

RAPPORT ANNUEL

2012
2013



cre-mauricie.qc.ca





La Conférence régionale des élus (CRÉ) de la Mauricie est, pour la région qu'elle dessert, l'interlocuteur privilégié du gouvernement du Québec en matière de développement régional. Elle a été instituée en vertu de la loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, entrée en vigueur le 1^{er} avril 2004.

La mission de la CRÉ

Assurer un climat favorable à la prospérité et à la pleine expression de la Mauricie.

La vision de la CRÉ

Par sa position géographique avantageuse, la Mauricie est une région vivante, habitée et prospère s'ouvrant sur un vaste territoire naturel de grand potentiel. La CRÉ entend être une organisation reconnue pour son dynamisme qui facilite la cohésion des partenaires pour une plus grande prospérité régionale.

Les principaux mandats de la CRÉ

- Favoriser la concertation des partenaires dans la région
- Établir un plan quinquennal de développement régional
- Donner, le cas échéant, des avis au ministre sur le développement de la région

Table des matières

Mot du président et du directeur général **2**

Instances

Conseil d'administration.....	4
Comité exécutif.....	5
Forum de la société civile.....	6
Commission régionale des ressources naturelles et du territoire.....	8

La CRÉ et ses partenaires en action

Orientation 1.....	10
Orientation 2.....	12
Orientation 3 –.....	14
Orientation 4 –.....	16
Orientation 5 –.....	18

Fonds et programmes

Fonds de développement régional.....	20
Fonds québécois d'initiatives sociales.....	24
Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier – Volet II.....	26
Fonds du Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie.....	28

Communications **30**

Personnel de la CRÉ **33**



MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Il y a eu cette année un projet d'exception qu'on ne saurait passer sous silence. Il s'agit de l'événement *Mauricie, région-vedette* au Congrès 2012 de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) qui se tenait fin septembre à Québec. Ce fut une vitrine extraordinaire pour faire valoir les projets novateurs de chacun de nos territoires, la créativité de nos artistes et de nos chefs cuisiniers ainsi que les produits du terroir mauricien. Si ce projet, piloté par la CRÉ, a obtenu le succès escompté, c'est grâce à l'étroite collaboration de nos nombreux partenaires, dont les Villes et MRC que l'on remercie chaleureusement.

Le leadership de la CRÉ pour le dossier *Attraction, accueil et rétention Mauricie* doit également être souligné. Même si plusieurs partenaires de la région s'affairent depuis quelques années à des projets d'attraction, d'accueil et de rétention, tous étaient d'avis qu'il fallait une stratégie régionale intégrée afin que la Mauricie soit plus performante en cette matière. La CRÉ a donc pris les devants. Une entente a été conclue avec des partenaires financiers, et une chargée de projet est entrée en fonction en octobre 2012. Depuis, le dossier a évolué promptement et nul doute qu'au cours du prochain exercice on assiste à un dénouement prometteur, à la satisfaction de tous les acteurs du développement local et régional de la Mauricie.

Le Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire (PDAAM) figure aussi aux faits saillants de l'année si l'on tient compte des nombreux projets qui en ont émergé à un rythme accéléré, notamment depuis la structuration du Fonds du PDAAM, au printemps 2012. Quant au Plan

régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT), il s'est imposé à nouveau tout au long de 2012-2013 comme un pivot majeur des activités de la CRÉ et de sa Commission des ressources naturelles et du territoire (CRRNT). L'énergie qu'on déploie pour la mise en œuvre du PRDIRT doit être soulignée.

Il a fallu, d'autre part, consacrer beaucoup de temps pour structurer les opérations du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS). Ce nouveau fonds requiert une étroite collaboration des territoires pour faire lever des projets qui répondent aux besoins des communautés locales. La CRÉ doit s'arrimer à chaque territoire et assurer la gestion des portions du FQIS qui leur sont allouées et aussi de celle réservée pour les projets régionaux. L'année 2012-2013 étant la première du FQIS, beaucoup d'énergie a été consacrée pour s'assurer d'une mise en opération sans failles.

Plus que jamais cette année la CRÉ a tenu à faire converger toutes ses interventions dans l'une ou l'autre des orientations du Plan quinquennal de développement régional de la Mauricie 2010-2015 et nous croyons y être parvenus. Particulièrement au chapitre de la gestion des fonds et programmes et des projets qui en découlent. Que ce soit les projets issus du Fonds de développement régional (FDR) ou encore ceux réalisés grâce au FQIS, tous concourent à l'avancement du Plan quinquennal. Nous vous laissons le soin de le constater, à la lecture du présent rapport.



Christian Savard
Directeur général

Gérard Bruneau
Président

Sur le plan du fonctionnement de notre organisation, l'année a été marquée par de nombreux changements qui ont nécessité beaucoup de temps et d'énergie. En voici un aperçu : la révision complète des outils de gestion du FDR, la structuration des modalités de gestion du FQIS et du PDAAM, l'arrivée de deux nouvelles conseillères en développement à la suite de deux départs, l'équité salariale, le code d'éthique et de déontologie des employés, le conseil sans papier (intranet), le nouveau visuel corporatif, la politique de gestion contractuelle et l'inscription au Système électronique d'appels d'offres.

Mentionnons, par ailleurs, qu'au cours de l'exercice 2012-2013, la CRÉ a suivi de près l'évolution de la stratégie gouvernementale portant sur l'occupation et la vitalité des territoires. Le moment venu, la CRÉ sera prête à assumer la part de responsabilité qui lui revient pour la mise en œuvre de cette stratégie, et ce, grâce au travail de concertation et de collaboration qu'elle a su développer avec la direction générale régionale du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire et les autres partenaires de la Conférence administrative régionale (CAR).

La saine relation que nous entretenons avec, entre autres, la CAR, le Forum de la société civile, la CRRNT, les CLD, SADC, Chambres de commerce, CJE, Villes et MRC, et le milieu politique, est un trait distinctif de la Mauricie. La CRÉ a su consolider encore cette année cette habitude de concertation si nécessaire à sa mission : Assurer un climat favorable à la prospérité et à la pleine expression de la Mauricie.

Cette mission, il est important de se la rappeler, car elle est la source de ce qui motive chacune de nos interventions. En 2012-2013, la Mauricie n'a pas été épargnée par les soubresauts de l'économie. La fermeture de la machine numéro 10 de l'usine Laurentide et l'abandon par le gouvernement du Québec du programme qui permettait le développement du projet Manouane Sipi sont des exemples de dossiers pour lesquels la CRÉ a pris position et contribué à l'effort régional visant à minimiser l'impact négatif de ces décisions pour la Mauricie.

Finalement, il vaut la peine de signaler que la CRÉ a été partie prenante à la mise en place du Réseau des CRÉ du Québec. Cette nouvelle instance permettra de mettre en commun des outils de travail et d'unir nos voix pour un apport grandissant des CRÉ au développement du Québec et de chacune de ses régions.

À tous nos partenaires du développement local et régional de la Mauricie, au personnel de la CRÉ, de même qu'à chacun et à chacune de nos collègues du conseil d'administration, nous tenons à manifester notre sincère reconnaissance. Si, en Mauricie, nous réussissons à garder le cap vers un avenir prometteur, c'est beaucoup grâce à vous. Merci!

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration a tenu cinq assemblées publiques en 2012-2013 :

- le 26 avril 2012, à la salle du conseil de la MRC de Mékinac
- le 14 juin 2012, à la salle du conseil de la MRC des Chenaux
- le 20 septembre 2012, au Complexe culturel Félix-Leclerc de La Tuque
- le 6 décembre 2012, à l'hôtel de ville de Shawinigan
- le 14 février 2013, à l'hôtel de ville de Trois-Rivières

Lors de l'assemblée du 26 avril 2012, le conseil d'administration a procédé à l'élection des membres du comité exécutif. Gérard Bruneau, Normand Beaudoin, René Goyette, Pierre Tremblay, Michel Angers et Robert Lalonde ont été reconduits pour un nouveau mandat, tandis que Lynn O'Cain a amorcé un premier mandat au sein du comité exécutif.

Au cours de l'exercice 2012-2013, le conseil d'administration a pris des engagements pour 14 nouveaux dossiers, dans le cadre du Fonds de développement régional, et pour 24 demandes d'aide financière soumises au Fonds québécois d'initiatives sociales. Il a également adopté la répartition du budget et la priorisation des projets régionaux du Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier – Volet II.

Le conseil d'administration a adopté le plan d'action de la Commission régionale des ressources et du territoire (CRRNT), et le document portant sur la Vision régionale du développement de la villégiature privée en territoire public.

Il a pris position dans différents dossiers d'actualité régionale, entre autres : pour le maintien du moratoire sur l'émission de nouveaux baux de villégiature privée et commerciale au réservoir Gouin; pour manifester son appui à la démarche de consolidation des volumes de bois en Mauricie via des transferts de CAAF entre les usines de Kruger inc. et ses filiales en Mauricie; pour que les volumes de bois libérés par la fermeture de la machine numéro 10 de l'usine Laurentide, dans la mesure où ils seraient rendus disponibles, soient utilisés pour combler les besoins des usines présentes en Mauricie; pour le maintien des sentiers de motoneige sur les terres publiques; pour demander au gouvernement du Québec de revoir sa décision relative au Programme de petites centrales hydroélectriques et d'accepter le projet Manouane Sipi.

Par ailleurs, l'automne 2012 a été marqué par la mise en place de la solution web *Instance sans papier* qui permet aux membres du conseil d'administration et du comité exécutif d'accéder, en tout temps, à tous les documents en format numérique nécessaires à la tenue des assemblées.



Photo prise lors de l'assemblée de février 2013. De gauche à droite, assis : René Goyette, Normand Beaudoin, Gérard Bruneau et Pierre Tremblay. Deuxième rangée : Larry Bernier, Vital Grenier (représentant de Luc Trudel), Isabelle Bordeleau, Michel Angers, Lynn O'Cain, Amina Chaffai (représentante de Julie Boulet), André Léveillé, Ghislaine Larivière, Marianne Méthot (représentante de Danielle St-Amand), Marc H. Plante (représentant de Jean-Paul Diamond) et Robert Lalonde. À l'arrière : Guy Richard, Sylvain Paquin (représentant de Noëlla Champagne), Yvon Lemire, Christian Savard, Serge Aubry, Martin Caron, Alain Vallée, Denis Hébert et Pierre Robert.

Crédit : M&M Photographie

Conseil d'administration 2012-2013

Membres élus

Éva Ottawa //Grand chef du Conseil de la Nation Atikamekw
Yves Lévesque //Maire de Trois-Rivières
René Goyette //Conseiller municipal de Trois-Rivières
Michel Angers //Maire de Shawinigan
Serge Aubry //Conseiller municipal de Shawinigan
Normand Beaudoin //Maire de La Tuque
Larry Bernier //Maire de Lac-Édouard
Robert Lalonde //Préfet de la MRC de Maskinongé
Guy Richard //Maire de Louiseville
Alain Vallée //Préfet de la MRC de Mékinac
André Léveillé //Maire de Saint-Tite
Gérard Bruneau //Préfet de la MRC des Chenaux
Pierre Bouchard //Maire de Notre-Dame-du-Mont-Carmel

Membres de la société civile

Michel Dupont //Développement social
Pierre Tremblay //Qualité de vie
Lynn O'Cain //Économie
Yvon Lemire //Éducation
Sophie Milette //Main-d'œuvre
Martin Caron //Ressources naturelles et territoire

Membres observateurs

Julie Boulet //Députée de Laviolette
Noëlla Champagne //Députée de Champlain
Jean-Paul Diamond //Député de Maskinongé
Danielle St-Amand //Députée de Trois-Rivières
Claude Pinard* //Député de Saint-Maurice
Liette Moreau** //Collectivités d'influence
Isabelle Bordeleau //Collectivités d'influence
Annie Roy //Économie
Nadia Ghazzali //Éducation
Denis Hébert //Ministère des Finances et de l'Économie
Pierre Robert //Ministère des Affaires municipales,
des Régions et de l'Occupation du territoire

*Remplacé suite aux élections de septembre 2012 par Luc Trudel

**Remplacée en cours de mandat par Ghislaine Larivière

COMITÉ EXÉCUTIF

Le comité exécutif s'est réuni de façon régulière, une semaine avant la tenue de chacune des assemblées du conseil d'administration. Il a également tenu une rencontre à la suite de l'assemblée du 26 avril 2012, afin de procéder à la nomination des officiers (voir liste). Toutes ces rencontres ont essentiellement porté sur les suivis administratifs des opérations régulières de la CRÉ.

