

12

13

RAPPORT ANNUEL

CONFÉRENCE
RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'OUTAOUAIS

créo



Mot de la PRÉSIDENTE et du DIRECTEUR GÉNÉRAL

...ce sont plus de 500
partenaires de la région
qui ont contribué à doter
l'Outaouais d'une vision
commune de son devenir.



Paulette Lalande

La présidente,
Paulette Lalande



Melvin Jomphe

Le directeur général,
Melvin Jomphe

C'est avec plaisir que nous vous présentons le rapport annuel 2012-2013 de la CRÉO. Ce fut une année de grande mobilisation régionale, alors que nous avons complété les travaux et adopté le Plan stratégique régional 2012-2017 en décembre dernier. Au final, ce sont plus de 500 partenaires de la région qui ont contribué à doter l'Outaouais d'une vision commune de son devenir. Cette vision guidera nos actions et celles de nos partenaires au cours des prochaines années.

Par ailleurs, la CRÉO est à l'heure des choix difficiles. Nous vivons de grands changements organisationnels alors que notre budget a été amputé de 34 % cette année. Nous sommes en période de réflexion afin de revoir notre façon de travailler et de réaliser nos grands mandats, qui sont de **Concerter** les partenaires de la région, **Appuyer** leurs actions visant à réaliser le PSR et **Représenter** les intérêts de la région auprès du gouvernement du Québec, ceci, d'une voix forte et solidaire.

Dans les pages suivantes, nous vous présentons de façon succincte les principales réalisations des différents groupes qui composent la CRÉO, chaque secteur de développement étant associé à sa propre couleur (onglets). Vous trouverez par ailleurs des compléments enrichissants d'information sur notre site web au www.cre-o.qc.ca.

Vous serez à même de constater que le travail de notre organisation se fait toujours en concertation avec les principaux acteurs du développement de l'Outaouais, ceci, dans le respect de leurs missions respectives. Nos décisions sont soutenues d'une réflexion régionale, les projets que nous soutenons financièrement font l'objet d'une analyse rigoureuse et concertée alors que chaque appui ou représentation politique a pour but de défendre les intérêts de la population et, ultimement, améliorer la qualité de vie de tous.

Bonne lecture!

Légende des onglets

- Développement économique et Emploi
- Éducation, Recherche et Science
- Culture, Loisir, Sport
- Développement social et Santé
- Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport
- Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais (CRRNTO)
- Table jeunesse Outaouais (TJO)

NÉRAL



La CRÉO agit en soutien au travail des partenaires de la région,
dans le respect de leurs missions et mandats respectifs,
ceci, par ses trois leviers d'action qui sont de...

CONCERTER, APPUYER ET REPRÉSENTER.

CONCERTER

Le PSR 2012-2017

Lors du conseil d'administration de la CRÉO du 3 décembre dernier, les membres ont adopté le contenu du Plan stratégique régional (PSR) 2012-2017, soit tout juste un an après le début des travaux. Ce sont, au final, plus de 500 partenaires de partout en Outaouais qui ont été consultés. Depuis décembre 2011, ces derniers ont à maintes reprises partagé leur avis et mis à profit leurs expertises pour préciser et bonifier le PSR.

L'élaboration du PSR a nécessité l'organisation de plus de 150 activités de mobilisation, dont une tournée de consultations territoriales organisée en mai et juin 2012 dans chaque MRC et pour la Ville de Gatineau, ainsi qu'un grand Forum régional de mobilisation, réunissant plus de 260 personnes le 2 novembre 2012, ceci, afin de valider une dernière fois la vision, les enjeux et les stratégies d'intervention du PSR, qui guideront nos interventions et celles de nos partenaires au cours des 5 prochaines années.

Le PSR est disponible aux bureaux de la CRÉO, ou encore, au www.cre-o.qc.ca.

Le conseil d'administration

Première instance de concertation de la CRÉO, le conseil d'administration s'est réuni à 8 reprises cette année. En plus des travaux entourant l'élaboration et l'adoption du PSR, le CA a adopté le Plan de communication 2012-2017 de la CRÉO et s'est doté par le fait même d'une nouvelle image corporative. Il a aussi adopté divers documents de régie interne, notamment la convention collective 2011-2016 des employés et les codes d'éthique des employés et des membres du conseil, des commissions et des comités de travail.

Les membres du CA au 31 mars 2013

MILIEU MUNICIPAL

MRC des Collines-de-l'Outaouais	Robert Bussière, préfet (1)
MRC de Papineau	Paulette Lalande, préfet
MRC de Pontiac	Michael McCrank, préfet
MRC de La Vallée-de-la-Gatineau	Pierre Rondeau, préfet
Ville de Gatineau	Marc Bureau, maire
Cantley	Steve Harris, maire
La Pêche	(1)
Chelsea	Caryl Green, maire
Pontiac	Edward J. Mc Cann, maire
Val-des-Monts	Jean Lafrenière, maire
Ville de Maniwaki	Robert Coulombe, maire

MILIEU MUNICIPAL

Ville de Gatineau	Joseph De Sylva, conseiller
Ville de Gatineau	Denise Laferrière, conseillère
Ville de Gatineau	Mireille Apollon, conseillère
MRC des Collines-de-l'Outaouais	Robert Goulet, maire L'Ange-Gardien (1)
MRC de Papineau	Maurice Boivin, maire Thurso (2)
MRC du Pontiac	Raymond Durocher, maire Fort-Coulonge

COMMUNAUTÉ AUTOCHTONE REPRÉSENTÉE PAR UN CONSEIL DE BANDE

Nation : Algonquine	
Bande : Kitigan Zibi Anishinabeg (1 360)	1 représentant (poste vacant)
Bande : Algonquins of Barriere Lake (410)	

MILIEU POLITIQUE

Député de Chapleau	Marc Carrière
Députée de Hull	Maryse Gaudreault
Députée de Gatineau	Stéphanie Vallée
Députée de Pontiac	Charlotte L'Écuyer
Député de Papineau	Alexandre Iracà

SOCIÉTÉ CIVILE

Secteur Culture, Loisir, Sport	Lise Waters, présidente de Loisir Sport Outaouais
Secteur Éducation supérieure, Recherche et Science	Claudette Gatien, représentante du CA de l'Université du Québec en Outaouais
Secteur Éducation primaire et secondaire	Diane Nault, représentante de la Concertation des commissions scolaires de l'Outaouais
Secteur Développement économique et Emploi	Michel Allard, représentant du Conseil régional des partenaires du marché du travail de l'Outaouais
Secteur Développement social et Santé	Guy Morissette, président-directeur général de l'Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais
Secteur Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport	William Robertson, président du Regroupement des transports adaptés et collectifs ruraux de l'Outaouais (RTACRO)
Représentant(e) des citoyennes et des citoyens	Isabelle Sabourin, citoyenne

AUTRES, SANS DROIT DE VOTE

CRÉO	Melvin Jomphe, directeur général
MAMROT	Yannick Gignac, directeur régional par intérim

(1) M. Robert Bussière est préfet de la MRC des Collines-de-l'Outaouais. M. Robert Goulet siège quant à lui à titre de représentant désigné par la MRC puisque le préfet est également maire d'une municipalité de 5 000 habitants et plus;

(2) M. Maurice Boivin siège à titre de représentant désigné par la MRC de Papineau puisque qu'on n'y retrouve pas de municipalité ayant 5 000 habitants et plus;

CONCERTER

Les commissions régionales et les comités de travail

Les commissions régionales de la CRÉO réunissent les principaux acteurs du développement de l'Outaouais, en fonction des secteurs de développement du PSR 2012-2017 :

- Commission Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport
- Commission Développement social et Santé
- Commission Développement économique et Emploi
- Commission Culture, Loisir, Sport
- Commission Éducation, Recherche et Science

À ces 5 commissions s'ajoutent 2 commissions ayant des mandats spécifiques confiés par le gouvernement du Québec :

- La Table jeunesse Outaouais (TJO)
- La Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais (CRRNTO)

Ces commissions ont comme principal mandat de faire des recommandations au CA de la CRÉO concernant le développement de leur secteur. À cet effet, les membres des commissions siègent à titre d'experts-conseils de ces secteurs et se rencontrent de 3 à 6 fois par année, selon les besoins. Hormis la TJO, les commissions sont présidées par des membres du conseil d'administration, qui font rapport des travaux au CA :



Monsieur Marc Bureau
est président de la Commission régionale
Développement économique et Emploi



Madame Paulette Lalande
est présidente de la CRÉO et présidente
de la Commission régionale Éducation, Recherche
et Science



Madame Lise Waters
est présidente de la Commission
régionale Culture, Loisir, Sport

La CRÉO pilote également de nombreux comités de travail, mis sur pied par les Commissions ou dans le cadre des Ententes spécifiques. La CRÉO siège aussi sur plusieurs comités régionaux pilotés par les partenaires.



