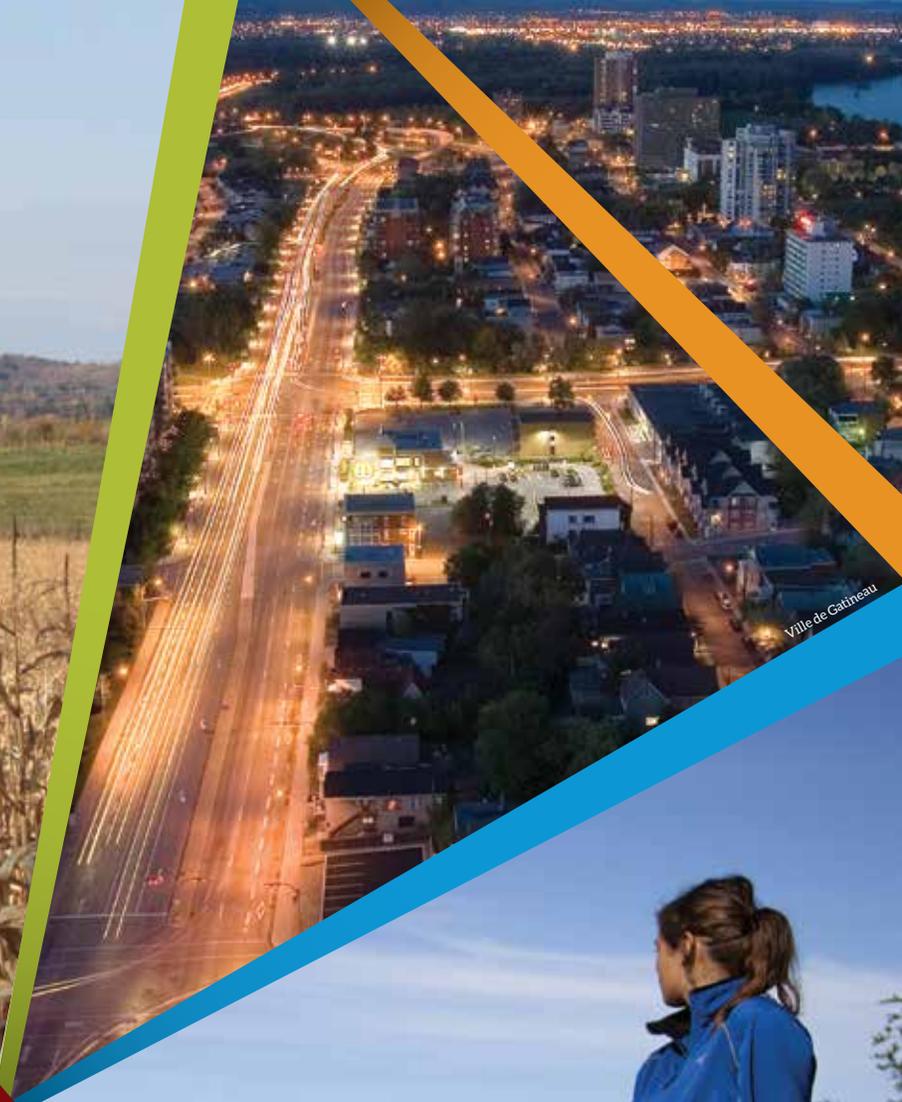


RAPPORT ANNUEL 2013-2014



**CONCERTER
APPUYER
REPRÉSENTER**

CONFÉRENCE
RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'OUTAOUAIS

créo 10
ANS 2004
2014

FAMILLE DE MARQUES



CONFÉRENCE
RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'OUTAOUAIS



CONFÉRENCE
RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'OUTAOUAIS



Culture, Loisir, Sport

CONFÉRENCE
RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'OUTAOUAIS



Éducation, Recherche, Science

CONFÉRENCE
RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'OUTAOUAIS



Développement Économique et Emploi

CONFÉRENCE
RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'OUTAOUAIS



*Protection de l'environnement,
Aménagement du territoire et transport*

CONFÉRENCE
RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'OUTAOUAIS



Développement social et Santé



*Commission régionale sur les ressources naturelles
et le territoire public de l'Outaouais*



Table jeunesse Outaouais

MISSION

Interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec en matière de développement régional, la CRÉO a pour mission de concerter, d'appuyer et de représenter les acteurs de la région, dans le respect de leurs missions et de leurs mandats, afin d'influencer et de réaliser le développement régional et pour donner une voix forte et solidaire à l'Outaouais dans le but d'acquiescer les pouvoirs de décider, d'agir et d'investir.

MANDATS

Le mandat de la CRÉO est de favoriser la concertation des partenaires de la région et d'émettre des avis au gouvernement du Québec sur le développement de l'Outaouais. Elle doit aussi établir le plan quinquennal de développement, qui définit dans une perspective de développement durable les objectifs généraux et spécifiques en matière de développement de la région. Enfin, elle conclut des ententes de développement avec les ministères et organismes du gouvernement et d'autres partenaires. La CRÉO est constituée en vertu de la Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, L.R.Q., chapitre M-22.1.

TABLE DES MATIÈRES

01	Mission et mandats
03	L'Outaouais et ses territoires
05	Mot de la présidente et du directeur général
07	Faits saillants
09	Vision 2030
11	Le conseil d'administration
13	L'équipe
15	La Table Québec-régions et la Conférence administrative de l'Outaouais
16	Le Fonds de développement régional
17	Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et transport
19	Culture, Loisir, Sport
23	Développement social et Santé
27	Éducation, Recherche, Science
31	Développement économique et Emploi
35	Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais
41	Table jeunesse Outaouais
46	Effet global des interventions de la CRÉO
47	Communication financière
49	Définitions
50	Liste d'acronymes

NOTE DE LECTURE

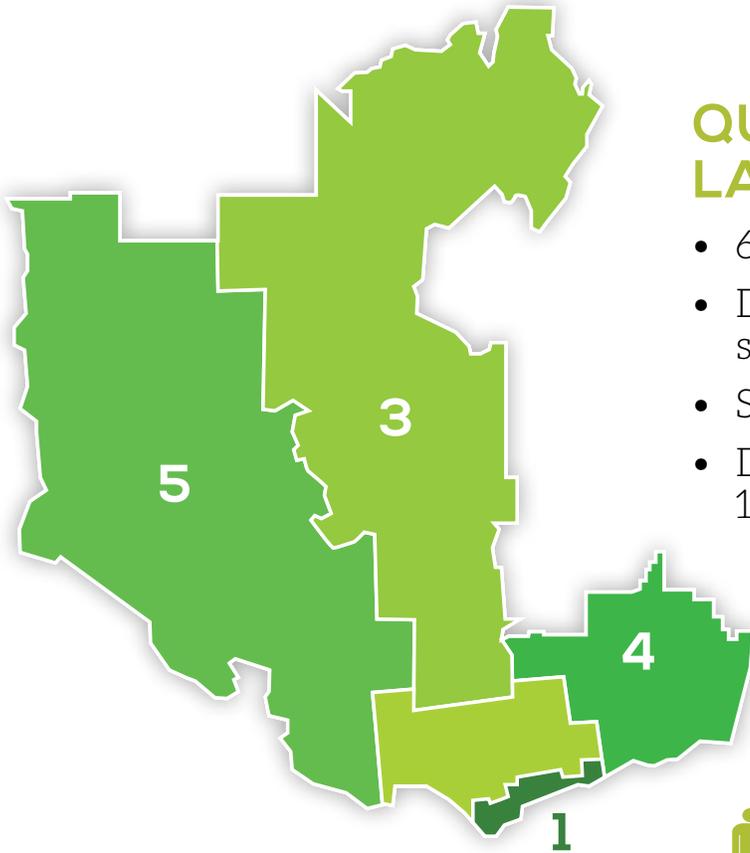
Ce rapport annuel 2013-2014 présente les activités de la CRÉO au cours de l'exercice financier débutant le 1^{er} avril 2013 au 31 mars 2014. Publié en 150 exemplaires, il est distribué aux membres du conseil d'administration et aux partenaires de la CRÉO et il est aussi disponible en version PDF sur le site Internet de la CRÉO au www.cre-o.qc.ca.

Les acronymes utilisés dans le présent document désignent des programmes, des fonds, des organismes et des ministères. La liste complète des acronymes est disponible à la page 50.

Crédits photos :

*La Commission de la capitale nationale (CCN)
La Médiathèque de la marque Canada (MMC)
La Société de transport de l'Outaouais (STO)
La Ville de Gatineau
Tourisme Outaouais (TO)
Phylyp Alain*

L'OUTAOUAIS...



QUATRE MRC ET LA VILLE DE GATINEAU

- 67 municipalités
- Deux réserves indiennes et six territoires non organisés
- Superficie : 30 472 km²
- Densité de population : 12,5 habitants par km²



POPULATION TOTALE : 381 200 HABITANTS

- 191 930 femmes
- 189 270 hommes
- Population active 206 500
- Salaire hebdomadaire moyen 901,69 \$



EMPLOIS : 196 700

- 166 100 à temps plein
- 30 500 à temps partiel
- Taux de chômage 6,5 %



4 209 NAISSANCES EN 2013

- Taux de natalité 11,3 %
- Taux de mortalité 6,9 %
- Âge moyen de la population 39,8 ans
- Espérance de vie femme 82,5 ans homme 77,9 ans



POPULATION DE L'OUTAOUAIS HORIZON 2030 : 426 569

ET SES TERRITOIRES

1



GATINEAU

Population : 274 367 habitants
Superficie : 341,9 km²
Densité de population : 802,4 habitants par km²
Maire : M. Maxime Pedneaud-Jobin

2



DES COLLINES-DE-L'OUTAOUAIS

Nombre de municipalités : 7
Population : 48 717 habitants
Superficie : 2 026,0 km²
Densité de population : 24,0 habitants par km²
Préfet : M. Robert Bussièrè
Cantley, Chelsea, La Pêche, L'Ange-Gardien, Notre-Dame-de-la-Salette, Pontiac, Val-des-Monts

3



LA VALLÉE-DE-LA-GATINEAU

Nombre de municipalités : 17
Autres territoires : 5
Population : 20 914 habitants
Superficie : 12 372,9 km²
Densité de population : 1,7 habitants par km²
Préfet : M. Michel Merleau
Aumond, Blue Sea, Bois-Franc, Bouchette, Cascades-Malignes, Cayamant, Délage, Denholm, Dépôt-Échouani, Egan-Sud, Gracefield, Grand-Remous, Kazabazua, Lac-Lenôtre, Lac-Moselle, Lac-Pythonga, Lac-Sainte-Marie, Low, Maniwaki, Messines, Montcerf-Lytton, Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau

4



PAPINEAU

Nombre de municipalités : 24
Population 22 871 habitants
Superficie 2 905,0 km²
Densité de population 7,9 habitants par km²
Préfet : M^{me} Paulette Lalande
Boileau, Bowman, Chénéville, Duhamel, Fassett, Lac-des-Plages, Lac-Simon, Lochaber, Lochaber-Partie-Ouest, Mayo, Montebello, Montpellier, Mulgrave-et-Derry, Namur, Notre-Dame-de-Bonsecours, Notre-Dame-de-la-Paix, Papineauville, Plaisance, Ripon, Saint-André-Avellin, Saint-Émile-de-Suffolk, Saint-Sixte, Thurso, Val-des-Bois

5

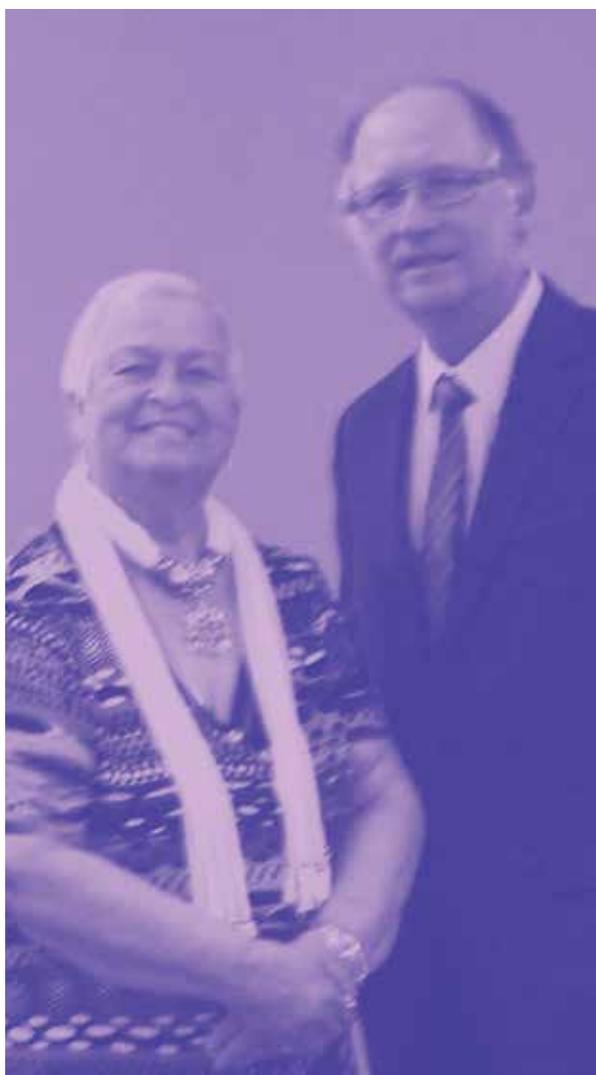


PONTIAC

Nombre de municipalités : 18
Autres territoires : 1
Population 14 331 habitants
Superficie 12 826,4 km²
Densité de population 1,1 habitants par km²
Préfet : M. Raymond Durocher
Alleyn-et-Cawood, Bristol, Bryson, Campbell's Bay, Chichester, Clarendon, Fort-Coulonge, Lac-Nilgaut, L'Île-du-Grand-Calumet, L'Isle-aux-Allumettes, Litchfield, Mansfield-et-Pontefract, Otter Lake, Portage-du-Fort, Rapides-des-Joachims, Shawville, Sheenboro, Thorne, Waltham



MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Nous avons le plaisir de vous présenter le rapport annuel de la Conférence régionale des élus de l'Outaouais pour l'exercice 2013-2014.

La dernière année fut marquée par le 10^e anniversaire de création de la CRÉO ainsi que par de grands défis organisationnels. Malgré le contexte financier difficile dans le cadre duquel la CRÉO a évolué au cours de cette période, elle a poursuivi avec succès sa mission de concerter, d'appuyer et de représenter les acteurs de la région pour mieux influencer et réaliser le développement régional de l'Outaouais.

En effet, à peine sept mois après l'annonce de réduction de 34 % du Fonds de développement régional (FDR) applicable à son exercice financier 2013-2014, soit la compression la plus importante parmi les CRÉ du Québec, le couperet tombe de nouveau sur la CRÉO en juillet 2013, lorsque la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais (CRRNTO) apprend le remplacement du Programme de mise en valeur de l'approche intégrée et régionalisée ainsi que le Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II par le Programme de développement régional et forestier (PDRF). Avec le jumelage de ces programmes en un seul, la CRRNTO doit conjuguer avec une baisse de 34 % par rapport aux montants combinés des deux anciens programmes.



