

**CONFÉRENCE RÉGIONALE DES  
ÉLUS DE L'ESTRIE  
RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
AU 31 MARS 2013**

# CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE

## RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 MARS 2013

---

<b>RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT</b>	1
<b>ÉTATS FINANCIERS</b>	
Résultats	3
Évolution de l'actif net	5
Bilan	6
Flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8
<b>RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES</b>	
Annexe A - Mission	13
Annexe B - Fonds de développement régional (FDR)	15
Annexe C - Forum Jeunesse Estrie	26
Annexe D - Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire Entente II	28
Annexe E - Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT)	29
Annexe F - Plan de développement du transport collectif inter MRC en Estrie	30
Annexe G - Engagement Jeunesse de l'Estrie	31
Annexe H - Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Estrie	32
Annexe I - Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie	35
Annexe J - Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale en Estrie	36
Annexe K - Entente intérimaire en matière d'immigration dans la région de l'Estrie	37
Annexe L - Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale	38
Annexe M - Programme d'acquisition de connaissances et de mise en valeur de la ressource faunique - An 1 et An 2	39
Annexe N - Entente de délégation Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II	40
Annexe O - Entente administrative sur la gestion du fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité	51
Annexe P - Estrie région vedette - Congrès FQM 2011	54
Annexe Q - Étude sur les voies de développement économique utilisant l'aéroport de Sherbrooke - Phase II	55
Annexe R - ADDENDA 2010-2011 à l'entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie Conciliation famille études travail dans les communautés de l'Estrie	56
Annexe S - Entente spécifique portant sur le renforcement des arts et de la culture dans la région de l'Estrie	57
Annexe T - Entente spécifique sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région de l'Estrie 2011-2015	60
Annexe U - Plan d'action de l'Estrie à l'international et partenariats	61

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de la  
**CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE, qui comprend le bilan au 31 mars 2013, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilités de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

*Observation*

Le budget de l'exercice terminé le 31 mars 2013 a été préparé sur la base d'hypothèses comptables, financières et statistiques. Conséquemment nous n'exprimons pas d'opinion sur ces prévisions.

*Opinion*

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE au 31 mars 2013, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

*Guérin Mouin CPA LP*  
*Par Michel Guérin CPA Auditeur, CA*  
Michel Guérin, CPA auditeur, CA  
Sherbrooke (Québec)  
Le 19 juin 2013

## RÉSULTATS

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>PRODUITS</b>			
Mission (Annexe A)	1 094 400 \$	1 140 098 \$	985 338 \$
Fonds de développement régional (FDR) (Annexe B)	3 728 238	1 438 223	1 518 445
Forum Jeunesse Estrie (Annexe C)	1 334 658	633 204	650 076
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire - Entente II (Annexe D)	-	-	5 135
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) (Annexe E)	430 490	390 907	390 177
Plan de développement du transport collectif inter MRC en Estrie (Annexe F)	150 000	23 537	-
Engagement Jeunesse de l'Estrie (Annexe G)	73 357	73 040	72 254
Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Estrie (Annexe H)	293 120	169 047	143 798
Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie (Annexe I)	-	-	8 500
Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale en Estrie (Annexe J)	100 000	100 000	100 000
Entente intérimaire en matière d'immigration dans la région de l'Estrie (Annexe K)	-	-	1 865
Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale (Annexe L)	-	-	31 189
Programme d'acquisition de connaissances et de mise en valeur de la ressource faunique - An 1 et An 2 (Annexe M)	4 704	-	2 171
Entente de délégation Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II (Annexe N)	839 926	614 914	683 210
Entente administrative sur la gestion du fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité (Annexe O)	1 609 273	813 434	73 695
Estrie région vedette - Congrès FQM 2011 (Annexe P)	-	-	85 338
Étude sur les voies de développement économique utilisant l'aéroport de Sherbrooke - Phase II (Annexe Q)	76 727	57 160	18 273
ADDENDA 2010-2011 à l'entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie Conciliation famille études travail dans les communautés de l'Estrie			
- Volet I (Annexe R)	39 000	33 000	33 000
- Volet II - Entente jeunesse (Annexe R)	19 222	4 000	33 000
Entente spécifique portant sur le renforcement des arts et de la culture dans la région de l'Estrie (Annexe S)	260 000	184 515	-
Entente spécifique sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région de l'Estrie 2011-2015 (Annexe T)	165 500	72 558	-
Plan d'action de l'Estrie à l'international et partenariats (Annexe U)	30 000	7 490	-
	<b>10 248 615</b>	<b>5 755 127</b>	<b>4 835 464</b>

## RÉSULTATS

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

	Budget		Réalizations	
	2011-2012		2013	2012
<b>CHARGES</b>				
Mission (Annexe A)	1 094 400	\$	1 033 958	\$ 941 874
Fonds de développement régional (FDR) (Annexe B)	3 728 238		1 438 223	1 518 445
Forum Jeunesse Estrie (Annexe C)	1 334 658		633 204	650 076
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire - Entente II (Annexe D)	-		-	5 135
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) (Annexe E)	430 490		390 907	390 177
Plan de développement du transport collectif inter MRC en Estrie (Annexe F)	150 000		23 537	-
Engagement Jeunesse de l'Estrie (Annexe G)	73 357		73 040	72 254
Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Estrie (Annexe H)	293 120		169 047	143 798
Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie (Annexe I)	-		-	8 500
Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale en Estrie (Annexe J)	100 000		100 000	100 000
Entente intérimaire en matière d'immigration dans la région de l'Estrie (Annexe K)	-		-	1 865
Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale (Annexe L)	-		-	31 189
Programme d'acquisition de connaissances et de mise en valeur de la ressource faunique - An 1 et An 2 (Annexe M)	4 704		-	2 171
Entente de délégation Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II (Annexe N)	839 926		614 914	683 210
Entente administrative sur la gestion du fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité (Annexe O)	1 609 273		813 434	73 695
Estrie région vedette - Congrès FQM 2011 (Annexe P)	-		-	85 338
Étude sur les voies de développement économique utilisant l'aéroport de Sherbrooke - Phase II (Annexe Q)	76 727		57 160	18 273
ADDENDA 2010-2011 à l'entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie				
Conciliation famille études travail dans les communautés de l'Estrie				
- Volet I (Annexe R)	39 000		33 000	33 000
- Volet II - Entente jeunesse (Annexe R)	19 222		4 000	33 000
Entente spécifique portant sur le renforcement des arts et de la culture dans la région de l'Estrie (Annexe S)	260 000		184 515	-
Entente spécifique sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région de l'Estrie 2011-2015 (Annexe T)	165 500		72 558	-
Plan d'action de l'Estrie à l'international et partenariats (Annexe U)	30 000		7 490	-
	<u>10 248 615</u>		<u>5 648 987</u>	<u>4 792 000</u>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<u>-</u>	<u>\$</u>	<u>106 140</u>	<u>\$ 43 464</u>

**ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET**  
**DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013**

	2013		2012
	Non grevés d'affectations	Investis en Immo- bilisations	Total
			Total
<b>SOLDES AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>463 114 \$</b>	<b>49 172 \$</b>	<b>512 286 \$</b>
Excédent des produits sur les charges	106 140	-	106 140
Virements interfonds (Note 3)	10 228	(10 228)	-
	<b>116 368</b>	<b>(10 228)</b>	<b>106 140</b>
<b>SOLDES À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>579 482 \$</b>	<b>38 944 \$</b>	<b>618 426 \$</b>

## BILAN

AU 31 MARS 2013

	2013		2012	
	Fonds d'adminis- tration	Fonds d'immobi- lisations	Total	Total
<b>ACTIF</b>				
<b>À COURT TERME</b>				
Encaisse	538 684 \$	- \$	538 684 \$	404 299 \$
Débiteurs (Note 4)	168 087	-	168 087	111 186
Dépôts à terme, 1,34%, échéant en avril 2013	2 000 000	-	2 000 000	2 600 000
	<u>2 706 771</u>	<u>-</u>	<u>2 706 771</u>	<u>3 115 485</u>
<b>IMMOBILISATIONS</b>				
CORPORELLES (Note 5)	-	38 944	38 944	49 172
	<u>2 706 771 \$</u>	<u>38 944 \$</u>	<u>2 745 715 \$</u>	<u>3 164 657 \$</u>
<b>PASSIF</b>				
<b>PASSIF À COURT TERME</b>				
Créditeurs (Note 6)	330 903 \$	- \$	330 903 \$	241 055 \$
Revenus reportés (Note 7)	1 796 386	-	1 796 386	2 411 316
	<u>2 127 289</u>	<u>-</u>	<u>2 127 289</u>	<u>2 652 371</u>
<b>ACTIF NET</b>				
Investis en immobilisations	-	38 944	38 944	49 172
Non grevés d'affectations	579 482	-	579 482	463 114
	<u>579 482</u>	<u>38 944</u>	<u>618 426</u>	<u>512 286</u>
	<u>2 706 771 \$</u>	<u>38 944 \$</u>	<u>2 745 715 \$</u>	<u>3 164 657 \$</u>

ENGAGEMENT CONTRACTUEL (Note 8)

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

\_\_\_\_\_, Administrateur

\_\_\_\_\_, Administrateur

## FLUX DE TRÉSORERIE

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	106 140 \$	43 464 \$
Éléments n'affectant pas la trésorerie:		
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>13 077</u>	<u>14 356</u>
	119 217	57 820
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	(56 901)	(15 898)
Créditeurs	89 848	57 483
Revenus reportés	<u>(614 930)</u>	<u>460 062</u>
	<u>(462 766)</u>	<u>559 467</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(2 849)	(10 057)
Variation des dépôts à terme	<u>600 000</u>	<u>(600 000)</u>
	<u>597 151</u>	<u>(610 057)</u>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>		
	134 385	(50 590)
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<u>404 299</u>	<u>454 889</u>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<u>538 684 \$</u>	<u>404 299 \$</u>

La trésorerie et équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS**

---

La Conférence Régionale des Élus de l'Estrie a été constituée en vertu de la Loi sur le Ministère du Développement Économique et Régional et de la Recherche. Elle est l'interlocuteur privilégié du gouvernement en matière de développement régional pour la région administrative de l'Estrie.

**2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

---

Les états financiers ont été dressés conformément aux normes comptables relatives aux organismes sans but lucratif publiées par l'ICCA et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes:

## a) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs, des passifs, des produits et des charges.

## b) Comptabilité par fonds

Les produits et les charges afférents à la prestation de services et à l'administration sont présentés dans le fonds d'administration générale.

Le fonds des immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations.

## c) Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour la comptabilisation des produits. Les produits affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les produits non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

## d) Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'entité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le découvert et le disponible et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que l'entité ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

## e) Instruments financiers

Les organismes sans but lucratif peuvent choisir d'adopter les chapitres 3862, *Instruments financiers - informations à fournir* et 3862, *Instruments financiers - présentation*, de sorte que ceux-ci s'appliqueront aux exercices ouverts à compter du 1er juin 2010 ou de continuer à appliquer le chapitre 3861, *Instruments financiers - informations à fournir et présentation*. L'organisme a décidé d'appliquer le chapitre 3861.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

## e) Instruments financiers (suite)

Actifs et passifs financiers détenus à des fins de transaction

L'encaisse et le dépôt à terme sont classés comme actifs financiers détenus à des fins de transaction. Ils sont comptabilisés à la juste valeur à chaque date de bilan et toute variation de la juste valeur est enregistrée aux résultats de l'exercice au cours duquel ces variations surviennent.

Prêts et créances, et passifs financiers détenus à des fins autres que de transaction

Les débiteurs sont classés comme prêts et créances. Ils sont comptabilisés au coût après amortissement au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif. Les produits et les charges d'intérêt sont inclus dans les résultats de l'exercice.

Les créditeurs sont classés comme autres passifs financiers. Ils sont comptabilisés au coût après amortissement au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif. Les produits et les charges d'intérêt sont inclus dans les résultats de l'exercice.

## f) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût et amorties sur leur durée de vie utile respective selon les méthodes et taux annuels suivants:

	<u>Méthodes</u>	<u>Taux</u>
Mobilier et équipement de bureau	Solde décroissant	20%
Matériel informatique	Linéaire	20%

## g) Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

## h) Ventilation des charges

L'organisme présente plusieurs de ses charges regroupées par projets.

