



COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

**Demande de renseignements particuliers
de l'opposition officielle et
du deuxième groupe d'opposition**

Juin 2014



COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

**Demande de renseignements particuliers
de l'opposition officielle**

Juin 2014



QUESTION 16

Nom des membres de la direction, postes occupés, rémunération détaillée (rémunération fixe et variable, primes de départ et prestations de retraite) et avantages sociaux.

SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2011 À 2013

Nom et poste principal	Exercice (année)	Salaire de base (\$)	Rémunération incitative ¹ (\$)	Autre rémunération (\$)	Rémunération directe ² (\$)	Rémunération incitative différée en 2010 et versée en 2013 ³ (\$)
Michael Sabia Président et chef de la direction ⁴	2013	500 000	600 000	40 000	1 140 000	s.o.
	2012	500 000	500 000	40 000	1 040 000	s.o.
	2011	500 000	400 000	40 000	940 000	s.o.
Roland Lescure Premier vice-président et chef des Placements	2013	475 000	607 500	30 000	1 112 500	619 389
	2012	450 000	690 000	30 000	1 170 000	s.o.
	2011	450 000	660 000	30 000	1 140 000	s.o.
Normand Provost Premier vice-président, Placements privés et infrastructures	2013	395 000	591 760	30 000	1 016 760	580 677
	2012	395 000	480 000	30 000	905 000	s.o.
	2011	395 000	655 000	30 000	1 080 000	s.o.
Claude Bergeron Premier vice-président et chef de la Direction des risques	2013	375 000	254 250	30 000	659 250	387 118
	2012	375 000	267 500	346 667	989 167	s.o.
	2011	375 000	275 000	296 667	946 667	s.o.
Bernard Morency Premier vice-président, Déposants, stratégie et chef des Opérations	2013	415 000	157 500	30 000	602 500	446 675
	2012	405 000	252 000	280 000	937 000	s.o.
	2011	375 000	260 000	280 000	915 000	s.o.
Maarika Paul Première vice-présidente et chef de la Direction financière ⁵	2013	375 000	141 000	30 000	546 000	s.o.
	2012	375 000	321 000	90 000	786 000	s.o.
	2011	212 500	171 000	108 000	491 500	s.o.

1. Tel que mentionné à la page 96 du rapport annuel 2013, comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les hauts dirigeants ont l'obligation de différer au minimum 55 % de leur rémunération incitative calculée dans un compte de coinvestissement ; ce seuil était de 40 % en 2010, 2011 et 2012 et de 55 % en 2013. En 2013, pour la première fois, les hauts dirigeants étaient admissibles à recevoir une prime différée, majorée du rendement annuel moyen généré par la Caisse pour ses déposants sur la période de trois ans. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2014 à l'égard de 2011 sont présentés dans le Rapport annuel 2011, à la page 122. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2015 à l'égard de 2012 sont présentés dans le Rapport annuel 2012, à la page 110. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2016 à l'égard de 2013 correspondent respectivement à : 800 000 \$ pour M. Sabia, 742 500 \$ pour M. Lescure, 708 240 \$ pour M. Provost, 310 750 \$ pour M. Bergeron, 472 500 \$ pour M. Morency et 424 000 \$ pour Mme Paul.

2. La valeur de la rémunération directe inclut le salaire, la rémunération incitative annuelle versée à l'égard de 2013 et l'autre rémunération. Elle exclut le montant de rémunération incitative différé et coinvesti au cours de l'année visée par la divulgation, le montant de rémunération incitative différé dans le passé et versé au cours de l'année visée par la divulgation, incluant l'intérêt crédité, et la valeur du plan de retraite. La valeur du plan de retraite est présentée au tableau 47 du rapport annuel.

3. Les montants de rémunération incitative différés et coinvestis jusqu'en 2013 à l'égard de 2010, sont présentés à la page 112 du Rapport annuel 2010. Comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les primes différées et coinvesties à l'égard de 2010, majorées du rendement annuel moyen généré par la Caisse pour ses déposants sur la période de trois ans, ont été versées aux dirigeants pour la première fois en 2013.

4. Au moment de sa nomination en 2009, M. Sabia a renoncé volontairement à toute rémunération incitative pour les années 2009 et 2010. Par conséquent, il n'a coinvesti aucun montant en 2010 et rien ne lui a été versé à cet égard en 2013.

5. Mme Paul a été nommée première vice-présidente et chef de la Direction financière en juin 2011. Mme Paul a commencé sa participation au coinvestissement en 2011. Par conséquent, elle n'a coinvesti aucun montant en 2010 et rien ne lui a été versé à cet égard en 2013. Le montant différé et coinvesti jusqu'en 2014 à l'égard de 2011 correspond à 114 000 \$ et celui différé et coinvesti jusqu'en 2015 à l'égard de 2012 correspond à 214 000 \$. Mme Paul a reçu un montant forfaitaire de dédommagement échelonné sur plusieurs années en compensation notamment des montants auxquels elle a dû renoncer au moment de son embauche. Ce montant s'est élevé à 90 000 \$ en 2011 et à 60 000 \$ en 2012.



QUESTION 16 (suite)

SOMMAIRE DE LA RETRAITE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS

Nom et poste principal	Années décomptées ¹ (nombre)	Prestations annuelles payables ² (\$)		Obligation au titre des prestations constituées au début de l'exercice ³ (\$)	Variation attribuable à des éléments rémunératoires ⁴ (\$)	Variation attribuable à des éléments non rémunératoires ⁵ (\$)	Obligation au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice ³ (\$)
		À la fin de l'exercice	À 65 ans				
Michael Sabia Président et chef de la direction ⁶	4,8	12 900	25 800	0	0	0	0
Roland Lescure Premier vice-président et chef des Placements	4,2	161 000	515 900	1 216 400	413 000	(175 200)	1 454 200
Normand Provost Premier vice-président, Placements privés et infrastructures	33,6	308 200	404 100	3 102 100	381 600	(443 800)	3 039 900
Claude Bergeron Premier vice-président et chef de la Direction des risques	33,2	223 400	321 200	1 624 500	70 000	(78 500)	1 616 000
Bernard Morency Premier vice-président, Déposants, stratégie et chef des Opérations	4,4	95 000	161 500	1 139 300	322 300	(94 400)	1 367 200
Maarika Paul Première vice-présidente et chef de la Direction financière	2,6	56 500	211 000	372 100	211 300	(39 000)	544 400

1. Il s'agit du nombre d'années décomptées au sein du régime de base.

2. Les prestations annuelles équivalent à la somme de la rente payable par le régime de base et par le régime supplémentaire à la fin de l'exercice ou à 65 ans.

3. Les obligations n'excluent pas celles du régime de base puisqu'une cotisation de l'employeur et une de l'employé sont versées à la CARRA qui en assume l'obligation liée aux prestations. La cotisation de la Caisse était de 16 585 \$ par dirigeant en 2013.

4. La variation attribuable à des éléments rémunératoires comprend le coût annuel des prestations de retraite, les changements au salaire de base par rapport à l'hypothèse d'augmentation de salaire utilisée, des modifications au régime ou l'attribution d'années de service additionnelles.

5. La variation attribuable à des éléments non rémunératoires comprend les montants attribuables à l'intérêt s'accumulant sur l'obligation en début d'année, aux gains et pertes actuariels associés aux éléments autres que la rémunération et aux modifications d'hypothèses actuarielles.

6. Au moment de sa nomination en 2009, M. Sabia a renoncé à participer à tout régime de retraite. Cependant, la participation au Régime de retraite du personnel d'encadrement est obligatoire en vertu des règles de la CARRA, tel que détaillé sur son site Internet à l'adresse électronique suivante : http://www.carra.gouv.qc.ca/fra/regime/rrpe/rrpe_s00.htm.

QUESTION 17

Pour chaque classe d'emplois, quels sont les indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable?

Depuis 2010, un programme de rémunération incitative a été mis en œuvre. En voici les indicateurs :

Employés investissement

1. Contribution individuelle
2. Rendement des portefeuilles en mandats de gestion
3. Rendement Caisse

Employés – services généraux

1. Contribution individuelle
2. Atteinte des objectifs sectoriels
3. Rendement Caisse

Tous les détails de ce programme sont décrits dans le Rapport sur la politique de rémunération (publié à la page 92 du Rapport annuel 2013).

COMPOSANTES DE LA PRIME DE PERFORMANCE

RÉSULTE DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS INDIVIDUELS	→	Contribution individuelle
EST ÉVALUÉE SUR LE NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS D'AFFAIRES OU DU RENDEMENT DES PORTEFEUILLES SPÉCIALISÉS DE CHAQUE SECTEUR	→	Rendement des portefeuilles ou réalisation des plans d'affaires
EST FONCTION DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE RENDEMENT DE LA CAISSE	→	Rendement global de la Caisse

QUESTION 18

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Québec, ventilés par portefeuille, pour chacune des dix dernières années, en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.

Actif total de la Caisse au Québec par type de placement
au 31 décembre
(en milliards de dollars)

	2013	2012	2011	2010	2009 ⁽¹⁾	2008	2007	2002
Obligations	30,1	27,7	25,7	22,8	22,1	21,7	23,6	21,2
Marchés boursiers	7,0	4,7	3,3	2,7	2,1	1,6	2,4	3,1
Groupe Placements privés	6,3	5,7	4,6	4,2	3,4	3,8	6,0	4,2
Immobilier	10,4	9,0	7,6	6,8	5,9	6,3	6,9	5,1
Total	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Secteur privé	32,5	27,6	22,5	20,5	18,7	17,3	23,3	14,0
Secteur public	21,3	19,5	18,7	16,0	14,8	16,1	15,7	19,6
Total	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Global Caisse	241,6	211,1	185,6	178,4	167,6	182,5	222,8	103,9
% Québec / Global Caisse	22,3%	22,3%	22,2%	20,5%	20,0%	18,3%	17,5%	32,3%

⁽¹⁾ Pour l'année 2009, des obligations corporatives d'une valeur de 1G\$ ont été reclassées du Groupe Placements privés aux Obligations afin de les rendre conformes à la classification adoptée en 2010 en regard de la nouvelle offre de portefeuilles spécialisés.

Méthodologie de classification des placements

Pour décider si un actif est québécois, la Caisse utilise le lieu du siège social de la société ou de l'émetteur de titres, ou encore, dans le cas de l'immobilier, l'emplacement géographique des biens.

Cette classification, généralement utilisée dans l'industrie de la gestion de fonds, comporte certains biais. En effet, certaines sociétés sont considérées comme québécoises même si leurs activités principales sont à l'extérieur du Québec. De la même façon, des sociétés dont les activités sont importantes au Québec ne sont pas prises en compte si leur siège social est situé à l'extérieur du Québec.

QUESTION 19

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Canada, ventilés par portefeuille, pour chacune des dix dernières années, en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.

VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)
au 31 décembre
(en millions de dollars)

PLACEMENTS ¹	2013			Juste valeur 2012			2011		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	60 518	10 057	70 575	53 790	6 131	59 921	55 346	3 952	59 298
BTAA ²	9 776	-	9 776	10 153	-	10 153	8 932	-	8 932
Actions et valeurs convertibles ⁴	24 667	78 100	102 767	23 073	69 431	92 504	17 566	59 820	77 386
Financements hypothécaires	8 583	1 964	10 547	7 411	1 682	9 093	6 754	780	7 534
Biens immobiliers	18 752	11 494	30 246	16 494	9 966	26 460	13 501	8 670	22 171
Total des placements à long terme	122 296	101 615	223 911	110 921	87 210	198 131	102 099	73 222	175 321
Valeurs à court terme	1 083	1 108	2 191	391	1 192	1 583	521	1 789	2 310
Titres achetés en vertu de conventions de revente	10 958	4 582	15 540	8 629	2 754	11 383	6 056	1 919	7 975
Total des placements à court terme	12 041	5 690	17 731	9 020	3 946	12 966	6 577	3 708	10 285
Total	134 337	107 305	241 642	119 941	91 156	211 097	108 676	76 930	185 606
Pondération	56%	44%	100%	57%	43%	100%	59%	41%	100%

PLACEMENTS ¹	2010			Juste valeur 2009			2008		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	56 199	5 064	61 263	56 038	5 427	61 465	56 863	13 562	70 425
BTAA ²	8 942	-	8 942	7 249	-	7 249	7 186	-	7 186
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 446	46 844	64 290	14 721	39 052	53 773	13 086	37 819	50 905
Financements hypothécaires	5 886	1 833	7 719	5 944	2 872	8 816	6 451	5 349	11 800
Biens immobiliers	12 880	8 732	21 612	10 931	9 142	20 073	11 884	11 219	23 103
Total des placements à long terme	101 353	62 473	163 826	94 883	56 493	151 376	95 470	67 949	163 419
Valeurs à court terme	2 357	2 425	4 782	4 625	3 458	8 083	5 909	7 485	13 394
Titres achetés en vertu de conventions de revente	8 761	1 007	9 768	6 171	1 945	8 116	2 900	2 780	5 680
Total des placements à court terme	11 118	3 432	14 550	10 796	5 403	16 199	8 809	10 265	19 074
Total	112 471	65 905	178 376	105 679	61 896	167 575	104 279	78 214	182 493
Pondération	64%	36%	100%	64%	36%	100%	58%	42%	100%

PLACEMENTS ¹	2007			Juste valeur 2006			2005		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	67 009	15 740	82 749	60 098	14 614	74 712	61 146	10 653	71 799
BTAA ²	10 740	-	10 740 ³	-	-	-	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 507	55 119	72 626	17 798	46 189	63 987	17 491	34 236	51 727
Financements hypothécaires	5 979	4 490	10 469	4 877	2 038	6 915	4 402	580	4 982
Biens immobiliers	13 419	9 318	22 737	11 187	7 512	18 699	9 255	3 742	12 997
Total des placements à long terme	114 654	84 667	199 321	93 960	70 353	164 313	92 294	49 211	141 505
Valeurs à court terme	9 895	6 131	16 026	28 950	4 969	33 919	29 745	2 488	32 233
Titres achetés en vertu de conventions de revente	2 457	4 993	7 450	1 332	3 927	5 259	675	2 695	3 370
Total des placements à court terme	12 352	11 124	23 476	30 282	8 896	39 178	30 420	5 183	35 603
Total	127 006	95 791	222 797	124 242	79 249	203 491	122 714	54 394	177 108
Pondération	58%	42%	100%	62%	38%	100%	69%	31%	100%

PLACEMENTS ¹	Juste valeur 2004		
	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	49 547	9 785	59 332
BTAA ²	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	15 571	30 049	45 620
Financements hypothécaires	3 998	557	4 555
Biens immobiliers	8 547	3 401	11 948
Total des placements à long terme	77 663	43 792	121 455
Valeurs à court terme	17 151	2 240	19 391
Titres achetés en vertu de conventions de revente	734	2 613	3 347
Total des placements à court terme	17 885	4 853	22 738
Total	95 548	48 645	144 193
Pondération	66%	34%	100%

¹ La valeur des placements est établie en fonction des états financiers cumulés.

² Les BTAA de 2003 à 2006 sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

³ Les BTAA bancaires d'un montant de 1 150 M\$ sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

⁴ Les actions et valeurs convertibles sont présentées conformément à l'indice GICS® (Global Industry Classification Standard).

QUESTION 20

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada, ventilés par portefeuille, pour chacune des dix dernières années, en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.

VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)
au 31 décembre
(en millions de dollars)

PLACEMENTS ¹	2013			2012			2011		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	60 518	10 057	70 575	53 790	6 131	59 921	55 346	3 952	59 298
BTAA ²	9 776	-	9 776	10 153	-	10 153	8 932	-	8 932
Actions et valeurs convertibles ⁴	24 667	78 100	102 767	23 073	69 431	92 504	17 566	59 820	77 386
Financements hypothécaires	8 583	1 964	10 547	7 411	1 682	9 093	6 754	780	7 534
Biens immobiliers	18 752	11 494	30 246	16 494	9 966	26 460	13 501	8 670	22 171
Total des placements à long terme	122 296	101 615	223 911	110 921	87 210	198 131	102 099	73 222	175 321
Valeurs à court terme	1 083	1 108	2 191	391	1 192	1 583	521	1 789	2 310
Titres achetés en vertu de conventions de revente	10 958	4 582	15 540	8 629	2 754	11 383	6 056	1 919	7 975
Total des placements à court terme	12 041	5 690	17 731	9 020	3 946	12 966	6 577	3 708	10 285
Total	134 337	107 305	241 642	119 941	91 156	211 097	108 676	76 930	185 606
Pondération	56%	44%	100%	57%	43%	100%	59%	41%	100%

PLACEMENTS ¹	2010			2009			2008		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	56 199	5 064	61 263	56 038	5 427	61 465	56 863	13 562	70 425
BTAA ²	8 942	-	8 942	7 249	-	7 249	7 186	-	7 186
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 446	46 844	64 290	14 721	39 052	53 773	13 086	37 819	50 905
Financements hypothécaires	5 886	1 833	7 719	5 944	2 872	8 816	6 451	5 349	11 800
Biens immobiliers	12 880	8 732	21 612	10 931	9 142	20 073	11 884	11 219	23 103
Total des placements à long terme	101 353	62 473	163 826	94 883	56 493	151 376	95 470	67 949	163 419
Valeurs à court terme	2 357	2 425	4 782	4 625	3 458	8 083	5 909	7 485	13 394
Titres achetés en vertu de conventions de revente	8 761	1 007	9 768	6 171	1 945	8 116	2 900	2 780	5 680
Total des placements à court terme	11 118	3 432	14 550	10 796	5 403	16 199	8 809	10 265	19 074
Total	112 471	65 905	178 376	105 679	61 896	167 575	104 279	78 214	182 493
Pondération	64%	36%	100%	64%	36%	100%	58%	42%	100%

PLACEMENTS ¹	2007			2006			2005		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	67 009	15 740	82 749	60 098	14 614	74 712	61 146	10 653	71 799
BTAA ²	10 740	-	10 740	-	-	-	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 507	55 119	72 626	17 798	46 189	63 987	17 491	34 236	51 727
Financements hypothécaires	5 979	4 490	10 469	4 877	2 038	6 915	4 402	580	4 982
Biens immobiliers	13 419	9 318	22 737	11 187	7 512	18 699	9 255	3 742	12 997
Total des placements à long terme	114 654	84 667	199 321	93 960	70 353	164 313	92 294	49 211	141 505
Valeurs à court terme	9 895	6 131	16 026	28 950	4 969	33 919	29 745	2 488	32 233
Titres achetés en vertu de conventions de revente	2 457	4 993	7 450	1 332	3 927	5 259	675	2 695	3 370
Total des placements à court terme	12 352	11 124	23 476	30 282	8 896	39 178	30 420	5 183	35 603
Total	127 006	95 791	222 797	124 242	79 249	203 491	122 714	54 394	177 108
Pondération	58%	42%	100%	62%	38%	100%	69%	31%	100%

PLACEMENTS ¹	2004		
	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	49 547	9 785	59 332
BTAA ²	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	15 571	30 049	45 620
Financements hypothécaires	3 998	557	4 555
Biens immobiliers	8 547	3 401	11 948
Total des placements à long terme	77 663	43 792	121 455
Valeurs à court terme	17 151	2 240	19 391
Titres achetés en vertu de conventions de revente	734	2 613	3 347
Total des placements à court terme	17 885	4 853	22 738
Total	95 548	48 645	144 193
Pondération	66%	34%	100%

¹ La valeur des placements est établie en fonction des états financiers cumulés.

² Les BTAA de 2003 à 2006 sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

³ Les BTAA bancaires d'un montant de 1 150 M\$ sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

⁴ Les actions et valeurs convertibles sont présentées conformément à l'indice GICS® (Global Industry Classification Standard).



QUESTION 21

Date de nomination et échéance du mandat pour chacun des administrateurs de la Caisse.

Nom de l'administrateur	Date de nomination	Date d'échéance
Robert Tessier	1 ^{er} mandat : 2009-03-05	Échéance du 1 ^{er} mandat : 2014-03-04
	2 ^e mandat : 2014-06-03	Échéance du 2 ^e mandat : 2017-06-02
Michael Sabia	1 ^{er} mandat : 2009-03-13	Échéance du 1 ^{er} mandat : 2014-03-12
	2 ^e mandat : 2014-03-13	Échéance du 2 ^e mandat : 2019-03-12
Elisabetta Bigsby	1 ^{er} mandat : 2009-11-04	Échéance du 1 ^{er} mandat : 2012-11-03
	2 ^e mandat : 2012-11-04	Échéance du 2 ^e mandat : 2016-11-03
Louise Charette	1 ^{er} mandat : 2005-05-16	Échéance du 1 ^{er} mandat : 2008-05-15
	2 ^e mandat : 2009-11-04	Échéance du 2 ^e mandat : 2012-11-03
	3 ^e mandat : 2012-11-04	Échéance du 3 ^e mandat : 2015-05-15
Patricia Curadeau-Grou	2013-10-09	2017-10-08
Michèle Desjardins	1 ^{er} mandat 2009-12-21	Échéance du 1 ^{er} mandat 2012-12-20
	2 ^e mandat : 2013-03-27	Échéance du 2 ^e mandat : 2016-03-26
Rita Dionne Marsolais	2013-01-16	2017-01-15
Gilles Godbout	2013-01-16	2017-01-15
Denys Jean	2011-09-14	2015-09-13



Nom de l'administrateur	Date de nomination	Date d'échéance
François Joly	2013-03-27	2017-03-26
Jean La Couture	2013-01-16	2016-01-15
François R. Roy	2009-12-21	2013-12-20
Ouma Sananikone	1 ^{er} mandat : 2007-08-28	Échéance du 1 ^{er} mandat : 2010-08-27
	2 ^e mandat : 2010-08-28	Échéance du 2 ^e mandat : 2014-08-27



QUESTION 22

Composition de chaque comité du conseil d'administration.

Comité de vérification

- François Joly, président
- Louise Charette
- Rita Dionne-Marsolais
- Gilles Godbout
- François R. Roy

Comité des ressources humaines

- Elisabetta Bigsby, présidente
- Michèle Desjardins
- Ouma Sananikone
- Robert Tessier
- François Joly

Comité de gouvernance et d'éthique

- Ouma Sananikone, présidente
- Louise Charette
- Michèle Desjardins
- Rita Dionne-Marsolais
- Robert Tessier

Comité d'investissement et de gestion des risques

- Jean La Couture, président
- Elisabetta Bigsby
- Patricia Curadeau-Grou
- Gilles Godbout
- François R. Roy
- Membre invité : le président du comité de vérification



QUESTION 23

Valeur marchande du placement de la Caisse dans BAA au 31 décembre 2013.

- Heathrow Airport Holdings Ltd (HAH) est un investissement privé que la Caisse détient avec d'autres partenaires importants. L'entente des actionnaires contient des clauses de confidentialité que nous devons respecter et qui nous empêchent d'en divulguer la valeur.
- Notre investissement initial, en 2006, était de 1,2 milliard de livres.
- Les attributs fondamentaux du principal actif de HAH, l'aéroport d'Heathrow à Londres, sont toujours solides. Heathrow demeure une plaque tournante du transport aérien mondial.
- En 2013, la croissance du trafic passager annuelle de Heathrow a atteint 3,4 % par rapport à 2012. Au 31 décembre 2013, les résultats sont les suivants (comparativement au 31 décembre 2012) :
 - Revenus en hausse de 11,3 %
 - Augmentation du BAIIA de 23,1 %
 - Augmentation des flux monétaires d'opérations de 29,9 %



QUESTION 24

Pour chacune des cinq dernières années (au 31 décembre), valeur totale des PCAA/BTAA détenus par la Caisse.

Au 31 décembre (en millions \$)				
	BTAA	BTAA exclus de l'entente de restructuration	Total (coût)	Total (juste valeur)
2009	10 934	1 417	12 351	7 249
2010	11 633	1 417	13 050	8 942
2011	11 508	1 417	12 925	8 932
2012	10 926	1 417	12 343	10 153
2013	9 919	1 314	11 233	9 776



QUESTION 25

Répartition d'actif au 31 décembre pour les dix dernières années.

Répartition annuelle de l'actif net de 2004-2013

Actif net

Portefeuilles spécialisés

L'offre de portefeuilles (en vigueur)

Pour les périodes terminées le 31 décembre

2004-2013

(en pourcentage)

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Revenu fixe										
Valeurs à court terme	1,8%	5,1%	4,3%	2,5%	2,2%	3,7%	1,5%	1,9%	3,3%	2,3%
Obligations	27,6%	25,0%	26,2%	26,4%	28,7%	37,4%	25,4%	25,2%	29,7%	32,1%
Obligations à long terme	0,9%	2,1%	2,3%	2,4%	2,4%	2,6%	2,0%	2,2%	1,6%	-
Dettes immobilières	4,4%	4,3%	4,2%	5,6%	6,9%	9,6%	7,4%	6,3%	5,2%	4,2%
Total	34,7%	36,5%	37,0%	36,9%	40,2%	53,3%	36,3%	35,6%	39,8%	38,6%
Placements sensibles à l'inflation										
Obligations à rendement réel	0,6%	0,7%	0,8%	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%	0,7%	1,0%	1,1%
Infrastructures ¹	4,0%	3,6%	3,6%	2,9%	4,1%	3,6%	4,1%	6,1%	3,9%	3,8%
Immeubles	11,3%	10,3%	11,5%	11,0%	10,9%	12,0%	11,3%	9,9%	8,9%	7,6%
Total	15,9%	14,6%	15,9%	14,5%	15,5%	16,1%	16,0%	16,7%	13,8%	12,5%
Actions										
Actions canadiennes	11,6%	12,6%	11,7%	12,7%	13,0%	10,9%	12,9%	13,2%	14,3%	15,0%
Actions Qualité mondiale ⁶	8,6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actions mondiales ²	1,8%	7,8%	6,8%	3,9%	-	-	-	-	-	-
Québec Mondial ⁵	-	-	2,9%	5,6%	9,8%	3,6%	9,4%	9,2%	8,9%	8,0%
Actions américaines ³	4,9%	5,8%	5,1%	3,8%	3,6%	1,9%	4,4%	5,1%	5,7%	8,3%
Actions EAEO ³	4,9%	5,6%	5,7%	6,4%	5,2%	3,4%	6,4%	6,6%	6,7%	7,8%
Actions des marchés en émergence	5,1%	5,0%	3,7%	3,8%	3,8%	2,6%	3,2%	3,0%	1,1%	0,9%
Placements privés	10,1%	10,2%	9,9%	11,5%	8,6%	8,3%	7,3%	5,7%	5,1%	5,0%
Total	47,0%	47,0%	45,8%	47,7%	44,0%	30,7%	43,6%	42,8%	41,8%	45,0%
Autres placements										
Fonds de couverture	1,8%	1,8%	2,1%	2,2%	2,9%	3,3%	3,4%	3,0%	3,2%	2,7%
Répartition de l'actif	0,7%	0,6%	0,8%	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	0,1%	0,2%
BTAA de tiers et bancaires	-0,1%	-0,5%	-1,6%	-1,7%	-3,9%	-4,9%	-1,2%	-	-	-
Produits de base ⁴	-	-	-	-	0,9%	1,1%	1,6%	1,6%	1,3%	1,0%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

1. Pour le comparatif 2003 à 2009, les pourcentages correspondent au portefeuille spécialisé Participations et infrastructures ayant fermé le 1^{er} juillet 2010.

