjeux prioritaires pour la région dans le cadre du Plan Nord : main-d'œuvre (pénurie et formation), partenariat avec les communautés nordiques, relations avec Québec, capacité d'accueil et logement, axes stratégiques de transport ainsi qu'entrepreneuriat et partenariat d'affaires.



Développement du Nord

La Conférence régionale a accueilli en janvier 2013 plusieurs personnes œuvrant dans le domaine économique, politique et éducationnel. L'objectif était d'échanger sur les stratégies à adopter afin que la région bénéficie du développement nordique annoncé par le gouvernement du Québec. Cette rencontre s'inscrivait dans les suivis des échanges ayant eu lieu avec M. Robert Sauvé, sous-ministre aux Ressources naturelles. Plusieurs enjeux ont alors été définis, dont celui de la main-d'œuvre.

Secrétariat aux alliances économiques

La Conférence régionale maintient son appui financier au Secrétariat aux alliances économiques Nation Crie Abitibi-Témiscamingue (SAENCAT) dans le cadre de l'entente de quatre ans qui la lie à son partenaire. L'activité économique interne qui prévaut dans les territoires au nord de l'Abitibi-Témiscamingue crée des occasions d'affaires intéressantes. Le soutien de la Conférence régionale contribue au rapprochement des deux territoires.

La journée Maillage entre les représentants d'entreprises ou d'organismes cris et les entrepreneurs de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec a lieu chaque première semaine de décembre depuis maintenant dix ans. Lors de cette journée, près de 350 personnes se réunissent à Val-d'Or pour participer à plus de 800 rendez-vous d'affaires planifiés. De nombreuses rencontres informelles s'improvisent également afin de maximiser les occasions de partenariats stratégiques, commerciaux, financiers et technologiques avec les communautés de la Nation Crie. Cette activité est le résultat d'une collaboration entre le SAENCAT et les comités de maximisation des retombées économiques des projets majeurs de l'Abitibi-Témiscamingue (ComaxAT) et du Nord-du-Québec (ComaxNord).

Le tourisme

Valoriser auprès de la population régionale les atouts et les potentiels de l'Abitibi-Témiscamingue.

Développer un tourisme durable et authentique pour les touristes, mais d'abord pour les citoyennes et citoyens.

Intensifier les efforts visant l'amélioration de la qualité de l'offre dans le but d'augmenter la satisfaction de la clientèle.

Augmenter le pouvoir d'attraction de la région en priorisant la consolidation et le développement des produits d'appel.

Se doter d'un positionnement touristique régional rassembleur.

Promouvoir les produits d'appel régionaux.

Mieux structurer l'offre de produits touristiques de façon à ce qu'ils soient faciles à commercialiser et plus attractifs.

Carrefour touristique

La Conférence régionale a convenu d'une entente sur trois ans (75 000 \$/an) avec Tourisme Abitibi-Témiscamingue. Cette entente vise à soutenir cet organisme dans le positionnement et le développement touristique. Les priorités d'investissement étaient proposées par ce dernier, qui a retenu le projet Carrefour touristique.

CulturAT

Tourisme Abitibi-Témiscamingue, en partenariat avec la Conférence régionale et le Conseil de la culture de l'Abitibi-Témiscamingue, a présenté à l'automne 2012 une démarche mobilisatrice et structurante visant à rallier les forces vives du milieu autour des arts et de la culture. L'objectif est de créer, en 2015, un moment fort en Abitibi-Témiscamingue qui aura des répercussions sur l'ensemble du Québec. L'action de la Conférence régionale dans le cadre de la démarche CulturAT se situera essentiellement sur le plan de la mobilisation. La démarche mettra en évidence le travail des créateurs artistiques, culinaires et autres, mais aussi celui des intervenants qui inventent un mode de vie propre au quotidien de la région. Il s'agira aussi de réaliser des initiatives visant l'embellissement et la reconnaissance des paysages régionaux les plus symboliques.



Fort Témiscamingue

À l'été 2012, une lettre de sensibilisation quant aux impacts de la décision du gouvernement Harper de réduire le financement des parcs nationaux a été expédiée au ministre canadien de l'Environnement et responsable de Parcs Canada. On y retrouvait une description des effets négatifs d'une telle décision sur les opérations de Fort Témiscamingue. Cette lettre transmettait les préoccupations des participants à une rencontre d'information sur les compressions tenue précédemment.

Le réseau routier

Maintenir et développer les infrastructures de transport sur le territoire.