Les charges qui se rapportent directement à ces projets ont été ventilées selon les clés de répartition

Salaires et avantages sociaux:

- au prorata des heures travaillées pour chaque projet

Autres charges:

- coût direct selon chacun des projets

**3- VIREMENTS INTERFONDS**

Les virements interfonds se détaillent comme suit:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Acquisition d'immobilisations	2 849 \$	10 057 \$
Amortissement	<u>(13 077)</u>	<u>(14 356)</u>
	<u>(10 228) \$</u>	<u>(4 299) \$</u>

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**4- DÉBITEURS**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Intérêts à recevoir	32 004 \$	- \$
Taxe de vente	26 679	32 532
Subventions à recevoir - Gouvernement du Québec -		
Ministère des Ressources Naturelles et de la Faune	81 692	60 759
Secrétariat à la Jeunesse - Engagement Jeunesse de l'Estrie	10 832	10 832
Fonds de soutien aux territoires en difficultés - Haut Saint-François	11 432	-
Autres	5 448	7 063
	<u>168 087 \$</u>	<u>111 186 \$</u>

**5- IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	<u>2013</u>		<u>2012</u>	
	<u>Coût</u>	<u>Amortis- sement cumulé</u>	<u>Valeur nette</u>	<u>Valeur nette</u>
Mobilier et équipement de bureau	157 934 \$	129 340 \$	28 594 \$	35 083 \$
Matériel informatique	37 634	27 284	10 350	14 089
	<u>195 568 \$</u>	<u>156 624 \$</u>	<u>38 944 \$</u>	<u>49 172 \$</u>

**6- CRÉDITEURS**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Fournisseurs	189 964 \$	81 637 \$
Frais courus	115 813	139 376
Sommes à remettre à l'État	25 126	20 042
	<u>330 903 \$</u>	<u>241 055 \$</u>

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**7- REVENUS REPORTÉS**

Les revenus reportés représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées aux différentes activités confiées à la Conférence Régionale des Élus de l'Estrie par le Gouvernement du Québec et au fonctionnement de l'exercice subséquent. Le détail est le suivant:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>2 411 316 \$</b>	<b>1 951 254 \$</b>
Plus:		
Montants reçus durant l'exercice	4 809 352	4 939 688
Montants à recevoir	103 956	71 591
Moins:		
Montants constatés à titre de produits de l'exercice	(5 456 647)	(4 507 148)
Montants à recevoir au début de l'exercice	(71 591)	(44 069)
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b><u>1 796 386 \$</u></b>	<b><u>2 411 316 \$</u></b>

Les revenus reportés sont répartis dans les fonds suivants:

Fonctionnement	202 563 \$	259 798 \$
Fonds de développement régional (FDR)	72 327	478 960
Forum Jeunesse Estrie	723 414	658 101
Engagement Jeunesse de l'Estrie	317	1 150
Entente de délégation programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier Volet II	230 682	174 587
Programme d'acquisition de connaissances et mise en valeur de la ressource faunique	4 704	4 704
Entente portant sur le renforcement des Arts et de la Culture dans la région de l'Estrie	75 485	100 000
Entente administrative sur la gestion du Fonds Québécois de l'initiative sociale dans le cadre des alliances pour la solidarité	486 894	697 789
Étude sur les voies de développement économique utilisant l'aéroport de Sherbrooke - Phase II	-	36 227
	<u>1 796 386 \$</u>	<u>2 411 316 \$</u>

**8- ENGAGEMENT CONTRACTUEL**

L'organisme s'est engagé en vertu d'un bail à long terme pour la location d'un local au montant de base de 140 887 \$ se terminant le 31 juillet 2014. Les paiements minimums exigibles en vertu de bail pour les prochains exercices sont les suivants :

2014 -	105 665 \$
2015 -	35 222 \$

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**9- INSTRUMENTS FINANCIERS**

---

## Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'organisme aux risques à la date du bilan, soit au 31 mars 2013.

## Risque de crédit

L'organisme a enregistré des subventions à recevoir dans ses créances. Ces subventions ont été reçues peu après la fin de son exercice financier. L'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont elle a la quasi-certitude de recevoir en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

## Risque de liquidité

L'organisme considère qu'il dispose de liquidités suffisantes afin de répondre à ses besoins financiers courants et à plus long terme.

## Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risques : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre. L'organisme est principalement exposé au risque de taux d'intérêt.

## Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixes et à taux d'intérêt variables. Les instruments à taux d'intérêt fixes assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur et ceux à taux variables à un risque de flux de trésorerie.

## Juste valeur

La valeur comptable de l'encaisse, des dépôts à terme, des débiteurs et des créditeurs à court terme de l'organisme correspondent approximativement à la juste valeur de ces éléments en raison de leur échéance rapprochée.

**10- GESTION DU CAPITAL**

---

En matière de gestion du capital, les objectifs de l'organisme sont les suivants:

- Préserver la capacité de l'organisme à poursuivre ses activités
- Acquitter ses obligations financières

Il gère son capital principalement par la réception de subventions. Afin de maintenir et de rajuster sa structure de capital, il peut être amené à modifier les dépenses prévues pour la réalisation de certaines de ses activités. L'organisme gère son capital en établissant et en surveillant ses budgets annuels de manière qu'il soit maintenu à un niveau satisfaisant.

L'organisme n'est pas soumis, en vertu de règles extérieures, à des exigences concernant son capital.

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE A**

MISSION PRODUITS	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
Subventions du gouvernement du Québec - Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du Territoire (MAMROT) Contribution du Fonds de développement régional (FDR) Mission	960 920 \$	960 920 \$	824 103 \$
Ministère des Transports (Table de concertation sur les véhicules hors route)	63 130	63 130	48 489
Ministère des Transports et Contribution du Fonds de développement régional (FDR) (Étude sur les voies de développement économique - Aéroport de Sherbrooke)	-	-	31 875
Solde de Contribution ASSSE et FDR - Portrait de l'état de situation - saines habitudes de vie	-	-	1 435
Revenus de gestion :			
- Entente intérimaire de partenariat en matière d'immigration	-	-	1 864
- Forum Jeunesse Estrie	6 050	6 050	6 050
- CRRNT et PRDIRT	15 000	15 000	15 000
- Engagement Jeunesse de l'Estrie	4 332	4 332	4 332
- E.S. Amélioration des conditions de vie des aînés en Estrie	-	10 995	4 005
- PMVRMF - Volet II 2010-2011	-	-	4 904
- PMVRMF - Volet II 2011-2012	-	-	27 674
- PMVRMF - Volet II 2012-2013	26 968	29 128	-
- Portrait de l'état de situation - saines habitudes de vie	-	-	1 435
- PAG pour la solidarité et l'inclusion sociale	-	-	1 375
- PAC et de mise en valeur de la ressource faunique	-	-	625
- Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale	8 000	8 000	-
- Table de concertation sur les véhicules hors route	-	6 000	-
- E.S. Égalité des femmes et des hommes région de l'Estrie	-	15 000	-
Revenus d'inscriptions - Plan quinquennal de développement	-	2 720	-
Intérêts	10 000	18 823	12 172
<b>TOTAL DES PRODUITS - MISSION</b>	<b>1 094 400 \$</b>	<b>1 140 098 \$</b>	<b>985 338 \$</b>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE A (suite)

MISSION	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>CHARGES</b>			
<b>INSTANCES DÉMOCRATIQUES</b>			
Frais de déplacement	18 500 \$	13 871 \$	17 303 \$
Frais de représentation et congrès	2 500	3 894	1 896
Frais de réunions	17 000	16 252	14 586
Compensation présidence	12 000	11 031	10 676
	<u>50 000</u>	<u>45 048</u>	<u>44 461</u>
<b>RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL</b>			
Salaires	489 856	497 021	456 189
Contributions de l'employeur	97 114	97 023	86 844
	<u>586 970</u>	<u>594 044</u>	<u>543 033</u>
<b>ADMINISTRATION-CONCERTATION-PLANIFICATION</b>			
Contractuels	5 000	-	-
Loyer et dépenses afférentes	80 000	79 858	80 431
Frais de déplacement et de représentation	28 000	24 039	21 891
Frais de bureau	20 000	20 723	18 541
Télécommunications	22 000	19 500	20 465
Publicité et information	15 000	10 116	31 065
Formation et perfectionnement, recrutement	12 000	9 753	6 158
Assurances	1 500	1 503	1 503
Honoraires professionnels	7 000	8 221	8 964
Intérêts et frais bancaires	300	133	287
Études, recherches, urgences, besoins spéciaux	30 000	17 860	68 920
Table de concertation Estrienne sur les véhicules hors route	63 130	63 130	48 489
Plan quinquennal de développement	150 000	116 953	-
DÉFI - Développement Futur Innovation Estrie	10 000	10 000	-
Portrait de l'état de situation - saines habitudes de vie	-	-	1 435
Étude Aéroport de Sherbrooke	-	-	31 875
Amortissement			
- Mobilier et équipement de bureau	8 000	7 121	8 490
- Matériel informatique	5 500	5 956	5 866
	<u>457 430</u>	<u>394 866</u>	<u>354 380</u>
<b>TOTAL DES CHARGES - MISSION</b>	<u>1 094 400</u>	<u>1 033 958</u>	<u>941 874</u>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<u>- \$</u>	<u>106 140 \$</u>	<u>43 464 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B**