En septembre, toujours dans le sillon de coupures annoncées, les commissions régionales sont suspendues, le temps d'effectuer une restructuration interne visant à permettre à l'organisation de fonctionner de façon optimale dans le contexte des compressions budgétaires et des demandes du milieu qui ne cessent de s'accroître.

En novembre, les résultats des élections municipales vont entraîner un remaniement majeur du conseil d'administration, de nouveaux visages et plusieurs départs changent la dynamique du conseil. À la direction générale, M. Melvin Jomphe a annoncé son départ de l'organisation pour de nouveaux défis comme directeur du cabinet du maire à la Ville de Gatineau. M. Laurent Lampron, qui occupait les fonctions de directeur général à la CRÉ Chaudières-Appalaches, a accepté le poste et fait son entrée à la CRÉO dans ses nouvelles fonctions en janvier 2014.

Malgré un contexte financier difficile, soulignons que la CRÉO a rayonné de façon importante par l'amplitude de ses actions. L'année fut remplie de grandes réalisations pour l'Outaouais et à travers ce rapport annuel, vous constaterez que l'équipe

et nos partenaires ont redoublé d'efforts pour accomplir un grand nombre de projets en lien avec le Plan stratégique régional (PSR) 2012-2017. Plus de 5 316 944 \$ en appui à des projets ont engendré des retombées en investissements de plus de 24 149 994 \$.

Nous désirons souligner la détermination des acteurs régionaux à faire de l'Outaouais un endroit où il fait mieux vivre. Administrateurs, élus et représentants des organismes et institutions partenaires, votre engagement au sein de nos comités et de nos projets ainsi que votre confiance renouvelée et votre intérêt envers la mission de concertation régionale de la CRÉO sont essentiels et vitaux au développement durable de notre région.

Enfin, nous tenons à remercier sincèrement les membres de l'équipe de la CRÉO pour le professionnalisme avec lequel ils se sont acquittés de leurs responsabilités dans un contexte d'incertitude.

Nous souhaitons maintenant nous tourner vers l'avenir et avons espoir en le rétablissement de notre capacité d'interventions et des budgets associés à nos ambitions collectives et régionales.

La présidente,
Paulette Lalonde

Le directeur général,
Laurent Lampron

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

Annnonce de la suspension des commissions régionales de la CRÉO le temps de la réorganisation de l'organisation dans le contexte de compressions budgétaires de l'ordre de 34 % du FDR pour l'exercice 2013-2014.

Nouveau conseil d'administration

2013 étant une année électorale, le conseil d'administration voit sa composition modifiée à la suite du scrutin des élections municipales du 3 novembre dernier. La CRÉO accueille au sein de son conseil d'administration Mesdames Louise Boudrias et Madeleine Brunette ainsi que Messieurs Benoît Lauzon, Denis Légaré, Jacques Laurin, Maxime Pedneaud-Jobin, Michel Merleau, Raymond Durocher, Roger Larose et Winston Sunstrum.

Nomination de Monsieur Laurent Lampron, au poste de directeur général

Le conseil d'administration entérine le 9 décembre dernier, la nomination de Monsieur Laurent Lampron au poste de directeur général de l'organisation. Celui-ci succède à Monsieur Melvin Jomphe qui quitta la CRÉO pour assumer de nouvelles fonctions à titre de directeur du cabinet du maire à la Ville de Gatineau. Monsieur Lampron assume cette fonction depuis le 13 janvier 2014. Soulignons qu'il a occupé les mêmes responsabilités pendant plus de huit années dans la région de Chaudière-Appalaches.



L'Outaouais fait front commun pour interpellier les candidats aux élections provinciales

Dans le cadre des élections provinciales et par l'entremise d'une conférence de presse conjointe, le 20 mars 2014, des acteurs clés de la région ont décidé d'unir leurs voix pour préciser les attentes de l'Outaouais aux candidats en campagne électorale. La présidente de la CRÉO, Madame Paulette Lalande, précise à ce moment qu'il est impératif d'obtenir l'appui du prochain gouvernement dans le cadre de deux enjeux régionaux majeurs, soit la foresterie et le transport collectif. La conférence de presse réunissait notamment la Ville de Gatineau, la Conférence régionale des élus de l'Outaouais, la Chambre de commerce de Gatineau, l'Alliance pour la Cause de l'enseignement supérieur en Outaouais, le Centre de santé et de services sociaux de Gatineau et Tourisme Outaouais.



LA CRÉO EN CHIFFRES

4 avis régionaux portants sur

- L'avenir du réseau muséal
- La politique nationale du sport, du loisir et de l'activité physique
- La politique québécoise de la mobilité durable
- Le financement des universités

4 appels de projets dans le cadre de

- La politique de soutien au développement d'événements identitaires à caractère culturel et sportif
- Le programme de soutien à la conservation et à la mise en valeur du patrimoine de l'Outaouais
- L'entente en persévérance scolaire
- Les projets jeunesse locaux

3 forums, 1 colloque

- Forum sur le territoire et la valorisation des paysages
- Forum sur la mobilité territoriale et internationale
- Journée thématique sur le plein air
- Colloque sur la persévérance scolaire

7 ententes administratives

6 ententes spécifiques

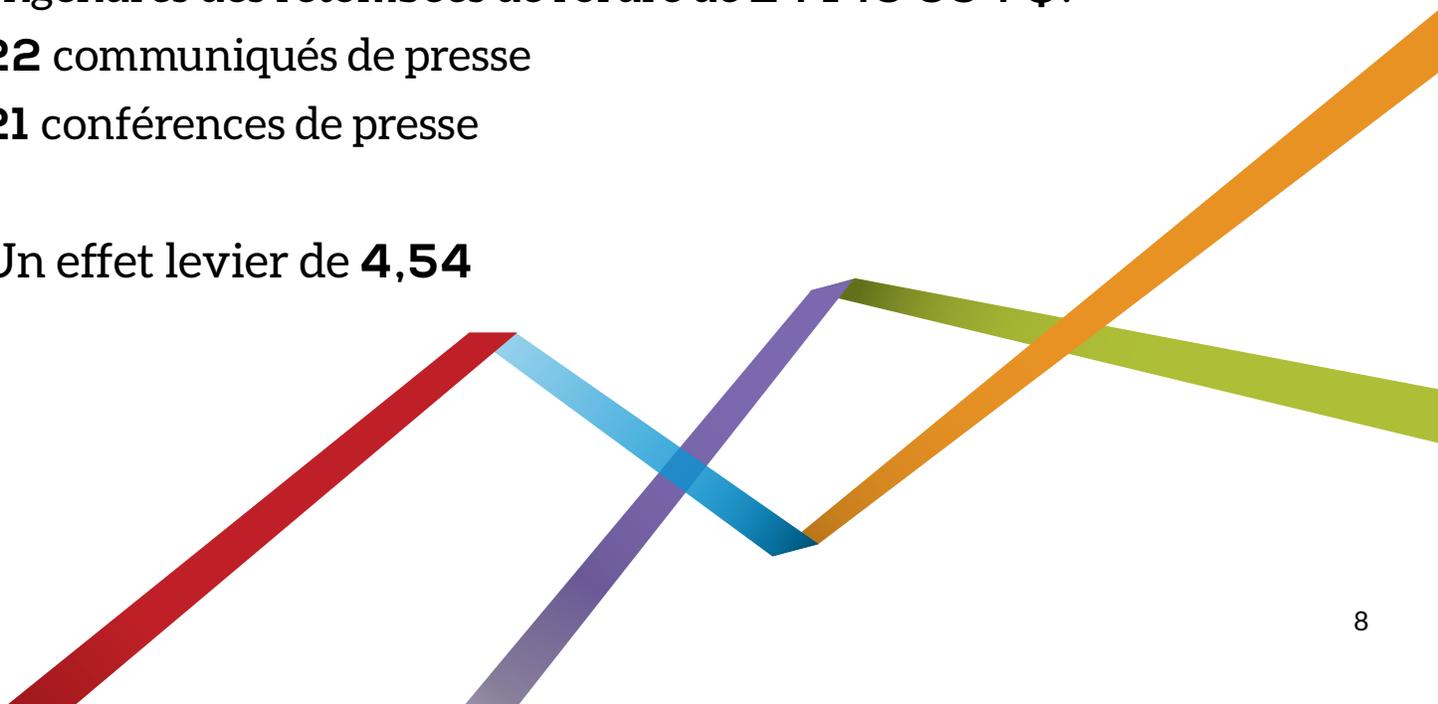
266 projets financés

5 316 944 \$ en investissements dans la région ayant engendrés des retombées de l'ordre de **24 149 994 \$**.

22 communiqués de presse

21 conférences de presse

Un effet levier de **4,54**



VISION 2030

Articulée autour de la qualité de vie, la vision 2030 de l'Outaouais se construit sur trois grands axes de développement, soit le MILIEU, le MODE et le NIVEAU de vie. Le désir de développer l'Outaouais de façon harmonieuse et durable a été identifié par plus de 500 partenaires régionaux dans le cadre de l'exercice de concertation associé à la réalisation stratégique régionale 2012-2017



VISION ÉNONCÉE • EN 2030, L'OUTAOUAIS ...

- Est aux commandes de son devenir et offre à sa population la qualité de vie à laquelle elle aspire
- Est un modèle d'occupation durable et de vitalité des territoires, qui conjugue avantageusement les forces de sa situation frontalière aux spécificités de ses composantes rurales et urbaines pour offrir à ses résidentes et résidents un milieu de vie propice à leur épanouissement
- Est reconnue pour ses pratiques innovantes et la force de son économie diversifiée qui procurent un niveau de vie des plus enviable à ses habitants
- Grâce à l'engagement et la mobilisation des citoyennes et citoyens, un mode de vie égalitaire et inclusif est adopté par la majorité et exprimé avec conviction par la fierté de leur appartenance à la région

Le désir de développer l'Outaouais de façon harmonieuse et durable a été identifié par plus de 500 partenaires régionaux dans le cadre de l'exercice de concertation associé à l'exercice de planification stratégique régional, qui a mené à la réalisation du Plan stratégique régional (PSR) 2012-2017.

Portrait des activités ou projets réalisés et en cours de réalisation durant l'année 2013-2014, en lien avec le PSR et la vision commune de notre devenir.

	Secteurs d'interventions	Activités ou projets réalisés ou en cours de réalisation en 2013-2014	
Axe ENVIRONNEMENTAL Milieu de vie	Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais	49	
	<ul style="list-style-type: none"> Plan régional de développement intégré des ressources naturelles et du territoire public (PDIRT) Mesure de soutien à l'éducation et à l'information forestière du Québec (MSIEF) 	36 13	
	Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport	10	
	<ul style="list-style-type: none"> Convention d'aide financière concernant les modalités de réalisation du plan d'action régional intégré du transport collectif sur le territoire Projets structurants 	6 4	
	Culture, Loisir, Sport	46	
Axe SOCIAL Mode de vie	<ul style="list-style-type: none"> Entente spécifique visant le développement de la culture en Outaouais Entente administrative sur le développement et le rayonnement de la pratique artistique professionnelle dans la région de l'Outaouais 2013-2014 avec le Conseil des arts et des lettres du Québec Entente en patrimoine Événements identitaires à caractère culturel et sportif Action régionale structurante sur la coordination en loisir et sport dans les territoires ruraux Entente spécifique en matière d'aide au développement de la jeune relève amateur en loisir culturel dans la région de l'Outaouais Projets structurants 	0* 7 9 14 3 9 4	
	Développement social et Santé	25	
	<ul style="list-style-type: none"> Entente avec Québec en forme visant la mise en place du projet régional pour des familles outaouaises actives et en santé Entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en Outaouais 2011-2013 Entente spécifique pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Outaouais 2013-2017 Entente administrative pour la régionalisation de l'immigration en Outaouais 2013-2014 Projets structurants 	13 6 0** 5 1	
	Fonds québécois d'initiative sociale (FQIS)	41	
	Éducation, Recherche, Science	30	
	<ul style="list-style-type: none"> Entente spécifique visant l'amélioration de la persévérance scolaire / Volet soutien aux initiatives du milieu Projets structurants 	25 5	
	Table jeunesse Outaouais	36	
	<ul style="list-style-type: none"> Les actions jeunesse structurantes (AJS) Projets jeunesse locaux (PJJ) 	12 24	
	Axe ÉCONOMIQUE Niveau de vie	Développement économique et Emploi	29
		<ul style="list-style-type: none"> Entente administrative de partenariat régional en tourisme Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale dans la région de l'Outaouais Entente administrative 2013-2014 concernant le développement durable du secteur agroalimentaire en Outaouais Projets structurants 	7 4 9 9
Nombre total d'actions réalisées en 2013 - 2014 en lien avec le Plan stratégique régional (PSR) 2012-2017		266	

* L'entente spécifique de soutien au développement culturel a été ratifiée le 31 mars 2014. Aucun projet n'a donc été financé par l'entremise de cette entente pour l'exercice 2013-2014.

** L'entente spécifique pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Outaouais 2013-2017 a été ratifiée le 25 mars 2014. Aucun projet n'a donc été financé par l'entremise de cette entente pour l'exercice 2013-2014.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Une conférence régionale des élus est une instance composée d'élus qui s'adjoignent des représentants des divers secteurs socioéconomiques et des communautés autochtones pour favoriser la concertation des principaux intervenants et assumer la planification du développement régional.

Le conseil d'administration de la CRÉO regroupe les mairesses et maires des municipalités de plus de 5000 habitants de la région, le maire et trois conseillers municipaux de la Ville de Gatineau, les préfets des quatre MRC rurales ainsi que des représentants de la société civile en provenance des principaux secteurs socioéconomiques de la région. Les députés représentant l'Outaouais à l'Assemblée nationale du Québec siègent également au conseil d'administration.

