

# RAPPORT ANNUEL 2013-2014





# CONCERTATION, PLANIFICATION ET SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL



## CRÉDITS

**Ont collaboré à la rédaction:** Clément Bergeron, Martine Boyer, Jérôme-Antoine Brunelle, Éric Corbeil, Gabriela Cosentino, Marie-Josée Dumas, Angelica Fernandez, Caroline Freulon, Régent Gravel, Claire Lachance, Emmanuelle Guay, Nathalie Leroux, Marc Meilleur, Claire Raymond, Cassandra Rochefort.

**Graphisme:** Valérie Duquette Design Graphique

**Révision linguistique:** Ginette Lemay

**Photos:** Renaud Guérin, Marc Loiselle, Jonathan Laberge, Éric Corbeil, Martine Boyer

**Imprimerie:** Scripto Inc.

La CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent remercie particulièrement tous les commissaires et partenaires qui ont rendu possibles les activités de développement régional pour l'année 2013-2014.

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2014  
ISBN: 978-2-924087-09-1

# TABLE DES MATIÈRES

- 004** MESSAGE DU PRÉSIDENT
- 005** MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
- 006** CONSEIL D'ADMINISTRATION
- 007** APERÇU DE LA RÉGION
- 008** MISSION ET MANDAT

## RÉALISATION DES MANDATS

- 009** AGROALIMENTAIRE
- 014** CULTURE, COMMUNICATIONS, PATRIMOINE
- 020** DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
- 023** DÉVELOPPEMENT SOCIAL, ÉGALITÉ, COHÉSION
- 030** FORMATION, RECHERCHE ET SCIENCES
- 034** RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE
- 038** TOURISME
- 042** FORUM JEUNESSE
  
- 045** AUTRES MANDATS DE LA CRÉ
- 046** ACTIVITÉS DE COMMUNICATION
- 047** L'ÉQUIPE DE LA CRÉ



YVES DAOUST

## MOT DU PRÉSIDENT

La Vallée-du-Haut-Saint-Laurent dispose d'un potentiel de développement considérable, notamment à cause de la présence d'une nouvelle infrastructure autoroutière. Celle-ci provoque une effervescence aux quatre coins de la région. Toutefois, notre principal atout demeure le dynamisme des femmes et des hommes d'ici qui ont à cœur le développement de tous les secteurs d'activités socio-économiques.

En effet, la Conférence régionale des élus (CRÉ) a pu réaliser une série d'actions structurantes grâce à la disponibilité et à l'intérêt démontrés par les quelque cent soixante commissaires qui siègent à l'une ou l'autre des huit commissions sectorielles. De plus, des dizaines d'acteurs locaux et régionaux mettent l'épaule à la roue afin de mettre à profit leur expertise au profit de la région, autant à l'intérieur des comités restreints que des grands forums de consultation.

D'ailleurs, c'est fort de leur travail, accompli en concertation, que la CRÉ a poursuivi ses efforts dans tous ses champs d'interventions. Encore cette année donc, une série d'initiatives a été soutenue en tenant compte des priorités identifiées par chacune des huit commissions sectorielles de la structure de concertation de la CRÉ. Vous pourrez le constater par vous-même à la lecture du présent rapport annuel d'activités.

Pour 2014-2015 qui se pointe devant nous, beaucoup de travail à accomplir sera au menu avec le renouvellement du Plan quinquennal de développement régional (PQDR). Il s'agit d'une occasion en or afin de consolider les ponts entre les administrateurs de la CRÉ et l'ensemble de ses partenaires socio-économiques afin d'augmenter et améliorer nos actions dans le milieu.

Enfin, je tiens à remercier tous les administrateurs, particulièrement ceux qui ont quitté leur fonction en cours d'année et je souhaite la bienvenue aux nouveaux membres qui sauront prendre la relève pour les années à venir.

**Yves Daoust**, président



JEAN HOGUE

## MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec plaisir et fierté que la Conférence régionale des élus Vallée-du-Haut-Saint-Laurent et toute son équipe font état de leurs réalisations pour l'année 2013-2014. Tous ont travaillé à mettre à profit les outils dont la CRÉ dispose pour consolider son leadership en matière de développement régional.

Parmi ces outils, le Fonds de développement régional (FDR) figure en tête de liste au plan de l'importance. Considérant les contraintes budgétaires actuelles du Gouvernement du Québec, la CRÉ a porté une attention particulière à ses retombées et à l'effet multiplicateur qu'il peut générer dans la région.

Dans cette optique, la CRÉ a été particulièrement sollicitée cette année afin d'appuyer financièrement des projets et des organismes bien implantés dans le milieu. De plus en plus, c'est par la voie d'ententes spécifiques conclues avec nos partenaires gouvernementaux et les ministères que des enveloppes budgétaires pourront être destinées à des projets afin d'assurer l'atteinte des objectifs de la région.

À titre d'exemple, la CRÉ a assuré en 2013-2014 la gestion des budgets liés aux ententes favorisant le développement culturel, de l'agriculture et de l'agroalimentaire, l'intégration sociale et économique des personnes immigrantes, la lutte à la pauvreté (FQIS), l'atteinte de l'égalité hommes-femmes et de la réussite éducative et sociale, pour ne nommer que ceux-là.

C'est donc sur une note positive que j'entreprends mon entrée en fonction à la CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. Au menu, plusieurs défis stimulants à relever, tels les renouvellements du Plan quinquennal de développement régional (PQDR) et plusieurs ententes spécifiques avec des ministères partenaires.

Je profite de l'occasion pour remercier très sincèrement mon prédécesseur, Jacques Laberge, Jérôme-Antoine Brunelle qui a assuré l'intérim jusqu'à mon arrivée, ainsi que tous les employés de la CRÉ qui, avec leur professionnalisme et leur engagement, ont donné à notre organisation le dynamisme et l'élan nécessaires à son leadership. Nous nous engageons envers l'ensemble de nos partenaires à maintenir la CRÉ dans cette voie pour assurer un développement durable de la région.

**Jean Hogue**, directeur général

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF DE LA CRÉ

Président

**Yves Daoust**, préfet  
MRC Beauharnois-Salaberry

1<sup>ère</sup> vice-présidente

**Nathalie Simon**, préfète  
de Roussillon

2<sup>e</sup> vice-président

**Jean Lalonde**, préfet  
de la MRC Vaudreuil-Soulanges

Secrétaire

**Alain Castagner**, préfet,  
MRC Le Haut-Saint-Laurent

Trésorier

**Paul Viau**, préfet  
des Jardins-de-Napierville

Membre

**Marie-Louise Kerneïs**, présidente,  
Commission Formation,  
Recherche et Sciences

Membre

**Daniel Bissonnette**, président,  
Commission Culture,  
Communications et Patrimoine

## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA CRÉ

### MEMBRES STATUTAIRES (ÉLUS MUNICIPAUX)

#### BEAUHARNOIS-SALABERRY :

Beauharnois-Salaberry (MRC)

**Yves Daoust**, préfet

Beauharnois (Ville)

**Claude Haïneault**, maire

Salaberry-de-Valleyfield (Ville)

**Denis Lapointe**, maire

Sainte-Martine (municipalité)

**Éric Brault**, maire

#### LE HAUT-SAINT-LAURENT :

Le Haut-Saint-Laurent (MRC)

**Alain Castagner**, préfet

Huntingdon (Ville)

**André Brunette**, maire

Ormstown (Municipalité)

**Chrystian Soucy**, maire

#### LES JARDINS-DE-NAPIERVILLE :

Les Jardins-de-Napierville (MRC)

**Paul Viau**, préfet

Saint-Rémi (Ville)

**Sylvie Gagnon-Breton**, mairesse

Napierville (Village)

**Jacques Déglise**, maire

#### ROUSSILLON :

Roussillon (MRC)

**Nathalie Simon**, préfète

Candiac (Ville)

**Normand Dyotte**, maire

Delson (Ville)

**Gilles Meloche**, maire

La Prairie (Ville)

**Lucie F. Roussel**, mairesse

Saint-Mathieu (Municipalité)

**Lise Poissant**, mairesse

Saint-Philippe (Municipalité)

**Lise Martin**, mairesse

Mercier (Ville)

**Lise Michaud**, mairesse

Saint-Constant (Ville)

**Jean-Claude Boyer**, maire

Sainte-Catherine (Ville)

**Jocelyne Bates**, mairesse

#### VAUDREUIL-SOULANGES :

Vaudreuil-Soulanges (MRC)

**Jean Lalonde**, préfet

Coteau-du-Lac (Ville)

**Guy Jasmin**, maire

Hudson (Ville)

**Ed Prévost**, maire

Rigaud (Municipalité)

**Hans Jr Gruenwald**, maire

Les Cèdres (Municipalité)

**Raymond Larouche**, maire

L'Île-Perrot (Ville)

**Marc Roy**, maire

Notre-Dame-de-L'Île-Perrot (Ville)

**Daniel Lauzon** (maire suppléant)

Pincourt (Ville)

**Yvan Cardinal**, maire

Saint-Lazare (Ville)

**Robert Grimaudo**, maire

Saint-Zotique (Municipalité)

**Yvon Chiasson**, maire

Vaudreuil-Dorion (Ville)