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)</b>			
<b>PRODUITS - ÉTUDES ET RECHERCHE, ENTENTES</b>			
<b>SPÉCIFIQUES ET PROJETS STRUCTURANTS</b>			
Subventions du gouvernement du Québec -			
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de			
l'Occupation du Territoire (MAMROT)			
Études et recherche - Années antérieures	111 990 \$	52 527 \$	157 896 \$
Études et recherche - 2012-2013 - Solde non utilisé à			
reporter	129 240	-	-
Études et recherche - 2012-2013	20 760	-	-
Ententes spécifiques - Années antérieures	274 020	147 500	268 887
Ententes spécifiques - 2012-2013	376 000	129 105	-
Projets structurants - Années antérieures	1 069 561	712 966	1 091 662
Projets structurants - 2012-2013	1 529 035	396 125	-
Ententes spécifiques et Projets structurants 2012-2013			
- Solde non utilisé à reporter	<u>217 632</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>TOTAL DES PRODUITS - FDR</b>			
<b>ÉTUDES ET RECHERCHE, ENTENTES</b>			
<b>SPÉCIFIQUES ET PROJETS STRUCTURANTS</b>	<u>3 728 238 \$</u>	<u>1 438 223 \$</u>	<u>1 518 445 \$</u>
<b>CHARGES - ÉTUDES ET RECHERCHE</b>			
<b>Années antérieures:</b>			
Les services de santé en Estrie, une affaire de coopération	-	-	4 000 \$
Identification et conceptualisation d'outils visant à permettre			
l'amélioration des compétences des intervenants écono-			
miques de l'Estrie en accompagnement d'entreprises	-	-	3 950
OURANOS 2010-2012 - Tourisme Cantons-de-l'Est	2 000	2 000	-
Étude et plan d'action pour le développement du Musée des			
beaux-arts de Sherbrooke	-	-	2 200
Coalition Train Rapide: Objectif Rive-Sud	5 000	-	-
Étude sur les voies de développement économique utilisant			
l'Aéroport de Sherbrooke	-	-	9 875
Transfert de propriété et relance de la station touristique du			
Mont Orford - MRC de Memphrémagog	-	-	20 000
Agenda 21 MRC des Sources - CLD de la MRC des Sources	13 000	10 000	15 871
Mise en place d'un gérontopôle universitaire à Sherbrooke			
- Centre d'expertise en santé de Sherbrooke (CESS)	-	-	49 000
Étude sur les voies de développement économique utilisant			
l'Aéroport de Sherbrooke - Phase II	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>25 000</u>
Soldes à reporter	20 000 \$	12 000 \$	129 896 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR) CHARGES - ÉTUDES ET RECHERCHE (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>Années antérieures: (suite)</b>			
Soldes reportés	20 000 \$	12 000 \$	129 896 \$
Service prérétour immigrants - Tremplin 16-30	2 000	2 000	13 000
Enquête main-d'oeuvre auprès des établissements - CDEC de Sherbrooke	10 000	10 000	-
Étude des besoins et des solutions possibles pour le développement du transport collectif inter MRC en Estrie	75 000	23 537	-
Étude sur la pertinence d'implantation d'un Centre de transfert d'entreprise en Estrie	4 990	4 990	15 000
	<b>111 990</b>	<b>52 527</b>	<b>157 896</b>
<b>2012-2013</b>			
Un modèle d'affaires pour la pérennité de l'OEDC			
- Observatoire estrien du développement des communautés	20 760	-	-
Études à venir	129 240	-	-
	<b>150 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL CHARGES - ÉTUDES ET RECHERCHE</b>	<b>261 990</b>	<b>52 527</b>	<b>157 896</b>
<b>CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUES</b>			
<b>Années antérieures:</b>			
Tourisme Gourmand	8 000	-	40 000
Développement de l'offre touristique de la région des Cantons-de-l'Est - An 3 de 3	10 000	-	15 000
Les Montérégiennes - CRÉ Montérégie Est	5 000	-	3 887
Mobilisation pour contrer le décrochage scolaire et augmenter la diplomation et la qualification des jeunes Estriens			
- An 5 de 5	-	-	20 000
Économie sociale - An 3 de 4	-	-	50 000
L'amélioration de la pratique artistique professionnelle en Estrie - E.A. transitoire 2	-	-	40 000
Renforcement des arts et de la culture dans la région de l'Estrie - An 1 de 3	-	-	100 000
Mobilisation pour contrer le décrochage scolaire et augmenter la diplomation et la qualification des jeunes Estriens			
2011-2016 - An 1 de 5	100 000	-	-
Soldes à reporter	123 000 \$	- \$	268 887 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR) CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUES (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>Années antérieures: (suite)</b>			
Soldes reportés	123 000 \$	- \$	268 887 \$
Économie sociale - An 4 de 4	50 000	50 000	-
Égalité des femmes et des hommes 2011-2015 - An 1 de 4	77 500	77 500	-
Développement de l'offre touristique de la région des Cantons-de-l'est (FDOT An 4 - Projet 6)	23 520	20 000	-
	<b>274 020</b>	<b>147 500</b>	<b>268 887</b>
<b>2012-2013:</b>			
Renforcement des arts et de la culture dans la région de l'Estrie - An 2 de 3	100 000	100 000	-
Entente de partenariat régional en tourisme - An 1 de 3	100 000	3 105	-
Mobilisation pour contrer le décrochage scolaire et augmenter la diplomation et la qualification des jeunes Estriens 2011-2016 - An 2 de 5	100 000	-	-
Égalité des femmes et des hommes 2011-2015 - An 2 de 4	26 000	26 000	-
Inode Estrie 2013 - 2014 - Association Le P'tit Bonheur de Saint-Camille	50 000	-	-
	<b>376 000</b>	<b>129 105</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUES</b>	<b>650 020</b>	<b>276 605</b>	<b>268 887</b>
<b>CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS</b>			
<b>Années antérieures:</b>			
Fondation Centre de réadaptation Estrie - Résidences spécialisées	5 000	5 000	45 000
Plan directeur pour le parc éco-industriel de Valoris	17 153	-	-
Parc régional de la Rivière aux Saumons - Infrastructures récréotouristiques	47 847	-	-
MRC de la région de Coaticook - Des gestes concrets pour le bassin versant Tomifobia	-	-	3 441
Courtage technologique - Centre de productique intégré du Québec	-	-	40 000
Projet régional de promotion des bibliothèques publiques, de médiation et d'animation du livre et de la lecture	3 128	3 128	-
Soldes à reporter	73 128 \$	8 128 \$	88 441 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR) CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>Années antérieures: (suite)</b>			
Soldes reportés	73 128 \$	8 128 \$	88 441 \$
Centre multifonctionnel en loisirs pour personnes handicapées	-	-	5 000
Un village, une vie, un rêve - Les Amis du patrimoine de St-Venant de Paquette	2 000	-	-
Centre agroalimentaire de la terre à la table de la région de Coaticook, volet HRI	-	-	5 000
Ressourcerie des Frontières	10 000	-	90 000
Plan d'action contre les cyanobactéries: pour une meilleure gestion de notre ressource lacustre en Estrie	3 803	-	16 000
Soutien à la mise en place d'un guichet régional sur la disponibilité de places en services de garde subventionnés	-	-	4 000
Joujouthèque pour les responsables en services de garde de la MRC du Val-Saint-François	-	-	4 000
Développement collectif des Marchés de solidarité régionale ayant des activités sur le territoire de l'Estrie	5 305	5 305	-
DÉFI - Corporation de développement économique de l'Estrie - An 3 de 5	20 000	20 000	-
Service d'accompagnement à l'exportation pour les entreprises de l'Estrie - Carrefour Québec International (CQI)	-	-	5 000
Incubateur maraîcher biologique - CIARC	-	-	8 000
Mise en marché des produits régionaux de l'Estrie dans les BIT-BAT - Conseil de l'industrie bioalimentaire de l'Estrie	-	-	5 500
Pour bâtir notre collectivité et outiller nos bâtisseurs communautaires - Centre d'action bénévole MRC de Coaticook	50 000	45 000	-
Mante du Carré : Projet d'implantation et de développement - Le marché public Mante du Carré	-	-	2 350
La formation professionnelle et technique, au cœur de l'actualité estrienne - CDEC de Sherbrooke	10 000	-	-
Espaces locatifs spécialisés en agroalimentaire - Ville de Coaticook	10 000	-	-
Créativité et innovation ? C'est rentable - Corporation de développement économique de l'Estrie	-	-	10 000
Internet haute vitesse - TACTIC LTÉE	5 000	-	-
La Tribune de la diversité	16 000	13 000	32 000
Soldes à reporter	205 236 \$	91 433 \$	275 291 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR) CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>Années antérieures: (suite)</b>			
Soldes reportés	205 236 \$	91 433 \$	275 291 \$
Campagne majeure de promotion et de publicité pour attirer et recruter des ressources humaines qualifiées vers l'Estrie afin de contrer la pénurie de main-d'œuvre	10 000	-	90 000
COMAX - Estrie 2	-	-	5 000
La Caravane du goût - Jeunes Pousses	-	-	6 000
Implantation d'une filière de production, transformation et commercialisation de biomasse agricole - BioÉnergie Mégantic et Commission scolaire des Hauts-Cantons	39 000	30 000	-
Accompagnement d'entreprises de l'Estrie en développement durable - Concertation Estrie	10 000	10 000	40 000
Coordination du créneau matériel de transport - AMETVS	-	-	2 000
Coordination du créneau bois d'apparence et composites - SIB	-	-	2 000
Expansion de la Maison familiale rurale (MFR) du Granit - Coopérative de solidarité en formation et développement rural du Granit	-	-	4 060
Inode jeunesse Estrie-Phase II - Association Le P'tit Bonheur de Saint-Camille	5 000	5 000	45 000
Restauration des Trois Lacs dans la MRC des Sources et d'Arthabaska - Régie intermunicipale de restauration et de préservation des Trois-Lacs	10 000	-	90 000
Déploiement du tableau de bord des communautés de l'Estrie - Observatoire estrien du développement des communautés	8 000	-	38 000
Radio coopérative Coaticook	5 000	-	45 000
Centre interordres de formation à distance - Centre interordre de formation à distance Chaudière-Appalaches	5 000	-	-
Mise en œuvre du plan d'intervention en développement durable au Grand lac Saint-François - Conseil régional de l'environnement Chaudière-Appalaches	3 000	-	23 000
Centre sportif régional Memphrémagog - Commission scolaire des Sommets	10 000	-	-
Internet haute vitesse dans la MRC du Haut-Saint-François - MRC du Haut St-François	10 000	10 000	-
Soldes à reporter	320 236 \$	146 433 \$	665 351 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR) CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>Années antérieures: (suite)</b>			
Soldes reportés	320 236 \$	146 433 \$	665 351 \$
Programme "Conciliation études-travail"			
- MRC de Coaticook	-	-	10 000
- MRC du Granit	-	-	13 500
- MRC des Sources	-	-	19 200
DÉFI - Corporation de développement économique de l'Estrie - An 4 de 5	80 000	64 000	-
Course des régions - Course Estrie	-	-	5 000
Étude de caractérisation et d'évaluation des paysages de la région de Mégantic	-	-	2 000
Coordination créneau bio-industries environnementales - Enviro-Accès	-	-	3 000
SAGAS - Système d'information et application de gestion des arts de la scène - Réseau Centre	3 000	-	-
Réalités Jeunesse Sherbrookoise - Table de concertation Jeunesse de Sherbrooke	800	800	-
Coordination créneau micro/nano technologie pour l'électronique de pointe - Micro-Teq-10	500	-	4 500
Coordination filière élastomères - Association des manufacturiers d'équipements de transport et de véhicules spéciaux (AMETVS)	2 000	-	22 000
Coordination créneau de la transformation du bois d'apparence et composites - Service intégré du bois (SIB)	2 000	2 000	22 000
Service de mentorat d'affaires à Sherbrooke - Sherbrooke Innopole	-	-	35 000
Programme "Conciliation études-travail"			
MRC du Haut-Saint-François - CJE du Haut-Saint- François Ans 1 et 2	25 000	20 000	15 000
MRC de Coaticook - An 2	4 000	4 000	26 000
MRC du Granit - An 2	4 000	4 000	22 500
MRC des Sources - An 2	20 800	16 800	-
Tendance plein air : La Gorge en plein essor	5 000	5 000	45 000
Renouvellement de l'exposition permanente "Le repaire des animaux" - Le Musée de la nature et des sciences	50 000	45 000	-
Plogg Région de Mégantic - Le Lac en fête	20 500	17 000	22 000
Soldes à reporter	537 836 \$	325 033 \$	932 051 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