Membres du conseil d'administration en exercice au 31 mars 2014



Comité exécutif

1. M^{me} Paulette Lalande, présidente
2. M^{me} Denise Laferrière, vice-présidente
3. M. Robert Coulombe, trésorier
4. M. Raymond Durocher
5. M. Robert Goulet
6. M^{me} Diane Nault
7. M. Laurent Lampron

1. M. Robert Goulet
2. M^{me} Stéphanie Vallée
3. M. Maxime Pednaud-Jobin
4. M. Denis Légaré
5. M^{me} Denise Laferrière
6. M. Michel Merleau
7. M^{me} Caryl Green
8. M. André Fortin
9. M. Robert Bussière
10. M^{me} Maryse Gaudreault
11. M^{me} Paulette Lalande
12. M. Roger Larose
13. M. Marc Carrière
14. M^{me} Diane Nault
15. M. Sylvain Lefebvre
16. M^{me} Lise Waters
17. M^{me} Micheline Labranche
18. M. Raymond Durocher
19. M. Winston Sunstrum
20. M^{me} Mireille Apollon
21. M. André Manseau
22. M. Robert Coulombe
23. M. Laurent Lampron
24. M^{me} Isabelle Sabourin
25. M. Benoît Lauzon



Absents de la photo: M. Alexandre Iracà, M. William Robertson, M^{me} Louise Boudrias, M^{me} Madeleine Brunette et M. Jacques Laurin

Élus municipaux – Municipalités régionales de comté (MRC)

M. Michel Merleau, préfet	MRC de La Vallée-de-la-Gatineau
M ^{me} Paulette Lalande, préfet	MRC de Papineau
M. Raymond Durocher, préfet	MRC de Pontiac
M. Robert Bussière, préfet	MRC des Collines-de-l'Outaouais
M. Benoît Lauzon, maire de Thurso	MRC de Papineau
M. Denis Légaré, maire de Notre-Dame-de-la Salette	MRC des Collines-de-l'Outaouais
M. Winston Sunstrum, maire de l'Isle-aux-Allumettes	MRC de Pontiac

Élus municipaux – Villes de 5 000 habitants et plus

M ^{me} Caryl Green, mairesse	Municipalité de Chelsea
M ^{me} Denise Laferrière, conseillère	Ville de Gatineau
M. Jacques Laurin, maire	Municipalité de Val-des-Monts
M ^{me} Louise Boudrias, conseillère	Ville de Gatineau
M ^{me} Madeleine Brunette, mairesse	Municipalité de Cantley
M. Maxime Pedneaud-Jobin, maire	Ville de Gatineau
M ^{me} Mireille Apollon, conseillère	Ville de Gatineau
M. Robert Bussière, maire	Municipalité de La Pêche
M. Robert Goulet, maire	Municipalité de L'Ange-Gardien
M. Roger Larose, maire	Municipalité de Pontiac

Élus municipaux – Villes ou municipalités de l'Annexe B de la Loi

M. Robert Coulombe, maire	Ville de Maniwaki
---------------------------	-------------------

Représentants socioéconomiques

M. André Manseau, UQO	Rep. du secteur Éducation supérieure
M ^{me} Diane Nault, CCSO	Rep. du secteur Éducation primaire-secondaire
M ^{me} Isabelle Sabourin	Rep. des citoyennes et citoyens
M ^{me} Lise Waters, LSO	Rep. du secteur Culture, Loisir et Sport
M ^{me} Micheline Labranche, TCARO	Rep. du secteur Développement social et Santé
M. Sylvain Lefebvre, TCAO	Rep. du Secteur Dév. économique et Emploi
M. William Robertson, RTACRO	Rep. du secteur Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport

Membres du conseil d'administration sans droit de vote

M. Alexandre Iracà	Député de la circonscription de Papineau
M ^{me} Charlotte L'Écuyer*	Députée de la circonscription de Pontiac
M. Marc Carrière	Député de la circonscription de Chapleau
M ^{me} Maryse Gaudreault	Députée de la circonscription de Hull
M ^{me} Stéphanie Vallée	Députée de la circonscription de Gatineau
M ^{me} Gisèle Demers	Directrice régionale de l'Outaouais, MAMROT
M. Laurent Lampron	Directeur général de la CRÉO

* M. André Fortin, Député de la circonscription de Pontiac depuis le 7 avril 2014

Du 1^{er} avril 2013 au 31 mars 2014, il y a eu sept assemblées régulières, une assemblée spéciale ainsi qu'une assemblée générale du conseil d'administration. Le taux de participation aux rencontres du conseil d'administration a été de **68 %**, ce qui confirme un sentiment d'appartenance élevé à l'égard de l'organisation et du développement régional de l'Outaouais.

Dans le contexte d'une année électorale au niveau municipal, le conseil d'administration a vu sa composition modifiée à la suite du scrutin du 3 novembre 2013.

La CRÉO désire souligner les départs de messieurs Pierre Rondeau, Michael Mc Crank, Maurice Boivin, Marc Bureau, Joseph De Sylva, Steve Harris, Jean Lafrenière et Edward J. Mc Cann. Également, certains représentants de la société civile nous ont quittés au cours de l'exercice soit madame Claudette Gatien, monsieur Michel Allard et Dr. Guy Morrissette.

Au nom de tous les membres du conseil d'administration et de l'équipe interne, la CRÉO souhaite vous remercier pour votre engagement personnel et votre dévouement. Vous avez contribué de façon importante aux travaux du conseil d'administration et à l'avancement de l'organisation, et ce, par votre professionnalisme et vos convictions.



L'ÉQUIPE DE LA CRÉO AU 31 MARS 2014

AU SERVICE DES INTÉRÊTS RÉGIONAUX



Absent de la photo : M. Richard Sevigny

1. M. Laurent Lampron
Directeur général
Depuis le 13 janvier 2014

2. M^{me} Lyne Aubé
Contrôleure de gestion

3. M^{me} Catherine Léger
Agente en communication
Depuis le 24 mars 2014

4. M^{me} Francine Diotte
Adjointe à la direction générale

5. M. Pierre Boucher
Agent de concertation et de développement

6. M. Réjean Lampron
Agent de concertation et de développement

7. M. Daniel Fortin
Agent de concertation et de développement

8. M. Pierre Legros
Agent de programme, pauvreté et inclusion sociale

9. M^{me} Geneviève Lalande
Agente de programme, transport collectif et adapté
Depuis le 1^{er} janvier 2014

10. M^{me} Christelle Robert
Secrétaire comptable

11. M^{me} Jocelyne Barrette
Secrétaire comptable

M. Richard Sevigny
Agent de concertation et de développement
Départ le 19 août 2013 (congé sans solde)

Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public

12. M. Pierre Labrecque
Directeur CRRNTO

13. M. Christian Taillon
Agent de concertation et de développement

Table jeunesse Outaouais

14. M^{me} Mélodie Hallé
Coordonnatrice TJO
Absence depuis le 8 novembre 2013 (congé parental)

16. M^{me} Karine Robillard
Agente de participation citoyenne
Retour le 6 septembre 2013 (congé parental)

15. M. Maxime Gauld
Coordonnateur intérimaire
Depuis le 28 octobre 2013

17. M^{me} Stéphanie Bergeron
Agente de programme FRIJ

Personnel ayant quitté en cours d'année

M. Melvin Jomphe
Directeur général
Départ le 31 décembre 2013

M^{me} Adèle Michon
Agente de concertation et
de développement, CRRNTO
Départ le 30 août 2013

M^{me} Nathalie Magnan
Agente de concertation et de
développement, CRRNTO
Départ le 30 août 2013

M. Charles Blais
Directeur général adjoint
Départ le 7 octobre 2013

M^{me} Caroline Gagné
Agente de concertation et de
développement, CRRNTO
Départ le 30 août 2013

M^{me} Mélanie Boulet
Agente de participation citoyenne
(Remplacement intérimaire)
Départ le 6 septembre 2013

M^{me} Chantal Belleau
Agente de concertation et de
développement
Départ le 7 octobre 2013



LA TABLE QUÉBEC-RÉGIONS (TQR)

La TQR est présidée par le ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire L.R.Q., chapitre M-22.1 et est composée des présidentes et présidents des conférences régionales des élus. Le mandat de cette table de concertation provinciale est de conseiller le ministre sur toute question relevant de sa compétence, ainsi que sur les mandats qui sont dévolus aux CRE dont le développement régional. Les rencontres de la TQR constitue un moment privilégié entre le Ministre et d'autres représentants du gouvernement du Québec, d'une part, et les présidentes et présidents des conférences régionales des élus du Québec, d'autre part, pour échanger et contribuer à différents enjeux que vivent les régions québécoises, que ce soit en matière d'affaires municipales ou régionales, de gestion forestière, de transport, de développement social et de nombreuses autres dimensions du développement régional. La présidente de la CRÉO, accompagnée du directeur général, ont participé à deux rencontres de la TQR au cours de la période 2013-2014.

De son côté, afin de préparer et planifier les travaux de la TQR, les directrices générales et directeurs généraux des conférences régionales des élus du Québec, en présence de la Sous-ministre adjointe aux affaires territoriales, se rencontrent en Table Québec-Régions technique. Le directeur général de la CRÉO a contribué activement aux quatre rencontres de la TQR technique qui se sont tenues au cours de cet exercice.

LA CONFÉRENCE ADMINISTRATIVE RÉGIONALE DE L'OUTAOUAIS (CARO)

Constituée également en vertu de la Loi sur le MAMROT et reconnue comme lieu de planification, de cohésion et de partage des activités gouvernementales en région, la Conférence administrative régionale de l'Outaouais, sous l'animation et la responsabilité de la directrice régionale du MAMROT en Outaouais, regroupe l'ensemble des directeurs régionaux et directrices régionales des ministères et organismes (M/O) du gouvernement québécois, actifs sur le territoire de l'Outaouais. Le directeur général de la CRÉO est également membre de la CARO. Cette instance a tenu quatre rencontres au cours de la période concernée, permettant ainsi à ses membres d'échanger et de mieux planifier les interventions gouvernementales dans notre région, sur des dossiers ou des enjeux aussi variés que les affaires municipales, l'environnement, le développement social, l'immigration, le développement culturel, la santé et les services sociaux, l'éducation, l'enseignement supérieur, et d'autres secteurs.



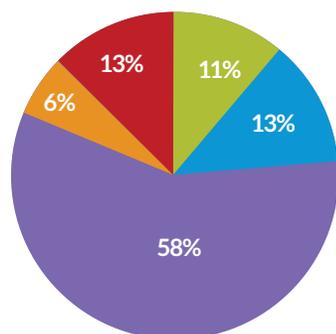
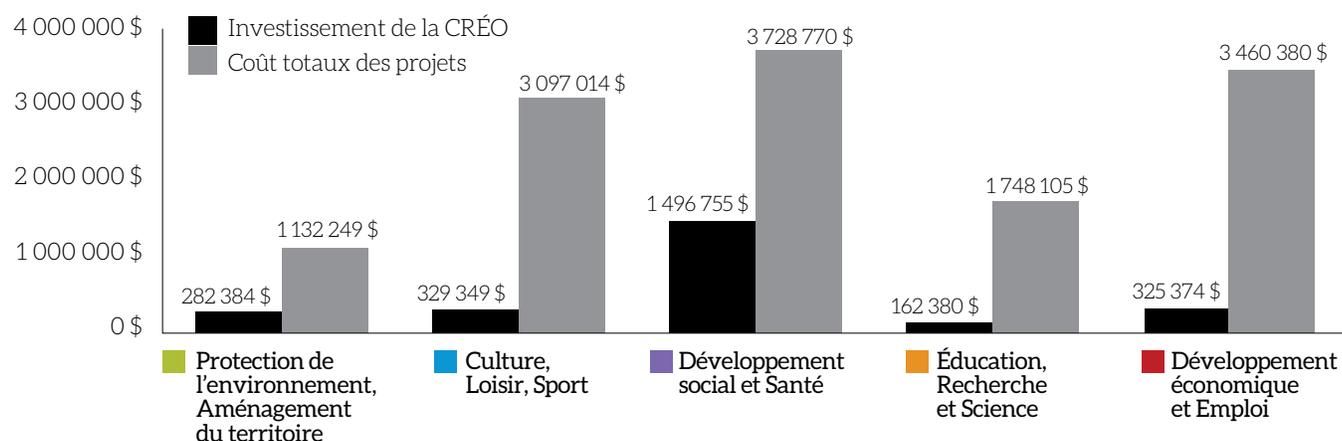
LE FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)

Le FDR est la principale enveloppe dont dispose la CRÉO pour réaliser ses mandats et réaliser les objectifs de développement régional qui ont été identifiés dans le Plan stratégique régional (PSR) 2012-2017. Ce fonds permet à la CRÉO d'accorder une aide financière à des projets contribuant au développement régional de l'Outaouais. Pour ce faire, le FDR finance deux types d'activités conformes aux objectifs prévus dans les ententes spécifiques et les projets structurants. Le FDR a été institué par la loi sur le Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, L.R.Q., chapitre M-22.1. L'utilisation du fonds est sous la responsabilité et à la discrétion du conseil d'administration de la CRÉO. Sa répartition est établie en fonction des besoins et objectifs de développement régional en concertation avec les partenaires régionaux.

Sommaire des investissements de la CRÉO en 2013-2014 dans les secteurs de développement du Fonds de développement régional (FDR)

Secteurs de développement	Nombre de projets financés/réalisés	Investissements 2013-2014	Coût total des projets	Effet levier du fonds
Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport	10	282 384 \$	1 132 249 \$	4
Culture, Loisir, Sport	46	329 349 \$	3 097 014 \$	9,40
Développement social et Santé	66	1 496 755 \$*	3 728 770 \$*	2,49
Éducation, Recherche et Science	30	162 380 \$	1 748 105 \$	10,77
Développement économique et Emploi	29	325 374 \$	3 460 380 \$	10,63
Total	181	2 596 242 \$	13 166 518 \$	5,10

* Incluant la participation de la CRÉO, FDRJ et du FQIS



RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS DANS LES SECTEURS DE DÉVELOPPEMENT EN 2013-2014

- Protection de l'environnement, Aménagement du territoire
- Culture, Loisir, Sport
- Développement social et Santé
- Éducation, Recherche et Science
- Développement économique et Emploi

La CRÉO, de concert avec les acteurs de la région, vise à assurer aux collectivités un environnement sain et durable qui favorise une occupation dynamique du territoire ainsi que l'accès aux services de transport. Pour ce faire, diverses stratégies régionales concertées sont mises en place afin d'assurer une utilisation responsable des ressources ainsi que la mise en valeur du territoire et de ses paysages culturels, patrimoniaux et naturels. Les stratégies prévoient entre autres la protection des lacs, des cours d'eau, des milieux humides et des eaux souterraines par une approche d'intervention par bassin versant ainsi que la prévention et l'adaptation aux répercussions prévisibles des changements climatiques.

L'objectif : Positionner l'Outaouais comme chef de file en aménagement durable tant au niveau de la mobilité des populations qu'au niveau de la gestion intégrée des ressources naturelles et du territoire public.

FAITS MARQUANTS DE 2013-2014

Forum sur le territoire et la valorisation des paysages

La CRÉO a tenu un tout premier forum sur le territoire et la valorisation des paysages les 16 et 17 avril 2013. Cet événement réunissait différents acteurs régionaux et visait la concertation des intervenants sur les grands enjeux associés à l'identification, la caractérisation et la préservation des paysages. Le forum poursuivait également l'objectif de déterminer des orientations spécifiques au développement d'un plan d'action régional concrétisant ainsi la volonté des partenaires présents de conserver et de mettre en valeur le paysage et le patrimoine.



Avis régional concernant la Politique québécoise de la mobilité durable

Les acteurs de la région de l'Outaouais ont participé aux travaux entourant l'avis régional concernant la Politique québécoise de la mobilité durable. L'avis régional a notamment été présenté à Québec.



PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET TRANSPORT

Amorce de l'implantation de la Régie intermunicipale de transport des Collines (RITC)

La MRC des Collines-de-l'Outaouais a continué les travaux entourant la création de la RITC. Elle a continué les discussions avec la Société de transport de l'Outaouais (STO) afin de convenir des modalités visant l'harmonisation des services et l'intégration tarifaire.

Guichet unique en transport collectif et adapté

La MRC de La Vallée-de-la-Gatineau a implanté sa nouvelle structure organisationnelle en transport de personnes visant un guichet unique en transport collectif et adapté.