**Guy Pilon**, maire

## MEMBRES ADDITIONNELS

### (PRÉSIDENTE DES COMMISSIONS)

Commission Agroalimentaire

**Denys Van Winden**

Commission Culture,  
Communication et Patrimoine

**Daniel Bissonnette**

Commission Développement social,  
Égalité et Cohésion

**Jacinthe Demers**

Commission Développement  
économique

**Serge Gosselin**

Commission Formation,  
Recherche et Science

**Marie-Louise Kerneïs**

Commission Tourisme

**Marie-Jacinthe Roberge**

Commission régionale sur les  
Ressources naturelles et le Territoire

**Serge Bourdon**

Forum Jeunesse

**Jasmin Felix**

## DÉPUTÉS

### (7 PARTICIPANTS SANS DROIT DE VOTE)

Circonscription de Beauharnois

**Guy Leclair**

Circonscription de Châteauguay  
et ministre responsable de la région  
de la Montérégie

**Pierre Moreau**

Circonscription de Huntingdon

**Stéphane Bilette**

Circonscription de La Prairie

**Richard Merlini**

Circonscription de Sanguinet

**Alain Therrien**

Circonscription de Soulanges

**Lucie Charlebois**

Circonscription de Vaudreuil

**Marie-Claude Nichols**

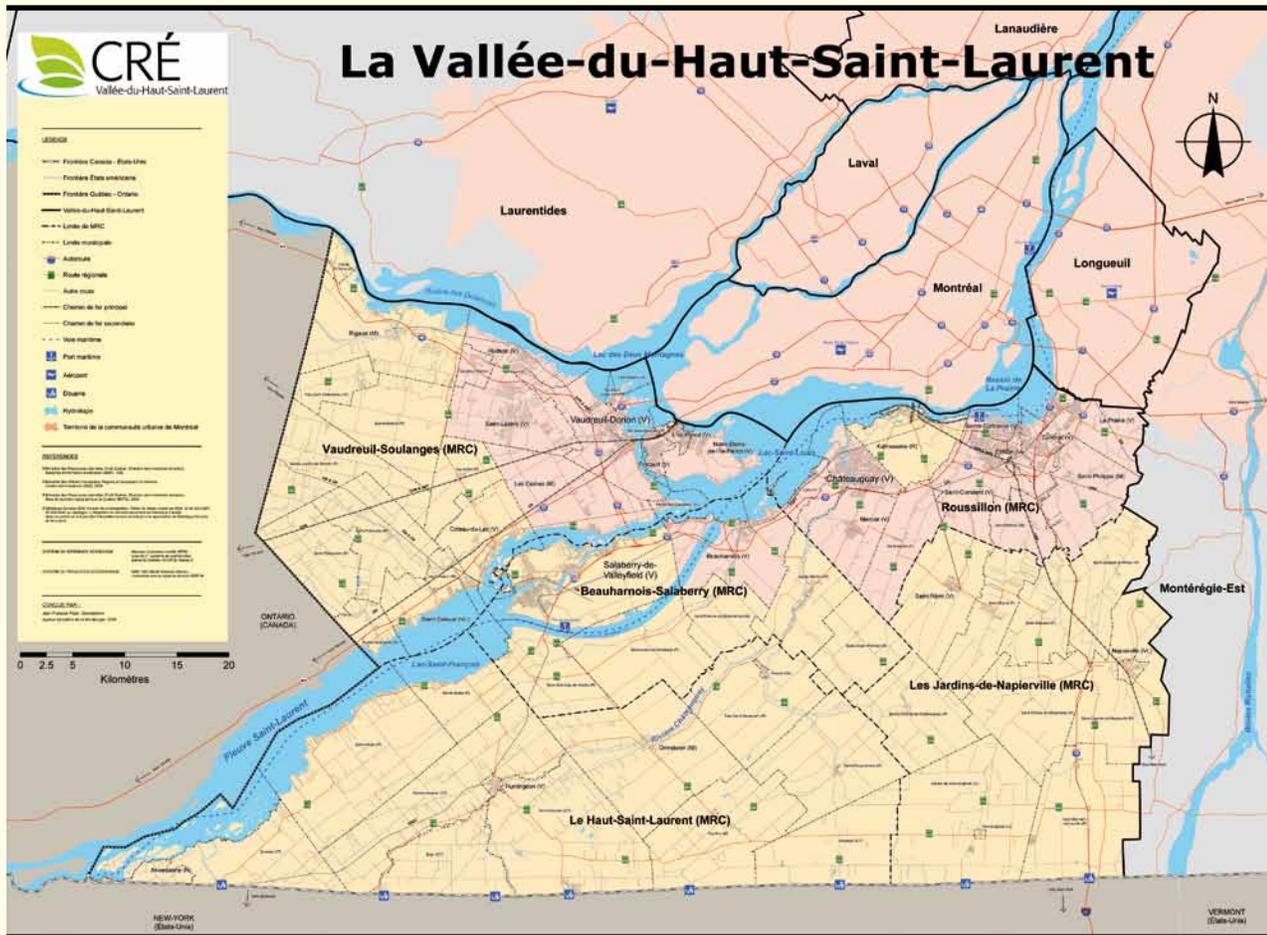
## OBSERVATEUR INVITÉ

Directeur régional du ministère des  
Affaires municipales, des Régions et de  
l'Occupation du territoire (MAMROT)

**Robert Sabourin**

*La CRÉ remercie pour leur contribution les administrateurs qui ont quitté leur fonction au cours de la dernière année : Réal Brazeau, François Candau, Alain Fredette, Stéphane Gendron, Jacques Lambert, Jacques Lapierre, Michel Laurendeau, Stéphane Le Bouyonnet, Gaétane Legault, Yvon Mailhot, Yvon Marcoux, Géraldine T. Quesnel et Robert Sauvé.*

# LE TERRITOIRE



65  
MUNICIPALITÉS

2  
TERRITOIRES  
AUTOCHTONES

430 000  
HABITANTS

# MISSION ET MANDAT DE LA CRÉ

## Mission de la CRÉ

La CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent agit à titre d'interlocutrice privilégiée du gouvernement en matière de développement régional pour le territoire couvrant les MRC Beauharnois-Salaberry, Jardins-de-Napierville, Haut-Saint-Laurent, Roussillon et Vaudreuil-Soulanges et les deux communautés autochtones de Kahnawake et d'Akwesasne.

## Notre mandat

Globalement, le mandat de la CRÉ consiste à :

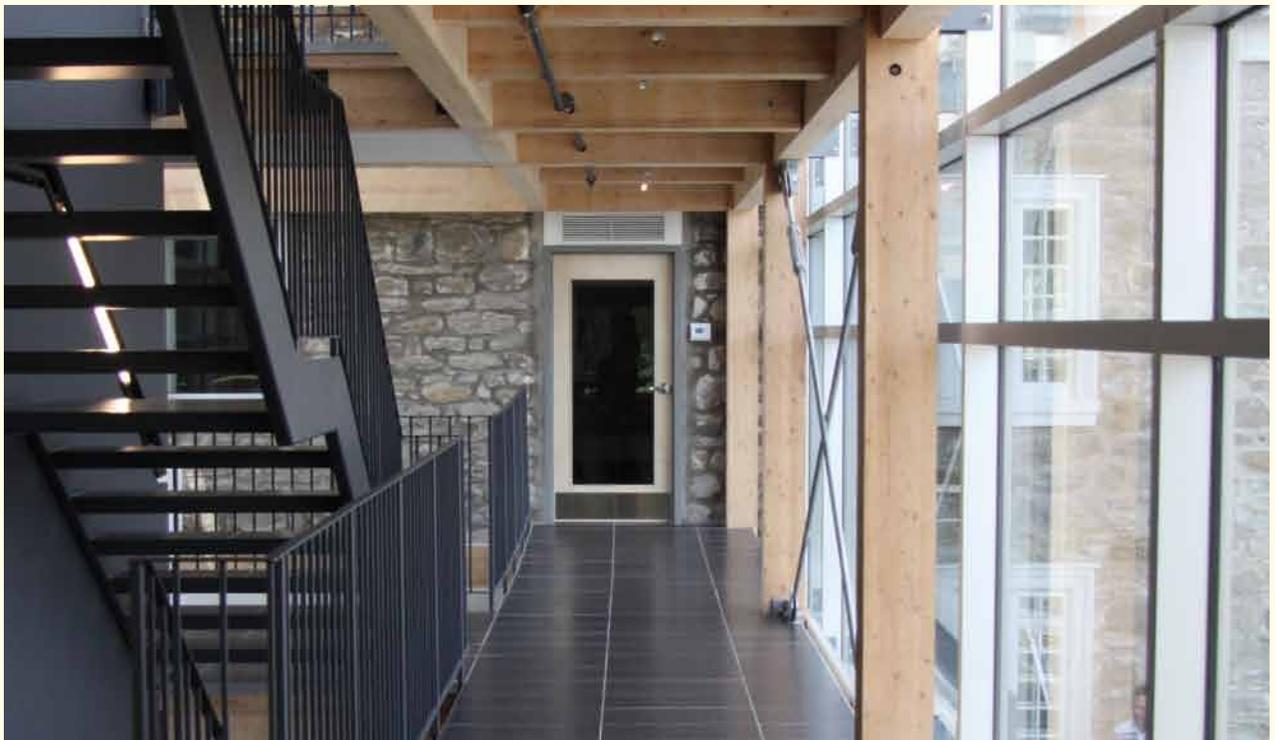
- favoriser la concertation des partenaires régionaux sur son territoire ;
- élaborer un plan quinquennal de développement définissant les objectifs concertés, généraux et particuliers de développement de son territoire ;
- gérer le fonds de développement régional (FDR) ;
- produire des avis et mémoires dans le cadre de consultations gouvernementales concernant son territoire de desserte ;
- tenir informés les partenaires régionaux concernant les activités de développement.