Monsieur **Guy Morissette**
était président de la Commission Développement social et Santé cette année. Il a quitté ses fonctions le 6 mai dernier



Monsieur **Maurice Boivin**
est président de la Commission Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport



Madame **Denise Laferrière**
est vice-présidente de la CRÉO



Monsieur **Pierre Rondeau**
est trésorier de la CRÉO et président de la CRRNTO



Madame **Rafaëlle Devine**
est présidente de la Table jeunesse Outaouais

crédit photo : Roch Givogue

La CRÉO pilote également de nombreux comités de travail, mis sur pied par les Commissions ou dans le cadre des Ententes spécifiques. La CRÉO siège aussi sur plusieurs comités régionaux pilotés par les partenaires.

Les principales réalisations 2012-2013 des commissions et comités de la CRÉO se retrouvent dans les rapports sectoriels associés (suivez les onglets aux couleurs assorties). La liste des membres des commissions et comités est disponible au www.cre-o.qc.ca.

CONCERTER

Équipe de la CRÉO au 31 mars 2013

L'ensemble des éléments dont fait état ce rapport annuel n'aurait pu se concrétiser sans la contribution importante et l'engagement soutenu de l'équipe de la CRÉO, qu'il convient de remercier chaleureusement :

ÉQUIPE DE DIRECTION

Melvin Jomphe	Directeur général
Charles Blais	Directeur général adjoint
Lyne Aubé	Contrôleure de gestion
Francine Diotte	Adjointe administrative à la direction générale
Christelle Robert	Secrétaire-comptable
Jocelyne Barrette	Secrétaire-comptable

CRRNTO

Pierre Labrecque	Directeur
Christian Taillon	Agent de développement
Nathalie Magnan/ Adèle Michon	Agentes de développement
Caroline Gagné	Agente de développement

Table jeunesse Outaouais (TJO)

Mélie Hallé	Coordonnatrice
Stéphanie Bergeron	Agente de programme FRIJ
Karine Robillard / Mélie Boulet	Agentes de participation citoyenne

AGENT(E)S DE DÉVELOPPEMENT

Pierre Boucher	Resp. des communications et Secteur Éducation, Recherche et Science
Daniel Fortin	Secteur Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport
Réjean Lampron	Secteur Culture, Loisir, Sport
Richard Sévigny	Secteur Développement social et Santé
Chantal Belleau	Secteur Développement économique et Emploi
Pierre Legros	Secteur Solidarité et Inclusion sociale

PERSONNEL AYANT QUITTÉ EN COURS D'ANNÉE

Luc Frève	Contrôleur de gestion
Félix Bussièrès	Coordonnateur (TJO)
Brigitte Barbeau	Secrétaire de direction
Geneviève Lalande	Agente de développement Transport collectif et adapté
Frédérique Delisle	Agente de développement Égalité et PSR 2012-2017
Judith Boivin	Agente de développement PSR 2012-2017

APPUYER

Le Fonds de développement régional

Le Fonds de développement régional (FDR) est la principale enveloppe administrée par la CRÉO et couvre à la fois les frais de fonctionnement de l'organisation, la contribution de la CRÉO aux ententes spécifiques ainsi que l'appui financier accordé à des projets régionaux structurants.

Le FDR n'a pas été épargné par les coupures imposées aux administrations publiques et parapubliques québécoises pour 2013-2014. L'enveloppe de 60 millions pour l'ensemble du Québec passera à 46 millions, soit une baisse très

importante de 23%. Les critères de répartition de l'enveloppe entre les régions ont aussi été revus et l'Outaouais est la région la plus affectée, avec une coupure du FDR de 34%. Ces coupures obligeront la CRÉO à revoir ses priorités d'investissement en 2013-2014, alors que plusieurs ententes spécifiques ne seront pas reconduites faute de fonds, ou verront la contribution de la CRÉO chuter drastiquement, ce qui se traduit malheureusement par une perte importante pour le soutien au développement social, économique, environnemental et culturel de la région.

La CRÉO est également responsable de la gestion administrative de diverses enveloppes dédiées tels le Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ) administré par la TJO, le programme PAIR,

administré par la CRRNTO ainsi que le Volet 2, consenti par le MRN et administré conjointement avec les MRC.

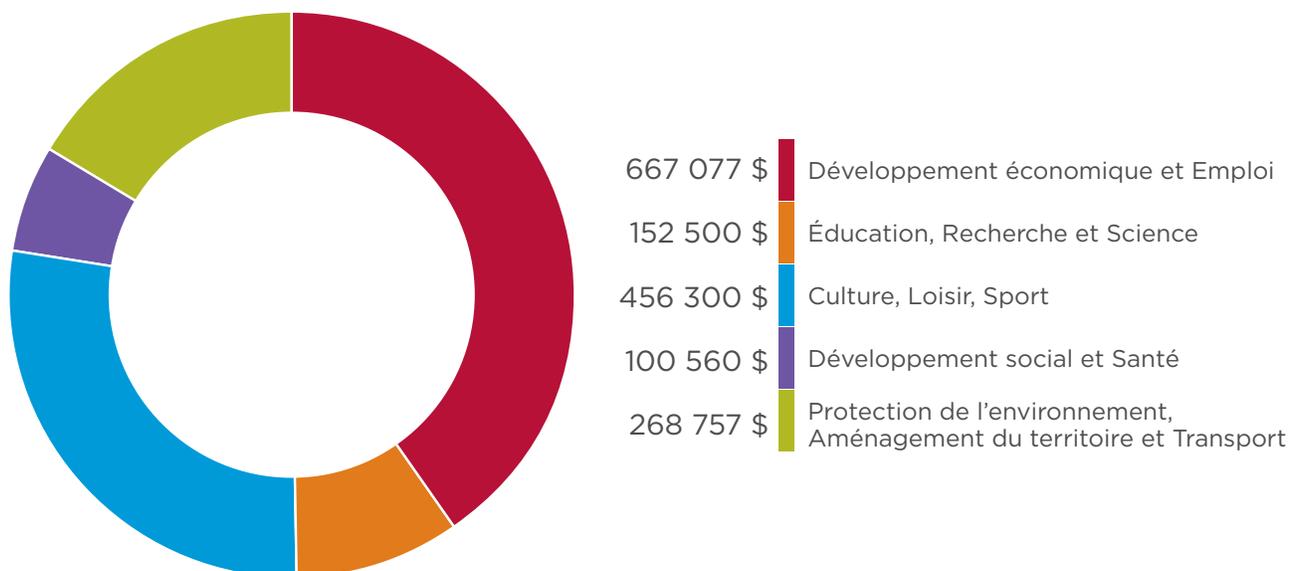
VOLETS	CONTRIBUTION DU FDR	INVESTISSEMENTS TOTAUX
FDR - 38 projets structurants à rayonnement régional	722 904 \$	6 897 643 \$
FDR - Sommes réservées - 2 projets structurants	115 000 \$	N/A
FDR - dans le cadre de 9 ententes spécifiques (plusieurs appels de projets)	557 300 \$	1 587 590 \$
FDR - Sommes réservées - 1 entente spécifique à être ratifiée	100 000 \$	200 000 \$
FDR - 2 projets dans le cadre d'ententes administratives	150 000 \$	300 000 \$
* TOTAL - Plus de 41 PROJETS	1 645 204 \$	8 985 233 \$

* Le nombre de projets retenus dans le cadre des appels de projets n'est pas inclus dans ce total.

Répartition du FDR par secteur de développement 2012-2013

Les principaux projets soutenus cette année se retrouvent dans les rapports sectoriels associés (suivez les onglets aux couleurs assorties).

Les listes complètes des projets et ententes spécifiques soutenus par le FDR sont disponibles au www.cre-o.qc.ca.