5



De gauche à droite : René Goyette, Pierre Tremblay, Gérard Bruneau, Christian Savard, Lynn O'Cain, Michel Angers, Normand Beaudoin, Robert Lalonde.
Crédit : M&M Photographie

Comité exécutif 2012-2013

Gérard Bruneau //Président
Normand Beaudoin //1^{er} Vice-président
Pierre Tremblay //2^e Vice-président
Lynn O'Cain //Trésorière
René Goyette //Secrétaire
Michel Angers //Administrateur
Robert Lalonde //Administrateur



FORUM DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

Les membres du Forum de la société civile ont été réunis à trois reprises cette année : le 17 mai 2012 à la CRÉ, le 12 octobre 2012 à l'Auberge Gouverneur de Shawinigan et le 27 mars 2013 à l'Hôtel Urbania de Trois-Rivières.

En mai, la rencontre portait principalement sur l'avancement de la mise en place du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS), pour lequel le Forum faisait office d'instance consultative appelée l'Alliance de la solidarité et de l'inclusion sociale de la Mauricie.

La rencontre de l'automne se voulait une journée d'information et d'échange sur des dossiers régionaux d'intérêt qui interpellent plusieurs secteurs et partenaires du développement local et régional. Près d'une cinquantaine de personnes ont ainsi apprécié les présentations portant, entre autres, sur la filière énergie, le créneau hydrogène, la conciliation travail-famille, l'habitation et la sécurité alimentaire en Mauricie. Une période a également été réservée pour la consultation nationale ayant pour thème : l'économie sociale pour un changement de logique économique. Cette consultation du Chantier de l'économie sociale était portée, en Mauricie, par le Conseil régional d'économie sociale.

Comme chaque année, en mars, le Forum doit procéder à une élection pour un certain nombre de sièges réservés à la société civile au conseil d'administration de la CRÉ. La formule prévoit un mandat de deux ans. En mars 2013, il y a eu élection pour les sièges votants Qualité de vie, Éducation et Ressources naturelles, et pour les sièges observateurs Économie, Éducation et Communauté d'influence. Lors de cette rencontre, l'état d'avancement du dossier régional Attraction, accueil, rétention Mauricie était aussi à l'ordre du jour, ainsi qu'une présentation de la Stratégie gouvernementale « Tous pour l'emploi », et une autre portant sur l'analyse prospective du marché du travail en Mauricie.



Présentation du secteur Économie sociale, rencontre du 12 octobre 2012.



Présentation de la stratégie gouvernementale sur l'emploi, rencontre du 27 mars 2013.

Forum de la société civile 2012-2013

Martin Caron //Agriculture

Vacant* //Agroalimentaire

Ghislaine Larivière //Aînés

Donald Angers //Commerce

Jérôme Marsais //Communautés culturelles et immigration

Liette Moreau** //Condition féminine

Éric Lord //Culture et communications

Réjean Veillette //Développement communautaire

Annie Roy //Développement coopératif

Sophie Milette //Développement de la main-d'œuvre et de l'emploi

Laura-Kim Dumesnil //Développement social

Lynn O'Cain //Économie sociale

Yvon Lemire //Éducation primaire-secondaire, formation professionnelle et formation générale des adultes

Lucie Letarte //Enfance-jeunesse-famille

Sébastien Duchesne //Environnement et développement durable

Jacques Pinard //Forêt

Alain Lessard //Industrie manufacturière

André Nollet //Industrie touristique

Isabelle Bordeleau //Jeunes

Pierre Tremblay //Loisir et sport

Steve Leblanc //Personnes handicapées

Serge Beauchamp //Santé et services sociaux

Nadia Ghazzali //Science, recherche et développement, enseignement supérieur

Michel Dupont //Syndicats

*André Massicotte est le nouveau délégué du secteur. Son mandat a débuté à la fin de mars 2013.

**Remplacée en cours de mandat par Joanne Blais

COMMISSION RÉGIONALE DES RESSOURCES NATURELLES ET DU TERRITOIRE

8

Instances

La Commission régionale des ressources naturelles et du territoire (CRRNT) a tenu cinq rencontres au cours de l'exercice 2012-2013 :

- le 31 mai 2012
- le 6 septembre 2012
- le 15 novembre 2012
- le 24 janvier 2013
- le 21 mars 2013

Les commissaires de la CRRNT sont issus du Forum des ressources naturelles et du territoire qui regroupe une cinquantaine de personnes représentant différents organismes de la Mauricie liés aux ressources naturelles et au territoire. Le Forum a procédé à l'élection des commissaires de la CRRNT, le 11 mai 2012, lors de sa rencontre annuelle. Josée Bussières et Sébastien Duchesne ont été reconduits respectivement à titre de présidente et de vice-président, par les commissaires, lors de la rencontre de la CRRNT du 31 mai 2012.

Chaque année, la CRRNT se donne un plan d'action autour duquel s'articulent ses travaux. La mise en œuvre du Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT) est toujours un élément prioritaire du plan d'action annuel, et cette année, elle aura généré cinq nouveaux projets (voir la section portant sur le PRDIRT).

La CRRNT a assuré des activités de veille en mode continu dans différents dossiers, entre autres, pour les projets de forêts de proximité, pour le développement d'outils de visualisation des plans d'aménagement forestier et pour l'amélioration des connaissances en matière d'exploration minière. Elle a suivi de près les impacts de la mise aux enchères des bois de la forêt publique. Elle a poursuivi ses actions visant à structurer la filière de la transformation du bois et pour ce secteur, elle a contribué à l'élaboration de la section Mauricie du site Produitsdubois.ca qui fut lancé en septembre 2012. Plus d'une centaine d'entreprises de la filière de la transformation du bois en Mauricie y sont répertoriées.

La mise en œuvre du nouveau régime forestier, au 1^{er} avril 2013, a suscité passablement d'inquiétudes au sein de la CRRNT et de ses partenaires. Le sujet aura été à l'ordre du jour de toutes les rencontres et les commissaires ont fait un suivi serré des impacts du nouveau régime forestier en Mauricie, entre autres, au chapitre de l'approvisionnement des usines et de la certification forestière.

Par ailleurs, l'exercice 2012-2013 a été marqué par deux consultations publiques sur les Plans d'aménagement forestier intégrés (PAFI) opérationnels et une consultation sur les PAFI tactiques. Par le biais de sa CRRNT, la CRÉ a participé à la consultation sur les PAFI tactiques en déposant des commentaires.

Rappelons que la CRÉ est mandatée par le ministère des Ressources naturelles (MRN) pour recueillir les commentaires émis lors des consultations et pour déposer un rapport à la Direction générale régionale Mauricie-Centre-du-Québec du MRN.

La CRRNT a aussi participé au renouvellement du Programme de mise en œuvre de l'approche intégrée et régionalisée (PAIR 2). Elle a suivi de près les travaux des cinq Tables de gestion intégrée des ressources et du territoire (GIRT) que compte la Mauricie et dont la coordination relève de la CRÉ. Pour l'ensemble de ces Tables, il y a eu 14 rencontres au cours de l'exercice 2012-2013.

Les membres des Tables GIRT ont été conviés à une visite terrain des dispositifs TRIADE, le 4 juillet 2012. Cette visite a été organisée en collaboration avec la Corporation de développement durable du Haut-Saint-Maurice.

Finalement, tout au long de l'année, trois comités ad hoc ont poursuivi leurs travaux concernant trois enjeux prioritaires par les Tables GIRT c'est-à-dire les paysages, les chemins et les habitats fauniques (orignal et martre).



Les commissaires de la CRRNT 2012-2013

Vacant //Autochtone

Hugues Laplante //Citoyen

Elzéar Lepage //CRÉ de la Mauricie

Gérard Bruneau //CRÉ de la Mauricie

Danielle Rémillard //Économique

Jacques Pinard //Éducation et transfert de connaissances

Claude Hébert //Énergie et mines

Sébastien Duchesne (Vice-président) //Environnement et Eau

Claude Gauthier //Faune

Jacques Guillemette //Faune

Josée Bussièrès (Présidente) //Forêt privée

Manon Filion //Gouvernement

David Chamberlain //Industrie forestière

Éric Bernier //Industrie forestière

Paul Lavergne //Travailleurs

Jean-Claude Tessier //Villégiature et récréotourisme



Rencontre des commissaires, à Mattawin, le 21 mars 2013.

Crédit : Luc Desaulniers



La visite terrain des dispositifs TRIADE, le 4 juillet 2012.

Crédit : François Villeneuve, CRÉ du Saguenay Lac St-Jean



Lors de la rencontre du 31 mai 2012, de gauche à droite : Alain Simard, directeur régional du ministère des Ressources naturelles, Sébastien Duchesne, commissaire du Groupe Environnement et eau et vice-président de la CRRNT, Josée Bussièrès, commissaire du Groupe Forêt privée et présidente de la CRRNT, Christian Savard, directeur général de la CRÉ.

LA CRÉ ET SES PARTENAIRES EN ACTION

10

La CRÉ et ses partenaires en action

La CRÉ et ses partenaires en action pour la mise en œuvre du Plan quinquennal de développement régional de la Mauricie 2010-2015

Le Plan quinquennal de développement régional de la Mauricie 2010-2015 compte cinq grandes orientations et dix-sept stratégies. Les différentes activités de concertation et de développement de la CRÉ contribuent à la mise en œuvre du Plan quinquennal en s'inscrivant dans l'une ou l'autre de ces orientations, comme en témoignent les pages suivantes. Il faut noter que dans plusieurs cas, les projets mentionnés touchent plus d'une orientation et concourent à l'avancement de plus d'une stratégie.

D'autre part, il est important de préciser qu'en tout temps, pour assurer la réalisation de projets, la CRÉ travaille de concert avec les organismes de



développement local et régional c'est-à-dire les ministères, les organismes associés du Forum de la société civile, les partenaires des territoires que sont les CLD, SADC, CJE, Chambres de commerce, Villes et MRC.

ORIENTATION 1

Diversifier l'économie en misant sur des entreprises fortes et compétitives

Rappel des stratégies :

- 1.1 Améliorer le soutien offert aux entreprises existantes
- 1.2 Développer les secteurs à fort potentiel
- 1.3 Favoriser la création d'entreprises et développer la culture entrepreneuriale
- 1.4 Développer des projets touristiques et des projets culturels structurants

Dans 77 % des cas, les projets subventionnés, en 2012-2013, dans le cadre du Fonds de développement régional, contribuent à l'avancement de l'orientation 1 du Plan quinquennal. L'implication de la CRÉ se traduit ici par un soutien financier, mais également par une collaboration à l'élaboration et au suivi du dossier.

Ainsi, l'**entente de partenariat en tourisme** a permis de soutenir la réalisation de 7 projets structurants, avec une aide financière totalisant 499 700 \$ et qui a généré un investissement global de plus de 4,7 M\$. Le comité de suivi auquel participe la CRÉ avait reçu 12 dossiers lors de l'appel de projets de l'automne 2012. En fin d'exercice, les projets subventionnés étaient en cours de réalisation.

La CRÉ siège également au comité de recommandation issu de l'entente portant sur le **tourisme culturel d'expérience**. Deux appels de projets ont été faits cette année. Des 25 projets reçus, 12 ont obtenu des subventions totalisant 70 000 \$. La Mauricie se positionne avantageusement avec ce nouveau créneau de développement qu'est le tourisme culturel d'expérience. Afin de maintenir cette longueur d'avance, la CRÉ a travaillé au renouvellement de cette entente dont l'annonce a été faite le 10 décembre 2012.



Le 10 décembre 2012, annonce du tourisme culturel d'expérience, Éric Lord, directeur général de Culture Mauricie, Yves-François Blanchet, ministre du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs et ministre responsable de la région de la Mauricie, Gérard Bruneau, président de la CRÉ.