<b>FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)</b>	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
	<b>2012-2013</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)</b>			
<b>Années antérieures: (suite)</b>			
Soldes reportés	537 836 \$	325 033 \$	932 051 \$
Laboratoire d'apprentissage assisté par mannequins simulateurs (LAAMS) - CEGEP de Sherbrooke	100 000	90 000	-
DÉFI - Corporation de développement économique de l'Estrie - An 5 de 5	70 000	-	-
Service de mentorat d'affaires en Estrie - Centre d'entrepreneurship Dobson-Lagassé	-	-	35 000
Coordination du créneau matériel de transport - AMETVS	2 000	-	22 000
Gestion environnementale des fossés routiers : Outiller nos municipalités pour améliorer la qualité de l'eau - MRC du Granit	2 860	-	14 000
Diagnostics des bassins versants des lacs de la MRC de Coaticook - MRC de Coaticook	3 038	3 038	15 000
Sensibilisation portant sur la ligne naturelle des hautes eaux et la protection des bandes riveraines ainsi que sur les espèces exotiques envahissantes - MRC des Sources	858	858	6 111
Université rurale québécoise 2013 - MobilisAction	50 000	45 000	-
Projets spéciaux d'appui à l'exportation - Carrefour Québec International (CQI)	5 000	5 000	25 000
Culture du cœur - Antenne Estrie - Moisson Estrie	70 500	50 000	-
Colloque régional "Le plaisir d'entreprendre au féminin" - Femmessor Estrie	500	500	4 500
Coordination et développement du créneau bio-industries environnementales - Enviro-Accès	641	641	22 000
Plan triennal de l'Estrie se parle des vraies affaires - Services d'aide aux Néo-canadiens (SANC)	20 000	7 000	-
Caractérisation des eaux souterraines des bassins versants de la rivière St-François et Nicolet - MRC du Val-Saint- François et MRC des Sources	21 360	16 020	-
Amélioration de la bande riveraine du Lac Boissonneault - MRC du Val-Saint-François	1 235	1 235	16 000
Amélioration d'un bassin de rétention pour le ruisseau Blanchard - MRC du Val-Saint-François	9 753	9 753	-
Vitrine de démonstration d'aménagement de structure de gestion des eaux de pluie - MRC du Val-Saint-François	12 500	12 500	-
Soldes à reporter	908 081 \$	566 578 \$	1 091 662 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR) CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>Années antérieures: (suite)</b>			
Soldes reportés	908 081 \$	566 578 \$	1 091 662 \$
Identification et caractérisation des sources de pollution du lac Stoke et de ses affluents - MRC du Val-Saint-François	7 500	6 500	-
Réhabilitation du bassin versant du lac Parker - MRC de Memphrémagog	24 000	24 000	-
Maison de soins palliatifs dans la MRC du Granit	100 000	90 000	-
Revégétalisation des berges - rivière Magog - Sherbrooke	2 000	1 888	-
Gestion des eaux de ruissellement dans le bassin versant du ruisseau des vignobles - Sherbrooke	27 980	24 000	-
	<b>1 069 561</b>	<b>712 966</b>	<b>1 091 662</b>
<b>2012-2013</b>			
Réhabilitation du bassin versant du lac Parker - MRC de Memphrémagog	6 500	6 500	-
Mise en œuvre des plans d'action des lacs de la MRC de Coaticook et suivi de la qualité de l'eau de la rivière Tomifobia - MRC de Coaticook	18 500	15 000	-
Les Rendez-vous de la relève en agriculture (2e édition) - CRIFA	2 625	2 625	-
Mise en valeur du site archéologique Cliche-Rancourt Phase I : Acquisition et protection - Municipalité de Frontenac	43 000	-	-
Réfection de l'auditorium de la polyvalente Montignac - Commission scolaire des Hauts-Cantons	100 000	-	-
Réduction des sédiments liés à la voirie et au drainage dans un bassin versant forestier - MRC du Granit	14 435	11 000	-
Sensibilisation au RCI 2008-14 et caractérisation des cours d'eau sur le territoire de la MRC du Granit	8 628	6 000	-
Stratégie de prospection pour entreprises innovantes - Magog Technopole	75 000	56 250	-
Caractérisation du bassin versant de la rivière Eaton - MRC du Haut-Saint-François	16 500	12 375	-
Bassin filtre Tomifobia Massawippi - Association pour la protection du lac Massawippi	49 400	28 500	-
Proposition d'intervention dans le bassin versant du ruisseau Pratt - MRC de Coaticook	20 000	-	-
Soldes à reporter	354 588 \$	138 250 \$	- \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR) CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite) 2012-2013 (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
Soldes reportés	354 588 \$	138 250 \$	- \$
Gestion des eaux de ruissellement dans le bassin versant du ruisseau Castle - Ville de Magog	26 500	21 500	-
Plan d'action pour la stabilisation des foyers d'érosion du bassin versant du lac Gilbert et étude de caractérisation du bassin versant de l'étang Peasley - Municipalité d'Austin	11 600	7 500	-
Étude pour la survie du lac Saint-Georges - Municipalité de St-Georges-de-Windsor	8 790	8 790	-
Mise en valeur des tourbières naturelles et des milieux humides à Saint-Camille - Municipalité du Canton de St-Camille	11 175	8 380	-
Service de mentorat d'affaires à Sherbrooke - Sherbrooke Innopole - An 2 de 3	27 000	-	-
Service de mentorat d'affaires en Estrie - Centre d'entrepreneurship Dobson-Lagassé - An 2 de 3	27 000	27 000	-
Outil cartographique de gestion territoriale des cours d'eau, des milieux humides et de la sédimentation à l'échelle de la MRC de Sources - MRC des Sources	10 550	7 910	-
Caractérisation et correction des problématiques de sédimentation dans le cours d'eau en amont du bassin de sédimentation à la station piscicole Trois-Lacs - Municipalité de Wotton	10 000	7 500	-
Amélioration de la qualité de l'eau et de l'écoulement des eaux de ruissellement dans la municipalité de Saint-Adrien - Municipalité de Saint-Adrien	3 750	2 810	-
Ajout d'un plateau sportif - Polyvalente la Frontarière	100 000	-	-
Centre d'affaires WEB - Service intégré du bois	33 000	24 750	-
Implantation d'un Centre de transfert d'entreprises - ALCDE	52 500	-	-
Mise à niveau des équipements spécialisés du Centre culturel de l'Université de Sherbrooke	100 000	-	-
Pour un accès à la justice pour tous! - Clinique juridique Juripop de l'Estrie	29 200	21 900	-
Jeux d'été du Canada-Sherbrooke 2013 - Société Hôtesse des Jeux d'été du Canada-Sherbrooke 2013	100 000	85 000	-
Sommet international des Sciences de la vie de Sherbrooke-2013 - Sherbrooke Innopole	15 000	12 000	-
Soldes à reportés	920 653 \$	373 290 \$	- \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR) CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite) 2012-2013 (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
Soldes reportés	920 653 \$	373 290 \$	- \$
Plan d'action pour la réduction et l'élimination de l'apport en sédiments dans le Lac Boissonneault			
- Municipalité de Saint-Claude	17 990	13 495	-
Caractérisation des sources de sédiments du ruisseau du Cimetière - COGÉSAF	12 450	9 340	-
Revitalisation du littoral du Petit lac Brompton - Regroupement écologique Petit Lac Brompton	12 545	-	-
Convergence des données de qualité de l'eau - COGESAF:			
- MRC de Coaticook	2 897	-	-
- MRC du Granit	2 897	-	-
- MRC du Haut-Saint-François -	2 897	-	-
- MRC du Val-Saint-François	2 115	-	-
- Ville de Sherbrooke	2 000	-	-
Caractérisation et correctifs des sources de pollution des lacs d'Argent et Miroir et de la rivière Saint-François via les fosses septiques - Municipalité de Dudswell	10 000	-	-
Restauration de la tourbière de Johnville- Nature Cantons-de-l'Est	40 000	-	-
Caractérisation et amélioration de la qualité de l'eau du ruisseau Bégin - VALORIS	14 102	-	-
Cartographie des zones inondables en secteurs jugés prioritaires dans la MRC des Sources - MRC de Sources	5 000	-	-
Stabilisation de fossés à Ham-Sud - Municipalité de Ham-Sud	9 750	-	-
Contrôle de l'apport de sédiments en provenance du ruisseau Connoly - Municipalité de Saint-Georges-de-Windsor	10 000	-	-
Renaturalisation d'un cours d'eau et diminution des impacts du ruissellement dans la municipalité de Saint-Adrien			
- Municipalité de Saint-Adrien	4 005	-	-
Caractérisation du bassin versant de la rivière au Saumon			
- MRC du Haut-Saint-François	16 501	-	-
Renaturalisation des rives au Lac Brompton: 1 km à la fois			
- Association pour la protection du lac Brompton	5 400	-	-
Caractérisation des cours d'eau et des bandes riveraines du territoire de la MRC du Granit - MRC du Granit	33 490	-	-
Soldes à reporter	1 124 692 \$	396 125 \$	- \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE B (suite)**

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR) CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite) 2012-2013 (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
Soldes reportés	1 124 692 \$	396 125 \$	- \$
Plan d'intervention du bassin versant de la rivière Arnold - COBARIC	21 940	-	-
Programme d'encouragement des citoyens à la renaturalisation de la bande riveraine-Lac Mégantic - Ville de Lac-Mégantic	1 750	-	-
Protège ton lac (lac Lyster) - Association des résidents de Baldwin Mills	12 865	-	-
Assainissement des eaux du lac Lindsay - Municipalité de Saint-Malo	9 700	-	-
Revégétalisation des berges-Rivière Magog - ARURM	1 650	-	-
Réduction des sédiments liés à la voirie forestière et aux traverses de cours d'eau dans le bassin versant de la rivière Magog - Groupement forestier coopératif Saint-François	10 000	-	-
Caractérisation des trois cours d'eau du bassin versant de la rivière Saint-François - Ville de Sherbrooke	18 370	-	-
Gestion des eaux de ruissellement dans le bassin versant du ruisseau des Vignobles - Phase II - RAPPEL	38 000	-	-
Centre Innovation bois/Antenne Serex - CLD du Granit	59 118	-	-
Partenariat pour l'acquisition d'orthophotographies aériennes 2013 - Table des MRC	100 000	-	-
Aménagement d'un pavillon d'accueil au Musée Eaton Corner - Musée Eaton Corner	55 950	-	-
Projet d'immobilisation - Vieux Clocher de Magog - Vieux Clocher de Magog	75 000	-	-
	<b>1 529 035</b>	<b>396 125</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS</b>	<b>2 598 596</b>	<b>1 109 091</b>	<b>1 091 662</b>
Ententes spécifiques et Projets structurants 2011-2012 - Solde non utilisé à reporter	217 632	-	-
<b>TOTAL DES CHARGES - FDR ÉTUDES ET RECHERCHE, ENTENTES SPÉCIFIQUES ET PROJETS STRUCTURANTS</b>	<b>3 728 238 \$</b>	<b>1 438 223 \$</b>	<b>1 518 445 \$</b>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE C**FORUM JEUNESSE ESTRIE****PRODUITS**

Subventions du Gouvernement du Québec -

Secrétariat à la jeunesse -

2005-2006 (Fonctionnement) (Surplus cumulé)

2011-2012 (Fonctionnement)

2012-2013 (Fonctionnement)

FRIJ - soldes disponibles -

FRIJ 2004-2009 : remboursement aide financière sur

projet

FRIJ 2004-2010

FRIJ 2010-2011

FRIJ 2011-2012

FRIJ 2012-2013

Autres revenus

Concours Reconnaissance de l'implication

des jeunes

Intérêts

**TOTAL DES PRODUITS - FORUM JEUNESSE  
ESTRIE****CHARGES GÉNÉRALES**

Frais de réunions

Loyer

Frais de déplacements et de représentation

Papeterie et fournitures de bureau, reproduction

Télécommunications

Frais de poste et de messagerie

Salaires

Contributions de l'employeur

Site internet

Matériel promotionnel

Mobilier et équipement de bureau, matériel informatique

Frais de formation

Soldes à reporter

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Subventions du Gouvernement du Québec -			
Secrétariat à la jeunesse -			
2005-2006 (Fonctionnement) (Surplus cumulé)	- \$	- \$	29 359 \$
2011-2012 (Fonctionnement)	19 186	19 186	166 912
2012-2013 (Fonctionnement)	189 820	158 859	-
FRIJ - soldes disponibles -			
FRIJ 2004-2009 : remboursement aide financière sur			
projet	1 552	1 552	-
FRIJ 2004-2010	159 325	42 000	161 190
FRIJ 2010-2011	203 996	138 017	68 424
FRIJ 2011-2012	262 547	53 525	222 191
FRIJ 2012-2013	484 738	206 571	-
Autres revenus			
Concours Reconnaissance de l'implication			
des jeunes	2 000	2 000	2 000
Intérêts	11 494	11 494	-
<b>TOTAL DES PRODUITS - FORUM JEUNESSE ESTRIE</b>	<b><u>1 334 658 \$</u></b>	<b><u>633 204 \$</u></b>	<b><u>650 076 \$</u></b>
<b>CHARGES GÉNÉRALES</b>			
Frais de réunions	3 500 \$	2 727 \$	1 848 \$
Loyer	10 000	10 000	10 000
Frais de déplacements et de représentation	6 000	3 634	2 389
Papeterie et fournitures de bureau, reproduction	2 500	1 232	1 633
Télécommunications	2 000	1 663	1 685
Frais de poste et de messagerie	250	19	65
Salaires	127 340	115 405	125 976
Contributions de l'employeur	25 200	22 201	24 851
Site internet	1 000	451	449
Matériel promotionnel	2 500	197	1 683
Mobilier et équipement de bureau, matériel informatique	3 000	1 465	-
Frais de formation	2 000	746	565
Soldes à reporter	185 290 \$	159 740 \$	171 144 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE C (suite)**