Projets structurants

Projet	Engagements de la CRÉO	Coût total des projets
Campagne de sensibilisation sur les espèces aquatiques envahissantes - phase II	10 000\$	24 000\$
Salon du ruisseau de la Brasserie	4 874\$	28 174\$
Renouvellement de l'entente de financement LATINO 2013-2014	15 000\$	197 600\$
Développement d'une méthodologie de caractérisation du paysage	6 124\$	9 600\$
Total	35 998\$	259 374\$

Ententes spécifiques et administratives

Nom de l'entente	Description	Nombre de projets financés/ réalisés au sein de l'entente	Engagements de la CRÉO en 2013-2014 dans le cadre de l'entente	Coût total des projets en 2013-2014	Effet levier
Convention d'aide financière concernant les modalités de réalisation du plan d'action régional intégré du transport collectif en Outaouais	La convention d'aide prévoit la mise en œuvre des modalités de réalisation du plan d'action régional intégré du transport collectif sur le territoire.	6	246 386\$	872 875\$	3,54
Total		6	246 386\$	872 875\$	3,54

Sommaire des investissements en matière de Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport

Investissements totaux de la CRÉO	282 384\$
Investissements totaux de la CRÉO et de ses partenaires	1 132 249\$
Effet levier	4

La CRÉO, de concert avec les acteurs de la région, vise le développement et la consolidation d'une offre en culture, loisir et sport diversifiée en fonction des besoins des divers milieux, et ce, de façon accessible et équitable sur l'ensemble du territoire. Pour ce faire, des stratégies régionales concertées sont mises en place afin de développer le sentiment d'appartenance associé à la notoriété de l'Outaouais à titre de région dynamique où la culture, le loisir et le sport s'inscrivent au quotidien pour l'ensemble des citoyens et des citoyennes.

L'objectif : Accroître le pouvoir d'attraction et de rétention des résidents dans la région par la mise en œuvre de projets structurants.

FAITS MARQUANTS DE 2013-2014

Lancement de l'exposition itinérante « De bois, de pierre et de brique » portant sur le patrimoine bâti de l'Outaouais.

En mai 2013, la CRÉO et le ministère de la Culture et des Communications inauguraient, au lieu historique de la Maison Charron, l'exposition itinérante « De bois, de pierre et de brique » portant sur le patrimoine bâti de l'Outaouais. Cette exposition, offerte au grand public, présentait les principales caractéristiques du patrimoine bâti de l'Outaouais se basant sur un échantillonnage puisé à même le vaste inventaire régional, premier du genre au Québec, réalisé par ces mêmes partenaires et qui a permis de répertorier 2 443 éléments du bâti sur l'ensemble du territoire. Divisée en six thématiques, l'exposition s'attachait à relater les grandes périodes de l'histoire de la région à travers la découverte et la redécouverte de bâtiments qui ont marqué à leur façon le patrimoine de l'Outaouais. Cette exposition itinérante a été présentée dans différentes municipalités de la région sur une période de tout près d'une année avant d'être léguée au Réseau Biblio de l'Outaouais.



Avis régional sur l'avenir du réseau muséal



En mai 2013, le gouvernement du Québec entreprit une démarche de consultation auprès des acteurs nationaux et régionaux sur l'avenir du réseau muséal québécois. Le ministère de la Culture et des Communications constitua, dans l'esprit de cette même démarche, un groupe de travail spécial sur cette question, groupe qui s'est concentré, entre autres, à recueillir et à analyser l'ensemble des mémoires reçus dans le cadre de cet exercice et à l'intérieur duquel la CRÉO et ses partenaires déposèrent un avis régional. L'avis soumis faisait notamment état de la position désavantageuse de la région en termes de composantes muséales sur son territoire dû à sa position géographique et sa situation frontalière avec la Ville d'Ottawa.

Colloque annuel Les Arts et la Ville

La CRÉO appuya financièrement la 26^e édition du colloque annuel Les Arts et la Ville, réunissant chaque année les acteurs de la scène municipale et culturelle de l'ensemble du Québec, afin de promouvoir, soutenir et défendre le développement culturel local et régional. Cet événement, qui s'est déroulé à Gatineau du 22 au 24 mai 2013, a attiré plus de 300 congressistes en Outaouais.

Commémoration du passage de Champlain en Outaouais

Dans le cadre de la mise en place de différentes activités de commémoration entourant le 400^e anniversaire du passage de Champlain en Outaouais, la CRÉO, en partenariat avec le MCC, finança plusieurs projets visant spécifiquement à promouvoir et à sensibiliser la population à cette dimension de l'histoire régionale, dans cet esprit de raffermissement du sentiment d'appartenance à l'Outaouais.

Journée thématique plein air

La CRÉO et ses partenaires organisèrent le 7 novembre 2013, au parc du Lac-Bauchamp, une journée thématique axée sur la notion de plein air. À cette occasion, trois panélistes présentèrent différentes visions et approches du secteur avec l'objectif de stimuler une réflexion approfondie autour de ce créneau du plein air dans la région, tout en venant également confirmer une volonté de la part des partenaires de s'impliquer dans le développement de ce secteur en Outaouais.

Avis régional sur la politique nationale du sport, du loisir et de l'activité physique

La CRÉO et Loisir Sport Outaouais (LSO), se prononcèrent en septembre 2013, par le dépôt d'un avis régional, sur la proposition gouvernementale visant à doter le Québec d'une politique nationale du sport, du loisir et de l'activité physique. Cet avis, s'inscrivant dans une démarche de consultation nationale du gouvernement du Québec, visait notamment à moderniser la politique du sport et du loisir qui n'avait pas été revue depuis sa mise en place en 1997. Pour l'élaboration de cet avis régional, LSO réalisa une consultation régionale dans le but de clarifier, d'identifier et de prioriser les besoins et les différentes composantes en matière de loisir, de sport et d'activité physique en Outaouais.

Une aide importante pour le développement culturel en Outaouais

La CRÉO et ses partenaires gouvernementaux annonçaient en février dernier une entente spécifique de soutien au développement culturel pour la région. L'entente totalise des investissements de 466 700 \$ pour les trois prochaines années. Un diagnostic culturel régional avait préliminairement été réalisé et avait permis d'identifier les priorités pour répondre aux besoins régionaux. L'entente vise donc la mise en œuvre d'actions ciblées selon quatre champs d'interventions :

- Le renforcement des liens entre les milieux de la culture et de l'éducation.
- La consolidation des organismes culturels, entre autres, par le partage de ressources.
- La mise en valeur du patrimoine culturel de l'Outaouais;
- La médiation culturelle et le développement de l'entrepreneuriat en culture.



Cette photo a été prise le 27 février 2013 lors de l'annonce de l'entente. On aperçoit sur la photo, de gauche à droite, M. Maka Kotto, ministre de la Culture et des Communications, M^{me} Paulette Lalande, présidente de la CRÉO, M. Maxime Pedneaud-Jobin, maire de Gatineau, M. Stéphane Bergeron, ministre responsable de la région.

Projets structurants

Projet	Engagements de la CRÉO	Coût total des projets
Avis régional sur la politique nationale du sport, du loisir et de l'activité physique	7 250 \$	11 250 \$
Étude de faisabilité - Projet résidences sportives	7 500 \$	32 000 \$
Culturiades 2013	6 000 \$	40 350 \$
Journée thématique plein air	5 000 \$	5 000 \$
Total	25 750 \$	88 600 \$

Ententes spécifiques et administratives

Nom de l'entente	Description	Nombre de projets financés/ réalisés au sein de l'entente	Engagements de la CRÉO en 2013-2014 dans le cadre de l'entente	Coût total des projets en 2013-2014	Effet levier
Entente administrative visant le soutien à la conservation et à la mise en valeur du patrimoine de l'Outaouais	Cette entente vise à accroître la connaissance du patrimoine de la région de l'Outaouais en favorisant la reconnaissance, la conservation et la mise en valeur de celui-ci.	9	46 250 \$	1 153 028 \$	24,93
Entente administrative sur le développement et le rayonnement de la pratique artistique professionnelle dans la région de l'Outaouais 2013-2014	Cette entente soutient et encourage l'émergence et le développement d'artistes et d'écrivains dans le but de contribuer à leur rétention en Outaouais. Cette entente vise aussi la consolidation des organismes artistiques professionnels qui occupent un créneau d'excellence et qui ont un impact significatif pour le développement des arts et des lettres.	7	5 000 \$ (+ 5 000 \$ TJO/FRIJ)	60 000 \$	6



CULTURE, LOISIR, SPORT

Ententes spécifiques et administratives (suite)

Nom de l'entente	Description	Nombre de projets financés/ réalisés au sein de l'entente	Engagements de la CRÉO en 2013-2014 dans le cadre de l'entente	Coût total des projets en 2013-2014	Effet levier
Politique de soutien au développement d'événements identitaires régionaux à caractère culturel et sportif	Cette entente soutient financièrement des événements identitaires à caractère culturel et sportif qui se démarquent pour leurs caractéristiques mobilisatrices et structurantes pour la région.	14	120 500 \$	1 537 179 \$	12,75
Action régionale structurante sur la coordination en loisir et sport dans les territoires ruraux	Cette entente vise à améliorer l'offre de services en loisir et en sport ainsi qu'à permettre à l'ensemble des territoires d'offrir aux citoyens un environnement où la qualité de vie et les saines habitudes sont une priorité. Cette entente encadre l'embauche de ressources qui supportent les MRC dans leur désir de redynamiser le loisir en milieu rural.	3	21 249 \$	212 307 \$	10
Entente spécifique en matière d'aide au développement de la jeune relève amateur en loisir culturel dans la région de l'Outaouais	Cette entente favorise le développement de la jeune relève amateur en loisir culturel de la région de l'Outaouais. L'entente vise l'accessibilité et la répartition équitable de l'offre en loisir culturel sur l'ensemble du territoire. L'entente valorise la participation et l'épanouissement des jeunes au sein de leur communauté en stimulant le sentiment d'appartenance qu'ils entretiennent avec leur milieu.	9	15 300 \$ (+ 15 300 \$ TJO/FRIJ)	45 900 \$	1,5
Entente spécifique visant le développement de la culture en Outaouais	Cette entente vise le développement culturel dans la région par la mise en œuvre d'actions ciblées selon quatre champs d'interventions : Le renforcement des liens entre les milieux de la culture et de l'éducation ; La consolidation des organismes culturels, entre autres, par le partage de ressources ; La mise en valeur du patrimoine culturel de l'Outaouais ; La médiation culturelle et le développement de l'entrepreneuriat en culture.	0	50 000 \$ (+ 25 000 \$ TJO/FRIJ)	n/a	n/a
Total		42	45 300 \$ (FRIJ) 258 299 \$ (FDR) 303 599 \$	3 008 414 \$	9,90

Sommaire des investissements en matière de Culture, Loisir, Sport

Investissements totaux de la CRÉO	329 349 \$
Investissements totaux de la CRÉO et de ses partenaires	3 097 014 \$
Effet levier	9,40

DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET SANTÉ

La CRÉO, de concert avec les acteurs de la région, vise l'amélioration de la santé et le mieux-être de la population et la réduction des inégalités socioéconomiques par la lutte à l'exclusion sociale et la lutte contre la pauvreté. Pour ce faire, des stratégies régionales concertées sont mises en place afin d'assurer l'accessibilité et la proximité des services pour chaque territoire de la région dans le respect des droits fondamentaux des individus. Notons aussi la promotion de saines habitudes de vie qui incite la participation active des citoyennes et des citoyens à leur développement et à celui de leur communauté.

L'objectif : Accroître la vitalité des communautés par l'amélioration de la santé et le mieux-être de la population.

FAITS MARQUANTS DE 2013-2014

Plan d'action de l'Outaouais pour la solidarité et l'inclusion sociale

Dans le cadre du Plan d'action de l'Outaouais pour la solidarité et l'inclusion sociale 2011-2015, les membres du conseil d'administration autorisaient le 19 août 2013, la prolongation des cinq ententes de partenariat convenues avec la Ville de Gatineau et les quatre MRC de l'Outaouais pour les années 2013-2014 et 2014-2015.

- Les ententes ont été reconduites en fonction d'une répartition budgétaire régionale adoptée en février 2013. Celle-ci prévoit le transfert d'une enveloppe de 2 303 996 \$ aux territoires pour soutenir les projets issus des plans d'action locaux. Déjà, le 30 septembre 2013, 34 projets locaux étaient en voie de réalisation et, depuis, grâce à de nouveaux appels à projets, diverses initiatives sont en cours dans l'ensemble des territoires.
- Sept autres projets régionaux totalisant 302 603 \$ en investissement sont sous la gestion directe de la CRÉO. Parmi ceux-ci, notons le financement de trois projets de Moisson Outaouais. La consolidation de ce jeune organisme, lancé en 2006, détaché seulement de la Banque alimentaire d'Ottawa depuis 2011, est capitale pour la région puisqu'il est le principal fournisseur de denrées à un réseau de 25 organismes communautaires répartis dans tous les territoires de l'Outaouais.
- L'amélioration de la sécurité alimentaire, du logement et de l'itinérance représente l'ensemble des investissements dans les projets soutenus au niveau régional dans le cadre du plan d'action.



BERSO - Vers un guichet centralisé

La CRÉO a accordé une aide financière à l'Association des centres de la petite enfance de l'Outaouais (ACPÉO) dans le cadre d'un appel de propositions visant à mettre en place un guichet unique d'accès aux places en services de garde, pour desservir l'ensemble du Québec. Un guichet de ce type existe en Outaouais, soit le BERSO. La CRÉO l'a appuyé financièrement depuis son démarrage en 2007. En 2013-2014, l'aide de la CRÉO a servi à appuyer l'ACPÉO et ses partenaires dans sa proposition au gouvernement pour obtenir le mandat et ainsi nationaliser le BERSO sur un modèle régionalisé partout au Québec. Selon les informations reçues en date du 31 mars 2014, le gouvernement du Québec a octroyé ce mandat national à un organisme basé dans la région métropolitaine de Montréal.





Impacte Outaouais

Cette année, la CRÉO a participé activement au démarrage d'une nouvelle instance régionale de mobilisation et de réflexion stratégique visant à assurer le développement global et le mieux-être des enfants de 5 ans et moins, pour appuyer une entrée scolaire réussie. L'organisme appelé « Impacte Outaouais » est orchestré par l'Agence de la santé et des services sociaux, et est né dans le cadre de la stratégie nationale d'Avenir d'enfants, une initiative de la Fondation Lucie et André Chagnon.

Développement du réseau des services de garde de l'Outaouais

À l'automne 2013, la CRÉO a participé activement au comité consultatif ministériel de sélection des projets de nouvelles places à contribution réduite du réseau des services de garde de l'Outaouais. Cette année, c'est 696 nouvelles places qui ont été attribuées par ce comité, dont la CRÉO assurait la présidence.



Forum « Outaouais, terre d'accueil et d'opportunités »

Plus de 130 partenaires du développement de l'Outaouais ont été réunis le 26 février dernier à l'Université du Québec en Outaouais (UQO) dans le cadre du Forum sur la mobilité territoriale et internationale. Organisé conjointement par la CRÉO, le ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles (MICC) et la Table jeunesse Outaouais (TJO), ce Forum avait comme objectif de convenir avec les partenaires régionaux des priorités en matière d'attraction, d'accueil, d'intégration et de rétention des jeunes et des personnes immigrantes en Outaouais.



Journée de réflexion sur les perspectives du développement en Outaouais

De concert avec l'Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais, la CRÉO a organisé, le 9 décembre 2013, une journée de réflexion sur les perspectives du développement en Outaouais, ceci, dans le cadre de la Tournée des régions du réseau québécois de développement social (RQDS). Ce fut l'occasion de discuter avec plus de 90 participants de la possibilité de mettre en place un nouvel « Observatoire de développement de l'Outaouais » donnant suite notamment au Portrait des communautés.

