

**CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS
DES LAURENTIDES**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Exercice terminé le 31 mars 2013



CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

TABLE DES MATIÈRES

Exercice terminé le 31 mars 2013

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1
ÉTATS FINANCIERS :	
Produits et charges	3
Soldes de fonds	4
Bilan	5
Flux de trésorerie	6
NOTES COMPLÉMENTAIRES	7
AUTRES RENSEIGNEMENTS :	
Annexe A - Fonds et projets spéciaux	16
B - Charges de fonctionnement	17
C - Charges du conseil d'administration	17
D - Fonds et projets spéciaux - Paysages	18
E - Fonds et projets spéciaux - Commission des ressources naturelles et du territoire des Laurentides	19



AMYOT GÉLINAS



SOCIÉTÉ DE
COMPTABLES
PROFESSIONNELS
AGRÉÉS

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Sainte-Agathe-des-Monts
124, rue Saint-Vincent
Sainte-Agathe-des-Monts
Qc J8C 2B1
T. 819 326 3400
F. 819 326 8839

Aux administrateurs de
Conférence régionale des élus des Laurentides

Saint-Jérôme
3-4-255, rue de Martigny O
Saint-Jérôme
Qc J7Y 2G4
T. 450 432.8625
F. 450 432.8868

Rapport sur les états financiers

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES, qui comprennent les bilans au 31 mars 2013, au 31 mars 2012 et au 1^{er} avril 2011, et les états des produits et charges, des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour les exercices terminés le 31 mars 2013 et le 31 mars 2012, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Mont-Tremblant
969, rue de Saint-Jovite
bur. 201, Mont-Tremblant
Qc J8E 3J8
T. 819 425.8691
F. 819 425.9266

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Sainte-Adèle
916, boul. de Sainte-Adèle
bur. 112, Sainte-Adèle
Qc J8B 2N2
T. 450 229.2987
F. 450 229.7749

Lachute
408A, rue Principale
Lachute
Qc J8H 1Y2
T. 450 562.3775
F. 450 562.1757

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Blainville
905, boul. Michèle-Bohec
bur. 100, Blainville
Qc J7C 5J6
T. 450 971.1550
F. 450 971.4646

Rivière-Rouge
709, rue de l'Annonciation Nord
Rivière-Rouge
Qc J0T 1T0
T. 819 275.1666
F. 819 275.1113

Amyot Gélinas
S.E.N.C.R.L.

SANS FRAIS
1.877 326 3400
info@amyotgelinas.com
amyotgelinas.com

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives résultant de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'organisme portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES au 31 mars 2013, au 31 mars 2012 et au 1^{er} avril 2011, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour les exercices terminés le 31 mars 2013 et le 31 mars 2012, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Prévisions

Les données présentées à titre de prévisions de l'exercice terminé au 31 mars 2013 ont été préparées sur la base d'hypothèses comptables, financières et statistiques, conséquemment, nous n'exprimons pas d'opinion sur ces prévisions.

Amyot Gélinas, A.C.N.C.K.L.¹

Comptables professionnels agréés

Saint-Jérôme
le 27 juin 2013

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

PRODUITS ET CHARGES

Exercice terminé le 31 mars

	2013		2012	
	Fonction- nement	Immobi- lisations	Total	Total
PRODUITS				
Subventions				
Fonctionnement	1 271 562 \$	-	1 271 562 \$	1 099 176 \$
Fonds et projets spéciaux (annexe A)	5 579 022	-	5 579 022	3 473 397
	6 850 584	-	6 850 584	4 572 573
Intérêts	4 211	-	4 211	6 198
Autres	67 467	-	67 467	49 359
	6 922 262	-	6 922 262	4 628 130
CHARGES				
Fonds et projets spéciaux (annexe A)	5 579 022	-	5 579 022	3 473 397
Fonctionnement (annexe B)	824 975	-	824 975	776 072
Conseil d'administration (annexe C)	64 250	-	64 250	77 669
Amortissements	-	21 971	21 971	22 829
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	-	3 523	3 523	-
	6 468 247	25 494	6 493 741	4 349 967
EXCÉDENT	454 015 \$	(25 494) \$	428 521 \$	278 163 \$