## Réalisation du mandat

Chaque commission a la responsabilité précise d'un secteur identifié comme secteur clé pour assurer le développement socio-économique de la région. Les commissions doivent alimenter la réflexion à cet égard et assurer la mise en œuvre harmonieuse d'un plan d'action en prenant en compte la vision et les axes adoptés dans la planification quinquennale de la CRÉ ainsi que ceux contenus dans les plans stratégiques couvrant les différentes MRC de la région, ceci dans le respect des enjeux et des forces spécifiques de toutes les zones du territoire.

La CRÉ répertorie et apprécie les activités de sa structure de concertation, donc des commissions sectorielles, en fonction de ses trois principaux mandats, soit :

- 1. Activités de concertation :** assemblées des commissions sectorielles de la CRÉ, forum régional, colloques et toute autre activité favorisant la concertation entre les acteurs des différents secteurs socio-économiques ;
- 2. Activités de planification :** activités, entre autres, d'élaboration d'un portrait régional, d'un diagnostic, d'un plan stratégique, d'un plan d'action ou de toute autre activité préalable à la mise en œuvre d'un plan d'action dans un secteur socio-économique donné ;
- 3. Soutien au développement régional :** participation financière à un projet de la région favorisant sa réalisation.





# AGROALIMENTAIRE



## ACTIVITÉS DE CONCERTATION ET DE PLANIFICATION

La Commission Agroalimentaire (CAA) est composée de vingt-trois commissaires et de cinq observateurs, dont la distribution se lit comme suit :

- sept représentants territoriaux, dont le président de la CRÉ ;
- quatorze représentants sectoriels ;
- deux élus membres du conseil d'administration de la CRÉ ;
- cinq membres observateurs (organismes et ministères concernés).

La CAA s'est réunie à quatre reprises en 2013-2014. Ces rencontres ont favorisé la mise en oeuvre du plan d'action 2012-2015 pour le développement régional de l'agriculture et de l'agroalimentaire. Portées par des organisations établies qui œuvrent au sein du secteur à l'échelle régionale et appuyées par les acteurs du milieu, les initiatives soutenues contribuent d'emblée à l'atteinte des cibles stratégiques.

La CAA en est à la dernière année du Plan stratégique 2009-2014 pour le développement agricole et agroalimentaire. Les stratégies d'intervention seront renouvelées en 2014-2015.

## MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION 2012-2015 DU SECTEUR AGROALIMENTAIRE

### Réalisations 2013-2014

#### AXE: Main-d'œuvre

**ACTION:** Soutien au développement des ressources en encadrement technique et services-conseils

**RÉALISATIONS 2013-2014:** Appui financier pour la deuxième année du projet de relève pour l'encadrement technique en pomiculture, porté par le Club de producteurs Sud-Ouest (CPSO), qui vise à assurer la pérennité de l'expertise régionale en termes d'encadrement technique et de services-conseils. Cette action mise sur le partenariat entre les entreprises pour la mise en commun et le partage de certains services. Elle s'arrime à la mission du Réseau Agriconseils Montérégie-Ouest (RAMO) et envisage également la possibilité de développer de nouveaux services, en fonction des besoins exprimés par les entreprises.

**ACTION:** Collectif régional en formation agricole (CRFA)

**RÉALISATIONS 2013-2014:** Le CRFA vise à fournir l'information sur la formation continue et les programmes d'étude en agriculture, à supporter l'organisation d'activités de formation, à assurer une part du financement des activités de formation, à évaluer et analyser les besoins en formation du milieu et à gérer des projets de formation dans la région. La CRÉ participe au développement du CRFA en contribuant aux activités de concertation et de communication liées au déploiement de sa mission.



**ACTION:** Soutien à l'innovation technologique

**RÉALISATIONS 2013-2014:** Appui financier à un projet porté par la Coopérative d'utilisation de matériel agricole (CUMA) de Shernap, qui, comme toute autre CUMA, a pour but principal d'utiliser en commun, au moindre coût possible, de la machinerie agricole. L'objectif du projet est d'évaluer et de démontrer l'efficacité, ainsi que l'intérêt économique d'une technologie européenne en milieu de culture québécois. Ce projet permet de:

- réaliser des activités de recherche et développement et de prospection;
- promouvoir l'innovation dans le secteur;
- améliorer les conditions socio-économiques des agriculteurs;
- faciliter le transfert et l'échange des connaissances entre les acteurs et la diffusion auprès du public;
- promouvoir la mise en valeur et l'aménagement durable du territoire agricole;
- faciliter l'échange d'information et la création de réseaux d'affaires entre les acteurs de la région.



**AXE:** Qualité de l'environnement

**ACTION:** Mise en place du Pôle d'excellence en lutte intégrée pour l'horticulture maraîchère

**RÉALISATIONS 2013-2014:** Pour la deuxième année, la CRÉ est partenaire financier de la mise en place du Pôle d'expertise en lutte intégrée (PELI) pour l'horticulture maraîchère, chapeauté par le CLD des Jardins-de-Napierville. Créé en octobre 2012, le Pôle a pour mission de regrouper les acteurs de la filière maraîchère autour d'une vision et de stratégies communes de manière à créer un environnement propice au développement d'innovations et à la mise au point de technologies, d'équipements et de pratiques de lutte intégrée en vue de leur utilisation la plus large possible. L'objectif premier est de permettre un meilleur accès aux diverses technologies de lutte intégrée, par leur adaptation ou leur développement en fonction des conditions d'opération des entreprises d'ici.

**ACTION:** Mise en place d'un réseau de sites de démonstration en semis direct et semis sur couverture végétale permanente (SCV) en grandes cultures

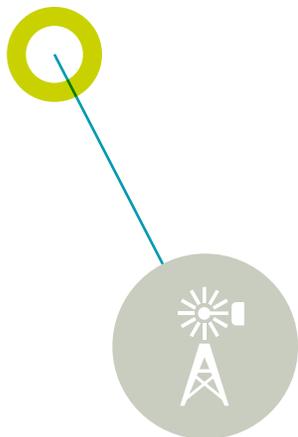
**RÉALISATIONS 2013-2014:** Troisième et dernière année d'appui financier à la mise en place d'un réseau de sites de démonstration, constitué de dix sites répartis dans les cinq MRC de la VHSL et mettant en relation les professionnels de huit clubs-conseils en agroenvironnement (CCAÉ) de la région, dans le but d'améliorer les mécanismes d'accompagnement des agriculteurs dans l'adoption de ces techniques. Le suivi au champ permettra d'analyser les effets du semis direct sur le rendement des cultures, sur les paramètres reliés au sol et son bilan économique. Ceci contribuera au soutien à l'innovation pour diminuer l'empreinte environnementale du secteur des grandes cultures, tout en mettant en valeur ce secteur qui représente 36 % des activités agricoles de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.



**AXE:** Aménagement du territoire

**ACTION:** Plans de développement de la zone agricole (PDZA) et projets régionaux issus de leur mise en œuvre

**RÉALISATIONS 2013-2014:** Différents membres de la Commission Agroalimentaire contribuent à l'élaboration des plans de développement de la zone agricole (PDZA) des MRC de Vaudreuil-Soulanges et de Beauharnois-Salaberry. Les administrateurs de la CRÉ ont par ailleurs donné leur appui aux MRC des Jardins-de-Napierville et du Haut-Saint-Laurent pour l'obtention d'une aide financière du MAPAQ pour élaborer de tels plans. À moyen terme, des projets régionaux pourraient émaner de ces planifications, puisque celles-ci sauront identifier des objectifs communs. Il est ainsi envisageable, grâce à ces plans, de pouvoir développer des outils collectifs pour soutenir le développement du secteur et d'améliorer la complémentarité des interventions.



**PROJETS RÉALISÉS  
OU EN COURS DE  
RÉALISATION 2012-2014**

**PROJETS  
NON RÉALISÉE**

## BILAN Réalisations 2012-2014 du plan d'action 2012-2015

### AXE: Main-d'œuvre

#### ACTIONS:

- **MO-1** Développer des branches main-d'œuvre coopératives pour les entreprises de la région
- **MO-2** Soutien au développement des ressources en encadrement technique et services-conseils
- **MO-3** Animation de comités de codéveloppement en gestion des ressources humaines
- **MO-4** Activités du Collectif régional en formation agricole (CRFA)
- **MO-5** Développement de nouvelles formations pour le Centre de formation professionnelle (CFP) des Moissons
- **MO-6** Développement d'une offre de services de la mutuelle d'attraction adaptée aux entreprises de transformation de la région

### AXE: Transformation alimentaire

#### ACTIONS:

- **TA-3** Développement entrepreneurial en transformation alimentaire
- **TA-4** Activités du Créneau ACCORD Bioalimentaire Montérégie

### AXE: Mise en marché

#### ACTIONS:

- **MM-1** Soutien aux initiatives de positionnement stratégique
- **MM-2** Soutien au développement de coopératives de distribution de produits par catégorie
- **MM-3** Développement d'un guide d'élaboration d'une politique alimentaire de proximité pour HRI
- **MM-4** Étude des retombées économiques de l'agrotourisme