Renouvellement de l'entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en Outaouais 2013-2015

La CRÉO et ses partenaires ont procédé en 2013 au renouvellement de l'entente en matière d'égalité entre les femmes et les hommes qui, par la mise en œuvre régionale du plan d'action gouvernemental, vise à atteindre l'égalité entre les femmes et les hommes sur le territoire de l'Outaouais. L'entente a comme objectif de faire en sorte que l'égalité de droit devienne une égalité de fait. Le plan d'action soutient la conciliation travail-famille ainsi que la création de solutions novatrices pour faciliter la vie des personnes au travail ou aux études qui ont à assumer diverses responsabilités familiales et professionnelles.

DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET SANTÉ

Projets structurants

Projet	Engagements de la CRÉO	Coût total des projets
Formation auprès des jeunes allosexuels	1 300 \$	1 300 \$
Total	1 300 \$	1 300 \$

Ententes spécifiques et administratives

Nom de l'entente	Description	Nombre de projets financés/ réalisés au sein de l'entente	Engagements de la CRÉO en 2013-2014 dans le cadre de l'entente	Coût total des projets en 2013-2014	Effet levier
Entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en Outaouais 2011-2013	Cette entente vise à promouvoir des modèles et des comportements égalitaires entre les femmes et les hommes ainsi qu'à favoriser l'égalité économique, une meilleure conciliation des responsabilités familiales, professionnelles ou scolaires entre ceux-ci.	6	42 113 \$	66 023 \$	1,56
Entente spécifique pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Outaouais 2013-2017	Cette entente vise à améliorer les conditions de vie des aînés, de leur famille et de leurs proches en favorisant notamment leur participation sociale, en luttant contre la maltraitance, en soutenant les aînés vulnérables et en valorisant les relations intergénérationnelles.	L'entente ayant été officialisée le 25 mars 2014, aucun projet n'a été financé pour l'exercice 2013-2014. L'enveloppe disponible pour 2014 est de 288 631 \$. L'enveloppe totale de cette entente est de 1 530 031 \$ et provient de la CRÉO, TCARO et de la MSSS-SA avec une répartition respective de 123 000 \$, 150 000 \$ et 1 257 031 \$.			
Entente administrative pour la régionalisation de l'immigration en Outaouais 2013-2014	Cette entente vise la réalisation d'un plan d'action adapté à chaque territoire pour favoriser l'accueil, l'intégration et la rétention des nouveaux résidents. Pour ce faire, l'entente prévoit l'embauche d'une ressource à temps plein dans chacune des MRC de l'Outaouais pour la coordination des services existants et à la réalisation du plan d'action.	5	45 000 \$ (+ 60 000 \$ pour l'entente administrative immigration et 5 000 \$ pour le volet accueil, intégration et rétention des nouveaux résidents provenant de la TJO/ FRIJ)	279 309 \$	2,53
Entente avec Québec en forme visant la mise en place du projet régional Pour des familles outaouaises actives et en santé	Cette entente vise le maintien de saines habitudes de vie avec l'objectif d'améliorer la qualité de vie de l'ensemble de la population régionale.	15	0 \$	360 000 \$	n/a
Total		26	87 113 \$ (FDR) 65 000 \$ (FRIJ) 152 113 \$	705 332 \$	4,64

DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET SANTÉ



Plan d'action de l'Outaouais pour la solidarité et l'inclusion sociale 2011-2015

Le plan d'action de l'Outaouais pour la solidarité et l'inclusion sociale 2011-2015 est issu du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS). Le plan vise à favoriser la réalisation de stratégies locales et régionales de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

	Nombre de projets financés/ réalisés au sein de l'entente	Répartition du FQIS aux territoires pour la totalité de l'entente	Engagements de la CRÉO en 2013-2014 dans le cadre de l'entente	Coût total des projets en 2013-2014	Effet levier
Ville de Gatineau	14	946 001 \$	558 544 \$	1 088 745 \$	1,94
MRC de La Vallée-de-la-Gatineau	11	440 513 \$	322 891 \$	612 776 \$	1,89
MRC de Pontiac	4	377 129 \$	110 783 \$	168 335 \$	1,51
MRC de Papineau	5	314 184 \$	113 521 \$	239 943 \$	2,11
MRC des-Collines-de-l'Outaouais	0	226 169 \$	0	0	n/a
Projets régionaux	7	302 603 \$	302 603 \$	912 339 \$	3
Total	41	2 606 599 \$	1 408 342 \$	3 022 138 \$	2,15

Sommaire des investissements en matière de Développement social et Santé

Investissements totaux de la CRÉO	1 561 755 \$
Investissements totaux de la CRÉO et de ses partenaires	3 728 770 \$
Effet levier	2,39

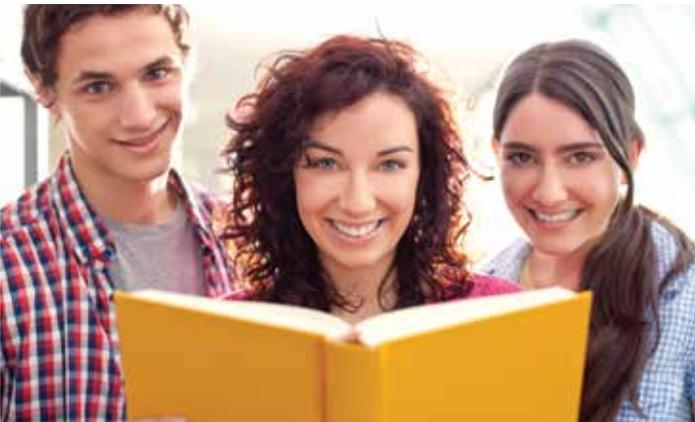
La CRÉO de concert avec les acteurs de la région, souhaite positionner l'Outaouais comme pôle de savoir en misant sur l'acquisition et le transfert des connaissances ainsi que sur le développement des compétences. Pour ce faire, des stratégies régionales concertées sont mises en place afin d'assurer une éducation qui permet l'exercice d'une citoyenneté active, le développement de l'offre de la formation professionnelle et technique ainsi que la maximisation de l'apport de la recherche et de l'innovation au développement de la région.

L'objectif : Faire de la réussite éducative des jeunes une priorité collective régionale en valorisant l'éducation et la persévérance scolaire.

FAITS MARQUANTS DE 2013-2014

Prolongement de l'entente spécifique visant l'amélioration de la persévérance scolaire

Cette année, les 14 partenaires régionaux signataires de l'Entente spécifique visant l'amélioration de la persévérance scolaire 2010-2013 pour la mise en œuvre de la stratégie régionale de la Table éducation Outaouais (TÉO) ont convenu de prolonger l'entente pour l'exercice 2013-2014 et de négocier les termes pour le renouvellement de celle-ci en 2014-2015. Les résultats de l'entente sont éloquentes et démontrent bien que les efforts et investissements de tous les acteurs portent fruit.



- En effet, le taux de décrochage scolaire est passé de 31,1 % à 23,5 % depuis les débuts de la stratégie régionale en 2007. De plus, il est possible d'observer que le taux de diplomation est passé de 64,5 % en 2011 à 66,4 % en 2012 pour la première cohorte depuis les débuts de la stratégie.
- Deux nouveaux partenaires se sont ajoutés en cours d'année : Le Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie et le Ministère de la Culture et des Communications.
- Au final, c'est une enveloppe de 4,27 millions \$

qui aura été investie depuis 2010 sur une période de 5 ans jusqu'à 2015 avec en moyenne plus de 850 000 \$ d'investissement par année.

- L'entente se déploie en trois grands volets soit : la concertation, la mobilisation, les communications et le soutien aux initiatives du milieu.
- Dans le cadre du volet de Soutien aux initiatives du milieu, la CRÉO a décidé en 2013-2014, de renouveler sa contribution par un engagement financier de 75 000 \$. Ceci porte l'investissement FDR de la CRÉO à ce volet de l'entente à 375 000 \$ depuis 2010.

Troisième appel de projets en persévérance scolaire

En juin 2013, dans le cadre d'un 3^e appel de projets du volet de soutien aux initiatives du milieu, 25 projets ont été retenus. Les initiatives sélectionnées représentent un investissement de 481 938 \$ provenant du budget de l'entente spécifique. Ces projets et investissements totalisent 57 initiatives soutenues depuis 2010 pour 1,55 M \$ partout en Outaouais. Un 4^e appel de projets a été lancé en décembre 2013 et plus de 50 projets ont été déposés par divers promoteurs en février 2014. Ceux-ci étaient toujours en cours d'analyse en date du 31 mars 2014.

Tenue d'un colloque sur la persévérance scolaire en février 2014

Le colloque sur la persévérance scolaire de février 2014 a réuni 330 personnes impliquées de près dans la réussite des élèves (enseignants, conseillers pédagogiques, directions d'écoles, agents de développement, décideurs, etc.). Cet événement lançait officiellement les Journées de la persévérance scolaire 2014 (JPS) et portait sur les pistes d'action ayant un impact significatif pour répondre aux grands déterminants de la persévérance scolaire.



Participation au Comité d'amélioration de la persévérance scolaire (CAPS) de la TÉO, regroupant plus de 30 partenaires

Le CAPS est responsable de la mise en œuvre de la stratégie régionale de la TÉO en matière de persévérance scolaire et coordonne bon nombre d'activités, notamment en réalisant une stratégie de communication incluant une tournée de spectacles dans les écoles de Daniel Coutu, illusionniste et porte-parole régional du CAPS, en orchestrant et supervisant les JPS qui ont lieu en simultané dans toutes les écoles, et en coordonnant la mise en œuvre du programme de conciliation travail-études 6-9-15 en collaboration avec les Carrefours jeunesse-emploi et les Commissions scolaires.

Financement du CerTIT

La CRÉO a accordé une aide de 50 000 \$ cette année au Cégep de l'Outaouais pour permettre au Cégep et à son Centre de recherche et de transfert en intelligence territoriale (CerTIT) de poursuivre ses travaux de recherche, mais surtout d'animation du milieu en regard de l'innovation et de l'aménagement du territoire. Cette aide vient notamment appuyer le Cégep dans le cadre d'une demande de reconnaissance pour l'obtention d'un Centre collégial de transfert de technologie (CCTT), le premier CCTT en Outaouais. Elle porte l'appui financier total de la CRÉO, depuis 2008-2009, à plus de 150 000 \$ pour le démarrage et les activités du Centre de transfert technologique.

- La CRÉO a par ailleurs accordé une aide de 9 500 \$ pour un projet de recherche réalisé par le CerTIT en partenariat avec le Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais (CRÉDÉTAO).

Ce projet vise le développement d'un service d'analyse biochimique au Cégep de l'Outaouais pour soutenir la recherche et le développement de créneaux agricoles et agroalimentaires de la région, et pouvant mener à l'établissement d'une nouvelle synergie entre le CerTIT et le CRÉDÉTAO.



Avis régional sur le financement des universités

La CRÉO a déposé un avis régional en juillet 2013 dans le cadre du Chantier national sur le financement des universités. L'avis précise 15 revendications régionales en vue de répondre au sous-financement chronique de l'Université du Québec en Outaouais (UQO) et des autres institutions d'enseignement supérieur de la région. L'objectif demeure d'obtenir les moyens de développer une offre de programmes concurrentielle et pour mieux positionner l'Outaouais par rapport aux établissements postsecondaires d'Ottawa et enfin rétablir l'équité avec les autres régions du Québec, proportionnellement à son poids démographique.



L'Alliance pour la Cause de l'enseignement supérieur en Outaouais (ACÉSO)

La CRÉO continue également de participer aux travaux de l'Alliance pour la Cause de l'enseignement supérieur en Outaouais (ACÉSO), qui regroupe l'ensemble des décideurs et élus concernés par cette cause. Une aide de 15 000 \$ du FDR a été accordée cette année pour la mise en œuvre de leur plan d'action.



Projets structurants

Projet	Engagements de la CRÉO	Coût total des projets
CerTIT - Prédémarrage d'une filière agrobioforestière en Outaouais	9 500 \$	24 500 \$
Avis régional sur la politique de financement des universités	5 380 \$	9 249 \$
Plan d'action 2013 de l'ACÉSO	15 000 \$	211 218 \$
Guichet unique d'inscription aux services de garde	7 500 \$	85 000 \$
CerTIT 2013-2015 Demande de reconnaissance CCTT	50 000 \$	100 000 \$
Total	87 380 \$	429 967 \$

Ententes spécifiques et administratives

Nom de l'entente	Description	Nombre de projets financés/ réalisés au sein de l'entente	Engagements de la CRÉO en 2013-2014 dans le cadre de l'entente	Coût total des projets en 2013-2014	Effet levier
Entente spécifique visant l'amélioration de la persévérance scolaire / Volet soutien aux initiatives du milieu	L'entente spécifique vise l'amélioration de la persévérance scolaire en soutenant la mise en œuvre de la stratégie régionale de la Table éducation Outaouais (TÉO). <i>L'entente se déploie en trois volets soit :</i> 1. <i>Concertation/mobilisation</i> 2. <i>Communications</i> 3. <i>Soutien aux initiatives du milieu</i>	25	75 000 \$ <i>La CRÉO est aussi fiduciaire de la contribution de Réunir-réussir, qui est de 2 millions \$ sur 5 ans.</i>	1 318 138 \$	17,57

Sommaire des investissements en matière d'Éducation, Recherche et Science

Investissements totaux de la CRÉO	162 380 \$
Investissements totaux de la CRÉO et de ses partenaires	1 748 105 \$
Effet levier	10,77

La CRÉO, de concert avec les acteurs de la région, vise à améliorer le niveau de vie des citoyennes et citoyens par le développement d'une économie entrepreneuriale diversifiée, ouverte sur le monde, favorisant l'insertion en emploi et basée sur une main-d'œuvre régionale compétente. Pour ce faire, des stratégies régionales concertées sont mises en place afin de soutenir le développement et la compétitivité des entreprises de la région.

L'objectif : Diversifier l'économie par le développement de secteurs à fort potentiel, développer une main-d'œuvre qualifiée en fonction des besoins actuels et émergents du marché du travail et maintenir et développer notre capacité d'agir et d'investir en développement local et régional.

FAITS MARQUANTS DE 2013-2014

Croissance et innovation au Carrefour jeunesse emploi de l'Outaouais (CJEO)

La CRÉO a accordé une aide financière de 50 000 \$ (FDR) pour l'agrandissement et la mise à niveau des locaux du CJEO, qui connaît une hausse considérable de sa clientèle, passée de 5 956 clients entre 2004 et 2007 à 10 280 clients entre 2010 et 2013, soit près du double en 9 ans. Les nouveaux locaux lui permettront de répondre à l'augmentation constante de sa clientèle, mais aussi de développer de nouveaux services novateurs afin de répondre à leurs besoins variés et les outiller adéquatement dans leur recherche d'emploi.



Commissariat du film et de la télévision de l'Outaouais

La CRÉO a soutenu financièrement le démarrage du commissariat du film et de la télévision de l'Outaouais (CFTO). Depuis la fermeture de la Société de développement du film et de la télévision d'Ottawa-Gatineau, le nombre de jours de tournage et les dépenses directes à l'industrie télévisuelle avaient considérablement été réduits dans la région. La CRÉO a donc décidé d'investir dans le démarrage du CFTO afin d'assurer la survie de cette industrie dont les retombées directes sont importantes pour la Ville de Gatineau et les MRC.



