



**Rapports spécifiques
Année financière 2012-2013**

**POLYTECHNIQUE
MONTREAL**

**LE GÉNIE
EN PREMIÈRE CLASSE**





POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2012-2013

RAPPORTS SPÉCIFIQUES

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,
à la Commission permanente de l'Éducation,
au Cabinet du ministre, au Ministère – DGAUS
et aux Centres de documentation conformément
à l'article 4.1 de la Loi sur les établissements
d'enseignement de niveau universitaire



Le 21 octobre 2013

Monsieur Pierre Boutet
Sous-ministre adjoint à l'Enseignement supérieur
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la
Recherche, de la Science et de la Technologie
1035, rue de la Chevrotière, 15^e étage
QUÉBEC (Québec) G1R 5A5

Objet : Transmission des rapports spécifiques de l'année financière 2012-2013

Cher Monsieur,

Tel que requis par l'article 4.1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*, vous trouverez ci-joint les rapports spécifiques de l'année financière 2012-2013 suivants :

1. les états financiers, constitués aux fins des présentes des pages 1 à 4 et des annexes 1 à 4 du Système d'information financière des universités (SIFU) pour l'année 2012-2013;
2. l'état de traitement des membres du personnel de direction;
3. le rapport sur la performance;
4. le rapport sur les perspectives de développement.

Le rapport concernant les perspectives de développement vient confirmer la situation de notre établissement, situation à laquelle différents intervenants de votre ministère ont été sensibilisés lors de rencontres.

Nous espérons le tout conforme et nous vous prions d'agréer, cher Monsieur, nos salutations distinguées.

Le directeur général,

Le directeur de l'administration,

Christophe Guy, ing., Ph. D., MACG, O.Q.

Richard Hurteau, ing., D.ing.

Pièces jointes

Direction générale

Pavillon principal
Téléphone : 514 340-4943
Télécopieur : 514 340-4600
Courriel : direction.generale@polymtl.ca

Adresse postale

C.P. 6079, succ. Centre-ville
Montréal (Québec) Canada H3C 3A7

Campus de l'Université de Montréal
2900, boul. Édouard-Montpetit
2500, chemin de Polytechnique
Montréal (Québec) Canada H3T 1J4

TABLE DES MATIÈRES

- 1) LES ÉTATS FINANCIERS (8 pages)

- 2) L'ÉTAT DE TRAITEMENT DES MEMBRES DU PERSONNEL
DE DIRECTION (8 pages)

- 3) LE RAPPORT SUR LA PERFORMANCE (2 pages)

- 4) LE RAPPORT SUR LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT
(2 pages)

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2012-2013**

ÉTATS FINANCIERS

OCTOBRE 2013

ACTIF	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
Actif à court terme								
1	Encaisse (001)	2 786 846	18 084 329	50 947	0	1 490 270	0	22 412 391
2	Placements à court terme (005)	37 640	0	0	0	0	0	37 640
3	Intérêts courus à recevoir (010)	11 462	0	0	0	0	0	11 462
4	Fonds décaus par un fiduciaire (090)	0	0	0	0	0	0	0
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	16 459 012	---	---	---	---	---	16 459 012
6	Comptes débiteurs - Droits de location (020)	1 252 342	---	---	---	---	---	1 252 342
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	2 307 552	14 281 109	2 767 498	0	0	0	19 556 160
8	Encassements exigibles à court terme (141, 142)	0	0	0	0	0	0	0
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	0	9 281 226	0	0	0	0	9 281 226
10	Frais payés d'avance (070)	543 567	0	17 954	0	0	0	561 521
11	Stocks (075)	0	0	0	0	0	0	0
Total de l'actif court terme		23 598 420	41 646 663	2 836 399	0	1 490 270	0	69 571 753
Actif à long terme								
12	Frais reportés (080)	0	0	0	0	0	0	0
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	647 044	0	53 235 431	0	0	0	53 882 475
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	0	0	0	0	0	0	0
15	Placements à long terme (125, 130)	0	0	1 073 446	0	0	0	1 073 446
16	Effets à recevoir à long terme (124)	0	0	0	0	0	0	0
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	0	0	0	0	0	0	0
18	Immobilisations (105)	---	---	273 113 672	---	---	---	273 113 672
19	Contribution du siège sociale aux constituantes de l'UQ (110)	---	---	0	---	---	---	0
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	0	0	1 233 077	0	0	0	1 233 077
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE L'ACTIF		24 245 464	41 646 663	331 492 025	0	1 490 270	0	398 874 423