### AXE: Qualité de l'environnement

#### ACTIONS:

- **QE-1** Mise en place du Pôle d'excellence en lutte intégrée pour l'horticulture maraîchère
- **QE-2** Mise en place d'un réseau de sites de démonstration en semis direct et semis sur couverture végétale permanente (SCV) en grandes cultures
- **QE-3** Soutien à l'innovation technologique
- **QE-4** Développement de l'Agriculture soutenue par la communauté (ASC)
- **QE-5** Caractérisation environnementale, éducation et sensibilisation dans les bassins versants agricoles de la zone de gestion intégrée de l'eau par bassin versant de Vaudreuil-Soulanges
- **QE-6** Mise en place d'un réseau météo agricole

### AXE: Aménagement du territoire

#### ACTIONS:

- **AT-1** Plans de développement de la zone agricole (PDZA) et projets régionaux issus de leur mise en oeuvre
- **AT-2** Étude de potentiel des rejets thermiques pour développer la production en serre

NOMBRE TOTAL D' ACTIONS	<b>20</b>
NOMBRE TOTAL D' ACTIONS RÉALISÉES	<b>11</b>
POURCENTAGE DE RÉALISATION	<b>55%</b>



## PROJETS SOUTENUS EN 2013-2014

Les projets ci-dessous ont bénéficié d'un appui financier dans le cadre de l'Entente administrative sur le développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent 2013-2014, dont sont signataires la CRÉ, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (Emploi-Québec) et le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT). 🌱

**013**  
RAPPORT ANNUEL  
2013 / 2014

PROMOTEUR	PROJET	COÛT TOTAL DU PROJET	MONTANT ALLOUÉ PAR LA CRÉ
CLD JARDINS-DE-NAPIERVILLE	Mise en œuvre du Pôle d'expertise en lutte intégrée (an 2 de 2)	<b>97 500\$</b>	<b>35 000\$</b>
CLUB DE PRODUCTEURS SUD-OUEST	Assurer le transfert de connaissances en Centre d'encadrement technique (an 2 de 2)	<b>59 379\$</b>	<b>21 000\$</b>
CUMA DE SHERNAP	Démonstration du binage mécanique intégral en champ pour les cultures maraîchères	<b>142 986\$</b>	<b>45 000\$</b>
CLUB AGROENVIRONNEMENTAL DU BASSIN LA GUERRE	Mise en place d'un réseau de sites de démonstration en semis direct et semis sur couverture végétale permanente (SCV) en grandes cultures (ans 3 de 3)	<b>57 800\$</b>	<b>25 900\$</b>
TOTAL		<b>357 665\$</b>	<b>126 900\$</b>



014  
RAPPORT ANNUEL  
2013 / 2014

# CULTURE, COMMUNICATIONS ET PATRIMOINE





\* Lancement de l'entente en médiation culturelle

## ACTIVITÉS DE CONCERTATION ET DE PLANIFICATION

La Commission Culture, Communications et Patrimoine (CCCCP) est composée de vingt commissaires et de quatre observateurs, répartis comme suit :

- sept représentants territoriaux ;
- dix représentants sectoriels ;
- trois élus, dont le président de la CRÉ ;
- cinq membres observateurs (organismes et ministères concernés).

La CCCP s'est réunie quatre fois en 2013-2014. Ses travaux visent à positionner la culture au cœur des priorités de développement du territoire de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent et ce, par la réalisation et la mise en œuvre du plan d'action 2011-2014.

Des comités de travail formés de membres de la CCCP ou de représentants de divers milieux culturels se rencontrent sur une base régulière pour préciser certaines orientations ou certaines actions de la Commission ou assurer le déploiement de certains projets de développement culturel :

- comité de Planification
- comité Communications
- comité d'acquisition d'œuvre d'art
- comité Bibliothèques publiques autonomes
- comité Tourisme culturel
- Groupe d'innovation en médiation culturelle

## PLANIFICATION STRATÉGIQUE DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL DE LA VHSL

À l'hiver 2014, le comité de planification de la Commission Culture, Communications et Patrimoine a entrepris un processus de planification stratégique devant mener à un plan d'action et un plan stratégique de développement culturel de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent pour 2015-2020.

Ce processus de planification stratégique, qui s'échelonnait sur l'année 2014, s'appuie, entre autres, sur le Diagnostic culturel VHSL publié en 2013, dans lequel les problématiques et les enjeux du secteur ont été déterminés et validés par le milieu culturel lors d'une consultation qui s'est tenue en 2012, ainsi que sur le portrait culturel actualisé de la VHSL également publié en 2013.

Les démarches visant le renouvellement du plan stratégique de développement culturel de la VHSL s'inscrivent dans la philosophie du développement durable et de l'Agenda 21C et mènera à un plan stratégique et un plan d'action permettant d'anticiper les tendances au niveau des opportunités de maillages intersectoriels, tout en accordant une attention particulière aux dynamiques territoriales et aux dynamiques sectorielles à l'intérieur de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.

## MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION 2011-2014 DU SECTEUR CULTUREL

### Entente sectorielle en médiation culturelle dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent 2012-2015

Le partenariat régional en médiation culturelle vise à développer des interconnexions entre les instances régionales liées aux champs culturel, social et économique afin de contribuer à la mise en œuvre de principes et d'actions de développement culturel intégré et durable. Il a pour motifs de documenter, encadrer, soutenir et évaluer des initiatives en médiation culturelle.

Cette entente se déploie par la mise en place d'un groupe régional d'innovation en médiation culturelle et par la mise en œuvre des cinq axes d'intervention suivants :

- Axe 1 :** concertation et mobilisation.
- Axe 2 :** recherche et développement d'outils.
- Axe 3 :** encadrement des intervenants du milieu.
- Axe 4 :** création de projet et évaluation des impacts.
- Axe 5 :** rayonnement et diffusion.

Les signataires de cette entente sont le ministère de la Culture et des Communications, la CRÉ, la MRC de Vaudreuil-Soulanges, la Ville de Vaudreuil-Dorion et Culture pour tous.

## Entente ciblée sur le développement de la culture sur le territoire de la Conférence régionale des élus Vallée-du-Haut-Saint-Laurent 2011-2014

L'entente spécifique pour le développement culturel 2011-2014 a pour objectif d'assurer la concertation et de favoriser le réseautage et la collaboration des acteurs culturels au sein des milieux associés au développement culturel de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. Cette entente spécifique permet d'appuyer des projets régionaux mobilisateurs, des initiatives novatrices en matière de culture présentant un fort potentiel structurant et des initiatives issues de la concertation visant l'amélioration des conditions de pratique et de professionnalisation des artistes de la relève. L'entente se décline en 4 axes :

- Axe 1 :** favoriser la mise en place de mécanismes de concertation afin de rassembler autour d'une vision commune les forces vives du milieu de la culture, des communications et du patrimoine et leurs partenaires ;
- Axe 2 :** soutenir les actions de développement régionales, structurantes et issues de la concertation des secteurs et des territoires ;
- Axe 3 :** soutenir les actions de développement culturel issues de la concertation des milieux locaux, proposant un fort potentiel structurant, novateur ou ayant des retombées significatives pour la région ;
- Axe 4 :** soutenir les actions concertées favorisant le développement de la relève artistique et des jeunes travailleurs culturels de la région par la réalisation des actions prévues au Plan d'action de la relève artistique de la VHSL 2011-2013.

## PROJETS SOUTENUS EN 2013-2014 VIA CETTE ENTENTE :

### PROJET TRACE 2013-2014

Forum jeunesse VHSL

Exposition de six artistes en arts visuels issus de la relève dans six lieux de diffusion du territoire.

**COÛT TOTAL DU PROJET : 20 903 \$**

Contribution de la CRÉ : **5 213 \$**

### FORUM SUR LA CITOYENNETÉ CULTURELLE DES JEUNES

Conseil montérégien de la culture et des communications

Forum régional s'articulant autour des orientations suivantes :

- mieux intégrer les arts et la culture à l'éducation des enfants et des jeunes ;
- engager la communauté dans l'éducation artistique et culturelle des enfants et des jeunes.

**COÛT TOTAL DU PROJET : 23 935 \$**

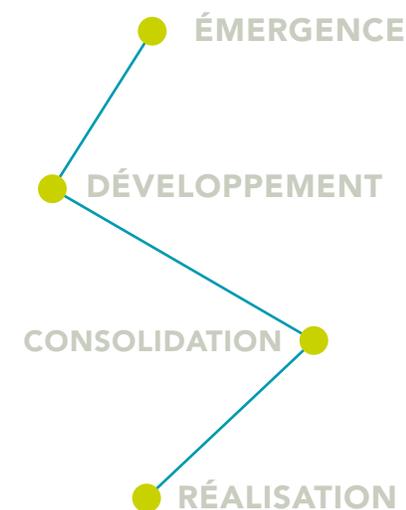
Contribution de la CRÉ : **4 000 \$**

**Entente spécifique portant sur le soutien à la création artistique et sa diffusion motivée par son lien avec la collectivité de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent**

**2013-2016**

Le Programme pour les arts et les lettres de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent est issu d'une entente de partenariat conclue entre la CRÉ, le Forum Jeunesse VHSL, le CALQ, le MAMROT, le MCC et le CMCC. Cette entente vise à encourager :

- o l'émergence et le développement d'artistes et d'écrivains professionnels et contribuer ainsi à leur rétention et à la professionnalisation de leur carrière dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent ;
- o le développement des technologies numériques dans la pratique artistique et littéraire ;
- o consolidation des organismes artistiques professionnels ayant un impact significatif et mesurable sur le développement des arts et des lettres sur tout le territoire de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent ;
- o la réalisation de projets artistiques et littéraires issus de collaborations et de maillages avec les réseaux d'affaires favorisant l'intégration, l'embauche et la formation d'artistes ainsi que l'accès du public aux œuvres artistiques et littéraires produites dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.