Inauguré en février 2012, le **Conseil régional de mentorat de la Mauricie** a véritablement pris son envol cette année. Ce projet contribue au déploiement des services de mentorat en Mauricie et ainsi, au succès des projets de démarrage, de relève ou d'expansion d'une entreprise. Le développement de la culture entrepreneuriale est aussi un objectif bien servi avec ce projet qui interpelle la CRÉ et de nombreux partenaires de développement local dans chacun des territoires.

La **banque de données LIC** a été actualisée pour devenir le répertoire des établissements de la Mauricie. Avec sa mise à jour en continu, ce répertoire devient une précieuse référence pour le développement de partenariats d'affaires. La CRÉ assure le suivi administratif de ce dossier.

Il est acquis que le secteur de l'économie sociale contribue à la diversification économique de la région et son ancrage dans la communauté est souvent un gage de réussite pour l'entreprise solidaire. Toutes les activités de formation, de réseautage et de promotion, issues de **l'entente en économie sociale** sont autant d'éléments qui favorisent l'atteinte des objectifs du Plan quinquennal de développement régional.

Par ailleurs, l'équipe de la CRÉ a travaillé au développement de **l'entrepreneuriat minier** en suivant de près une étude portant sur la valorisation économique de la Mauricie par les ressources minérales nordiques. Une proposition permettant à la Mauricie de se positionner dans le domaine de la 2^e et 3^e transformation de métaux, et de répondre aux besoins futurs des entreprises minières du Nord-du-Québec devrait être soumise à la CRÉ dès le début de l'exercice 2013-2014.

La CRÉ participe à la **Table régionale sur la réduction de la dépendance au pétrole**, dirigée par le Conseil régional de l'environnement Mauricie dont les travaux auront permis, cette année, d'élaborer un diagnostic énergétique sommaire pour la région et de développer un plan d'action régional sur la réduction de la dépendance au pétrole. Ces travaux visent le développement des énergies vertes, un secteur à fort potentiel pour la Mauricie.

La CRÉ a soutenu la mise en place des **communautés entrepreneuriales** de Shawinigan, de Mékinac et de Maskinongé par le biais d'une personne-ressource « experte » dédiée entièrement au développement des communautés entrepreneuriales en Mauricie. Cette même personne est déléguée sur les tables entrepreneuriales de la région afin d'assurer le développement cohérent des plans d'action en lien avec le développement d'une culture entrepreneuriale en Mauricie. Cette démarche se poursuivra au cours du prochain exercice.

Au chapitre du **soutien à l'innovation** des entreprises, Économie du savoir Mauricie (ESM) a mis sur pied un comité consultatif pour l'élaboration d'un plan d'action. La CRÉ siège à ce comité. Une enquête téléphonique a été menée, en février 2013, pour évaluer les besoins des entreprises en matière d'innovation. Au cours du prochain exercice, ESM sera outillée pour offrir un soutien adapté aux entreprises qui cherchent à mettre en place de nouvelles idées, de nouveaux processus ou des produits ou services innovateurs.

Pour améliorer le soutien offert aux entreprises, la CRÉ favorise, entre autres, la concertation des acteurs de développement. À ce chapitre, elle participe régulièrement aux rencontres de la CAR économique, qui regroupe les directions régionales de certains ministères, et de Développement Mauricie, qui réunit tous les CLD de la région. À deux occasions, cette année, elle a mis en présence les partenaires du Forum de la société civile, des CLD, SADC, Chambres de commerces, CJE, Villes et MRC, pour encourager la discussion sur différents dossiers.



ORIENTATION 2

Renforcer les compétences des Mauriciens et des Mauriciennes

Rappel des stratégies :

- 2.1 Développer des compétences des personnes en emploi et aptes à l'emploi
- 2.2 Attirer, valoriser et favoriser la rétention de la main-d'œuvre qualifiée
- 2.3 Améliorer la persévérance scolaire
- 2.4 Préparer la relève d'entreprises

12

La CRÉ et ses partenaires en action

Le Fonds de développement régional a soutenu financièrement cette année une dizaine de projets qui s'inscrivent dans l'une ou l'autre des stratégies de l'orientation 2 et qui contribuent à l'atteinte de leurs objectifs. Parmi ces projets, il importe de souligner l'apport considérable de l'entente spécifique sur la **persévérance scolaire, la diplomation et la qualification** dont la CRÉ est fiduciaire, et dont la mise en œuvre a débuté en 2012-2013.

À titre de partenaire de cette entente spécifique et de la Table régionale de l'éducation en Mauricie (TREM) qui en est le principal pilote, la CRÉ a été très active tout au long de l'année notamment pour le dossier de **l'internationalisation mauricienne de l'éducation**. Elle a contribué à la production d'outils de référencement, dont la conception d'un site et d'un portail web qui seront mis en ligne au cours de 2013-2014, pour favoriser la mobilisation étudiante et l'accueil d'étudiants étrangers. Elle a aussi participé à l'organisation d'une journée régionale de la mobilité étudiante, le 22 mars 2013, rassemblant les personnes attirées à ce dossier provenant des établissements scolaires de la Mauricie (du secondaire à l'université).

De plus, cette entente spécifique a rendu possible une campagne de mobilisation et de promotion d'une culture de la **formation continue**. Elle a aussi permis de maintenir l'offensive visant à encourager la persévérance et la réinsertion scolaires. Le succès des activités du comité COMPERES durant la semaine

de la persévérance, en mars 2013, témoigne des résultats positifs de cette offensive.

L'entente a rendu possible la réalisation de projets grâce au partenariat de Réunir Réussir (ou R2) visant la persévérance et la réinsertion scolaires. En 2012-2013, R2 a permis de soutenir 20 projets dont le coût total se chiffre à plus de 1,5 M\$. La CRÉ siège au comité d'analyse des projets et est fiduciaire de cette enveloppe budgétaire.

La CRÉ est également fiduciaire pour le volet régional de la Semaine québécoise des adultes en formation qui rend hommage, bon an mal an, à près d'une centaine de personnes pour leur détermination et leur persévérance dans un processus de formation.

Le 16 novembre 2012, à l'initiative de la TREM, la Mauricie a connu un premier Forum sur les retombées de **l'entrepreneuriat éducatif**. La CRÉ était partenaire de cet événement qui a réuni environ 200 personnes. Le Forum a permis de promouvoir les expériences de l'entrepreneuriat en milieu scolaire ainsi que les retombées de la pédagogie à valeur entrepreneuriale sur la persévérance scolaire.

À nouveau cette année, tout le suivi administratif des dossiers de la TREM a été assuré par la CRÉ. Cette tâche, qui suscite temps et énergie, mérite d'être soulignée puisqu'elle représente, en soi, un apport à l'avancement de l'orientation 2 du Plan quinquennal.

Par ailleurs, la CRÉ a travaillé en étroite collaboration avec Emploi-Québec pour la réalisation de **l'analyse prospective du marché du travail** en Mauricie. Les faits saillants de cette étude ont été présentés, entre autres, au Forum de la société civile de mars 2013. Cette étude permet de comprendre l'évolution du marché du travail, et de mettre en lien les besoins des entreprises et l'offre de formation.

Un haut taux de roulement du personnel ayant un effet négatif sur la santé d'une entreprise, Emploi-Québec a développé cette année une stratégie visant à outiller les employeurs pour une gestion des ressources humaines favorisant **la rétention de la main-d'œuvre**. La CRÉ a été étroitement associée à ce dossier qui a évolué en même temps que le projet qu'elle a initié cette année et qui vise à doter la Mauricie d'une stratégie intégrée d'Attraction, accueil et rétention (voir orientation 3). La stratégie de rétention de la main-d'œuvre a fait l'objet d'un colloque, en mars 2013, réunissant les intervenants en développement local et régional. La CRÉ a participé à l'organisation de ce colloque qui se voulait une première étape dans une démarche d'appropriation qui va se poursuivre en 2013-2014, cette fois auprès des employeurs.

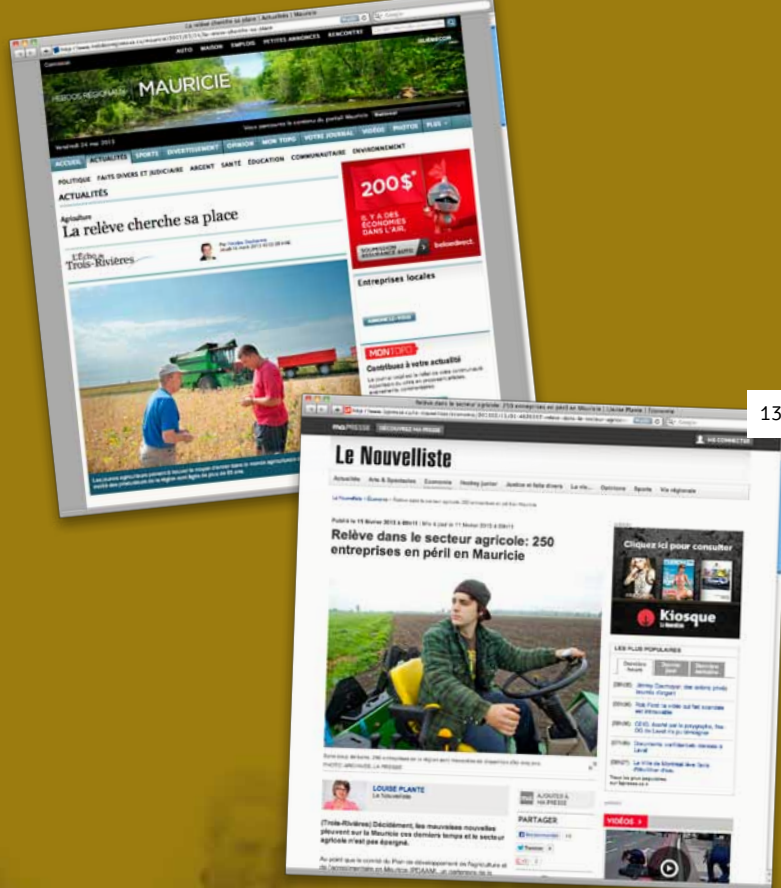


Au chapitre de la **relève d'entreprise**, il faut mentionner l'offre de service de mentorat (orientation 1) qui a été déployée en 2012-2013. La relève d'entreprise représente un défi majeur pour la Mauricie, et ce, particulièrement dans le secteur agricole. Aussi, une offensive visant à résoudre ce problème a été officiellement enclenchée avec la tenue d'une journée de concertation réunissant les intervenants du milieu et des entreprises agricoles et agroalimentaires, le 6 février 2013 (PDAAM, orientation 4).

La CRÉ a soutenu Stratégie Carrière qui, avec son volet de régionalisation, a pu accompagner et favoriser l'intégration au marché du travail de 60 personnes immigrantes, au cours de l'exercice 2012-2013. Ces personnes proviennent de l'Afrique, de l'Amérique du Sud, de l'Europe de l'Ouest et des Grandes Antilles. En fin d'exercice, elles étaient au travail, aux études ou en processus de francisation.

Afin d'aider les organismes communautaires et les entreprises d'économie sociale à assurer le perfectionnement de leurs ressources humaines, la CRÉ a soutenu la démarche Compétences en action du Centre de formation communautaire de la Mauricie. Elle comporte une boîte à outils qui favorise la structuration et la consolidation d'une véritable **culture de formation continue** répondant à l'adéquation formation emploi.

Il est important finalement de mentionner que plusieurs projets, subventionnés dans le cadre du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS), contribuent à l'avancement des stratégies visant le développement des compétences et la persévérance scolaire, notamment auprès des personnes handicapées et des enfants de milieux défavorisés.