REPRÉSENTER

La CRÉO est l'interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec en matière de développement régional. Elle a pour mandat de représenter les intérêts de la région auprès du gouvernement du Québec et elle s'est donnée comme mission de le faire d'une voix forte et solidaire, dans la recherche du plus grand consensus possible.

Chaque appui ou représentation politique réalisé par la CRÉO a pour but de défendre les intérêts de la population et, ultimement, améliorer la qualité de vie de tous.

Pour ce faire, la CRÉO rencontre régulièrement le ministre responsable de la région de l'Outaouais et les députés de la région. Elle émet par ailleurs des avis et rédige des mémoires sur les sujets qui concernent le développement de la région, notamment ceux discutés en commissions parlementaires.

Elle participe enfin aux travaux de la Table Québec-Régions (TQR), où elle rencontre les autres CRÉ du Québec et échange avec divers ministres sur les questions d'intérêt régional.

Les principales actions de représentation réalisées cette année se retrouvent dans les rapports sectoriels associés (suivez les onglets aux couleurs assorties).



La Table Québec-Régions (TQR)

L'élection d'un nouveau gouvernement suscite toujours un mouvement de réflexion et d'ajustements qui parfois provoque bien des bouleversements. L'élection du Parti Québécois, le 4 septembre dernier, est, sans conteste, venue confirmer cette affirmation.

Pour le prouver, mentionnons que la Table Québec-Régions (TQR), qui rassemble les 21 CRÉ du Québec et les instances gouvernementales, s'est réunie à six reprises, tant au niveau politique qu'administratif. Ce nombre très élevé de rencontres reflète bien l'ampleur des dossiers à traiter et l'importance de ceux-ci pour l'avenir de notre organisation.

Lors de ces rencontres, cinq dossiers se sont démarqués par leur importance sur le développement de la région, soit :

Les compressions budgétaires de près de 14 M\$ imposées aux CRÉ du Québec et la répartition des sommes restantes entre les régions du Québec;

L'annonce de l'intention du gouvernement de déposer un projet de loi sur la décentralisation, et le suivi des travaux du sous-ministre associé responsable de ce projet, monsieur Marc-Urbain Proulx;

Le choix et l'intégration des indicateurs d'occupation et de vitalité des territoires dans les travaux des CRÉ;

L'actualisation de l'entente de gestion CRÉ-MAMROT, incluant un nouveau cadre financier, répondant ainsi à une observation du Vérificateur général;

Et un dialogue soutenu avec les représentants de différents ministères sur les besoins en région et la possibilité de négocier de nouvelles ententes spécifiques, simplifiées, pour y répondre.

Les travaux de la TQR reflètent donc une réalité : celle où nous sommes à un moment charnière qui nous permettra de clarifier les rôles dévolus à chacun des partenaires du développement local et régional, et ce afin de nous permettre de mieux répondre à notre mission cruciale de développement.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI

Entrepreneuriat et culture entrepreneuriale

L'édition 2012 du **Concours québécois en entrepreneuriat**, associée aux conférences du **Centre des jeunes dirigeants d'entreprises du Québec en Outaouais**, offrait une journée d'activités incluant 2 galas valorisant les succès entrepreneuriaux chez les étudiants ainsi que ceux des nouveaux entrepreneurs. Plus de 250 personnes ont participé à cette journée.



La CRÉO appuie l'implantation du **Conseil régional de mentorat de l'Outaouais** afin de promouvoir le mentorat en entreprise, soutenir la création et la consolidation de cellules de mentorat et veiller à la formation des mentors. Dès sa première année, le CRMO surpasse ses indicateurs de performance avec un budget de moins de 1 000 \$ par mentoré vs le coût moyen national de 2 500 \$, 117 dyades mentor-mentoré (dont 24 en milieu rural) et 86 mentors engagés auprès de jeunes entrepreneurs.



La CRÉO a aussi appuyé l'implantation d'**Export Outaouais**, qui vise à soutenir les entreprises exportatrices et potentiellement exportatrices. Dès sa première année, Export Outaouais a joint 216 entreprises et organismes régionaux de développement pour un total de 329 personnes participantes aux différentes activités, rencontres, présentations et accélérateurs.

Soutien aux secteurs à fort potentiel de développement

Développement du secteur agroalimentaire

Le MAPAQ, Emploi Québec, le MFÉQ et la CRÉO ont signé une entente administrative pour le développement durable du secteur agroalimentaire en 2012-2013, permettant de financer des projets du Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais (CRÉDÉTAO) et de la Table agroalimentaire de l'Outaouais (TAO), dont les projets catalyseurs suivants :

La **Plateforme agricole de L'Ange-Gardien**, mise en place par le CRÉDÉTAO, est un fleuron du secteur en Outaouais et au Québec en matière de soutien à la relève agricole. En 2012, 9 entreprises ont cultivé une superficie totale de 45 acres et 3 promoteurs ont fait l'achat d'une ferme en Outaouais depuis ses débuts. De plus, ce projet novateur et rassembleur a reçu le prix émérite Ruralia-Desjardins 2013.

Le 1^{er} **Colloque agrobioforestier** tenu en décembre dernier et piloté par le CLD des Collines-de-l'Outaouais, a mobilisé plus de 20 experts et 110 acteurs chevronnés au Québec, au Canada et à l'international. Le développement d'une filière agrobioforestière offre un fort potentiel de diversification économique pour l'Outaouais par l'utilisation de plantes à des fins nutraceutique,



source : Éric Labonté, MAPAQ

cosmétique, pharmaceutique, médicinale et agroalimentaire.

L'**Incubateur régional agricole**, qui en était à sa 9^e édition cette année. Ce projet du CRÉDÉTAO est un appui à l'entrepreneuriat agroalimentaire et à la relève agricole en offrant la formation *Lancement d'entreprise agricole*. 11 promoteurs ont participé à 215 heures de formation. Des résultats qui parlent : la création ou l'expansion de 9 entreprises agroalimentaires et la création ou le maintien de 13 emplois.

En 2012, la TAO a entrepris une démarche d'amélioration continue menant à la production du **Plan stratégique agroalimentaire de l'Outaouais**

(PSAO) 2013-2018, en consultant les producteurs, les transformateurs et les intervenants du secteur, et dans un souci de s'arrimer au PSR 2012-2017. Le travail de l'**agent de commercialisation agroalimentaire** auprès des entreprises est précieux dans leur processus de croissance. Diagnostic, accompagnement, plan de commercialisation, représentation, soutien aux projets collectifs et formation sont les principaux services offerts. L'impact est considérable depuis 2010 : 87 entreprises aidées dont 40 en transformation, 57 emplois conservés, 32 emplois créés à même 15 entreprises et hausse moyenne du chiffre d'affaires de 17 % à 23 % annuellement dans 40 entreprises.

L'entente soutient aussi d'autres projets de commercialisation agroalimentaire de la TAO :

La **mise en valeur des produits régionaux** dans les menus de 10 restaurants de la région, une campagne de promotion des entreprises régionales chez plusieurs détaillants ainsi que la création ou la mise à jour de 11 sites Internet d'entreprises agroalimentaires;



La **commercialisation et distribution des fromages des 5 fromageries de l'Outaouais** dans 32 épiceries indépendantes de la région;

La campagne promotionnelle « **Croquez l'Outaouais** » qui a généré 400 participations au concours dans les restaurants et plus de 1 400 actions sur Facebook;



Le **Parcours Outaouais gourmet**, qui contribue depuis 3 ans à la découverte des spécialités agroalimentaires et culinaires de la région. En 2012, on compte 46 membres ayant profité de la production et distribution d'une carte en 30 000 exemplaires et d'un site Internet fréquenté par 7 500 visiteurs uniques;

La 3^e édition de la **Foire gourmande Outaouais-Est ontarien** a permis la découverte de produits régionaux de plus de 50 entreprises outaouaises et est-ontariennes en attirant plus de 9 000 visiteurs sur les deux rives, pour un total de 44 000 \$ de ventes de bouchées en dégustation, dont 64 % pour des produits de l'Outaouais.



source : Éric Labonté, MAPAQ

Développement du secteur du bois



En 2012-2013, la CRÉO a renouvelé son entente avec le Bureau de promotion des produits du bois

du Québec (**Q-WEB**), qui permet aux entreprises de l'Outaouais de bénéficier d'informations stratégiques visant à développer leurs marchés par des activités de commercialisation et de réseautage telles des missions à l'étranger. Le Q-WEB Groupe Régions, en partenariat avec la CRÉO et le Réseau des entreprises du secteur du bois de l'Outaouais (RESBO), a lancé cette année le **Répertoire des produits du bois** pouvant être consulté au www.produitsdubois.ca. Ce site est conçu pour aider à repérer les produits du bois fabriqués par des entreprises de l'Outaouais. Parmi les entreprises de 2^e et 3^e transformation de ce répertoire, 17 se sont regroupées sous une bannière commune afin de commercialiser leurs produits. Le **COLLECTIF BOIS** a été lancé le 11 octobre 2012 et il a conçu un catalogue de produits ainsi qu'un site web au : www.collectifbois.ca.