	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>FORUM JEUNESSE ESTRIE (suite)</b>			
<b>CHARGES GÉNÉRALES (suite)</b>			
Soldes reportés	185 290 \$	159 740 \$	171 144 \$
Frais de gestion - CRÉ de l'Estrrie	6 050	6 050	6 050
Honoraires professionnels	5 000	3 623	4 995
Soutien aux événements jeunesse	1 000	1 000	750
Assemblée générale annuelle et 10ième anniversaire	600	730	467
Projet spécifique 6.2.8 Planification stratégique FRIJ	-	-	2 129
	<u>197 940</u>	<u>171 143</u>	<u>185 535</u>
<b>CHARGES - FONDS RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT JEUNESSE (FRIJ)</b>			
Frais de reproduction	50	-	-
Frais de poste et de messagerie	50	-	-
Frais de réunions	750	419	508
Matériel promotionnel, publicité	250	146	-
Frais de déplacements et représentation	500	65	510
Aide financière E. S. Actions structurantes 2003-06	12 717	-	3 850
Aide financière Projets structurants locaux 2006-09	16 230	-	-
Aide financière Actions jeunesse structurantes 2006-09	51 019	15 000	92 422
Aide financière Projets locaux et régionaux et Actions jeunesse structurantes 2009-10	68 296	27 000	64 918
Aide financière Projets locaux et régionaux et Actions jeunesse structurantes 2010-11	215 059	138 017	68 424
Aide financière Projets locaux et régionaux et Actions jeunesse structurantes 2011-12	264 099	55 077	222 191
Aide financière Projets locaux et régionaux et Actions jeunesse structurantes 2012-13	496 232	218 065	-
	<u>1 125 252</u>	<u>453 789</u>	<u>452 823</u>
<b>CHARGES - AGENT DE PARTICIPATION CITOYENNE</b>			
Frais de réunions	400	375	460
Frais de déplacements et représentation	2 000	2 427	1 797
Électeurs en herbe	250	-	-
INM - Délégation régionale à l'école d'été	500	261	-
Opération Prends ta place!	4 000	1 643	2 519
Concours Reconnaissance de l'implication des jeunes	2 000	2 039	2 396
Fonds d'initiatives en participation citoyenne	2 316	1 527	4 546
	<u>11 466</u>	<u>8 272</u>	<u>11 718</u>
<b>TOTAL DES CHARGES - FORUM JEUNESSE ESTRIE</b>	<u>1 334 658 \$</u>	<u>633 204 \$</u>	<u>650 076 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE D**

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE ENTENTE II</b>			
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Ressources naturelles et de la Faune Entente II	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>5 135 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
Conciliation des activités forestières et préservation de la forêt au Mont Chagnon - Memphrémagog Conservation Inc.	- \$	- \$	3 000 \$
Guide des arbres en hiver et ateliers sur le bois (AF des Cantons-de-l'Est)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2 135</u>
<b>TOTAL DES CHARGES - COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE ENTENTE II</b>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>5 135 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE E

COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE (CRRNT)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Ressources naturelles et de la Faune			
- Entente spécifique	430 490 \$	389 682 \$	385 697 \$
- Revenus d'inscriptions - Rencontre d'information sur l'industrie minière démythifiée	-	-	4 480
- Revenus d'inscriptions - journée d'information et d'échange sur la gestion de la grande faune en Estrie	-	1 225	-
	<u>430 490 \$</u>	<u>390 907 \$</u>	<u>390 177 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
Salaires et contributions de l'employeur	45 000 \$	36 302 \$	47 434 \$
Frais reliés à la réalisation du Plan régional de développement intégré des ressources naturelles	292 175	280 258	266 752
Participation au Groupe région du Q-WEB	5 400	5 374	5 348
Frais de réunions	3 500	1 671	2 424
Loyer et dépenses afférentes	26 315	26 315	26 315
Fournitures de bureau, photocopies, poste et messagerie	3 500	939	2 764
Frais de déplacement et de représentation	14 000	10 081	14 022
Frais de graphisme et d'impression	500	269	-
Honoraires professionnels	2 800	780	2 382
Télécommunications (internet, téléphone, télécopieur)	5 000	4 515	4 936
Site internet	4 000	-	32
Mobilier et équipement de bureau et matériel informatique	1 800	3 240	1 647
Frais de formation, colloques et visites terrain	1 500	305	654
Entretien, réparation et location d'équipement	500	46	467
Frais de gestion (secrétariat, administration et vérification)	15 000	15 000	15 000
Financement de projets spéciaux	9 500	5 812	-
<b>TOTAL DES CHARGES - COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE (CRRNT)</b>	<u>430 490 \$</u>	<u>390 907 \$</u>	<u>390 177 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE F

	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>PLAN DE DÉVELOPPEMENT DU TRANSPORT COLLECTIF INTER MRC EN ESTRIE</b>			
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec -			
Ministère des Transports	75 000 \$	- \$	- \$
Conférence Régionale des Élus de l'Estrie - FDR	75 000	23 537	-
	<u>150 000 \$</u>	<u>23 537 \$</u>	<u>- \$</u>
<b>CHARGES</b>			
Appel d'offres	1 000	815	- \$
Honoraires professionnels	144 500	22 465	-
Frais de réunions	500	257	-
Frais de gestion	4 000	-	-
	<u>150 000 \$</u>	<u>23 537 \$</u>	<u>- \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE G**

<b>ENGAGEMENT JEUNESSE DE L'ESTRIE</b>	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
	<b>2012-2013</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec - Secrétariat à la jeunesse (SAJ)			
Subvention 2010-2011	- \$	- \$	1 197 \$
Subvention 2011-2012	1 150	1 150	71 057
Subvention 2012-2013	72 207	71 890	-
<b>TOTAL DES PRODUITS - ENGAGEMENT JEUNESSE DE L'ESTRIE</b>	<b>73 357 \$</b>	<b>73 040 \$</b>	<b>72 254 \$</b>
<b>CHARGES</b>			
Salaires et contributions de l'employeur	60 000 \$	60 006 \$	56 413 \$
Frais de déplacement et de représentation	4 500	4 194	3 208
Frais de bureau	375	701	597
Frais de gestion	4 332	4 332	4 332
Rencontres spéciales (formation, information)	1 500	1 000	996
Frais de télécommunications	350	340	301
Frais de publicité et information	1 500	1 564	5 000
Frais d'inscription, colloques et formation	800	903	1 407
<b>TOTAL DES CHARGES - ENGAGEMENT JEUNESSE DE L'ESTRIE</b>	<b>73 357 \$</b>	<b>73 040 \$</b>	<b>72 254 \$</b>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE H**

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES RÉGIONALES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES ÂNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE</b>			
<b>PRODUITS</b>			
AN 1, AN 2, AN 3, AN 4 ET AN 5			
Subvention du Gouvernement du Québec -			
Ministère de la Famille et des Aînés	255 790 \$	147 510 \$	126 542 \$
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR)	26 727	15 417	12 942
Agence de la Santé et des Services sociaux de l'Estrie	<u>10 603</u>	<u>6 120</u>	<u>4 314</u>
<b>TOTAL PRODUITS - ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES ÂNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE</b>	<u><u>293 120 \$</u></u>	<u><u>169 047 \$</u></u>	<u><u>143 798 \$</u></u>
<b>CHARGES</b>			
AN 1, AN 2, AN 3, AN 4 ET AN 5			
Table régionale de concertation des aînés de l'Estrie			
Réseau de l'information	<u>33 800 \$</u>	<u>26 000 \$</u>	<u>26 000 \$</u>
Fonds d'initiatives locales et régionales			
Table de concertation des aînés de la MRC de Memphrémagog - Combattre l'exclusion sociale	-	-	5 000
Maison des grands-parents de Sherbrooke - Vers l'autogestion des bénévoles	-	-	3 865
Société Alzheimer de l'Estrie - La Société Alzheimer s'installe dans la MRC du Granit	-	-	790
Ressource entretien ménager (REM) - Résidence Castonguay	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2 000</u>
Soldes à reporter	- \$	- \$	11 655 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE H (suite)**

	Budget		Réalizations	
	2012-2013		2013	2012
<b>ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES RÉGIONALES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES ÂNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE (suite)</b>				
<b>CHARGES (suite)</b>				
AN 1, AN 2, AN 3, AN 4 ET AN 5 (suite)				
Soldes reportés	-	\$	-	\$ 11 655
Société de développement de Wotton - Transmission du savoir-faire et activités physiques pour les aînés	-		-	1 500
Sherbrooke Ville en Santé - Les aînés et l'apprentissage de l'usage du transport collectif	310		310	-
Corporation de développement communautaire du Granit - Maison de soins palliatifs dans la MRC du Granit	-		-	20 000
Société Alzheimer de l'Estrie - La Société Alzheimer consolide ses activités dans la MRC du Granit	1 500		1 500	4 500
Aide domestique du Haut-Saint-François - Menus travaux à domicile	3 262		-	-
Association estrienne pour l'information et la formation des aînés (AEIFA) - Réseau de solidarité pour les aînés des communautés culturelles	5 000		5 000	-
Centre d'action bénévole du Haut-Saint-François - PAIR Estrie à votre service	7 498		7 498	-
Sercovie - Carrefour des aînés	20 000		15 000	-
Centre d'action bénévole du Granit - Guide de référence et d'accompagnement "Apprivoiser une nouvelle étape de la vie"	5 000		-	15 000
Centre d'action bénévole de Windsor - Projet d'activités aux aînés	2 500		-	3 667
Municipalité de Courcelles - Aménagement d'un local pour l'âge d'or	5 000		5 000	15 000
Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées (AQDR) - Choix d'une résidence pour personnes âgées et leurs droits, une formation sur mesure pour les proches aidants et les aînés bénévoles accompagnateurs	4 337		4 337	13 013
Soldes à reporter	54 407	\$	38 645	\$ 84 335

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE H (suite)**

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES RÉGIONALES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES AÎNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE (suite)</b>			
<b>CHARGES (suite)</b>			
Soldes reportés	54 407 \$	38 645 \$	84 335 \$
Aide communautaire de Lennoxville et des environs - Proches aidants moins isolés mieux supportés et informés	4 820	-	14 458
Entraide aux aînés (Projet de recrutement de bénévoles aînés) - Le Réseau d'amis de Sherbrooke	5 000	-	15 000
Association estrienne pour l'information et la formation des aînés (AEIFA-DIRA) - Implantation du modèle de AEIFA-DIRA pour la prévention et la lutte contre la maltraitance des aînés dans deux MRC de l'Estrie	28 458	21 344	-
La Méridienne 1990 Inc. - Agrandissement et accessibilité universelle de La Méridienne	35 000	35 000	-
Association des Townshippers - Apprendre ensemble, agir ensemble (pour prévenir les mauvais traitements des aînés)	22 750	17 063	-
Maison de l'action bénévole de l'Or Blanc Inc. (MABOB) - Réaménagement de nos locaux	20 000	20 000	-
Coopérative de solidarité, Monts et Vallée (La Patrie) - Résidence pour personnes âgées autonomes ou semi-autonomes	35 000	-	-
Coopérative de solidarité en habitation de Dudswell - Résidence pour personnes âgées autonomes seules ou semi-autonomes	20 000	-	-
Projets à venir	22 890	-	-
	<u>248 325</u>	<u>132 052</u>	113 793
Frais de gestion	<u>10 995</u>	<u>10 995</u>	4 005
	<u>259 320</u>	<u>143 047</u>	117 798
<b>TOTAL CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES AÎNÉES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE</b>			
	<u>293 120 \$</u>	<u>169 047 \$</u>	<u>143 798 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE I**

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ÉGALITÉ ENTRE LES HOMMES ET LES FEMMES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE</b>			
<b>PRODUITS</b>			
SOLDE DE L'AN 2 et AN 3			
Forum Jeunesse Estrie - FRIJ	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>8 500 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
SOLDE DE L'AN 2 et AN 3			
Observatoire de la participation des femmes au développement régional - PÉPINES	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>8 500 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE J**

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE EN ESTRIE</b>			
<b>PRODUITS</b>			
AN 4			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du Territoire (MAMROT)	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$
Conférence régionale des élus de l'Estrie - FDR	<u>50 000</u>	<u>50 000</u>	<u>50 000</u>
	<u>100 000 \$</u>	<u>100 000 \$</u>	<u>100 000 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
AN 4			
Corporation de développement économique communautaire (CDEC) de Sherbrooke	<u>100 000 \$</u>	<u>100 000 \$</u>	<u>100 000 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE K**

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ENTENTE INTÉRIMAIRE EN MATIÈRE D'IMMIGRATION DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE</b>			
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>1 865 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
Autres	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>1 865 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE L

PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL POUR LA SOLIDARITÉ ET L'INCLUSION SOCIALE	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS)			
Fonds Québécois d'initiatives sociales	- \$	- \$	31 189 \$
<b>CHARGES</b>			
Salaires et contributions de l'employeur	- \$	- \$	19 881 \$
Frais de bureau	-	-	138
Télécommunications	-	-	512
Frais de déplacement et de représentation	-	-	976
Frais de réunions	-	-	245
Frais de graphisme et d'impression	-	-	649
Frais de formation, d'inscriptions colloques, etc.	-	-	428
Honoraires professionnels (révision linguistique, etc.)	-	-	240
Forum régional	-	-	6 745
Frais de gestion	-	-	1 375
	- \$	- \$	31 189 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE M**