Collectif bois

La CRÉO a de nouveau confirmé son appui au développement de l'industrie de la transformation du bois, un secteur à fort potentiel pour la région de l'Outaouais. En partenariat avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE), et les entreprises du secteur du bois, la CRÉO a apporté un soutien financier au créneau d'excellence Collectif Bois afin qu'il poursuive sa mission qui est d'animer, d'accompagner et de soutenir les entreprises de la 1re, 2e et 3e transformation du bois de la région de l'Outaouais dans le développement de leurs capacités stratégiques.



Soutien renouvelé à la Plate-forme agricole de L'Ange-Gardien (PFAAG)

En 2013-2014, la CRÉO a de nouveau appuyé financièrement la PFAAG dans la poursuite de ses objectifs de développement de nouvelles entreprises agricoles et de création de nouveaux investissements sur le territoire de l'Outaouais. Le financement accordé sert notamment à la poursuite de l'entretien, l'amélioration et le développement du site de production, la promotion de l'entreprenariat et la valorisation de la filière biologique et du territoire agricole de l'Outaouais.

Financement de la Table agroalimentaire de l'Outaouais (TAO) pour soutenir la commercialisation et la mise en valeur du secteur agroalimentaire régional

Toujours dans le cadre de l'entente administrative pour le développement durable du secteur agroalimentaire en Outaouais, la CRÉO a financé la TAO pour la réalisation de son plan d'action 2013-2014. Ce plan incluait la mise en œuvre de la planification stratégique agroalimentaire de l'Outaouais (PSAO) 2013-2018, le développement de supports à la commercialisation (tels le Parcours Outaouais gourmet ou la campagne « Découvrez les produits de l'Outaouais » qui a eu lieu dans une trentaine de supermarchés de la région) et la mise en valeur du secteur agroalimentaire régional, notamment par un support à la Foire gourmande Outaouais – Est ontarien.

Parcours Outaouais gourmet

La CRÉO a contribué pour une troisième année à la route gourmande qui présente les charmes et les délices de l'Outaouais soit *Le parcours Outaouais gourmet*. Toujours sous la même formule, le projet dont la notoriété augmente d'année en année, connaît un vif succès.

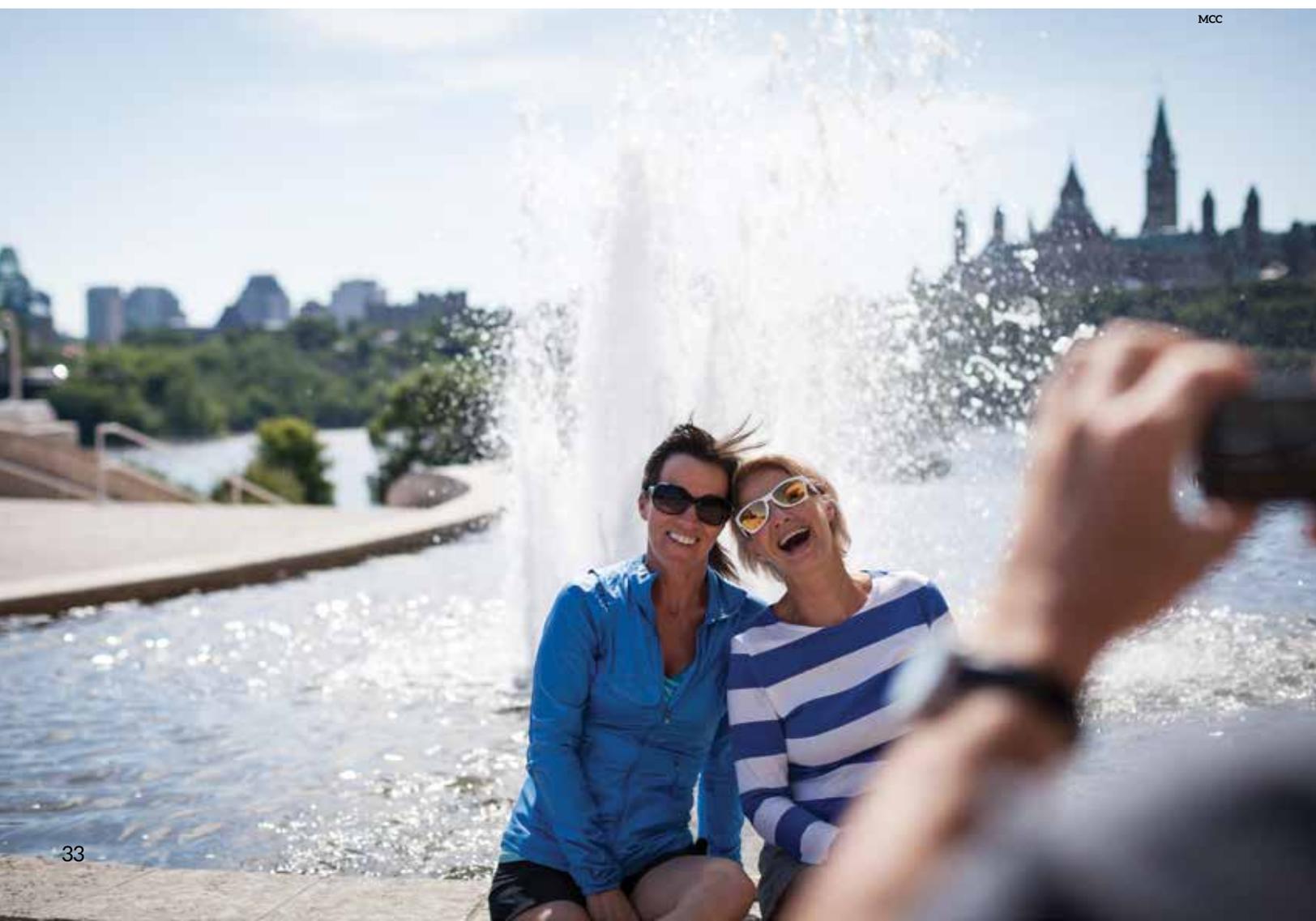
Prédémarrage d'une filière agrobioforestière en Outaouais

La CRÉO a piloté cette année un comité régional de partenaires visant à favoriser le développement de créneaux agricoles et agroalimentaires. Les discussions préliminaires, qui portaient autour de l'intention de démarrer une filière agrobioforestière en Outaouais, se sont élargies à l'ensemble des secteurs ayant un fort potentiel de développement, le but étant l'identification et la priorisation des opportunités de développement de créneaux agricoles et agroalimentaires porteurs afin de favoriser le développement d'entreprises et la création d'emplois.



Projets structurants

Projet	Engagements de la CRÉO	Coût total des projets
Croissance et innovation au Carrefour jeunesse emploi de l'Outaouais	50 000 \$	1 200 000 \$
La journée entrepreneuriale et le concours québécois en entrepreneuriat édition 2013	8 000 \$	39 815 \$
Export Outaouais 2013-2014	50 000 \$	325 000 \$
Renouvellement Q-WEB Groupe régions 2013-2014	5 380 \$	5 380 \$
Coordination du plan d'action du créneau d'excellence (ACCORD BOIS)	20 000 \$	142 000 \$
Incubateur Phase X	9 800 \$	92 048 \$
Réseau d'essai de culture de plantes indigènes forestières Phase I	18 000 \$	84 433 \$
Réseau d'essai d'arbres à noix comestibles - Phase I	5 136 \$	19 048 \$
Parcours Outaouais gourmet 2013	5 000 \$	47 707 \$
Total	171 316 \$	1 955 431 \$



MCC

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI

Ententes spécifiques et administratives

Nom de l'entente	Description	Nombre de projets financés/ réalisés au sein de l'entente	Engagements de la CREO en 2013-2014 dans le cadre de l'entente	Coût total des projets en 2013-2014	Effet levier
Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale dans la région de l'Outaouais	Cette entente fait la promotion de l'économie sociale et de la mise en marché des produits et services d'appui de nouveaux créateurs et de nouvelles entreprises d'économie sociale. Pour ce faire, l'entente prévoit notamment, le renforcement des capacités des gestionnaires et des employés des entreprises d'économie sociale par l'entremise d'activités de concertation, de réseautage et de partenariats.	4	20 058 \$ (+15 000 \$ TJO/FRIJ)	286 628 \$	8,17
Entente administrative de partenariat régional en tourisme	Cette entente a comme objectif de renforcer la notoriété et le pouvoir d'attraction de la région à titre de destination de choix pour les touristes. L'entente veille à la bonification de l'offre touristique par l'amélioration et l'ajout de produits de qualité aptes à stimuler l'augmentation du nombre de touristes dans la région. L'entente veille aussi à assurer la complémentarité et la pérennité des produits, des services et des infrastructures de l'industrie touristique régionale.	7	54 000 \$	283 580 \$	5,25
Entente administrative 2013-2014 concernant le développement durable du secteur agroalimentaire en Outaouais	Cette entente vise à soutenir le développement durable du secteur agroalimentaire de l'Outaouais et l'atteinte des objectifs identifiés à même la Planification stratégique agroalimentaire de l'Outaouais (PSAO) 2013-2018. L'entente prend assise sur trois (3) enjeux soit la diversification et la croissance des activités agroalimentaires, l'entrepreneuriat et la gestion des entreprises agroalimentaires et le positionnement du secteur agroalimentaire.	9	80 000 \$	934 741 \$	11,68
Total		26	154 058 \$ (FDR) 15 000 \$ (FRIJ) 169 058 \$	1 504 949 \$	8,90

Sommaire des investissements en matière de Développement économique et Emploi

Investissements totaux de la CRÉO	340 374 \$
Investissements totaux de la CRÉO et de ses partenaires	3 460 380 \$
Effet levier	10,16



COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE PUBLIC DE L'OUTAOUAIS (CRRNTO)

La CRRNTO a comme mission de favoriser la connaissance, la conservation des écosystèmes et la mise en valeur des ressources naturelles sur le territoire public de l'Outaouais, dans une perspective de développement durable et de gestion intégrée, au bénéfice de toutes les communautés de la région de l'Outaouais. Il est intéressant de noter que le territoire public de l'Outaouais occupe une superficie de 26 004 km² ou 76 % de la superficie totale de la région de l'Outaouais.

Parmi ces mandats, la CRRNTO voit à l'élaboration du Plan régional de développement intégré des ressources naturelles et du territoire public en Outaouais (PRDIRT) et à son déploiement. Elle coordonne la table régionale de gestion intégrée des ressources et du territoire (TRGIRT) et veille à son fonctionnement. De plus, la CRRNTO exerce des mandats spéciaux, développe des positions régionales et des recommandations en matière d'environnement et d'utilisation du territoire public. La commission tient aussi des consultations publiques sur les enjeux touchant aux ressources naturelles et de façon annuelle, organise un Forum régional sur les ressources naturelles et le territoire public.

Table des commissaires

Commissaires en exercice au 31 mars 2014

Représentant	Territoire
M. Michel Merleau, préfet	MRC de La Vallée-de-la-Gatineau
M. Robert Coulombe	MRC de La Vallée-de-la-Gatineau
M. Winston Sunstrum	MRC de Pontiac
M. Raymond Durocher, président	MRC de Pontiac
M ^{me} Paulette Lalande	MRC de Papineau
M. Robert Bussière	MRC des Collines-de-l'Outaouais
M ^{me} Caryl Green	MRC des Collines-de-l'Outaouais
M ^{me} Denise Laferrière	Ville de Gatineau

Groupes Sectoriels

Représentant	Groupe sectoriel
M ^{me} Nancy Chagnon	Récréotourisme
M ^{me} Deborah Powell	Représentante des citoyens
M. Giorgio Vecco	Bassins versants
M. David Rivest	Connaissance et savoir
M. Marc Dupuis	Économie
M. Éric Desaulniers	Mines
M. Riccardo Rossi-Ricci	Environnement
M. Marc Boily, vice-président	Faune
M. Frédéric Lussier	Faune
M. Régent Dugas	Forêt habitée et de proximité
M. Patrick Feeny	Forêt privée
M. Gilles Couturier	Industrie forestière
M. Marc Dumont	Industrie forestière
M. Normand Veillette	Récréotourisme

COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE PUBLIC DE L'OUTAOUAIS (CRRNTO)



Participation ministérielle

Réprésentant

M. Pierre Ménard

M^{me} Simona Motnikar

M. Jeffrey MacHan

Mme Hélène Audet

Ministère

Direction régionale du MFFP¹

Direction régionale du MFFP¹

Direction régionale du MEIE²

Direction régionale du MDDELCC³

¹ Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs

² Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Exportation

³ Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte aux changements climatiques



Table régionale de gestion intégrée des ressources et du territoire public de l'Outaouais

Le 14 décembre 2009, le conseil d'administration de la CRÉO adoptait un amendement au Règlement de la CRRNTO créant trois tables locales de gestion intégrée des ressources et du territoire (TLGIRT) comme suit :

- Table Basse-Lièvre (UA 07251)
- Table Coulonge (UA 07151 et 07152)
- Table Haute-Gatineau-Cabonga (UA 07351, 07352 et 07451)

Cependant, le 9 décembre 2013, pour tenir compte de la nouvelle réalité budgétaire associée aux compressions budgétaires de l'exercice 2013-2014,

le conseil d'administration de la CRÉO adoptait un amendement au Règlement de la CRRNTO qui a eu pour effet de fusionner les trois TLGIRT en une seule table régionale. Son rôle et ses mandats demeurent inchangés.

Rôles et mandats

- De favoriser la concertation des acteurs locaux et l'harmonisation des usages
- De dégager les objectifs consensuels de protection et de mise en valeur des ressources et du territoire
- De participer à l'élaboration des plans d'aménagement forestier intégré (PAFI) tactiques et opérationnels de mise en valeur des ressources des forêts du domaine de l'État, en collaboration avec la direction générale du Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs en Outaouais
- De transmettre à la Table des commissaires les préoccupations et les aspirations des communautés locales.

FAITS MARQUANTS DE 2013-2014

Nouvelle entente de financement des activités de la CRRNTO

Le 11 juillet 2013, la ministre des Ressources naturelles, Madame Martine Ouellet, a annoncé la mise en place du Programme de développement régional et forestier (PDRF) pour la période 2013 à 2015. Ce nouveau programme remplace le Programme de mise en valeur de l'approche intégrée et régionalisée ainsi que le Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II. Le nouveau programme poursuit deux objectifs soit la concertation régionale et la réalisation de projets régionaux structurants en milieu forestier. Pour l'exercice financier 2013-2014, le MRN a alloué à la CRÉO un montant de 1 189 623 \$. Ce montant représente une baisse de 34 % par rapport aux montants combinés des deux anciens programmes. Cette révision des programmes a entraîné la mise à pied de trois professionnelles de la CRRNTO ainsi qu'une réorganisation des activités et des instances locales de concertation.