2. Le portefeuille Actions mondiales a débuté le 1^{er} avril 2010.

3. Pour le comparatif 2003 à 2009, inclut les portefeuilles spécialisés couvert et non couvert ayant fermés le 1^{er} avril 2010.

4. Ce portefeuille a été fermé le 1^{er} janvier 2010.

5. Ce portefeuille a été fermé le 1^{er} décembre 2012.

6. Le portefeuille Actions Qualité mondiale a débuté le 1^{er} janvier 2013.

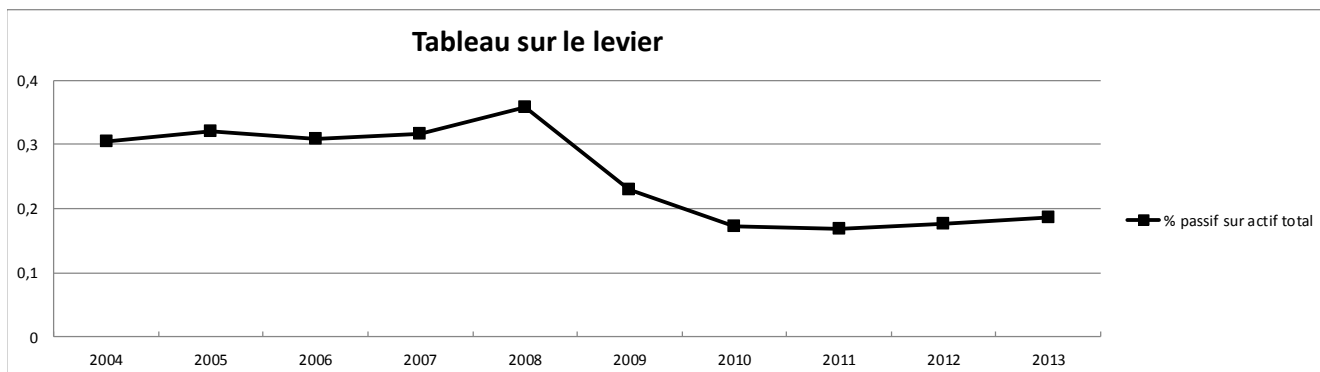


QUESTION 26

Pour chacune des dix dernières années, le total du passif de la Caisse, le ratio passif sur actif total et l'utilisation du passif par catégorie de placement.

Passif de la Caisse
Selon les états financiers cumulés vérifiés
Au 31 décembre

(en millions \$)



	<u>Passif total</u>	<u>Actif total</u>	<u>Passif total / Actif total</u>
2004	44 643	147 076	30,4%
2005	57 580	179 739	32,0%
2006	64 035	207 514	30,9%
2007	71 799	227 149	31,6%
2008	66 787	186 875	35,7%
2009	39 068	170 656	22,9%
2010	31 455	183 197	17,2%
2011	32 323	191 288	16,9%
2012	37 590	213 800	17,6%
2013	45 554	245 703	18,5%

QUESTION 27

Pour chacune des cinq dernières années, le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire), montant des primes de départ et autres indemnités accordées dans le cadre de ces départs.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (K\$)	Indemnité moyenne (K\$)
2009	Départ involontaire	85	79	7 821	99
	Départ volontaire	55			
	Retraite / autre	4			
	Total	144	79	7 821	99
2010	Départ involontaire	29	27	2 064	76
	Départ volontaire	59			
	Retraite / autre	4			
	Total	92	27	2 064	76
2011	Départ involontaire	32	29	2 341	81
	Départ volontaire	51			
	Retraite / autre	9			
	Total	92	29	2 341	81
2012	Départ involontaire	**39	**38	*3 134	82
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	Total	81	38	3 134	82
2013	Départ involontaire	27	24	820	34
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	Total	69	24	820	34

*Le montant des indemnités de 2012 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2013 pour des départs de 2012 dont les dossiers ont été finalisés en 2013.

**Ajout d'un départ en 2012, car le dossier a été finalisé en 2013 pour un départ effectué en 2012.



QUESTION 28

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilé par catégorie d'emplois.

Rémunération incitative 2009 - 2013 (en millions \$)

Année	Rémunération incitative versée			Rémunération incitative différée versée à l'échéance		
	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2009	5,7	15,2	20,9	-	-	-
2010	11,9	23,1	35,0	n/d	n/d	n/d
2011	11,6	19,8	31,4	n/d	n/d	n/d
2012	15,8	19,5	35,3	n/d	n/d	n/d
2013	16,5	22,4	38,9	4,8	8,2	13,0

Note sur la rémunération incitative différée versée à échéance :

- Depuis 2010, le paiement d'une portion de la rémunération variable est différé et coïncide pour 3 ans
- La portion de la rémunération variable 2010 qui avait été différée a été versée comme prévu en 2013
- Ce mécanisme permet de lier les intérêts des dirigeants à ceux des déposants, en faisant fluctuer ces montants, à la hausse comme à la baisse, en fonction du rendement absolu généré pour les déposants.



QUESTION 29

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication ou de relations publiques en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe.

(en milliers \$)	2013	2012	2011	2010	2009
Activités de communication gérées à l'interne ¹	5 088	4 992	4 954	3 877	4 314
Mandats donnés à l'externe	513	555	226	333	828
Total - Communication et relations publiques	5 601	5 547	5 180	4 210	5 142
	2008	2007	2006	2005	2004
Activités de communication gérées à l'interne ¹	4 396	4 627	4 451	4 067	3 218
Mandats donnés à l'externe	904	772	621	531	814
Total - Communication et relations publiques	5 300	5 399	5 072	4 598	4 032

Incluent les activités de communications internes, de vigie médiatique, d'affaires publiques, de gestion d'événements et d'affaires institutionnelles et corporatives reliées à la croissance des activités au Québec et à la présence de la Caisse à l'international. Les salaires et rémunération incitative sont également inclus.



QUESTION 30

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.

(en milliers \$)	2013	2012	2011	2010	2009
Représentation	230	183	191	188	202

	2008	2007	2006	2005	2004
Représentation	264	353	337	318	343



QUESTION 31

Pour chacune des dix dernières années, au 31 décembre, le nombre et le montant total des placements de la Caisse dans les paradis fiscaux en se référant à la liste des paradis fiscaux non coopératifs de l'OCDE.

Depuis mars 2002, la Caisse a comme position de s'assurer que lors d'un investissement, celui-ci n'est pas effectué dans des paradis fiscaux figurant à la liste de pays non coopératifs de l'OCDE et en a avisé ses gestionnaires.

Par ailleurs, depuis 2009, aucun pays ne figure sur cette liste.

En conséquence, au 31 décembre des douze dernières années, la Caisse ne détenait aucun investissement de cette nature.



QUESTION 32

Liste des investissements dans des compagnies exploitant des mines, à jour au 31 mars 2013. Montant de l'investissement de départ, valeur actuelle.

Liste des investissements dans des compagnies exploitants des mines au 31 décembre 2013

Montant de l'investissement de départ et valeur actuelle pour chacun

(en dollars)

SELON LA ZONE GÉOGRAPHIQUE

SOMMAIRE GLOBAL:

	COÛT	JUSTE VALEUR
Canada Hors Québec	2 050 424 482	1 049 438 209
Étranger Hors Canada	1 388 189 163	1 330 275 210
Québec	352 119 939	180 312 314
GRAND TOTAL	3 790 733 584	2 560 025 733



QUESTION 32 (suite)

PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
Canada	Québec	Adventure Gold Inc.	820 908	411 260
		Amex Exploration Inc.	853 097	776 340
		Colt Resources Inc.	775 866	589 390
		Corporation aurifère Aurvista	894 389	112 748
		Corporation Minière Osisko	157 396 521	71 205 780
		Corporation Minière Osisko - Valeurs convertibles	50 000 000	38 800 000
		Corporation Minière Rocmec Inc.	150 000	135 000
		Corporation Tomagold	150 000	165 000
		Entreprises Minières du Nouveau-Monde Inc	289 364	222 379
		Entreprises minières Globex Inc	405 542	328 958
		Exploration Azimut Inc	594 709	182 375
		Exploration Dios Inc	1 388 037	213 827
		Exploration Khalkos Inc.	219 286	82 076
		Exploration Knick Inc	434 513	50 176
		Exploration Midland Inc	2 437 053	2 158 793
		Exploration NQ Inc	323 519	11 292
		Exploration Puma Inc	1 124 249	1 007 160
		Exploration Typhon Inc.	1 235 763	255 775
		Geovencap Inc	33 377	6 676
		Junex Inc.	3 359 604	1 454 211
		Lamêlée Minerais de Fer Ltée	150 000	187 500
		Les entreprises Cabia Goldhills Inc.	250 000	65 875
		Les Métaux Canadiens Inc	126 000	151 200
		Les mines Blue Note Inc	1 533 935	33 344
		Malaga Inc.	963 987	18 925
		Matamec Explorations Inc.	391 595	177 053
		MDN Inc.	1 429 882	211 433
		Mines Cancor Inc.	978 402	31 343
		Mines de la Vallée de l'or Ltée	588 511	47 291
		Mines Indépendantes Chibougamau Inc.	184 203	124 945
		Mines Richmond Inc.	16 368 598	4 046 348
		Mines Virginia Inc	10 677 058	13 323 941
		Némaska Lithium Inc	1 800 639	471 975
		Nunavik Nickel Mines Ltd	16 214	3 243
		Orbit Garant Drilling Inc	6 992 112	3 892 000
		Pétrolia Inc.	964 906	505 385
		Ressources Appalaches Inc.	504 349	632 430
		Ressources Brionor Inc	386 260	118 222
		Ressources Cartier Inc	1 537 910	884 024
		Ressources Clifton Star Inc	848 305	132 354
		Ressources Explor Inc.	395 015	20 485
		Ressources Freyja Inc	179 716	142 168
		Ressources Géoméga Inc	704 303	87 662
		Ressources Golden Tag Ltée	180 364	18 315



PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
		Ressources Métanor Inc	2 523 303	609 308
		Ressources Minières Radisson Inc.	70 369	47 355
		Ressources Monarques Inc	824 423	432 550
		Ressources Robex Inc.	364 908	258 075
		Ressources Sirios Inc	1 091 017	279 240
		Ressources Strateco Inc	817 808	71 288
		Ressources Threegold Inc, Les	188 718	8 078
		Ressources Yorbeau Inc, Les	1 344 114	901 275
		SEMAFO Inc	50 903 296	25 110 000
		Société Asbestos Limitée	4 476 042	62 176
		Société d'Exploration Minière Vior Inc	1 281 199	134 578
		Stornoway Diamond Corp	17 183 980	8 900 093
		Uranium Valley Mines Ltd	12 701	1 621
		Total Québec	352 119 938	180 312 314
Canada	Hors Québec	B2Gold Corp	1 084 582	451 391
		Balmoral Resources Ltd	782 585	506 449
		Bowmore Exploration Ltd	257 883	152 680
		Canada Lithium Corp	3 749 040	2 850 833
		Canada Strategic Metals Inc	27 080	24 320
		Centerra Gold Inc	18 150	7 577
		Cogitore Resources Inc.	2 716 449	206 885
		Donner Metals Ltd	2 472 466	27 207
		Eldorado Gold Corp	150 361 600	37 108 620
		Entree Gold Inc	23 717 204	3 884 734
		Falco Pacific Resource Group I	200 000	266 666
		First Quantum Minerals Ltd (<i>Rachat en 2013 de Corporation Minière Inmet</i>)	231 922 841	172 425 561
		Focus Graphite Inc.	482 632	900 120
		Franco-Nevada Corp	34 068 385	41 149 136
		Gespeg Copper Resources Inc.	464 591	117 600
		GFK Resources	83 160	165 000
		Gobimin Inc	5 609 161	1 807 338
		Goldcorp Inc - Classe A	391 528 436	126 898 698
		GoldStar Minerals Inc	50 000	62 500
		Integra Gold Corp	828 772	861 543
		Ivanhoe Mines Ltd (<i>Ivanplats en 2012</i>)	22 111 788	18 392 634
		Lakeside Minerals Corp.	222 748	8 685
		Major Drilling Group International Inc	3 728 048	3 845 000
		Mincom Capital Inc.	110 000	130 333
		Mines Agnico-Eagle Limitée	64 327 679	26 260 046
		New Gold Inc	62 940 252	46 106 300
		Noranda Income Fund	3 046 789	2 097 540
		Pan American Silver Corp	162 262	100 124
		QMX Gold Corp	644 179	96 206
		QMX Gold Corp - Valeurs convertibles	2 300 000	2 336 536
		QMX Gold Corporation - Valeurs convertibles	315 659	308 242



PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
		Ressources Eastmain Inc	2 844 560	630 396
		Silver Wheaton Corp	14 455 628	643 500
		Société Aurifère Barrick	268 403 223	105 956 227
		Standard Graphite Corp	57 124	38 280
		Stria Capital inc.	110 000	134 167
		Teck Resources Ltd - Classe A	7 024 277	46 008 286
		Teck Resources Ltd - Classe B	318 769 350	245 078 457
		Turquoise Hill Resources Ltd	255 742 669	113 342 284
		Wesdome Gold Mines Ltd	778 206	211 642
		XMET Inc.	182 241	132 665
		Yamana Gold Inc	171 722 782	47 705 802
		Total Hors Québec	2 050 424 481	1 049 438 209
Total Canadien			2 402 544 420	1 229 750 523
Étranger	Hors Canada	Advanced Technology & Materials Co Ltd	145 257	145 267
		African Rainbow Minerals Ltd	5 713 115	5 433 494
		Alcoa Inc	6 456 397	8 340 399
		Allegheny Technologies Inc	1 766 442	2 275 198
		Alumina Ltd	1 958 509	2 091 429
		Aluminum Corp of China Ltd - Classe A	4 041 039	2 862 980
		Anglo American Platinum Ltd	8 188 553	7 081 683
		Anglo American PLC	28 477 816	25 449 334
		AngloGold Ashanti Ltd	14 025 326	12 589 651
		Antofagasta PLC	4 468 747	4 467 609
		ArcelorMittal - Classe A	11 588 624	14 824 893
		Assore Ltd	3 945 658	3 169 949
		Baoshan Iron & Steel Co Ltd	5 192 512	5 473 755
		BHP Billiton Ltd	91 681 447	94 144 314
		BHP Billiton PLC	52 142 142	54 823 880
		Boliden AB	3 516 741	3 480 408
		Bradespar SA	7 183 136	5 695 353
		CAP SA	4 882 339	3 971 047
		Chenzhou Mining Group Co Ltd - Classe A	195 053	193 034
		China Minmetals Rare Earth Co Ltd	363 490	367 643
		China Nonferrous Metal Industry Foreign Engineering & Construction Co., Ltd	239 190	239 988
		China Steel Corp	27 475 641	3 185 238
		Cia de Minas Buenaventura SA	9 719 052	9 540 922
		Cia Siderurgica Nacional SA	8 464 304	7 178 432
		Cliffs Natural Resources Inc	2 291 636	2 687 817
		Daido Steel Co Ltd	1 328 827	1 166 757
		Eregli Demir ve Celik Fabrikalari TAS	4 732 398	4 695 295
		Feng Hsin Iron & Steel Co	2 145 972	2 236 601
		Fortescue Metals Group Ltd	5 604 613	6 842 040
		Fosun International Ltd	3 770 884	3 101 027
		Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc	23 793 072	27 414 954
		Fresnillo PLC	2 463 603	1 888 291
		Gerdau SA	22 109 577	16 667 048



PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
		Glencore Xstrata PLC	46 410 394	46 203 888
		Gold Fields Ltd	9 675 150	6 505 777
		Grupo Mexico SAB de CV - Classe B	34 545 921	35 165 110
		Gujarat Mineral Development Corp Ltd	1 725 796	1 631 154
		Harmony Gold Mining Co Ltd	3 870 322	2 705 635
		Hebei Iron & Steel Co Ltd	281 236	280 811
		Hecla Mining Co	1 636 887	7 246 238
		Henan Zhongfu Industry Co Ltd	108 426	108 365
		Hindalco Industries Ltd	5 711 331	5 317 989
		Hitachi Metals Ltd	1 951 571	2 268 304
		Hyundai Hysco Co Ltd	3 788 173	3 523 238
		Hyundai Steel Co	11 516 115	12 664 833
		Iluka Resources Ltd	3 667 635	2 683 605
		Impala Platinum Holdings Ltd	18 687 463	17 625 303
		Industrias CH SAB de CV	2 875 395	3 271 529
		Industrias Penoles SAB de CV	11 905 159	9 617 051
		Inner Mongolia Baotou Steel Rare-Earth - Classe A	5 099 317	4 566 110
		Inner Mongolia Eerduosi Resources Co Ltd- Classe A	164 263	169 238
		Jastrzebska Spolka Weglowa SA	2 818 184	2 020 826
		JFE Holdings Inc	10 509 301	9 713 888
		Jiangxi Copper Co Ltd - Classe A	8 054 109	5 215 682
		Jindal Steel & Power Ltd	4 094 004	3 642 314
		Jinduicheng Molybdenum Co Ltd - Classe A	219 888	220 893
		Jinlin Ji En Nickel Industry Co Ltd - Classe A	94 775	94 695
		JSW Steel Ltd	2 702 748	3 211 678
		Kailuan Energy Chemical Co Ltd - Classe A	116 559	116 918
		KGHM Polska Miedz SA	15 038 139	15 290 477
		Kobe Steel Ltd	3 530 635	3 542 766
		Korea Zinc Co Ltd	7 040 692	7 146 168
		Koza Altin Isletmeleri AS	1 848 263	1 320 263
		Kumba Iron Ore Ltd	10 440 123	9 521 471
		Maanshan Iron & Steel	151 628	151 524
		Maruichi Steel Tube Ltd	961 945	985 371
		Metalurgica Gerdau SA	11 041 949	11 151 394
		Minera Frisco SAB de CV	4 787 257	3 654 169
		Mitsubishi Materials Corp	3 660 033	3 421 230
		MMC Norilsk Nickel OJSC	22 605 293	25 415 246
		Newcrest Mining Ltd	7 178 491	4 473 871
		Newmont Mining Corp	9 476 884	7 950 149
		Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp	20 364 924	21 136 951
		Norsk Hydro ASA	4 620 347	4 981 431
		Northam Platinum Ltd	3 663 203	3 562 203
		Nucor Corp	10 360 896	11 660 861
		Pangang Group Vanadium Titanium & Resources Co Ltd	278 355	277 782
		POSCO	53 924 006	56 500 011



PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
		Randgold Resources Ltd	5 178 498	4 589 491
		Rio Tinto Ltd	21 211 416	22 520 935
		Rio Tinto PLC	52 200 813	60 303 345
		Rising Nonferrous Metals Share Co Ltd - Classe A	164 133	165 006
		Sentient Global Resources Fund I LP	18 887 015	43 741 763
		Sentient Global Resources Fund II LP	42 688 296	28 485 122
		Sentient Global Resources Fund III LP	67 794 865	65 479 487
		Sentient Global Resources Fund IV LP	72 024 068	72 049 749
		Sesa Sterlite Ltd	8 306 090	7 820 445
		Severstal OAO	5 218 158	5 687 104
		Shandong Humon Smelting Co Ltd - Classe A	82 737	82 713
		Shandong Iron and Steel Co Ltd	101 293	101 529
		Shandong Nanshan Aluminum Co Ltd	209 453	209 395
		Shanxi Taigang Stainless Steel Co Ltd	195 253	195 098
		Shenzhen Zhongjin Lingnan Nonfemet Co Ltd - Classe A	317 768	318 103
		Shougang Fushan Resources Group Ltd	3 056 570	2 170 738
		Southern Copper Corp	39 710 859	41 567 366
		Sumitomo Metal Mining Co Ltd	5 772 137	5 697 682
		Tata Steel Ltd	3 860 138	4 766 397
		ThyssenKrupp AG	10 328 605	11 141 547
		Tongling Nonferrous Metals Group Co Ltd - Classe A	268 915	269 062
		United States Steel Corp	1 675 905	2 523 172
		US Silica Holdings Inc	6 289 953	8 237 343
		Usinas Siderurgicas de Minas Gerais SA	4 961 922	1 580 137
		Vale SA	95 442 396	78 933 820
		Vale SA - Privilégiées Classe A	156 517 440	128 955 753
		Voestalpine AG	4 321 418	4 478 742
		Western Mining Co Ltd - Classe A	315 465	315 390
		Wuhan Iron & Steel Co Ltd - Classe A	293 273	293 640
		Xiamen Tungsten Co Ltd - Classe A	248 218	247 657
		Xinxing Ductile Iron Pipes	317 502	321 346
		Yamato Kogyo Co Ltd	1 230 615	1 110 689
		Yunnan Aluminium Co Ltd	108 758	108 723
		Yunnan Chihong Zinc & Germanium Co Ltd - Classe A	296 569	295 048
		Yunnan Copper Industry Co - Classe A	206 695	209 584
		Yunnan Lincang Xinyuan Germanium Industrial Co Ltd	130 339	130 592
		Yunnan Tin Co Ltd - Classe A	186 380	185 754
		Zhongjin Gold Co Ltd - Classe A	472 585	475 293
		Zijin Mining Group Co Ltd - Classe A	4 322 349	2 850 310
Total Étranger			1 388 189 163	1 330 275 210
TOTAL SECTEUR MINIER AU 31 DÉCEMBRE 2013			3 790 733 582	2 560 025 733



Caisse de dépôt et placement
du Québec

COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

**Demande de renseignements généraux de
l'opposition officielle**

Juin 2014

QUESTION 36

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour les années financières 2012-2013 et 2013-2014, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le montant total des primes au rendement et des bonis.

Rémunération incitative 2012 - 2013 (en millions \$)

Année	Rémunération incitative versée			Rémunération incitative différée versée à l'échéance		
	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2012	15,8	19,5	35,3	n/d	n/d	n/d
2013	16,5	22,4	38,9	4,8	8,2	13,0

Note sur la rémunération incitative différée versée à échéance :

- Depuis 2010, le paiement d'une portion de la rémunération variable est différé et coïncide pour 3 ans
- La portion de la rémunération variable 2010 qui avait été différée a été versée comme prévu en 2013
- Ce mécanisme permet de lier les intérêts des dirigeants à ceux des déposants, en faisant fluctuer ces montants, à la hausse comme à la baisse, en fonction du rendement absolu généré pour les déposants.

QUESTION 37

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour les années financières 2012-2013 et 2013-2014, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le montant total des primes de départ, incluant les montants versés pour bris de contrat.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (K\$)	Indemnité moyenne (K\$)
2012	Départ involontaire	**39	**38	*3 134	82
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	Total	81	38	3 134	82
2013	Départ involontaire	27	24	820	34
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	Total	69	24	820	34

*Le montant des indemnités de 2012 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2013 pour des départs de 2012 dont les dossiers ont été finalisés en 2013.

**Ajout d'un départ en 2012, car le dossier a été finalisé en 2013 pour un départ effectué en 2012.



QUESTION 38

Pour chaque ministère et organisme dont les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, institutions, etc., fournir pour l'année financière 2013-2014 le montant total et la ventilation par catégorie d'emploi des augmentations de salaire.

Un montant total de 1 325 840 \$ a été accordé en augmentations de salaire, sur une masse salariale au 31 décembre 2013 de 84 951 046 \$, résultant en une augmentation moyenne de 1,56 %.



QUESTION 43

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour les années financières 2012-2013 et 2013-2014, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : la masse salariale.

Masse salariale :

- 79,9 M \$ en 2012
- 85,0 M \$ en 2013

Note : L'écart de la masse salariale entre les deux années s'explique par les facteurs suivants :

- Embauche de 25 employés en 2013
- Augmentation de salaire moyenne de 1,56 %
- Promotions



QUESTION 44

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour les années financières 2012-2013 et 2013-2014, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le taux d'absentéisme.