**PROJETS SOUTENUS POUR LE VOLET 1C DANS LE CADRE DE L'APPEL DE DOSSIERS 2013-2014. LES SUBVENTIONS AUX ORGANISMES SONT ACCORDÉES POUR UNE PÉRIODE DE TROIS ANS :**

ORGANISME	DISCIPLINE ARTISTIQUE	MONTANT SUBVENTION	PROJET
ZONE D'AFFLUENCE Mercier	Arts visuels	<b>29 600 \$</b>	Organisation de quatre événements annuellement afin de promouvoir les artistes régionaux en partenariat avec la Ville de Mercier.
FONDATION DE LA MAISON TRESTLER Vaudreuil-Dorion	Musique	<b>28 800 \$</b>	Améliorer la gestion en actualisant les outils de gestion afin de permettre l'implantation de nouveaux programmes de perfectionnement et d'adopter un plan d'action pour le développement de public en partenariat avec ICS Informatique commerciale de Suroît.
ORCHESTRE À VENTS DU SUROÏT Notre-Dame-de-l'Île-Perrot	Musique	<b>28 920 \$</b>	Consolider les activités de l'Orchestre par l'embauche d'un chargé de projet



## PROJETS SOUTENUS POUR LE VOLET 2C DANS LE CADRE DE L'APPEL DE DOSSIER 2013-2014 :

BOURSIER	DISCIPLINE ARTISTIQUE	MONTANT SUBVENTION	PROJET
MATHIEU NIQUETTE* LAURIANNE BRABANT* ÉMILIE POIRIER* Salaberry-de-Valleyfield	Arts Multidisciplinaires	<b>15 000\$</b>	Création d'un spectacle intégrant le théâtre, le chant, la danse et le théâtre de mouvement intitulé Anne Bonny, présenté en partenariat avec Valspec dans sept municipalités de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.
JACINTHE BRASSARD Vaudreuil-Dorion	Musique	<b>11 185\$</b>	Composition d'une œuvre multimédia intitulée Synesthesia, en partenariat avec le Grand Orchestre de Châteauguay.
KARINE LANDERMAN* Beauharnois	Arts visuels	<b>4 800\$</b>	Projet de création et d'exposition d'une série d'œuvres sur papier intitulée Pointe de jalousie – l'essentiel anecdotique, en partenariat avec le Musée de société des Deux-Rives, le Musée québécois d'archéologie, le Musée régional de Vaudreuil-Soulanges et la Société du patrimoine de Sainte-Martine.
MADELEINE TURGEON Saint-Lazare	Arts visuels	<b>5 625\$</b>	Projet de résidence agricole intitulé Terreau d'assemblage, en partenariat avec le Vignoble Côte de Vaudreuil.
SYLVIE BRUNET Elgin	Arts visuels	<b>12 795\$</b>	Projet de création d'un corpus d'œuvres et d'exposition intitulé Art, patrimoine et famille, présentée en partenariat avec la MRC du Haut-Saint-Laurent.

\*Artistes de la relève

018

RAPPORT ANNUEL  
2013 / 2014

SOUTENIR LA  
DIFFUSION  
DES ARTISTES,  
DES ARTISANS  
EN MÉTIERS D'ART  
ET DES PORTEURS  
DE TRADITION



### Entente 2011-2013 pour le développement culturel de la communauté Mohawk d'Akwesasne

Cette entente entre le Secrétariat aux Affaires autochtones, le Mohawk Council of Akwesasne, le ministère de la Culture et des Communications et la CRÉ vise à soutenir la diffusion des artistes, des artisans en métiers d'art et des porteurs de tradition de la communauté d'Akwesasne. En plus d'aider Akwesasne à se doter d'outils de connaissance, de gestion et de promotion du patrimoine et de la culture. Les objectifs de cette entente sont également de soutenir :

- l'usage et la transmission de la langue Mohawk ;
- le développement et le rayonnement culturel d'Akwesasne ;
- l'usage, le renforcement et la transmission du patrimoine immatériel ;
- la connaissance, la diffusion et la mise en valeur de l'histoire et du patrimoine culturel.

Un projet de co-crédation artistique et de co-diffusion est actuellement en développement dans le cadre de cette entente. Ce projet collaboratif vise à mettre en valeur la diversité et la richesse culturelles de la communauté d'Akwesasne et de la MRC du Haut-Saint-Laurent.

## Plan d'action 2014-2016 du secteur des Bibliothèques Publiques autonomes (BPA)

L'année précédente avait fait l'objet de la réalisation d'un rapport visant l'état de situation des 16 bibliothèques publiques autonomes de la VHSL. Rappelons que ce rapport avait pour objectifs :

- de dresser un portrait individuel et collectif des 16 BPA de la région sur la base des nouvelles lignes directrices de Bibliothèque et Archives nationales du Québec (BAnQ), afin d'évaluer leur performance;
- d'identifier des enjeux locaux et régionaux pour le secteur des BPA;
- de définir des orientations de nature locale et régionale afin de susciter des projets concertés d'intérêt collectif.

Suite à ce rapport, un plan d'action 2014-2016 a été élaboré sur la base d'une concertation active du comité BPA de la VHSL, regroupant une dizaine de représentants de bibliothèques du territoire et un représentant du ministère de la Culture et des Communications.

Ce plan d'action, qui vise des initiatives à vocation régionale, met en perspective 4 axes de développement et une quinzaine d'objectifs et actions stratégiques :

**Axe 1 :** planification et concertation des acteurs;

**Axe 2 :** relever le défi des collections numériques et des mutations technologiques;

**Axe 3 :** favoriser l'embauche et la formation des ressources humaines et l'amélioration d'outils de gestion;

**Axe 4 :** améliorer et faciliter l'accès aux ressources par la médiation culturelle et documentaire.

Ce document de référence a déjà permis, à la Commission, à son comité bibliothèque ainsi qu'aux municipalités d'amorcer la mise en place d'actions structurantes et concertées pour l'ensemble de la région.

Notons que pour soutenir la mise en œuvre de ce plan d'action des BPA, la CRÉ et le ministère de la Culture et des Communications sont à finaliser une entente ciblée pour le secteur des bibliothèques dans le cadre de laquelle un appariement de sommes est déjà pressenti. Ce partenariat pour le secteur des bibliothèques, entre le MCC et une CRÉ, constitue une initiative novatrice au niveau provincial. La Vallée-du-Haut-Saint-Laurent peut donc être fière de l'attention qu'elle porte aux enjeux de ce secteur. 🌱



## RELEVER LE DÉFI DES COLLECTIONS NUMÉRIQUES ET DES MUTATIONS TECHNOLOGIQUES

020  
RAPPORT ANNUEL  
2013 / 2014

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



## ACTIVITÉS DE CONCERTATION ET DE PLANIFICATION

La Commission Développement économique (CDÉ) réunit les principaux acteurs économiques de la région de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. Elle tisse des liens avec les différentes instances locales et régionales concernant le développement économique. De même, elle prône le travail collectif, lequel est l'expression d'acteurs mobilisés et engagés pour le dynamisme de la région.

La CDÉ est composée de vingt commissaires avec droit de vote, de cinq observateurs ainsi que du président de la CRÉ qui est membre d'office.

La commission se compose donc comme suit :

- le président de la CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent;
- six représentants du développement économique local (CLD et SADC);
- douze représentants des secteurs économiques (milieu des affaires, entrepreneuriat jeunesse, exportation, innovation, secteur manufacturier, transport et logistique, port et emploi/immigration);
- deux élus municipaux;
- cinq observateurs (ministères).

### Principe directeur

Dans un cadre de développement durable, faire des secteurs porteurs de l'activité économique de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent des secteurs innovateurs, apprenants, générateurs de richesse et créateurs de dynamisme régional. Pour les secteurs moins porteurs, les appuyer dans le but d'avoir un tissu économique diversifié.

Au cours de l'année 2013-2014, la CDÉ s'est réunie à quatre reprises et ces rencontres ont permis, de travailler particulièrement à la réalisation du plan d'action 2013-2015.

## PLANIFICATION SECTORIELLE

Suite à l'adoption du plan stratégique 2012-2017 en développement économique, un plan d'action régional bisannuel (2013-2015) a été entériné en mars 2013. Au cours de 2013-2014, la CDÉ et ses partenaires ont travaillé à la mise en œuvre de ce plan d'action.

Voir les projets réalisés et/ou en cours de réalisation dans la section Soutien au développement.

### Vision régionale du développement économique du corridor de l'autoroute 30

Lors de la tournée de consultation du gouvernement du Québec au sujet de l'autoroute 30A, la CRÉ a déposé un document d'orientation mettant en relief sa vision du développement de l'autoroute 30 dans une perspective régionale et ce, en concordance avec les motifs inhérents à sa création.

Ce document demande notamment au gouvernement provincial de rendre publiques les études réalisées en lien avec l'éventuelle implantation d'un pôle national de logistique de transport. Cette requête est d'ailleurs en concordance avec les orientations du Plan stratégique de développement économique de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent et les priorités ciblées dans le plan d'action du secteur. En effet, le document d'orientation de la CRÉ rappelle que le pôle national projeté est capital pour accroître la compétitivité des entreprises québécoises à l'échelle mondiale.