Chemins multiusages

Dans la dernière année, la Conférence régionale a travaillé à l'avancement du dossier portant sur les chemins multiusages, autrefois désignés sous l'appellation de chemins forestiers. Fortement inspirée du travail de réflexion issu du Témiscamingue, la Conférence régionale a opté pour une démarche basée sur l'approche multicritère et collaborative. Cet outil d'aide à la décision permet d'intégrer des valeurs et des préoccupations d'un groupe de 15 personnes représentatives des usages du territoire public de la région. Le résultat est un processus modulable dans le temps. Il semble très porteur et attire l'attention des autres régions! La Conférence régionale a aussi coordonné la réalisation d'une étude provinciale portant sur les hypothèses de financement d'un réseau de chemins multiusages. Huit autres conférences régionales partagent ce besoin et ont contribué financièrement au projet.

La circulation des véhicules hors route

Favoriser la cohabitation harmonieuse entre les utilisatrices et utilisateurs sur l'ensemble du territoire.



Véhicules hors route

Le Plan directeur du réseau des sentiers VHR 2009-2014 est en cours. Le temps est à la consolidation et à la réfection de sentiers, conformément à la concertation consignée dans le Plan directeur. Le travail se fait au rythme des moyens financiers des clubs de quads et de motoneigistes. En février 2013, le MTQ a offert un troisième mandat de concertation aux conférences régionales des élus. Nous profiterons de cette occasion pour mettre à jour le plan directeur pour la période 2015-2020, et ce, avec la complicité de la Table de concertation régionale VHR.

La maximisation des retombées économiques

Soutenir les initiatives permettant de maximiser les retombées régionales, sociales et économiques des projets majeurs.

ComaxAT

La Conférence régionale et celle de la Baie-James, ont renouvelé leur entente de partenariat visant à doter les deux régions d'un agent de chantier conjoint (M. Guy Bourgeois), à élaborer des stratégies de communication communes et à maximiser les retombées économiques des projets majeurs de leur territoire. Dans un contexte où le secteur minier est en effervescence, cette alliance soutiendra le développement de la Jamésie grâce à l'expertise de l'Abitibi-Témiscamingue. De plus, cette dernière dispose d'une expertise pour l'offre de services en conditions nordiques qui est complémentaire à celle de la Jamésie.

En juin 2012, le ComaxAT a lancé le *Guide de bonnes pratiques en matière de retombées économiques des projets majeurs en Abitibi-Témiscamingue*. Cet outil vise l'accroissement des retombées liées aux achats, aux services professionnels et à l'embauche de la main-d'œuvre régionale ainsi qu'à conventionner les communications entre les donneurs d'ordres de projets majeurs, le ComaxAT et ses partenaires. Ce document a reçu un fort appui régional, notamment de la part des membres du conseil d'administration de la Conférence régionale.



Les usages multiples du territoire

Développer de nouveaux modes de concertation des actrices et acteurs pour assurer le développement harmonieux sur le territoire.

Mise en œuvre du PRDIRT

Le ministère des Ressources naturelles (MRN) et la Conférence régionale ont signé une entente portant sur la mise en œuvre du Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT). Cette entente comprend un plan de mise en œuvre, les 31 priorités proposées par la [Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire](#) (CRRNT) ainsi que les 156 objectifs découlant du PRDIRT, adopté en janvier 2011. Cette entente a donné le feu vert au démarrage de 23 projets avant le 31 mars 2013, date de la fin du Programme sur l'approche intégrée et régionalisée (PAIR) 2008-2013 du MRN. L'essentiel de l'énergie des agents affectés au dossier des ressources naturelles est allé à la coordination et à la réalisation des projets. Le tableau de la page suivante présente sommairement le portrait de cette mise en œuvre, laquelle a permis d'investir un peu plus de 672 000 \$.