Développement de l'économie sociale

L'économie sociale est en effervescence dans la région. Dans le cadre d'une entente spécifique, la CRÉO participe au Pôle régional de l'économie sociale, qui coordonne la mise en œuvre d'un plan d'action. Parmi les actions du Pôle, notons :

L'organisation d'une conférence sur l'économie sociale présentée lors de la Fête des semences;

Une formation dans chaque territoire sur la gestion des ressources humaines dans ce type d'entreprise;

Un colloque sur les perspectives d'avenir et l'élaboration d'un plan d'action, réunissant plus de 100 acteurs.

Développement du secteur technologique

Le **Centre de développement des entreprises technologiques (CDET)**, soutenu par la CRÉO, fut occupé en 2012. Un total de 84 projets ont été analysés et 2 entreprises ont démarré, celles-ci créant au moins 13 emplois.

Appuyé par la CRÉO, le **Centre de recherche en technologies langagières (CRTL)** a réalisé plusieurs activités en 2012, soutenant entre autres 11 entreprises outaouaises et 4 entreprises montréalaises dans des activités de réseautage. Il a également créé un cabinet de traduction pancanadien pour les étudiants universitaires

tout en les formant à l'utilisation des technologies langagières dans un contexte de travail. 22 étudiants y ont participé cette année.

Développement du secteur touristique

En 2012, la CRÉO a contribué au prolongement de l'Entente spécifique visant le développement de l'offre touristique avec le MTO, le MCC et TO, qui fait suite à un 1^{er} partenariat du genre pour l'Outaouais. Le projet phare cette année est la création d'une route touristique régionale **Les Chemins d'eau**, qui permettra de donner une saveur régionale au positionnement de l'Outaouais, en promouvant la région en fonction de ses axes maritimes historiques.

ÉDUCATION, RECHERCHE ET SCIENCE

Entente spécifique visant l'amélioration de la persévérance scolaire

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie régionale portant sur l'amélioration de la persévérance scolaire, la CRÉO a poursuivi cette année son étroite collaboration avec la Table éducation Outaouais (TÉO), ceci, dans le cadre de la 3^e année de l'entente spécifique se terminant en juin 2013.

Cette entente a pour premier objectif l'augmentation de 10 %, d'ici 2020, du taux de première qualification des 20 ans et moins de la région. Comme l'objectif de l'entente est à long terme, les partenaires ont travaillé cette année à établir les paramètres d'une prolongation pour les 2 prochaines années (2013-2015). L'entente s'opère en trois volets qui sont « Concertation », « Communication » et « Soutien aux initiatives du milieu ».



Dans le cadre du Volet 1 de l'entente, la CRÉO siège au Comité pour l'amélioration de la persévérance scolaire (CAPS) de la TÉO, qui réunit plus de 30 acteurs régionaux concernés.

Les travaux du CAPS sont soutenus par une coordination régionale et une équipe d'agentes de développement local dans chaque territoire de Commission scolaire. Celles-ci ont pour principal rôle de travailler avec les concertations locales à la mise en œuvre d'actions de sensibilisation dans leur milieu et accompagnent les promoteurs ayant des projets admissibles au Volet 3.

Dans le cadre du plan de communication régional, soit le volet 2 de l'entente, la CRÉO a aussi participé aux activités de mobilisation organisées cette

année, notamment le Blitz de la persévérance scolaire, pour promouvoir le message que la persévérance scolaire est l'affaire de tous.



La CRÉO et la TÉO assurent la gestion administrative des sommes dédiées aux trois volets. La CRÉO est fiduciaire des sommes dédiées au volet 3 « Soutien aux initiatives du milieu », notamment celles de Réunir-Réussir, de la TJO et de la CRÉO, qui sont attribuées via des appels de projets devant contribuer à la réalisation de la Stratégie régionale.

En 2012-2013, deux appels de projets ont été lancés, soit aux dates de tombées du 11 mai 2012 et du 1^{er} mars 2013. Au total, 114 demandes de financement ont été déposées. De ce nombre, 28 projets ont été acceptés cette année et 25 autres le seront en juin 2013. Vous pouvez consulter le bilan de la seconde année de l'entente spécifique, incluant la liste des projets, sur le site web du CAPS au : www.tableeducationoutaouais.com/caps.

Une évaluation des retombées de ces initiatives est en cours, notamment pour accompagner les promoteurs du projet Bouffée d'oxygène (BO2) afin de les aider à documenter les retombées positives du projet, optimiser les services et les aider dans la recherche d'un financement stable et récurrent. Ce projet d'activités parascolaires, impliquant les jeunes dans l'animation de leur école, gagne en popularité auprès des écoles de la région alors que plus de 16 écoles tiennent des activités BO2 cette année.

Développement de l'enseignement supérieur

La CRÉO participe et appuie financièrement depuis 2 ans les travaux de l'Alliance pour la cause de l'enseignement supérieur en Outaouais (ACÉSO). Cette année, un projet de clip vidéo a d'abord été réalisé, celui-ci résumant très bien la situation de façon marquante et convaincante. Le clip a été largement diffusé sur le web, avec plus de 9 700 visionnements à ce jour. Il a également été présenté devant plus de 150 personnes, dont le ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie du Québec, monsieur Pierre Duchesne, lors du Forum citoyen organisé le 19 janvier 2013 à l'UQO en vue du Sommet sur l'enseignement supérieur du Québec, auquel ont d'ailleurs participé les représentants de l'ACÉSO.



La CRÉO soutien également la mise en œuvre du Plan d'action 2012-2013 de l'ACÉSO, qui prévoit de nombreuses actions de sensibilisation visant 3 grands objectifs bien documentés, soit de :

- convaincre le gouvernement du Québec de rétablir l'équité de l'enseignement supérieur en

Outaouais; convaincre la population de l'Outaouais d'agir pour la cause de l'enseignement supérieur; contrer les actions des établissements ontariens. Ce plan d'action est d'une grande importance pour la Cause de l'ACÉSO, car les mesures d'austérité imposées par le gouvernement du Québec aux institutions d'enseignement supérieur affectent d'autant plus les institutions de l'Outaouais, qui n'ont plus la marge financière nécessaire pour tenter de rattraper les écarts historiques dans notre offre de formations.

Maximiser l'apport de la recherche et de l'innovation au développement de la région

Les consultations portant sur le PSR 2012-2017 ont permis cette année d'identifier, avec l'aide de tous les partenaires concernés, les grands objectifs régionaux en matière de recherche et d'innovation pour les 5 prochaines années.

La CRÉO et ses partenaires ont convenu cette année de l'importance d'établir d'abord le portrait exhaustif de l'innovation en Outaouais, autant dans les Centres de recherche, que dans les entreprises ainsi que dans les institutions d'enseignement supérieur de l'Outaouais, tout en documentant

également l'innovation réalisée dans la région de la Capitale nationale qui pourrait bénéficier à la région.

Ce portrait permettra ensuite aux partenaires de jeter les bases d'une stratégie régionale visant à maximiser l'apport de la recherche et de l'innovation au développement de la région. Cette année, une réflexion a été entamée afin de planifier les travaux et d'identifier les partenaires devant être impliqués dans ces démarches. Une première rencontre de sensibilisation devrait se tenir en septembre 2013.

Centre collégial de recherche en transfert de l'intelligence territoriale

La CRÉO est partenaire du CerTIT depuis ses débuts en 2011 et lui a accordé un soutien financier au démarrage, sur 2 ans, qui venait à terme cette année.

Après une année de démarrage difficile, le CerTIT a pris son air d'allée cette année et réalise plusieurs projets de recherche en collaboration avec divers clients de la région, mais aussi ailleurs au Québec. Par ailleurs, le CerTIT a été officiellement fusionné cette année au Laboratoire de modélisation de l'Intelligence territoriale (LabMIT) de l'UQO, et assure dorénavant la coordination des activités du LabMIT, ce qui lui donne un nouvel éventail de services à offrir aux clients potentiels.