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

SOLDES DE FONDS

Exercice terminé le 31 mars

	2013			2012	
	Fonction- nement	Immobi- lisations	Réserve Fonds régional	Total	Total
SOLDE AU DÉBUT	- \$	93 813 \$	396 439 \$	490 252 \$	212 089 \$
Excédent	454 015	(25 494)	-	428 521	278 163
Investissement en immobili- sations	(7 519)	7 519	-	-	-
Virement à la réserve	(446 496)	-	446 496	-	-
SOLDE À LA FIN	- \$	75 838 \$	842 935 \$	918 773 \$	490 252 \$



CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

BILAN	<u>31 mars 2013</u>	<u>31 mars 2012</u>	<u>1er avril 2011</u>
ACTIF			
ACTIF À COURT TERME			
Encaisse	1 770 316 \$	1 071 216 \$	1 259 206 \$
Subventions (note 4)	3 078 917	3 281 479	2 777 131
Débiteurs (note 4)	26 545	85 007	36 833
Charges payées d'avance	<u>85 034</u>	<u>38 428</u>	<u>125 103</u>
	4 960 812	4 476 130	4 198 273
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)	73 391	90 319	94 871
SITE WEB - valeur amortie	<u>2 446</u>	<u>3 494</u>	<u>4 992</u>
	<u>5 036 649 \$</u>	<u>4 569 943 \$</u>	<u>4 298 136 \$</u>
PASSIF			
PASSIF À COURT TERME			
Créditeurs (note 6)	2 621 539 \$	1 187 667 \$	1 859 460 \$
Produits reportés (note 8)	1 489 798	2 883 631	2 226 587
Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 7)	<u>2 040</u>	<u>1 854</u>	<u>-</u>
	4 113 377	4 073 152	4 086 047
DETTE À LONG TERME (note 7)	<u>4 499</u>	<u>6 539</u>	<u>-</u>
	<u>4 117 876</u>	<u>4 079 691</u>	<u>4 086 047</u>
SOLDES DE FONDS			
Investis en immobilisations	75 838	93 813	99 865
Grevés d'une affectation d'origine interne (note 9)	<u>842 935</u>	<u>396 439</u>	<u>112 224</u>
	918 773	490 252	212 089
	<u>5 036 649 \$</u>	<u>4 569 943 \$</u>	<u>4 298 136 \$</u>

ENGAGEMENTS (note 10)

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

....., administrateur

....., administrateur



CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice terminé le 31 mars

	2013	2012
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent	428 521 \$	278 163 \$
Éléments n'impliquant aucun mouvement de trésorerie :		
Amortissements	21 971	22 829
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	3 523	-
	454 015	300 992
Variation nette des éléments hors caisse liée aux activités d'exploitation	254 458	(480 596)
	708 473	(179 604)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Obtention de financement supplémentaire	-	8 393
Remboursement de la dette	(1 854)	-
	(1 854)	8 393
ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(7 519)	(16 779)
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE	699 100	(187 990)
ENCAISSE AU DÉBUT	1 071 216	1 259 206
ENCAISSE À LA FIN	1 770 316 \$	1 071 216 \$



CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2013

1. STATUT ET OBJECTIFS

Instituées en vertu de la Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT) (L.R.Q., c. M-22.1), les Conférences régionales des élus constituent, pour le territoire ou la communauté qu'elles représentent, l'interlocuteur privilégié du gouvernement du Québec en matière de développement régional.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été établis conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Comptabilité par fonds

Les produits et les charges afférents à la prestation des services réguliers de l'organisme et à l'administration sont présentés dans le fonds de fonctionnement.

Le fonds d'immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations.

Constatation des produits et des apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus de placements affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les revenus de placements non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

Les autres produits sont constatés à titre de produits lorsque le service a été rendu.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2013

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

Immobilisations corporelles et bien loué en vertu d'un contrat de location-acquisition

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût.