Mise en œuvre du PRDIRT

Mandataire	Projet	Montant versé
Association touristique régionale	Répertoire plein air de l'Abitibi-Témiscamingue	4 000 \$
SADC Abitibi-Ouest	Inventaire des besoins énergétiques en Abitibi-Ouest	2 500 \$
Laboratoire international en géophysique minière	Laboratoire international en géophysique minière	15 750 \$
Corpo. de développement économique de Val-d'Or	Réalisation d'un plan d'affaires, prise en charge des installations CANMET	20 000 \$
Foresterie Lac-B	Étude de faisabilité sur la mise en valeur des différentes ressources disponibles sur le territoire des forêts de proximité	50 000 \$
MRC de La Vallée-de-l'Or	Étude de faisabilité sur la mise en valeur des différentes ressources disponibles sur le territoire des forêts de proximité	30 000 \$
Conférence régionale	Stratégie d'intensification de la production ligneuse en Abitibi-Témiscamingue	35 345 \$
Conférence régionale	Cadre de référence pour chemins multiusages	36 778 \$
9 CRÉ - Del Degan Massé	Réalisation d'une analyse des pistes de financement (hypothèses génériques) permettant d'assurer l'entretien et la réfection du réseau de chemins en forêt publique du Québec dans un contexte multiusage	39 781 \$
Coop de solidarité forestière de la Rivière-Aux-Saumons	Connaissance des espèces en situation précaire	30 658 \$
UQAT	Acquisition de connaissances sur la forêt préindustrielle du Témiscamingue	18 720 \$
UQAT	Recherche sur les impacts de l'exploitation des ressources naturelles et des dépôts en tranchée sur la qualité de l'eau souterraine	42 000 \$
Conférence régionale	Collaboration aux aires protégées	4 601 \$
SÉPAQ	Étude de faisabilité, station de lavage de bateau	10 000 \$
MRC Témiscamingue	Plan de développement concerté du lac Kipawa	50 000 \$
Association des riverains du lac Sabourin - MRN	Restauration du troupeau de caribou de Val-d'Or	50 000 \$
TACT Communication	Analyse des besoins en matière d'information sur les activités minières en Abitibi-Témiscamingue	12 417 \$
Le Groupe CAF	Analyse des conflits potentiels d'usage entre les aires d'intensification de la production ligneuse (AIPL) proposées pour la région vs les utilisateurs du territoire et les zones de protection	4 286 \$
Del Degan, Massé	Étude de la chaîne de valeur des produits issus des ressources provenant des forêts de l'Abitibi-Témiscamingue	71 701 \$
Timiskaming First Nation	Projet d'acquisition de connaissances sur l'industrie minière	48 600 \$
Samson, Bélair, Deloitte, Touche	Étude sur des modèles de fonctionnement d'un fonds minier régional	81 715 \$
Conseil régional de l'environnement de l'A-T	Forum régional sur l'énergie	7 500 \$
Conférence régionale	Démarche de concertation des organismes associés à l'eau	5 948 \$

Total au 31 mars 2013 672 301 \$

Réorganisation de la CRRNT

Après cinq ans de fonctionnement et à l'aube du renouvellement du PAIR, la réorganisation de la CRRNT était devenue nécessaire. D'une structure en réseau comprenant plusieurs tables sectorielles, elle est passée à une table où siègent une vingtaine d'intervenants associés aux ressources naturelles. Un forum annuel permettra d'affiner la collaboration entre les acteurs socioéconomiques et environnementaux. Dans le cadre de la réorganisation de la CRRNT, la Commission forestière a cessé ses travaux. La nouvelle structure de la CRRNT donnera lieu à la formation d'une table forêt réunissant une expertise poussée dans tous les axes d'intervention (planification et aménagement forestier, transformation, commercialisation, etc.) liés à la mise en valeur des ressources forestières. La Table régionale sur les ressources minérales a également revu sa composition. Elle sera désormais un lieu d'échange d'experts du secteur minier. Elle a pour mission de définir une vision du développement durable de la région, associée à la mise en valeur des ressources minérales et d'en favoriser la mise en œuvre. Elle jouera également le rôle de vigie quant aux enjeux relatifs à la mise en valeur des ressources minérales dans une perspective de développement régional.



Gestion intégrée des ressources et du territoire

L'Entente concernant la mise sur pied et le fonctionnement des tables locales de gestion intégrée des ressources et du territoire (TLGIRT) en Abitibi-Témiscamingue en est à sa dernière année. Le MRN, la Conférence régionale et les MRC étaient signataires en 2010 d'un partage des responsabilités liées au fonctionnement des tables locales. Rappelons qu'un modèle propre à la région combine les sept unités d'aménagement forestier (UAF) et des tables épousant les limites des MRC. Le fonctionnement et l'animation de ces tables sont sous la responsabilité des MRC, mais la Conférence régionale est imputable des résultats aux yeux de la loi. La fin de l'entente sera propice à dresser le bilan pour optimiser le modèle et en alléger la coordination.

Les ressources forestières

Viser une économie centrée sur les produits à haute valeur ajoutée.

Doter l'Abitibi-Témiscamingue et le Nord-du-Québec d'une stratégie concertée permettant le développement de la transformation du bois dans les deux régions.

Adopter une philosophie axée sur la sylviculture et l'augmentation de la productivité.

Considérer l'environnement comme une richesse.

Encourager une foresterie de proximité.

Développer une foresterie qui tient compte de l'ensemble des utilisatrices et utilisateurs.

Viser une foresterie responsable, imputable et rentable.