PASSIF	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Éliminations	Total
		1	2	3	4	5	6	7
Passif à court terme								
23	Découvert de banque (201)	0	0	0	0	0	0	0
24	Emprunts à court terme (205)	0	0	38 500 000	0	0	0	38 500 000
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	0	0	831 081	0	0	0	831 081
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	0	---	---	---	---	---	0
27	Solaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	14 042 838	1 191 999	---	0	0	0	15 234 837
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	0	0	---	0	0	0	0
29	Comptes à payer (315, 220)	5 411 787	3 244 012	3 472 395	0	0	0	12 128 193
30	Produits reportés (260)	1 079 526	0	---	---	---	---	1 079 526
31	Appoints reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	0	37 210 653	0	0	0	0	37 210 653
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	0	0	48 021 729	0	0	0	48 021 729
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	6 131 491	0	2 236 719	0	913 016	0	9 281 226
Total du passif à court terme		26 665 642	41 646 663	93 061 924	0	913 016	0	162 287 245
Passif à long terme								
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	72 708 700	0	0	0	0	0	72 708 700
35	Prêts à long terme (315, 320, 325, 330)	0	0	144 105 245	0	0	0	144 105 245
36	Obligations décaus des contrats de location - acquisition (335)	0	0	0	0	0	0	0
37	Appoints reportés (360, 361, 362, 363)	0	0	68 077 387	---	---	---	68 077 387
38	Juste valeur des instruments financiers dérivés (365)	0	0	0	0	0	0	0
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	0	0	2 470 875	0	485 000	0	2 955 875
TOTAL DU PASSIF		99 374 342	41 646 663	307 715 430	0	1 398 016	0	450 134 452
SOLDES DE FONDS								
41	Grevé d'allocations d'origine interne (290)	18 574 003	0	6 938 446	0	92 253	0	25 604 703
42	Grevé d'allocations d'origine externe (302, ED et AF)	---	---	---	---	---	---	0
43	Non grevé d'allocations (295 FF)	---	---	---	---	---	---	(93 702 881)
44	Produits nets non transférés (différentiel d'origine interne (350 FF))	---	---	---	---	---	---	0
45	Produits nets non transférés (différentiel d'origine externe (355 FF))	---	---	---	---	---	---	0
46	Investissements (304 FF)	---	---	16 838 149	---	---	---	16 838 149
TOTAL DES SOLDES DE FONDS		(75 128 877)	0	23 776 595	0	92 253	0	(51 260 029)
TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS		24 245 464	41 646 663	331 492 025	0	1 490 270	0	398 874 423

Ecole Polytechnique
Etat des produits
de l'exercice terminé le 30 avril 2013

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
1	Droits de scolarité (401)	12 165 630	---	---	---	---	---	12 165 630
2	Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402)	7 249 111	---	---	---	---	---	7 249 111
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	134 604	---	---	---	---	---	134 604
4	Cotisations des étudiants (455)	1 312 775	---	---	---	---	---	1 312 775
5	Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	3 802 131	---	---	---	---	---	3 802 131
6	Ventes aux étudiants (461)	1 976 527	---	---	---	---	---	1 976 527
7	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ETUDIANTS	26 640 778	---	---	---	---	---	26 640 778
8	Subventions du Ministère (515)	84 202 369	564 935	7 061 637	---	---	---	91 828 941
9	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	68 033	6 829 779	---	---	---	---	6 897 812
10	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	4 659 072	24 549 281	---	---	---	---	29 208 353
11	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	146 216	4 225 847	---	---	---	---	4 372 063
12	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (530)	---	---	---	---	---	---	---
	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:							
13	Ministère (530)	---	---	11 474 894	---	---	---	11 474 894
14	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	---	---	294 866	---	---	---	294 866
15	Gouvernement du Canada (532)	---	---	6 309 648	---	---	---	6 309 648
16	Autres (533)	---	---	1 363 759	---	---	---	1 363 759
17	TOTAL DES SUBVENTIONS	89 075 690	36 109 843	26 504 804	---	---	---	151 750 336
18	Intérêts et dividendes (435)	335 380	2 799	---	---	17 783	---	355 963
19	Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	---	---	---	---	---
20	Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	---	---	---	---	---
21	Produits provenant d'une fondation (446)	351 115	160 000	---	---	---	---	511 115
22	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	---	17 801 835	---	---	---	---	17 801 835
23	Gains sur vente de placements (526)	---	---	---	---	---	---	---
24	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	---	---	---	---	---	---	---
25	Recouvrement des coûts indirects (465)	3 217 144	145 026	---	---	---	---	3 362 170
26	Ventes externes (460)	2 377 225	---	---	---	---	---	2 377 225
27	Régimes comptables - Revenus relatifs à la subvention à recevoir (699)	---	---	---	---	---	---	---
28	Autres produits (466, 470)	1 225 911	732 901	141 441	---	---	---	2 099 253
29	TOTAL DES PRODUITS AUTRES	7 504 776	18 842 561	141 441	---	17 783	---	26 506 561
30	TOTAL DES PRODUITS	123 221 244	55 012 403	26 646 245	---	17 783	---	204 897 675