DU DÉVELOPPEMENT
AU CŒUR
REGIONAL

ORIENTATION 3 –

Améliorer la qualité de vie des communautés

Rappel des stratégies :

- 3.1 Soutenir les services à la famille, aux individus et aux collectivités
- 3.2 Attirer, accueillir, intégrer et favoriser la rétention des nouveaux arrivants
- 3.3 Favoriser l'implication citoyenne
- 3.4 Intensifier les collaborations avec les communautés autochtones
- 3.5 Encourager la solidarité et l'inclusion sociale

14

La CRÉ et ses partenaires en action

Une douzaine de projets ou ententes qui ont obtenu du financement du Fonds de développement régional en 2012-2013 s'inscrivent dans l'orientation 3 du Plan quinquennal. Parmi ceux-là, la CRÉ s'est investie considérablement pour attacher une entente de partenariat et mettre en œuvre le projet **Attraction, accueil et rétention Mauricie** dont voici quelques faits saillants : embauche d'une chargée de projet, consultations sectorielles et territoriales, entrevues et focus groupe, portrait diagnostique, proposition d'une stratégie régionale, présentations aux intervenants du milieu. Au cours du prochain exercice, ce dossier devrait être maintenu en tête de liste afin de doter la région d'une stratégie intégrée qui devrait inclure les multiples initiatives des partenaires touchant, entre autres, les jeunes, les étudiants étrangers, les employeurs, la main-d'œuvre qualifiée, les personnes immigrantes.

L'amélioration de la qualité de vie passe assurément par la **conciliation travail-famille**. Ce dossier a pris son envol dès le début de l'exercice 2012-2013 avec l'embauche d'une chargée de projet qui avait le mandat de finaliser et mettre en œuvre un plan d'action régional. Ce plan d'action qui s'échelonne sur trois ans a été dévoilé le 5 juillet 2012. De nombreuses rencontres d'information ont été réalisées avec les intervenants économiques, les maisons de la famille et les municipalités. L'élaboration d'un coffre à outils inspiré des bonnes pratiques en matière de conciliation travail-famille était également sur la table de travail.

Plusieurs actions qui découlent de l'entente spécifique sur **l'égalité entre les femmes et les hommes** ont été réalisées cette année. La Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie a organisé un colloque régional sur l'adéquation entre l'offre de services et les besoins des femmes en matière de santé. Le projet *Mauriciennes d'influence* a maintenu ses activités avec, entre autres, un gala hommage et un colloque sur les femmes et les élections municipales. La campagne *Mon image, ton regard*, visant à favoriser une socialisation non stéréotypée des filles et des garçons a été lancée en février 2013. Pour sa part, Femmessor a offert des ateliers de formation adaptés aux besoins des femmes entrepreneures, en plus d'organiser un colloque qui a réuni près de 350 femmes. Femmes en parcours innovateur (FPI) a développé l'outil en ligne *Excursion* qui permet de découvrir des secteurs d'emploi non traditionnels pour les femmes et les hommes et le *Répertoire* qui fait la promotion de la mixité en emploi auprès des employeurs.

Le Consortium en développement social, auquel participe la CRÉ, a tenu plusieurs rencontres et contribué à la réalisation de nombreuses actions en matière de **développement social** dans les différents territoires de la Mauricie. Il a été particulièrement actif au sein des comités régionaux reliés au développement citoyen, à la sécurité alimentaire et à l'habitation. Avec l'Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec, il a mis sur pied une formation sur l'utilisation de la trousse *Ma communauté, clé en main*, destinée aux intervenants du milieu. Cette trousse comprend des outils qui permettent d'estimer le potentiel de développement d'une communauté.

L'assemblée de fondation de L'APPUI Mauricie a eu lieu le 1^{er} novembre 2012. La CRÉ a collaboré à l'implantation de cet organisme régional qui a pour mission d'améliorer la qualité de vie des **aidants de personnes âgées**. Au cours du prochain exercice, des outils seront mis en place pour faciliter l'accès aux services offerts par les organismes communautaires de la région en matière d'information, de formation, de soutien psychologique et de répit.

L'entente spécifique sur **l'immigration dans la région de la Mauricie** s'est échelonnée de 2009 à 2013. Au cours de cette période, 860 000\$ ont été injectés dans 22 projets qui interpellaient particulièrement les Services d'accueil aux nouveaux arrivants (SANA) et Stratégie Carrière. Globalement, ces projets ont favorisé l'attraction des personnes immigrantes, leur établissement durable en Mauricie ainsi qu'une plus grande ouverture de la société d'accueil à la diversité culturelle.

La CRÉ a été l'un des principaux partenaires du premier colloque régional portant sur l'ouverture à la **diversité culturelle**. Cet événement a réuni plus d'une centaine de Mauriciennes et de Mauriciens, le 9 mai 2012, pour discuter entre autres des défis de l'intégration sociale et professionnelle de personnes immigrantes. D'autre part, la 3^e édition de l'événement *La Mauricie aux goûts du monde* s'est tenue le 16 juin 2012. Le président de la CRÉ en était le président d'honneur.



La **Stratégie en faveur des aînés** a pris fin le 31 mars 2013. Cette entente spécifique, d'une durée de cinq ans, a rendu possible la réalisation de projets visant entre autres : le soutien aux proches aidants, le développement du bénévolat, l'exercice des droits des personnes âgées, le développement du loisir culturel. Au total, 30 projets (dont 9 en 2012-2013) ont obtenu une aide financière grâce à l'enveloppe globale de 875 000 \$ issue de cette entente. Mentionnons aussi pour ce secteur la mise en œuvre du plan d'action régional pour contrer la maltraitance envers les personnes âgées, dévoilé le 15 juin 2012.

L'entente spécifique portant sur le développement et la diffusion de la **pratique artistique professionnelle** en Mauricie a également pris fin en mars 2013. Avec une enveloppe globale de 742 500 \$ sur trois ans, elle a permis de soutenir la réalisation de projets d'artistes et d'écrivains professionnels qui mettent en perspective l'affirmation d'une identité mauricienne. Ces projets contribuent à la qualité de vie des communautés et à la rétention des artistes et écrivains en Mauricie. Au total, 53 projets (dont 20 en 2012-2013) ont été subventionnés.

Le 30 octobre 2012, la CRÉ a participé à une importante journée portant sur la **revitalisation des milieux ruraux** et la reconversion économique des municipalités dévitalisées de la région. Cette journée a permis de faire le point sur les initiatives locales d'entrepreneuriat collectif qui découlent du projet pilote amorcé, en 2010, par la CRÉ et ses partenaires. Elle a permis aussi de mettre la table pour des sessions de travail spécifiques aux pratiques d'accompagnement des intervenants du milieu.

Par ailleurs, il faut mentionner que tous les projets qui ont été mis de l'avant, en 2012-2013, grâce au Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) concourent à l'avancement des stratégies de l'orientation 3. Il s'agit de projets qui se déploient à l'échelle d'un territoire (MRC/Ville). Plus d'un concerne les services à la famille et de proximité, la participation citoyenne et la sécurité alimentaire.

15



Le 29 janvier 2013, la chargée de projet pour le dossier Attraction, accueil, rétention, a réuni une dizaine de jeunes pour un focus groupe visant à comprendre ce qui les a amenés à choisir la Mauricie comme lieu de résidence. De gauche à droite, à l'avant : Joanie Chalifour, Lynn O' Cain, Anne Vadeboncoeur (chargée de projet), Jessy Leblond, et à l'arrière : Philippe Boisvert, Marianne Mathis, Sophie Morissette, Alexandre Malta, Carlos Ruiz, Marie-Soleil Pinsonneault et Nicolas Tanguay. Laura-Kim Dumesnil a participé à ce focus groupe mais était absente au moment de la prise de photo.

Crédit : Luc Désaulniers



Sur la photo, le comité organisateur du colloque portant sur l'ouverture à la diversité culturelle, de gauche à droite : Lucie Proulx de la CRÉ, Pierre Bonenfant du MICC, Sylvie Lavergne de la SADC Centre-de-la-Mauricie et Josée Bourassa d'Emploi-Québec. Sandra Baron du MAMROT était absente au moment de la photo.

Crédit : SADC Centre-de-la-Mauricie



Dévoilement du Portrait de la santé des femmes en Mauricie lors du colloque du 28 mars 2012. Sur la photo, de gauche à droite, on aperçoit Myrabelle Chicoine de la CRÉ, Sébastien Bédard du Secrétariat à la condition féminine, Joanne Blais de la Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie (TCMFM), Gilles W. Grenier de l'Agence régionale de la santé et des services sociaux, Mireille Lalancette et Audrey Dupuis de l'UQTR, Liette Moreau de la TCMFM.

Crédit : TCMFM



La journée sur la revitalisation des milieux ruraux se tenait à Montauban, le 30 octobre 2012. À l'avant, Annie Roy, directrice générale de la Coopérative de développement régional Centre-du-Québec/Mauricie (CDRCQM), et Gérard Bruneau, président de la CRÉ.

Crédit : CDRCQM

ORIENTATION 4 –

Mettre en valeur le territoire de façon durable et intégrée

Rappel de la stratégie :

4.1 Harmoniser l'utilisation des richesses naturelles

Pour mettre en valeur le territoire de façon durable et intégrée, la CRÉ a concentré ses efforts pour assurer l'avancement du Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire et du Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie.

Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire

La mise en œuvre du Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT) se poursuit depuis son adoption par la CRÉ en avril 2011. Responsable de ce dossier, la CRRNT a réussi, au cours de 2012-2013, à mener à terme quatre projets qui avaient été identifiés au plan d'action du PRDIRT. Parmi ceux-là, deux sont des documents complémentaires au PRDIRT : *La vision régionale de développement de la villégiature en territoire public* et *La vision régionale du développement et de la consolidation des pourvoires*. Ces documents ont été mis en ligne sur le site Internet de la CRÉ.



Le troisième projet, *L'identification des secteurs potentiels pour l'intensification de la production ligneuse*, a été déposé au ministère des Ressources naturelles en juin 2012. Finalement, *La reconnaissance géologique du secteur du réservoir Gouin*, réalisée à l'été 2012, a fait l'objet d'une importante couverture de presse à la suite des présentations faites à de multiples occasions, de novembre 2012 à avril 2013, devant différents auditoires.

Ce dernier dossier constitue l'un des cinq nouveaux projets inscrits au plan d'action du PRDIRT. Les quatre autres qui ont été sur la table de travail tout au long de l'année sont :

- La réalisation d'une étude d'opportunité économique pour l'implantation d'un système de transformation et d'utilisation de la biomasse régionale (Projet BIOTUK)
- L'élaboration d'une stratégie éducative relative au milieu forestier
- La planification des réseaux de sentiers d'activités non motorisées
- Le développement de circuits de sites de travaux d'aménagement forestier



Visite de l'application terrain des coupes écosystémiques (TRIADE), en juillet 2012.
Crédit : François Villeneuve, CRÉ du Saguenay Lac St-Jean

Par ailleurs, plusieurs rencontres de travail ont été tenues dans le but de bâtir un avis régional menant à l'identification des prochains territoires d'intérêt (aires protégées). Beaucoup d'énergie a été également déployée pour établir une vision régionale du développement du secteur du réservoir Gouin. Ces deux dossiers connaîtront leur aboutissement au cours du prochain exercice.

L'année 2012-2013 se distingue assurément par un avancement considérable du PRDIRT qui se reflète par ce grand nombre de projets amorcés, finalisés et en cours de réalisation. Les projets qui étaient et demeureront sur la planche à dessin de la CRRNT illustrent bien l'effervescence que suscite le PRDIRT. Outre les dossiers dont il a été question précédemment, mentionnons, entre autres :

- La stratégie d'implantation d'un site de valorisation de la biomasse forestière
- L'élaboration d'un concept de mise en valeur du corridor de la rivière Saint-Maurice
- L'implantation d'un camp de prospecteurs pour le développement de la filière géologique en Mauricie
- La réalisation d'une formation sur l'application terrain des coupes écosystémiques (TRIADE)
- Le développement d'un partenariat pour l'utilisation des technologies LIDAR en Mauricie
- La maximisation des opportunités de revenus en forêt (mycologie et sylviculture)



Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie

Le Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie (PDAAM) a véritablement pris son envol cette année, notamment par la mise en place des modalités de gestion du Fonds du PDAAM et le début du financement de projets (voir la section portant sur le Fonds du PDAAM).