3^e édition de la Course destination forêt

À l'été 2013, cinq jeunes du secondaire de l'Outaouais ont participé à un concours de courts métrages portant sur les différents métiers reliés au secteur de la forêt ! Ce concours, en plus de favoriser la création d'outils originaux de promotion de la culture forestière en Outaouais, a permis à des jeunes du 2^e cycle du secondaire de travailler sur un projet cinéma hors de l'ordinaire et leur offrir une expérience valorisante qui les amène à découvrir le secteur forestier de la région. Francis Desjardins, âgé de 17 ans, et étudiant à l'École secondaire Mont-Bleu a obtenu trois prix avec son film intitulé « Le bois d'ingénierie ». Le Prix du public a été décerné à Gabriel Larivière, 16 ans et étudiant à l'école secondaire Mont-Bleu, pour son film « Sortir du bois ».

2^e édition du Camp forestier des profs

Du 18 au 22 août dernier, à l'Auberge Couleurs de France, à Duhamel, se tenait la deuxième édition du Camp forestier des profs. Un séjour de perfectionnement sur la gestion de la forêt de l'Outaouais offert gratuitement à une vingtaine d'intervenants du milieu scolaire. Le Camp est une initiative originale qui permet d'outiller les intervenants en milieu scolaire dans l'intégration des sciences forestières aux programmes d'enseignement. Le Camp permet de mettre en lumière les réalités et l'importance socioéconomiques de l'industrie forestière de notre région qui restent encore très méconnues.



COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE PUBLIC DE L'OUTAOUAIS (CRRNTO)

Table régionale de gestion intégrée des ressources et du territoire public de l'Outaouais (TLGIRT) Membres en exercice au 31 mars 2014

Le mandat de tous les membres est d'une durée de trois (3) ans. Le mandat actuel se termine en juin 2016.

Groupe sectoriel	Partenaires	Représentant
Matière ligneuse	Industriels forestiers nommés par le Comité consultatif MRN-Bénéficiaires de garantie d'approvisionnement	M. Dominik Chartier M. Alain Auclair M. Alain Trudel M. Charles St-Julien
Faune	Intervenants fauniques nommés par la Table régionale	M. Pierre Rollin M. Frédéric Lussier M. Lucien Léveillé M. François Poirier
Autres utilisateurs avec droits	Travailleur forestier Regroupement des locataires en territoire public Citoyen Clubs de l'Outaouais membres de la Fédération québécoise des clubs quads Clubs de l'Outaouais membres de la Fédération des clubs de motoneigistes du Québec	M. Daniel Charbonneau M. Jacques David M. Norbert Potvin M. Jacques Chainé M ^{me} Nancy Chagnon
Nature	Organismes dédiés à la conservation et à la protection de l'environnement Pôle d'excellence en récréotourisme de l'Outaouais	M ^{me} Paula Armstrong M ^{me} Dominique Bhérer M. Gérard Desjardins Vacant
Territoire	MRC de Pontiac MRC de la Vallée-de-la-Gatineau MRC des Collines-de-l'Outaouais MRC de Papineau MRC de la Vallée-de-l'Or	M. Régent Dugas M. Dominic Lauzon M. Vincent Barrette M. Jean-François Larrivée Vacant
Territoire	Communauté Anicinape de Kitcisakik Algonquins of Barriere Lake Conseil de la Nation Anishinabeg de Lac Simon Wolf Lake Kitigan Zibi Anishinabeg	Vacant Vacant Vacant Vacant Vacant



COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE PUBLIC DE L'OUTAOUAIS (CRRNTO)



Table de concertation régionale sur les véhicules hors route Outaouais

Dans un premier temps, il faut se rappeler que depuis 2006, la CRÉO a réalisé deux mandats en matière de développement et de planification de la pratique de la motoneige et du quad en Outaouais. Dans le cadre de la réalisation du 2^e mandat terminé en décembre 2012, la CRÉO avait délégué une partie de la réalisation de ce mandat à VHR-Outaouais inc., organisme formé de représentants issus des clubs de motoneige et de quad de la région. Au cours de la période concernée, le ministre des Transports du Québec a approuvé la mise en œuvre d'un 3^e mandat délégué aux conférences régionales des élus du Québec pour compléter la planification et le développement des réseaux interrégionaux de motoneige et de quad sur l'ensemble du territoire québécois. Au 31 mars 2014, les partenaires concernés de l'Outaouais poursuivaient leurs discussions afin de préciser les modalités de réalisation de ce 3^e mandat dans notre région.

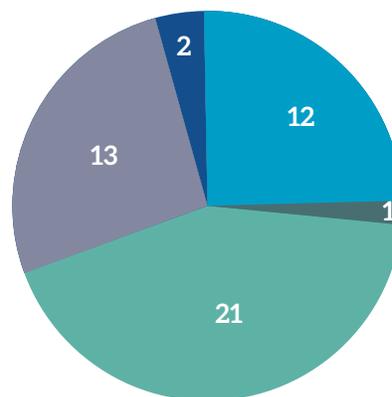
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL ET FORESTIER (PDRF)			
Projet	Nombre de projets financés/réalisés	Engagements de la CRÉO	Coût total des projets
Sélection d'habitat du pékan dans le sous domaine de l'érablière à bouleau jaune de l'ouest	1	15 000 \$	175 410 \$
Établissement d'un modèle de gestion et de financement du réseau stratégique d'accès au territoire public de l'Outaouais	1	15 000 \$	15 000 \$
Élaboration d'une position régionale concertée sur le financement de l'entretien des tronçons de chemins municipalisés desservant le réseau stratégique d'accès au territoire public de l'Outaouais	1	7 000 \$	7 000 \$
MRC de Pontiac	7	212 494 \$	354 748 \$
MRC de La Vallée-de-la Gatineau	10	202 756 \$	373 469 \$
MRC des Collines de l'Outaouais	7	104 264 \$	188 333 \$
MRC de Papineau	9	115 389 \$	285 153 \$
Total	36	671 903 \$	1 399 113 \$
Effet levier du PDRF		2,10	

COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE PUBLIC DE L'OUTAOUAIS (CRRNTO)

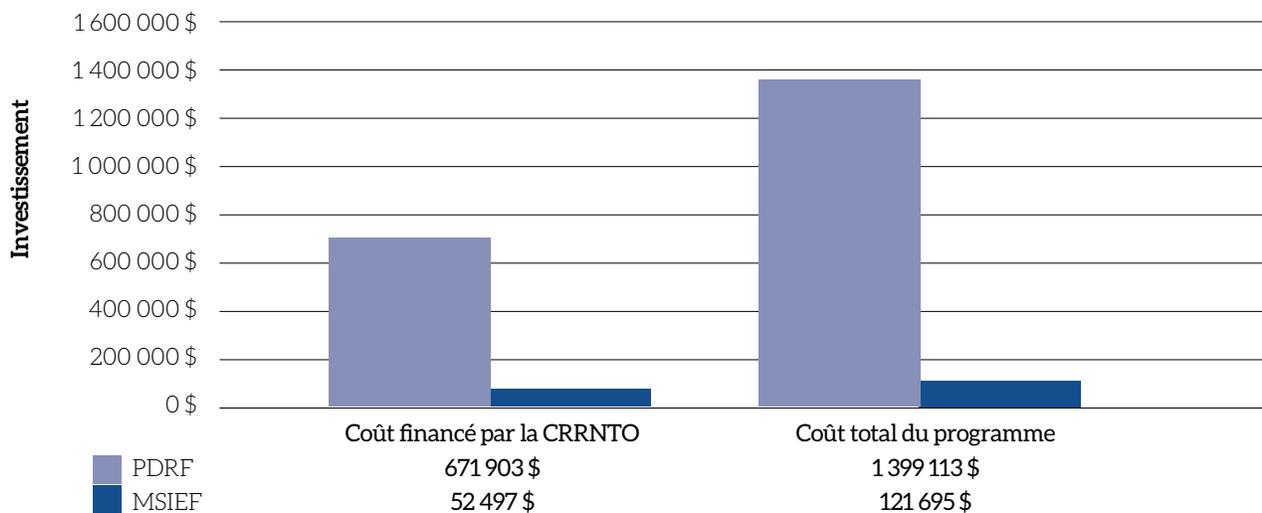
MESURE DE SOUTIEN À L'INFORMATION ET À L'ÉDUCATION FORESTIÈRE AU QUÉBEC (MSIEF)			
Projet	Nombre de projets financés/réalisés	Engagements de la CRÉO	Coût total des projets
Activités populaires organisées dans le cadre du mois de l'arbre et des forêts 2013 - MRC et Gatineau	5	17 500 \$	27 546 \$
Appel de projets en milieu scolaire (6 projets)	6	13 000 \$	17 692 \$
Atelier sur les propriétés physiques et mécaniques du bois	1	6 997 \$	9 997 \$
Camp forestier des professeurs 2014	1	15 000 \$	66 460 \$
Total	13	52 497 \$	121 695 \$
Effet levier du MSIEF		2,31	

PROJETS RÉALISÉS EN 2013-2014 PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS

- Activités forestières
- Activités fauniques
- Activités récréatives
- Activités éducatives
- Intersectoriel



INVESTISSEMENT DE LA CRRNTO 2013-2014



Sommaire des investissements en matière de ressources naturelles	
Investissement de la CRRNTO	724 400 \$
Investissement total de la CRRNTO et de ses partenaires	1 520 808 \$
Effet levier	2



TABLE JEUNESSE OUTAOUAIS

La Table jeunesse Outaouais (TJO) a pour mission de favoriser l'implication citoyenne des jeunes de 12 à 35 ans dans le développement local et régional de l'Outaouais. Son rôle se traduit en cinq mandats : la concertation, la représentation, un rôle-conseil en matière jeunesse, la participation citoyenne des jeunes et le soutien de projets jeunesse via le Fonds régional d'investissement jeunesse.



La TJO est composée de quinze administrateurs âgés de 12 à 35 ans et les décisions y sont prises « par » les jeunes et « pour » les jeunes. Des sièges sans droit de vote sont également réservés à des organismes partenaires dont les mandats sont étroitement liés à la jeunesse. Outre un dispositif à l'échelle régionale, le mouvement jeunesse est également structuré selon les différents territoires de l'Outaouais. Les Tables jeunesse locales à Gatineau et dans les MRC des Collines, Papineau, Pontiac et Vallée-de-la-Gatineau permettent aux jeunes de prendre part aux décisions et au développement de projets dans leur communauté.

Les activités de la TJO sont appuyées par sept comités. La TJO siège également avec divers partenaires sur plus de 22 comités intersectoriels.

FAITS MARQUANTS DE LA **TJO** EN 2013-2014

Consultation Jeunesse Régionale

Plus de 200 jeunes de l'Outaouais ont fait valoir leur opinion dans le cadre de la Consultation Jeunesse Régionale. Les jeunes se sont prononcés sur l'avenir de la région et sur le rôle qu'ils souhaitent y jouer. Les enjeux d'environnement, de développement régional, d'entrepreneuriat, de diversité, d'immigration et d'implication citoyenne ont également été explorés. La consultation intitulée « Ma région, mon opinion » s'est terminée le 8 septembre 2013 et a permis de dégager les enjeux prioritaires de la jeunesse en Outaouais.

Consultez le rapport de la consultation jeunesse, sur le site de TJO au tjo.ca

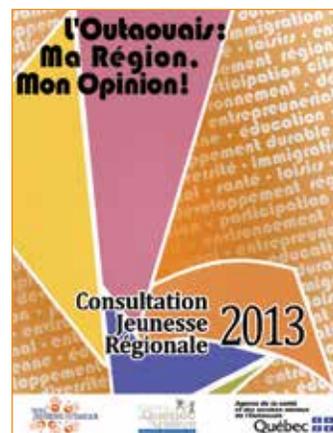


TABLE JEUNESSE OUTAOUAIS

Prix reconnaissance

Quatre prix de reconnaissance ont été décernés à des jeunes et organisations de la région afin de souligner l'implication citoyenne dont ils font preuve dans leur milieu.

- Prix « Projet entrepreneuriat collectif jeunesse » : Polyvalente l'Érablière pour son projet « Jeune coop polyservices l'Érablière » récipiendaire d'une bourse de 1 000 \$
- Prix « Initiative citoyenne (18-35 ans) » : Les Familles Actives et Motivées de l'Île de Hull (FAMIH) pour le projet « Les Familles Actives et Motivées de l'Île de Hull s'organisent » récipiendaire d'une bourse de 1 000 \$
- Prix « Jeune administrateur de l'année » : Monsieur François Lacerte-Gagnon récipiendaire d'une bourse de 1 000 \$
- Prix « Jeune bénévole de l'année » : Madame Valeria Contreras Perez récipiendaire d'une bourse de 1000 \$



Dans le cadre du huitième et dernier appel de projets pour les projets jeunesse locaux (PJJ), **22 projets ont été reçus et 12 ont été retenus.**

Participation citoyenne

Cette année, la tenue d'élections tant au niveau municipal que provincial aura permis à la TJO et aux Tables jeunesse locales par l'entremise de diverses initiatives d'inciter les jeunes à exercer leur droit électoral. Parmi les projets réalisés, citons la réalisation de la vidéo « Lève-toi et vote » visionnée plus de 4 000 fois, l'organisation des soirées Rock ton vote ainsi que la mise en place d'équipes-terrains présentes dans les lieux publics et post-secondaires de la région.



Programme de mentorat politique « La politique, ça s'apprend! »

Projet pilote lancé au printemps 2013 par la TJO, le programme de mentorat politique a atteint ses objectifs. Quatorze jumelages ont été effectués entre juin et septembre. Ainsi, sept (7) hommes et sept (7) femmes âgés de 18 à 35 ans, de l'Outaouais ont été mentorés par un élu municipal ou un ancien élu municipal. 11 ont été en élections et 4 jeunes ont été élus. Rappelons que plusieurs élus siégeant à la CRÉO ont participé au succès de ce projet de mentorat. Remercions mesdames Mireille Apollon et Denise Laferrière et messieurs Maxime Pedneaud-Jobin, Raymond Durocher et Joseph Da Sylva, Steve Harris.

La Tournée Destination 2030, une consultation organisée par le Secrétariat à la jeunesse s'est arrêtée en Outaouais en octobre 2013. Cette tournée avait comme objectif de préparer la rédaction du livre blanc de la future Politique québécoise de la jeunesse.