Ecole Polytechnique
Etat des charges
de l'exercice terminé le 30 avril 2013

	Amorce et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
Masses salariales								
1	DIRECTION	4 581 010	71 877	-	-	-	-	4 652 887
2	GÉRANCE	4 792 447	78 881	-	-	-	-	4 871 328
3	Enseignants-chercheurs	27 139 969	3 621 410	-	-	-	-	30 761 379
4	Chargés de cours	7 259 156	8 219	-	-	-	-	7 267 374
5	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	1 005 819	8 193 752	-	-	-	-	9 199 571
6	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	1 331 576	1 743 762	-	-	-	-	3 075 338
7	Personnel professionnel non enseignant	7 839 973	263 193	-	-	-	-	8 103 165
8	Personnel de soutien technique	6 622 598	1 109 774	-	-	-	-	7 732 372
9	Personnel de soutien de bureau	6 372 369	257 586	-	-	-	-	6 629 955
10	Personnel de métier et courrier	5 810 596	3 915 836	-	-	-	-	9 726 432
11	Amorce 14	21 786 838	3 915 836	-	-	-	-	25 702 664
12	Avantages sociaux (700)	94 512 351	19 564 279	-	-	-	-	113 806 630
13	TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX	94 512 351	19 564 279	-	-	-	-	113 806 630
14	Avantages sociaux filiaux (704)	9 723 400	-	-	-	-	-	9 723 400
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	335 452	0	-	-	-	-	335 452
16	Frais pour congés sabbatiques et déjeunés (705)	152 245	3 894	-	-	-	-	156 138
17	Sagaires postdoctoraux (706)	205 593	2 676 335	-	-	-	-	2 881 728
18	Formation et perfectionnement (710)	393 445	1 240	-	-	-	-	394 684
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	1 916 209	2 607 539	-	-	-	-	4 523 748
20	Bourses (735)	3 405 010	16 413 375	-	-	-	-	19 818 385
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	3 436 788	3 887 798	-	0	0	0	7 324 586
22	Fournitures et matériel (745)	3 325 986	3 501 124	-	-	-	-	6 827 110
23	Coûts des marchandises vendues (755)	149 033	0	-	-	-	-	149 033
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 790, 795, 800)	5 302 196	2 697 578	-	-	-	-	7 999 774
25	Volume et périodiques (739)	1 118 603	93 165	-	-	-	-	1 211 769
26	Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	3 672 945	351 910	-	-	-	-	4 024 855
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	720 609	0	-	-	-	-	720 609
28	Location-exploitation (830)	1 158 882	178 869	-	-	-	-	1 337 751
29	Transfert de coûts indirects (865)	0	3 267 366	-	-	-	-	3 267 366
30	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	-	0	0	0	0
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	2 867	-	-	-	2 867
32	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	910 347	-	-	-	910 347
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	523 748	7 932	7 251 419	-	-	-	7 783 099
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	0	-	-	-	-	-	0
36	Amortissement des immobilisations (890)	-	-	21 441 366	-	-	-	21 441 366
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	-	-	49 708	-	-	-	49 708
38	Autres charges (850, 870)	1 097 447	0	728 352	-	-	-	1 825 799
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES	36 635 391	35 748 124	30 384 059	-	0	-	102 767 574
40	Ventes imuees (878)	(1 688 001)	0	-	-	0	-	(1 688 001)
41	Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés (879)	0	0	0	0	0	0	0
42	TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES	34 947 390	35 748 124	30 384 059	-	0	-	101 079 573
43	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0
44	TOTAL DES CHARGES	129 889 741	55 012 403	30 384 059	-	0	-	214 886 203
45	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	(6 248 497)	(0)	(3 737 814)	-	17 783	-	(9 988 528)

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (figure 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

École Polytechnique
Évolution des soldes de fonds
de l'exercice terminé le 30 avril 2013

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE							
2	Redressement des années précédentes	(66 161 112)	0	24 815 141	0	74 470		(41 271 501)
3	Solde de fonds redressé	(66 161 112)	0	24 815 141	0	74 470		(41 271 501)
4	Produits de l'année	123 221 244	55 012 403	26 646 245	0	17 783	0	204 897 675
5	Charges de l'année	129 489 741	55 012 403	30 384 059	0	(0)	0	214 886 203
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(6 268 497)	(0)	(3 737 814)	0	17 783	0	(9 988 528)
7	Apports reçus à titre de dotations	s/o						\$
8	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o						\$
9	Virements d'autres soldes de fonds	0	0	2 699 268	0	0	0	2 699 268
10	Virements vers d'autres soldes de fonds	2 699 268	0	0	0	0	0	2 699 268
11	Sous-total	(8 967 765)	(0)	(1 038 546)	0	17 783	0	(9 988 528)
12	Autres éléments des soldes de fonds:							
13	Gains latents-(pertes latentes)-sur les placements disponibles à la vente	s/o						
14	Reclassement à l'état des produits et des charges des pertes réalisées-(gains-réalisés)-sur la cession de placements disponibles à la vente	s/o						
15	Gains latents-(pertes latentes)-nés au cours de l'exercice sur les dérivés en ouverture de flux de trésorerie	s/o						
16	Reclassement à l'état des produits et des charges des pertes-(gains)-sur les dérivés en ouverture de flux de trésorerie	s/o						
17	Sous-total autres éléments							
18	SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	(75 128 877) \$	(0) \$	23 776 595 \$	- \$	92 253 \$	- \$	(51 260 029) \$

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

**École Polytechnique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2013**

Annexe 1

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
1 Droits de scolarité (401)	12 165 630	---	---	---	---	0	---	---	---	12 165 630
2 Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402)	---	---	---	7 249 111	---	---	---	---	---	7 249 111
3 Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	---	---	---	134 604	---	---	---	---	---	134 604
4 Célébration des étudiants (455)	---	---	---	---	---	---	1 312 775	---	---	1 312 775
5 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	0	0	0	3 802 131	0	0	0	0	0	3 802 131
6 Ventes aux étudiants (461)	0	10 000	0	0	0	1 966 527	0	0	0	1 976 527
7 Total des produits provenant des étudiants	12 165 630	10 000	0	11 185 846	0	1 966 527	1 312 775	0	0	26 640 778
8 Subventions du Ministère (415)	---	---	---	83 790 269	---	---	412 100	---	---	84 202 369
9 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	66 443	0	0	0	1 590	0	0	0	68 033
10 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	0	4 659 072	0	0	0	0	0	4 659 072
11 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	60 411	0	0	0	81 205	4 600	0	0	146 216
12 Total des subventions	0	126 854	0	88 449 341	0	82 795	416 700	0	0	89 075 690
13 Intérêts et dividendes (435)	---	---	---	335 300	---	0	0	0	---	335 300
14 Intérêts sur les avances financières (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15 Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	---	---	---	0	0	0	0	0
16 Produits provenant d'une fondation (446)	0	75 000	0	0	0	276 115	0	0	0	351 115
17 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Gains sur vente de placement (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19 Recouvrement des coûts indirects (465)	0	0	0	3 217 144	0	0	0	0	0	3 217 144
20 Ventes externes (460)	0	580 494	0	643 520	0	144 532	0	1 008 679	0	2 277 225
21 Réformes comptables—Revenus réalisés et la subvention à recevoir (699)	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
22 Autres produits (466, 470)	0	1 019 641	0	0	7 799	196 471	0	0	0	1 223 911
23 Total des produits autres	0	1 675 135	0	4 196 044	7 799	617 118	0	1 008 679	0	7 504 776
24 TOTAL DES PRODUITS	12 165 630 \$	1 811 989 \$	0 \$	103 831 231 \$	7 799 \$	2 666 440 \$	1 729 475 \$	1 008 679 \$	0 \$	123 221 244 \$