Ainsi, le CerTIT est en voie de se positionner favorablement pour obtenir l'accréditation de « Centre collégial de Transfert de Technologies (CCTT) », car il répond désormais aux critères du Réseau TRANSTECH en travaillant avec un bassin d'entreprises et organismes du milieu, en collaborant avec les autres institutions d'enseignement et en contribuant au développement des autres régions du Québec.

CerTIT - Projet RAINOVA



Regional Approach to Innovation for VET and learning communities

En plus du financement de démarrage, la CRÉO appuie financièrement la réalisation d'un autre projet du CerTIT, soit le projet RAINOVA. À travers des collaborations d'envergure internationale, le CerTIT travaille actuellement à relever les forces et faiblesses et modéliser le système d'innovation québécois afin de déterminer les caractéristiques qui rendent un système d'innovation efficace.

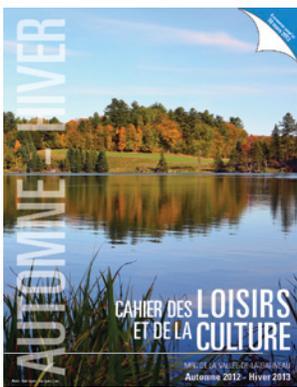
À partir de ces constats, le CerTIT verra à concevoir un modèle de gestion de l'innovation qui permet de créer un contexte organisationnel/territorial qui l'encourage et verra à l'adapter aux besoins de l'Outaouais.

Ces travaux seront très utiles aux partenaires régionaux de l'innovation en vue de la réalisation du portrait de l'innovation et de l'élaboration d'une stratégie régionale concertée, et le CerTIT sera un

partenaire important de la démarche, notamment pour voir à améliorer le système d'innovation en Outaouais.

CULTURE, LOISIR, SPORT

Coordination des loisirs et du sport en milieu rural



En partenariat notamment avec LSO et l'ASSSO, la CRÉO a accordé un soutien financier pour maintenir une coordination locale en loisir et en sport au sein de trois MRC (de Papineau, de Pontiac, de La-Vallée-de-la-Gatineau) de la région, et ce, pour une deuxième année consécutive.

Ces coordinations ont le mandat de structurer et de stimuler leur milieu en accompagnant les acteurs locaux, notamment les municipalités, afin de faciliter la mise en place et l'accès à des activités de loisir et de sport tout en encourageant le déploiement de projets concertés entre les municipalités.

Entente spécifique pour le développement de la jeune relève amateur en loisir culturel

L'entente spécifique visant le développement de la jeune relève amateur en loisir culturel en était à sa 2^e année. Forte d'un partenariat entre la CRÉO, la TJO et le MCC, cette entente permet d'octroyer un soutien à divers projets destinés à la jeunesse ainsi qu'aux activités de « Secondaire en spectacle » dans les écoles de la région.

Cette année, un soutien financier a été octroyé à 9 projets dédiés à stimuler la jeune relève dans le domaine du loisir culturel, et totalisant 31 700 \$, auquel s'ajoute un montant de 14 200 \$ pour la tenue des activités de Secondaire en spectacle dans la région.

Accès à la culture, amélioration des conditions de pratique et consolidation des organismes artistiques professionnels

Cette entente, réunissant la CRÉO, le CALQ, la Ville de Gatineau, la TJO, la FALCO et le CRCO, et totalisant sur trois ans un investissement de 495 000 \$, en était à sa dernière année. Un dernier appel de projets a permis de soutenir quatre organismes et huit artistes, dont cinq de ces derniers qui en étaient à une première bourse, pour un montant cumulatif de 161 535 \$ attribué à des initiatives touchant à l'ensemble du territoire, ceci, dans les trois créneaux de l'entente, qui sont :

- le Soutien aux organismes artistiques professionnels;
- le Soutien aux artistes et aux écrivains professionnels de la relève;
- le Soutien aux artistes et aux écrivains professionnels ayant 10 ans et moins de pratique.

Événements identitaires en culture et en sport



Dans le cadre de la troisième et dernière année de sa politique régionale visant à apporter un soutien au développement d'événements identitaires à caractère culturel et sportif, la CRÉO a de nouveau octroyé un soutien financier important à des événements en émergence se déroulant dans la région.



L'appel de projets a contribué, pour une somme de 57 500 \$ en 2012-2013, à la tenue de 14 événements totalisant 2 316 445 \$ d'investissements locaux, assurant ainsi la poursuite de ces activités importantes pour les différents milieux et ce, tout au long de la saison estivale, principal moment où ces événements prennent place.

Mise en valeur du patrimoine bâti

Cette année, soit en décembre 2012, un mandat a été confié à une ressource en muséologie afin d'élaborer et produire une exposition itinérante consacrée à la mise en valeur du patrimoine bâti de l'Outaouais. Cette exposition est particulièrement conçue pour marquer le lancement, le 21 mai 2013, de l'inventaire régional du patrimoine bâti, celui-ci complété à la fin de 2011.

L'exposition itinérante permet de donner une visibilité et une vie propre à ce vaste inventaire régional, une première au Québec, qui répertorie exactement 2 443 bâtiments et qui a demandé la participation de nombreux intervenants locaux, dont plusieurs historiens et citoyens. En plus d'être exposée officiellement le 21 mai dernier dans le contexte du colloque Les Arts et la Ville tenu à Gatineau, l'exposition entamera une tournée des territoires de MRC au cours de l'été 2013.



Diagnostic régional culturel

Pour donner suite à un exercice préliminaire du genre opéré en 2006, les partenaires de la culture se sont regroupés pour procéder à l'embauche d'un consultant ayant pour mandat de réaliser un portrait culturel plus vaste et poser un diagnostic de l'ensemble du secteur.

Le rapport final a été déposé en janvier 2013 auprès des partenaires (CRÉO, Ville de Gatineau, CRCO) et une version synthèse est actuellement en préparation pour une diffusion publique prévue en juin 2013.

Un plan d'action est en cours d'élaboration pour donner suite aux constats du rapport, et identifiera notamment des actions pour s'assurer que l'Outaouais obtienne sa juste part de financement provincial pour le développement de sa culture.

Amélioration des conditions pour la pratique des véhicules hors route

La CRÉO a poursuivi ses activités dans le cadre de la convention d'aide financière qu'elle a ratifiée avec le MTQ pour la coordination de la Table de concertation sur les véhicules hors route (Table VHR). Toujours sous la présidence de monsieur Raymond Durocher, la Table VHR a continué ses travaux visant à améliorer les conditions pour la pratique des VHR en Outaouais.



En collaboration avec un groupe d'acteurs, la CRÉO a initié un important exercice qui vise la réalisation de plans d'intervention locaux pour les VHR. Le but de ce travail est de rendre encore plus sécuritaire la pratique de la motoneige et du quad sur les territoires de la région de l'Outaouais.

DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET SANTÉ

Promotion des saines habitudes de vie



À titre de membre de la Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais, la CRÉO soutient la réalisation d'actions régionales dans le cadre du *Plan d'action gouvernemental de promotion des saines habitudes de vie et de prévention des problèmes reliés au poids 2006-2012 : Investir pour l'avenir*.

Le principal projet réalisé, nommé *Pour des familles outaouaises actives et en santé*, vise à sensibiliser, mobiliser et soutenir les élus, les décideurs municipaux et scolaires ainsi que les concertations locales pour la mise en place d'environnements favorables à un mode de vie physiquement actif et à la saine alimentation. Il est soutenu financièrement par Québec en forme, est coordonné par l'Agence de la santé et des services sociaux et la CRÉO en est le fiduciaire. Au nombre des réalisations cette année, notons :

L'organisation de sessions de sensibilisation auprès de nombreux acteurs ciblés;

L'embauche d'un chargé de projet ayant pour premier mandat de rencontrer les élus de la région en poursuivant l'objectif qu'au moins la moitié des municipalités s'engagent, par la signature d'une charte, à réaliser des actions concrètes d'ici mars 2014;

L'élaboration d'un plan de communication visant à mettre en valeur et partager les initiatives déjà en place.