Taux d'absentéisme global pour les employés réguliers sur 12 mois :

- 4,1 % en 2012
- 4,3 % en 2013



Caisse de dépôt et placement
du Québec

COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2014-2015

**Demande de renseignements particuliers
du deuxième groupe d'opposition**

Juin 2014

QUESTION 114

Évolution annuelle des dix dernières années, ventilée par type d'emploi :

1. du nombre d'employés de la CDPQ
2. des salaires horaire
3. des avantages sociaux
4. de la rémunération variable
5. des bonis accordés
6. des montants dédiés à la rétention du personnel
7. de la masse salariale totale de la CDPQ
8. pour chacun des points mentionnés ci haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage.

Année	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Taux de variation annuelle moyen
Nombre d'employés	717	732	783	772	813	696	741	789	813	838	1,7%
Masse salariale (M \$)	56,4	67,0	74,3	76,7	80,7	64,1	70,9	76,2	79,9	85,0	4,7%
Avantages sociaux (M \$)	10,0	10,2	11,8	13,1	15,4	12,4	14,0	15,9	17,7	19,1	7,4%
Primes (M \$)	19,0	26,5	42,5	44,2	0,0	20,9	35,0	31,4	35,3	38,9	8,3%
Prime différées (M \$)	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	13,0	-

- Depuis 2010, le paiement d'une portion de la rémunération variable est différé pour 3 ans
- La portion de la rémunération variable 2010 qui avait été différée a été versée comme prévu en 2013
- Ce mécanisme permet de lier les intérêts des dirigeants à ceux des déposants, en faisant fluctuer ces montants, à la hausse comme à la baisse, en fonction du rendement absolu généré pour les déposants.

QUESTION 115

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquer les critères d'octroi, par catégorie d'emploi ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emploi.

Depuis 2010, un programme de rémunération incitative a été mis en œuvre. En voici les indicateurs :

Employés investissement

1. Contribution individuelle
2. Rendement des portefeuilles en mandats de gestion
3. Rendement Caisse

Employés – services généraux

1. Contribution individuelle
2. Atteinte des objectifs sectoriels
3. Rendement Caisse

Tous les détails de ce programme sont décrits dans le Rapport sur la politique de rémunération (publié à la page 92 du Rapport annuel 2013).

GRAPHIQUE 39

COMPOSANTES DE LA PRIME DE PERFORMANCE

RÉSULTE DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS INDIVIDUELS	→	Contribution individuelle
EST ÉVALUÉE SUR LE NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS D'AFFAIRES OU DU RENDEMENT DES PORTEFEUILLES SPÉCIALISÉS DE CHAQUE SECTEUR	→	Rendement des portefeuilles ou réalisation des plans d'affaires
EST FONCTION DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE RENDEMENT DE LA CAISSE	→	Rendement global de la Caisse

Nombre de personnes ayant bénéficié du programme de rémunération variable

Année	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2013	585	188	773

QUESTION 116

Le détail des charges d'exploitation des dix dernières années

(en millions \$)

	2013	2012	2011	2010	2009
Charges d'exploitation	287	284	269	257	250
Frais de gestion externe	11	11	9	12	21
Total	298	295	278	269	271
En points centésimaux¹	17,0	17,9	18,0	19,4	22,0

	2008	2007	2006	2005	2004
Charges d'exploitation	263	261	227	215	201
Frais de gestion externe	51	69	54	24	12
Total	314	330	281	239	213
En points centésimaux¹	21,2	21,7	21,6	21,5	22,6

En cents par tranche de 100 \$ d'actif net moyen.

QUESTION 117

Liste de toutes les formations, conférences, ateliers, journées d'activités, sommets, congrès ou autres auxquelles ont participé les employés de la CDPQ au cours de l'année 2012-2013. Indiquer :

- le lieu ;
- le coût ;
- la ou les dates de participation ;
- le nombre de participants ;
- le nom de la personne ou de l'organisme ayant offert l'activité ;
- le nom de la formation ou de l'activité.

	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
1	Loi Dodd Frank	Association du Barreau du Québec	Montréal, Canada	11 février 2013	1	93 \$
2	Administrateurs de la relève	Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec	Montréal, Canada	18 avril 2013	1	303 \$
3	Adobe Acrobat	AFI formation	Montréal, Canada	29 octobre 2013	2	480 \$
4	Advanced Certificate for Senior Executives (ACSE)	Massachusetts Institutes of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États-Unis	12 novembre 2013	1	16 833 \$
5	Advanced Certificate for Senior Executives (ACSE)	Massachusetts Institutes of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États-Unis	19 mars 2013	1	20 887 \$
6	Advanced Certificate for Senior Executives (ACSE)	Massachusetts Institutes of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États-Unis	8 juillet 2013	1	301 \$
7	Advanced Certificate for Senior Executives (ACSE)	Massachusetts Institutes of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États-Unis	9 décembre 2013	1	1 165 \$
8	Advanced Derivative Standard	Euromoney Training Inc. (EMEA)	Prague, République Tchèque	1 juin 2013	1	5 079 \$
9	Développement et architecture agile	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	4 novembre 2013	1	2 020 \$
10	Gestion de projet agile	Global Knowledge	Montréal, Canada	25 novembre 2013	1	1 996 \$
11	Agir efficacement dans le déploiement du changement	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	25 avril 2013	1	1 526 \$
12	Développement d'analyses 101	Cardinal Path Training	Montréal, Canada	18 septembre 2013	1	535 \$
13	Antidote HD	Accent Formation	Montréal, Canada	12 septembre 2013	13	152 \$
14	Appliquer la connaissance des états financiers	Association du Barreau du Québec	Montréal, Canada	1 avril 2013	1	128 \$
15	Apprécier les informations financières	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	6 mars 2013	1	85 \$
16	Asset and Risk Allocation	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	New York, États-Unis	15 avril 2013	1	1 892 \$
17	Audit, sécurité, fraude TI	MIS Training Institute	Boston, États-Unis	25 juin 2013	1	3 822 \$
18	Basic Petroleum Geology For The Non-Geologist	Université de Tulsa	Houston, États-Unis	15 avril 2013	1	2 910 \$
19	Intelligence d'affaires	Procima Experts Inc.	Montréal, Canada	8 avril 2013	3	1 384 \$
20	Création de modèles financiers	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	2 novembre 2013	1	430 \$
21	La fraude au Canada	Association of Certified Fraud Examiners (ACFE)	Montréal, Canada	9 septembre 2013	1	980 \$

	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
22	Actuariat	Institut canadien des actuaires	Montréal, Canada	31 janvier 2013	1	321 \$
23	Centered Leadership Program	McKinsey Leadership Development	New York, États-Unis	7 mars 2013	1	1 150 \$
24	Certificat d'accès à la profession comptable	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	1 septembre 2013	1	1 172 \$
25	Certificat de gestion des ressources humaines	Télé Université du Québec (TELUQ)	Montréal, Canada	1 septembre 2013	1	703 \$
26	Certificat en administration de sociétés	Collège des administrateurs de sociétés (CAS)	Québec, Canada	31 janvier 2013	1	489 \$
27	Certificat en communication organisationnelle	Télé Université du Québec (TELUQ)	Montréal, Canada	3 septembre 2013	1	605 \$
28	Certificat en design de software	Université McGill	Montréal, Canada	2 mai 2013	1	459 \$
29	Certificat en design de software	Université McGill	Montréal, Canada	3 septembre 2013	1	645 \$
30	Certificat en finance	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	1 juin 2013	1	377 \$
31	Certificat en finance	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	3 septembre 2013	1	1 116 \$
32	Certificat en gestion	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	4 mai 2013	1	631 \$
33	Certificat en gestion	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	1 octobre 2013	1	765 \$
34	Certificat en gestion	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	17 janvier 2013	1	696 \$
35	Certificat en gestion d'entreprise	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	1 septembre 2013	1	417 \$
36	Certificat en gestion d'entreprise	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	17 janvier 2013	1	422 \$
37	Certificat en gestion d'entreprise	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	6 août 2013	1	376 \$
38	Certificat en sciences comptables	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	8 janvier 2013	1	563 \$
39	Certificat ressources humaines	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	1 juillet 2013	1	475 \$
40	Certificat ressources humaines	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	29 avril 2013	1	295 \$
41	Certification in Internal Audit (IIA)	Institute of Internal Auditors (IIA)	Orlando, États-Unis	25 juin 2013	1	106 \$
42	Certification in Risk Management Assurance (CRMA)	Institute of Internal Auditors (IIA)	Montréal, Canada	2 juillet 2013	1	96 \$
43	Certification Microsoft	Prometric	Montréal, Canada	18 novembre 2013	1	136 \$
44	Certification Microsoft	Prometric	Montréal, Canada	29 juin 2013	1	139 \$
45	Certified Information Security Manager (CISM)	Information security Audit and control association (ISACA)	Montréal, Canada	27 septembre 2013	1	700 \$
46	Chartered Financial Analyst (CFA)	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	1 décembre 2013	1	1 239 \$
47	Chartered Financial Analyst (CFA)	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	1 juin 2013	17	1 131 \$
48	Chartered Financial Analyst (CFA)	Kaplan Professional Education	Montréal, Canada	1 juin 2013	14	612 \$
49	Chartered Financial Analyst (CFA)	Université Windsor	Windsor, Canada	4 mai 2013	10	1 605 \$
50	Claritas	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	1 octobre 2013	1	640 \$
51	Claritas	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	12 août 2013	1	690 \$
52	Coaching de carrière	Société Pierre Boucher Psychologie Organisationnelle Inc.	Montréal, Canada	25 janvier 2013	1	1 750 \$
53	Communications	Nicole Simard Communications	Montréal, Canada	12 janvier 2013	1	350 \$
54	Communications	Marie Lavallée	Montréal, Canada	7 mars 2013	1	630 \$
55	Communiquer avec impact et diplomatie	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	24 septembre 2013	1	1 486 \$
56	Communiquer pour convaincre	Lord Communication Management	Montréal, Canada	16 janvier 2013	7	733 \$
57	Communiquer pour convaincre	Lord Communication Management	Montréal, Canada	29 avril 2013	1	1 604 \$
58	Comptabilité	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	10 mai 2013	1	264 \$
59	Comptabilité	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	7 septembre 2013	1	4 175 \$

	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
60	Comptabilité de management	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	4 septembre 2013	1	474 \$
61	Concepts objet, processus, notation et architecture orientée service	Technologia Formation	Montréal, Canada	4 octobre 2013	11	547 \$
62	Conférence EDHEC-Risk days North-America	EDHEC Business School	New York, États-Unis	7 octobre 2013	1	1 250 \$
63	La mise en place du modèle COSO	Institute of Internal Auditors (IIA)	Montréal, Canada	25 juin 2013	16	685 \$
64	Cours sur le commerce des valeurs mobilières au Canada (CCVM)	Formation mondiale CSI Inc. (CSI)	Toronto, Canada	17 janvier 2013	1	1 394 \$
65	Création du modèle financier	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	2 octobre 2013	2	1 541 \$
66	Créer une présentation visuelle efficace	Technologia Formation	Montréal, Canada	26 septembre 2013	8	320 \$
67	Dans la turbulence du changement	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	5 juin 2013	1	1 186 \$
68	Data Modeling Zone 2013	Data Modeling Zone	Baltimore, États-Unis	8 octobre 2013	1	443 \$
69	Découvrez l'enquête appréciative	Bergevin Cloutier & Associés	Montréal, Canada	30 octobre 2013	2	995 \$
70	Défi du nouveau gestionnaire	Lord Communication Management	Montréal, Canada	18 juillet 2013	2	144 \$
71	Délégation au sein de l'équipe	Frédéric Voyer Conseil inc.	Québec, Canada	22 novembre 2013	10	380 \$
72	Démystifier la finance	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	28 mai 2013	1	1 636 \$
73	Démystifier la finance	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	3 décembre 2013	3	1 480 \$
74	Développement coaching	Gestion Jurin inc.	Montréal, Canada	10 juin 2013	1	25 000 \$
75	L'intelligence émotionnelle	Technologia Formation	Montréal, Canada	29 octobre 2013	1	795 \$
76	Diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en gestion	Université McGill	Montréal, Canada	1 juin 2013	1	938 \$
77	Diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en gestion	Université McGill	Montréal, Canada	5 septembre 2013	1	776 \$
78	Diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en gestion	Université McGill	Montréal, Canada	7 janvier 2013	1	926 \$
79	Diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) microprogramme CGA	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	8 août 2013	1	1 788 \$
80	Du papier au numérique	Association des archivistes du Québec	Montréal, Canada	3 décembre 2013	2	43 \$
81	Écriture stratégique	Acti-Com Inc.	Montréal, Canada	14 août 2013	81	178 \$
82	Ergonomie	Contech Bâtiment	Montréal, Canada	3 avril 2013	1	605 \$
83	Établir des stratégies de marketing de recrutement ciblées	Adecco	Montréal, Canada	28 octobre 2013	1	377 \$
84	Établir le prix du risque climatique	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	25 avril 2013	1	116 \$
85	Éthique	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (OCAQ)	Montréal, Canada	11 juillet 2013	1	45 \$
86	Étude dossier registariat	Corporation des approvisionneurs du Québec (CAQ)	Montréal, Canada	11 février 2013	5	85 \$
87	Euro Training	Euromoney Training Inc. (EMEA)	Prague, République Tchèque	1 juin 2013	1	1 421 \$
88	Évaluation d'entreprise	The Canadian Institute of Chartered Business Valuators	Montréal, Canada	3 juin 2013	1	263 \$
89	Évaluation et modélisation financière	Wall Street Training	Montréal, Canada	16 juillet 2013	17	2 417 \$
90	Excel et médias sociaux	Les conseillers Trigone inc.	Montréal, Canada	1 juin 2013	1	1 260 \$
91	Excel-commandes macros	EduMicro Inc.	Montréal, Canada	20 novembre 2013	2	189 \$
92	Expert courriel	Versalys Formation	Montréal, Canada	6 mai 2013	9	147 \$
93	Finance For Non Financial Managers	Demos Beijing Management Technology & Training	Beijing, Chine	1 octobre 2013	1	744 \$
94	Finance structurée et des instruments dérivés	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	22 mai 2013	3	291 \$
95	Financial Risk Manager (FRM)	Kaplan Professional Education	Montréal, Canada	16 novembre 2013	1	724 \$

	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
96	Fondation ITIL	Technologia Formation	Montréal, Canada	29 mai 2013	1	1 516 \$
97	Formation continue	Association du Barreau du Québec	Montréal, Canada	22 novembre 2013	1	459 \$
98	Formation continue	Canadian Securities Institute	Montréal, Canada	29 novembre 2013	1	283 \$
99	Fraud Risk Management	Association of Certified Fraud Examiners (ACFE)	Chicago, États-Unis	16 octobre 2013	2	2 236 \$
100	Fundamental Self-Paced	Matlab	Montréal, Canada	7 octobre 2013	1	1 789 \$
101	Gérez votre talent : comment réussir sa carrière	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	26 mars 2013	2	43 \$
102	Gestion de changement	Brio Conseils	Montréal, Canada	17 septembre 2013	1	579 \$
103	Gestion de changement	Brio Conseils	Montréal, Canada	26 février 2013	5	247 \$
104	Gestion de la chaîne d'approvisionnement	Corporation des approvisionneurs du Québec	Montréal, Canada	14 janvier 2013	1	695 \$
105	Gestion de la chaîne d'approvisionnement	Corporation des approvisionneurs du Québec	Montréal, Canada	26 novembre 2013	1	695 \$
106	Gestion de projet	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	25 novembre 2013	1	803 \$
107	Gestion de projet	Télé Université du Québec (TELUQ)	Montréal, Canada	28 juin 2013	1	203 \$
108	Gestion de projet	Université de Laval	Québec, Canada	14 novembre 2013	1	600 \$
109	Gestion de projet agile	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	13 mai 2013	1	1 186 \$
110	Gestion de projet agile	Technologia Formation	Montréal, Canada	5 septembre 2013	1	758 \$
111	Gestion des actions	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	17 octobre 2013	1	505 \$
112	Gestion des contrats	Technologia Formation	Montréal, Canada	9 décembre 2013	1	795 \$
113	Gestion du télétravail	Norton Rose	Montréal, Canada	15 janvier 2013	11	196 \$
114	Gestion du temps et des priorités	C.F.C. Dolmen inc.	Montréal, Canada	11 janvier 2013	1	606 \$
115	Gestion opération et production	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	1 avril 2013	1	388 \$
116	Gestion stratégique	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	4 mars 2013	1	525 \$
117	Gestions d'actifs	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	17 novembre 2013	3	194 \$
118	Global Association of Risk Professionals (GARP)	Global Association of Risk	Montréal, Canada	16 novembre 2013	1	369 \$
119	Gouvernance	Collège des administrateurs de sociétés (CAS)	Québec, Canada	27 septembre 2013	1	989 \$
120	Gouvernance émetteurs assujettis	Association du Barreau du Canada	Montréal, Canada	23 janvier 2013	2	109 \$
121	Grammaire anglaise	Versalys Formation	Montréal, Canada	21 janvier 2013	1	790 \$
122	Habiletés de coaching	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	1 octobre 2013	1	596 \$
123	Habiletés de négociation	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	7 octobre 2013	1	1 233 \$
124	Human Capital Analytics	Gateway Management Inc.	San Francisco, États-Unis	7 février 2013	2	799 \$
125	Fiscalité	CICA	Québec, Canada	19 octobre 2013	1	2 056 \$
126	Influencer sans autorité	Technologia Formation	Montréal, Canada	26 septembre 2013	1	795 \$
127	Intelligence émotionnelle	VisiAction	Montréal, Canada	5 novembre 2013	1	263 \$
128	K2 Black Pearl	Tink Profitabilité Numérique Inc.	Montréal, Canada	26 mars 2013	6	258 \$
129	Kenneth Woods portfolio management program mentorship	Université Concordia	Montréal, Canada	21 juin 2013	1	30 \$
130	La collaboratrice	C.F.C. Dolmen inc.	Montréal, Canada	3 octobre 2013	1	659 \$
131	La communication des avantages sociaux	Institut Canadien de retraite et des avantages sociaux (ICRA)	Montréal, Canada	22 octobre 2013	1	61 \$
132	La communication non-verbale	Le groupe motivation Performance Plus Inc.	Montréal, Canada	22 septembre 2013	1	370 \$

	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
133	La communication, un outil essentiel à la collaboration	Groupe Lavigne inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2013	224	167 \$
134	La gestion de projets	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	27 mai 2013	1	1 628 \$
135	La rédaction persuasive	Acti-Com Inc.	Montréal, Canada	17 octobre 2013	6	655 \$
136	La reddition de comptes en développement durable	Raymond Chabot Grant Thornton	Montréal, Canada	5 février 2013	1	440 \$
137	Cours de langue	Divers fournisseurs	Montréal, Canada	Année 2013	36	1 368 \$
138	L'art de la prise de décision	Manuri Formation	Montréal, Canada	27 novembre 2013	1	411 \$
139	L'art de la question	Lord Communication Management	Montréal, Canada	28 août 2013	1	95 \$
140	Le droit de l'informatique en nuage	Les Publications Federated Press (FP)	Montréal, Canada	19 novembre 2013	1	904 \$
141	Le leadership transversal sans autorité directe	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	25 novembre 2013	4	814 \$
142	Le profil de compétence au cœur de la pratique RH	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	22 mai 2013	1	130 \$
143	Développement habiletés de négociation	Michele Poirier & associés inc.	Montréal, Canada	10 avril 2013	1	1 390 \$
144	Développement habiletés de négociation	Michele Poirier & associés inc.	Montréal, Canada	17 septembre	1	1 390 \$
145	Développement habiletés de négociation	Michele Poirier & associés inc.	Montréal, Canada	2 avril 2013	1	1 390 \$
146	Le télétravail dans mon équipe	Drolet Douville et associés Inc.	Montréal, Canada	12 mars 2013	42	213 \$
147	Leadership d'influence	Le groupe motivation Performance Plus Inc.	Montréal, Canada	22 avril 2013	1	370 \$
148	Lecture rapide	Formation Qualitemps inc.	Montréal, Canada	15 novembre 2013	15	158 \$
149	Les approvisionnements : outils et stratégies de base	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	31 octobre 2013	1	795 \$
150	Le rachat d'entreprise par effet de levier	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	2 novembre 2013	1	430 \$
151	L'intelligence émotionnelle	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	27 novembre 2013	1	1 589 \$
152	L'intelligence terrain	Michele Poirier & associés inc.	Montréal, Canada	25 septembre 2013	1	1 390 \$
153	Liquidity Management	Marcus Evans Inc.	New York, États-Unis	19 mars 2013	1	4 325 \$
154	Maîtrise en commerce électronique	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	14 février 2013	1	948 \$
155	Maîtrise en communication	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	1 mai 2013	1	446 \$
156	Maîtrise en communication	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	7 janvier 2013	1	365 \$
157	Marché de l'art	Art Gallery of Ontario (TIAF)	Toronto, Canada	28 octobre 2013	1	213 \$
158	Matlab Programming	Matlab	Montréal, Canada	29 octobre 2013	1	1 358 \$
159	MBA in Financial Services And Insurance	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	Année 2013	1	69 765 \$
160	Measurement & Reporting IFRS	Acumen Information Services Inc.	Toronto, Canada	22 mai 2013	2	2 773 \$
161	Mettre en œuvre une communauté de pratique	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	16 avril 2013	1	1 186 \$
162	Microsoft PowerPoint	EduMicro Inc.	Montréal, Canada	13 juin 2013	5	528 \$
163	Mind Mapping	Technologia Formation	Montréal, Canada	3 juillet 2013	2	395 \$
164	Modélisation de la structure	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	3 octobre 2013	2	771 \$
165	Money Mining	Whittle Consulting	Vancouver, Canada	15 septembre 2013	1	959 \$
166	MS Outlook	Versalys Formation	Montréal, Canada	19 novembre 2013	1	110 \$
167	MS Project	Technologia Formation	Montréal, Canada	18 avril 2013	1	675 \$
168	Négociier 1 : art et techniques	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	25 novembre 2013	1	795 \$
169	New York School Of Bond And Fixed Income	Euromoney Training Inc. (EMEA)	New York, États-Unis	17 septembre 2013	1	8 313 \$
170	Opérations postmarchés	Université de Sherbrooke	Montréal, Canada	5 septembre 2013	1	317 \$

	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
171	Organiser sa veille sur internet et les médias sociaux	Collège de Maisonneuve	Montréal, Canada	3 décembre 2013	1	195 \$
172	Stratégies d'investissements	Analyst Solutions LLC	Montréal, Canada	17 juin 2013	2	1 125 \$
173	Over-The-Counter Regulatory Reform In Canada & Usa	Infonex	Toronto, Canada	23 avril 2013	1	1 905 \$
174	Overview Oil/Gas	Ayrton Exploration Consulting Ltd	Calgary, Canada	1 mai 2013	2	3 012 \$
175	Parler en public	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	13 novembre 2013	2	1 665 \$
176	Passeport formation	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	1 septembre 2013	3	6 411 \$
177	Petrochemical Geology	Université de Tulsa	Houston, États-Unis	17 avril 2013	1	2 623 \$
178	Planification à la retraite	CEGEP Marie-Victorin	Montréal, Canada	Année 2013	6	250 \$
179	Porte-parole médias	L'institut Format Inc.	Montréal, Canada	2 mai 2013	3	3 300 \$
180	Présentation des états financiers IFRS et bien les comprendre	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	15 août 2013	1	908 \$
181	Press Display	News Paper Direct inc.	Montréal, Canada	13 août 2013	1	113 \$
182	Prévenir les conflits, plus payant que les guérir	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	16 septembre 2013	1	326 \$
183	Principe de coaching et de développement intégral	Convivium	Ottawa, Canada	4 juin 2013	1	2 005 \$
184	Principles Of Valuation In The Power Sector	SNL Knowledge Center	Chicago, États-Unis	23 juillet 2013	1	4 171 \$
185	Produits dérivés	CSI	Montréal, Canada	26 août 2013	1	1 314 \$
186	Professional Master In Business Administration (PMBA)	Université McGill	Montréal, Canada	31 août 2013	1	5 540 \$
187	Programmation avancée SQL	Technologia Formation	Montréal, Canada	11 mars 2013	14	451 \$
188	Programmation avancée SQL	Technologia Formation	Montréal, Canada	12 février 2013	6	517 \$
189	Programmation internet	Université de Montréal	Montréal, Canada	1 août 2013	1	491 \$
190	Programmation NET	Centre de Recherche Informatique de Montréal (CRIM)	Montréal, Canada	22 janvier 2013	12	911 \$
191	Programmation NET	Technologia Formation	Montréal, Canada	28 février 2013	3	1 076 \$
192	Programmation SQL	Technologia Formation	Montréal, Canada	17 avril 2013	11	495 \$
193	Programme cours de deuxième cycle en ingénierie financière (TI)	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	31 décembre 2013	9	784 \$
194	Programme de conseils stratégique	C.F.C. Dolmen inc.	Montréal, Canada	1 avril 2013	2	3 431 \$
195	Programme de formation continue	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	1 septembre 2013	3	1 199 \$
196	Programme de leadership stratégique CMA	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	28 février 2013	1	850 \$
197	Programme intensif en développement organisationnel	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	4 octobre 2013	1	2 981 \$
198	Capsules - Leadership	Groupe 3	Montréal, Canada	Année 2013	46	16 711 \$
199	Capsules - Accompagnement - Leadership	Groupe 3	Montréal, Canada	Année 2013	46	3 096 \$
200	Project Management	Université McGill	Montréal, Canada	10 septembre 2013	1	1 458 \$
201	Project Management Professional (PMP)	Global Knowledge	Montréal, Canada	22 juillet 2013	1	3 089 \$
202	Project Management Professional (PMP)	Project Management Institute (PMI)	Montréal, Canada	14 janvier 2013	1	533 \$
203	Projet d'étude Maîtrise	Université du Québec à Chicoutimi	Montréal, Canada	1 septembre 2013	1	515 \$
204	Qualified Foreign Institutional Investors (QFII)	The People's Bank of China	Beijing, Chine	1 mai 2013	1	733 \$
205	Rédiger des courriels efficacement	Technologia Formation	Montréal, Canada	25 octobre 2013	2	425 \$