Stratégie d'utilisation du bois dans la construction

À la suite de la publication du rapport Beaulieu en mars 2012 qui confirmait l'importance de la stratégie d'utilisation du bois dans la construction et de sa pérennité, la Commission forestière régionale s'est penchée sur ses conclusions. Elle a ensuite transmis ses recommandations aux membres du conseil d'administration de la Conférence régionale. Ces dernières visaient à renforcer la démarche de régionalisation de la stratégie présentée par le Bureau de promotion des produits du bois du Québec (QWEB). Elles visaient également à y intégrer les recommandations des suivis suggérés par l'Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue (AFAT). Enfin, elles suggéraient d'assurer la disponibilité et la pérennité des ressources nécessaires à l'atteinte des objectifs de régionalisation.



Garanties d'approvisionnement

En réponse à une demande du MRN, la Conférence régionale a transmis, en juin 2012, un avis touchant les propositions d'attribution de garanties d'approvisionnement des bois. Un comité d'étude a été mandaté pour préparer une position en regard des enjeux pour la région et des impacts des propositions d'attribution pour les industriels de 1^e, 2^e et 3^e transformation.

Association forestière

Encore une fois cette année, la Conférence régionale a collaboré à la revue *Le Couvert boréal* en y publiant un article lors de chaque parution. Elle a également appuyé l'Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue (AFAT) dans le cadre du projet Répertoire des produits du bois.

Production ligneuse

La proposition finale d'identification des aires d'intensification de la production ligneuse (AIPL) devrait être déposée à la ministre des Ressources naturelles ce printemps, après deux années de collaboration avec la direction régionale. La stratégie d'intensification de la production ligneuse sera rendue publique à l'été 2013.

Transformer l'industrie des produits forestiers

La Conférence régionale réagissait à la publication de la Stratégie 2012-2017 visant à transformer l'industrie québécoise des produits forestiers, rendue publique en juillet 2012, en publiant un communiqué de presse. Elle y faisait connaître ses inquiétudes et faisait part de la volonté de la région d'assumer un leadership au travers la mise en œuvre de son PRDIRT.

Nouveau régime forestier

Dans le cadre de l'arrivée du nouveau régime forestier, la direction régionale du MRN est venue exposer aux membres du conseil d'administration de la Conférence régionale le nouveau régime forestier en octobre 2012. Elle a également présenté aux membres de la Commission forestière régionale les enjeux liés au déploiement d'une stratégie d'aménagement écosystémique (juin et septembre 2012).

Question d'harmonisation

Dans le dossier de l'harmonisation des limites des unités d'aménagement et des limites administratives de la région et à la suite d'une demande de la direction régionale du MRN, la CRRNT a transmis ses recommandations au conseil d'administration de la Conférence régionale. Celles-ci visaient à appuyer la modification des limites des unités d'aménagement servant de références à la gestion forestière afin qu'elles épousent celles de la région. Les discussions se déroulent désormais entre la direction régionale et les instances politiques concernées à l'échelle des MRC.

Enjeux relatifs au peuplier et possibilité forestière

À la suite d'une demande adressée par des industriels de la région relative aux enjeux touchant le peuplier, la Conférence régionale, sur avis de la Commission forestière, a transmis ses recommandations au conseil d'administration. À la suggestion de la Commission forestière, la Conférence régionale a donc écrit au ministre des Ressources naturelles et de la Faune, M. Clément Gignac, en avril 2012, afin de lui transmettre les inquiétudes liées aux enjeux sur la gestion du peuplier et de l'inviter à cibler des actions permettant un changement dans la gestion de cette essence afin de tirer profit des opportunités s'y rattachant. L'objectif était également de s'assurer d'une gestion durable du peuplier en Abitibi-Témiscamingue, de maximiser son potentiel et d'éviter les pertes de possibilités forestières à long terme.



L'agroalimentaire

Améliorer et consolider la filière des productions de base (lait, bœuf, agneau-mouton).

Favoriser le développement d'une filière bovine à valeur ajoutée basée sur la valorisation de la biomasse végétale, notamment les fourrages.

Soutenir le virage agro-environnemental.

Assurer une formation répondant aux besoins du milieu.

Soutenir et valoriser la relève agricole.

Soutenir et accroître la commercialisation des produits régionaux.

Développer la transformation des produits agroalimentaires de la région.



Prix Marc-Parent

La Conférence régionale a annoncé qu'à compter de 2014, un prix sera remis annuellement à une entreprise œuvrant en production bovine et s'étant illustrée par la mise en place d'innovations au sein de son organisation. Il s'agit du prix Marc-Parent. Cette annonce a été faite dans le cadre de la 5^e édition du colloque sur la production bovine au printemps 2013. Le lancement de ce prix permet de souligner l'importance du travail accompli par M. Marc Parent au cours de sa carrière au sein du MAPAQ. Ce leader a déployé des efforts inestimables afin de démontrer que l'Abitibi-Témiscamingue jouit d'un énorme potentiel pour développer une agriculture innovante et compétitive. Vous pouvez consulter une [capsule vidéo](#) qui permet de connaître l'importance du travail accompli par M. Parent.