Quelques grands dossiers ont marqué l'exercice 2012-2013 dont celui des circuits courts. Un groupe de travail a été constitué, dès avril 2012, avec le mandat d'élaborer un plan d'action pour favoriser la consolidation et le développement de la filière de commercialisation des produits régionaux. Une boutique de produits régionaux a ainsi vu le jour à l'été 2012 dans les locaux d'Écomarché.ca. En même temps, une consultation a été menée pour le développement d'outils d'identification des produits régionaux auprès d'entreprises et d'organismes susceptibles d'en promouvoir l'utilisation.

D'autre part, un mandat a été accordé en vue de créer un répertoire des entreprises agricoles et agroalimentaires. Ce répertoire permettra aux restaurateurs et aux traiteurs de mieux connaître les produits mauriciens ce qui les incitera à les utiliser davantage. Pour le grand public, ce sera un outil d'information pour l'organisation, par exemple, d'une activité agrotouristique. Un sondage, mené à l'automne 2012, a permis d'inscrire quelque 90 entreprises à ce répertoire dont on prévoit la mise en ligne au cours du prochain exercice.

Le développement de l'agrotourisme a aussi été une des priorités de l'année. En octobre 2012, le comité de gestion du PDAAM a adopté un plan d'action, qui s'échelonne jusqu'en 2015, pour baliser ses interventions et favoriser un véritable développement de ce secteur. Le 12 novembre 2012, une quinzaine d'entrepreneurs ont participé à une journée de réseautage qui les a conduits dans la région de Chaudière-Appalaches pour des visites exploratoires.

La problématique de l'établissement et du transfert d'entreprises agricoles et agroalimentaires a été au cœur des préoccupations du comité du PDAAM. Plusieurs partenaires ont mis l'épaulé à la roue pour organiser une journée de concertation visant à dégager des orientations communes et à envisager un modèle de coordination des actions à mener pour contrer cette problématique. Lors de cette journée du 6 février 2013, il a été décidé qu'un comité de travail regroupant les divers organismes interpellés par ce sujet serait mis sur pied. Dès les premiers mois de l'exercice 2013-2014, des actions seront prises en ce sens.

Le PDAAM a contribué à la tenue d'un premier colloque Agri-Énergie, qui a eu lieu les 24 et 25 octobre 2012, à Shawinigan. L'efficacité énergétique à la ferme et la chaîne d'approvisionnement en biomasse ont fait l'objet de conférences et d'ateliers de travail. Pas moins de 300 personnes du monde agricole et du secteur de l'énergie ont participé à ce colloque.

Enfin, plusieurs efforts ont été consentis afin d'assurer la réalisation de la phase II du projet *Cultivez l'entrepreneur en vous!* de la Fédération de l'UPA de la Mauricie. Ainsi, des partenariats très prometteurs s'annoncent avec divers organismes provinciaux pour que la Mauricie devienne terre d'accueil d'initiatives importantes et se positionne comme leader dans le domaine de la gestion et de l'entrepreneuriat agricoles.

Le comité de gestion du PDAAM

Christian Savard //CRÉ de la Mauricie

Norman Houle //Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec

Natacha Desnoyers //UPA de la Mauricie

Robert Ricard //Emploi-Québec

Pierre Robert //Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire

Simon Allaire //Développement Mauricie

ORIENTATION 5 –

Améliorer les infrastructures régionales de transport et de télécommunications

Rappel des stratégies :

- 5.1 Consolider et développer le transport collectif
- 5.2 Utiliser le plein potentiel et l'intégration de tous les modes de transport
- 5.3 Étendre la couverture des réseaux cellulaires et d'Internet haute vitesse

18

La CRÉ et ses partenaires en action



RÉSEAU DE
TRANSPORT
DE LA MAURICIE

Une solution à vos destinations!

L'année 2012-2013 représente la deuxième année du projet pilote de développement du **transport collectif interterritorial**, soutenu financièrement par la CRÉ (via le Fonds de développement régional), et le ministère des Transports. Sept nouvelles dessertes interterritoriales ont été mises en place par les corporations de transports collectifs. Le nombre de déplacements entre les territoires effectués en 2012 a atteint plus de 14 000. Il a en fait plus que doublé comparativement à l'année précédente, témoignant ainsi d'un réel besoin pour les gens qui ont à se déplacer pour travailler, pour étudier ou encore pour avoir accès à des services de santé ou de loisir.

Afin de maintenir et consolider l'offre de services des dessertes interterritoriales, un comité de travail a été constitué. Au printemps 2013, une demande d'aide financière a été adressée au ministère des Transports et également à la CRÉ mais cette fois-ci, dans le cadre du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS). Au cours de l'exercice 2013-2014, le comité travaillera à trouver des solutions pour assurer la pérennité du projet.

L'année 2012-2013 représente la deuxième année du projet pilote de développement du **transport collectif interterritorial**, soutenu financièrement par la CRÉ (via le Fonds de développement régional), et le ministère des Transports. Sept nouvelles dessertes interterritoriales ont été mises en place par les corporations de transports collectifs. Le nombre de déplacements entre les territoires effectués en 2012 a atteint plus de 14 000. Il a en fait plus que doublé comparativement à l'année précédente, témoignant ainsi d'un réel besoin pour les gens qui ont à se déplacer pour travailler, pour étudier ou encore pour avoir accès à des services de santé ou de loisir.

D'autre part, il vaut la peine de signaler que le FQIS a rendu possible, cette année, le développement de projets de **transport solidaire** dans trois territoires de la Mauricie. Ce type de projet repose sur un système de prêt de passes d'autobus qui permet, aux personnes en situation de pauvreté ou d'exclusion sociale de se déplacer pour accéder à différents services. Le coût total estimé de ces projets se chiffre à près de 475 000 \$.

Par ailleurs, la CRÉ a soutenu financièrement l'Agglomération de La Tuque pour un projet visant à accroître les connaissances sur les actions à entreprendre et les technologies à utiliser afin d'assurer la **couverture par cellulaire de la route 155**, allant de Shawinigan jusqu'à Chambord (région du Saguenay-Lac-Saint-Jean). Un appel de candidatures a été lancé afin d'obtenir les services d'une ressource experte dans le domaine des télécommunications. Son mandat d'une année permettra d'établir les assises du projet et, par conséquent, de résoudre les problèmes qui affectent ce territoire. La couverture cellulaire très faible entre Shawinigan et La Tuque, et totalement absente entre La Tuque et Chambord, ainsi que le manque de fiabilité du réseau Internet haute vitesse desservant La Tuque ont des conséquences directes et négatives sur la qualité de vie et le développement économique. Ce projet devrait connaître un dénouement au cours du prochain exercice.



La route panoramique 155 longeant la rivière
Saint-Maurice à l'approche de la Ville de La Tuque
Crédit : Martin Moreau



FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

20

Fonds et programmes

Le Fonds de développement régional (FDR) est attribué à la CRÉ par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, pour assurer son fonctionnement et pour soutenir la réalisation de projets et d'ententes qui favorisent la mise en œuvre du Plan quinquennal de développement régional.

Pour l'exercice 2012-2013, la CRÉ disposait d'une enveloppe globale de 2 848 765 \$. Lors de sa première assemblée de l'année, le 26 avril 2012, le conseil d'administration a résolu de réserver 815 400 \$ (28,6 %) pour les opérations régulières de la CRÉ, et 2 033 365 \$ (71,4 %) pour des projets et ententes qui s'inscrivent dans les orientations du Plan quinquennal de développement régional de la Mauricie 2010-2015 (voir tableaux).

Un montant totalisant 1 409 696 \$ aura permis de soutenir cette année la réalisation de 31 projets parmi lesquels on compte 20 ententes qui s'échelonnent sur plus d'une année. Dans tous les cas, le FDR aura eu un effet de levier important. Il se situe à environ 12 % du coût total estimé de mise en œuvre des ententes, et à 9 % seulement du coût total estimé pour la réalisation des projets de l'année. Au final, le FDR a contribué à des investissements estimés à 29 305 703 \$ pour la vitalité socioéconomique de la Mauricie.

Ces montants ne tiennent pas compte des retombées générées par la Politique de partenariat. Pour l'exercice 2012-2013, la CRÉ avait réservé 75 000 \$ pour soutenir des événements et projets en commandites. L'aide financière accordée ici se chiffrant à 50 650 \$, il a été décidé de reporter le solde de cette enveloppe au prochain exercice.

Quant à la Politique relative aux anniversaires des municipalités, elle aura permis d'encourager les festivités entourant le 125^e anniversaire de St-Joseph-de-Mékinac (Trois-Rives) et ainsi, de contribuer au développement du sentiment d'appartenance.

Par ailleurs, l'année 2012-2013 a été marquée par une révision de tous les documents du FDR. Ainsi, des nouveaux formulaires ont été mis en ligne pour les demandes d'aide financière et pour le dépôt des rapports que les organismes doivent transmettre à la CRÉ. Le site Internet offre également un document expliquant le processus de suivi des dossiers FDR, une politique d'investissement actualisée et des modèles de structure de coûts et de financement qui sont autant d'outils voués à faciliter le dépôt et le suivi de projets.

Comité de recommandation FDR 2012-2013

Le comité de recommandation est formé des membres du comité exécutif de la CRÉ, d'un représentant élu du territoire qui n'est pas représenté au comité exécutif, ainsi que des directions générales des CLD/IDÉ et de la CRÉ.

Gérard Bruneau //Président
Normand Beaudoin //1^{er} Vice-président
Pierre Tremblay //2^e Vice-président
Lynn O'Cain //Trésorière
René Goyette //Secrétaire
Michel Angers //Administrateur
Robert Lalonde //Administrateur
Alain Vallée //Préfet de la MRC de Mékinac

Patrick Baril //CLD de Mékinac
Sylvie Fontaine* //CLD de Maskinongé
Danielle Rémillard //CLD du Haut-Saint-Maurice
Jean Breton //CLD des Chenaux
Luc Arvisais //CLD de Shawinigan
Yves Marchand //IDÉ Trois-Rivières
Christian Savard //CRÉ de la Mauricie

*Remplacée en cours de mandat par Simon Allaire.

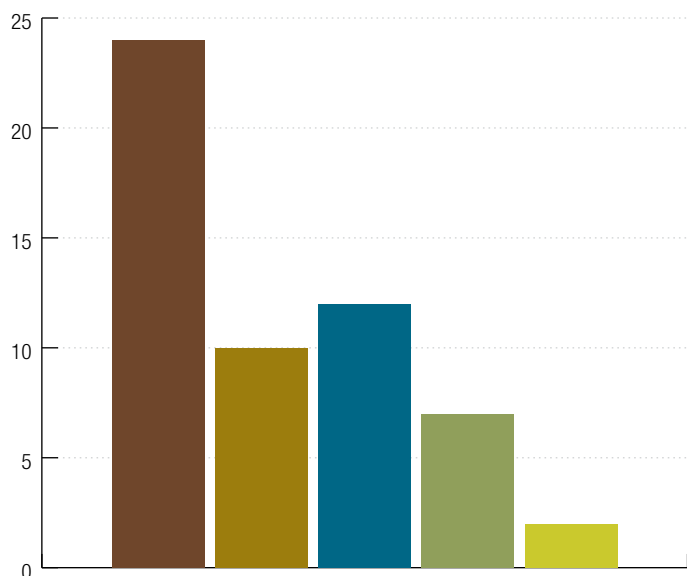
Liens entre les projets et les ententes financés dans le cadre du Fonds de développement régional et les orientations du Plan quinquennal de développement régional de la Mauricie 2010-2015

Rappel des orientations

- 1 — Diversifier l'économie en misant sur des entreprises fortes et compétitives
- 2 — Renforcer les compétences des Mauriciens et des Mauriciennes
- 3 — Améliorer la qualité de vie des communautés
- 4 — Mettre en valeur le territoire de façon durable et intégrée
- 5 — Améliorer les infrastructures régionales de transport et de télécommunications

Le tout premier critère d'analyse dont on tient compte pour l'attribution de subventions dans le cadre du Fonds de développement régional (FDR) est la conformité du projet ou de l'entente avec le Plan quinquennal de développement régional.

Le tableau et le graphique qui suivent, illustrent le fait que chaque projet ou entente contribue à l'avancement du Plan quinquennal et que dans la majorité des cas, un dossier s'inscrit dans plus d'une orientation.