Ecole Polytechnique
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2013

Annexe 2

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
1 Masses salariales										
2 Direction	1 735 061	140 602	234 872	1 973 436	215 076	174 981	106 983	0		4 381 010
3 Gérance	1 125 146	0	893 112	1 500 529	909 771	73 765	191 958	98 167		4 795 447
4 Enseignants-chercheurs	26 848 374	283 010	0	0	0	0	8 586	0		27 139 969
5 Chargés de cours	7 205 581	12 849	0	0	1 593	39 132	0	0		7 259 156
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	404 484	594 755	0	1 043	0	4 977	560	0		1 005 819
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	752 809	59 251	25 646	59 144	15 530	239 591	59 605	0		1 331 576
8 Personnel professionnel non enseignant	1 912 246	417 749	1 906 802	1 784 905	525 838	539 314	752 208	910		7 839 973
9 Personnel de soutien technique	3 363 703	241 504	1 809 811	995 516	155 623	1 292	55 149	0		6 622 598
10 Personnel de soutien de bureau	3 109 723	98 375	517 559	2 075 764	271 593	112 766	159 162	27 427		6 372 309
11 Personnel de métier et ouvrier	12 671 311	0	1 731 153	3 537 346	5 406 313	1 190	331 908	353 885		5 810 596
12 Avantages sociaux (700) - Complément Annexe 14		588 737	1 731 153	3 537 346	2 453 521	315 801	157 061	157 061		21 786 838
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	59 128 439	2 476 832	7 122 979	12 012 866	9 954 858	1 502 809	1 706 119	637 451	9 723 400	94 512 351
14 Avantages sociaux finis (704)										
15 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages	216 231	0	27 207	46 677	31 220	9 880	2 137	0		335 452
16 Frais pour congés subventionnés et déduits (705)	149 410	2 834	0	0	0	0	0	0		152 245
17 Stipendios Postdoctoraux (706)	49 032	156 360	0	0	0	0	0	0		205 393
18 Formation et perfectionnement (710)	5 453	35 461	456	346 283	3 601	2 191	0	0		393 445
19 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	583 605	632 526	21 232	366 536	10 798	284 008	17 458	47		1 916 209
20 Bourses (735)	2 458 718	761 326	0	17 114	0	158 352	7 500	0		3 403 010
21 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	613 495	309 556	44 274	1 664 689	54 117	(13 012)	756 239	27 429		3 456 788
22 Fournitures et matériel (745)	1 548 613	381 692	87 982	472 861	513 360	56 070	43 109	222 300		3 325 985
23 Coût des marchandises vendues (755)	0	0	0	(14 660)	0	302	0	163 391		149 033
24 Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	1 027 717	320 203	464 199	1 551 370	1 161 848	675 250	54 761	71 749		5 302 196
25 Volume et périodes (769)	34 935	17 755	1 050 320	3 764	1 516	9 984	238	92		1 118 603
26 Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	197 734	203 760	45 359	45 047	2 552 023	1 238	0	217 804		3 672 945
27 Location de biens et de bâtiments (840, 845)	33 646	184 706	13 627	35 111	326 346	127 174	0	0		720 609
28 Location d'équipement (830)	120 898	105 807	828 918	38 732	13 804	50 372	228	123		1 158 882
29 Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0		29
30 Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0		30
31 Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0		31
32 Frais bancaires et charges financières (850, 851, 852, 853)	0	1 624	0	139 275	360 663	11 639	0	10 547		523 748
33 Intérêts relatifs aux avances interfonde (855)	0	0	0	0	0	0	0	0		33
34 Autres charges (860, 870)	0	205 067	0	242 300	0	650 000	0	0		1 097 447
35 Total des charges autres	7 014 487	3 318 778	2 993 673	4 955 177	5 031 297	2 025 428	861 669	713 483	9 723 400	36 635 591
36 Virements interfonctions (877)	503 962	(284 529)	0	90 000	0	(239 533)	(50 000)	0		36
37 Ventes internes (878)	(1 929)	(637 376)	0	0	(616 983)	(127 575)	0	(304 142)		(1 688 001)
38 Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés (879)	0	0	0	0	0	0	0	0		38
39 Total avant éléments extraordinaires	66 644 962	4 873 705	10 116 652	17 058 043	14 369 172	3 139 228	2 517 788	1 046 791	9 723 400	129 489 741
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0		40
41 TOTAL DES CHARGES	66 644 962	4 873 705	10 116 652	17 058 043	14 369 172	3 139 228	2 517 788	1 046 791	9 723 400	129 489 741

Ecole Polytechnique
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2013

Annexe 3

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
1	Subvention du Ministère (515)	0	0	0	0	564 935	0	0	0	564 935
2	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	6 802 504	0	0	0	27 275	0	0	0	6 829 779
3	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	24 412 693	0	0	0	36 589	0	0	0	24 549 281
4	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	3 735 860	0	0	0	489 987	0	0	0	4 225 847
5	Total des subventions	35 051 056	0	0	0	1 118 786	0	0	0	36 169 843
6	Intérêts et de dividendes (435)	2 799	0	0	0	0	0	0	0	2 799
7	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Produits provenant d'une fondation (446)	60 000	0	0	0	100 000	0	0	0	160 000
10	Subventions et taxes non gouvernementales (430)	17 733 865	0	0	0	67 970	0	0	0	17 801 835
11	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Ventes externes (460)	145 026	0	0	0	0	0	0	0	145 026
13	Réforme comptable—Revenus relatifs à la subvention à recevoir (699)	---	---	---	---	---	---	---	---	---
14	Autres produits (466, 470)	732 901	0	0	0	0	0	0	0	732 901
15	Total des produits autres	18 674 591	0	0	0	167 970	0	0	0	18 842 561
16	TOTAL DES PRODUITS	53 725 647	0	0	0	1 286 756	0	0	0	55 012 403