TABLE JEUNESSE OUTAOUAIS

Membres du conseil d'administration en date du 31 mars 2014

Réprésentant	Organisme représenté
M ^{me} Michelle Briand, présidente	Table jeunesse La Vallée-de-la-Gatineau
M. Renaud Bisson-Dion, vice-président	Table jeunesse Gatineau
M. Benjamin Hiard, trésorier	Table jeunesse Pontiac
M. François Lacerte-Gagnon, officier	Table jeunesse Gatineau
M ^{me} Isabelle Sabourin, officière	Table jeunesse Gatineau
M ^{me} Marie-France Aubrey, représentante	Table jeunesse Pontiac
M ^{me} Jodane Courchesne, représentante	Table jeunesse La Vallée-de-la-Gatineau
M ^{me} Rafaëlle Devine, représentante	Table jeunesse Collines-de-l'Outaouais
M ^{me} Annick Brazeau, représentante	Table jeunesse Collines-de-l'Outaouais
M. Jesse Schnobb, représentant	AGE-UQO
M ^{me} Catherine Lacroix, représentante	Table jeunesse Papineau
M. Joël Saulnier-Sabourin, représentant	Table jeunesse Papineau
M ^{me} Libana Kassab, représentante	AGÉÉCO
M ^{me} Anne Boutin, observatrice	Maisons de jeunes de l'Outaouais membres du RMJQ
M. Aurèle Desjardins, observateur	CLD
M ^{me} Frédérique Delisle, observatrice	Loisir Sport Outaouais
M ^{me} Francine St-Jean, observatrice	Carrefour jeunesse emploi de Gatineau
M. Étienne Soutière, observateur	Québec en Forme

Employés des Tables jeunesse locales siégeant à la TJO sans droit de vote

Réprésentant	Catégorie
Mme Annie-Claude Beaumont	Table jeunesse La Vallée-de-la-Gatineau
Mme Kristie-Anne Godin	Table jeunesse Pontiac
Mme Mireille Brazeau	Table jeunesse Collines-de-l'Outaouais
M. Jonathan Beauchamp	Table jeunesse Gatineau
Mme Fanny St-Amour	Table jeunesse Papineau

INVESTISSEMENT DE LA TJO EN 2013-2014

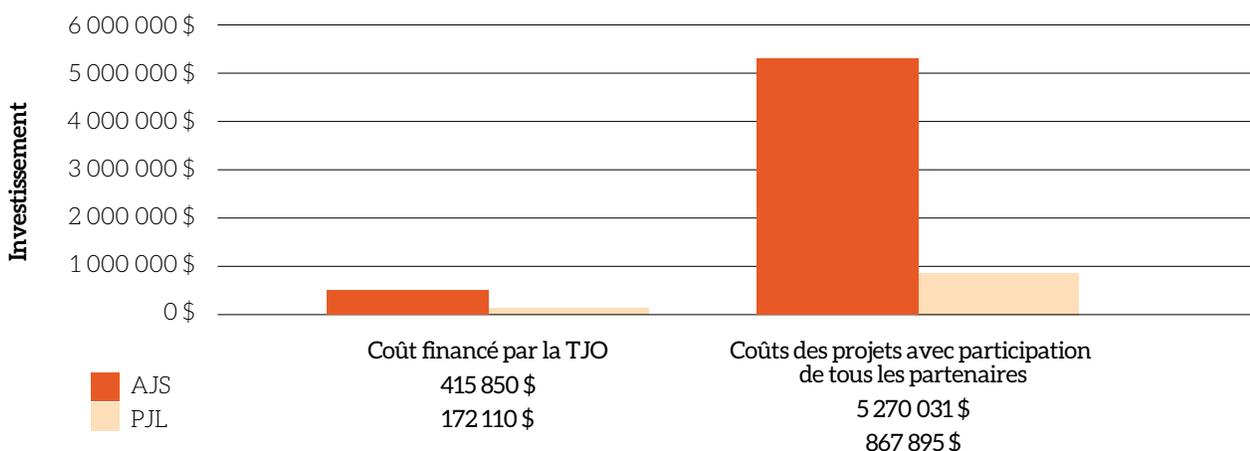


TABLE JEUNESSE OUTAOUAIS

PROJETS JEUNESSE LOCAUX (PJJL)		
Projet	Engagements de la TJO	Coût total des projets
14/17 en Santé	3 198 \$	20 198 \$
Jeune COOP Polyservices l'Érablière	3 900 \$	6 500 \$
Youth Arts Jeunesse	12 000 \$	16 597 \$
Dynamisation jeunes artistes de l'Outaouais	10 000 \$	16 850 \$
Bastringue	11 500 \$	41 559 \$
Documentaire sur l'homosexualité	6 000 \$	11 850 \$
Symposium d'art in situ, sous le thème « Ma cabane au Canada »	11 500 \$	43 040 \$
Formation auprès de jeunes allosexuels	3 000 \$	10 800 \$
Jeunes trotteurs	12 000 \$	104 932 \$
Nuit Blanche Ottawa/Gatineau	5 000 \$	65 000 \$
Art de la Rue	10 000 \$	58 780 \$
Friperie « Koudon »	5 000 \$	26 000 \$
Festival Afro-Latino Kafé-Karamel	5 500 \$	20 500 \$



Philip Alain

TABLE JEUNESSE OUTAOUAIS

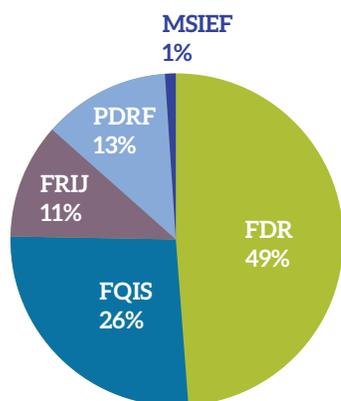
PROJETS JEUNESSE LOCAUX (PJL)		
Projet	Engagements de la TJO	Coût total des projets
L'arrimage école éco-citoyenne	2 650 \$	4 950 \$
Bibliothèque itinérante	7 550 \$	13 650 \$
J'entretiens mon venir	8 000 \$	32 000 \$
Méchant changement à la Source des jeunes	2 500 \$	8 850 \$
Des forêts et des gens	12 812 \$	54 023 \$
Plateforme multi-sport « Soyez actif, du plaisir pour tous »	14 000 \$	134 518 \$
Salle de conditionnement physique	8 000 \$	68 850 \$
Bouge à Gracefield	5 000 \$	33 000 \$
Igloofest	7 000 \$	21 830 \$
Initiation à la musique	2 000 \$	42 818 \$
Salon des loisirs	4 000 \$	10 800 \$
Total	172 110 \$	867 895 \$
Effet levier des PJL	5	

ACTION JEUNESSE STRUCTURANTE (AJS)		
Projet	Engagements de la TJO	Coût total des projets
Tables jeunesse locales	144 000 \$	382 674 \$
Entente spécifique - Économie sociale	15 000 \$	100 000 \$
Entente spécifique - Jeune relève amateur	15 300 \$	45 900 \$
Accueil, intégration et rétention des nouveaux résidents	5 000 \$	5 000 \$
Entente spécifique développement de la culture	25 000 \$	466 700 \$
Entente CALQ - Volet relève artistique 2013-2014	5 000 \$	60 000 \$
Jeux de la francophonie canadienne 2014	55 000 \$	3 315 000 \$
Entente administrative immigration	60 000 \$	389 309 \$
Plan de communication 2013-2014 ACESO	15 000 \$	99 218 \$
Formation d'entraîneurs d'athlètes féminins	16 750 \$	48 250 \$
Plan d'action 2014 en participation citoyenne	22 300 \$	90 480 \$
Force Avenir -Volet secondaire	37 500 \$	267 500 \$
Total	415 850 \$	5 270 031 \$
Effet levier des AJS	12,7	

SOMMAIRE DES INVESTISSEMENTS EN MATIÈRE JEUNESSE	
Investissements totaux de la TJO	587 960 \$
Investissements totaux de la TJO et de ses partenaires	6 137 926 \$
Effet levier	10,4

EFFET GLOBAL DES INTERVENTIONS DE LA CRÉO

Fonds	Nombre de projets financés/réalisés	Investissements 2013-2014	Coût total des projets	Effet levier du fonds
FDR	140	2 596 242 \$	13 166 518 \$	5,7
FQIS	41	1 408 342 \$	3 324 742 \$	2,3
FRIJ	36	587 960 \$	6 137 926 \$	10,40
PDRF	36	671 903 \$	1 399 113 \$	2,10
MSIEF	13	52 497 \$	121 695 \$	2,31
Total	266	5 316 944 \$	24 149 994 \$	4,54



RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS DE LA CRÉO DANS LES DIVERS FONDS EN 2013-2014

- FDR 2,596,242.00 \$
- FQIS 1,408,342.00 \$
- FRIJ 587,960.00 \$
- PDRF 671,903.00 \$
- MSIEF 52,497.00 \$



COMMUNICATION FINANCIÈRE

La communication financière passe en revue et résume les produits et les charges de la CRÉO pendant l'exercice écoulé et décrit les différents Fonds ayant influé sur les résultats. Le rapport d'activité 2013-2014 présente également un extrait du bilan au 31 mars 2014.

ÉTAT DES RÉSULTATS AU 31 MARS 2014

Extraits des produits et charges pour l'exercice terminé le 31 mars 2014

PRODUITS	Fonds de développement régional	Fonds Maison de l'Outaouais	Fonds forestiers CRRNTO	Fonds Table jeunesse Outaouais	2014 \$
Subvention du gouvernement du Québec					
• Fonctionnement et concertation	1,053,716		349,737	194,677	1,598,130
• Projets régionaux	702,478		604,242		1,306,720
• Ententes spécifiques et autres activités à incidence régionale	2,438,457 *			483,968	2,922,425
• Revenus de location		243,419			243,419
• Autres revenus	46,477	42,328		24,088	112,893
Total des produits					6,183,587

CHARGES

Subventions et programmes régionaux	Fonds de développement régional	Fonds Maison de l'Outaouais	Fonds forestiers CRRNTO	Fonds Table jeunesse Outaouais	2014 \$
• Ententes spécifiques et projets régionaux	3,140,935 *		604,242	483,968	4,229,145
Fonctionnement et concertation					
• Instances démocratiques	69,374		35,230	5,949	110,553
• Masse salariale	785,987		286,878	179,330	1,252,195
• Autres frais administratifs	237,704		27,629	26,349	291,682
• Entretien, réparation Maison de l'Outaouais		282,782			282,782
Total des charges					6,166,357

EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES

* Comprenant les contributions allouées dans le cadre du Fonds, québécois d'initiatives sociales (FQIS) 17,230

BILAN AU 31 MARS 2014

Extraits du bilan au 31 mars 2014

ACTIF	Fonds de développement régional	Fonds Maison de l'Outaouais	Fonds forestiers CRRNTO	Fonds Table jeunesse Outaouais	2014 \$
Actif à court terme					
• Encaisse	693,174	151,032	261,026	-	1,105,232
• Placements temporaires	1,000,000			784,877	1,784,877
• Débiteurs	58,036	23,905		8,687	90,628
• Subventions gouvernementales à recevoir	1,195,921	0	257,406	136,859	1,590,186
• Autres actifs à court terme	4,055	24,425	1,199	18,062	47,741
IMMOBILISATIONS	10,925	971,867			982,792
Total de l'actif					5,601,456

PASSIF	Fonds de développement régional	Fonds Maison de l'Outaouais	Fonds forestiers CRRNTO	Fonds Table jeunesse Outaouais	2014 \$
Passif à court terme					
• Crédoiteurs	88,767	3,030	21,847	14,549	128,193
• Portion de la dette à long terme échéant au cours de l'exercice		46,596			46,596
• Apports reportés	2,690,611		497,784	897,794	4,086,189
• Autres passifs à court terme				15,436	15,436
Total du passif à court terme					4,228,673

PASSIF	Fonds de développement régional	Fonds Maison de l'Outaouais	Fonds forestiers CRRNTO	Fonds Table jeunesse Outaouais	2014 \$
Passif à long terme					
• Dettes à long terme		1,080,335			1,080,335
ACTIFS NETS	182,733	41,268		20,709	244,707
Total du passif à long terme					1,325,042

TOTAL DU PASSIF ET DES ACTIFS NETS**5,601,456**

DÉFINITIONS

EFFET LEVIER

Ratio confirmant le nombre de dollars d'investissement générés pour chaque dollar investi par la CRÉO

ENTENTE SPÉCIFIQUE

Une entente spécifique est une convention qui associe une CRÉ et un ou des ministères ou organismes gouvernementaux ou d'autres partenaires pour l'exercice des pouvoirs et des responsabilités de la CRÉ, notamment pour la mise en œuvre des priorités régionales et pour l'adaptation des activités gouvernementales aux particularités régionales.

L'entente spécifique constitue un outil de développement basé sur un partenariat gouvernement-région, qui possède les caractéristiques suivantes :

- Elle contribue à concrétiser les priorités régionales de développement ou elle permet aux ministères et aux organismes gouvernementaux d'adapter leurs interventions dans la région.
- Elle peut avoir une portée multisectorielle en engageant plusieurs ministères et organismes gouvernementaux.
- Elle peut avoir une portée interrégionale et concerner plus d'une région ou, à l'inverse, s'appliquer à une partie du territoire régional.
- Elle peut permettre d'élaborer et de mettre en œuvre un plan d'action régional concerté autour d'objectifs convenus en commun.
- Elle peut permettre aux intervenants régionaux de participer à la prise de décision, à la mise en œuvre ou à la gestion d'opérations relevant de la responsabilité de l'État.

Conséquemment, l'entente spécifique est un outil qui doit entraîner une valeur ajoutée en modifiant les façons de faire. Elle peut avoir un impact structurant pour le développement de la région.

ENTENTE ADMINISTRATIVE

Une entente administrative ou de partenariat associe une CRÉ à un ministère, un organisme gouvernemental ou un partenaire régional pour la réalisation de projets ou de mandats spécifiques à la réalité de la région où celle-ci est signée.



LISTE D'ACRONYMES

ACPÉO : Association des Centres de la petite enfance de l'Outaouais
AGIR : Assemblée des groupes de femmes d'interventions régionales
AJS : Action jeunesse structurante
ASSSO : Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais
BERSO : Bureau d'enregistrement du réseau des services de garde de l'Outaouais
CALQ : Conseil des arts et des lettres du Québec
CDROL : Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides
CJE : Carrefour jeunesse emploi
CRCO : Conseil régional de la culture de l'Outaouais
CRÉ : Conférence régionale des élus
CRÉDÉTAO : Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais
CRÉO : Conférence régionale des élus de l'Outaouais
CRRNTO : Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais
CSSS : Centre de santé et de services sociaux
FRIJ : Fonds régional d'investissement jeunesse
ISFORT : Institut des sciences de la forêt feuillue tempérée
LATINO : L'Agence de traitement de l'information numérique de l'Outaouais
LSO : Loisir Sport Outaouais
MAMROT : Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (Maintenant le Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire)
MAPAQ : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MCCCF : Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine (Maintenant le Ministère de la Culture et des Communications et le Secrétariat à la condition féminine)
MDDEP : Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (Maintenant le Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques)
MDDELCC : Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte aux changements climatiques
MDEIE : Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
MEIE : Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Exportation
MELS : Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport du Québec
MESS : Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
MFFP : Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
MICC : Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles (Maintenant le Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion)
MRC : Municipalité régionale de comté
MRI : Ministère des Relations internationales (Maintenant le Ministère des Relations internationales et de la Francophonie)
MRNF : Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (Maintenant le Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs)
MTQ : Ministère des Transports
PJJ : Projets jeunesse locaux
PPRMVF : Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts
PRDIRT : Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire
Q-WEB : Québec Wood Export Bureau
STO : Société de transport de l'Outaouais
TCAO : Table de concertation agroalimentaire de l'Outaouais
TCARO : Table de concertation des aînés et des retraités de l'Outaouais
TEO : Table éducation Outaouais
TJO : Table jeunesse Outaouais
TJL : Tables jeunesse locales
TLGIRT : Table locale de gestion intégrée des ressources et du territoire
TO : Tourisme Outaouais
TQM : Table Québec – Municipalités
TQR : Table Québec – Régions
UQO : Université du Québec en Outaouais

CONFÉRENCE
RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'OUTAOUAIS

créo

10 ANS
2004-2014

concerter • appuyer • représenter

394, boulevard Maloney Ouest
Gatineau (Québec) J8P 7Z5
Tél. : 819-663-2480
Télé. : 819-663-9950
cre-o.qc.ca