- Orientation 1**
Diversifier l'économie en misant sur des entreprises fortes et compétitives
24 projets
- Orientation 2**
Renforcer les compétences des Mauriciens et des Mauriciennes
10 projets
- Orientation 3**
Améliorer la qualité de vie des communautés
12 projets
- Orientation 4**
Mettre en valeur le territoire de façon durable et intégrée —
7 projets
- Orientation 5**
Améliorer les infrastructures régionales de transport et de télécommunications
2 projets

Projets et ententes FDR	Orientations				
	1	2	3	4	5
Entente spécifique portant sur le développement et la diffusion de la pratique artistique professionnelle de la Mauricie 2010-2013	■		■		
Banque de données LIC 2010-2013	■				
Centre d'excellence en efficacité énergétique C3E 2010-2013	■				
Entente spécifique Développement social 2010-2013			■		
Coordonnateur de créneau ACCORD émergent Hydrogène 2010-2013	■				
Centre régional d'entraînement et d'événement de la Mauricie 2010-2013			■		
Entente spécifique Économie sociale 2011-2014	■	■			
Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie 2010-2015	■	■	■	■	
Incubateur de la Mauricie 2010-2013	■				
Conseil régional de mentorat de la Mauricie 2011-2014	■				
Implantation du bioraffinage régional en Haute-Mauricie 2011-2014	■			■	
Entente spécifique sur la persévérance scolaire, la diplomation et la qualification 2011-2016	■	■			
Transport collectif interterritorial 2011-2013	■	■	■		■
Entente spécifique Égalité entre les femmes et les hommes 2011-2015			■	■	
Tourisme culturel d'expérience 2011-2014	■				
Modélisation d'entreprises collectives citoyennes 2012-2014	■		■		
Conciliation travail-famille-études 2012-2015		■	■		
Commercialisation internationale 2012-2015	■				■
Attraction rétention Mauricie 2012-2014	■	■	■		
Entente de partenariat en tourisme 2012-2015	■			■	
Reconnaissance (cartographie) géologie réservoir Gouin					■
Coupe Memorial MasterCard 2012	■				
Étude sur l'implantation — Institut de formation sur la gestion du carbone	■				
Installation d'un parcours homologué du Club de canotage de Shawinigan	■			■	
Phase finale — Transformation pellicules de plastique et emballages multicou-ches	■	■	■		
Mémoires mauriciennes	■	■	■		
Modernisation du Complexe Félix-Leclerc (Équipements spécialisés)	■				
Boîte à outils — Compétences en action	■	■			
Destination Mauricie				■	
Par notre propre énergie	■				■
Couverture cellulaire de la route 155 et sécurisation Internet haute vitesse					■

Politique de partenariat 2012-2013

Événements	Montants accordés
Concerts été 2012 à Grandes-Piles	1 000 \$
Exposition été 2012 Vieux presbytère de Batiscan	1 000 \$
Symposium Fleurs et Jardins Ste-Anne-de-la-Pérade	500 \$
Soirée reconnaissance Éclair de Jeunesse 2012	3 000 \$
Commission des affaires pédagogiques (colloque collèges publics)	500 \$
Avenue du terroir 2012	2 000 \$
Rendez-Vous de la Formation et des Professions	3 000 \$
Soirée hommage Arts excellence 2012	3 000 \$
Jambore NDA JAM 2012	1 000 \$
Pow-wow Traditionnel Wemotaci	1 000 \$
Gala Distinction 2012 Shawinigan	1 000 \$
Congrès 2012 Association forestière Vallée du Saint-Maurice	1 500 \$
1 ^{er} Colloque Agri-Énergie	1 150 \$
Gala Reconnaissance 2012 Mékinac	1 000 \$
Salon du Livre de Trois-Rivières	3 000 \$
Gala Sport Hommage 2013	3 000 \$
Festi-Volant 2013 Grandes-Piles	1 000 \$
Grands Prix du tourisme 2013	1 500 \$
Concours 2013 de l'OSTR	2 000 \$
Salon commerçant et artisans La Tuque 2013	1 000 \$
Soirée des Sommets Maskinongé	1 000 \$
1 ^{er} Colloque Eau et municipalités	3 000 \$
Expo de Mékinac 2013	1 000 \$
Congrès Fédération de la Relève agricole	500 \$
Concours québécois en entrepreneuriat 2013	3 000 \$
Gala Semaine québécoise des adultes en formation Mauricie	3 000 \$
Salon de l'Emploi de Trois-Rivières 2013	2 000 \$
Concerts d'été 2013 Grandes-Piles	1 000 \$
Expo Des fleurs au menu 2013 Domaine seigneurial Ste-Anne	1 000 \$
Gala de la Jeune Chambre de commerce Mauricie 2013	2 000 \$
Expo 2013 Les Filles du Roy Vieux presbytère de Batiscan	1 000 \$
TOTAL	50 650 \$



Soirée hommage Éclair de jeunesse, le 13 novembre 2012, remise du Prix Jeune Ambassadrice à Matie-Ève Nault, par Gérard Bruneau de la CRÉ.
Crédit : Forum Jeunesse Mauricie



Gala du Concours québécois en entrepreneuriat, volet Création d'entreprise, le 10 mai 2012, remise du Prix Bioalimentaire par Lynn O' Cain de la CRÉ, à la Ferme La Chouette Laponne de Saint-Séverin-de-Proulxville
Crédit : CLD de Maskinongé

Fonds de développement régional (FDR) 2012-2013

Ententes sur plus d'un an	FDR 2012-2013	FDR durée de l'entente	Coût total estimé
Entente spécifique portant sur le développement et la diffusion de la pratique artistique professionnelle de la Mauricie 2010-2013	75 000 \$	225 000 \$	742 500 \$
Banque de données LIC 2010-2013	13 000 \$	39 000 \$	166 815 \$
Centre d'excellence en efficacité énergétique C3E 2010-2013	75 000 \$	225 000 \$	11 393 000 \$
Entente spécifique Développement social 2010-2013	75 000 \$	225 000 \$	600 000 \$
Coordonnateur de créneau ACCORD émergent Hydrogène 2010-2013	24 000 \$	72 000 \$	369 000 \$
Centre régional d'entraînement et d'événement de la Mauricie 2010-2013	25 000 \$	150 000 \$	1 024 500 \$
Entente spécifique Économie sociale 2011-2014	50 000 \$	150 000 \$	445 750 \$
Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie 2010-2015	150 000 \$	450 000 \$	1 910 000 \$
Incubateur de la Mauricie 2010-2013	10 000 \$	30 000 \$	632 090 \$
Conseil régional de mentorat de la Mauricie 2011-2014	22 340 \$	78 315 \$	654 102 \$
Implantation du bioraffinage régional en Haute-Mauricie 2011-2014	24 500 \$	73 500 \$	354 204 \$
Entente spécifique sur la persévérance scolaire, la diplomation et la qualification 2011-2016	50 000 \$	150 000 \$	1 160 000 \$
Transport collectif interterritorial 2011-2013	63 634 \$	138 453 \$	400 225 \$
Entente spécifique Égalité entre les femmes et les hommes 2011-2015	46 000 \$	184 000 \$	552 176 \$
Tourisme culturel d'expérience 2011-2014	75 000 \$	150 000 \$	365 000 \$
Modélisation d'entreprises collectives citoyennes 2012-2014	20 000 \$	40 000 \$	239 550 \$
Conciliation travail-famille-études 2012-2015	25 000 \$	75 000 \$	196 000 \$
Commercialisation internationale 2012-2015	75 000 \$	225 000 \$	1 934 999 \$
Attraction rétention Mauricie 2012-2014	17 000 \$	40 000 \$	140 000 \$
Entente de partenariat en tourisme 2012-2015	45 000 \$	140 000 \$	1 275 000 \$
TOTAL	960 474 \$	2 860 268 \$	24 554 911 \$

23

Projets 2012-2013	FDR	Coût total estimé
Reconnaissance (cartographie) géologie réservoir Gouin	10 462 \$	54 976 \$
Coupe Memorial MasterCard 2012	60 000 \$	3 281 920 \$
Étude sur l'implantation — Institut de formation sur la gestion du carbone	39 810 \$	119 750 \$
Installation d'un parcours homologué du Club de canotage de Shawinigan	15 000 \$	46 158 \$
Phase finale — Transformation pellicules de plastique et emballages multicouches	75 000 \$	440 000 \$
Mémoires mauriciennes	40 000 \$	122 009 \$
Modernisation du Complexe Félix-Leclerc (Équipements spécialisés)	100 000 \$	421 632 \$
Boîte à outils — Compétences en action	13 200 \$	54 339 \$
Destination Mauricie	17 750 \$	93 358 \$
Par notre propre énergie	3 000 \$	32 900 \$
Couverture cellulaire de la route 155 et sécurisation Internet haute vitesse	75 000 \$	83 750 \$
Sous-total	449 222 \$	
Politique de partenariat (Commandite) 2012-2013	75 000 \$	
Politique relative aux anniversaires de nos municipalités 2012-2013	5 000 \$	
TOTAL	529 222 \$	4 750 792 \$

FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES

24

Fonds et programmes

L'exercice 2012-2013 correspond à l'an 1 de la mise en œuvre du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS). Annoncé en 2011 par la ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale, ce nouveau fonds allouait, à la Mauricie, un montant de 4 237 217 \$ pour la réalisation de projets de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale, dans le respect des réalités de la région.

Le conseil d'administration de la CRÉ a décidé de réserver 2 % de l'enveloppe pour couvrir les frais de gestion, et de procéder à une répartition du FQIS par territoire en tenant compte, entre autres, des indices de pauvreté individuelle et collective et du facteur d'éloignement.

Après avoir établi, en concertation avec chacun des territoires, les modalités relatives aux demandes d'aide financière, la CRÉ a été en mesure d'allouer les premières subventions à des projets répondant aux priorités territoriales, lors de son assemblée d'avril 2012. En fin d'exercice, près de la moitié de l'enveloppe du FQIS était engagée.

Répartition par territoire et engagements 2012-2013

Territoire	Enveloppe disponible	Engagements 2012-2013	% utilisé
Ville de La Tuque	661 578 \$	288 701 \$	44 %
Ville de Trois-Rivières	1 085 848 \$	944 625 \$	87 %
MRC de Mékinac	409 249 \$	112 000 \$	27 %
MRC des Chenaux	349 671 \$	95 876 \$	27 %
Ville de Shawinigan	749 565 \$	546 535 \$	73 %
MRC de Maskinongé	486 349 \$	0 \$	0 %
Régional	415 694 \$	0 \$	0 %
TOTAL	4 157 954 \$	1 987 737 \$	47,8 %

Puisque tous les dossiers doivent être complétés au plus tard en septembre 2015, il était important d'encourager le démarrage de plusieurs projets dès cette année. Ainsi, la CRÉ a engagé près de 2 M\$ pour soutenir la réalisation de 24 projets issus de cinq territoires (voir tableau). Le coût total estimé de ces projets se chiffre à plus de 5 M\$, ce qui permet d'affirmer que le FQIS entraîne des retombées positives considérables pour la Mauricie.

Au cours du prochain exercice, des subventions devraient être attribuées aux premiers projets touchant le territoire de Maskinongé ainsi qu'aux premiers dossiers régionaux. Soulignons qu'à l'échelle régionale, l'habitation, le transport collectif et la sécurité alimentaire ont été identifiés comme étant des cibles dites « très prioritaires ».

Il faut préciser que tous les projets du FQIS contribuent à l'avancement du Plan quinquennal de développement régional de la Mauricie 2010-2015. Ils s'inscrivent tous dans l'orientation 3, particulièrement au niveau des stratégies visant à encourager la solidarité et l'inclusion sociale, à favoriser l'implication citoyenne et à soutenir les services à la famille. On en retrouve également au chapitre du transport collectif (orientation 5), et en matière de persévérance scolaire et d'amélioration des compétences (orientation 2).