Ecole Polytechnique
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2013

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajoutements	Total
1	Masses salariales									
2	Direction	71 877	0	0	0	0	0	0	0	71 877
3	Gérance	78 881	0	0	0	0	0	0	0	78 881
4	Enseignants-chercheurs	3 933 627	0	0	0	27 783	0	0	0	3 621 410
5	Chargés de cours	7 001	0	0	0	1 217	0	0	0	8 219
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	8 154 542	0	0	0	39 210	0	0	0	8 193 752
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	1 678 254	0	0	0	65 597	0	0	0	1 743 851
8	Personnel professionnel non enseignant	199 516	0	0	0	63 676	0	0	0	263 192
9	Personnel de soutien technique	1 109 774	0	0	0	13 175	0	0	0	1 109 774
10	Personnel de soutien de bureau	244 411	0	0	0	0	0	0	0	244 411
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Avantages sociaux (700) - Compléter l'annexe 14	3 879 891	0	0	0	35 935	0	0	0	3 915 826
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	19 017 775	0	0	0	246 504	0	0	0	19 264 279
14	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	3 894	0	0	0	0	0	0	0	3 894
16	Stipendaires postdoctoraux (706)	2 631 335	0	0	0	45 000	0	0	0	2 676 335
17	Formations et perfectionnement (710)	400	0	0	0	840	0	0	0	1 240
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	2 419 097	0	0	0	188 442	0	0	0	2 607 539
19	Bourses (735)	15 932 048	0	0	0	481 327	0	0	0	16 413 375
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	3 972 776	0	0	0	(84 977)	0	0	0	3 887 799
21	Fournitures et matériel (745)	3 374 807	0	0	0	186 317	0	0	0	3 561 124
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	2 246 199	0	0	0	151 380	0	0	0	2 397 579
24	Volumes et périodiques (750)	23 938	0	0	0	69 228	0	0	0	93 166
25	Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	351 909	0	0	0	0	0	0	0	351 909
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Location d'équipement (850)	176 173	0	0	0	2 696	0	0	0	178 869
28	Transfert de coûts indirects (865)	3 287 366	0	0	0	0	0	0	0	3 287 366
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Biens sous le seul de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Frais bancaires et charges financières (850, 851, 852, 853)	7 932	0	0	0	0	0	0	0	7 932
33	Intérêts relatifs aux avances interfonde (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Autres charges (860, 870)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Total des charges autres	34 707 872	0	0	0	1 040 253	0	0	0	35 748 124
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Total avant éléments extraordinaires	34 707 872	0	0	0	1 040 253	0	0	0	35 748 124
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	TOTAL DES CHARGES	53 725 647	0	0	0	1 286 756	0	0	0	55 012 403

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2012-2013**

**L'ÉTAT DE TRAITEMENT
DES MEMBRES DU
PERSONNEL
DE DIRECTION**

OCTOBRE 2013



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de
Corporation de l'École Polytechnique de Montréal

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.R.L.
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

Téléphone : 514 878-2691
Télécopieur : 514 878-2127
www.rcgt.com

Nous avons effectué l'audit de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt pour les membres du personnel de direction supérieure et pour les autres catégories de personnel de direction incluses dans l'état du traitement ci-joint de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal pour l'exercice terminé le 30 avril 2013 (ci-après l'« état du traitement »). L'état du traitement a été préparé par la direction sur la base des dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2012-2013*.

Responsabilité de la direction pour l'état du traitement

La direction est responsable de la préparation de l'état du traitement conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2012-2013*, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état du traitement exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur l'état du traitement, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que l'état du traitement ne comporte pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans l'état du traitement. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que l'état du traitement comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de

l'entité portant sur la préparation de l'état du traitement afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble de l'état du traitement.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, l'état du traitement a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2012-2013*.

Référentiel comptable et restrictions à l'utilisation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le référentiel comptable appliqué est détaillé dans la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2012-2013*. Cet état du traitement a été préparé dans le but d'aider la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal à répondre aux exigences de l'article 4.1 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire. En conséquence, il est possible que l'état du traitement ne puisse se prêter à un usage autre. Notre rapport est destiné uniquement aux membres du conseil d'administration de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal et au ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie et ne devrait pas être utilisé par d'autres parties.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Montréal
Le 26 septembre 2013

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A111208

NOM DE L'UNIVERSITÉ : École Polytechnique de Montréal NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : 976002

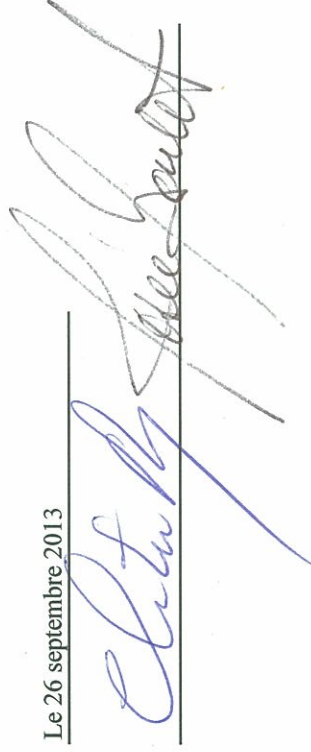
**ÉTAT DE TRAITEMENT
2012-2013**

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE :

Le 26 septembre 2013

ADMINISTRATEUR :



ÉTAT DU TRAITEMENT

Établissement : **École Polytechnique**
 Année financière : **2012-2013**
 Page: **1 de 3**

1. PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

Nom et fonction	VALEUR PÉCUNIAIRE DES COMPOSANTES DU TRAITEMENT ASSUJETTIES À L'IMPÔT (en \$)					
	Salaire de base	Autres éléments de traitement	Droits d'indemnité de départ exercés ⁽¹⁾	Fondations ou personnes morales	Temps complet Nombre de mois	Temps partiel % du temps
Lamarre, Bernard –Président	97 000\$				8	30 %
Thibodeau-DeGuire, Michèle -Présidente	108 000\$				4	30 %
Guy, Christophe – Directeur général	236 483\$	14 876 \$			12	
Jolicoeur, Louise – Directrice des affaires institutionnelles et secrétaire générale	181 487\$	4 258 \$			8	
Lapointe, Jean – Secrétaire général	130 907\$	0 \$			4	
Savard, Gilles – Directeur de la recherche et de l'innovation	192 486\$	2 741 \$			12	
Lafleur, Pierre – Directeur des affaires académiques et internationales	192 486\$	2 408 \$			12	
Hurteau, Richard – Directeur de l'administration	185 116\$	2 593 \$			12	

La valeur pécuniaire des droits d'indemnité de départ détenus et non exercés pendant l'année 2012-2013 apparaît en note complémentaire à l'état du traitement.

ÉTAT DU TRAITEMENT

Établissement : École Polytechnique
 Année financière : 2012-2013
 Page: 2 de 3

2. AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL DE DIRECTION

Catégorie de personnel	Effectif total (**)	VALEUR PÉCUNIAIRE DES COMPOSANTES DU TRAITEMENT ASSUJETTIES À L'IMPÔT (en \$)		
		Étendue du traitement	Salaire de base	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement (*)	7	Le plus élevé	143 754 \$	22 631 \$
		Moyenne	124 637 \$	22 111 \$
		Le moins élevé	122 639 \$	21 272 \$
Personnel de direction des services	18,26	Le plus élevé	148 624 \$	17 608 \$
		Moyenne	120 972 \$	3 500 \$
		Le moins élevé	96 795 \$	Néant
Personnel de gérance des emplois de soutien	50,46	Le plus élevé	98 889 \$	58 750 \$
		Moyenne	85 520 \$	4 438 \$
		Le moins élevé	53 945 \$	Néant

(*) Excluant le doyen et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés au Tableau 1 relatif au personnel de direction supérieure.
 (**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

ÉTAT DU TRAITEMENT

Établissement : École Polytechnique
 Année financière : 2012-2013
 Page : 3 de 3

3. VALEUR PÉCUNIAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET FRAIS REMBOURSÉS

Personnel de direction supérieure		VALEUR PÉCUNIAIRE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS (en \$)	
Nom et prénom	Fonction	Nombre de mois dans la fonction	Valeur pécuniaire
Lamarre, Bernard	Président	8	Néant
Thibodeau-Deguire, Michèle	Présidente	4	300 \$
Guy, Christophe	Directeur général	12	24 600 \$
Jolicoeur, Louise	Directrice des affaires institutionnelles et secrétaire générale	8	4 500 \$
Lapointe, Jean	Secrétaire général	4	Néant
Savard, Gilles	Directeur de la recherche et de l'innovation	12	17 700 \$
Lafleur, Pierre	Directeur des affaires académiques et internationales	12	12 100 \$
Hurteau, Richard	Directeur de l'administration	12	5 400 \$
Autres catégories de personnel de direction	Étendue des frais remboursés	Effectif (*)	Valeur pécuniaire
Personnel de direction des composantes de l'établissement (**)	Le plus élevé Moyenne Le moins élevé	7	4 200 \$ 2 100 \$ Néant \$
Personnel de direction des services	Le plus élevé Moyenne Le moins élevé	18,26	21 300 \$ 4 500 \$ Néant
Personnel de gérance des emplois de soutien	Le plus élevé Moyenne Le moins élevé	50,46	9 000 \$ 600 \$ Néant

(*) S'applique aux personnes qui ont perçu des remboursements de frais ou d'allocations; ne s'applique pas autrement.
 (**) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

- Extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique*, article 7 Fin de contrat – Indemnité de départ, joint à la présente.

- Description des dispositions relatives au traitement applicables en fin de mandat, lors d'une transition dans un autre poste de l'établissement :
Voir article 7, de l'extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique* ci-joint.

- Liste des éléments de traitement autres que le salaire de base applicables au personnel de direction supérieure, voir *l'État de traitement*, page 1. Nous faisons référence aux autres éléments du traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : exonération partielle ou totale des droits de scolarité, coûts assumés pour des régimes privés d'assurance dont la valeur est imposable par l'employé, cotisation professionnelle.

En ce qui concerne le **directeur général** : liste des éléments de traitement autres que son salaire de base, voir *État de traitement*, page 1 :

- Allocation pour véhicule : 12 594 \$

- Éléments de traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts :
2 282 \$



POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES HAUTS DIRIGEANTS DE POLYTECHNIQUE

Extrait

7. Fin de contrat – Indemnité de départ

À la fin de son contrat, le directeur général reçoit une indemnité de base pouvant varier, selon les termes du contrat d'embauche, entre six et douze mois maximum.