Entente régionale sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région

*En 2013,
la politique,
c'est féminin!*



La démarche régionale favorisant une plus grande égalité entre les femmes et les hommes s'est poursuivie dans le cadre de la dernière année d'une entente spécifique à cet effet. La coordination des actions est assurée par l'Assemblée des groupes de femmes en interventions régionales (AGIR).

Les initiatives réalisées cette année ont permis de :

Favoriser l'implication des femmes et des jeunes en politique, particulièrement au niveau municipal en soutenant la campagne de promotion, de soutien et d'accompagnement des futures candidates et jeunes candidats, en partenariat avec la TJO;

Sensibiliser les jeunes aux métiers non traditionnels en fournissant du matériel pédagogique aux écoles;

Faire la promotion des valeurs égalitaires auprès des personnes issues de l'immigration en offrant une formation à cet effet;

Sensibiliser les jeunes au phénomène de l'hypersexualisation via des représentations d'une pièce de théâtre à cet effet;

Favoriser l'égalité économique entre les hommes et les femmes, en soutenant le lancement de Femmessor, organisme promouvant l'entrepreneuriat au féminin;

Sensibiliser les organismes et entreprises à l'importance d'implanter des mesures de conciliation travail-famille, notamment pour favoriser l'égalité.



Entente spécifique pour l'amélioration des services et des infrastructures pour les personnes âgées de la région

Pour la cinquième et dernière année de l'Entente spécifique visant à améliorer les infrastructures et services pour les personnes âgées de l'Outaouais, 12 projets ont été soutenus. Ces projets, réalisés dans chacun des territoires, visent à augmenter l'offre de services de proximité à l'attention des aînés en matière de santé et de services sociaux. Les partenaires travaillent aussi à mettre en place une table de concertation locale dans chaque territoire ayant pour mandat d'étudier les besoins des aînés de leur milieu et proposer des pistes d'action.

Aussi, des démarches de sensibilisation auprès de la Société d'Habitation du Québec (SHQ) ont permis de simplifier l'implantation de résidences pour personnes âgées dans leur milieu d'origine.

Ainsi, le projet de la municipalité de Ste-Thérèse-de-la-Gatineau et de la coopérative du Vieux Clocher, visant la transformation de l'église en 12 unités de logements abordables pour personnes âgées, a franchi un pas important en étant accepté au programme accès Logis.

Démarche des indicateurs de développement des communautés



Portrait des
communautés
de l'Outaouais

Cette année, cette démarche réunissant 14 acteurs régionaux est entrée dans une phase de transfert des connaissances

et d'évaluation. Ainsi, 8 sessions d'information ont permis à plus de 100 acteurs du milieu concernés de s'approprier les données et d'avoir accès à une connaissance fine des 106 communautés d'appartenance de la région. Une évaluation est réalisée conjointement avec des chercheurs de l'Université du Québec en Outaouais (UQO) afin de bien mesurer les impacts et identifier la façon la plus efficace de poursuivre la démarche, notamment pour la mise à jour des données et la diffusion des meilleures pratiques.

Impacte Outaouais - Développement de la petite enfance



La CRÉO soutient financièrement et a participé cette année à la mise en place d'une nouvelle instance de concertation régionale nommée « Impacte Outaouais ». Cette instance, pilotée par l'ASSSO, a pour mandat

de favoriser la concertation, le partenariat ainsi que la cohérence des interventions et des services offerts par les organismes de la région interpellés par le développement global et le mieux-être des enfants (de la conception à 5 ans). Impacte Outaouais souhaite que chaque enfant puisse grandir dans un environnement lui permettant de développer son plein potentiel et connaître une entrée scolaire réussie.

Développement des services de garde

Suite à l'annonce de la création de 15 000 nouvelles places à contribution réduite dans les services de garde au Québec, la CRÉO a participé cette année au Comité consultatif régional du ministère de la famille en charge d'analyser les projets et d'établir les priorités de la région. Le comité a notamment identifié les besoins et les priorités en

se basant sur la situation socioéconomique des communautés de l'Outaouais. Il a recommandé à la ministre de prioriser plusieurs projets dans les milieux défavorisés afin d'encourager une meilleure fréquentation des services de garde par les enfants issus de ces milieux, mais aussi à proximité des milieux d'études pour faciliter la conciliation Travail-famille-études et enfin, là où les listes d'attente sont les plus élevées et les besoins les plus criants. Sur les 15 000 places créées, 628 places ont été accordées cette année en Outaouais par le ministère, ceci, dans chaque territoire.

Lutte à la pauvreté

Le dossier a beaucoup progressé cette année, notamment avec la signature de l'Alliance pour la solidarité entre le MESS et la CRÉO en août 2012, prévoyant un budget de 3,82 M\$ financé par le Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) et dont la CRÉO est fiduciaire. Ces fonds visent à soutenir la concertation régionale ayant pour mandat la coordination et la mise en œuvre du Plan d'action de l'Outaouais pour la solidarité et l'inclusion sociale 2011-2015. Au nombre des actions réalisées cette année, notons :

La signature d'ententes de partenariat avec la Ville de Gatineau et les 4 MRC pour l'élaboration et la mise en œuvre de plans d'action locaux pour la solidarité et l'inclusion sociale;

L'adoption par le CA de la CRÉO de la répartition et de l'utilisation du budget FQIS pour soutenir les projets locaux et les projets régionaux. Les territoires partagent une enveloppe totale de 3 334 M\$ pour soutenir les projets issus de leur plan d'action local et une réserve de 302 603\$ est prévue pour le soutien de projets d'envergure régionale;

Le lancement d'appels de projets dans les MRC Vallée-de-la-Gatineau, de Pontiac, de Papineau et dans la Ville de Gatineau.

Accueil et établissement durable de la population nouvelle en Outaouais

En collaboration avec les acteurs du milieu, le MICC, la CRÉO et la TJO ont poursuivi cette année la démarche du programme de régionalisation de l'immigration (PRI). Cette démarche vise à appuyer et soutenir financièrement les initiatives locales et régionales favorisant l'accueil et l'insertion des personnes immigrantes, mais aussi, des jeunes, notamment via les agents AIR (Attraction, Insertion, Rétention) qui travaillent à attirer, accueillir et faciliter leur intégration dans les communautés de notre région.

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET TRANSPORT

Protection des lacs, des cours d'eau et des milieux humides

Plan d'action régional

Cette année, afin d'assurer la poursuite des actions prioritaires prévues au Plan d'action régional de protection des lacs et cours d'eau, la CRÉO a accordé un soutien financier de plus de 100 000 \$ pour la réalisation de 3 projets régionaux ayant des retombées économiques et environnementales durables pour la région. Ces projets sont :

Sensibilisation des citoyens de la MRC de Papineau à la protection des plans d'eau et inventaire des bandes riveraines, réalisé par la MRC Papineau;

Contrôle du myriophylle à épi - Phase II, réalisé par l'Organisme de bassins versant des 7;

Réalisation du Plan directeur du lac Louise (Sucker), par l'association des propriétaires de Perkins-sur-le-lac, en collaboration avec le COBALI.

Reconduction du programme Opération Bleu Vert du MDDEFP

Suite à une demande des trois Organismes de bassins versants en Outaouais, et sous la recommandation de la Commission Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport, le CA de la CRÉO a convenu d'interpeler le gouvernement du Québec pour qu'il assure à court-terme la reconduction du programme de lutte à la prolifération des algues bleu-vert *Opération Bleu Vert* du Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs.

Suite aux représentations politiques assurées par la CRÉO, et suite aux appuis de plusieurs autres partenaires, le ministère a confirmé la reconduction du programme et du financement accordé aux organismes de bassins versants pour les années 2012-2013 et 2013-2014. Cette démarche aura permis de maintenir la synergie régionale de partenariat en soutenant la volonté de prise en charge de la protection des lacs, cours d'eau et milieux humides par les acteurs concernés de la région.

Réseau de surveillance volontaire des lacs

La coordination régionale du Réseau de surveillance volontaire des lacs a été assurée par le MDDEFP. Les organismes de bassins versants et le Conseil

régional de l'Environnement et de développement durable de l'Outaouais (CREDDO) ont poursuivi la promotion de la participation au Réseau de surveillance volontaire des lacs (RSVL) auprès des municipalités et des associations de lacs. Cette promotion a porté fruit avec l'adhésion de 12 nouvelles associations de lacs, ce qui représente 21% du nombre total (57) d'organismes membres du Réseau en Outaouais. Pour sa part, la CRÉO collabore à la promotion du RSVL auprès des acteurs concernés.