Le bien loué en vertu d'un contrat de location-acquisition est comptabilisé au coût, c'est-à-dire à la valeur actualisée des paiements minimums exigibles en vertu du bail.

L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes et taux suivants :

	<u>Méthodes</u>	<u>Taux</u>
Équipement	solde décroissant	20 %
Mobilier de bureau et équipement informatique	solde décroissant	20 %
Améliorations locatives	linéaire (durée résiduelle du bail)	

Site web

Le site web est comptabilisé au coût. L'amortissement est calculé en fonction de sa durée de vie utile selon la méthode linéaire sur 3 ans.

Apports reçus sous forme de services

En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services par les bénévoles, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

Évaluation des instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des fournisseurs et des sommes à payer liées aux projets.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2013

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs, des passifs, des produits et des charges. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils sont connus.

3. INCIDENCE DU CHANGEMENT DE RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les présents états financiers sont les premiers états financiers dans lesquels l'organisme a appliqué les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. L'application initiale de ce nouveau référentiel n'a eu aucune incidence sur l'excédent des produits sur les charges de l'organisme pour l'exercice se terminant le 31 mars 2012, ni sur son actif net à la date de transition, soit le 1er avril 2011.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2013

4. DÉBITEURS	31 mars 2013	31 mars 2012	1er avril 2011
Subventions :			
Fonds de développement régional	1 852 735 \$	1 111 208 \$	1 547 155 \$
Commission des Ressources naturelles et du Territoire (CRNTL)	57 380	347 281	307 226
Véhicules hors route (VHR)	-	-	80 000
Projet de paysages dans la région des Laurentides	155 000	150 000	200 000
Ententes	356 750	428 750	642 750
Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité (PAGSIS)	278 652	865 840	-
Volet II	378 400	378 400	-
	<u>3 078 917</u>	<u>3 281 479</u>	<u>2 777 131</u>
Taxes	25 822	27 150	25 649
Autres	723	57 857	11 184
	<u>26 545</u>	<u>85 007</u>	<u>36 833</u>
	<u><u>3 105 462 \$</u></u>	<u><u>3 366 486 \$</u></u>	<u><u>2 813 964 \$</u></u>

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2013

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	31 mars 2013			
	Coût	Amortis- sément cumulé	Valeur nette	
Mobilier de bureau et équipement informatique	103 734 \$	59 380 \$	44 354 \$	
Améliorations locatives	74 760	53 292	21 468	
Équipement loué en vertu d'un contrat de location-acquisition	10 211	2 642	7 569	
	<u>188 705 \$</u>	<u>115 314 \$</u>	<u>73 391 \$</u>	
				1er avril 2011
	31 mars 2012			Valeur nette
	Coût	Amortis- sément cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Mobilier de bureau et équipement informatique	112 235 \$	61 728 \$	50 507 \$	55 639 \$
Améliorations locatives	74 760	44 410	30 350	39 232
Équipement loué en vertu d'un contrat de location-acquisition	10 211	749	9 462	-
	<u>197 206 \$</u>	<u>106 887 \$</u>	<u>90 319 \$</u>	<u>94 871 \$</u>

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2013

6. CRÉDITEURS	31 mars 2013	31 mars 2012	1er avril 2011
Fournisseurs et frais courus	38 189 \$	116 684 \$	477 242 \$
Subventions	2 439 509	966 920	1 288 695
Salaires et vacances	100 149	69 948	64 674
Salaires et vacances - CRNTL	43 692	34 115	28 849
	<u>2 621 539 \$</u>	<u>1 187 667 \$</u>	<u>1 859 460 \$</u>