<b>PROGRAMME D'ACQUISITION DE CONNAISSANCES ET DE MISE EN VALEUR DE LA RESSOURCE FAUNIQUE - AN 1 et AN 2</b>	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
	<b>2012-2013</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des ressources naturelles et de la Faune			
- AN 1	- \$	- \$	625 \$
- AN 2	4 704	-	1 546
	<u>4 704 \$</u>	<u>- \$</u>	<u>2 171 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
AN 1			
Frais de gestion	- \$	- \$	625 \$
AN 2			
Caractérisation de l'habitat du poisson des ruisseaux Soucy et Dion dans le bassin versant des Trois-Lacs	-	-	1 546
Création d'un répertoire de tous les accès publics aux plans d'eau navigables et intéressants pour la pêche en Estrie - Phase II	4 704	-	-
	<u>4 704 \$</u>	<u>- \$</u>	<u>2 171 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE N

ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Ressources naturelles et de la Faune			
- 2010-2011	- \$	- \$	187 409 \$
- 2011-2012	156 789	147 287	493 888
- 2012-2013	683 137	461 957	-
Intérêts	-	5 670	1 913
<b>TOTAL DES PRODUITS - PMVRMF - VOLET II</b>	<b>839 926 \$</b>	<b>614 914 \$</b>	<b>683 210 \$</b>
<b>CHARGES</b>			
PROJETS RÉGIONAUX 2010-2011			
Détermination des conditions environnementales favorisant la croissance de quatre plantes médicinales sous couvert forestier en Estrie (Phase II)			
- Coopérative de solidarité Cultur'Innov	- \$	- \$	5 977 \$
Introduction d'une nouvelle intervention sylvicole ultra intensive en forêt - effet de l'amendement des sols sur l'accroissement - Centre d'enseignement et de recherche en foresterie (CERFO)	-	-	6 436
	-	-	12 413
PROJETS LOCAUX 2010-2011			
Plan de développement et aménagement multi-ressources pour les terres publiques de Marston Canton			
- Municipalité de Marston Canton	-	-	5 174
Aménagement forestier écosystémique et zones de production intensive en forêt privée : projet de démonstration à la Municipalité de Saint-Benoît-du-Lac			
- Fiducie de recherche sur la forêt des Cantons-de-l'Est	-	-	3 465
Aménagement à grande échelle de bandes riveraines en zones agricoles : projet de démonstration en Estrie			
- Fiducie de recherche sur la forêt des Cantons-de-l'Est	-	-	4 142
Soldes à reporter	- \$	- \$	12 781 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE N (suite)**

ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite) CHARGES (suite)	Budget		Réalizations	
	2012-2013		2013	2012
PROJETS LOCAUX 2010-2011 (suite)				
Soldes reportés	-	\$	-	\$ 12 781
Protection et mise en valeur des habitats fauniques aquatiques en milieu forestier dans le bassin versant du ruisseau Bernier - Aménagement forestier et agricole des Appalaches	-		-	7 720
Élagage phytosanitaire du pin blanc sur le territoire de la MRC du Haut-Saint-François - Aménagement forestier coopératif de Wolfe	-		-	3 320
Chaulage et fertilisation d'érablières sur le territoire - Aménagement forestier coopératif de Wolfe	-		-	2 219
Plan de restauration de la tourbière du Parc écoforestier de Johnville - Corporation de conservation du boisé de Johnville	-		-	4 205
Mise en place d'infrastructures et d'un plan marketing sur les terres publiques de Saint-Robert Bellarmin	-		-	11 870
Ajout de ponceaux et de trottoirs de bois dans les zones humides du réseau international des Sentiers frontaliers - Les Sentiers frontaliers	-		-	11 472
Nouveaux accès publics pour les collectivités de Richmond et de Windsor - Les Sentiers de l'Estrie	-		-	7 040
Mise à niveau des accès sur équipement et infrastructure à caractère publique des Sentiers de l'Estrie dans la MRC de Memphrémagog - Les Sentiers de l'Estrie	-		-	2 069
Mise à niveau des travaux entrepris et nouvel accès public dans la MRC du Haut-Saint-François - Les Sentiers de l'Estrie	-		-	1 754
Soldes à reporter	-	\$	-	\$ 64 450

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE N (suite)

ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite) CHARGES (suite) PROJETS LOCAUX 2010-2011 (suite)	Budget		Réalizations	
	2012-2013		2013	2012
Soldes reportés	-	\$	-	\$ 64 450
Aménagement et restauration de sentiers forestiers et d'infrastructures dans la Fiducie foncière de la vallée Ruiter - Fiducie foncière de la vallée Ruiter	-		-	1 161
Conservation, intendance de l'habitat et mise en valeur des milieux naturels de la région des Appalaches - Corridor Appalachien	-		-	3 825
Amélioration d'infrastructures sur le territoire de la Forêt habitée du mont Gosford - Gestion du mont Gosford	-		-	12 584
Réhabilitation-maisonnettes - haltes de repos et d'observation de l'étang Burbank - Corporation de développement étang Burbank	-		-	4 477
Étude de la biomasse non commerciale disponible lors des travaux de sylviculture à l'aide d'une multifonctionnelle - Aménagement forestier et agricole des Appalaches	-		-	7 500
Inventaire du cerf de Virginie-phase II sur le territoire du Club chasse et pêche du comté de Compton - Club chasse et pêche du comté de Compton	-		-	7 500
Construction de nouveaux aménagements au mont Élan - La vallée heureuse du mont Élan 2004 Inc.	-		-	3 104
Projet d'un sentier multifonctionnel pour le tronçon Gosford/ Lac Miroir dans la municipalité de Dudswell - Dudswell	-		-	6 310
Rehaussement de l'offre débutante des sentiers de vélo de montagne du Parc de la Gorge de Coaticook	-		-	10 500
Aménagement d'un nouveau sentier de vélo de montagne et amélioration d'un sentier existant à East Hereford - Municipalité d'East Hereford	-		-	4 548
	-	\$	-	\$ 125 959

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE N (suite)**

	Budget		Réalizations	
	2012-2013		2013	
<b>ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite) CHARGES (suite)</b>				
FRAIS DE GESTION 2010-2011				
- Projets régionaux - CRÉ de l'Estrie	-	\$	-	\$ 4 904
- Projets locaux :				
MRC des Sources	-		-	3 089
MRC de Coaticook	-		-	4 193
MRC du Granit	-		-	13 417
MRC du Haut-Saint-François	-		-	10 857
MRC de Memphrémagog	-		-	5 384
MRC de Sherbrooke	-		-	1 412
MRC du Val Saint-François	-		-	5 781
	-		-	44 133
<b>TOTAL DES CHARGES - PMVRMF - VOLET II 2010-2011</b>	<b>-</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>	<b>\$ 187 409</b>
 PROJETS RÉGIONAUX 2011-2012				
Élaboration d'un cadre pour la réalisation d'un plan d'aménagement forestier écosystémique - Société d'aménagement de l'Estrie	1 177	\$	1 177	\$ 2 745
Conservation des oiseaux en péril en Estrie dans un contexte d'aménagement forestier - Syndicat des producteurs de bois de l'Estrie	4 204		2 565	9 810
Mesure de déprédation forestière causée par le cerf de Virginie en Estrie - Agence de mise en valeur de la forêt privée de l'Estrie	3 298		3 298	18 842
Implantation d'un dispositif de suivi de l'envahissement du nerprun dans des travaux de remise en production - Agence de mise en valeur de la forêt privée de l'Estrie	2 272		-	5 300
Conciliation entre conservation et foresterie: contribuer au maintien des forêts en terres privées - phase 2 - Corridor Appalachien	3 600		3 600	8 400
Projet à venir	-		-	-
	14 551	\$	10 640	\$ 45 097

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE N (suite)**

<b>ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite) CHARGES (suite)</b>	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
	<b>2012-2013</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>PROJETS LOCAUX 2011-2012</b>			
Intégration des besoins fauniques dans l'aménagement forestier - Aménagement forestier de Wolfe	15 000 \$	15 000 \$	35 000 \$
Caractérisation et inventaire du cheptel de cerfs de Virginie - Club de chasse et Pêche lac du Fer à Cheval Inc.	5 971	5 971	13 929
Élagage de tiges de grande qualité dans des plantations de pin blanc et des peuplements de feuillus nobles - Haut-Saint-François - Aménagement forestier et agricole des Sommets	1 243	1 243	21 168
Élagage de tiges de grande qualité dans des plantations de pin blanc et des peuplements de feuillus nobles - Coaticook - Aménagement forestier et agricole des Sommets	1 265	1 265	11 235
Travaux précommerciaux et commerciaux avec mesure d'atténuation pour la faune respectant les principes FSC - Aménagement forestier de Wolfe	7 168	7 168	16 725
Amélioration d'infrastructures au club de ski de fond Copain des Neiges - Copains des Neiges Inc.	1 238	1 238	7 012
Plan de développement et d'aménagement multi-ressources du bloc de terres publiques de la montagne de marbre de Notre-Dame-des-Bois	2 765	2 765	11 379
Création d'une pépinière de plantes médicinales vivaces pour la culture sous couvert forestier - Clé des champs de St-Camille	5 194	5 194	12 120
Sentier des aînés et abris en forêt - Développement du mont Ham-Sud	6 393	6 393	14 910
Harmonisation des outils éducatifs du marais de la Rivière-aux-Cerises - Association du Marais-de-la-Rivière-aux-Cerises	12 556	12 556	29 296
Validation des sites de nidification de la Grive de Bicknell dans les secteurs à haut potentiel de reproduction identifié dans la MRC du Granit - Regroupement QuébecOiseaux	1 709	-	3 988
Soldes à reporter	60 502 \$	58 793 \$	176 762 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE N (suite)

ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite) CHARGES (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
PROJETS LOCAUX 2011-2012 (suite)			
Soldes reportés	60 502 \$	58 793 \$	176 762 \$
Construction d'un pavillon d'animation et installation de huit panneaux d'interprétation dans le sentier du Pic			
- Maison du Granit	3 810	3 810	8 890
Parc des deux rivières - Ville de East Angus	5 443	5 443	12 699
Consolidation des infrastructures de la Vallée heureuse du Mont Élan - Vallée heureuse du Mont Élan 2004 Inc.	6 424	6 424	14 987
Développement multiressources des terres publiques			
- Phase VI - Municipalité de Saint-Robert-Bellarmin	1 675	-	7 735
Mise en valeur des sentiers du Clocher de Piopolis			
- Comité de développement local de Piopolis	6 937	6 937	16 187
Caractérisation de l'état du réseau pédestre de Sentiers frontaliers et démarche de demande de relocalisation auprès du MRNF - Sentiers frontaliers	-	-	3 339
Aménagement d'un sentier de randonnée pédestre quatre saisons à Marston Canton - Municipalité de Marston Canton	7 645	7 645	17 830
Parcelles de démonstration de culture de la matteucie fougère-à-l'autruche - Coopérative de solidarité Cultur'Innov	3 600	3 600	8 400
Plan d'action pour la conservation et la mise en valeur intégrée du massif forestier des monts Stoke			
- Corporation de conservation du boisé de Johnville	10 132	10 132	23 643
Plan directeur de la Réserve naturelle des Montagnes Vertes			
- Conservation de la nature Canada	7 636	7 636	17 816
Mise en valeur de la Forêt Jardinée - Association forestière des Cantons-de-l'Est	1 875	1 875	4 375
Mise en valeur de la chute à Donat au Mont Hereford			
- Municipalité de East Hereford	3 036	3 036	7 084
De nouveaux accès publics pour la nouvelle zone Beauvoir, pour les citoyens de Sherbrooke - Les Sentiers de l'Estrie	5 296	5 296	12 358
Réaménagement du tronçon Richmond/St-Cyr de la piste cyclable la Cantonnière du Val-Saint-François			
- CLD du Val-Saint-François	5 210	5 210	12 158
Soldes à reporter	129 221 \$	125 837 \$	344 263 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE N (suite)

ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite) CHARGES (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
Soldes reportés	129 221 \$	125 837 \$	344 263 \$
PROJETS LOCAUX 2011-2012 (suite)			
Répartition des sentiers-drainage entretien hivernal signalisation au Centre de ski de fond Richmond- Melbourne - Centre de ski de fond Richmond-Melbourne	2 475	268	5 775
Identification, classification et proposition de priorisation pour la conservation de certains milieux humides en Estrie (MRC du Granit) - Domtar	6 083	6 083	14 191
Maximisation de la valeur future de billes sciage et de déroutage de feuillus nobles et de pin blanc en jeune plantation - Aménagement forestier coopératif Saint- François	4 459	4 459	11 200
Amélioration de l'offre de sentier de vélo de montagne au Mont Hereford - Municipalité de East Hereford	-	-	26 238
	<u>142 238</u>	<u>136 647</u>	<u>401 667</u>
FRAIS DE GESTION 2011-2012			
- Projets locaux et régionaux - CRÉ de l'Estrie	-	-	27 674
- Projets locaux :			
MRC des Sources	-	-	1 545
MRC de Coaticook	-	-	2 097
MRC du Granit	-	-	6 709
MRC du Haut-Saint-François	-	-	5 429
MRC de Memphrémagog	-	-	2 692
MRC du Val Saint-François	-	-	2 891
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>21 363</u>
<b>TOTAL DES CHARGES - PMVRMF - VOLET II 2011-2012</b>	<b><u>156 789 \$</u></b>	<b><u>147 287 \$</u></b>	<b><u>495 801 \$</u></b>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE N (suite)

ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite) CHARGES (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
PROJETS RÉGIONAUX 2012-2013			
Journée de formation et d'information pour les propriétaires et représentants - Aménagement forestier et agricole des Sommets	6 000 \$	4 200 \$	- \$
Mesure de la déprédation forestière causée par le cerf de Virginie en Estrie - Agence de mise en valeur de la forêt privée de l'Estrie	24 904	17 433	-
Étude de faisabilité sur une gestion de proximité des terres publiques des MRC du Granit et du Haut-Saint-François	30 000	-	-
	<u>60 904</u>	<u>21 633</u>	<u>-</u>
PROJETS LOCAUX 2012-2013			
Journée d'information sur l'utilisation de la biomasse à des fins énergétiques - CLD du Haut-Saint-François	7 804	-	-
Suivi dans les plantations d'épinettes blanches des zones écologiques 3-DS et 2-CT, à la suite d'éclaircies commerciales - AFA des Appalaches	7 187	5 031	-
Élagage de tiges de grande qualité de pins blancs et de feuillus nobles dans des peuplements de moins de 30 ans et sur de bons sites - AFA des Sommets	16 295	11 407	-
Mesurage du dispositif expérimental de l'arboretum, 10 ans après - AFA des Appalaches	17 525	12 268	-
Mise en valeur de la Forêt jardinée de l'aéroport de Sherbrooke - Association forestière des Cantons-de-l'Est	7 700	5 390	-
Prolongement d'une piste multifonctionnelle dans le futur parc régional du Marécage-des-Scots - MRC du Haut-Saint-François	50 000	35 000	-
La Vallée heureuse du Mont Élan 2004 - Nil Lévesque et Andrée Boisvert	16 092	11 265	-
Essai de culture de matteucies fougères-à-l'autruche dans une plantation de peupliers hybrides - Coopérative de solidarité Cultur'Innov	10 263	7 184	-
Vitrine pour la culture de plantes médicinales et de matteucies - Coopérative de solidarité Cultur'Innov	11 455	8 019	-
Soldes à reporter	<u>144 321 \$</u>	<u>95 564 \$</u>	<u>- \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE N (suite)**

ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite) CHARGES (suite)	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
PROJETS LOCAUX 2012-2013 (suite)			
Soldes reportés	144 321 \$	95 564 \$	- \$
Développement d'un plan d'aménagement agroforestier			
- Coopérative de solidarité Cultur'Innov	5 000	3 500	-
Mise à niveau des sentiers du Mont Ham-Phase I			
- Développement du Mont Ham	15 057	10 540	-
Suite à des coupes forestières : Relocalisation du sentier inscrit sur équipement à caractère public du Schéma d'aménagement révisé MRC Memphrémagog			
- Les sentiers de l'Estrie	25 888	18 122	-
De nouveaux accès publics pour la collectivité de Stoke et Kingsbury - Les Sentiers de l'Estrie	44 125	38 006	-
Projet à venir - MRC du Val-Saint-François - Ajout attribué par la MRC	588	-	-
De nouveaux accès publics par la nouvelle zone Beauvoir pour les citoyens de - Sherbrooke (phase II)			
- Les Sentiers de l'Estrie	17 855	17 855	-
Impact du drainage et de l'égouttement des eaux de surface en érablière sur la vigueur des tiges dans les peuplements d'érablière et sur l'environnement			
- Club acéricole du Granit	23 627	16 539	-
Balisage sécuritaire et permanent des sentiers du Mont Bélanger - Municipalité de Saint-Robert-Bellarmin	3 531	2 472	-
Projet d'aménagement forestier aux abords de la rivière Chaudière - de Saint-Robert-Bellarmin Ville de Lac-Mégantic	50 000	35 000	-
Mise en valeur des sentiers du Clocher de Piopolis			
- Comité de développement local de Piopolis	29 614	20 730	-
Étude de faisabilité sur une gestion de proximité des terres publiques des MRC du Granit et du Haut-Saint-François			
- MRC du Haut-Saint-François et du Granit	17 003	-	-
Projet de modernisation de la bouilloire et de monitoring du réseau de captation et de stockage de l'érablière-école			
- Comité de Développement de Saint-Romain	17 000	10 897	-
Soldes à reporter	393 609 \$	269 225 \$	- \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE N (suite)**

	Budget		Réalizations	
	2012-2013		2013	2012
<b>ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite)</b>				
<b>CHARGES (suite)</b>				
PROJETS LOCAUX 2012-2013 (suite)				
Soldes reportés	393 609	\$	269 225	\$ -
Amélioration et construction de voirie, forêt habitée du mont Gosford - Municipalité de Saint-Augustin de Woburn	19 498		13 613	-
Sentier pédestre quatre saisons (phase II) - Municipalité de Marston Canton	14 116		9 881	-
Réhabilitation et élargissement de 10 passerelles/ construction de 6 îlots de rencontre pour personnes à mobilité réduite/construction de 10 nouvelles passerelles/1 nichoir - Corporation de développement de l'étang Burbank	19 000		13 300	-
Aménagement et amélioration des sentiers de vélo de montagne pour débutants-circuits frontières - Circuits Frontières	40 474		28 332	-
Nouvelles infrastructures et sections de sentier dans Saint-Herménégilde Sentier Neil-Tillotson - Municipalité de Saint-Herménégilde	12 532		14 235	-
Mise en œuvre 2012-2013 du Plan d'action pour la conservation et la mise en valeur intégrée du massif forestier des monts Stoke - Nature Cantons-de-l'Est	37 610		26 327	-
Corridor riverain de mise en valeur écologique - Municipalité d'Eastman	25 888		18 121	-
PROJETS À VENIR	6 546		-	-
	<b>569 273</b>		<b>393 034</b>	-
<b>FRAIS DE GESTION 2012-2013</b>				
- Projets locaux et régionaux - CRÉ de l'Estrie	29 128	\$	29 128	\$ -

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE N (suite)**

	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>ENTENTE DE DÉLÉGATION PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II (suite)</b>			
<b>CHARGES (suite)</b>			
FRAIS DE GESTION 2012-2013 (suite)			
- Projets locaux:			
MRC des Sources	1 668 \$	1 668 \$	- \$
MRC de Coaticook	2 264	2 264	-
MRC du Granit	7 245	7 245	-
MRC du Haut-Saint-François	5 863	5 863	-
MRC de Memphrémagog	2 907	2 907	-
MRC de Sherbrooke	763	763	-
MRC du Val Saint-François	3 122	3 122	-
	<u>23 832</u>	<u>23 832</u>	-
<b>TOTAL DES CHARGES - PMVRMF - VOLET II 2012-2013</b>	<u>683 137</u>	<u>467 627</u>	-
<b>GRAND TOTAL DES CHARGES - PMVRMF - VOLET II - 2010-2011/2011-2012/2012-2013</b>	<u>839 926 \$</u>	<u>614 914 \$</u>	<u>683 210 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE O**

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ENTENTE ADMINISTRATIVE SUR LA GESTION DU FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES DANS LE CADRE DES ALLIANCES POUR LA SOLIDARITÉ PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec -			
Ministère de l'Emploi et de la solidarité sociale (MESS)			
- An 1	722 789 \$	652 789 \$	73 695 \$
-An 2	796 484	120 645	-
Agence de la santé et des services sociaux de l'Estrie (ASSSE)			
	45 000	20 000	-
Centres de santé et des services sociaux (CSSS-IUGS) et de l'Estrie (CSSS)			
	45 000	20 000	-
	<u>1 609 273 \$</u>	<u>813 434 \$</u>	<u>73 695 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
FRAIS DE COORDINATION ET DE CONCERTATION			
Salaire et contributions de l'employeur	45 000 \$	44 118 \$	22 338 \$
Frais de bureau	2 000	34	37
Télécommunications	2 000	750	123
Frais de déplacement et de représentation	2 000	876	27
Frais de réunions	1 500	229	-
Frais de graphisme et d'impression	1 500	-	170
Frais de formation, d'inscriptions, colloques, etc.	500	-	-
Honoraires professionnels	2 000	200	-
Rencontre régionale	10 000	6 000	-
Frais de gestion	8 000	8 000	-
Frais d'évaluation	12 805	-	-
Réserve pour coordination 2015-2016	30 000	-	-
	<u>117 305</u>	<u>60 207</u>	<u>22 695</u>
FONDS ESTRIEN POUR LA LUTTE À LA PAUVRETÉ ET À L'EXCLUSION SOCIALE (FLPE)			
VOLET PLANIFICATION / MOBILISATION			
Actualisation du plan d'action 2011-2015 pour la solidarité et l'inclusion sociale dans le Haut-Saint-François	21 000	12 500	-
Portrait diagnostique et plan d'action dans la MRC du Granit	16 125	-	24 000
Élaboration, mise en œuvre et suivi du plan d'action de Sherbrooke	2 100	-	23 000
Soldes à reporter	39 225 \$	12 500 \$	47 000 \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE O**

	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>ENTENTE ADMINISTRATIVE SUR LA GESTION DU FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES DANS LE CADRE DES ALLIANCES POUR LA SOLIDARITÉ CHARGES (suite)</b>			
FONDS ESTRIEN POUR LA LUTTE À LA PAUVRETÉ ET À L'EXCLUSION SOCIALE (FLPE) (suite)			
VOLET PLANIFICATION / MOBILISATION (suite)			
Soldes reportés	39 225 \$	12 500 \$	47 000 \$
Aide pour l'élaboration d'un plan d'action local MRC de Coaticook	500	-	4 000
Soutien au comité de concertation pour la solidarité et l'inclusion sociale (CCSIS) de la MRC de Coaticook	13 500	11 000	-
	<b>53 225</b>	<b>23 500</b>	<b>51 000</b>
VOLET PROJETS D'INTERVENTION			
On t'accompagne dans ton cheminement	43 732	14 160	-
Dans un esprit de continuum - Centre d'action bénévole du Haut-Saint-François	63 346	31 673	-
Ressourcerie de la Croisée - La Croisée des sentiers	20 000	18 000	-
Tournée théâtrale pour les enfants de 0-5 ans en milieu défavorisé	13 750	11 000	-
Mon accès amélioré pour tous - Défi handicap des Sources	5 670	4 670	-
L'Accorderie - Corporation Ascot en santé	61 650	30 800	-
Centre de jour Chaudronnée la fin de semaine	89 175	44 500	-
Structurer les services de dépannage	15 000	13 500	-
Étude sur le logement social	20 000	18 000	-
Les P'tites boîtes à lunch	65 000	32 500	-
Participation citoyenne allumée	1 886	1 600	-
Créateurs d'espoir et de solidarité en habitation sociale	46 000	23 000	-
L'Autre-toit	40 000	36 000	-
Transport collectif dans la MRC du Haut-Saint-François	39 700	35 700	-
Clinique d'aide aux formulaires	10 827	5 500	-
Travail d'un jour - Le Tremplin 16-30	100 000	90 000	-
Espaces citoyens - Les Habitations l'Équerre	90 300	45 150	-
Au cœur de mon quartier - Office municipal d'habitation de Sherbrooke	70 000	35 000	-
Ascot en musique - Famille Espoir	40 000	20 000	-
Approvisionnement agroalimentaire - Moisson Estrie	33 750	30 000	-
Équipe Travail Relais - Han-Droits	70 000	63 000	-
Tout compte fait - La Chaudronnée de l'Estrie	65 474	32 974	-
	<b>1 005 260 \$</b>	<b>636 727 \$</b>	<b>- \$</b>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE O