Projet d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines en Outaouais - phase II

La CRÉO coordonne les rencontres du comité de travail des partenaires régionaux dans le cadre du projet d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines en Outaouais. Le projet est issu d'un partenariat financier entre la CRÉO, les MRC, la Ville de Gatineau, l'Association des Bassins versants des 7, le COBALI, le CREDDO et le MAPAQ. Une équipe de chercheurs de l'Université Laval pilote les travaux prévus pour la Phase II.

Bien que de nombreuses études hydrogéologiques soient disponibles, il n'y a pas de connaissance régionale globale de cette ressource, alors que l'eau souterraine est l'une des sources privilégiées d'approvisionnement en eau pour 91% de la population vivant sur le territoire municipalisé de la région. Ce projet vise donc à dresser le portrait régional et territorial de la ressource en vue d'en assurer la pérennité par une utilisation durable. À compter de l'automne 2013, les résultats seront intégrés aux schémas d'aménagement des MRC, qui verront à assurer la mise en place de mesures de protection.

En complément du travail des chercheurs, l'Agence de traitement de l'information numérique de l'Outaouais (LATINO) coordonne les volets régional et territorial en assurant la cueillette des données géographiques, la compilation des statistiques, la description des différentes thématiques (topographie, réseau hydrographique, bassin versant, occupation du sol, couvert végétal, etc.) et l'élaboration d'une base de données à référence spatiale.

Autres dossiers régionaux

Protection et mise en valeur des paysages



Suite au travail d'un comité régional piloté par la CRÉO, en collaboration avec le Ministère de la Culture et des Communications, les partenaires de la région ont organisé le 1er *Forum régional sur le territoire et la valorisation des paysages*, tenu les 16 et 17 avril derniers. 65 partenaires ont participé à l'événement, qui visait à se donner une compréhension commune de la question des paysages et à établir les bases d'un plan d'action régional en la matière. Une première ébauche de plan d'action sera élaborée à l'automne 2013.

Renouvellement du programme VOLET II en 2012-2013

La CRÉO a assuré les représentations politiques visant à demander le renouvellement du programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II en 2012-2013. Ces interventions ont conduit à la ratification, en août 2012, d'une nouvelle entente de délégation concernant la gestion du Programme, totalisant 1 122 000 \$ pour l'Outaouais. Les retombés économiques de ces projets sont importantes pour la région, alors qu'en 2011-2012, les investissements totalisaient plus de 3,2 M\$. La gestion du programme est assumée en partenariat avec les 4 MRC rurales de la région. La CRÉO définit les critères d'admissibilité, procède au lancement des appels de projets et assure la gestion financière du programme. Elle compte poursuivre cette année les représentations politiques visant à assurer le renouvellement du programme à long terme.

Accès aux services de transport et mobilité durable des populations

La CRÉO et le MTQ ont renouvelé le soutien aux acteurs du milieu pour le développement du transport collectif en milieu rural en ratifiant une nouvelle entente pour l'année 2012. Cette entente permet la réalisation d'initiatives inscrites au Plan d'action régional intégré en transport collectif et



adapté de l'Outaouais, notamment :

La MRC de La-Vallée-de-la-Gatineau, à l'instar des autres MRC de la région, s'est dotée d'un guichet unique de services en transport collectif et adapté (GUTACVG).

De son côté, le territoire des Collines-de-l'Outaouais a continué ses travaux qui mèneront à la mise en place d'une Régie inter-municipale de transports. Les citoyens de ce territoire bénéficieront éventuellement d'une intéressante amélioration de services à compter de l'automne 2014.



Enfin, il est dorénavant plus facile de compter sur le covoiturage pour se déplacer. Le Regroupement des transports adaptés et collectifs de la région de l'Outaouais (RTACRO) a orchestré la mise en place du site web www.covoiturageoutaouais.ca, en partenariat avec la CRÉO, la TJO et plusieurs autres partenaires. Ce site facilite le réseautage et la recherche de jumelages tout en améliorant la sécurité par la vérification du profil des usagers et la gestion des transactions.

Comité consultatif régional en transport collectif

Le comité consultatif régional en transport collectif a pour mandat de mettre en œuvre l'entente intervenue entre la CRÉO et le MTQ, en juin 2008, sur le transport collectif en milieu rural. Cette année, le comité a en outre réalisé la mise à jour du Plan d'action régional intégré en transport 2010-2016. Ce plan d'action actualisé a fait l'objet d'une recommandation favorable de la Commission régionale PEATT et a été adopté par le CA de la CRÉO le 25 mars 2013.

COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE PUBLIC DE L'OUTAOUAIS



Les mandats de la CRRRNTO sont institués par l'entente de mise en œuvre de l'approche intégrée et régionalisée (programme PAIR) du Ministère des Ressources naturelles (MRN) :

Mise en œuvre du Plan régional de développement des ressources et du territoire (PRDIRT)

La mise en œuvre du PRDIRT s'est poursuivie de manière soutenue pour une 2^{ième} année consécutive. 28 nouveaux projets ont été initiés et soutenus cette année par la CRRRNTO et, de ce nombre, 15 ont été complétés avant le 31 mars. La liste partielle de projets ci-dessous illustre la diversité et témoigne de l'envergure des travaux de la CRRRNTO :

- Détermination des lacs à haute valeur de conservation sur le territoire public – Volet travaux terrain
- Avis scientifique sur l'impact des changements climatiques sur les forêts et proposition de mesures d'adaptation
- Caractérisation de l'état actuel du réseau d'accès au territoire public et évaluation des coûts de remise à niveau
- Acquisition de connaissances sur l'habitat du fouille-roche gris (Phase 2)
- Intégration des valeurs de la communauté algonquine de Kitigan Zibi Anishinabeg au PRDIRT
- Contrôle du myriophylle à épis – Phase II
- Publication d'un guide syvicole pour le Thuya de l'Est
- Validation de l'indice de qualité d'habitat (IQH) de l'original dans le domaine bioclimatique de l'érablière à bouleau jaune
- Développement de nouveaux produits et marchés pour l'industrie des pourvoires
- Stratégie de développement récréotouristique
- Identification des milieux humides d'intérêt
- Création d'un site éducatif sur l'histoire forestière de l'Outaouais

Évaluation économique des biens et services écologiques fournis par les écosystèmes

Tenue d'ateliers sur les propriétés physiques et mécaniques du bois

Création d'un cahier de sensibilisation à la protection de la rainette faux-grillon sur terres privées

Soutien pour la cartographie de la répartition du dindon sauvage

Caractérisation d'un site de ponte de tortues à Bristol

Analyses d'impacts économiques de biens et services écologiques (BSE) en lien avec les enjeux des TLGIRT

Développement d'un site web de cartographie interactive pour les TLGIRT et le grand public

Analyse de rentabilité des approvisionnements forestiers (UA 071-52)

Tables locales de gestion intégrée des ressources et du territoire (TLGIRT)

Les 3 TLGIRT de l'Outaouais ont poursuivi les discussions entourant l'élaboration des plans d'aménagement forestier intégré (PAFI) tactiques et opérationnels, en collaboration avec la direction générale du MRN. Vu les livrables à produire dans des échéanciers très serrés, le rythme d'une rencontre mensuelle a été maintenu toute l'année.

Des modalités d'intervention temporaires applicables pour le PAFI opérationnel 2013-2014 ont été convenues et adoptées, accordant aux TLGIRT le temps nécessaire pour élaborer des solutions consensuelles sur les différents enjeux. Ainsi, l'élaboration de solutions concrètes s'est intensifiée et les premiers consensus ont été transmis au MRN afin que les aménagistes puissent les analyser et valider leur intégration dans la planification des travaux forestiers.

En vue de prendre des décisions concertées et unanimes sur les meilleures solutions à mettre en œuvre, un des grands défis des TLGIRT est la méconnaissance des impacts de ces décisions sur les volumes de bois générés, tant du point de vue de la quantité, de la qualité et du coût d'approvisionnement. Afin de les soutenir dans leur réflexion, la CRRRNTO a initié un projet d'accompagnement technique avec la firme GENIVAR.