Activité circuit court

La Conférence régionale a appuyé l'Association des producteurs agroalimentaires de l'Abitibi-Témiscamingue pour le développement de réseaux de commercialisation en circuits courts dans la région. La participation d'une quinzaine de personnes à deux colloques nationaux majeurs qui se sont déroulés à l'automne 2012 à Drummondville a ainsi pu être financée.

Représentations

Trois correspondances ont été acheminées au MAPAQ. La première déplorait le fait qu'aucun représentant de la région n'ait été convié à prendre part à une séance de travail liée à la Politique de souveraineté alimentaire au printemps 2013. La deuxième traitait du frein que constitue la *Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles* à l'essor des milieux ruraux et de ses impacts négatifs sur le développement de la région. La troisième exprimait le désir de la Conférence régionale de participer aux échanges touchant la mise en place d'un fonds de recherche pour soutenir l'agriculture nordique.

La Conférence régionale a donné son appui au projet de Plan de développement de la zone agricole du Témiscamingue. Elle a de plus écrit à Sobey's, dans la foulée de la mise en place de son centre de distribution de Terrebonne et des modifications au rôle du Centre ADL. Elle y faisait état des préoccupations liées à cette décision, notamment en ce qui concerne le transport, la gestion des commandes et l'accès aux produits de la région sur les tablettes des supermarchés de la région. La rencontre qui a suivi cette correspondance a été jugée satisfaisante par les participants. Les partenaires impliqués dans le domaine agroalimentaire demeureront vigilants quant aux nouvelles pratiques de Sobey's afin de s'assurer que les producteurs ne soient pas pénalisés par ces changements.

Filière bovine

La Conférence régionale a soutenu financièrement la production d'une étude visant à clarifier la faisabilité de développer un centre d'expertise bovin dans la région. Plus précisément, le projet vise à positionner l'expertise et le leadership de la région dans le domaine du bœuf de boucherie à l'échelle du Québec par la création d'un tel centre à localiser en Abitibi-Témiscamingue. Ce centre permettrait de créer une synergie avec divers partenaires québécois et du Nord-Est ontarien. Le projet a également pour but de développer une stratégie de services intégrés pour la filière bovine régionale.

Mission exploratoire « Débouchés en transformation du bœuf »

La Conférence régionale a collaboré financièrement à l'organisation d'une mission exploratoire en France touchant le domaine de la transformation du bœuf. Du 22 au 30 mars 2013, une dizaine de personnes de la filière bovine de l'Abitibi-Témiscamingue se sont rendues en Auvergne et à Paris afin de s'inspirer des meilleures pratiques de l'industrie de la transformation des viandes en France. Au total, plus d'une quinzaine de rencontres ont enrichi la réflexion des participants. Chaque participant avait le mandat d'établir la valeur ajoutée que la démarche française pouvait avoir au sein de la filière bovine régionale. Ces rencontres ont permis d'augmenter l'expertise régionale en matière de procédés et de développer des connaissances sur les technologies qui soutiennent l'industrie de la transformation (mode de cuisson, de préservation et d'emballage). Les échanges ont également permis de voir différents modèles d'affaires pour la commercialisation et la transformation du bœuf.

Cellule innovante en production bovine

À ce jour, 26 entreprises de l'Abitibi-Témiscamingue et 8 entreprises du Saguenay-Lac-Saint-Jean ont adhéré à la Cellule innovante. Durant l'année, trois projets d'innovation ont été déposés pour l'obtention de financement. Le premier vise l'augmentation du nombre de jours de pâturage des animaux pour réduire les coûts de production. Le deuxième a pour objectif l'amélioration continue pour accroître l'efficacité des chantiers de récolte. Le troisième cible la réalisation de sites d'hivernement à partir de mélanges chaux-argile.

Agriculture nordique axée sur la production bovine

Le créneau d'excellence Agriculture nordique axée sur la production bovine a souhaité donner une nouvelle impulsion à la filière et se rapprocher du maillon de la transformation. Des conférences ont donc été organisées à l'occasion de son assemblée annuelle grâce notamment à la contribution financière de la Conférence régionale. Les gens de l'industrie ont ainsi pu s'exprimer quant à leur vision de l'avenir de la filière bœuf et sur les éléments qu'ils sont prêts à changer pour se différencier.

Les ressources fauniques

Maintenir et améliorer les habitats fauniques par des actions de conservation, d'aménagement et de sensibilisation.

Favoriser la mise en valeur des ressources fauniques et des activités en découlant.

Favoriser le dialogue entre les communautés algonquines et allochtones concernant l'utilisation commune du territoire et des ressources fauniques.