7. OBLIGATIONS DÉCOULANT D'UN CONTRAT DE LOCATION-ACQUISITION

Contrat de location portant intérêts au taux de 9,6 %, échéant en février 2016	7 524 \$	10 105 \$	- \$
Intérêts inclus dans les versements	<u>985</u>	<u>1 712</u>	<u>-</u>
	6 539	8 393	-
Portion échéant au cours du prochain exercice	<u>2 040</u>	<u>1 854</u>	<u>-</u>
	<u>4 499 \$</u>	<u>6 539 \$</u>	<u>- \$</u>

Les paiements minimums exigibles en vertu du contrat de location-acquisition à effectuer durant les prochains exercices sont les suivants :

2014	-	2 580 \$
2015	-	2 580 \$
2016	-	2 364 \$

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2013

8. PRODUITS REPORTÉS

Les produits reportés à court terme se rapportent aux fonds reçus au cours de l'exercice et destinés à couvrir des charges de projets spéciaux de l'exercice subséquent. Ils représentent les sommes engagées par l'organisme, soit via des ententes ou par décision du conseil d'administration. Les produits reportés se répartissent comme suit :

	31 mars 2013	31 mars 2012	1er avril 2011
FDR consolidé	483 540 \$	522 406 \$	571 567 \$
Ententes :			
Égalité entre les femmes et les hommes (F-H) (2011-2015)	-	46 000	-
Véhicules hors route (VHR) (2009-2012)	33 243	78 218	152 211
Immigration (2008-2012)	178 507	223 507	506 192
Améliorations des conditions de pratique des artistes, des écrivains et des organismes artistiques professionnels (CALQ) (2007-2013)	122 363	223 650	217 361
Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité (PAGSIS) (2010-2015)	-	858 840	50 000
Amélioration des conditions de vie des personnes âgées (2007-2012)	31 713	224 227	202 026
Commission des Ressources naturelles et du Territoire (CRNTL) (2008-2013)	8 719	255 624	277 022
Projet de paysages dans la région des Laurentides (2009-2014)	108 990	172 139	250 208
Développement et consolidation des entre- prises d'économie sociale (2010-2015)	127 434	136 110	-
Projet de planification régionale du transport	204 728	106 193	-
Sport de Haut Niveau	185 382	28 259	-
Autres	5 179	8 458	-
	<u>1 489 798 \$</u>	<u>2 883 631 \$</u>	<u>2 226 587 \$</u>

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2013

9. SOLDE DE FONDS GREVÉ D'UNE AFFECTATION D'ORIGINE INTERNE

Le conseil d'administration a approuvé l'affectation à la réserve du Fonds régional d'une somme de 446 496 \$ dont un montant de 52 000 \$ est réservé aux ressources humaines.

10. ENGAGEMENTS

L'organisme s'est engagé par baux et contrats de location. Le solde des engagements suivant ces baux et contrats s'établit à 336 670 \$. Les paiements minimums exigibles au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2014	-	110 547 \$
2015	-	111 818 \$
2016	-	113 108 \$
2017	-	845 \$
2018	-	352 \$

11. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'organisme aux risques à la date du bilan, soit au 31 mars 2013.

Risque de liquidité

L'organisme est exposé à un risque de liquidité principalement en regard de ses créiteurs.

Risque de crédit

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2013

12. CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés pour se conformer à la présentation de l'exercice courant.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

ANNEXE A - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 mars

	2013		2012	
	Produits	Charges	Résultat	Résultat
A - FONDS ET PROJETS SPÉCIAUX				
FDR consolidé	1 010 162 \$	1 010 162 \$	- \$	- \$
Entente - Égalité entre les hommes et les femmes	193 333	193 333	-	-
Projet de paysages dans la région des Laurentides (2009-2014)	179 881	179 881	-	-
Véhicules hors route (VHR) (2009-2012)	44 975	44 975	-	-
Améliorations des conditions de vie des personnes âgées (2007-2012)	119 679	119 679	-	-
Fonds franco-qubécois	33 679	33 679	-	-
Sport de Haut Niveau	139 187	139 187	-	-
Immigration (2008-2012)	45 000	45 000	-	-
Volet II	946 000	946 000	-	-
Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité (PAGSIS) (2010-2015)	1 853 575	1 853 575	-	-
Développement et consolidation des entreprises d'économie sociale (2010-2015)	114 927	114 927	-	-
Amélioration des conditions de pratiques des artistes, des écrivains et des organismes artistiques professionnels (CALQ) (2007-2013)	158 787	158 787	-	-
Commission des Ressources naturelles et du Territoire (CRNTL) (2008-2013)	738 372	738 372	-	-
Projet de planification régionale du transport	1 465	1 465	-	-
	<u>5 579 022 \$</u>	<u>5 579 022 \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