À la fin de leur mandat, les directeurs fonctionnels issus du corps professoral réintègrent celui-ci et leur salaire est ajusté conformément à leur contrat d'embauche et aux conditions d'emploi prévues à la convention collective, relativement à leur classe et leur rang.

À la fin de leur mandat, les directeurs fonctionnels ne provenant pas du corps professoral et ne réintégrant pas un autre poste à Polytechnique reçoivent une indemnité de base de trois mois plus l'équivalent d'un mois par année de service jusqu'à un maximum de 12 mois.

Copie certifiée conforme,

Jean Lapointe
Secrétaire général

Fait à Montréal le 12 septembre 2013

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2012-2013**

**LE RAPPORT
SUR LA
PERFORMANCE**

OCTOBRE 2013

Statistiques des diplômés 2012-2013.*

Baccalauréat en ingénierie

Spécialités	Nombre de diplômés			Durée moyenne des études pour l'obtention d'un grade universitaire (diplômés 2012-2013)		
	Hommes	Femmes	Total	Nombre de trimestres moyen	Nombre moyen d'années	Durée nominale du programme (an)
Génie aérospatial	43	4	47	8,40	4,20	4,00
Génie biomédical	17	13	30	8,33	4,17	4,00
Génie chimique	41	29	70	8,36	4,18	4,00
Génie civil	119	30	149	8,47	4,23	4,00
Génie des mines **	11	4	15	8,53	4,27	4,00
Génie électrique	71	17	88	8,78	4,39	4,00
Génie géologique **	8	10	18	8,61	4,31	4,00
Génie industriel	31	15	46	8,41	4,21	4,00
Génie informatique	43	6	49	8,71	4,36	4,00
Génie logiciel	46	4	50	8,94	4,47	4,00
Génie mécanique	123	13	136	8,93	4,47	4,00
Génie physique	15	6	21	8,86	4,43	4,00
Total	568	151	719			

* 2012-2013: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2012, d'automne 2012 et d'hiver 2013

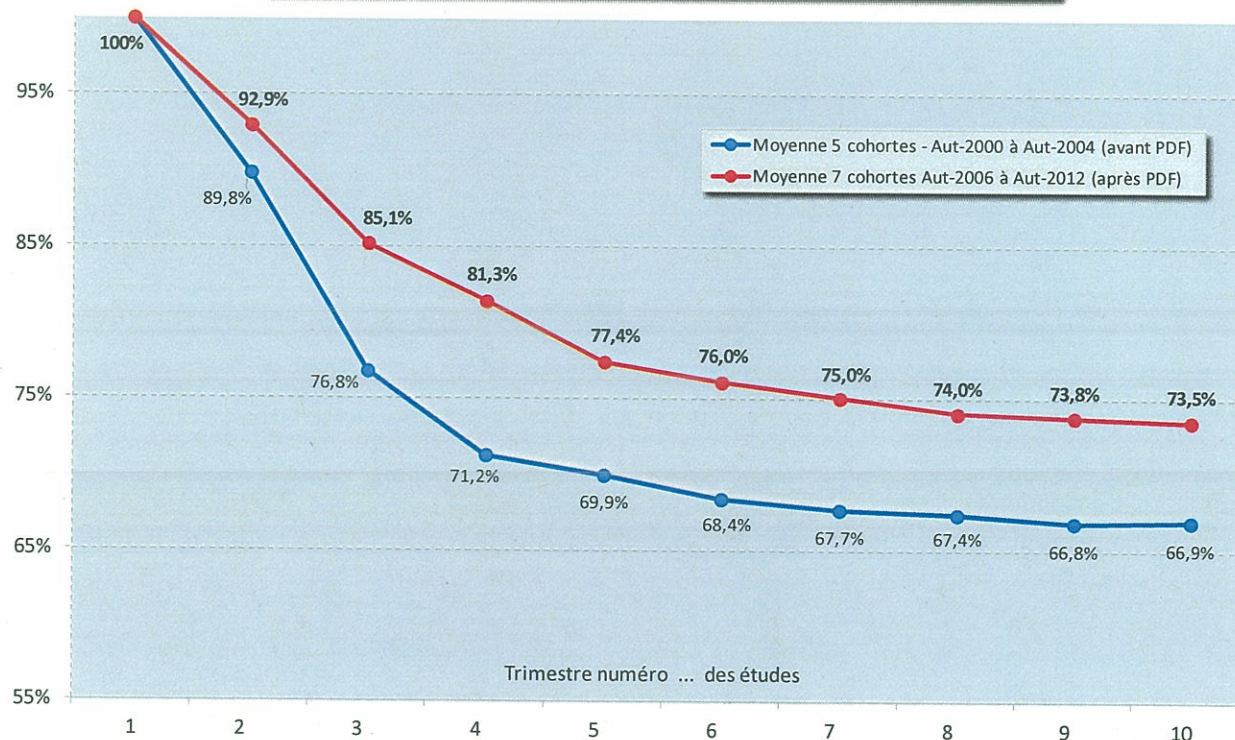
** programmes de type coopératif

Taux de persévérance des étudiants au baccalauréat

Impact des nouveaux programmes de formation (PDF)

Avant l'introduction du PDF (2000-01 à 2004-05) VS Après (2005-06 à 2012-13)

Septembre 2013



Statistiques des diplômés 2012-2013 *

Études supérieures en ingénierie

Global aux études supérieures			
	Hommes	Femmes	Total
	323	98	421

Grades décernés par niveau				
	Hommes	Femmes	Total	Durée moyenne en trimestres
D.E.S.S.	35	6	41	4,78
Maîtrise cours	101	33	134	4,75
Maîtrise recherche	116	46	162	7,48
Doctorat	71	13	84	15,24