Faune



Dans le cadre de la mise en œuvre du PRDIRT, trois dossiers liés à la biodiversité faunique ont pu évoluer. La Conférence régionale a travaillé sur un projet de rétablissement de la harde de caribous de Val-d'Or, en collaboration avec les membres du comité de rétablissement. Un deuxième projet a permis d'éclaircir la situation quant aux espèces fauniques et floristiques envahissantes pour les plans d'eau et d'évaluer les conditions optimales pour la mise en place de stations de lavage de bateaux. Finalement, la Conférence régionale a travaillé à la création d'un lien entre les espèces sensibles ou à statut précaire et leur habitat. Tous les résultats sont consignés dans des synthèses disponibles sur le [site Web](#) de la CRRNT.

Les ressources minières

Contribuer à la reconnaissance de l'industrie minière comme secteur stratégique de développement économique pour l'Abitibi-Témiscamingue, le Nord-du-Québec et le Québec.

Contribuer à la reconnaissance du créneau Techno-mines souterraines comme phare du développement minier en Abitibi-Témiscamingue et au Québec.

Contribuer au maintien et au développement de la capacité d'innovation minière de l'Abitibi-Témiscamingue.

Favoriser et soutenir les activités d'exploration afin de trouver de nouveaux gisements à exploiter sur le territoire de l'Abitibi-Témiscamingue.

Appuyer les initiatives permettant à l'industrie minière de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec de disposer de la main-d'œuvre qualifiée nécessaire à son développement.



Étude de modèles de fonctionnement de fonds de diversification

Dans le cadre de la mise en œuvre du PRDIRT, la Conférence régionale a commandé une analyse de modèles de fonctionnement d'un fonds régional. Un tel fonds serait dédié à la diversification économique des collectivités minières et de la région, et à l'atténuation de certains impacts des projets miniers. Cette analyse est basée sur les renseignements existants et évalue les mécanismes ainsi que les modalités relatives à la création de fonds ou au partage des bénéfices de l'exploitation des ressources naturelles qui existent au Québec, au Canada et ailleurs dans le monde. L'objectif était de définir certains éléments clés de fonctionnement d'un fonds régional.

Demande de création de fonds régionaux

En mars 2013, les conférences régionales des élus de l'Abitibi-Témiscamingue, de la Baie-James et de la Côte-Nord ont exprimé le souhait que des outils de développement soient mis en place afin de diversifier l'économie de leurs régions et assurer le développement durable de leurs collectivités. Leur demande visait aussi à s'assurer que les impacts associés au développement des projets miniers soient positifs, tant pour ces régions que pour l'ensemble du Québec. Exprimant leur volonté de collaborer avec le gouvernement, les trois organismes ont suggéré la mise en place de fonds régionaux financés en partie par des redevances sur les ressources naturelles. Cette idée est le fruit d'un fort consensus visant à ce que ces régions deviennent de véritables partenaires pour développer le Québec de demain.

Créneau ACCORD techno-mines souterraines

La Conférence régionale a poursuivi son engagement au sein du groupe MISA (Mines, Innovation, Solutions, Applications), responsable de la mise en œuvre du créneau d'excellence ACCORD techno-mines souterraines. Basé sur l'innovation, ce réseau d'experts travaille au développement d'équipements et de services innovateurs pour assurer le développement durable et responsable de l'industrie minière. Il contribue au développement dans la région d'un pôle d'expertise et de compétitivité reconnu et rayonnant à travers le monde.

Information, cadre réglementaire et droits d'usage

Sur recommandation de la CRRNT, la Conférence régionale a commandé une analyse des besoins régionaux en matière d'information sur les activités minières, leur cadre réglementaire et les droits d'usage du territoire. Afin d'améliorer l'accessibilité à ces données, une première étape a été définie. Elle consiste à rassembler les analyses nécessaires au développement d'un éventuel outil de communication ou à l'amélioration des outils existants. La démarche cible spécifiquement les besoins des citoyens, notamment au regard des impacts des activités minières, de leur encadrement et des droits souterrains et de surface. Le projet vise aussi à définir les besoins des entreprises minières par le questionnement des droits et usages du territoire dans leur secteur d'intervention.



Forum sur les redevances minières

La Conférence régionale a participé au Forum sur les redevances minières qui se déroulait en mars 2013 à Montréal. À cette occasion, ses représentants ont pu entendre les différents points de vue quant au projet de hausser les redevances minières. L'inquiétude était palpable du côté des entreprises minières. Le fossé entre ces dernières et le gouvernement est demeuré important au sortir de l'activité.