La CRÉ invite également le gouvernement du Québec à prendre officiellement position par rapport à ce pôle national. Il pourrait notamment annoncer les investissements publics nécessaires à sa concrétisation en s'appuyant sur les analyses et les conclusions contenues dans les études réalisées. Ces annonces permettraient aux promoteurs potentiels de développer des activités à valeur ajoutée et à plus haute densité technologique.

En outre, la CRÉ recommande la mise en place d'outils nécessaires à l'accélération de la prise de décision, par exemple la création d'un groupe d'intervention interministériel. 

## SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

### Étude des flux de marchandises transitant sur le territoire de Roussillon

Le projet consistait à réaliser une étude des flux de marchandises transitant sur le territoire de Roussillon. L'objectif premier était de documenter les perspectives commerciales de la réhabilitation des infrastructures ferroviaires de la MRC de Roussillon, pouvant facilement co-exister avec les projets de terminaux intermodaux de ses voisins de Contrecoeur, de Salaberry-de-Valleyfield, Beauharnois et de Vaudreuil-Soulanges.

COÛT TOTAL: **51 381 \$**

Subvention consentie par la CRÉ: **41 105 \$** (80%)

### Programme de diversification et croissance des marchés

L'objectif de ce programme était d'accroître la compétitivité et les connaissances pratiques des entreprises en matière de marketing et d'exportation, de créer une «conscience internationale» au sein des entreprises, de rendre les participants plus proactifs au niveau du développement de marchés et de créer une synergie entre les participants, dans le but de consolider de créer des emplois dans la région.

COÛT TOTAL: **95 391 \$**

Subvention consentie par la CRÉ: **10 000 \$** (10,5%)

### Batimat 2013

Cette mission commerciale, réalisée en novembre 2013 à Paris, était destinée principalement aux entreprises manufacturières et de services dans le secteur de la construction résidentiel et commercial et sous-secteurs de l'ensemble de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. Cette activité visait principalement à faciliter l'accès aux échanges des entreprises du territoire dans le développement des affaires au niveau international.

COÛT TOTAL: **42 793 \$**

Subvention consentie par la CRÉ: **6 000 \$** (14%)

### Fonds d'Appui Financier à la Relève (FAFR)

Le Fonds d'appui financier à la relève (FAFR) facilite la mise en œuvre d'une bonne planification d'acquisition d'entreprise c'est-à-dire, accompagnement par des professionnels, rédaction d'un plan de relève, évaluation de la juste valeur marchande de l'entreprise, transfert de connaissances par le mentorat d'affaires et autres activités.

COÛT TOTAL: **178 514 \$**

Subvention consentie par la CRÉ: **29 576 \$** (17%)

### Validation de la pertinence de mettre en place une veille concurrentielle en développement économique

Ce projet est une phase pilote pour la mise en place d'outils de veille stratégique auprès de huit acteurs du développement économique de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.

Le bilan de cette phase permettra produire des propositions pour réajuster les phases ultérieures de mise en place de la veille, assurant sa viabilité à long terme pour la région de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.

COÛT TOTAL: **24 835 \$** assumés à **100%** par la CRÉ

Développement Social

Salle Roussillon

2<sup>e</sup> étage

# DÉVELOPPEMENT SOCIAL, ÉGALITÉ ET COHÉSION

TOURNÉE DES RÉGIONS

INVITATION À RÉFLÉCHIR  
AUX PERSPECTIVES DU  
DÉVELOPPEMENT SOCIAL

SUR LA ROUTE DU  
DÉVELOPPEMENT SOCIAL

RQDS

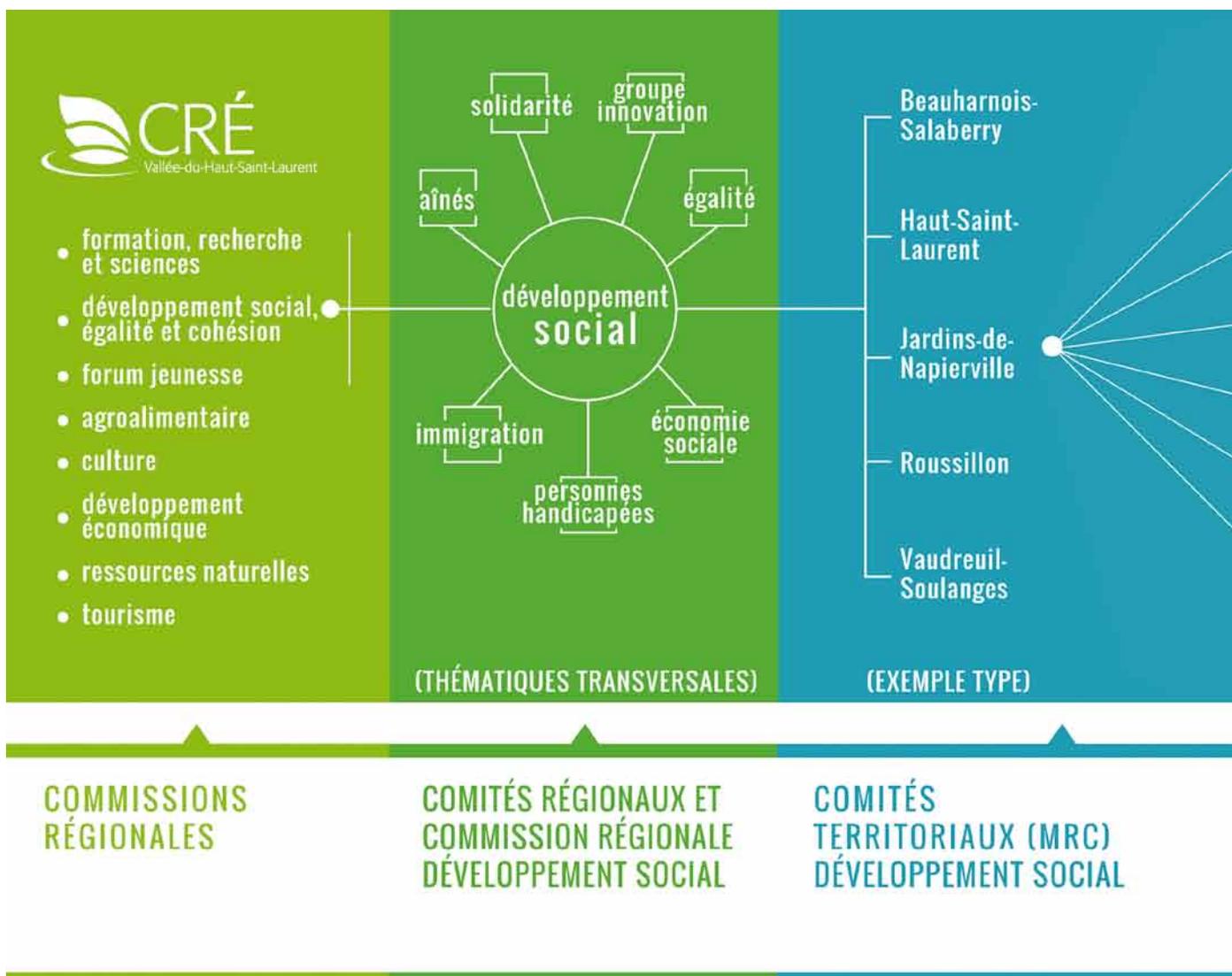
Québec

## GOVERNANCE EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE LA VALLÉE DU HAUT-SAINT-LAURENT

### ACTIVITÉS DE CONCERTATION ET DE PLANIFICATION

La Commission de Développement social, Égalité et Cohésion (CDSÉC) s'est réunie à quatre reprises en 2013-2014. Elle est composée de vingt-et-un commissaires, dont quinze avec droit de vote répartis comme suit :

- le président de la CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent;
- deux élus municipaux;
- trois représentants égalité, aînés et jeunesse;
- quatre représentants des Centres de Santé de Services sociaux (CSSS);
- cinq représentants des dynamiques de développement sociocommunitaire territorial;
- six commissaires observateurs, dont des représentants d'instances régionaux et gouvernementaux.



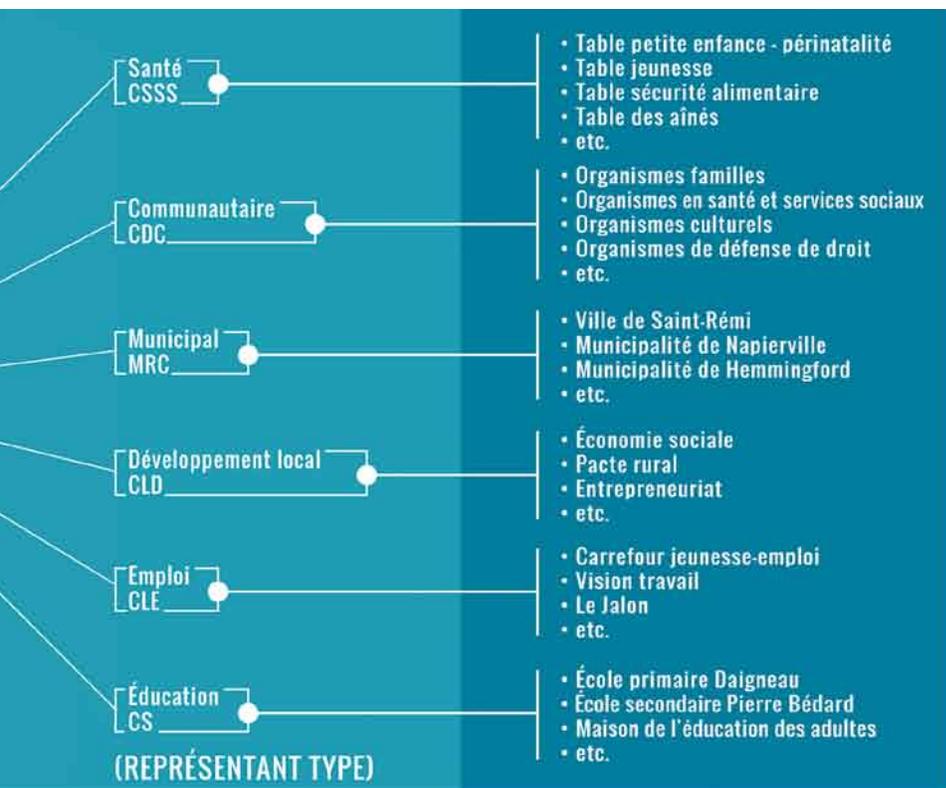
## Entente transitoire en immigration

Afin de susciter les conditions propices pour la signature d'une prochaine entente spécifique en immigration dans la région, la CRÉ et le Forum Jeunesse Vallée-du-Haut-Saint-Laurent ont signé en 2013 une entente administrative en immigration avec le MICC. Cette entente a permis de mobiliser les différents partenaires de la région qui sont concernés par les enjeux de l'immigration et de constituer un comité régional de partenaires en immigration.