	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
206	Réglementation américaine	Association du Barreau du Québec	Montréal, Canada	1 mars 2013	1	74 \$
207	Rémunération des cadres	Towers Watson Canada Inc.	Montréal, Canada	26 juin 2013	15	645 \$
208	Réseau adjointes PDG	Cercle des présidents du Québec	Montréal, Canada	11 juin 2013	1	50 \$
209	Réseautage	Association des femmes en finance du Québec (AFFQ)	Montréal, Canada	3 mai 2013	1	9 \$
210	Réseautage	Communication InfraRouge	Montréal, Canada	3 juillet 2013	10	224 \$
211	Réseautage	Communication InfraRouge	Montréal, Canada	9 juillet 2013	9	5 \$
212	Resource Revenue Transparency Working Group Workshop	Prospectors & Developers Association of Canada (PDAC)	Toronto, Canada	15 janvier 2013	1	311 \$
213	Réussir son métier d'archiviste	Compu-Finder	Montréal, Canada	26 novembre 2013	2	1 533 \$
214	Réussir son métier d'archiviste	Compu-Finder	Montréal, Canada	9 juillet 2013	1	1 916 \$
215	Réussir une présentation en public	Technologia Formation	Montréal, Canada	18 septembre 2013	6	426 \$
216	Réussir une présentation en public	Technologia Formation	Montréal, Canada	25 avril 2013	10	256 \$
217	Revitalizing Your Digital Business Model	Massachusetts Institutes of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États-Unis	14 octobre 2013	1	3 222 \$
218	Risk Management	Kellogg School of Management	Chicago, États-Unis	14 juillet 2013	1	10 329 \$
219	Rôles et responsabilités des administrateurs	Collège des administrateurs de sociétés (CAS)	Québec, Canada	26 septembre 2013	1	900 \$
220	Rotman Executive Program	Rotman School of Management	Toronto, Canada	1 décembre 2013	1	8 618 \$
221	Savoir argumenter	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	9 octobre 2013	2	1 233 \$
222	Secourisme en milieu travail	Ambulance Saint-Jean	Montréal, Canada	31 décembre 2013	3	74 \$
223	Sécurité des immeubles et de leurs occupants	Contech Bâtiment	Montréal, Canada	17 avril 2013	1	519 \$
224	Sécurité informatique	Securecom Services Conseils Inc.	Montréal, Canada	16 mai 2013	1	338 \$
225	Sédimentologie avancée	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	28 janvier 2013	1	434 \$
226	Service à la clientèle	Technologia Formation	Montréal, Canada	3 octobre 2013	2	795 \$
227	SharePoint 2010	AFI formation	Montréal, Canada	16 octobre 2013	1	810 \$
228	SharePoint 2010	AFI formation	Montréal, Canada	19 août 2013	1	1 620 \$
229	SharePoint 2010	Technologia Formation	Montréal, Canada	10 avril 2013	2	790 \$
230	SharePoint 2010	Technologia Formation	Montréal, Canada	2 juillet 2013	2	750 \$
231	SharePoint 2010	Technologia Formation	Montréal, Canada	7 juin 2013	1	1 260 \$
232	Stratégie d'influence	Michele Poirier & associés inc.	Montréal, Canada	24 avril 2013	1	1 390 \$
233	Stratégie d'influence	Michele Poirier & associés inc.	Montréal, Canada	7 octobre 2013	1	1 390 \$
234	Survol des dispositions législatives visant la responsabilité des administrateurs	Éditions Yvon Blais	Montréal, Canada	22 mai 2013	1	84 \$
235	Sustainable Investment	Université Concordia	Montréal, Canada	1 mai 2013	1	1 417 \$
236	Synthèse écrite : méthodes et techniques	Acti-Com Inc.	Montréal, Canada	12 septembre 2013	9	217 \$
237	Synthèse écrite : méthodes et techniques	Acti-Com Inc.	Montréal, Canada	21 février 2013	8	248 \$
238	Tableau de bord de la gestion de la performance	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	11 novembre 2013	1	1 465 \$
239	Taking The Stage	The Humphrey Group Inc.	Toronto, Canada	14 août 2013	1	2 216 \$
240	Technique de communication	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	8 octobre 2013	1	1 160 \$
241	Techniques de gestion des placements	Canadian Securities Institute	Montréal, Canada	11 septembre 2013	1	871 \$