La Conférence régionale considère qu'une analyse des impacts pour l'industrie et les communautés affectées par les activités minières doit être réalisée avant d'aller de l'avant avec les changements proposés, cela afin de ne pas affecter la compétitivité du secteur minier ni nuire à l'avenir des milieux. La Conférence régionale considère qu'il est nécessaire pour les régions minières de disposer d'une partie des redevances minières pour assurer leur avenir et consolider leur développement, ainsi que celui du Québec. Ce dossier étant majeur pour l'Abitibi-Témiscamingue, elle entend en assurer un suivi serré.

Restauration des sites miniers

L'annonce gouvernementale concernant la restauration des sites miniers était quelque chose d'attendu depuis fort longtemps. Les règles actuelles font en sorte que les entreprises minières versent une somme qui équivaut à 70 % des dépenses de restauration en garantie financière. Avec ce projet de règlement, 100 % du montant devrait désormais être déposé sur une période de deux ans. Cela faisait partie des préoccupations mises sur la table dans le mémoire sur le projet de loi no 14 déposé par la Conférence régionale. Cette action répond aux attentes de l'Abitibi-Témiscamingue.

Les ressources hydriques souterraines

Assurer la protection et la pérennité de la ressource hydrique souterraine.

Favoriser le développement d'activités économiques durables qui misent sur l'eau souterraine provenant des eskers.

Eau souterraine

De projets intéressants d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines sont en cours grâce au Groupe de recherche en eau souterraine (GRES) de l'UQAT. Ils sont en partie soutenus par le FDR, le PAIR et le Programme d'acquisition de connaissance sur les eaux souterraines (PASES), qui est administré par le MDDEFP. Un projet complémentaire permettra d'évaluer les impacts du prélèvement des ressources sur l'eau souterraine.

Une région autonome, maîtresse de son destin et de son développement

La régionalisation des services gouvernementaux

Permettre aux directions régionales des ministères de l'Abitibi-Témiscamingue de bénéficier d'une plus grande marge de manœuvre, d'une plus grande autonomie dans les interventions et la dispense des services sur les territoires.

La Conférence régionale a maintenu un dialogue constant avec les ministères et organismes offrant leurs services à la population afin de s'assurer qu'avec l'arrivée du nouveau gouvernement, ils conservent leurs marges de manœuvre. Le renouvellement de quelques ententes spécifiques, la participation à la Table Québec-régions ainsi qu'à quelques réunions de la Conférence administrative régionale ont permis d'être en mode vigie quant aux changements en cours.

La passion du développement

Assurer et favoriser le développement d'une relève responsable et dynamique travaillant au leadership et au développement de l'Abitibi-Témiscamingue.

Valoriser l'implication bénévole, soutenir la relève et assurer la formation.



Rencontre avec la députation régionale

Une rencontre avec la députation régionale a été organisée en janvier 2013. Les échanges ont touché à une variété de dossiers et d'enjeux majeurs pour la région. Parmi eux, on peut notamment penser au nouveau régime forestier et aux compressions budgétaires gouvernementales, qui ne seront pas sans impacts sur les activités de l'organisation. La tenue du Sommet sur l'éducation et la problématique de l'habitation ont aussi fait l'objet de discussions. Les échanges ont également favorisé la mise en place de façons de collaborer de manière plus étroite, au profit de l'ensemble de la population de la région.



Gouverneur général du Canada

En septembre 2012, leurs Excellences, le très honorable David Johnston, gouverneur général du Canada, et Mme Sharon Johnston, étaient de passage en Abitibi-Témiscamingue. La Conférence régionale a participé à l'une des nombreuses activités inscrites à leur horaire grâce à une table ronde touchant le développement de la région et les partenariats. Les échanges ont réuni une vingtaine de personnes.

Le Fonds de développement régional

La Conférence régionale, grâce au Fonds de développement régional (FDR), peut réaliser son mandat de concertation, de participation au développement et de promotion des intérêts de la région. Le FDR est l'outil financier utilisé pour agir sur des enjeux majeurs de la région, et ce, en concertation avec les personnes et organismes qui s'y intéressent. C'est aussi un levier important pour permettre à des projets ou des plans d'action de se réaliser dans toutes les sphères d'activité, tant dans le domaine économique, que social, touristique et culturel. Le FDR permet également la conclusion d'ententes ou l'implication dans des projets spécifiques. Il possède la souplesse désirée pour intervenir là et quand il le faut, selon les besoins du milieu. Les importantes compressions annoncées par le gouvernement du Québec pour l'année 2013-2014 vont entraîner des répercussions qui se feront davantage sentir sur les nouveaux projets ainsi que sur les nouvelles ententes, ce qui limitera la capacité de la Conférence régionale à établir de nouveaux partenariats et à exercer à l'occasion un effet levier pour certains projets pouvant être importants pour le développement de l'Abitibi-Témiscamingue. Plusieurs décisions relatives à la gestion du FDR pour l'année 2012-2013 ont été prises en prévision d'une année qui s'annonce difficile.