	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>ENTENTE ADMINISTRATIVE SUR LA GESTION DU FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES DANS LE CADRE DES ALLIANCES POUR LA SOLIDARITÉ CHARGES (suite)</b>			
VOLET TRANSFERT DE CONNAISSANCES			
Démystifier la pauvreté et ses préjugés	120 575 \$	53 000 \$	- \$
Entente régionale pour le soutien de l'OEDC (Observatoire estrien du développement des communautés)	90 000	40 000	-
Projets à venir	222 908	-	-
	<u>1 609 273 \$</u>	<u>813 434 \$</u>	<u>73 695 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE P**

<b>ESTRIE RÉGION VEDETTE - CONGRÈS FQM 2011</b>	<b>Budget</b>		<b>Réalisations</b>	
	<b>2012-2013</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>PRODUITS</b>				
Participation des MRC (5 000 \$ par MRC)	-	\$	-	\$ 35 000
Participation de la CRÉ de l'Estrie	-		-	20 000
Participation de Tourisme Cantons-de-l'Est	-		-	3 500
Partenaires financiers privés et autres -				
Bombardier Produits récréatifs Inc.	-		-	12 000
Fédération des Caisses Desjardins du Québec	-		-	2 000
Valoris	-		-	1 000
Autres	-		-	5 000
Fédération québécoise des municipalités (surplus de 400 repas sur les 600)	-		-	5 000
Table des MRC de l'Estrie	-		-	1 838
	<u>-</u>	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>\$ 85 338</u>
<b>CHARGES</b>				
Coordination du mandat	-	\$	-	\$ 26 741
Élaboration des différents outils promotionnels	-		-	31 403
Élaboration des menus, sélection des produits régionaux et achat de produits pour les repas	-		-	22 478
Frais reliés à l'organisation de l'événement	-		-	4 716
	<u>-</u>	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>\$ 85 338</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE Q**

<b>ÉTUDE SUR LES VOIES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE UTILISANT L'AÉROPORT DE SHERBROOKE - PHASE II</b>	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
	<b>2012-2013</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du Gouvernement du Québec -			
Ministère des Transports (MTQ)	21 615 \$	12 115 \$	6 885 \$
Ministère du Développement économique, de l'innovation et de l'Exportation (MDEIE)	6 500	-	-
Sherbrooke Innopole	14 763	14 763	5 237
Fonds de soutien aux territoires en difficulté - Haut-Saint- François	15 000	11 432	-
CRÉ de l'Estrie - FDR	18 849	18 850	6 151
	<u>76 727 \$</u>	<u>57 160 \$</u>	<u>18 273 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
Honoraires professionnels	73 091 \$	54 819 \$	18 273 \$
Autres	3 636	2 341	-
	<u>76 727 \$</u>	<u>57 160 \$</u>	<u>18 273 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE R**

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ADDENDA 2010-2011 À L'ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ÉGALITÉ ENTRE LES HOMMES ET LES FEMMES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE</b>			
<b>CONCILIATION FAMILLE ÉTUDES TRAVAIL DANS LES COMMUNAUTÉS DE L'ESTRIE</b>			
<b>VOLET I</b>			
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du gouvernement du Québec -			
Ministère de la Culture, des Communications et de la			
Condition féminine	18 000 \$	18 000 \$	18 000 \$
Ministère de la Famille et des aînés	15 000	15 000	15 000
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR)			
- Contribution en services et coordination de comité	6 000	-	-
	<u>39 000 \$</u>	<u>33 000 \$</u>	<u>33 000 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
Concertaction Femmes Estrie	33 000 \$	33 000 \$	33 000 \$
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR) - Services et			
coordination de comité	6 000	-	-
	<u>39 000 \$</u>	<u>33 000 \$</u>	<u>33 000 \$</u>
<b>VOLET II - ENTENTE JEUNESSE</b>			
<b>PRODUITS</b>			
Subvention du gouvernement du Québec -			
Ministère de la Culture, des communications et de la			
Condition féminine	14 000 \$	4 000 \$	33 000 \$
Forum Jeunesse Estrie	5 222	-	-
	<u>19 222 \$</u>	<u>4 000 \$</u>	<u>33 000 \$</u>
<b>CHARGES</b>			
Concertaction Femmes Estrie	4 000 \$	4 000 \$	33 000 \$
Réalisation d'expérience pilote	15 222	-	-
	<u>19 222 \$</u>	<u>4 000 \$</u>	<u>33 000 \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE S**

	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>ENTENTE SPÉCIFIQUE PORTANT SUR LE RENFORCEMENT DES ARTS ET DE LA CULTURE DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE</b>			
<b>PRODUITS</b>			
ANS 1 et 2			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine	60 000 \$	42 580 \$	- \$
Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR)	200 000	141 935	-
	<u>260 000 \$</u>	<u>184 515 \$</u>	<u>- \$</u>
<b>CHARGES</b>			
AN 1			
VOLET 1 - Soutien aux artistes et écrivains professionnels à toutes les étapes de la carrière			
À venir	38 699 \$	38 699 \$	- \$
	<u>1 301</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>40 000</u>	<u>38 699</u>	<u>-</u>
VOLET III - Soutien à des initiatives des territoires de MRC pour faciliter l'accès des jeunes à la culture			
Fascinant, amusant, renversant - École des Monts-et-Lacs	1 200	-	-
Visites culturelles annuelles - Centre d'interprétation / Patrimoine du Granit	1 800	1 500	-
Circuit animé pour les familles - Les Amis du patrimoine de St-Venant de Paquette	3 000	3 000	-
Visage à trois faces - Commission scolaire des Hauts- Cantons	2 100	1 883	-
Oeuvre collective du Printemps des artistes 2012 - MRC du Granit	4 300	4 300	-
Camp Jeunes Leaders - Carrefour Jeunesse-Emploi du comté de Richmond	3 500	3 000	-
En route vers la culture - Musée Beaulne	6 000	5 000	-
S'ARTiculer - École secondaire de la Ruhe	9 000	8 000	-
Danse la vie - École secondaire la Frontalière	1 000	1 000	-
La chanson francophone nous tient à cœur - École Sacré-Cœur	1 000	-	-
Soldes à reporter	32 900 \$	27 683 \$	- \$

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

**ANNEXE S (suite)**

	Budget		Réalizations	
	2012-2013		2013	2012
<b>ENTENTE SPÉCIFIQUE PORTANT SUR LE</b>				
<b>RENFORCEMENT DES ARTS ET DE LA CULTURE</b>				
<b>DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE (suite)</b>				
<b>CHARGES</b>				
VOLET III - Soutien à des initiatives des territoires de MRC pour faciliter l'accès des jeunes à la culture (suite)				
Soldes reportés	32 900	\$	27 683	\$ -
Naturellement poétique - Empreinte bleue	5 000		4 822	-
Through our Eyes - Centre des Arts de Stanstead	6 000		5 000	-
Festival Réalusion - Course Estrie	4 000		4 000	-
OpArt - Association des Townshippers	3 300		2 800	-
Journée de sorties culturelles dans la MRC du Val-Saint-François - Tourisme Val-Saint-François	7 982		7 982	-
Le théâtre : un art accessible - Petit théâtre de Sherbrooke	3 818		3 000	-
Le théâtre : un art accessible - Petit théâtre de Sherbrooke	3 718		3 000	-
Rentrée scolaire musicale avec Créason - Comité culturel de Weedon	10 000		9 000	-
Prochain appels à projets	13 282		-	-
	<b>90 000</b>		<b>67 287</b>	<b>-</b>
TOTAL AN 1	<b>130 000</b>		<b>105 986</b>	<b>-</b>
AN 2				
VOLET 1 - Soutien aux artistes et écrivains professionnels à toutes les étapes de la carrière				
	40 000		40 957	-
VOLET 111 - Soutien à des initiatives des territoires de MRC pour faciliter l'accès des jeunes à la culture				
Ma Passion pour la musique - Comité culturel de Piopolis Inc.	1 000		700	-
OSS au Camp musical d'Asbestos - Orchestre symphonique de Sherbrooke	8 000		7 000	-
Monsieur Bosbotte	1 318		-	-
Spectacle La Diva Malbouffa - Commission scolaire des Hauts-Cantons	7 434		6 000	-
Sortie Théâtre "Dix petits nègres"	2 262		2 262	-
La Murale créative des jeunes du Val - Le Vent dans les Arts	4 454		3 560	-
Pour bien chanter, il faut être en santé - Commission scolaire des Hauts-Cantons	7 850		6 300	-
S'ARTICULER - Théâtre des Petites lanternes	7 000		-	-
Soldes à reporter	39 318	\$	25 822	\$ -

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE S (suite)

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ENTENTE SPÉCIFIQUE PORTANT SUR LE RENFORCEMENT DES ARTS ET DE LA CULTURE DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE (suite)</b>			
<b>CHARGES</b>			
VOLET 111 - Soutien à des initiatives des territoires de MRC pour faciliter l'accès des jeunes à la culture (suite)			
Soldes reportés	39 318 \$	25 822 \$	-
Visites guidées des expositions de l'Espace Hortense			
- Le P'tit bonheur de Saint-Camille	6 559	5 250	-
Festival international du Masque du Québec - Productions des paysages éclatés	8 123	6 500	-
Projets à venir	<u>36 000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>90 000</u>	<u>37 572</u>	<u>-</u>
TOTAL AN 2	<u>130 000</u>	<u>78 529</u>	<u>-</u>
<b>TOTAL DES CHARGES - ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR LE RENFORCEMENT DES ARTS ET DE LA CULTURE DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE - ANS 1 ET 2</b>	<u>260 000 \$</u>	<u>184 515 \$</u>	<u>- \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE T

	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
	<u>2012-2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES DANS LA RÉGION DE L'ESTRIE 2011-2015</b>			
<b>PRODUITS</b>			
AN 1 (2011-2012)			
Subvention du gouvernement du Québec - Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine	29 000 \$	19 757 \$	-
Conférence régionale des élus de l'Estrrie (FDR)	77 500	52 801	-
AN 2 (2012-2013)			
Subvention du gouvernement du Québec - Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine	33 000	-	-
Conférence régionale des élus de l'Estrrie (FDR)	26 000	-	-
	<u>165 500 \$</u>	<u>72 558 \$</u>	<u>- \$</u>
<b>CHARGES</b>			
Coordination de l'entente	15 000	15 000	-
Tournée régionale de consultation - ConcertAction Femmes Estrie	11 558	11 558	-
Caravane municipale - Femmes et politique municipale de l'Estrrie	57 500	46 000	-
Autres projets à venir	81 442	-	-
	<u>165 500 \$</u>	<u>72 558 \$</u>	<u>- \$</u>

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2013

ANNEXE U

PLAN D'ACTION DE L'ESTRIE À L'INTERNATIONAL ET PARTENARIATS	Budget	Réalizations	
	2012-2013	2013	2012
<b>PRODUITS</b>			
Conférence Régionale des Élus de l'Estrée - FDR			
Plan d'action de l'Estrée à l'international	10 000 \$	990 \$	- \$
Partenariats	20 000	6 500	-
	<u>30 000 \$</u>	<u>7 490 \$</u>	<u>- \$</u>
<b>CHARGES</b>			
Plan d'action de l'Estrée à l'international	10 000 \$	990 \$	- \$
Partenariats	20 000	-	-
Concours québécois en entrepreneuriat Estrie	-	1 500	-
Forum sur l'innovation durable	-	5 000	-
	<u>30 000 \$</u>	<u>7 490 \$</u>	<u>- \$</u>