Durant l'année 2013, la CRÉ a commencé les négociations avec différents partenaires en vue d'une prochaine entente spécifique en immigration pour la région. De plus, dans le cadre de la mise en œuvre de l'entente transitoire, une mise à jour du portrait sociodémographique de l'immigration dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent, et plusieurs consultations pour répertorier les meilleures pratiques des organismes œuvrant auprès des nouveaux arrivants, se sont réalisées. Également, les partenaires en immigration ont travaillé à l'élaboration d'un plan d'action régional visant la période 2014-2019.

## Entente spécifique visant l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées

Au cours de l'année 2013, la CRÉ a négocié la signature de l'entente spécifique 2013-2017 pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. L'entente prévoit un investissement d'environ 1 408 295 \$ sur quatre ans et elle favorisera l'appui des projets structurants issus de la concertation et notamment, des projets issus de la démarche Municipalité amie des aînés (MADA) dans la région. L'objectif de l'entente est de contribuer à la mise en œuvre de la politique *Vieillir et vivre ensemble chez soi, dans sa communauté au Québec*, particulièrement à l'application de l'orientation 1 «*Vieillir ensemble et vivre ensemble : c'est participer dans sa communauté*» et l'orientation 3 «*Vieillir et vivre ensemble : c'est créer des environnements sains, sécuritaires et accueillants dans sa communauté*». Ainsi, cette entente souhaite favoriser la contribution sociale, économique et culturelle des aînés au développement de leurs communautés locale et régionale. Également, les partenaires de l'entente souhaitent assurer une cohérence et une complémentarité des actions pour les aînés en favorisant une collaboration et un arrimage avec les acteurs locaux.



SECTEURS /  
ACTEURS FONDAMENTAUX

ACTEURS / OUTILS  
LOCAUX ET SUPRALOCAUX

+ REGROUPEMENTS LOCAUX SOUTENUS  
PAR : AVENIR D'ENFANTS  
QUÉBEC EN FORME / RÉUNIR-RÉUSSIR

## Groupe d'innovation en développement social

Mis sur pied en janvier 2014, le Groupe d'innovation en développement social est issu d'un partenariat financier entre la Fondation Lucie et André Chagnon et la CRÉ pour une durée de trois ans. Ce partenariat comprend la contribution de l'Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie (ASSSM), de la direction régionale du ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) et du Réseau québécois du développement social (RQDS).

Clément Bergeron, conseiller aux politiques de développement social, est chargé de soutenir les travaux du Groupe qui a pour mandat de rédiger un guide pratique pour l'élaboration d'une politique municipale et territoriale (MRC) de développement social, d'en faire la diffusion auprès des 65 municipalités de la région et des réseaux régionaux et nationaux pertinents, puis d'assurer un accompagnement des municipalités et MRC qui s'engageront dans cette démarche.

Il s'agit d'un projet pilote unique au Québec au niveau du développement régional, territorial et municipal en matière de développement social.

Le guide pratique s'inspirera des expériences vécues dans les villes de Pincourt et Salaberry-de-Valleyfield ainsi que dans les MRC de Beauharnois-Salaberry, Jardins-de-Napierville et Vaudreuil-Soulanges.

## Entente spécifique en égalité entre les femmes et les hommes de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

### 2011-2015

À la troisième année de réalisation de l'entente, une ressource humaine a été attirée à la réalisation des actions de l'entente à hauteur d'une journée par semaine.

Voici les activités et projets soutenus :

### Le concours chapeau les filles ! Édition 2013

Pour une septième année, la CRÉ s'est impliquée dans le Concours Chapeau les filles!, à titre de membres de jury régional, mais aussi dans l'octroi de deux bourses de 500\$, totalisant 1 000 \$ annuellement.

### Projet banque de candidates

Le Club des Leaders vise à favoriser la présence des jeunes et des femmes dans les lieux de décision (conseils d'administration, comités de travail, conseils d'établissement, etc.) Les objectifs poursuivis sont d'impliquer et de politiser les femmes et les jeunes, de préparer une relève citoyenne intéressée et de soutenir la mobilisation du milieu. Ce projet de longue haleine est réalisé par le Centre d'Main de Femmes.

### Projet en accompagnement et formation en analyse différenciée selon les sexes (ADS)

Le but du projet est de vulgariser les notions de l'ADS pour les promoteurs de projet afin que ceux-ci y voient une utilisation concrète dans la réalisation de leur projet. La formation interactive, l'étude de cas concrets et le cahier du participant permettront d'identifier les opportunités d'ADS et d'imaginer des pistes de développement selon le projet.

Les objectifs du projet sont :

- sensibiliser les partenaires à l'ADS ;
- approfondir l'expertise des agents pivots dans chacune des MRC ;
- développer l'expertise régionale en ADS ;
- permettre un transfert de connaissance en ADS ;
- faire connaître l'offre de service d'accompagnement dans chaque MRC ;
- faire naître de nouveaux projets en ADS ;
- consolider les liens entre les partenaires en égalité et les partenaires en développement social.

## Entente spécifique en économie sociale

### 2009-2014

L'année 2013-2014 a marqué la fin de l'entente en économie sociale qui s'est terminée le 31 mars 2014. Au cours de cet exercice 2013-2014, l'accent a été mis sur l'action en fonction des priorités déterminées par les membres du Pôle à la fin du dernier exercice soit :

- la promotion de l'économie sociale ;
- la concertation et la mise à niveau ;
- le développement des compétences ;
- les études et analyses.

### La promotion de l'économie sociale

Création et mise en place d'une vaste campagne de visibilité :

- identification visuelle et les articles promotionnels ;
- slogan « Une économie qui a du cœur » ;
- réalisation de cinq capsules vidéo pour la promotion de l'économie sociale ;
- site WEB [economiequiaducoeur.com](http://economiequiaducoeur.com) ;
- création de la page Facebook « Économie qui a du cœur » ;
- répertoire des entreprises d'économie sociale (EES) ;
- charte de communication ;
- lancement de la campagne ;
- deux conférences de presse en lien avec la campagne ont eu lieu à Rigaud et Saint-Rémi ;
- parutions dans tous les journaux du territoire ;
- affiches sur les autobus dans les différents réseaux de transport ;
- panneaux routiers aux entrées du territoire de la CRÉ VHSL.

### Activités dans la cadre de la Semaine de l'économie sociale 2013 : le Forum régional de l'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Encore une fois cette année le Pôle a organisé un forum régional en économie sociale. Le thème retenu « L'économie sociale prête pour l'embarquement! » était en lien direct avec la reconnaissance de l'économie sociale pour faire suite à l'adoption de la loi cadre et de ses éventuelles retombées.

### Concertation et mise en réseau des acteurs de l'économie sociale

#### Rencontres du Pôle régional de l'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Les membres du Pôle en Économie sociale se sont réunis à trois reprises. De plus, deux comités ont été formés afin d'assurer un suivi en communication et en concertation.

Cette année, nous avons noté une augmentation de la participation des entreprises d'économie sociale. Cet intérêt grandissant fait assurément suite aux forums en économie sociale de novembre 2012 et 2013, du groupe de discussion (focus group) du mois d'avril 2013 et des trois déjeuners d'affaires.

## L'ÉCONOMIE SOCIALE PRÊTE POUR L'EMBARQUEMENT !



## L'Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale

En 2011, le gouvernement du Québec a instauré la Loi visant à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale. S'en est suivi la création du Fonds Québécois d'Initiatives Sociales (FQIS) et par le fait même, des **Alliances pour la solidarité et l'inclusion sociale**. Ce faisant, la Conférence régionale des élus Vallée-du-Haut-Saint-Laurent est devenue gestionnaire de ce fonds s'élevant à 243 382 \$ et s'étalant sur la période 2011-2015.