Ententes		Projets	
48 ^e Nord International	60 000 \$	UQAT - filière bovine	25 000 \$
Agriculture nordique/Accord-bœuf	8 666 \$	Aménagement numérique	8 000 \$
Agroalimentaire	150 000 \$	VAT	5 000 \$
ATRAT	75 000 \$	Abitibiwini	13 500 \$
Coalition des lesbiennes, gais et bisexuels-les de l'Abitibi-Témiscamingue	50 000 \$	Origine Nord-Ouest	10 000 \$
Conseil des arts et des lettres	90 000 \$	Logement ruralité	100 000 \$
UQAT - Eaux souterraines	28 000 \$	Focus stratégie Agro	20 663 \$
Économie sociale	20 000 \$	UQAT - Stage autochtone	10 000 \$
Égalité femmes hommes	11 000 \$	TEVA	25 000 \$
FJAT-Participation citoyenne	60 000 \$	Réseau muséal	10 000 \$
Fonds de diversification du Témiscamingue	75 000 \$	L'Abitibi-Témiscamingue dans votre assiette UPA	5 000 \$
Jeunes en milieu rural	5 000 \$	AFAT	17 500 \$
Mines, innovations, solutions et applications (MISA)	62 000 \$	Observatoire - cartographie	6 000 \$
Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue	225 000 \$	FJAT - Environnement	5 000 \$
Réussite éducative	100 000 \$	Planification stratégique 2013-2018	24 500 \$
SCISA, créneau Accord	5 494 \$	Tournée régionale sur l'habitation	15 000 \$
Secrétariat aux alliances autochtones	75 000 \$	Ressource pour personnes handicapées	3 750 \$
ComaxAT	90 000 \$	Association des producteurs Agro	1 300 \$
UQAT	500 000 \$		
Transport - Plan d'action	75 000 \$		
VAT	340 000 \$		
		Total	305 213 \$
Total	2 105 160 \$		

Les états consolidés des résultats

Exercice terminé le 31 mars 2013

Revenus 2012-2013

Subvention - fonctionnement	1 125 000 \$
Ententes spécifiques et projets	1 028 255 \$
Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue	192 390 \$
Intérêts	19 886 \$
Remboursement de frais et autres	25 027 \$
Mandats spéciaux	6 934 960 \$
Total	9 325 518 \$

Dépenses

Salaires et avantages sociaux des permanents	667 894 \$
Instances politiques	79 248 \$

Administration générale

Locaux et frais rattachés aux locaux	230 999 \$
Entretien et réparations	32 616 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	59 615 \$
Frais des permanents	75 853 \$
Services professionnels	77 257 \$
Communications et publicité	71 754 \$
Commandites	16 498 \$
Biens non durables	10 273 \$
Frais de financement	1 492 \$
Déficit des groupes	14 187 \$
Remboursement des charges - mandats spéciaux	224 351 \$-
Total	366 193 \$

Mandats spéciaux

FRIJ	200 354 \$
FJAT - Fonctionnement	253 722 \$
AJS - Engagement	234 073 \$
ComaxAT	99 608 \$
CRRNT	1 322 124 \$
Agroalimentaire	50 000 \$
VAT	540 254 \$
PMVRMF Volet II	2 379 000 \$
Conseil des arts et des lettres	97 500 \$
Entente Aînés - projets	111 217 \$
Économie sociale	82 500 \$
Entente sur le transport	31 742 \$
Immigration	179 513 \$
Culture entrepreneuriale	167 440 \$
Engagement jeunesse	82 362 \$
Comité peïn air	11 934 \$
Tourisme	101 \$
VHR	321 \$
Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue	192 390 \$
Égalité entre femmes et hommes	84 337 \$
Réussite éducative	585 828 \$
Fonds québécois d'initiatives sociales	307 219 \$
Logements sociaux	57 736 \$
Jeunes en milieu rural	5 471 \$
Tournée régionale sur l'habitation	626 \$
Plan stratégique 2013-2018	49 978 \$
Projets - Autres activités	1 028 255 \$

Total 8 155 605 \$

Grand total des dépenses 9 268 940 \$

Revenus moins dépenses 56 578 \$

www.conferenceregionale.ca
cr@conferenceregionale.ca



Bureau de Rouyn-Noranda
170, avenue Principale, bureau 102
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 4P7
819 762-0774
1 866 762-0774

Bureau d'Amos
22, rue Principale Nord, bureau 200
Amos (Québec) J9T 2K6
819 732-1777

Bureau de Val-d'Or
650, avenue Centrale
Val-d'Or (Québec) J9P 1P8
819 824-2733