	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
242	Tendances récentes en matière de gouvernance des émetteurs assujettis	Association du Barreau du Canada	Montréal, Canada	23 janvier 2013	1	524 \$
243	Certification en mesure de performance des investissements	CFA Montréal	Montréal, Canada	14 février 2013	1	1 009 \$
244	Certification en mesure de performance des investissements	CFA Montréal	Montréal, Canada	30 avril 2013	1	974 \$
245	La gestion d'employés à distance	Leadership IQ	Montréal, Canada	4 avril 2013	1	259 \$
246	Trading And Risk Management	Global Derivatives USA	Chicago, États-Unis	19 novembre 2013	1	5 077 \$
247	Financial Translation	Ordre des traducteurs terminologues et interprètes agréés du Québec	Montréal, Canada	25 novembre 2013	1	185 \$
248	Travailler avec des personnalités	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	31 octobre 2013	1	1 233 \$
249	Understanding And Using Options	International Faculty of Finance (IFF)	Londres, Royaume-Uni	3 octobre 2013	1	2 639 \$
250	Vérification en sécurité	Securecom Services Conseils Inc.	Montréal, Canada	30 juin 2013	1	9 000 \$
251	Webinaire: Lesson Learned From ERM In A Public Sector Organisation	Institute of Internal Auditors (IIA)	Montréal, Canada	15 mars 2013	1	55 \$
252	Stratégies d'audit	Institute of Internal Auditors (IIA)	Montréal, Canada	28 février 2013	1	55 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
1	10th Annual Infrastructure & Utilities	Bank of Montreal (BMO) Capital Markets	Toronto, Canada	7 février 2013	1	709 \$
2	10th Annual Pension Conference	Northwind Professional Institute	Cambridge, Ontario	23 octobre 2013	1	3 022 \$
3	10th Annual Strategic Decisions	Bernstein Research	Londres, Royaume-Uni	30 septembre 2013	3	7 178 \$
4	10th Forum	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Tokyo, Japon	22 février 2013	3	8 123 \$
5	15th Annual Risk Management Convention	Global Association of Risk Professionals	New York, États-Unis	4 mars 2013	2	1 676 \$
6	2013 Annual Conference	American Academy of Dermatology (AAD)	Miami, États-Unis	1 mars 2013	1	2 757 \$
7	2013 Annual Conference	American Academy of Orthopedic Surgeons (AAOS)	Chicago, États-Unis	20 mars 2013	1	2 096 \$
8	2013 Annual Conference	American Society of Clinical Oncology (ASCO)	Chicago, États-Unis	31 mai 2013	1	3 233 \$
9	2013 Annual Conference	Canadian Bond Investors Association (CBIA)	Toronto, Canada	6 novembre 2013	1	1 160 \$
10	2013 Annual Conference	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Hong Kong, Chine	2 mai 2013	2	4 952 \$
11	2013 Annual Conference	Healthcare Information and Management System Society (HIMSS)	Nouvelle-Orléans, États-Unis	6 mars 2013	1	1 556 \$
12	2013 Annual Conference	Imprinted Sportswear Show (ISS)	Los Angeles, États-Unis	17 janvier 2013	1	960 \$
13	2013 Annual Conference	Morgan Stanley	New York, États-Unis	16 septembre 2013	1	342 \$
14	2013 Annual Conference	Morningstar Ibbotson	Miami, États-Unis	20 février 2013	1	2 445 \$
15	2013 Annual Conference	Semicon West	San Francisco, États-Unis	8 juillet 2013	1	368 \$
16	2013 Annual Conference	SuperReturn Global Events	Boston, États-Unis	4 juin 2013	1	1 115 \$
17	2013 Annual Scientific	Society of Interventional Radiology (SIR)	Baltimore, États-Unis	13 avril 2013	1	1 924 \$
18	2013 Annual Software Client	eFront	Paris, France	25 septembre 2013	2	5 902 \$
19	2013 Annual Technology	Crédit Suisse (CS)	Scottsdale, États-Unis	2 décembre 2013	3	970 \$
20	2013 Banking & Financial Services	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	New York, États-Unis	11 novembre 2013	2	1 406 \$
21	2013 Canadian Pension Counsel Forum	Ontario Teachers Pension Plan	Toronto, Canada	17 octobre 2013	1	738 \$
22	2013 Clinical Congress	American College of Surgeons	Washington, États-Unis	7 octobre 2013	1	1 754 \$
23	2013 Eastern region: Enhancing valuation skill set	Canadian Institute of Chartered Business Valuators (CICBV)	Ottawa, Canada	20 juin 2013	1	1 779 \$
24	2013 Energy	Johnson Rice & Company L.L.C.	Nouvelle-Orléans, États-Unis	29 septembre 2013	1	1 895 \$
25	2013 Financial Forum	American Gas Association (AGA)	Naples, États-Unis	5 mai 2013	1	1 500 \$
26	2013 General Audit Management	Institut des auditeurs internes	Nevada, États-Unis	23 avril 2013	1	3 737 \$
27	2013 Global Energy	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	Miami, États-Unis	20 novembre 2013	1	1 443 \$
28	2013 Global Macro	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	Toronto, Canada	4 février 2013	1	764 \$
29	2013 Global Technology	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	San Francisco, États-Unis	3 juin 2013	1	2 424 \$
30	2013 Global Technology	Citigroup	New York, États-Unis	3 septembre 2013	4	1 808 \$
31	2013 Global Technology Leadership Forum	Pacific Crest	Colorado, États-Unis	11 août 2013	1	2 182 \$
32	2013 Industrials	Goldman Sachs (GS)	Boston, États-Unis	12 novembre 2013	3	1 141 \$
33	2013 Insurance	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	New York, États-Unis	12 février 2013	1	819 \$
34	2013 International Electronics Show	Consumer Electronics Show	Nevada, États-Unis	6 janvier 2013	1	2 228 \$
35	2013 Investment Symposium	Society of Actuaries (SOA)	New York, États-Unis	22 février 2013	1	2 961 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
36	2013 Leadership au féminin: les femmes foncent- démarches concrètes vers le leadership	Association du Barreau Canadien	Montréal, Canada	4 octobre 2013	1	4 419 \$
37	2013 Leveraged Finance	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	Fort Lauderdale, États-Unis	2 décembre 2013	2	1 437 \$
38	2013 Master Limited Partnerships	National Association of Publicly Traded Partnerships (NAPTP)	New York, États- Unis	21 mai 2013	1	791 \$
39	2013 MLP / Midstream Infrastructure	Citigroup	Nevada, États- Unis	20 août 2013	1	1 639 \$
40	2013 Oil	Canadian Energy Research Institute (CERI)	Calgary, Canada	26 avril 2013	1	2 567 \$
41	2013 Research	BCA Research Inc.	New York, États- Unis	22 septembre 2013	1	7 735 \$
42	2013 Scientific Session	Society of American Gastrointestinal and Endoscopic Surgeons (SAGES)	Nouvelle- Orléans, États- Unis	17 avril 2013	1	1 440 \$
43	2013 US Financial Services	Citigroup	New York, États- Unis	10 décembre 2013	1	1 185 \$
44	20th Investors' Forum	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Hong Kong, Chine	21 septembre 2013	1	10 055 \$
45	22 ^e séminaire annuel des avocat(e)s spécialisé(e)s en valeurs mobilières	McCarthy Tétrault	Mont-Tremblant, Canada	23 octobre 2013	1	1 701 \$
46	22nd Global Metals & Mining	Bank Of Montreal (BMO)	Fort Lauderdale, États-Unis	23 février 2013	4	2 558 \$
47	23rd Credit Summit For Fixed Income Investors	Investing In The Finance Industry	Boston, États- Unis	28 mai 2013	1	1 562 \$
48	26th Annual Power & Utilities	Inframation Group	New York, États- Unis	26 février 2013	1	5 922 \$
49	28th Annual Global Power	Platts NA Power	Nevada, États- Unis	9 avril 2013	2	3 839 \$
50	29th Annual Strategic Decision	Bernstein Research	New York, États- Unis	28 mai 2013	3	1 372 \$
51	30th Annual On Securities Lending	Risk Management Association (RMA)	Boca Raton, États-Unis	13 octobre 2013	1	4 276 \$
52	31st Annual Healthcare	J.P. Morgan	San Francisco, États-Unis	7 janvier 2013	3	2 428 \$
53	33rd Annual Healthcare	Cowen Group	Boston, États- Unis	3 mars 2013	1	1 502 \$
54	33rd Annual Healthcare	Goldman Sachs (GS)	Los Angeles, États-Unis	10 juin 2013	3	1 722 \$
55	34th Annual Institutional Investor	Raymond James Institutional	Orlando, États- Unis	3 mars 2013	4	1 604 \$
56	38th Annual Symposium	World Nuclear Association (WNA)	Londres, Royaume-Uni	10 septembre 2013	2	5 088 \$
57	3rd Annual Conference	National Bank of Canada	Toronto, Canada	4 juin 2013	2	870 \$
58	48th EEI Financial	Edison Electric Institute (EEI)	Orlando, États- Unis	9 novembre 2013	2	3 468 \$
59	4th Annual Investment Entity Finance	CPP Investment Board	Toronto, Canada	11 juin 2013	1	647 \$
60	59th Seminar & Exhibits	American Society for Industrial Security (ASIS) International	Chicago, États- Unis	23 septembre 2013	1	1 801 \$
61	5th Annual Technology Change	ISI	Washington, États-Unis	5 novembre 2013	1	720 \$
62	7th Annual Global Macro	Strategas	New York, États- Unis	20 mars 2013	1	743 \$
63	7th Annual Infrastructure Forum	Groupe Leader Infrastructures	Genève, Suisse	5 février 2013	1	3 500 \$
64	8th Annual Biotech	Citigroup	Boston, États- Unis	3 septembre 2013	1	1 162 \$
65	8th Annual Clinic At The Cleveland Clinic	Citigroup	Cleveland, États- Unis	9 avril 2013	1	777 \$
66	9th Buy Side Risk Manager's Round Table	Professional Risk Managers International Association (PRMIA)	Montréal, Canada	3 décembre 2013	2	41 \$
67	Access Summit	Jefferies Semiconductor & Hard	Chicago, États- Unis	27 août 2013	1	1 230 \$
68	Achieving The Execution Edge: 20 Essential Questions Directors Need To Get Answered About Strategy Execution	The Conference Board of Canada	Montréal, Canada	30 mai 2013	1	154 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
69	Agriculture & Fertilizers 2013: Growing The Market	Scotia Bank	Toronto, Canada	24 septembre 2013	2	578 \$
70	Agriculture & Fertilizers	Canadian Imperial Bank of Commerce (CIBC)	Saskatoon, Canada	11 août 2013	1	1 155 \$
71	Agriculture Investing	Global AgInvesting	New York, États- Unis	29 avril 2013	3	1 616 \$
72	Analyse d'affaires	International Institute of Business Analysis (IIBA)	Montréal, Canada	5 août 2013	2	75 \$
73	Analysis Healthcare Day	Washington Analysis	Washington, États-Unis	7 août 2013	2	1 399 \$
74	Analytical Chemistry And Applied Spectroscopy	Pittcon	Philadelphie, États-Unis	18 mars 2013	1	371 \$
75	Annual Consumer	Oppenheimer	Boston, États- Unis	24 juin 2013	1	1 511 \$
76	Annual Enbridge Day Investment Community	Enbridge	Toronto, Canada	30 septembre 2013	2	596 \$
77	Annual Energy Summit	Crédit Suisse (CS)	Colorado, États- Unis	4 février 2013	3	3 696 \$
78	Annual Investor	Boeing Company	Caroline du sud, États-Unis	21 mai 2013	1	1 029 \$
79	Annual Research Retreat	State Street Global Markets	Boston, États- Unis	5 juin 2013	1	1 683 \$
80	Asset And Risk Allocation	Charted Financial Analyst (CFA) Institute	New York, États- Unis	14 avril 2013	6	1 898 \$
81	Automotive Megatrends	Automotive World Limited	Detroit, États- Unis	19 mars 2013	1	984 \$
82	Autonomy For All: Is Quebec's White Paper The Answer?	C.D. Howe Institute	Montréal, Canada	21 octobre 2013	1	40 \$
83	Avancer au-delà du risque	Institut Canadien des Actuaires	Montréal, Canada	20 juin 2013	1	508 \$
84	B.C. Unconventional Gas Technical Forum	BC Oil & Gas Commission	Victoria, Canada	16 juin 2013	1	1 488 \$
85	Back To School	Scotia Bank	Toronto, Canada	17 septembre 2013	1	455 \$
86	Bermuda Energy One-On- One	ISI	Southampton, Bermude	7 mai 2013	1	2 026 \$
87	Big Data Seminar	New York Society of Security	New York, États- Unis	11 juin 2013	1	95 \$
88	Biosimilars Long View	Bernstein Research	New York, États- Unis	5 décembre 2013	1	1 676 \$
89	Blackberry 10 Launch	Blackberry	New York, États- Unis	30 janvier 2013	1	590 \$
90	Boîte à outils : évaluation des investissements	Réseau de Capital d'investissement	Montréal, Canada	23 janvier 2013	3	75 \$
91	Développement habiletés personnelles	Isabelle Fontaine	Lévis, Canada	12 octobre 2013	1	634 \$
92	Bris de confidentialité	Information Security Audit And Control Association (ISACA)	Montréal, Canada	28 novembre 2013	2	35 \$
93	Business Information Symposium	Data Warehousing Institute	Toronto, Canada	19 juin 2013	1	1 731 \$
94	C2MTL	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	23 mai 2013	1	24 \$
95	Ça vaut combien le capital de risque: évaluation d'entreprise	Institut des experts en évaluation d'entreprises	Québec, Canada	4 avril 2013	1	66 \$
96	Canaccord 2013	Global Resource	Miami, États-Unis	15 octobre 2013	1	1 983 \$
97	Canada Fall Conference	Juvenile Diabetes Research Foundation (JDRF)	Toronto, Canada	5 décembre 2013	1	720 \$
98	Canada National	Financial executives international (FEI)	Lake Louise, Canada	5 juin 2013	1	2 026 \$
99	Canadian Asset Manager Investment	Royal Bank Of Canada (RBC) Capital Markets	Toronto, Canada	6 juin 2013	1	371 \$
100	Canadian Bank CEO	Royal Bank Of Canada (RBC) Capital Markets	Toronto, Canada	8 janvier 2013	2	444 \$
101	Canadian Fixed Income	Bloomberg	New York, États- Unis	11 septembre 2013	1	1 344 \$
102	Canadian Lifeco	Toronto Dominion (TD) Securities	Toronto, Canada	12 juin 2013	1	750 \$
103	Canadian Retail	Citigroup	Toronto, Canada	23 juin 2013	1	878 \$
104	Canadian Risk forum	Professional Risk Managers International Association (PRMIA)	Toronto, Canada	4 novembre 2013	3	1 231 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
105	Canadian Water Summit	Oppenheimer	Calgary, Canada	26 juin 2013	1	2 355 \$
106	Cera Week 2013	IHS Global inc	Houston, États-Unis	4 mars 2013	5	4 336 \$
107	CIO Executive Council	The Conference Board of Canada	St. John's, Canada	18 septembre 2013	1	507 \$
108	Client Education Seminar	Spector Roseman Kodroff & Willis (SRKW)	Philadelphie, États-Unis	13 août 2013	1	481 \$
109	Client Summit 2013	Morgan Stanley Capital International (MSCI)	New York, États-Unis	16 avril 2013	1	1 364 \$
110	Global Investment Risk Symposium	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Washington, États-Unis	6 mars 2013	2	2 682 \$
111	Colloque national sur les recours collectifs	Association du Barreau du Québec	Montréal, Canada	21 mars 2013	1	544 \$
112	Colloque sur la retraite au Québec	Institut Canadien des Actuares	Québec, Canada	31 octobre 2013	1	248 \$
113	Colloque sur la sécurité civile du Québec	Ministère de la sécurité publique du Québec	Montréal, Canada	19 février 2013	2	304 \$
114	Colloque sur les investissements	Institut Canadien des Actuares	Toronto, Canada	13 novembre 2013	1	1 070 \$
115	Colloque sur les meilleures pratiques du processus budgétaire	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	27 mai 2013	1	500 \$
116	Colloque sur les régimes de retraite	Institut Canadien des Actuares	Toronto, Canada	12 novembre 2013	3	680 \$
117	Colloque technologie de l'information	Regroupement des CPA de Montréal	Montréal, Canada	30 octobre 2013	1	350 \$
118	Leadership en gestion de crise	Réco-Québec et ASCQ	Montréal, Canada	13 novembre 2013	1	75 \$
119	Comment favoriser une culture d'innovation	Réseau des conseillers en management du Québec (RCMQ)	Montréal, Canada	14 octobre 2013	1	176 \$
120	Comment gérer les personnes différentes	Association des femmes en finance (AFFQ)	Montréal, Canada	8 août 2013	3	76 \$
121	Commodities Outlook 2013	Scotia Bank	Toronto, Canada	15 janvier 2013	2	225 \$
122	Conciliation travail et vie personnelle	Ordre des conseillers en ressources humaines agréés (CRHA)	Montréal, Canada	30 mai 2013	1	165 \$
123	Conférence de l'AMBAQ	Association des MBA du Québec (AMBAQ)	Montréal, Canada	19 septembre 2013	2	53 \$
124	Conférence placement 2013	Institut Canadien de la retraite et des avantages sociaux (ICRA)	Montréal, Canada	23 janvier 2013	2	385 \$
125	Conférence-Membres de la fondation	Fondation Marie-Vincent	Montréal, Canada	15 mai 2013	1	879 \$
126	Conférencier John Mauldin	Mauldin economics	Californie, États-Unis	1 mai 2013	1	379 \$
127	Congrès 2013	Fédération des secrétaires professionnelles du Québec (FSPQ)	Rivière-du-Loup, Canada	25 octobre 2013	1	964 \$
128	Congrès 2013	Ordre des conseillers en ressources humaines agréés (CRHA)	Ottawa, Canada	12 novembre 2013	6	1 051 \$
129	Congrès annuel	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Québec, Canada	22 mai 2013	3	715 \$
130	Congrès de l'exploitation minière	Association de l'exploration minière du Québec (AEMQ)	Québec, Canada	11 novembre 2013	1	1 364 \$
131	Congrès Le rassemblement pour la santé et le mieux-être en entreprise	Groupe entreprises en santé	Montréal, Canada	13 mai 2013	1	702 \$
132	Consumer	Deutsche Bank (DB)	Paris, France	8 juin 2013	2	5 570 \$
133	Convention 2013	Global Association of Risk Professionals (GARP)	New York, États-Unis	27 mars 2013	1	887 \$
134	Convergence de Microsoft	Microsoft	Nouvelle-Orléans, États-Unis	18 mars 2013	1	2 061 \$
135	Copper 2013	CRU Group	Santiago, Chili	6 avril 2013	1	2 027 \$
136	Credit Strategies	J.P. Morgan	New York, États-Unis	19 juin 2013	1	445 \$
137	Current Issues In Derivatives Regulation	International Swaps and Derivatives Association, Inc. (ISDA)	Toronto, Canada	1 octobre 2013	1	1 569 \$
138	Customer Advisory Group	Market Enterprise Data Management (EDM)	New York, États-Unis	19 mars 2013	5	878 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
139	Daiwa - Montréal	Daiwa	Montréal, Canada	13 décembre 2013	1	19 \$
140	Daiwa Tokyo Motor Show 2013	GEELY Automobile Holdings Limited	Tokyo, Japon	19 novembre 2013	1	7 087 \$
141	Data Modeling Zone 2013	Data Modeling Zone	Baltimore, États-Unis	8 octobre 2013	1	2 375 \$
142	Data, Tech And Operational Strategies	Massachusetts Institutes of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États-Unis	13 novembre 2013	1	573 \$
143	Défis, opportunités et développement du marché du détail en Chine ainsi que du secteur de l'immobilier commercial	Canada China Business Council	Montréal, Canada	2 octobre 2013	1	30 \$
144	Dialogue avec nos leaders	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	18 avril 2013	1	75 \$
145	Disaster Management	Diversified Business Communications	Toronto, Canada	23 juin 2013	2	1 174 \$
146	Dublin Day	Cardinal Health Inc.	Ohio, États-Unis	19 février 2013	1	2 102 \$
147	Duvernay Investor Day	Royal Bank Of Canada (RBC) Capital Markets	Toronto, Canada	28 février 2013	2	354 \$
148	Economics Strategy In The Aviation Industry	AVM, L.P.	Miami, États-Unis	4 novembre 2013	2	1 650 \$
149	Économie mondiale	Le Conseil des relations internationales de Montréal	Montréal, Canada	25 octobre 2013	4	97 \$
150	eFront New York Conference	eFront	New York, États-Unis	8 octobre 2013	6	602 \$
151	Electronical Products 2013	Electronical Products Group (EPG)	Longboat Key, États-Unis	19 mai 2013	1	675 \$
152	Emerging Risk and Opportunities Summit	Goldman Sachs (GS)	New York, États-Unis	7 février 2013	1	1 125 \$
153	EnerCom Oil & Gas	EnerCom, Inc	Denver, États-Unis	11 août 2013	1	2 540 \$
154	Energy	Global Hunter Security (GHS) 100	Chicago, États-Unis	23 juin 2013	1	1 581 \$
155	Energy	Howard Weil	Nouvelle-Orléans, États-Unis	17 mars 2013	1	2 287 \$
156	Energy Infrastructure	Canadian Imperial Bank of Commerce (CIBC)	Calgary, Canada	18 mars 2013	1	1 944 \$
157	Energy Roundtable	Marsh & McLennan Companies	New York, États-Unis	14 mars 2013	1	450 \$
158	Enjeux des régimes d'avantages sociaux	Institut Canadien de la retraite et des avantages sociaux (ICRA)	Québec, Canada	16 septembre 2013	2	1 314 \$
159	Equity Research And Valuation	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	New York, États-Unis	21 novembre 2013	4	2 223 \$
160	ETF Summit : Investing Internationally	Opal Group	Scottsdale, États-Unis	17 janvier 2013	1	881 \$
161	European Investor Tour	Magna International Inc.	Prague, République Tchèque	3 juin 2013	1	5 637 \$
162	European Media	Citigroup	Londres, Royaume-Uni	16 mars 2013	1	9 723 \$
163	European Transport Finance Forum 2013	Transport Finance Investors (TFI)	Londres, Royaume-Uni	7 février 2013	1	340 \$
164	Évènement Microsoft Dynamics	Microsoft	Nouvelle-Orléans, États-Unis	17 mars 2013	1	2 598 \$
165	Évolution de la gestion	Institut Canadien de la retraite et des avantages sociaux (ICRA)	Montréal, Canada	5 juin 2013	1	101 \$
166	Exchange Traded Forum 2013	Radius Financial Education	Montréal, Canada	9 octobre 2013	1	201 \$
167	Fall 2013 Conference	Journal Of Investment Management (JOIM)	Californie, États-Unis	7 septembre 2013	1	1 624 \$
168	Fall Seminar	The Q Group	Scottsdale, États-Unis	13 octobre 2013	1	1 696 \$
169	Femmes cadres	Transcontinental Médias	Montréal, Canada	15 mai 2013	1	695 \$
170	Financial Conference	Citigroup	San Francisco, États-Unis	5 mai 2013	1	2 500 \$
171	Financial Market	The Heineken company	Mexico, Mexique	2 décembre 2013	2	3 152 \$
172	Financial Services	Goldman Sachs (GS)	New York, États-Unis	9 décembre 2013	4	519 \$
173	Financial Summit 2013	Scotia Bank	Toronto, Canada	3 septembre 2013	3	832 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
174	Financial Technology	Citigroup	Boston, États-Unis	6 novembre 2013	3	1 602 \$
175	Fixed Income	Crédit Suisse (CS)	Zurich, Suisse	13 septembre 2013	1	3 752 \$
176	Fixed-Income Management	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Boston, États-Unis	17 octobre 2013	2	1 755 \$
177	Forum 2013	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Beijing, Chine	7 mai 2013	2	4 321 \$
178	Forum 2013	Fintech	Montréal, Canada	16 mai 2013	1	435 \$
179	Forum stratégique sur les ressources naturelles	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	8 février 2013	1	350 \$
180	Funding Innovation And The Fundraising Environment In Quebec: Opportunities And Challenges For 2013	Harvard Business School Club de Montréal	Montréal, Canada	8 avril 2013	1	88 \$
181	Future Smart	Beverage Digest	New York, États-Unis	9 décembre 2013	1	1 511 \$
182	Gas Companies Presentation	Independant Petroleum Association of America (IPAA)	New York, États-Unis	23 avril 2013	1	50 \$
183	Gestion, utilisation et solutions reliées à l'eau (entreprises et villes)	Canada Water Summit	Calgary, Canada	27 juin 2013	1	1 158 \$
184	GIPS Standards Annual	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Boston, États-Unis	18 septembre 2013	2	2 320 \$
185	Global Airport Developpement	International Centre for Business Information (ICBI)	Nice, France	5 novembre 2013	1	4 763 \$
186	Global Auto Industry	Deutsche Bank (DB)	Michigan, États-Unis	14 janvier 2013	3	608 \$
187	Global Consumer	UBS	Boston, États-Unis	10 avril 2013	1	1 201 \$
188	Global Derivative	IIR	Chicago, États-Unis	19 novembre 2013	2	3 536 \$
189	Global Derivatives Trading & Risk Management	International Centre for Business Information (ICBI)	Amsterdam, Pays-Bas	14 avril 2013	2	6 547 \$
190	Global Derivatives Trading & Risk Management	International Centre for Business Information (ICBI)	Chicago, États-Unis	19 novembre 2013	2	2 036 \$
191	Global Economy	Institute of International Finance (IFF)	Washington, États-Unis	10 octobre 2013	1	3 183 \$
192	Global Emerging Markets	Deutsche Bank (DB)	New York, États-Unis	10 septembre 2013	4	1 901 \$
193	Global Energy	Goldman Sachs (GS)	Toronto, Canada	15 avril 2013	2	872 \$
194	Global Energy Utilities	Citigroup	Boston, États-Unis	14 mai 2013	2	1 688 \$
195	IT Technology	EMC World	Nevada, États-Unis	27 mars 2013	1	3 207 \$
196	Global Financial Services	UBS	New York, États-Unis	14 mai 2013	3	1 189 \$
197	Global Financial Services Industry Summit 2013	Deloitte	Paris, France	16 mai 2013	1	7 107 \$
198	Global Healthcare	Citigroup	New York, États-Unis	8 septembre 2013	1	3 262 \$
199	Global Healthcare	Morgan Stanley	New York, États-Unis	9 septembre 2013	1	2 708 \$
200	Global Metals & Mining	Bank Of Montreal (BMO)	Barcelone, Espagne	10 mai 2013	2	4 117 \$
201	Global Oil And Gas	UBS	Texas, États-Unis	20 mai 2013	1	1 110 \$
202	Global Precious Metals	Credit Suisse Frst Boston (CSFB)	Mont-Tremblant, Canada	4 juin 2013	1	568 \$
203	Global Retailing	Goldman Sachs (GS)	New York, États-Unis	7 août 2013	2	1 283 \$
204	Global Retailing	Goldman Sachs (GS)	New York, États-Unis	9 septembre 2013	1	2 732 \$
205	Global Technology, Media And Telecom	J.P. Morgan	Boston, États-Unis	14 mai 2013	2	1 235 \$
206	Global Transportation	Wolfe Trahan	New York, États-Unis	21 mai 2013	1	1 623 \$
207	GMO - Wellington	Genetically Modified Organisms (GMO)	Boston, États-Unis	28 octobre 2013	2	1 779 \$
208	Healthcare	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	Washington, États-Unis	9 juillet 2013	2	1 483 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
209	Healthcare	Crédit Suisse (CS)	Scottsdale, États-Unis	11 novembre 2013	1	1 990 \$
210	Healthcare	McKinsey	New York, États-Unis	17 novembre 2013	2	573 \$
211	Housing Recovery	FBR	Columbia, États-Unis	20 mars 2013	1	145 \$
212	How To Build Excitement For A Change Effort	Leadership IQ	Montréal, Canada	17 juillet 2013	1	266 \$
213	Human Capital Analytics	Gateway Management	San Francisco, États-Unis	27 mars 2013	2	2 575 \$
214	Implementation Of Central Clearing: Guidance For Canadian Financial Institution	Incisive Training	Toronto, Canada	17 juin 2013	2	544 \$
215	Information services	Citigroup	Mumbai, Inde	2 mars 2013	1	8 292 \$
216	Infrastructure	Cannacord Genuity	Toronto, Canada	11 septembre 2013	1	906 \$
217	Ingénierie et construction	Crédit Suisse (CS)	New York, États-Unis	5 juin 2013	1	1 455 \$
218	Ingénierie et construction	Toronto Dominion (TD) Securities	Toronto, Canada	27 mars 2013	2	575 \$
219	Innovation et risque	Risk Management Association (RMA)	Montréal, Canada	14 février 2013	1	240 \$
220	Institutional Investor Infrastructure	Casgrain & Cie	Toronto, Canada	1 février 2013	1	460 \$
221	International Security Lending	Information Management Network (IMN)	Nouvelle-Orléans, États-Unis	26 janvier 2013	2	1 918 \$
222	Investissement adossé au passif	Charted Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	13 novembre 2013	3	87 \$
223	Investissement dans le secteur minier	Mines and Money	Londres, Royaume-Uni	12 janvier 2013	1	2 269 \$
224	Investment	Royal Bank Of Canada (RBC) Capital Markets	Toronto, Canada	23 mai 2013	1	552 \$
225	Investment Entity Finance	Canada Pension Plan Investment Board (CPPIB)	Toronto, Canada	11 juin 2013	1	697 \$
226	Investment Seminar	The Certified Internal Auditor (CIA)	Toronto, Canada	13 novembre 2013	1	642 \$
227	IT Audit & Controls 2013	MIS Training Institute	Boston, États-Unis	18 novembre 2013	2	1 554 \$
228	Journée RDV commandite	Éditions Infopresse	Montréal, Canada	24 octobre 2013	2	251 \$
229	June 2013 Discussion Forum	International Centre for Pension Management (ICPM)	Toronto, Canada	3 juin 2013	2	870 \$
230	Energy Conference	Kinder Morgan	Houston, États-Unis	28 janvier 2013	1	695 \$
231	La Chine et le Moyen- Orient : que nous réserve l'avenir?	Charted Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	13 février 2013	1	875 \$
232	La collusion et la corruption	Institut des vérificateurs internes de Montréal	Montréal, Canada	23 octobre 2013	1	56 \$
233	La communication de politiques et les politiques de communication	Institut international des communications Canada	Ottawa, Canada	18 novembre 2013	1	777 \$
234	La démographie et ses impacts sur les marchés financiers	Charted Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	30 octobre 2013	2	48 \$
235	La formation - 2ième édition	Transcontinental Médias	Montréal, Canada	4 décembre 2013	1	2 085 \$
236	La gestion de l'information : tendances et réflexions	Association for Records Managers and Administrators (ARMA) Montréal	Montréal, Canada	25 octobre 2013	1	164 \$
237	La gestion des déchets - Waste Expo 2013	On Peak	Nouvelle-Orléans, États-Unis	19 mai 2013	1	1 371 \$
238	La gestion intégrée des risques	Regroupement des CPA de Montréal	Montréal, Canada	26 septembre 2013	1	40 \$
239	La propriété et le contrôle des entreprises au Québec et au Canada	Institut sur la gouvernance des organisations publiques et privées (IGOPP)	Montréal, Canada	31 mai 2013	2	171 \$
240	La révolution des nouvelles technologies sur la gouvernance du système d'information	Information Security Audit and control association (ISACA)	Montréal, Canada	22 octobre 2013	2	18 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
241	Le Canada vers 2030	Charted Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	13 mars 2013	3	86 \$
242	Le colloque québécois sur l'investissement responsable	Institut du Nouveau Monde	Montréal, Canada	19 février 2013	1	25 \$
243	Le leadership authentique	Association des femmes en finance (AFFQ)	Montréal, Canada	8 février 2013	1	171 \$
244	Gestion de projet agile : le PMBOK	Project Management Institute (PMI)	Montréal, Canada	1 mai 2013	1	56 \$
245	Le rôle de l'état dans la croissance du capital d'investissement au Québec	Réseau Capital	Québec, Canada	9 octobre 2013	1	75 \$
246	Leadership Sustainability	Robert Coppenrath & Associés	Montréal, Canada	20 février 2013	1	900 \$
247	Les dérivés au Canada	Bourse de Montréal (TMX)	Mont-Tremblant, Canada	4 décembre 2013	1	734 \$
248	Les événements les Affaires-adjointes administratives	Transcontinental Médias	Montréal, Canada	23 avril 2013	1	2 085 \$
249	L'essentiel des nouvelles	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	5 août 2013	1	2 057 \$
250	L'horizon 2013-2014 des entreprises québécoises	Réseau Capital	Montréal, Canada	13 mars 2013	1	45 \$
251	Light Reading Cable	Light Reading live	Denver, États-Unis	18 mars 2013	1	1 973 \$
252	Linley Group Mobile	The Linley Group	Californie, États-Unis	16 avril 2013	1	1 589 \$
253	Liquidity Management 2013	Marcus Evans inc.	Chicago, États-Unis	18 mars 2013	2	2 142 \$
254	Los Angeles Aerospace	Citigroup	Los Angeles, États-Unis	13 mai 2013	1	455 \$
255	Macro & Portfolio Strategy Summit	Morgan Stanley	New York, États-Unis	2 octobre 2013	1	1 302 \$
256	Management Behind The Moat	Morning Star	Chicago, États-Unis	5 novembre 2013	2	1 764 \$
257	Maximiser la portée de votre influence	Isabelle Fontaine	Québec, Canada	27 mars 2013	3	129 \$
258	Mid-American Trucking Show	Wolfe Trahan	Louisville, États-Unis	20 mars 2013	1	1 109 \$
259	Midi-Conférence-Fasken Martineau, d'Alexandre Taillefer	Association des MBA du Québec (AMBAQ)	Montréal, Canada	5 juin 2013	1	580 \$
260	Milken Institute Global Conference	Milken Institute	Los Angeles, États-Unis	29 avril 2013	1	7 561 \$
261	Mining	Scotia Bank	Toronto, Canada	3 décembre 2013	1	878 \$
262	Mobile payments Latin America	FC Business Intelligence London	Fort Lauderdale, États-Unis	3 décembre 2013	1	3 795 \$
263	Mobile World Congress 2013	Global System for Mobile Association (GSMA)	Barcelone, Espagne	24 février 2013	2	10 639 \$
264	Model Risk Management: Validation, Vetting, And Leading Practices	Professional Risk Managers International Association (PRMIA)	Montréal, Canada	18 juin 2013	1	37 \$
265	Money Mining	Whittle Consulting	Toronto, Canada	28 avril 2013	2	2 981 \$
266	Money Mining	Whittle Consulting	Vancouver, Canada	16 septembre 2013	1	2 963 \$
267	Mongolia	Prospectors & Developers Association of Canada (PDAC)	Toronto, Canada	4 mars 2013	1	1 160 \$
268	Montréal 12e édition Intracom	Réseau Action TI	Montréal, Canada	25 avril 2013	1	840 \$
269	Morgan Stanley Global Natural Resources	Silver Wheaton Corp.	Barcelone, Espagne	5 septembre 2013	1	6 841 \$
270	Murex	Murex	Toronto, Canada	30 octobre 2013	2	750 \$
271	NHA 2013 Hydropower Finance Summit	National Hydropower Association (NHA)	New York, États-Unis	3 juin 2013	1	213 \$
272	North America Information Security And Risk Management	Information Systems Audit and Control Association (ISACA)	Nevada, États-Unis	6 novembre 2013	1	2 341 \$
273	Oilfield Services	SIG	Houston, États-Unis	14 août 2013	1	951 \$
274	OpenWorld 2013	Oracle	San Francisco, États-Unis	24 septembre 2013	2	4 299 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
275	Operational Risk	Marcus Evans inc.	New York, États-Unis	9 septembre 2013	1	5 404 \$
276	Options Seminar	J.P. Morgan	New York, États-Unis	28 avril 2013	1	1 786 \$
277	Options Workshop	Euromoney Training Inc. (EMEA)	Londres, Royaume-Uni	20 mars 2013	2	8 571 \$
278	Outil d'analyse de vulnérabilité	Association de sécurité de l'information du Montréal métropolitain (ASIMM)	Montréal, Canada	27 février 2013	1	20 \$
279	Pension Summit	Benefit Canada	Toronto, Canada	11 juin 2013	2	1 071 \$
280	Performance Measure	Performance Measurement Attribution & Risk (PMAR)	Philadelphie, États-Unis	15 mai 2013	2	1 127 \$
281	Performance Measurement Attribution & Risk	The Spaulding Group	Londres, Royaume-Uni	8 juin 2013	1	3 828 \$
282	Performance Measurement Forum	The Spaulding Group	Boston, États-Unis	24 avril 2013	2	924 \$
283	Performance Measurement Forum	The Spaulding Group	Orlando, États-Unis	4 décembre 2013	2	589 \$
284	Performance Measurement Forum	The Spaulding Group	San Francisco, États-Unis	28 novembre 2013	1	797 \$
285	Perspectives des services financiers	Cercle Finance du Québec	Québec, Canada	11 septembre 2013	1	91 \$
286	Perspectives économiques	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Québec, Canada	3 décembre 2013	1	155 \$
287	Point sur le Québec manufacturier	Deloitte	Laval, Canada	4 juin 2013	1	1 065 \$
288	Politique monétaire non traditionnelle	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Montréal, Canada	20 juin 2013	7	21 \$
289	Prévisions économiques	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	29 avril 2013	1	1 324 \$
290	Principes de base en matière de divulgation occasionnelle	Bourse de Montréal (TMX)	Montréal, Canada	28 mai 2013	1	152 \$
291	Principles Of Bank Analysis	S&P Capital IQ	New York, États-Unis	8 novembre 2013	1	2 604 \$
292	Professionalism : Your Initials Are There-Whether They Are Or Not	Society of Actuaries (SOA)	Montréal, Canada	6 novembre 2013	1	136 \$
293	Project Bond	Société Générale Corporate & Investment Banking	New York, États-Unis	9 janvier 2013	1	956 \$
294	Property CEO	Citigroup	Miami, États-Unis	3 mars 2013	1	2 275 \$
295	Prospectors & Developers Association Of Canada	Bank Of Montreal (BMO)	Toronto, Canada	27 février 2013	1	646 \$
296	Conférence annuelle du Québec	Délégation générale du Québec à Londres	Londres, Royaume-Uni	20 novembre 2013	1	8 511 \$
297	Railroad Analytics	Royal Bank Of Canada (RBC) Capital Markets	Toronto, Canada	9 avril 2013	1	1 119 \$
298	Rassemblement pour la santé et le mieux être en entreprise	Groupe entreprises en santé (OPUS)	Montréal, Canada	13 mai 2013	2	595 \$
299	Real Estate Forum	First National Financial	Toronto, Canada	3 décembre 2013	1	431 \$
300	Real Estate Investment Trusts (REIT) Research	National Association of Real Estate Investment Trusts (NAREIT)	Chicago, États-Unis	4 juin 2013	1	2 166 \$
301	Régimes de retraite et investissements	Institut Canadien des Actuaire	Toronto, Canada	13 novembre 2013	1	411 \$
302	Regulatory Reform In Canada and USA	International Swaps and Derivatives Association, Inc. (ISDA)	Toronto, Canada	23 avril 2013	1	254 \$
303	Rendez-vous des recruteurs	Ordre des conseillers en ressources humaines agréés (CRHA)	Montréal, Canada	15 avril 2013	2	350 \$
304	Rendez-vous rémunération 2013	Ordre des conseillers en ressources humaines agréés (CRHA)	Montréal, Canada	3 octobre 2013	2	475 \$
305	Renewables Long View	Bernstein Research	New York, États-Unis	27 septembre 2013	1	1 147 \$
306	Réseau des responsables de l'accès à l'information	Secrétariat aux institutions démocratiques et à la participation citoyenne	Québec, Canada	19 novembre 2013	1	211 \$
307	Ressources naturelles	Crédit Suisse (CS)	Québec, Canada	22 mai 2013	1	840 \$
308	Restoring Europe's Vibrancy	World Economic Forum	Davos-Klosters, Suisse	23 janvier 2013	1	27 296 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
309	Retail and Consumer	Canadian Imperial Bank of Commerce (CIBC)	Toronto, Canada	27 mars 2013	3	614 \$
310	Reverse Roadshow	Scotia Bank	Calgary, Canada	29 avril 2013	4	1 702 \$
311	Revolutionary Ideas Begin Here	Pension Investment Association of Canada (PIAC)	Boston, États- Unis	8 mai 2013	2	1 122 \$
312	Risk Based Asset Allocation	Professional Risk Managers International Association (PRMIA)	Montréal, Canada	16 avril 2013	3	45 \$
313	Risk Days North America	EDHEC-Risk Institute	New York, États- Unis	7 octobre 2013	2	1 083 \$
314	Risk Management	Chicago Board Options Exchange (CBOE)	Lisbonne, Portugal	28 septembre 2013	1	2 535 \$
315	Risk Management	Chicago Board Options Exchange (CBOE)	Carlsbad, États- Unis	3 mars 2013	1	3 162 \$
316	Risk Management	Riskminds international	Nice, France	9 septembre 2013	1	1 206 \$
317	Risque climatique	Charted Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	15 mars 2013	1	55 \$
318	Rôle du Conseil en temps de crise: gérer le risque à l'ère des médias sociaux	Institut des administrateurs de sociétés	Montréal, Canada	22 février 2013	1	125 \$
319	Salon business intelligence 2013	Réseau Action TI	Montréal, Canada	12 novembre 2013	11	636 \$
320	Salon des ressources naturelles	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Montréal, Canada	28 février 2013	1	972 \$
321	Santé psychologique	Société Québécoise de Psychologie du Travail et des Organisations (SQPTO)	Montréal, Canada	27 mars 2013	1	375 \$
322	Second Global Agriculture	Macquarie	New York, États- Unis	20 novembre 2013	1	1 223 \$
323	Securities Regulation & Compliance: Risk Management Strategies To Prepare For Significant Proposed Regulatory Change	The Canadian Institute	Toronto, Canada	19 novembre 2013	1	2 114 \$
324	SEFs, CCPs and SDRs: An Examination And Review For The Buyside	International Swaps and Derivatives Association, Inc. (ISDA)	New York, États- Unis	21 novembre 2013	1	2 509 \$
325	Séminaire pour le comité des avocats œuvrant en entreprises	Association du Barreau du Québec	Montréal, Canada	20 février 2013	1	43 \$
326	Séminaire prospective	Le Cercle des présidents du Québec	Montréal, Canada	25 novembre 2013	1	2 000 \$
327	Séminaire sur la Colombie	Canada Colombia Chamber of Commerce	Toronto, Canada	22 octobre 2013	1	423 \$
328	Séminaire sur la gestion des caisses de retraite	International Foundation of Employee Benefit Plans (IFEBP)	Montréal, Canada	30 mai 2013	5	521 \$
329	Séminaire sur les titres	Charted Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	1 février 2013	1	300 \$
330	Seminar on Infrastructure Development In Colombia	ProExport Colombia	Toronto, Canada	22 octobre 2013	1	46 \$
331	Shanghai Free Trade Zone Section I	The People's Bank of China	Beijing, Chine	1 juin 2013	1	587 \$
332	Shanghai Free Trade Zone Section II	The People's Bank of China	Beijing, Chine	1 novembre 2013	1	620 \$
333	Skills in Motion: U.S. Workers may hold the key to Canada's skills shortage	The Conference Board of Canada	Ottawa, Canada	28 octobre 2013	1	173 \$
334	Sommet CISO 2013 - sécurité de l'information	In Fidem	Montréal, Canada	4 juin 2013	1	606 \$
335	Spécial entrepreneuriat	Premières en affaires inc	Montréal, Canada	6 février 2013	1	126 \$
336	Spring 2013 Conference	Association of Canadian General Counsel (ACGC)	Calgary, Canada	22 mai 2013	1	3 558 \$
337	Spring 2013 Conference	Journal Of Investment Management (JOIM)	San Francisco, États-Unis	10 mars 2013	3	2 228 \$
338	Spring 2013 Financial	Grant's	New York, États- Unis	9 avril 2013	1	2 562 \$
339	Spring 2013: Pricing And Valuation-New Perspectives	The Q Group	Palm Beach, États-Unis	5 mai 2013	1	1 979 \$
340	State & Municipal Finance	Bloomberg	New York, États- Unis	11 juin 2013	1	1 311 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
341	Strategic Communications Canada	Marcus Evans inc.	Toronto, Canada	14 mai 2013	1	3 647 \$
342	Summit 2013	SharePoint	Québec, Canada	15 avril 2013	6	1 410 \$
343	SuperReturn International	SuperReturn Global Events	Paris, France	18 novembre 2013	1	1 679 \$
344	Symposium	Gartner	Orlando, États- Unis	6 octobre 2013	7	3 516 \$
345	Symposium 2013-gestion de projet	Project Management Institute (PMI)	Montréal, Canada	26 septembre 2013	1	354 \$
346	Table ronde avec M. J. Ian Burchett: discussion sur Hong Kong	Conseil d'affaires Canada- Chine	Montréal, Canada	28 juin 2013	1	87 \$
347	Technology	Citigroup	New York, États- Unis	2 septembre 2013	1	1 590 \$
348	Technology	Deutsche Bank (DB)	Nevada, États- Unis	9 septembre 2013	2	1 489 \$
349	Technology	Morgan Stanley	Californie, États- Unis	24 février 2013	1	3 735 \$
350	Technology and Internet	Goldman Sachs (GS)	San Francisco, États-Unis	11 février 2013	1	2 021 \$
351	Telecommunication	Royal Bank Of Canada (RBC) Capital Markets	Toronto, Canada	13 mai 2013	1	714 \$
352	Tendances récentes en matière de gouvernance des émetteurs assujettis	International Swaps and Derivatives Association, Inc. (ISDA)	Montréal, Canada	23 janvier 2013	1	128 \$
353	The Art Of Leading Change	The Conference Board of Canada	Toronto, Canada	8 mai 2013	1	4 129 \$
354	The Inflation Linked Products	Euromoney Training Inc. (EMEA)	New York, États- Unis	10 septembre 2013	1	1 202 \$
355	The Secrets Of Good Presentations	Leadership IQ	Montréal, Canada	3 octobre 2013	1	264 \$
356	The Value Add Of Female Board	The Conference Board of Canada	Toronto, Canada	29 avril 2013	1	424 \$
357	Therapeutics	Cowen & Company	New York, États- Unis	6 octobre 2013	1	1 744 \$
358	Titres à revenu fixe	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	19 février 2013	2	262 \$
359	Toronto Financial Information Summit 2013	Incisive Media	Toronto, Canada	9 juillet 2013	1	223 \$
360	Traduction	Ordre des traducteurs, terminologues et interprètes du Québec	Montréal, Canada	29 août 2013	1	622 \$
361	Transaction financière	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Montréal, Canada	26 avril 2013	4	25 \$
362	Transcatheter Cardiovascular Therapeutics 2013	Cardiovascular Research Foundation	San Francisco, États-Unis	27 octobre 2013	1	3 750 \$
363	Tribune des CIOs	Réseau Action TI	Montréal, Canada	11 janvier 2013	1	75 \$
364	Un sol en santé, c'est payant!	Salon de l'agriculture de Saint-Hyacinthe	Montréal, Canada	17 janvier 2013	1	103 \$
365	Understanding & Using Opt	Institute of International Finance (IFF)	Londres, Royaume-Uni	5 novembre 2013	1	3 527 \$
366	US 2013 Fixed Income Markets	J.P. Morgan	New York, États- Unis	2 décembre 2013	2	2 173 \$
367	US Independend Refining One On One Day	Deutsche Bank (DB)	Boston, États- Unis	10 janvier 2013	1	417 \$
368	USA 2013 Investment Summit	U.S. Embassy Ottawa	Washington, États-Unis	1 novembre 2013	1	1 059 \$
369	Utica Shale Mini- Conference	Sun Trust	Pittsburg, États- Unis	21 janvier 2013	1	1 154 \$
370	Utica Shale Mini- Conference	Sun Trust	Pittsburg, États- Unis	21 novembre 2013	1	1 320 \$
371	Utilities	Morgan Stanley	New York, États- Unis	6 mars 2013	1	951 \$
372	Véhicules électriques	Fira Barcelona	Barcelone, Espagne	17 novembre 2013	1	5 034 \$
373	Le professionnalisme – règles de déontologie	Institut Canadien des Actuaires	Montréal, Canada	9 décembre 2013	1	211 \$
374	Webinaire 2013	David H. Koch	Montréal, Canada	31 décembre 2013	1	1 217 \$
375	Week 2013	London Metal Exchange (LME)	Londres, Royaume-Uni	5 octobre 2013	3	8 255 \$
376	Who Will Own The Forest	World Forestry Center	Portland, États- Unis	18 septembre 2013	1	702 \$
377	Windenergy	American Wind Energy Association (AWEA)	Chicago, États- Unis	5 mai 2013	2	1 439 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
378	World Economic Forum	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	New York, États- Unis	3 octobre 2013	1	1 826 \$

QUESTION 118

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale (fixe et variable), en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les trois dernières années en incluant la date de nomination et échéance du mandat.

Rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse pour l'année 2013

	Nomination	Échéance	Rémunération annuelle (\$)	Rémunération - présidence d'un comité(\$)	Jetons de présence (\$)	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	2012-11-04	2016-11-03	17 603	5 500	19 194	42 297
Louise Charette	2012-11-04	2015-05-15	17 603	-	19 142	36 745
Patricia Curadeau-Grou	2013-10-09	2017-10-08	4 439	-	3 744	8 183
Michèle Desjardins	2013-03-27	2016-03-26	17 603	-	12 528	30 131
Rita Dionne-Marsolais	2013-01-16	2017-01-15	17 603	-	8 854	26 457
Gilles Godbout	2013-01-16	2017-01-15	17 603	-	9 224	26 826
François Joly	2013-03-27	2017-03-26	13 240	4 137	21 316	38 693
Jean La Couture	2013-01-16	2016-01-15	17 603	4 137	15 048	36 788
A. Michel Lavigne	2009-03-13	2013-03-12	4 363	1 363	3 272	8 998
Jean Pierre Ouellet	2009-03-06	2013-03-05	4 363	-	818	5 181
Réal Raymond	2009-03-13	2013-03-12	4 363	1 363	-	5 726
François R. Roy	2009-12-21	2013-12-20	17 603	-	21 638	39 241
Ouma Sananikone	2010-08-28	2014-08-27	17 603	925	17 492	36 020
Total						341 286

Rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse pour l'année 2012

	Nomination	Échéance	Rémunération annuelle (\$)	Rémunération - présidence d'un comité(\$)	Jetons de présence (\$)	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	2012-11-04	2016-11-03	17 385	5 433	13 455	36 273
Claudette Carbonneau	2002-09-25	2003-01-18	13 023	-	8 156	21 179
Louise Charette	2009-11-04	2012-11-03	17 385	-	17 948	35 333
Michèle Desjardins	2009-12-21	2012-12-20	17 385	-	11 019	28 404
Pierre Fitzgibbon	2009-04-22	2012-04-21	15 208	-	15 903	31 111
A. Michel Lavigne	2009-03-13	2013-03-12	17 385	5 433	21 196	44 014
Jean Pierre Ouellet	2009-03-06	2013-03-05	17 385	-	7 350	24 735
Réal Raymond	2009-03-13	2013-03-12	17 385	5 433	13 064	35 882
François R. Roy	2009-12-21	2013-12-20	17 385	-	19 584	36 969
Ouma Sananikone	2010-08-28	2014-08-27	17 385	-	20 805	38 190
Total						332 093



QUESTION 118 (suite)

Rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse pour l'année 2011

	Nomination	Échéance	Rémunération annuelle (\$)	Rémunération - présidence d'un comité(\$)	Jetons de présence (\$)	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	2009-11-04	2012-11-03	17 160	5 363	16 887	39 410
Claudette Carbonneau	2002-09-25	2003-01-18	17 160	–	12 481	29 641
Louise Charette	2009-11-04	2012-11-03	17 160	–	19 708	36 868
Michèle Desjardins	2009-12-21	2012-12-20	17 160	–	14 884	32 044
Pierre Fitzgibbon	2009-04-22	2012-04-21	17 160	–	20 908	38 068
A. Michel Lavigne	2009-03-13	2013-03-12	17 160	5 363	23 314	45 837
Jean Pierre Ouellet	2009-03-06	2013-03-05	17 160	–	14 872	32 032
Réal Raymond	2009-03-13	2013-03-12	17 160	5 363	18 502	41 025
François R. Roy	2009-12-21	2013-12-20	17 160	–	23 326	40 486
Ouma Sananikone	2010-08-28	2014-08-27	17 160	–	24 529	41 689
Total						377 100

La rémunération de M. Robert Tessier, à titre de président du conseil, est fixée à 195 000\$ annuellement, par décret.



QUESTION 118 (suite)

SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2011 À 2013

Nom et poste principal	Exercice (année)	Salaire de base (\$)	Rémunération incitative ¹ (\$)	Autre rémunération (\$)	Rémunération directe ² (\$)	Rémunération incitative différée en 2010 et versée en 2013 ³ (\$)
Michael Sabia Président et chef de la direction ⁴	2013	500 000	600 000	40 000	1 140 000	s.o.
	2012	500 000	500 000	40 000	1 040 000	s.o.
	2011	500 000	400 000	40 000	940 000	s.o.
Roland Lescure Premier vice-président et chef des Placements	2013	475 000	607 500	30 000	1 112 500	619 389
	2012	450 000	690 000	30 000	1 170 000	s.o.
	2011	450 000	660 000	30 000	1 140 000	s.o.
Normand Provost Premier vice-président, Placements privés et infrastructures	2013	395 000	591 760	30 000	1 016 760	580 677
	2012	395 000	480 000	30 000	905 000	s.o.
	2011	395 000	655 000	30 000	1 080 000	s.o.
Claude Bergeron Premier vice-président et chef de la Direction des risques	2013	375 000	254 250	30 000	659 250	387 118
	2012	375 000	267 500	346 667	989 167	s.o.
	2011	375 000	275 000	296 667	946 667	s.o.
Bernard Morency Premier vice-président, Déposants, stratégie et chef des Opérations	2013	415 000	157 500	30 000	602 500	446 675
	2012	405 000	252 000	280 000	937 000	s.o.
	2011	375 000	260 000	280 000	915 000	s.o.
Maarika Paul Première vice-présidente et chef de la Direction financière ⁵	2013	375 000	141 000	30 000	546 000	s.o.
	2012	375 000	321 000	90 000	786 000	s.o.
	2011	212 500	171 000	108 000	491 500	s.o.

1. Tel que mentionné à la page 96 du présent rapport, comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les hauts dirigeants ont l'obligation de différer au minimum 55 % de leur rémunération incitative calculée dans un compte de coinvestissement ; ce seuil était de 40 % en 2010, 2011 et 2012 et de 55 % en 2013. En 2013, pour la première fois, les hauts dirigeants étaient admissibles à recevoir une prime différée, majorée du rendement annuel moyen généré par la Caisse pour ses déposants sur la période de trois ans. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2014 à l'égard de 2011 sont présentés dans le Rapport annuel 2011, à la page 122. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2015 à l'égard de 2012 sont présentés dans le Rapport annuel 2012, à la page 110. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2016 à l'égard de 2013 correspondent respectivement à : 800 000 \$ pour M. Sabia, 742 500 \$ pour M. Lescure, 708 240 \$ pour M. Provost, 310 750 \$ pour M. Bergeron, 472 500 \$ pour M. Morency et 424 000 \$ pour Mme Paul.

2. La valeur de la rémunération directe inclut le salaire, la rémunération incitative annuelle versée à l'égard de 2013 et l'autre rémunération. Elle exclut le montant de rémunération incitative différé et coinvesti au cours de l'année visée par la divulgation, le montant de rémunération incitative différé dans le passé et versé au cours de l'année visée par la divulgation, incluant l'intérêt crédité, et la valeur du plan de retraite. La valeur du plan de retraite est présentée au tableau 47 du présent rapport annuel.

3. Les montants de rémunération incitative différés et coinvestis jusqu'en 2013 à l'égard de 2010, sont présentés à la page 112 du Rapport annuel 2010. Comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les primes différées et coinvesties à l'égard de 2010, majorées du rendement annuel moyen généré par la Caisse pour ses déposants sur la période de trois ans, ont été versées aux dirigeants pour la première fois en 2013.

4. Au moment de sa nomination en 2009, M. Sabia a renoncé volontairement à toute rémunération incitative pour les années 2009 et 2010. Par conséquent, il n'a coinvesti aucun montant en 2010 et rien ne lui a été versé à cet égard en 2013.

5. Mme Paul a été nommée première vice-présidente et chef de la Direction financière en juin 2011. Mme Paul a commencé sa participation au coinvestissement en 2011. Par conséquent, elle n'a coinvesti aucun montant en 2010 et rien ne lui a été versé à cet égard en 2013. Le montant différé et coinvesti jusqu'en 2014 à l'égard de 2011 correspond à 114 000 \$ et celui différé et coinvesti jusqu'en 2015 à l'égard de 2012 correspond à 214 000 \$. Mme Paul a reçu un montant forfaitaire de dédommagement échelonné sur plusieurs années en compensation notamment des montants auxquels elle a dû renoncer au moment de son embauche. Ce montant s'est élevé à 90 000 \$ en 2011 et à 60 000 \$ en 2012.



QUESTION 119

Composition de chaque comité du conseil d'administration

Comité de vérification

- François Joly, président
- Louise Charette
- Rita Dionne-Marsolais
- Gilles Godbout
- François R. Roy

Comité des ressources humaines

- Elisabetta Bigsby, présidente
- Michèle Desjardins
- Ouma Sananikone
- Robert Tessier
- François Joly

Comité de gouvernance et d'éthique

- Ouma Sananikone, présidente
- Louise Charette
- Michèle Desjardins
- Rita Dionne-Marsolais
- Robert Tessier

Comité d'investissement et de gestion des risques

- Jean La Couture, président
- Elisabetta Bigsby
- Patricia Curadeau-Grou
- Gilles Godbout
- François R. Roy
- Membre invité : le président du comité de vérification

QUESTION 120

Répartition de l'actif et rendement annuel par catégorie au 31 décembre des dix dernières années.

Répartition annuelle de l'actif net de 2004-2013

Actif net

Portefeuilles spécialisés

L'offre de portefeuilles (en vigueur)

Pour les périodes terminées le 31 décembre

2004-2013

(en pourcentage)

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Revenu fixe										
Valeurs à court terme	1,8%	5,1%	4,3%	2,5%	2,2%	3,7%	1,5%	1,9%	3,3%	2,3%
Obligations	27,6%	25,0%	26,2%	26,4%	28,7%	37,4%	25,4%	25,2%	29,7%	32,1%
Obligations à long terme	0,9%	2,1%	2,3%	2,4%	2,4%	2,6%	2,0%	2,2%	1,6%	-
Dettes immobilières	4,4%	4,3%	4,2%	5,6%	6,9%	9,6%	7,4%	6,3%	5,2%	4,2%
Total	34,7%	36,5%	37,0%	36,9%	40,2%	53,3%	36,3%	35,6%	39,8%	38,6%
Placements sensibles à l'inflation										
Obligations à rendement réel	0,6%	0,7%	0,8%	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%	0,7%	1,0%	1,1%
Infrastructures ¹	4,0%	3,6%	3,6%	2,9%	4,1%	3,6%	4,1%	6,1%	3,9%	3,8%
Immeubles	11,3%	10,3%	11,5%	11,0%	10,9%	12,0%	11,3%	9,9%	8,9%	7,6%
Total	15,9%	14,6%	15,9%	14,5%	15,5%	16,1%	16,0%	16,7%	13,8%	12,5%
Actions										
Actions canadiennes	11,6%	12,6%	11,7%	12,7%	13,0%	10,9%	12,9%	13,2%	14,3%	15,0%
Actions Qualité mondiale ⁶	8,6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actions mondiales ²	1,8%	7,8%	6,8%	3,9%	-	-	-	-	-	-
Québec Mondial ⁵	-	-	2,9%	5,6%	9,8%	3,6%	9,4%	9,2%	8,9%	8,0%
Actions américaines ³	4,9%	5,8%	5,1%	3,8%	3,6%	1,9%	4,4%	5,1%	5,7%	8,3%
Actions EAEO ³	4,9%	5,6%	5,7%	6,4%	5,2%	3,4%	6,4%	6,6%	6,7%	7,8%
Actions des marchés en émergence	5,1%	5,0%	3,7%	3,8%	3,8%	2,6%	3,2%	3,0%	1,1%	0,9%
Placements privés	10,1%	10,2%	9,9%	11,5%	8,6%	8,3%	7,3%	5,7%	5,1%	5,0%
Total	47,0%	47,0%	45,8%	47,7%	44,0%	30,7%	43,6%	42,8%	41,8%	45,0%
Autres placements										
Fonds de couverture	1,8%	1,8%	2,1%	2,2%	2,9%	3,3%	3,4%	3,0%	3,2%	2,7%
Répartition de l'actif	0,7%	0,6%	0,8%	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	0,1%	0,2%
BTAA de tiers et bancaires	-0,1%	-0,5%	-1,6%	-1,7%	-3,9%	-4,9%	-1,2%	-	-	-
Produits de base ⁴	-	-	-	-	0,9%	1,1%	1,6%	1,6%	1,3%	1,0%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

1. Pour le comparatif 2003 à 2009, les pourcentages correspondent au portefeuille spécialisé Participations et infrastructures ayant fermé le 1^{er} juillet 2010.

2. Le portefeuille Actions mondiales a débuté le 1^{er} avril 2010.

3. Pour le comparatif 2003 à 2009, inclut les portefeuilles spécialisés couvert et non couvert ayant fermés le 1^{er} avril 2010.

4. Ce portefeuille a été fermé le 1^{er} janvier 2010.

5. Ce portefeuille a été fermé le 1^{er} décembre 2012.

6. Le portefeuille Actions qualité mondiale a débuté le 1^{er} janvier 2013.

QUESTION 20 (suite)

Répartition de l'actif et rendement annuel par catégorie au 31 décembre des dix dernières années.

Rendements des portefeuilles spécialisés

(pour les périodes terminées le 31 décembre - en pourcentage sauf indication contraire)

Nouvelle structure des portefeuilles	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Revenu fixe										
Valeurs à court terme	1,1	1,1	1,1	0,7	1,1	3,7	4,6	4,4	2,9	2,5
Obligations	0,2	4,3	10,1	8,4	6,4	4,8	3,8	4,2	6,5	7,5
Obligations à long terme	(6,5)	3,4	18,6	12,3	2,1	4,6	4,7	3,6	s.o.	s.o.
Dettes immobilières	0,1	5,1	15,0	17,1	(20,3)	(7,6)	0,9	6,5	10,9	12,0
Placements sensibles à l'inflation										
Obligations à rendement réel	(13,1)	2,7	18,4	11,1	17,1	(2,2)	1,5	(3,0)	15,1	18,0
Infrastructures ¹	10,6	8,7	23,3	25,4	33,6	(44,7)	8,8	13,5	12,3	17,2
Immeubles	15,1	12,4	11,0	13,4	(12,7)	(21,9)	20,3	30,5	38,6	29,3
Actions										
Actions canadiennes	16,3	6,6	(10,6)	15,7	36,6	(32,4)	12,6	22,0	21,0	15,2
Actions Qualité mondiale ⁴	32,4	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Actions mondiales ²	32,2	14,0	(5,7)	7,3	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Québec Mondial	s.o.	s.o.	1,6	14,0	26,9	(41,2)	4,8	16,7	19,4	16,4
Actions américaines	41,3	13,5	4,6	9,8	14,1	(31,4)	(9,9)	15,4	3,8	5,2
Actions EAEO	31,5	15,2	(9,6)	4,1	13,5	(33,6)	(1,9)	23,9	15,8	10,6
Actions des marchés en émergence	4,0	15,8	(16,4)	12,0	50,9	(45,0)	17,0	32,7	30,5	14,5
Placements privés	19,7	13,6	7,1	26,7	10,8	(31,4)	16,2	30,4	29,8	22,4
Autres placements										
Fonds de couverture	2,9	4,7	0,5	6,3	13,2	(20,9)	9,5	6,7	8,9	4,7
Répartition de l'actif ³	182 M\$	(422 M\$)	121 M\$	(77 M\$)	16 M\$	(1 733 M\$)	(130 M\$)	132 M\$	50 M\$	52 M\$
BTAA ³	728 M\$	1 686 M\$	93 M\$	509 M\$	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Produits de base		s.o.	s.o.	s.o.	8,3	(25,4)	(0,5)	3,3	16,8	s.o.
Rendement moyen pondéré des fonds des déposants	13,1	9,6	4,0	13,6	10,0	(25,0)	5,6	14,6	14,7	12,2

1. Cette ligne inclut le portefeuille spécialisé Participations et infrastructures du 1^{er} janvier 2004 au 30 juin 2010 et le portefeuille spécialisé Infrastructures à partir du 1^{er} juillet 2010.

2. Le portefeuille Actions mondiales débute le 1^{er} avril 2010. Le rendement présenté sous la colonne 2010 est pour la période du 1^{er} avril au 31 décembre 2010.

3. Les résultats de placement nets en dollars sont présentés après les charges d'exploitation et autres frais.

4. Le portefeuille Actions Qualité mondiale débute le 1^{er} janvier 2013.

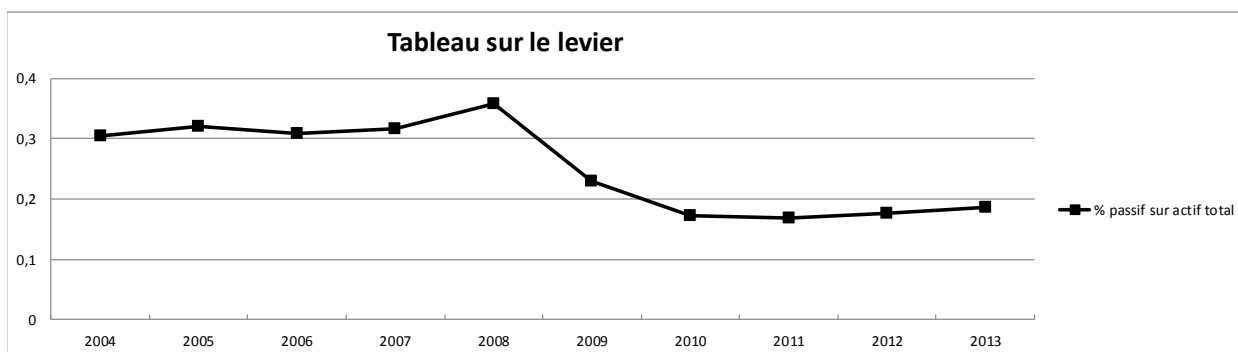


QUESTION 121

Pour chacune des dix dernières années, le total du passif et le ratio « passif sur actif total » et l'utilisation du passif par catégorie de placement.

Passif de la Caisse
Selon les états financiers cumulés vérifiés
Au 31 décembre

(en millions \$)



	Passif total	Actif total	Passif total / Actif total
2004	44 643	147 076	30,4%
2005	57 580	179 739	32,0%
2006	64 035	207 514	30,9%
2007	71 799	227 149	31,6%
2008	66 787	186 875	35,7%
2009	39 068	170 656	22,9%
2010	31 455	183 197	17,2%
2011	32 323	191 288	16,9%
2012	37 590	213 800	17,6%
2013	45 554	245 703	18,5%



QUESTION 122

Évolution pour les dix dernières années des montants annuels totaux en matière de recrutement.

Frais de recrutement (*En milliers de dollars*)

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
968	1008	950	859	869	1537	2088	886	1949	962



QUESTION 123

Liste des contrats octroyés en 2011, 2012 et 2013 à des firmes de recrutement en mentionnant la date de l'octroi, le mandat et sa durée, le profil recherché, le nom des firmes soumissionnaires, le nom de la firme retenue, le montant et le mode d'octroi du contrat.

Note : En 2011, suite à un appel d'offres, nous avons signé des conventions cadres avec 4 firmes :

- Egon Zehnder
- Leaders and Cie
- Spencer Stuart
- Odgers Berndston

Pour chaque mandat, nous rencontrons 2 de ces cabinets et déterminons, en fonction du profil recherché, du bassin concerné et des mandats réussis par le passé, quel est le meilleur choix pour notre besoin.

Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Kérosène	Architecte en TI	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique; Minimum de 10 ans d'expérience pertinente dans le domaine des TI, dont au moins 7 en développement et 3 en architecture de solutions; Bon généraliste dans les technologies utilisées par sa tour de livraison; Connaissance approfondie du domaine financier, en particulier des marchés boursiers.	10	21-déc-11	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kérosène	Analyste investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Expérience minimum de 5 ans dans le milieu du financement/investissements corporatifs; avec connaissance du secteur de l'énergie ou des ressources un atout; Excellente habileté en analyse financière; Habilités avec les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Excel, Bloomberg, Internet, etc.).	15	22-sept-11	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Mandrake	Directeur conseil, normes comptables	Diplôme de 1er cycle en comptabilité; Titre professionnel CA; Minimum de 10 années d'expérience, dont un minimum de 3 années d'expérience en recherche comptable; Très bonne connaissance des normes comptables canadiennes et IFRS (PCGR US un atout); Très bonne connaissance financière.	36	14-déc-11	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences. Choix de la firme Mandrake pour sa bonne connaissance des métiers de la finance.
Spencer Stuart	VP, gestion du rendement et évaluation de portefeuille	Maîtrise en finance ou titre de CFA; Minimum de 15 années d'expérience pertinente dans des activités liées au placement et à l'évaluation du portefeuille; Expérience dans le secteur de la gestion d'actifs ou des institutions financières en général; Excellentes connaissances dans l'analyse financière et en évaluation.	88	23-nov-11	12 mois	Choix de la firme Spencer Stuart pour sa bonne compréhension des mandats en finance et sa connaissance de la Caisse.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Meritek	Développeur TI	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique ou informatique de gestion; Un minimum de 8 années d'expérience en développement d'application; Maîtrise des environnements technologiques Microsoft.NET et Microsoft SQL Server; Maîtrise des outils de développement : C#, ASP.NET, SQL, TFS et XML; Connaissance des concepts en finance appliqués à la gestion de portefeuille, aux instruments financiers et à la gestion des risques.	12	01-déc-11	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences spécialisées en TI.
Groom & Associés	Conseiller principal, outils et méthodologie de gestion de projet	Diplôme universitaire de 1er cycle en informatique; Un minimum de 15 années d'expérience pertinente en TI; Bonne connaissance du domaine de l'investissement et/ou financier; Maîtrise des bonnes pratiques au niveau de la gestion de projets TI et expérience en coaching; Expérience en revue et audits de projets; Excellente connaissance de Microsoft Project.	19	16-juil-12	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kérosène	Directeur investissement, Ressources naturelles	Diplôme de 1er ou 2e cycle dans une discipline pertinente; Minimum de 15 années d'expérience dont la moitié dans le domaine de l'investissement et la moitié dans des fonctions stratégiques reliées au secteur des ressources.	36	01-févr-12	4 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kérosène	Analyste investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Expérience minimum de 5 ans dans le milieu du financement/investissements corporatifs; avec connaissance du secteur de l'énergie ou des ressources un atout; Excellente habileté en analyse financière; Habilités avec les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Excel, Bloomberg, Internet, etc.).	16	12-févr-12	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kérosène	Conseiller principal, budget et analyse financière	Baccalauréat en comptabilité; Avoir un titre comptable reconnu; Posséder 8 ans ou plus d'expérience en comptabilité; Bonne connaissance de l'analyse, du contrôle et du processus budgétaire; Connaissance approfondie du logiciel Excel.	17	30-mars-12	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Kérosène	Analyste investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Expérience minimum de 4 ans dans le milieu du financement et investissements corporatifs; Solide expérience en analyse financière; Habilités avec la suite MS Office et les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Bloomberg, Capital IQ, etc.);	12	15-mars-12	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kérosène	Technicien administratif	Diplôme d'études collégiales en administration ou en comptabilité; Excellente connaissance des logiciels de la suite Microsoft Office (PowerPoint, Excel, Word); Expérience d'au moins 2 années dans le secteur de la comptabilité.	8	01-juin-12	1,5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kérosène	Conseiller principal, comptabilité corporative	Diplôme universitaire de 1er cycle en comptabilité; Expérience dans le domaine du placement, un atout (comptabilité à la juste valeur); Titre professionnel de CA, CGA ou CMA; Bonne connaissance en produits financiers conventionnels et dérivés; Connaissance approfondie du logiciel Excel et bonne connaissance du logiciel Word.	13	30-mars-12	8 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Leaders	Directeur conseil, politique de gestion	Diplôme universitaire de 2e cycle en finance ou tout autre domaine pertinent; Titre de CFA, FRM et/ou PRMIA, un atout; Connaissance approfondie des produits d'investissement transigés sur les marchés liquides, notamment les produits dérivés et produits structurés; Expérience minimale de 12 ans dans le milieu financier, préférentiellement en gestion des risques.	40	15-mai-12	5 mois	Choix de la firme Leaders pour sa réussite passée sur ce niveau de poste intermédiaire. Le mandat avait été confié à une autre firme avant, sans succès.
Leaders	Directeur conseil, mesure du risque	Diplôme universitaire de 2e ou 3e cycle en finance, ingénierie financière, gestion des risques ou tout autre domaine connexe; Expérience minimale de 12 années, dont huit (8) années en investissement et en analyse fondamentale, gestion du risque de crédit ou gestion du risque de contrepartie; Titre de CFA, FRM et/ou PRMIA, un atout; Connaissance approfondie d'Excel; Maîtrise du français et de l'anglais, tant à l'oral qu'à l'écrit.	40	15-mai-12	6 mois	Choix de la firme Leaders pour sa réussite passée sur ce niveau de poste intermédiaire. Le mandat avait été confié à une autre firme avant, sans succès.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Mandrake	Directeur, développement des affaires et entrepreneurship	Diplôme universitaire de premier cycle en administration; Minimum de 10 années d'expérience dans un domaine pertinent dont 5 dans un poste relié au financement d'entreprises; Détenir un réseau de contacts déjà établi à travers les différentes régions du Québec.	42	10-janv-12	4 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences. Choix de la firme Mandrake pour sa bonne connaissance du marché québécois en finance.
Michel Pauzé	Conseiller, communication	Un minimum de 3 années d'expérience pertinente dans le domaine des relations publiques et plus particulièrement en relations de presse; Connaissance du secteur financier; Connaissance pratique des outils et logiciels courants dans le domaine des communications; Très bonne connaissance des différents médias sociaux.	24	01-avr-12	3 mois	Firme Michel Pauzé sélectionnée sur la base de son expertise dans le domaine des communications, de sa bonne connaissance de la Caisse et de sa réussite sur précédents mandats.
Quantum	Adjointe administrative	Diplôme d'études collégiales en technique de secrétariat ou de bureau; Expérience pertinente minimale de 5 années dans le domaine du secrétariat de direction; Excellente maîtrise des applications bureautiques connues (principalement Word, Excel, Outlook et PowerPoint).	7	30-avr-12	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences.
Randstad	Analyste, données de marché	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou discipline connexe; Diplôme de second cycle et/ou CFA, un atout; Expérience pertinente de 5 à 7 ans dans le domaine financier; Connaissance du système FITS, un atout.	10	04-juil-12	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences.
Randstad	Adjointe administrative	Diplôme d'études collégiales en technique de secrétariat ou de bureau; Expérience pertinente minimale de 5 années dans un poste équivalent; Excellente maîtrise des applications bureautiques connues (principalement Word, Excel, Outlook et PowerPoint).	2	28-mai-12	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences.
Egon Zehnder / Spencer Stuart	VP, transactions portefeuille infrastructures	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; De 12 à 15 ans d'expérience dans le secteur de l'investissement, préférentiellement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale; Développement et mise en œuvre de stratégies reliées à l'investissement avec des résultats probants.	270	18-janv-12	6 mois	Complémentarité des 2 firmes pour leurs réseaux national et international et leur connaissance du secteur des infrastructures.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Spencer Stuart	VP, valorisation et suivi portefeuille Infrastructures	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe Minimum de 15 ans d'expérience dans le secteur de la gestion d'investissement, préférablement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale; Développement et mise en œuvre de stratégies reliées à l'investissement avec des résultats probants.	232	18-janv-12	10 mois	Choix de Spencer Stuart pour son réseau international et sa connaissance du secteur des infrastructures.
Spencer Stuart	VP, trésorerie	Diplôme universitaire de premier cycle en administration, en finance ou tout autre domaine pertinent; Minimum de 15 années d'expérience dans un domaine similaire, dont environ 10 années d'expérience pertinente dans un rôle de gestionnaire en trésorerie; Expérience dans le secteur des institutions financières ou au sein d'une grande organisation reconnue.	125	01-janv-12	10 mois	Choix de la firme Spencer Stuart pour sa bonne connaissance de la Caisse et son expertise en finance.
ZSA	Directeur conseil, affaires juridiques	Diplôme de 1er cycle en droit et formation professionnelle du Barreau du Québec; Expérience en droit des valeurs mobilières et droit commercial requis; Membre du Barreau du Québec; Minimum 15 années d'expérience pertinente; Expérience en entreprise, un atout important.	37	27-août-12	3 mois	Choix de la firme ZSA pour son expertise dans les postes juridiques et sa réussite sur ce type de poste par le passé.
Odgers Berndston	Chef économiste, pays émergents (Bureau de Washington)	Études en économie, idéalement au niveau doctoral; Un minimum de dix (10) années d'expérience pertinente et transférable en termes d'établissement de politiques d'investissement et d'analyse économique, en économie mondiale et plus spécifiquement pour les pays émergents; Excellentes habiletés analytiques et de modélisation; Expérience à exécuter et interpréter des analyses complexes et de très haute qualité en macroéconomie mondiale; Excellentes habiletés de communication verbale et écrite; Capacité à développer des relations productives avec les différents intervenants économiques du Québec, du Canada et internationaux.	94	16-janv-12	En cours	Choix de la firme Odgers Berndston pour son réseau international et sa bonne connaissance de la Caisse. Une autre firme avait également été rencontrée pour ce mandat.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Odgers Berndston	Gestionnaire de portefeuille, actions qualité mondiales	De 15 à 20 ans d'expérience pertinente dans le domaine des placements au sein d'une institution financière ou encore d'une société de gestion de fonds ou de gestion de caisse de retraite; Excellentes aptitudes pour l'analyse et l'évaluation quantitative; Excellentes habiletés à établir des relations; Diplôme de premier cycle en finance, comptabilité, économie ou dans un domaine connexe.	102	12-avr-12	11 mois	Choix de la firme Odgers Berndston pour son réseau international et sa bonne connaissance de la Caisse. Une autre firme avait également été rencontrée pour ce mandat.
Korn Ferry	Directeur recherche, Technologies, medias et télécommunications	Formation académique et/ou une expérience professionnelle pertinente (ingénieur, expert métiers) reliées au domaine des nouvelles technologies; Expérience de minimum 5 années au sein d'une entreprise oeuvrant dans les nouvelles technologies (manufacture, services, hardware, software etc.); Excellente connaissance des concepts de la finance et de la comptabilité; Bonne connaissance des marchés boursiers et du domaine du placement.	109	27-juin-12	20 mois	Choix de la firme Korn Ferry pour son réseau international et sa bonne connaissance de la Caisse.
Korn Ferry	VP, déposants	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Diplôme de deuxième cycle un atout; Expérience de plus de 15 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance des caisses de retraite, principalement québécoises; Expérience en tant que gestionnaire d'équipes multidisciplinaires.	109	05-juil-12	8 mois	Choix de la firme Korn Ferry pour l'envergure de son réseau québécois et sa bonne compréhension des objectifs de la Caisse.
Egon Zehnder	Investissement - pays émergents	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Expérience de plus de 15 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance des marchés émergents; Expérience en tant que gestionnaire d'équipes multidisciplinaires.	290	août-12	11 mois	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.
Egon Zehnder	Investissement - actions canadiennes	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Expérience de plus de 15 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance des marchés boursiers et des titres canadiens; Expérience en tant que gestionnaire d'équipes multidisciplinaires.	71	déc-12	13 mois	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Egon Zehnder	VP, gestion des risques - placements privés	Diplôme universitaire de 2e cycle en finance ou toute autre combinaison pertinente de formation; Expérience minimale de 15 années dans le milieu financier, préférablement en gestion de portefeuilles/dossiers d'investissement et en gestion des risques; Bonne connaissance des concepts mathématiques et financiers, appliqués à la gestion de portefeuilles en absolu et à la gestion des risques.	63	24-oct-12	9 mois	Choix de la firme Egon pour sa bonne compréhension des mandats en risque et sa connaissance de la Caisse.
KEROSENE INC.	Directeur-conseil, Analyse de risque fondamental	Expérience minimum de 8 ans, idéalement dans le milieu du financement/investissements corporatifs; Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Maîtrise en finance ou titre de CFA serait considéré comme un atout; Excellentes habiletés en analyse financière; Habiletés avec les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Excel, Capital IQ, ThomsonOne, Bloomberg, etc.).	24	24-oct-12	9 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
KEROSENE INC.	Analyste Investissement	Diplôme d'ingénieur ou école de commerce, option finance, comptabilité ou toute autre discipline connexe; Expérience minimum de 4 ans en investissement ou en financement, idéalement dans le secteur des infrastructures; Solide expérience en analyse financière et en modélisation; Habiletés avec la suite MS Office et les outils informatiques utilisés sur les marchés financiers (Bloomberg, Capital IQ, etc.);	20	01-oct-12	3 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
PROCOM QUÉBEC INC.	Contrôleur de projets	Diplôme universitaire de 1er cycle dans une discipline liée aux TI; Minimum de 7 années d'expérience en TI, dont 5 années dans un rôle de contrôleur de projets TI; Excellente connaissance des processus de gestion de projets; Très bonne connaissance du PMBOK; Très bonne connaissance de l'outil MS-Project, de Project Web Access et de SharePoint.	14	18-oct-12	3 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
BRAY, LAROCHE ET ASSOCIÉS INC.	Agent de service en salle	Minimum de 2 années d'expérience pertinente dans le domaine du service; Connaissance de base en cuisine; Connaissance de certains logiciels Microsoft (Word, Excel).	6	01-sept-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
EGON ZEHNDER INTERNATIONAL	PVP Placements privés	Feuille de route solide en création et exécution de transactions d'investissements principales; connaissances approfondies des meilleures pratiques d'investissements acquises dans des institutions réputées; éthique de travail élevé ; qualifications reconnues en tant que bâtisseur, leader et gestionnaire d'équipe pluridisciplinaire de professionnels; connaissances approfondies du marché des placements privés.	391	29-mai-13	11 mois	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.
EGON ZEHNDER INTERNATIONAL	DG Chine (Bureau de Beijing)	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Expérience de plus de 10 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance de la Chine; Expérience en tant que gestionnaire d'équipe multi disciplinaires.	192	31-mai-13	en cours	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.
EGON ZEHNDER INTERNATIONAL	Directeur transactions	Expérience de minimum 10 années d'expérience pertinentes en investissements; Diplôme universitaire de 2e cycle en administration des affaires, concentration finances, ou toute autre discipline connexe; Connaissance des secteurs infrastructures, énergie ou autres secteurs pertinents.	49	21-nov-13	en cours	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.
GROUPE SENSEI INC.	Adjointe administrative	Diplôme d'études collégiales en technique de secrétariat ou de bureau; Minimum de 5 années d'expérience dans un rôle d'adjoint(e) administratif(ve); Excellente connaissance des langues française (parlé et écrit) et anglaise (parlé et écrit), un atout; Excellente maîtrise de la suite Microsoft Office, plus particulièrement PowerPoint et Word.	7	26-avr-13	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
GROUPE VALLIAN INC.	Analyste d'affaires TI	Diplôme universitaire de premier cycle en finance, comptabilité ou en informatique; Minimum 5 années d'expérience dans l'implantation du progiciel Microsoft Dynamics AX, en particulier des modules Finance, Achat, Projet. Minimum de deux (2) implantations de la version 2012 du progiciel Microsoft Dynamics AX; Forte expérience en finance; Expérience en revue de processus et analyse des besoins dans le cadre de projets de mise en place de systèmes TI complexes.	15	03-sept-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences spécialisées en TI.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
KEROSENE INC.	Analyste principal, secteur public	Minimum de 5 ans d'expérience pertinente; Diplôme de 1er cycle dans une discipline financière reliée, le diplôme de second cycle est un atout; Une formation en économie publique/internationale est un atout; Bonne maîtrise des concepts macroéconomiques et leurs impacts, notamment sur la politique fiscale et la balance des paiements.	31	09-janv-13	7 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
KEROSENE INC.	Analyste Investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; second cycle ou titre de CFA un atout. Expérience minimum de 4 ans dans le milieu du financement et investissements corporatifs, idéalement dans le secteur des infrastructures; Solide expérience en analyse financière; Habilités avec la suite MS Office et les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Bloomberg, Capital IQ, etc.).	15	25-mars-13	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
KEROSENE INC.	Conseiller en fiscalité américaine	Titre professionnel de CPA; Minimum de 5 à 7 ans d'expérience, dont 2 années d'expérience en fiscalité américaine; Expérience dans le domaine du placement ou dans le secteur des institutions financières (un atout); Bonne connaissance des normes comptables concernant les impôts; Bonne connaissance de la comptabilité à la juste valeur; Bonne connaissance en produits financiers – conventionnels et dérivés (un atout).	15	25-mars-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
KORN / FERRY CANADA INC.	VP, Affaires publiques et communications stratégiques	Minimum de 15 ans d'expérience dans un rôle d'influence en communications externes au sein d'une organisation ou d'une firme spécialisée reconnue; Expérience dans le développement et la mise en œuvre de stratégies complexes, diversifiées et long terme ainsi qu'en rédaction, notamment des allocutions, des positions publiques ou de l'information de niveau stratégique; Bonne compréhension des enjeux de la Caisse et du Québec; Bonne connaissance de l'industrie financière et du milieu des affaires québécois (PME et grandes entreprises); Vaste connaissance des affaires publiques.	107	01-avr-13	5 mois	Choix de la firme Korn Ferry pour l'envergure de son réseau québécois et sa bonne compréhension des enjeux de la Caisse.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
RANDSTAD CANADA	Conseiller, développement des affaires	Diplôme universitaire en marketing, en communications ou en administration des affaires, combiné à un minimum de 8 à 10 années d'expérience pertinente; Expérience dans la mise en marché de services dans le domaine financier/ financements aux entreprises et domaine corporatif, un atout; Connaissance des divers processus de productions imprimés et électroniques; Connaissance du langage HTML et de l'outil Sharepoint; Maîtrise des logiciels Microsot Office, Acrobat Pro, Photoshop et Illustrator.	15	01-août-13	1,5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
RANDSTAD CANADA	Développeur	Diplôme universitaire en informatique; Expérience pertinente d'au moins 5 ans en développement informatique; Excellente connaissance du C# et d'autres langages de programmation; Maîtrise des bases de données MSSQL et Sybase et du langage SQL; Maîtrise de SSIS et SSRS; Maîtrise des environnements Linux, Unix et Windows Server.	14	11-sept-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
RANDSTAD CANADA	Analyste, soutien analytique	Baccalauréat ou maîtrise en finance ou dans une discipline quantitative (ex : mathématiques, ingénierie); Expérience pertinente de 3 à 5 années; Bonne connaissance des concepts en finances et en mathématiques appliquées à la gestion de portefeuille et d'instruments financiers; Bonne connaissance des produits financiers liés aux marchés boursiers; Bonne connaissance des produits dérivés; Bonne connaissance de la programmation (SQL, Python, autre); Connaissance des logiciels spécialisés tels que Murex et Bloomberg.	11	10-mai-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
RANDSTAD CANADA	Analyste, opérations sur titre	Diplôme de 1er cycle en finance, comptabilité ou administration ou toute autre formation pertinente; Minimum de 3 années d'expérience pertinente; Bonne connaissance des instruments financiers et des concepts de comptabilité/mathématiques appliqués à la gestion de portefeuille.	4	10-mai-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
RECRUTEMENT TECHNOLOGIQUE QUANTUM INC	Analyste, ressources humaines	Diplôme universitaire complété connexe au secteur d'activité et 8 années d'expérience pertinente; Connaissance du domaine appliqué à la gestion des ressources humaines (outils d'accès aux données, modèle de données, SGBD, requêtes SQL, OLAP); Connaissance d'outils pour la production de tableaux de bord (Crystal Reports, Tableau Software); Expérience en tant qu'analyste dans un contexte de gestion de l'information (besoins d'affaires, analyse de données, spécifications fonctionnelles).	17	12-févr-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
TECHNOLOGIE DELAN	Conseiller, Gestion opérationnelle des infrastructures	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique ou expérience équivalente; Minimum de 5 à 8 ans d'expérience pertinente dans le domaine des TI dont 3 ans en coordination de résolution des problèmes; Certification ITIL souhaitable; Fortes connaissances techniques des technologies de l'information; Habilité à vulgariser ses connaissances techniques.	15	25-mars-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences spécialisées en TI

QUESTION 124

Pour 2011, 2012 et 2013, liste des réceptions, fêtes et activités sociales dont une partie des coûts ou la totalité des coûts ont été défrayés par la Caisse. Mentionner le coût total ainsi que la portion attribuable à la Caisse.

En 2011, les réceptions et activités sociales ont été payées entièrement par les membres du Fonds social des employés de la Caisse, sauf pour l'événement annuel « Noël des enfants », pour lequel la Caisse a défrayé les coûts d'animation et d'organisation de l'événement pour un montant de 6 700 \$. (200 enfants accompagnés de leurs parents).

En 2012 et 2013, les réceptions et activités sociales ont été payées entièrement par les membres du Fonds social des employés de la Caisse, grâce à leurs cotisations.

La Caisse a toutefois fourni respectivement pour 2012 et 2013, une contribution de 11 300 \$ et de 25 000\$ au Fonds social pour la tenue de son programme d'activités annuel, y compris le « Noël des enfants », qui a coûté 7 700 \$ en 2012 (181 enfants accompagnés de leurs parents) et 7 200 \$ en 2013 (180 enfants accompagnés de leurs parents).



QUESTION 125

Pour chacune des six dernières années, le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire, etc.), montant des primes de départ et autres indemnités accordées par catégorie d'emploi.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (K\$)	Indemnité moyenne (K\$)
2008	Départ involontaire	42	38	3 577	94
	Départ volontaire	67			
	Retraite / autre	3			
	Total	112	38	3 577	94
2009	Départ involontaire	85	79	7 821	99
	Départ volontaire	55			
	Retraite / autre	4			
	Total	144	79	7 821	99
2010	Départ involontaire	29	27	2 064	76
	Départ volontaire	59			
	Retraite / autre	4			
	Total	92	27	2 064	76
2011	Départ involontaire	32	29	2 341	81
	Départ volontaire	51			
	Retraite / autre	9			
	Total	92	29	2 341	81
2012	Départ involontaire	**39	**38	*3 134	82
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	Total	81	38	3 134	82
2013	Départ involontaire	27	24	820	34
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	Total	69	24	820	34

*Le montant des indemnités de 2012 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2013 pour des départs de 2012 dont les dossiers ont été finalisés en 2013.

**Ajout d'un départ en 2012, car le dossier a été finalisé en 2013 pour un départ effectué en 2012.



QUESTION 126

Pour chaque classe d'emplois, quels sont les indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable.

Voir question 115

QUESTION 127

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Québec, ventilés par portefeuille, incluant les portefeuilles spécialisés, pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.¹

Actif total de la Caisse au Québec par type de placement
au 31 décembre
(en milliards de dollars)

	2013	2012	2011	2010	2009 ⁽¹⁾	2008	2007	2002
Obligations	30,1	27,7	25,7	22,8	22,1	21,7	23,6	21,2
Marchés boursiers	7,0	4,7	3,3	2,7	2,1	1,6	2,4	3,1
Groupe Placements privés	6,3	5,7	4,6	4,2	3,4	3,8	6,0	4,2
Immobilier	10,4	9,0	7,6	6,8	5,9	6,3	6,9	5,1
Total	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Secteur privé	32,5	27,6	22,5	20,5	18,7	17,3	23,3	14,0
Secteur public	21,3	19,5	18,7	16,0	14,8	16,1	15,7	19,6
Total	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Global Caisse	241,6	211,1	185,6	178,4	167,6	182,5	222,8	103,9
% Québec / Global Caisse	22,3%	22,3%	22,2%	20,5%	20,0%	18,3%	17,5%	32,3%

⁽¹⁾ Pour l'année 2009, des obligations corporatives d'une valeur de 1G\$ ont été reclassées du Groupe Placements privés aux Obligations afin de les rendre conformes à la classification adoptée en 2010 en regard de la nouvelle offre de portefeuilles spécialisés.

Méthodologie de classification des placements

Pour décider si un actif est québécois, la Caisse utilise le lieu du siège social de la société ou de l'émetteur de titres, ou encore, dans le cas de l'immobilier, l'emplacement géographique des biens.

Cette classification, généralement utilisée dans l'industrie de la gestion de fonds, comporte certains biais. En effet, certaines sociétés sont considérées comme québécoises même si leurs activités principales sont à l'extérieur du Québec. De la même façon, des sociétés dont les activités sont importantes au Québec ne sont pas prises en compte si leur siège social est situé à l'extérieur du Québec.

QUESTION 128

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.

VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)
au 31 décembre
(en millions de dollars)

PLACEMENTS ¹	2013			2012			2011		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	60 518	10 057	70 575	53 790	6 131	59 921	55 346	3 952	59 298
BTAA ²	9 776	-	9 776	10 153	-	10 153	8 932	-	8 932
Actions et valeurs convertibles ⁴	24 667	78 100	102 767	23 073	69 431	92 504	17 566	59 820	77 386
Financements hypothécaires	8 583	1 964	10 547	7 411	1 682	9 093	6 754	780	7 534
Biens immobiliers	18 752	11 494	30 246	16 494	9 966	26 460	13 501	8 670	22 171
Total des placements à long terme	122 296	101 615	223 911	110 921	87 210	198 131	102 099	73 222	175 321
Valeurs à court terme	1 083	1 108	2 191	391	1 192	1 583	521	1 789	2 310
Titres achetés en vertu de conventions de revente	10 958	4 582	15 540	8 629	2 754	11 383	6 056	1 919	7 975
Total des placements à court terme	12 041	5 690	17 731	9 020	3 946	12 966	6 577	3 708	10 285
Total	134 337	107 305	241 642	119 941	91 156	211 097	108 676	76 930	185 606
Pondération	56%	44%	100%	57%	43%	100%	59%	41%	100%

PLACEMENTS ¹	2010			2009			2008		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	56 199	5 064	61 263	56 038	5 427	61 465	56 863	13 562	70 425
BTAA ²	8 942	-	8 942	7 249	-	7 249	7 186	-	7 186
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 446	46 844	64 290	14 721	39 052	53 773	13 086	37 819	50 905
Financements hypothécaires	5 886	1 833	7 719	5 944	2 872	8 816	6 451	5 349	11 800
Biens immobiliers	12 880	8 732	21 612	10 931	9 142	20 073	11 884	11 219	23 103
Total des placements à long terme	101 353	62 473	163 826	94 883	56 493	151 376	95 470	67 949	163 419
Valeurs à court terme	2 357	2 425	4 782	4 625	3 458	8 083	5 909	7 485	13 394
Titres achetés en vertu de conventions de revente	8 761	1 007	9 768	6 171	1 945	8 116	2 900	2 780	5 680
Total des placements à court terme	11 118	3 432	14 550	10 796	5 403	16 199	8 809	10 265	19 074
Total	112 471	65 905	178 376	105 679	61 896	167 575	104 279	78 214	182 493
Pondération	64%	36%	100%	64%	36%	100%	58%	42%	100%

PLACEMENTS ¹	2007			2006			2005		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	67 009	15 740	82 749	60 098	14 614	74 712	61 146	10 653	71 799
BTAA ²	10 740	-	10 740 ³	-	-	-	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 507	55 119	72 626	17 798	46 189	63 987	17 491	34 236	51 727
Financements hypothécaires	5 979	4 490	10 469	4 877	2 038	6 915	4 402	580	4 982
Biens immobiliers	13 419	9 318	22 737	11 187	7 512	18 699	9 255	3 742	12 997
Total des placements à long terme	114 654	84 667	199 321	93 960	70 353	164 313	92 294	49 211	141 505
Valeurs à court terme	9 895	6 131	16 026	28 950	4 969	33 919	29 745	2 488	32 233
Titres achetés en vertu de conventions de revente	2 457	4 993	7 450	1 332	3 927	5 259	675	2 695	3 370
Total des placements à court terme	12 352	11 124	23 476	30 282	8 896	39 178	30 420	5 183	35 603
Total	127 006	95 791	222 797	124 242	79 249	203 491	122 714	54 394	177 108
Pondération	58%	42%	100%	62%	38%	100%	69%	31%	100%

PLACEMENTS ¹	2004		
	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	49 547	9 785	59 332
BTAA ²	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	15 571	30 049	45 620
Financements hypothécaires	3 998	557	4 555
Biens immobiliers	8 547	3 401	11 948
Total des placements à long terme	77 663	43 792	121 455
Valeurs à court terme	17 151	2 240	19 391
Titres achetés en vertu de conventions de revente	734	2 613	3 347
Total des placements à court terme	17 885	4 853	22 738
Total	95 548	48 645	144 193
Pondération	66%	34%	100%

¹ La valeur des placements est établie en fonction des états financiers cumulés.