Grades décernés par spécialité			
	Hommes	Femmes	Total
Développement durable	2		2
Génie aérospatial	18	2	20
Génie biomédical	11	12	23
Génie chimique	36	9	45
Génie civil	40	14	54
Génie électrique	28	5	33
Génie énergétique	5	2	7
Génie industriel	54	26	80
Génie informatique	38	6	44
Génie mécanique	47	8	55
Génie métallurgique	3	1	4
Génie minéral	8	6	14
Génie physique	22	4	26
Mathématiques	6		6
Mathématiques appliquées	5	3	8
Total	323	98	421

* 2011-2012: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2012, d'automne 2012 et d'hiver 2013

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2012-2013**

**LE RAPPORT
SUR LES
PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT**

OCTOBRE 2013

Rapport – Perspectives de développement

1. Programmes de formation

Avec la rentrée 2013-2014 nous nous affairons au démarrage de quatre nouveaux programmes de maîtrises ou DESS modulaires en génie énergétique : efficacité énergétique dans les bâtiments, énergie hydroélectrique, énergies renouvelables et systèmes et réseaux énergétiques intelligents. Ces programmes ont pour but d'approfondir les connaissances technologiques et scientifiques en efficacité énergétique dans les bâtiments. Ce domaine inclut les techniques de design de bâtiments plus efficaces, la modélisation et la simulation des performances énergétiques des bâtiments et de leurs systèmes énergétiques, l'intégration des énergies renouvelables dans les bâtiments, et la gestion des systèmes et des stockages d'énergie dans la perspective d'une intégration à des réseaux intelligents. Nous croyons que ces programmes et nouveaux cours viendront répondre à une demande du marché, auprès de professionnels en exercice entre autres, et qu'ils contribueront à l'évolution du secteur énergétique au Québec.

Nous collaborons également avec HEC Montréal au démarrage d'un programme de DESS / MBA technologique qui comprend un microprogramme en innovation technologique et commercialisation sous notre responsabilité. Enfin de nouveaux cours en entrepreneuriat technologique seront offerts à nos étudiants.

2. Ressources matérielles et financières

Il y a trois dossiers principaux qui nous préoccupent :

- a) le remplacement de notre *Progiciel de gestion académique (PGA)* pour lequel des efforts considérables seront déployés au cours des prochains mois. Le remplacement de ce progiciel nous permettra de soutenir les besoins d'amélioration et d'évolution de Polytechnique en accord avec son plan stratégique, sa mission et ses valeurs. Nous visons, par ce projet majeur, à atteindre l'objectif gouvernemental d'optimisation des ressources en créant une synergie avec nos établissements partenaires, Université de Montréal et HEC Montréal. Au cours de l'année 2013-2014 nous confirmerons la firme qui agira comme intégrateur et nous débiterons l'implantation du progiciel.
- b) Il devient urgent pour Polytechnique de faire approuver le dossier de présentation stratégique du projet de construction d'un bâtiment sur le site Outremont si nous voulons offrir à nos étudiants un milieu adéquat de formation et de recherche. Voir le paragraphe 3 ci-dessous.

- c) Le régime de retraite demeure un dossier de préoccupation constante pour la haute direction de l'École. Les charges relatives aux cotisations d'équilibre, à partir de notre budget d'opération, deviennent très lourdes. Nous avons conclu une entente de principe avec nos personnels qui vise une solution à long terme à ce problème. Nous devrions pouvoir mettre en vigueur cette entente au cours de 2013-2014. Le soutien du ministère sera toutefois nécessaire.

3. Site Outremont (Campus Université de Montréal)

Nous venons d'obtenir l'autorisation de préparer un dossier de présentation stratégique pour le projet de construction d'un bâtiment de 22 000 m² sur le site Outremont de l'Université de Montréal. Ce bâtiment abritera des activités de formation et de recherche en matériaux avancés, en synergie avec les chercheurs de l'Université de Montréal et possiblement ceux de l'INRS.

Nous rappelons au ministère l'importance de nous soutenir dans le traitement efficace de ce dossier pour nous permettre d'arriver rapidement à l'étape du dépôt du *Dossier d'affaires initial* (DAI) auprès d'Infrastructures Québec (secrétariat du Conseil du trésor) et ainsi envisager l'exécution du projet de Polytechnique en même temps que celui de l'Université de Montréal annoncé par le gouvernement le 3 septembre dernier. En effet, des économies substantielles sont anticipées si la construction des pavillons de l'UdeM et celui de Polytechnique se faisait simultanément.

4. Philanthropie et Grande campagne « Campus Montréal »

La grande campagne de souscription « Campus Montréal » a été lancée publiquement en novembre 2012. À ce jour, près de 45 % de l'objectif de la Campagne a été atteint surtout auprès de corporations et de grands donateurs. Plusieurs activités « de visibilité » se dérouleront au cours des prochains mois et viseront nos diplômés et notre communauté. L'objectif est de récolter collectivement avec l'Université de Montréal et HEC Montréal des dons totalisant 500 M\$, dont 100 M\$ seront affectés à des projets de Polytechnique. Ces fonds seront utilisés pour développer les quatre priorités suivantes :

- 1) La création de bourses pour les étudiants
- 2) Le soutien à la recherche
- 3) Le développement du Campus (projets de construction)
- 4) La qualité de vie sur le Campus

Nous avons mis en place un bureau central de campagne, qui est pleinement opérationnel, et des comités locaux nécessaires à l'atteinte d'un tel objectif. Nous travaillons en étroite collaboration avec nos collègues de l'Université de Montréal et de HEC Montréal dans ce dossier.