Conférence de presse de Transport SOLIDAIRE, à Shawinigan, le 11 octobre 2012. De gauche à droite : Réjean Veillette, coordonnateur et Annie Poulin, agente de communication et chargée de projets, tous deux de la CDC du Centre-de-la-Mauricie, Carolle Dupont, coordonnatrice Partage Centre-Mauricie et Nathalie Lefebvre, organisatrice communautaire CSSS de l'Énergie.

Crédit : Pierre Thibault, CAB Shawinigan



Projets FQIS

Projets	Orientations				
	1	2	3	4	5
Des Chenaux					
Intégration sociale des participants aux Services d'intégration au travail (SIT)		■	■		
Trousse économie habitation			■		
Fonds de transport pour le développement social			■		■
Sécurité alimentaire des Chenaux			■		

Projets	Orientations				
	1	2	3	4	5
La Tuque					
Centre de valorisation écotouristique		■	■		
Aliment'Action			■		
Maison de quartier			■		

Projets	Orientations				
	1	2	3	4	5
Mékinac					
Maintien et développement des services de proximité			■		
Centre d'éducation populaire ambulant Mékinac			■		

Projets	Orientations				
	1	2	3	4	5
Shawinigan					
Développement de la participation citoyenne des populations défavorisées			■		
Développement du transport solidaire			■		■
Développement de la sécurité alimentaire			■		
Notre jardin secret			■		
Le groupe d'achat de l'Accorderie de Shawinigan			■		
Des services « famille » pour Grand-Mère			■		

Projets	Orientations				
	1	2	3	4	5
Trois-Rivières					
L'art contre l'exclusion sociale			■		
Projet ICSI (Intervenant communautaire scolaire interculturel)		■	■		
Bâtir un chez-soi			■		
Une alliance pour les premiers quartiers			■		
Partir égal pour réussir : agir tôt pour la réussite scolaire des enfants			■		
Ma formation : du besoin au désir			■		
Organisateur communautaire en distribution alimentaire			■		
Transport solidaire			■		■
Agence immobilière sociale – organisateur communautaire			■		

Fonds québécois d'initiatives sociales — Projets 2012-2013

Des Chenaux	Subvention	Coût total estimé
Intégration sociale des participants aux Services d'intégration au travail (SIT)	18 344 \$	22 930 \$
Trousse économie habitation	10 800 \$	13 900 \$
Fonds de transport pour le développement social	14 216 \$	19 933 \$
Sécurité alimentaire des Chenaux	52 516 \$	67 816 \$
SOUS-TOTAL	95 876 \$	124 579 \$

La Tuque	Subvention	Coût total estimé
Centre de valorisation écotouristique	50 000 \$	815 240 \$
Aliment'Action	137 538 \$	236 250 \$
Maison de quartier	101 163 \$	126 845 \$
SOUS-TOTAL	288 701 \$	1 178 335 \$

Mékinac	Subvention	Coût total estimé
Maintien et développement des services de proximité	25 000 \$	576 000 \$
Centre d'éducation populaire ambulant Mékinac	87 000 \$	128 130 \$
SOUS-TOTAL	112 000 \$	704 130 \$

Shawinigan	Subvention	Coût total estimé
Développement de la participation citoyenne des populations défavorisées	250 741 \$	303 700 \$
Développement du transport solidaire	82 485 \$	127 721 \$
Développement de la sécurité alimentaire	94 984 \$	318 993 \$
Notre jardin secret	10 000 \$	20 500 \$
Le groupe d'achat de l'Accorderie de Shawinigan	45 000 \$	56 760 \$
Des services « famille » pour Grand-Mère	63 325 \$	212 665 \$
SOUS-TOTAL	546 535 \$	1 040 339 \$

Trois-Rivières	Subvention	Coût total estimé
L'art contre l'exclusion sociale	146 000 \$	199 285 \$
Projet ICSI (Intervenant communautaire scolaire interculturel)	60 000 \$	180 000 \$
Bâtir un chez-soi	223 170 \$	590 723 \$
Une alliance pour les premiers quartiers	73 114 \$	207 718 \$
Partir égal pour réussir : agir tôt pour la réussite scolaire des enfants	82 604 \$	131 534 \$
Ma formation : du besoin au désir	57 415 \$	74 725 \$
Organisateur communautaire en distribution alimentaire	149 891 \$	225 986 \$
Transport solidaire	85 000 \$	326 611 \$
Agence immobilière sociale — organisateur communautaire	67 431 \$	90 093 \$
SOUS-TOTAL	944 625 \$	2 026 675 \$

TOTAL	1 987 737 \$	5 074 058 \$
--------------	---------------------	---------------------

PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER – VOLET II

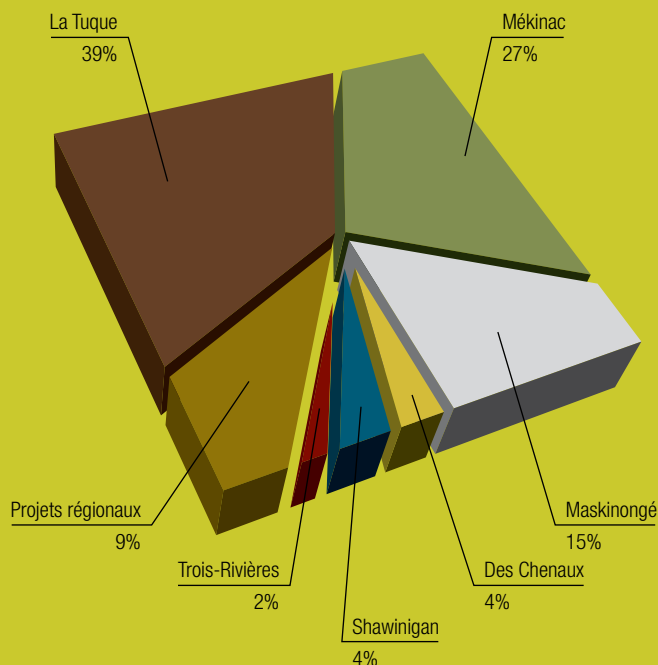
26

Fonds et programmes

D'emblée, rappelons que c'est dans le cadre d'une entente avec le ministère des Ressources naturelles que la CRÉ assure la gestion du Volet II.

L'enveloppe allouée au Volet II pour l'exercice 2012-2013 était la même que celle de l'année précédente, soit 2,182 M\$. De cette enveloppe, un montant de 74 000 \$ (3,4 %) a été réservé pour la gestion du programme par la CRÉ et 2 108 000 \$ ont été répartis par territoire, après entente entre la CRÉ et les Villes et MRC, afin de soutenir la réalisation de projets.

Pourcentage de la répartition



Répartition par territoire de l'enveloppe allouée au Volet II

Territoire	%	Montant disponible
La Tuque	38,7 %	815 796 \$
Mékinac	27,3 %	575 484 \$
Maskinongé	15,5 %	326 740 \$
Des Chenaux	3,9 %	82 212 \$
Shawinigan	3,9 %	82 212 \$
Trois-Rivières	2,0 %	42 160 \$
Projets régionaux	8,7 %	183 396 \$
Total	100 %	2 108 000 \$

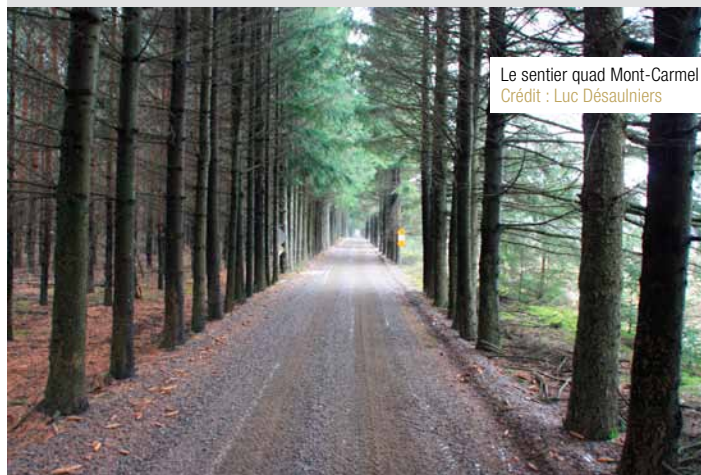
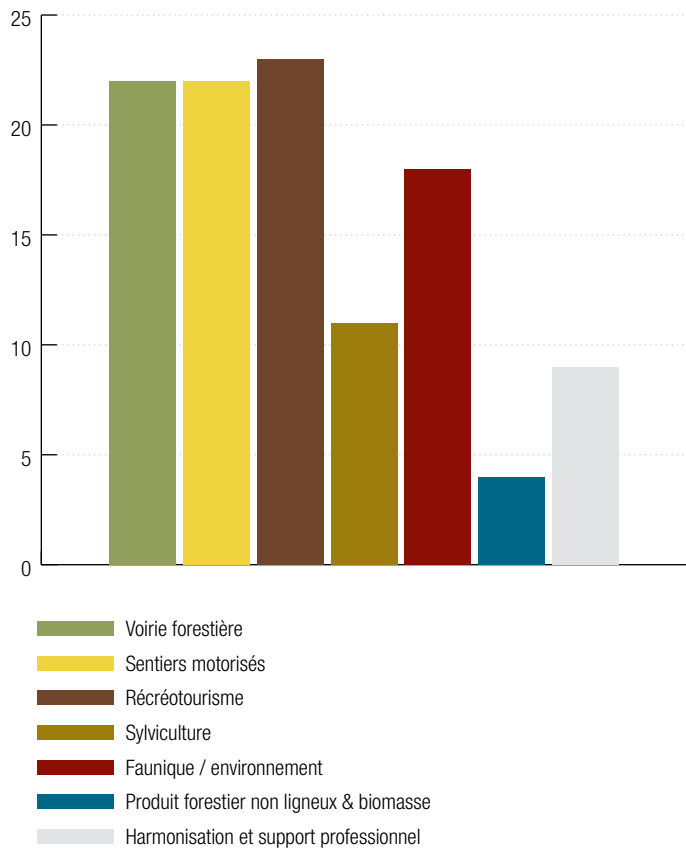
Au cours de l'exercice 2012-2013, la CRÉ a reçu 140 demandes d'aide financière, soit 16 de plus que pour l'année précédente. Ces demandes correspondaient à un montant global de plus de 4,7 M\$ (voir tableau répartition des demandes). L'enveloppe disponible aura permis de répondre favorablement à 73 % des demandes, en soutenant la réalisation de 102 projets répartis comme suit :

La Tuque	32
Mékinac	32
Maskinongé	12
Des Chenaux	5
Shawinigan	8
Trois-Rivières	7
Projets régionaux	6
Total	102

Tous ces projets ont été réalisés avant la fin de l'année 2012-2013. Environ la moitié d'entre eux ont fait l'objet d'une vérification sur le terrain, par la CRÉ, à l'automne 2012. Ces visites visent notamment à estimer la qualité des réalisations et leur conformité avec les objectifs du Volet II.

Dans la majorité des cas, les projets du Volet II touchent le récréotourisme, les sentiers motorisés et la voirie forestière, tel qu'en témoigne le graphique suivant :

Champs d'activité touchés par les projets (un projet peut toucher plus d'un champ)



Répartition par territoire des demandes d'aide financière

Territoire	Nombre de projets	Montant demandé
La Tuque	42	1 727 617 \$
Mékinac	42	1 271 113 \$
Maskinongé	23	755 980 \$
Des Chenaux	8	199 070 \$
Shawinigan	10	251 791 \$
Trois-Rivières	8	206 189 \$
Projets régionaux	7	301 323 \$
Total	140	4 713 083 \$

FONDS DU PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE L'AGRICULTURE ET DE L'AGROALIMENTAIRE DE LA MAURICIE

28

Fonds et programmes

Le Fonds du Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie (PDAAM) est issu de l'entente spécifique visant le développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire en Mauricie. Les partenaires de cette entente sont : la Conférence régionale des élus, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, Emploi-Québec, l'Union des producteurs agricoles de la Mauricie et les six centres locaux de développement (CLD/IDÉ) de la Mauricie.

Le Fonds du PDAAM dispose d'un montant de 1,91 M\$, jusqu'en 2015, pour assurer la coordination de la mise en œuvre du PDAAM et pour soutenir la réalisation de projets qui permettront l'atteinte des objectifs du PDAAM.