Consultation publique sur les plans d'aménagement forestier intégrés opérationnels (PAFI)

L'année a été marquée par 3 démarches distinctes de consultation publique ayant porté sur 2 versions différentes du PAFI opérationnel et du 1^{er} PAFI tactique pour chacune des 6 unités d'aménagement de la région. La CRRNTO a produit et transmis 3 rapports de consultation au MRN :

Une 1^{re} consultation publique portant sur les plans d'aménagement forestier intégrés opérationnels (PAFI-O) 2013-2014, s'est tenue du 11 avril au 5 mai 2012. Elle portait sur les secteurs d'intervention potentiels, la localisation possible des chemins et autres infrastructures à construire ou améliorer dans le cadre de ces PAFI.

Une consultation publique portant sur les plans d'aménagement forestier intégrés tactiques (PAFI-T), pour la période 2013-2018, s'est déroulée du 9 janvier au 22 février 2013.

Une deuxième consultation publique portant sur les plans d'aménagement forestier intégrés opérationnels (PAFI-O), pour la période 2013-2014, s'est tenue du 6 février au 2 mars 2013.

Comité consultatif en matière d'éducation et de communication

Le Comité consultatif en matière d'éducation et de communication a élaboré le 1^{er} Plan régional d'éducation et de communication de la CRRNTO, adopté par la CRÉO le 11 février 2013. Une douzaine de projets ont été appuyés de concert avec les partenaires. Ces activités, financées via la Mesure de soutien à l'information et à l'éducation forestière (MSIEF) du MRN, ont pour objectif la mise en valeur, l'enrichissement, la promotion de la culture forestière et le développement du sentiment d'appartenance à la forêt et son utilisation.

Course destination forêt - 2^e édition

La 2^e édition de la Course destination forêt a été financée par la MSIEF, en collaboration avec divers partenaires. Cette année, le but du concours était de créer 5 courts métrages documentaires ayant pour thème « **Vivre de la forêt** ». En plus de favoriser la création d'outils originaux de promotion de la culture forestière en Outaouais, ce concours permet à des jeunes âgés de moins de 18 ans et étudiants au 2^e cycle du secondaire de travailler sur un projet cinéma hors de l'ordinaire en leur offrant une expérience valorisante les amenant à découvrir le secteur forestier de la région. Cinq finalistes ont présenté leur film, soit : Maryse Vallières, Zacharie Turgeon, Thamila Faradji, Philip Roy et Guillaume Lalonde. Philip Roy fut le grand vainqueur avec son film « **L'étincelle** ». Âgé de 16 ans, il étudie à la



Zacharie, Thamila, Philip, Maryse et Guillaume.

Cité-étudiante de la Haute-Gatineau, à Maniwaki. Son court métrage dépeint la passion d'un homme qui a choisi très jeune de devenir pompier forestier. Le prix du public a été remis à Zacharie Turgeon, 16 ans, étudiant à l'école secondaire de l'Île à Gatineau. Son film « **Voir la vie en vert** » invite à découvrir le potentiel récréatif et thérapeutique de la forêt dans la MRC des Collines.

Camp forestier des professeurs 2012



C'est à l'auberge *Les couleurs de France*, à Duhamel, qu'a eu lieu la 1^{re} édition du Camp forestier des profs. La CRRNTO a mandaté le RESBO pour organiser cet événement unique

en Outaouais. Vingt intervenants du milieu scolaire ont eu droit à 4 jours « d'école en forêt », avec des ateliers pratiques, des visites d'usines et de chantiers forestiers et des conférences enrichissantes qui leur permettront de mieux transmettre à la relève de demain une foule d'informations sur la forêt.

Démarche gouvernementale visant à compléter le réseau d'aires protégées

L'objectif de cette démarche est de porter le réseau d'aires protégées du Québec à 12 % de la superficie du territoire en 2015. Du 24 septembre au 25 octobre 2012, une consultation publique a été organisée par la CRRNTO. Huit territoires d'intérêt faisaient l'objet de la consultation. Des séances d'information publiques ont été tenues à Thurso, Maniwaki, Bristol et Gatineau. Au total, 24 organisations ou individus ont déposé des documents et un rapport synthèse a été préparé par la CRRNTO puis rendu public le 28 janvier 2013. Ces résultats serviront à la rédaction d'un avis régional à être déposé au MDDEFP en juin 2013.

TABLE JEUNESSE OUTAOUAIS



La mission de la TJO est de favoriser l'implication citoyenne des jeunes de 12 à 35 ans dans le développement local et régional. Elle a pour mandats de représenter, d'informer, de conseiller et de veiller aux intérêts et aux préoccupations des jeunes auprès des partenaires et des instances décisionnelles. De plus, la TJO dispose du Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ) pour soutenir des projets réalisés par et pour les jeunes.

Le rapport annuel de la TJO est disponible au www.tjo.ca

Stimuler l'intérêt des jeunes à s'impliquer dans le développement de leur milieu

La TJO s'acquitte de cet important mandat par de nombreux projets :

Appel de candidatures pour le prix de l'Activité de reconnaissance du Secrétariat à la jeunesse;

Électeurs en herbe (simulation d'élections dans plusieurs écoles secondaires et primaires ainsi que différentes Maisons des jeunes), 150 participants aux dernières élections;

Mise à jour du Petit guide de l'électeur pour vulgariser l'information sur les partis et les candidats lors des élections provinciales;



Déploiement de la campagne de pression sociale originale « Moi j'y vote » visant à inciter les jeunes à s'informer et à aller voter;

Promotion de la participation citoyenne auprès des jeunes via le site web www.tjo.ca (7 540 visites en 2012-2013) et les médias sociaux.

Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)

Le FRIJ permet la réalisation de nombreux projets jeunesse locaux (PJL) et d'actions jeunesse structurantes (AJS). Deux appels de projets ont permis cette année le financement de 23 PJL pour un total de 190 250 \$. De plus, trois AJS ont été financées pour un total de 225 400 \$. Plus de détails au www.tjo.ca.

Favoriser la représentation des jeunes dans le développement régional

La TJO fait de nombreuses démarches pour sensibiliser les organisations à impliquer davantage les jeunes sur leur conseil d'administration et faire connaître aux jeunes les différentes possibilités d'implication dans leur milieu. La TJO reconnaît aussi l'importance de valoriser l'implication des jeunes et les initiatives citoyennes jeunesse qui transforment, à leur façon, les communautés. La 5^e édition du concours en entrepreneuriat social a justement permis de souligner le travail de deux projets à succès, soit *Sacafolie* et l'entreprise de jardinage *Jeunes en action*.

Concertation et rôle-conseil en matière jeunesse

Afin que la voix des jeunes soit entendue dans les dossiers qui les concernent, la TJO siège sur plus de 20 tables de concertation et comités consultatifs, en plus des commissions régionales de la CRÉO. Elle s'est d'ailleurs assurée d'une participation dynamique de plusieurs jeunes à toutes les consultations de la CRÉO en vue d'élaborer le PSR 2012-2017. Elle participe aussi aux activités de la Table de concertation des forums jeunesse régionaux du Québec.

La TJO s'implique aussi dans diverses ententes régionales et à divers comités de partenaires afin de faire avancer les priorités qui concernent les jeunes :

L'amélioration de la persévérance scolaire;

Le développement et soutien de la relève artistique et en loisir culturel dans la région;

Le développement de l'économie sociale;

La sensibilisation aux saines habitudes de vie.

Jumelage jeune - élu municipal et mentorat

Afin d'encourager la participation des jeunes



dans les instances démocratiques et faciliter l'implication des jeunes en politique municipale, un projet de mentorat politique a été lancé ce printemps, en partenariat avec AGIR, afin de jumeler des élus et des jeunes candidats potentiels.

Par ailleurs, la TJO a permis à un jeune de la région, monsieur Andrian Corbo, de participer au projet de jumelage « jeune - élu municipal » de la FQM.

Conférence régionale des élus de l'Outaouais
www.cre-o.qc.ca
394, boulevard Maloney Ouest, bureau 101
Gatineau (Québec) J8P 7Z5
Tél. : 819 663-2480
Télec. : 819 663-9950



créagora
COOPÉRATIVE DE TRAVAIL

Studio créatif Coloc - coop de travail
[www.coloc.coop]

La conception graphique de ce rapport annuel a été réalisée par le Studio créatif Coloc. Cette coopérative de travail est membre de Créagora, premier espace coopératif de travail à Gatineau. Un endroit unique, ouvert à tous, qui offre un lieu pour travailler, échanger et réseauter.