² Les BTAA de 2003 à 2006 sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

³ Les BTAA bancaires d'un montant de 1 150 M\$ sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

⁴ Les actions et valeurs convertibles sont présentées conformément à l'indice GICS® (Global Industry Classification Standard).

QUESTION 129

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements et ventilé par pays.

VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)
au 31 décembre
(en millions de dollars)

PLACEMENTS ¹	2013			2012			2011		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	60 518	10 057	70 575	53 790	6 131	59 921	55 346	3 952	59 298
BTAA ²	9 776	-	9 776	10 153	-	10 153	8 932	-	8 932
Actions et valeurs convertibles ⁴	24 667	78 100	102 767	23 073	69 431	92 504	17 566	59 820	77 386
Financements hypothécaires	8 583	1 964	10 547	7 411	1 682	9 093	6 754	780	7 534
Biens immobiliers	18 752	11 494	30 246	16 494	9 966	26 460	13 501	8 670	22 171
Total des placements à long terme	122 296	101 615	223 911	110 921	87 210	198 131	102 099	73 222	175 321
Valeurs à court terme	1 083	1 108	2 191	391	1 192	1 583	521	1 789	2 310
Titres achetés en vertu de conventions de revente	10 958	4 582	15 540	8 629	2 754	11 383	6 056	1 919	7 975
Total des placements à court terme	12 041	5 690	17 731	9 020	3 946	12 966	6 577	3 708	10 285
Total	134 337	107 305	241 642	119 941	91 156	211 097	108 676	76 930	185 606
Pondération	56%	44%	100%	57%	43%	100%	59%	41%	100%

PLACEMENTS ¹	2010			2009			2008		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	56 199	5 064	61 263	56 038	5 427	61 465	56 863	13 562	70 425
BTAA ²	8 942	-	8 942	7 249	-	7 249	7 186	-	7 186
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 446	46 844	64 290	14 721	39 052	53 773	13 086	37 819	50 905
Financements hypothécaires	5 886	1 833	7 719	5 944	2 872	8 816	6 451	5 349	11 800
Biens immobiliers	12 880	8 732	21 612	10 931	9 142	20 073	11 884	11 219	23 103
Total des placements à long terme	101 353	62 473	163 826	94 883	56 493	151 376	95 470	67 949	163 419
Valeurs à court terme	2 357	2 425	4 782	4 625	3 458	8 083	5 909	7 485	13 394
Titres achetés en vertu de conventions de revente	8 761	1 007	9 768	6 171	1 945	8 116	2 900	2 780	5 680
Total des placements à court terme	11 118	3 432	14 550	10 796	5 403	16 199	8 809	10 265	19 074
Total	112 471	65 905	178 376	105 679	61 896	167 575	104 279	78 214	182 493
Pondération	64%	36%	100%	64%	36%	100%	58%	42%	100%

PLACEMENTS ¹	2007			2006			2005		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	67 009	15 740	82 749	60 098	14 614	74 712	61 146	10 653	71 799
BTAA ²	10 740	-	10 740 ³	-	-	-	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 507	55 119	72 626	17 798	46 189	63 987	17 491	34 236	51 727
Financements hypothécaires	5 979	4 490	10 469	4 877	2 038	6 915	4 402	580	4 982
Biens immobiliers	13 419	9 318	22 737	11 187	7 512	18 699	9 255	3 742	12 997
Total des placements à long terme	114 654	84 667	199 321	93 960	70 353	164 313	92 294	49 211	141 505
Valeurs à court terme	9 895	6 131	16 026	28 950	4 969	33 919	29 745	2 488	32 233
Titres achetés en vertu de conventions de revente	2 457	4 993	7 450	1 332	3 927	5 259	675	2 695	3 370
Total des placements à court terme	12 352	11 124	23 476	30 282	8 896	39 178	30 420	5 183	35 603
Total	127 006	95 791	222 797	124 242	79 249	203 491	122 714	54 394	177 108
Pondération	58%	42%	100%	62%	38%	100%	69%	31%	100%

PLACEMENTS ¹	2004		
	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	49 547	9 785	59 332
BTAA ²	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	15 571	30 049	45 620
Financements hypothécaires	3 998	557	4 555
Biens immobiliers	8 547	3 401	11 948
Total des placements à long terme	77 663	43 792	121 455
Valeurs à court terme	17 151	2 240	19 391
Titres achetés en vertu de conventions de revente	734	2 613	3 347
Total des placements à court terme	17 885	4 853	22 738
Total	95 548	48 645	144 193
Pondération	66%	34%	100%

¹ La valeur des placements est établie en fonction des états financiers cumulés.

² Les BTAA de 2003 à 2006 sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

³ Les BTAA bancaires d'un montant de 1 150 M\$ sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

⁴ Les actions et valeurs convertibles sont présentées conformément à l'indice GICS® (Global Industry Classification Standard).

QUESTION 130

Valeur marchande des placements de la Caisse dans BAA au 31 décembre 2013.

- Heathrow Airport Holdings Ltd (HAH) est un investissement privé que la Caisse détient avec d'autres partenaires importants. L'entente des actionnaires contient des clauses de confidentialité que nous devons respecter et qui nous empêchent d'en divulguer la valeur.
- Notre investissement initial, en 2006, était de 1,2 milliard de livres.
- Les attributs fondamentaux du principal actif de HAH, l'aéroport d'Heathrow à Londres, sont toujours solides. Heathrow demeure une plaque tournante du transport aérien mondial.
- En 2013, la croissance du trafic passager annuelle de Heathrow a atteint 3,4 % par rapport à 2012. Au 31 décembre 2013, les résultats sont les suivants (comparativement au 31 décembre 2012) :
 - Revenus en hausse de 11,3 %
 - Augmentation du BAIIA de 23,1 %
 - Augmentation des flux monétaires d'opérations de 29,9 %



QUESTION 131

Pour chacune des six dernières années (au 31 décembre 2008 à 2013), valeur totale des PCAA/BTAA détenus par la Caisse.

Au 31 décembre (en millions \$)				
	BTAA	BTAA exclus de l'entente de restructuration	Total (coût)	Total (juste valeur)
2008	11 370	1 417	12 787	7 186
2009	10 934	1 417	12 351	7 249
2010	11 633	1 417	13 050	8 942
2011	11 508	1 417	12 925	8 932
2012	10 926	1 417	12 343	10 153
2013	9 919	1 314	11 233	9 776

QUESTION 132

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilé par catégorie d'emplois.

Rémunération incitative 2009 - 2013 (en millions \$)

Année	Rémunération incitative versée			Rémunération incitative différée versée à l'échéance		
	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2009	5,7	15,2	20,9	-	-	-
2010	11,9	23,1	35,0	n/d	n/d	n/d
2011	11,6	19,8	31,4	n/d	n/d	n/d
2012	15,8	19,5	35,3	n/d	n/d	n/d
2013	16,5	22,4	38,9	4,8	8,2	13,0

Note sur la rémunération incitative différée versée à échéance :

- Depuis 2010, le paiement d'une portion de la rémunération variable est différé et coïncide pour 3 ans
- La portion de la rémunération variable 2010 qui avait été différée a été versée comme prévu en 2013
- Ce mécanisme permet de lier les intérêts des dirigeants à ceux des déposants, en faisant fluctuer ces montants, à la hausse comme à la baisse, en fonction du rendement absolu généré pour les déposants.



QUESTION 133

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication/relations publiques en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe, en prenant le soin d'indiquer le nom des soumissionnaires et le nom des firmes récipiendaires.

(en milliers \$)

	2013	2012	2011	2010	2009
Activités de communication gérées à l'interne	5 088	4 992	4 954	3 877	4 314
Mandats donnés à l'externe	513	555	226	333	828
Total - Communication et relations publiques	5 601	5 547	5 180	4 210	5 142

	2008	2007	2006	2005	2004
Activités de communication gérées à l'interne¹	4 396	4 627	4 451	4 067	3 218
Mandats donnés à l'externe	904	772	621	531	814
Total - Communication et relations publiques	5 300	5 399	5 072	4 598	4 032

¹ Incluent les activités de communications internes, de relations avec les médias, d'affaires gouvernementales, de gestion d'événements et d'affaires institutionnelles et corporatives reliées à la croissance des activités au Québec et à la présence de la Caisse à l'international. Les salaires et la rémunération incitative sont également inclus.

Conformément à la politique de la Caisse en matière de contrats d'acquisition ou de location de biens et de services, une procédure d'appel d'offres sur invitation doit être utilisée pour des mandats d'un montant de 100 000 \$ et plus. Dans ce cadre, voici les mandats qui ont fait l'objet d'appels d'offres :

Projets	Année	Soumissionnaires	Réceptaires
Projet de site web	2005	Groupe Cossette Communications Groupaction Taxi Montréal Diesel Marketing	Diesel Marketing
Projet exposition pour le 40 ^e anniversaire de la Caisse	2005	Enigma Communications Carrier Communications & Design Ambidex Champigny Raymond Studio Kaliaguine inc. Productions Julien Inc.	Productions Julien Inc.
Plan d'action pour l'image de marque	2006	BCP Bleu blanc rouge Groupe Cossette Communications BBDO LG2 Soleil Communication-Marketing Publicis Canada	Publicis Canada
Rapport annuel (contrat de 3 ans)	2010	Ardoise Communications Cabana Séguin CG3 Inc. Dyade Quatuor Communications	CG3 Inc.
Rapport annuel 2013	2013	Ardoise Communications Gauthier Designer CG3 Inc. Dyade	Dyade

QUESTION 134

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.

(en milliers \$)

	2013	2012	2011	2010	2009
Représentation	230	183	191	188	202

	2008	2007	2006	2005	2004
Représentation	264	353	337	318	343



QUESTION 135

Pour chacune des dix dernières années, au 31 décembre, le nombre et le montant des placements de la Caisse dans les paradis fiscaux en se référant à la liste des paradis fiscaux de non coopératifs de l'OCDE.

Depuis mars 2002, la Caisse a comme position de s'assurer que lors d'un investissement, celui-ci n'est pas effectué dans des paradis fiscaux figurant à la liste de pays non coopératifs de l'OCDE et en a avisé ses gestionnaires.

Par ailleurs, depuis 2009, aucun pays ne figure sur cette liste.

En conséquence, au 31 décembre des douze dernières années, la Caisse ne détenait aucun investissement de cette nature.



QUESTION 136

Liste des investissements dans les compagnies exploitant des mines au 31 décembre 2013.
Montant de l'investissement de départ et valeur actuelle pour chacun.

Liste des investissements dans des compagnies exploitants des mines au 31 décembre 2013

Montant de l'investissement de départ et valeur actuelle pour chacun

(en dollars)

SELON LA ZONE GÉOGRAPHIQUE

SOMMAIRE GLOBAL:

	COÛT	JUSTE VALEUR
Canada Hors Québec	2 050 424 482	1 049 438 209
Étranger Hors Canada	1 388 189 163	1 330 275 210
Québec	352 119 939	180 312 314
GRAND TOTAL	3 790 733 584	2 560 025 733



QUESTION 136 (suite)

PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
Canada	Québec	Adventure Gold Inc.	820 908	411 260
		Amex Exploration Inc.	853 097	776 340
		Colt Resources Inc.	775 866	589 390
		Corporation aurifère Aurvista	894 389	112 748
		Corporation Minière Osisko	157 396 521	71 205 780
		Corporation Minière Osisko - Valeurs convertibles	50 000 000	38 800 000
		Corporation Minière Rocmec Inc.	150 000	135 000
		Corporation Tomagold	150 000	165 000
		Entreprises Minières du Nouveau-Monde Inc	289 364	222 379
		Entreprises minières Globex Inc	405 542	328 958
		Exploration Azimut Inc	594 709	182 375
		Exploration Dios Inc	1 388 037	213 827
		Exploration Khalkos Inc.	219 286	82 076
		Exploration Knick Inc	434 513	50 176
		Exploration Midland Inc	2 437 053	2 158 793
		Exploration NQ Inc	323 519	11 292
		Exploration Puma Inc	1 124 249	1 007 160
		Exploration Typhon Inc.	1 235 763	255 775
		Geovencap Inc	33 377	6 676
		Junex Inc.	3 359 604	1 454 211
		Lamêlée Minerais de Fer Ltée	150 000	187 500
		Les entreprises Cabia Goldhills Inc.	250 000	65 875
		Les Métaux Canadiens Inc	126 000	151 200
		Les mines Blue Note Inc	1 533 935	33 344
		Malaga Inc.	963 987	18 925
		Matamec Explorations Inc.	391 595	177 053
		MDN Inc.	1 429 882	211 433
		Mines Cancor Inc.	978 402	31 343
		Mines de la Vallée de l'or Ltée	588 511	47 291
		Mines Indépendantes Chibougamau Inc.	184 203	124 945
		Mines Richmond Inc.	16 368 598	4 046 348
		Mines Virginia Inc	10 677 058	13 323 941
		Némaska Lithium Inc	1 800 639	471 975
		Nunavik Nickel Mines Ltd	16 214	3 243
		Orbit Garant Drilling Inc	6 992 112	3 892 000
		Pétrolia Inc.	964 906	505 385
		Ressources Appalaches Inc.	504 349	632 430
		Ressources Brionor Inc	386 260	118 222
		Ressources Cartier Inc	1 537 910	884 024
		Ressources Clifton Star Inc	848 305	132 354
		Ressources Explor Inc.	395 015	20 485
		Ressources Freyja Inc	179 716	142 168
		Ressources Géoméga Inc	704 303	87 662
		Ressources Golden Tag Ltée	180 364	18 315



PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
		Ressources Métanor Inc	2 523 303	609 308
		Ressources Minières Radisson Inc.	70 369	47 355
		Ressources Monarques Inc	824 423	432 550
		Ressources Robex Inc.	364 908	258 075
		Ressources Sirios Inc	1 091 017	279 240
		Ressources Strateco Inc	817 808	71 288
		Ressources Threegold Inc, Les	188 718	8 078
		Ressources Yorbeau Inc, Les	1 344 114	901 275
		SEMAFO Inc	50 903 296	25 110 000
		Société Asbestos Limitée	4 476 042	62 176
		Société d'Exploration Minière Vior Inc	1 281 199	134 578
		Stornoway Diamond Corp	17 183 980	8 900 093
		Uranium Valley Mines Ltd	12 701	1 621
		Total Québec	352 119 938	180 312 314
Canada	Hors Québec	B2Gold Corp	1 084 582	451 391
		Balmoral Resources Ltd	782 585	506 449
		Bowmore Exploration Ltd	257 883	152 680
		Canada Lithium Corp	3 749 040	2 850 833
		Canada Strategic Metals Inc	27 080	24 320
		Centerra Gold Inc	18 150	7 577
		Cogitore Resources Inc.	2 716 449	206 885
		Donner Metals Ltd	2 472 466	27 207
		Eldorado Gold Corp	150 361 600	37 108 620
		Entree Gold Inc	23 717 204	3 884 734
		Falco Pacific Resource Group I	200 000	266 666
		First Quantum Minerals Ltd (<i>Rachat en 2013 de Corporation Minière Inmet</i>)	231 922 841	172 425 561
		Focus Graphite Inc.	482 632	900 120
		Franco-Nevada Corp	34 068 385	41 149 136
		Gespeg Copper Resources Inc.	464 591	117 600
		GFK Resources	83 160	165 000
		Gobimin Inc	5 609 161	1 807 338
		Goldcorp Inc - Classe A	391 528 436	126 898 698
		GoldStar Minerals Inc	50 000	62 500
		Integra Gold Corp	828 772	861 543
		Ivanhoe Mines Ltd (<i>Ivanplats en 2012</i>)	22 111 788	18 392 634
		Lakeside Minerals Corp.	222 748	8 685
		Major Drilling Group International Inc	3 728 048	3 845 000
		Mincom Capital Inc.	110 000	130 333
		Mines Agnico-Eagle Limitée	64 327 679	26 260 046
		New Gold Inc	62 940 252	46 106 300
		Noranda Income Fund	3 046 789	2 097 540
		Pan American Silver Corp	162 262	100 124
		QMX Gold Corp	644 179	96 206
		QMX Gold Corp - Valeurs convertibles	2 300 000	2 336 536
		QMX Gold Corporation - Valeurs convertibles	315 659	308 242



PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
		Ressources Eastmain Inc	2 844 560	630 396
		Silver Wheaton Corp	14 455 628	643 500
		Société Aurifère Barrick	268 403 223	105 956 227
		Standard Graphite Corp	57 124	38 280
		Stria Capital inc.	110 000	134 167
		Teck Resources Ltd - Classe A	7 024 277	46 008 286
		Teck Resources Ltd - Classe B	318 769 350	245 078 457
		Turquoise Hill Resources Ltd	255 742 669	113 342 284
		Wesdome Gold Mines Ltd	778 206	211 642
		XMET Inc.	182 241	132 665
		Yamana Gold Inc	171 722 782	47 705 802
		Total Hors Québec	2 050 424 481	1 049 438 209
Total Canadien			2 402 544 420	1 229 750 523
Étranger	Hors Canada	Advanced Technology & Materials Co Ltd	145 257	145 267
		African Rainbow Minerals Ltd	5 713 115	5 433 494
		Alcoa Inc	6 456 397	8 340 399
		Allegheny Technologies Inc	1 766 442	2 275 198
		Alumina Ltd	1 958 509	2 091 429
		Aluminum Corp of China Ltd - Classe A	4 041 039	2 862 980
		Anglo American Platinum Ltd	8 188 553	7 081 683
		Anglo American PLC	28 477 816	25 449 334
		AngloGold Ashanti Ltd	14 025 326	12 589 651
		Antofagasta PLC	4 468 747	4 467 609
		ArcelorMittal - Classe A	11 588 624	14 824 893
		Assore Ltd	3 945 658	3 169 949
		Baoshan Iron & Steel Co Ltd	5 192 512	5 473 755
		BHP Billiton Ltd	91 681 447	94 144 314
		BHP Billiton PLC	52 142 142	54 823 880
		Boliden AB	3 516 741	3 480 408
		Bradespar SA	7 183 136	5 695 353
		CAP SA	4 882 339	3 971 047
		Chenzhou Mining Group Co Ltd - Classe A	195 053	193 034
		China Minmetals Rare Earth Co Ltd	363 490	367 643
		China Nonferrous Metal Industry Foreign Engineering & Construction Co., Ltd	239 190	239 988
		China Steel Corp	27 475 641	3 185 238
		Cia de Minas Buenaventura SA	9 719 052	9 540 922
		Cia Siderurgica Nacional SA	8 464 304	7 178 432
		Cliffs Natural Resources Inc	2 291 636	2 687 817
		Daido Steel Co Ltd	1 328 827	1 166 757
		Eregli Demir ve Celik Fabrikalari TAS	4 732 398	4 695 295
		Feng Hsin Iron & Steel Co	2 145 972	2 236 601
		Fortescue Metals Group Ltd	5 604 613	6 842 040
		Fosun International Ltd	3 770 884	3 101 027
		Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc	23 793 072	27 414 954
		Fresnillo PLC	2 463 603	1 888 291
		Gerdau SA	22 109 577	16 667 048



PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
		Glencore Xstrata PLC	46 410 394	46 203 888
		Gold Fields Ltd	9 675 150	6 505 777
		Grupo Mexico SAB de CV - Classe B	34 545 921	35 165 110
		Gujarat Mineral Development Corp Ltd	1 725 796	1 631 154
		Harmony Gold Mining Co Ltd	3 870 322	2 705 635
		Hebei Iron & Steel Co Ltd	281 236	280 811
		Hecla Mining Co	1 636 887	7 246 238
		Henan Zhongfu Industry Co Ltd	108 426	108 365
		Hindalco Industries Ltd	5 711 331	5 317 989
		Hitachi Metals Ltd	1 951 571	2 268 304
		Hyundai Hysco Co Ltd	3 788 173	3 523 238
		Hyundai Steel Co	11 516 115	12 664 833
		Iluka Resources Ltd	3 667 635	2 683 605
		Impala Platinum Holdings Ltd	18 687 463	17 625 303
		Industrias CH SAB de CV	2 875 395	3 271 529
		Industrias Penoles SAB de CV	11 905 159	9 617 051
		Inner Mongolia Baotou Steel Rare-Earth - Classe A	5 099 317	4 566 110
		Inner Mongolia Eerduosi Resources Co Ltd- Classe A	164 263	169 238
		Jastrzebska Spolka Weglowa SA	2 818 184	2 020 826
		JFE Holdings Inc	10 509 301	9 713 888
		Jiangxi Copper Co Ltd - Classe A	8 054 109	5 215 682
		Jindal Steel & Power Ltd	4 094 004	3 642 314
		Jinduicheng Molybdenum Co Ltd - Classe A	219 888	220 893
		Jinlin Ji En Nickel Industry Co Ltd - Classe A	94 775	94 695
		JSW Steel Ltd	2 702 748	3 211 678
		Kailuan Energy Chemical Co Ltd - Classe A	116 559	116 918
		KGHM Polska Miedz SA	15 038 139	15 290 477
		Kobe Steel Ltd	3 530 635	3 542 766
		Korea Zinc Co Ltd	7 040 692	7 146 168
		Koza Altin Isletmeleri AS	1 848 263	1 320 263
		Kumba Iron Ore Ltd	10 440 123	9 521 471
		Maanshan Iron & Steel	151 628	151 524
		Maruichi Steel Tube Ltd	961 945	985 371
		Metalurgica Gerdau SA	11 041 949	11 151 394
		Minera Frisco SAB de CV	4 787 257	3 654 169
		Mitsubishi Materials Corp	3 660 033	3 421 230
		MMC Norilsk Nickel OJSC	22 605 293	25 415 246
		Newcrest Mining Ltd	7 178 491	4 473 871
		Newmont Mining Corp	9 476 884	7 950 149
		Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp	20 364 924	21 136 951
		Norsk Hydro ASA	4 620 347	4 981 431
		Northam Platinum Ltd	3 663 203	3 562 203
		Nucor Corp	10 360 896	11 660 861
		Pangang Group Vanadium Titanium & Resources Co Ltd	278 355	277 782
		POSCO	53 924 006	56 500 011



PAYS	PROVINCE	ÉMETTEUR	COUT \$	JUSTE VALEUR \$
		Randgold Resources Ltd	5 178 498	4 589 491
		Rio Tinto Ltd	21 211 416	22 520 935
		Rio Tinto PLC	52 200 813	60 303 345
		Rising Nonferrous Metals Share Co Ltd - Classe A	164 133	165 006
		Sentient Global Resources Fund I LP	18 887 015	43 741 763
		Sentient Global Resources Fund II LP	42 688 296	28 485 122
		Sentient Global Resources Fund III LP	67 794 865	65 479 487
		Sentient Global Resources Fund IV LP	72 024 068	72 049 749
		Sesa Sterlite Ltd	8 306 090	7 820 445
		Severstal OAO	5 218 158	5 687 104
		Shandong Humon Smelting Co Ltd - Classe A	82 737	82 713
		Shandong Iron and Steel Co Ltd	101 293	101 529
		Shandong Nanshan Aluminum Co Ltd	209 453	209 395
		Shanxi Taigang Stainless Steel Co Ltd	195 253	195 098
		Shenzhen Zhongjin Lingnan Nonfermet Co Ltd - Classe A	317 768	318 103
		Shougang Fushan Resources Group Ltd	3 056 570	2 170 738
		Southern Copper Corp	39 710 859	41 567 366
		Sumitomo Metal Mining Co Ltd	5 772 137	5 697 682
		Tata Steel Ltd	3 860 138	4 766 397
		ThyssenKrupp AG	10 328 605	11 141 547
		Tongling Nonferrous Metals Group Co Ltd - Classe A	268 915	269 062
		United States Steel Corp	1 675 905	2 523 172
		US Silica Holdings Inc	6 289 953	8 237 343
		Usinas Siderurgicas de Minas Gerais SA	4 961 922	1 580 137
		Vale SA	95 442 396	78 933 820
		Vale SA - Privilégiées Classe A	156 517 440	128 955 753
		Voestalpine AG	4 321 418	4 478 742
		Western Mining Co Ltd - Classe A	315 465	315 390
		Wuhan Iron & Steel Co Ltd - Classe A	293 273	293 640
		Xiamen Tungsten Co Ltd - Classe A	248 218	247 657
		Xinxing Ductile Iron Pipes	317 502	321 346
		Yamato Kogyo Co Ltd	1 230 615	1 110 689
		Yunnan Aluminium Co Ltd	108 758	108 723
		Yunnan Chihong Zinc & Germanium Co Ltd - Classe A	296 569	295 048
		Yunnan Copper Industry Co - Classe A	206 695	209 584
		Yunnan Lincang Xinyuan Germanium Industrial Co Ltd	130 339	130 592
		Yunnan Tin Co Ltd - Classe A	186 380	185 754
		Zhongjin Gold Co Ltd - Classe A	472 585	475 293
		Zijin Mining Group Co Ltd - Classe A	4 322 349	2 850 310
Total Étranger			1 388 189 163	1 330 275 210
TOTAL SECTEUR MINIER AU 31 DÉCEMBRE 2013			3 790 733 582	2 560 025 733



QUESTION 137

Rendement total en dollars et en pourcentage (capital et dividendes) du placement de la Caisse dans Québecor Média.

QUÉBECOR MEDIA INC. (QMI) : valeur marchande	
Coût total de l'investissement : 3 152 M\$	
Date	Valeur marchande QMI (en millions de dollars)
2000-12-31	2 509
2001-12-31	1 773
2002-12-31	436
2003-12-31	942
2004-12-31	997
2005-12-31	1 358
2006-12-31	1 614
2007-12-31	2 163
2008-12-31	1 500
2009-12-31	1 694
2010-12-31	2 396
2011-12-31	2 318
2012-12-31	1 250
2013-12-31	1 385

Note : Depuis 2000, un total de 349 M\$ a été versé en dividendes