C'est au printemps 2012 que les modalités relatives au financement de projets ont été finalisées. En juin, le cadre de gestion du PDAAM et un guide de rédaction de projets ont été mis en ligne sur le site Internet de la CRÉ. On y précise, entre autres, que les projets admissibles doivent répondre à au moins un objectif du PDAAM. Ils doivent avoir un caractère structurant c'est-à-dire :

- favoriser le partenariat et la concertation afin de multiplier l'impact des actions;
- susciter une mobilisation et une implication du milieu en vue de mener des actions répondant à des besoins identifiés en concertation;
- apporter des solutions novatrices et harmonisées pour des problématiques prioritaires et partagées;
- permettre de développer ou de renforcer les avantages concurrentiels de la région.

Au cours de l'exercice 2012-2013, six dossiers ont obtenu du financement du Fonds du PDAAM (voir tableau). Globalement, ces dossiers auront généré des retombées de près du demi-million de dollars.

Dans certains cas, la subvention du PDAAM correspond au coût total du projet. Cela signifie que ce projet est coordonné par le comité de gestion du PDAAM qui agit à titre de porteur de dossier. Ce comité, qui regroupe des représentants de chacun des partenaires financiers de l'entente, aura alors initié le projet considérant l'importance de sa réalisation pour le développement des secteurs agricole et agroalimentaire de la Mauricie.

Au cours du prochain exercice, on envisage quatre dates d'appels de projets pour le Fonds du PDAAM.



Fonds du PDAAM 2012-2013

	Fonds du PDAAM	Coût total estimé	% de la proportion du PDAAM vs coût total
Étude préliminaire pour une consolidation des offres des services en circuits courts en Mauricie – Écomarché.ca	2 385,00 \$	2 385,00 \$	100 %
Ouverture d'une boutique de produits régionaux – Écomarché.ca	67 904,00 \$	145 105,00 \$	47 %
Accompagnement en efficacité et innovation énergétique — Fédération de l'UPA de la Mauricie	74 900,00 \$	234 650,00 \$	32 %
Développement de la filière de commercialisation des champignons forestiers et développement du mycotourisme — Syndicat des producteurs de bois de la Mauricie	12 000,00 \$	80 328,00 \$	15 %
Support aux exposants désirant participer à un événement agroalimentaire public en Mauricie	762,35 \$	3 905,88 \$	20 %
Création d'un répertoire public des entreprises agricoles et agroalimentaires de la Mauricie	30 928,28 \$	30 928,28 \$	100 %
TOTAL	188 879,63 \$	497 302,16 \$	

29



Inauguration de la boutique de l'Écomarché le 13 novembre 2012. De gauche à droite : Noëlla Champagne, députée de Champlain, Brigitte Lepage et Philippe Boisvert de l'Écomarché, Geneviève Thériault du MAPAQ, et Patricia Lamy du PDAAM.
Crédit : Ecomarche.ca



En matière d'efficacité et d'innovation, le colloque Agri-Énergie a eu lieu en octobre 2012 à Espace Shawinigan. Près de 300 personnes y étaient.
Crédit : Donald Angers, C3E

COMMUNICATIONS

Deux dossiers ont particulièrement marqué l'exercice 2012-2013 : l'événement *La Mauricie, région-vedette* et le renouvellement du visuel corporatif de la CRÉ.

Chaque année, la Fédération québécoise des municipalités permet à une région de faire valoir ses bons coups auprès des milliers de personnes qui participent à son congrès. Cette année, c'était au tour de la Mauricie. Lors de l'événement qui se tenait à Québec, du 27 au 29 septembre 2012, la Mauricie s'est affichée comme une région dynamique et innovante sur plus d'un plan.

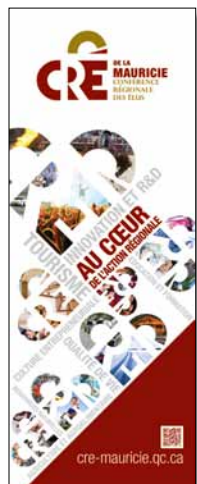
La programmation a permis de promouvoir les produits du terroir, la création artistique et les bons coups de chacun des six territoires de notre région. Un kiosque d'exposition a été aménagé pour faire valoir les réalisations de nos Villes et MRC. Un salon des saveurs et des métiers d'art a permis à une vingtaine d'artistes de présenter et vendre leurs œuvres. Quatre chefs cuisiniers et un chef pâtissier mauriciens ont conçu les menus des repas offerts aux congressistes, utilisant près de 3 000 kilogrammes de denrées provenant d'une trentaine d'entreprises agroalimentaires de la Mauricie. Dix artistes de tous les coins de la Mauricie ont uni leur voix pour la production d'une vidéo où ils interprètent une chanson de Félix Leclerc. Cette vidéo a été lancée devant une salle de plus de

2 000 personnes, le 28 septembre 2012, et mise en ligne au même moment sur Mauricie.TV et YouTube. En avril 2013, *La Mauricie chante l'Hymne au printemps*

avait passé le cap des 5 000 visionnements. Sa contribution au référencement de la Mauricie est incontestable.

L'organisation de La Mauricie, région-vedette a nécessité neuf mois de travail. L'événement a généré une imposante couverture de presse et une importante activité dans les médias sociaux.

D'autre part, la CRÉ a travaillé au renouvellement de son visuel corporatif. L'automne a été consacré à la conception et à la production d'éléments visuels déclinés autour du slogan *la CRÉ au cœur de l'action régionale*. Par la suite, une bannière d'identification a été réalisée et la refonte du site Internet a été amorcée. La mise en ligne du site de la CRÉ dans sa nouvelle facture visuelle, ainsi que l'utilisation de la bannière et autres supports à l'image du nouveau visuel sont prévues pour juin 2013.



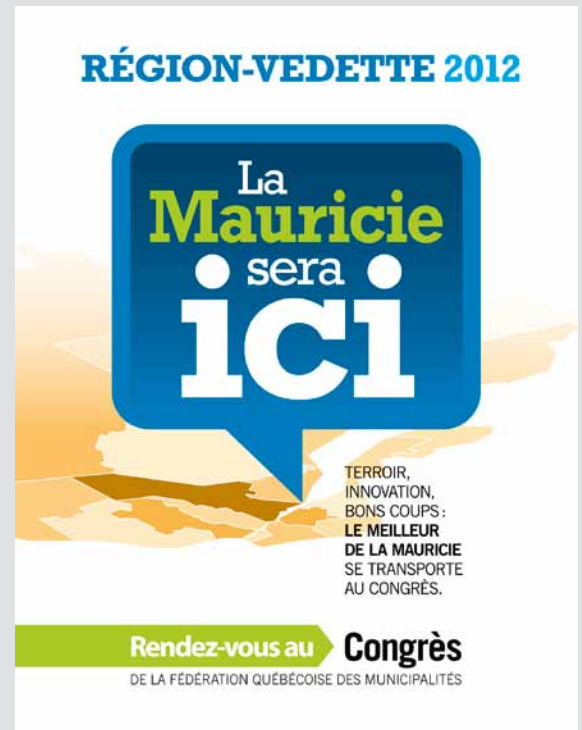
l'image de la nouvelle bannière de la CRÉ

Communications

30

mauricie.tv

YouTube





Le président de la CRÉ, Gérard Bruneau, en entrevue pour le téléjournal de Radio-Canada, au Congrès de la FQM, le 27 septembre 2012.



Le kiosque de la Mauricie au Congrès de la FQM.
Crédit : Sandra Dessureault



Alain Pénot, un des chefs cuisiniers de la Mauricie, juste avant l'arrivée de plus de 1 000 personnes pour la dégustation de produits mauriciens, au Congrès de la FQM.

Au cours de l'exercice 2012-2013, le site Internet de la CRÉ a enregistré 31 564 visites et 75 988 pages vues. En avril 2013, on compte 763 personnes qui sont abonnées à l'infolettre de la CRÉ. À pareille date, sur les médias sociaux, 404 personnes aiment la page Facebook de la CRÉ, une augmentation de 23 % sur un an, tandis que 883 personnes sont abonnées au compte Twitter, une augmentation de 34 % sur un an.

BM

La CRÉ a poursuivi à nouveau cette année la coordination et le suivi des activités de **Blogue Mauricie** qui se traduisent, en quelques chiffres, en avril 2013, comme suit :

- une cinquantaine de blogueurs actifs
- plus de 425 articles qui ont généré plus de 1 000 commentaires, sans compter ceux qui ont été émis sur les médias sociaux
- 490 personnes aiment la page Facebook, une augmentation de 20 % sur un an
- 900 personnes sont abonnées au compte Twitter, une augmentation de 33 % sur un an
- 860 personnes sont abonnées à l'infolettre
- au cours de 2012-2013, on enregistre 35 777 visites et 68 805 pages vues sur bloguemauricie.ca

Afin d'accroître l'audience du blogue régional, la CRÉ a convenu cette année d'une entente avec le Portail Québec Municipal. Ainsi, tous les articles publiés dans la catégorie Gouvernance par des élus blogueurs de la Mauricie sont également diffusés sur le Portail Québec Municipal auquel 95 % des municipalités du Québec sont abonnées.

Finalement, la CRÉ a maintenu le rythme de publication du bulletin d'info, environ deux semaines avant la tenue des assemblées du conseil d'administration. Chacune de ces assemblées fait également toujours l'objet d'un communiqué de presse. Au cours de 2012-2013, la CRÉ a été associée à une douzaine de conférences de presse et elle a publié 60 communiqués sur son site Internet. Elle a fait l'objet de plus de 80 publications dans la presse écrite et les médias électroniques ont parlé d'elle à au moins 20 occasions.



Conférence de presse à la CRÉ pour le dévoilement du plan d'action régional en matière de conciliation travail-famille, le 5 juillet 2012, en présence de Gérard Bruneau, président de la CRÉ, Marie-Pier Matteau, directrice générale de Femmessor Mauricie, Geneviève Dallaire, chargée de projet au dossier conciliation travail-famille, Robert Ricard, directeur régional d'Emploi-Québec, et Maryse Baribeau, présidente de Femmessor Mauricie.



Photos prises lors du tournage de la vidéo *La Mauricie chante l'Hymne au printemps*
Crédit : Marianne Mathis

PERSONNEL DE LA CRÉ



De gauche à droite, assis : Patricia Lamy, Luc Désaulniers, Christian Savard, Nathalie Roy.
À l'arrière : Simon Langlois, Mélanie Lafrenière, Anne Vadeboncoeur, Renée Tellier, Denise Béchard,
Diane Faucher, Martine Perrin, Nathalie Blais, Hélène Fournier, Lucie Proulx.

Crédit : Lynn O' Cain, CRES Mauricie

Personnel de la CRÉ 2012-2013

Christian Savard //Directeur général

Hélène Fournier //Secrétaire administrative

Nathalie Roy //Secrétaire réceptionniste

Diane Faucher //Secrétaire

Denise Béchard //Conseillère en communication

Lucie Proulx //Conseillère en développement

Nathalie Blais //Conseillère en développement/chef d'équipe Ressources Naturelles

Patricia Lamy //Coordonnatrice du PDAAM

Luc Désaulniers //Conseiller en développement

Simon Langlois //Conseiller en développement

Renée Tellier //Conseillère en développement

Laura-Kim Dumesnil //Conseillère en développement

Jean Trudel* //Conseiller en développement

Myrabelle Chicoine* //Conseillère en développement

Anne Vadeboncoeur** //Chargée de projet Attraction, accueil, rétention Mauricie

Mélanie Lafrenière*** //Conseillère en développement

Martine Perrin*** //Conseillère en développement

* Ont quitté en novembre 2012

**Est entrée en fonction en octobre 2012

***Sont entrées en fonction en janvier 2013

LA MAURICIE



3450, boulevard Gene-H.-Kruger, bureau 200, Trois-Rivières (Québec) G9A 4M3
Téléphone : 819 691-4969 Télécopieur : 819 691-4960
crem@cre-mauricie.qc.ca
cre-mauricie.qc.ca / mauricie.tv / BM Bloguemauricie.ca