ANNEXES B ET C - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 mars

	2013		2012
	<u>Prévisions</u>	<u>Réalisation</u>	<u>Réalisation</u>
B - CHARGES DE FONCTIONNEMENT			
Salaires et charges sociales	628 948 \$	576 875 \$	461 907 \$
Assurances	5 500	6 306	4 922
Dossiers spéciaux	34 000	22 006	101 673
Entretien et location - matériel de bureau	18 000	17 394	29 201
Formation	6 064	4 792	2 113
Frais de bureau	12 686	11 705	12 317
Frais reliés au bureau de direction	-	-	13 756
Frais de déplacements et représentation	22 000	16 569	13 632
Frais de représentation régionale et internationale	25 000	14 819	4 700
Loyer et frais partagés	86 855	83 901	81 477
Publicité et documentation	10 000	5 679	12 046
Services professionnels	39 000	42 322	22 787
Télécommunications	26 000	22 607	15 541
	<u>914 053 \$</u>	<u>824 975 \$</u>	<u>776 072 \$</u>

C - CHARGES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Allocations, jetons de présence et RREM	54 341 \$	54 411 \$	54 383 \$
Frais de réunion	10 000	9 839	7 878
Lac à l'épaule	-	-	15 408
	<u>64 341 \$</u>	<u>64 250 \$</u>	<u>77 669 \$</u>

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

ANNEXE D - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 mars 2013

	<u>Prévisions</u>	<u>Réel</u>
D - FONDS ET PROJETS SPÉCIAUX - PAYSAGES		
PRODUITS	<u>145 000 \$</u>	<u>179 881 \$</u>
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Salaires et charges sociales	78 000	157 591
Formation	750	472
Frais de déplacements et de représentation	7 200	2 611
Frais de gestion	15 000	16 606
Frais de bureau	700	568
Cartographie/géomatique	10 000	-
Publicité et documentation	1 250	493
Services externes - animation et enquêtes	-	-
Services professionnels	30 600	645
Télécommunications	1 500	895
	<u>145 000</u>	<u>179 881</u>
EXCÉDENT	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DES LAURENTIDES

ANNEXE E - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 mars 2013

	<u>Prévisions</u>	<u>Réel</u>
E - FONDS ET PROJETS SPÉCIAUX - COMMISSION DES RESSOURCES NATURELLES ET DU TERRI- TOIRE DES LAURENTIDES		
PRODUITS	746 903 \$	738 372 \$
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Salaires et charges sociales	305 512	308 003
Assurances	1 000	732
Consultation publique	6 000	783
Entretien et location de matériel de bureau	15 400	9 823
Formation	3 700	1 051
Frais de bureau	9 690	8 107
Frais de déplacements et de représentation	16 700	12 378
Frais de gestion	16 800	16 800
Frais pour le forum régional des commissions	5 000	2 140
Loyer	24 000	22 896
Planification forestière	36 100	19 961
Publicité et documentation	3 850	71
Réserve pour la mise en œuvre du PRDIRT	227 331	279 338
Services professionnels	36 600	28 923
Télécommunications	6 500	3 678
	<u>714 183</u>	<u>714 684</u>
CHARGES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION		
Allocation et jetons de présence	23 695	16 914
Frais de réunion	7 025	6 128
Forum national des commissions	2 000	646
	<u>32 720</u>	<u>23 688</u>
TOTAL DES CHARGES	<u>746 903</u>	<u>738 372</u>
EXCÉDENT	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>