La démarche Solidarité et inclusion sociale-VHSL relève de la Commission de Développement social, Égalité et Cohésion territoriale (CDSÉC) de la CRÉ. La CDSÉC joue un rôle de consultant auprès du conseil d'administration de la CRÉ et assume la fonction de comité des partenaires de l'Alliance-VHSL (Alliance régionale de Solidarité et d'Inclusion sociale VHSL). L'Approche territoriale intégrée (ATI) est la formule privilégiée dans la région puisqu'elle :

- place la mobilisation citoyenne au cœur du développement local, territorial et régional;
- part des acquis de la communauté et renforce la dynamique déjà en place sur le territoire en respectant les responsabilités locales, territoriales et régionales;
- intègre la dimension intersectorielle dans les interventions (une plus grande cohérence entre les acteurs socioéconomiques amène un développement mieux planifié et concerté entre les différents secteurs);
- constitue l'ancrage concret sur le terrain de la Stratégie nationale de Solidarité et d'Inclusion sociale.

Cette démarche est un complément aux initiatives sur le territoire. Elle exige l'implication de nos élus et élues, de tous les acteurs socioéconomiques qu'ils soient publics, privés ou communautaires, mais aussi des citoyens et citoyennes qui composent la communauté. Le leadership est partagé entre tous les partenaires tant au niveau de l'analyse de la situation, de la planification des interventions, de l'action et de l'évaluation. 🍌

## Les quatre priorités régionales en solidarité et inclusion sociale

Le transport collectif  
Le logement social et abordable  
La sécurité alimentaire  
Le capital social



## PROJETS EN SOLIDARITÉ ET INCLUSION SOCIALE

### L'Antichambre

PROMOTEUR: Comité régional d'implantation Hébergement jeunesse Suroît

MONTANT TOTAL : **642 726 \$**

Montant alloué par la CRÉ : **60 000 \$**

L'Antichambre offre un milieu de vie sécuritaire pour les jeunes de 12 à 17 ans (pouvant aller jusqu'à un an) qui sont accompagnés par des intervenants dans un plan de vie. Cela a pour but de maintenir leur insertion sociale. Le projet permet la mise en place de 8 à 10 lits.

### Bonne boîte bonne bouffe Roussillon Rive-Sud

PROMOTEUR: Complexe Le Partage

MONTANT TOTAL : **1 580 110 \$**

Montant alloué par la CRÉ : **102 000 \$**

Le projet vise à étendre le réseau de distribution de Bonne boîte bonne bouffe sur le territoire de Roussillon. Bonne boîte bonne bouffe est un regroupement d'achats qui distribue des boîtes de produits maraîchers à moindre coût.

### Campagne de visibilité des organismes communautaires du Haut-Saint-Laurent

PROMOTEUR: Corporation de développement communautaire du Haut-Saint-Laurent

MONTANT TOTAL : **23 350 \$**

Montant alloué par la CRÉ : **12 400 \$**

Par l'augmentation de la visibilité des organismes, le projet vise à accroître l'achalandage de ces derniers et de s'assurer de rejoindre les familles les plus démunies qui bénéficieraient grandement de leurs services.

### Centre multifonctionnel

PROMOTEUR: Maison d'aide et d'hébergement la Re-Source

MONTANT TOTAL : **264 328 \$**

Montant alloué par la CRÉ : **186 362 \$**

Ce projet se divise en deux volets. D'abord, développer une offre de service non institutionnelle pour les personnes handicapées et leur famille dans les MRC de Roussillon, Beauharnois-Salaberry, Haut-Saint-Laurent et Jardins-de-Napierville. Puis, construire un immeuble adapté, comprenant 9 chambres, qui accueillera les personnes handicapées et l'ensemble des services.

## COOP Racines

PROMOTEUR: Maison des jeunes de Huntingdon

MONTANT TOTAL : **323 300\$**

Montant alloué par la CRÉ: **27 000\$**

La Coopérative RACINES (Ressource d'Accompagnement Coopérative d'Intégration à l'Environnement Social) est un service d'accompagnement intensif et de support adapté auprès des jeunes ayant des difficultés d'intégration sociale en utilisant comme outil: le travail rémunéré, la formation et l'aide psychosociale.

## Cuisines collectives éducatives

PROMOTEUR: Carrefour du partage

MONTANT TOTAL : **25 279\$**

Montant alloué par la CRÉ: **12 000\$**

Ces cuisines collectives visent à développer chez les participants, certaines compétences de base nécessaires à la vie quotidienne via la préparation de recettes à prix modiques ainsi que des trucs sur diverses façons d'économiser.

## Étude de faisabilité pour une COOP santé à Hemmingford

PROMOTEUR: Centre local de développement des Jardins-de-Napierville

MONTANT TOTAL : **5 374\$**

Montant alloué par la CRÉ: **4 224\$**

Réalisation d'une étude pour vérifier la faisabilité d'une Coopérative de santé à Hemmingford.

## L'accès au bénévolat : au cœur des actions du Haut-Saint-Laurent!

PROMOTEUR: MRC du Haut-Saint-Laurent

MONTANT TOTAL : **141 725\$**

Montant alloué par la CRÉ: **69 900\$**

Ce projet permettra le développement d'un guichet central de référence et orientera la démarche vers le développement d'une ressource permanente promotion/reconnaissance/recrutement et d'encadrement des ressources et des bénévoles.

## Politique de développement social Beauharnois-Salaberry

PROMOTEUR: Centre local de développement de Beauharnois-Salaberry

MONTANT TOTAL : **50 000\$**

Montant alloué par la CRÉ: **40 000\$**

Le projet a permis la réalisation d'une politique de développement social pour le territoire de la MRC Beauharnois-Salaberry afin de réfléchir sur les besoins et les priorités et, ultimement, d'améliorer la qualité de vie des citoyens.

## Popote roulante

PROMOTEUR: Maison des aînés de Soulanges

MONTANT TOTAL : **161 197\$**

Montant alloué par la CRÉ: **25 000\$**

L'accès à un service de popote roulante va bien au-delà de la livraison d'un repas à domicile. Cette visite, presque quotidienne, agit comme un filet de sécurité et renforce positivement l'entourage des aînés.

## Soutien au démarrage de la Coopérative de santé du grand Hemmingford

PROMOTEUR: Centre local de développement des Jardins-de-Napierville

MONTANT TOTAL : **269 110\$**

Montant alloué par la CRÉ: **51 000\$**

L'objectif principal est d'avoir accès à des services de proximité en matière de santé tels que le service de consultations auprès d'une infirmière spécialisée en services de santé de première ligne, faire connaître les services de santé offerts à proximité et référer les membres auprès des professionnels appropriés.

## Valorisons nos bénévoles et leurs actions dans notre communauté

PROMOTEUR: Centre local de développement des Jardins-de-Napierville

MONTANT TOTAL : **36 540\$**

Montant alloué par la CRÉ: **24 700\$**

Le projet vise la valorisation de l'action bénévole dans le but d'attirer des bénévoles, de les conserver et d'augmenter leur implication; entre autres, grâce à des salons bénévoles, une campagne de promotion ainsi qu'un ouvrage contenant un portrait, des initiatives à souligner, des témoignages et un inventaire des bonnes pratiques et des ressources.



# FORMATION, RECHERCHE ET SCIENCES

## ACTIVITÉS DE CONCERTATION ET DE PLANIFICATION

La Commission Formation, Recherche et Sciences (CFRS) est composée de quinze commissaires avec droit de vote :

- le président de la CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent;
- douze membres représentant le secteur de l'éducation;
- deux élus municipaux.

Assistent également aux rencontres les personnes suivantes :

- un représentant de la CRÉ (observateur);
- un représentant du Forum jeunesse Vallée-du-Haut-Saint-Laurent (observateur);
- la conseillère en réussite éducative et sociale.

La CFRS s'est réunie à deux reprises en 2013-2014. Ces rencontres ont permis le soutien à des projets priorités par les acteurs de la région et le début du travail pour réaliser le prochain plan d'orientation stratégique.

La Commission Formation, Recherche et Sciences de la CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent est l'une des huit commissions consultatives permanentes de la CRÉ. Elle a pour mandat de traiter des enjeux et des orientations de développement sous l'angle du secteur qu'elle représente, afin d'alimenter la planification régionale et les actions qui en découlent. Elle favorise la concertation, le maillage

et les alliances nécessaires à l'atteinte des résultats ciblés dans le secteur de l'éducation dans son sens large.

Les membres de la Commission se sont entendus pour reconduire les orientations stratégiques qu'ils jugeaient encore pertinentes. Les changements majeurs aux orientations sont attendus pour l'exercice 2014-2015 en arrimage avec le plan de développement quinquennal de la CRÉ.

Les orientations stratégiques régionales 2010-2013 de la Commission Formation, Recherche et Sciences sont d'abord le résultat d'une mise en commun des priorités issues des planifications stratégiques des commissions scolaires et du cégep de la région.

### LES ORIENTATIONS 2010-2013

#### ORIENTATION 1: La persévérance scolaire et la réussite éducative

AXE D'INTERVENTION	ACTIONS PRIORITAIRES
Intervenir de manière précoce (petite enfance)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Développer les partenariats pour favoriser le continuum de services de la petite enfance à l'entrée au préscolaire/primaire</li> </ul>
Diversifier et adapter les moyens de formation	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Faciliter la conciliation études-travail et favoriser la réalisation de stages en entreprises</li> <li>◦ Soutenir des projets particuliers</li> </ul>
Faciliter le passage des élèves entre les ordres d'enseignement	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Faciliter la concertation inter ordres du personnel concerné</li> <li>◦ Soutenir des projets particuliers</li> </ul>
Agir de manière ciblée auprès des clientèles immigrantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Supporter des initiatives visant à faciliter l'intégration scolaire des élèves issus de l'immigration</li> </ul>

#### ORIENTATION 2: La valorisation de l'éducation

AXE D'INTERVENTION	ACTIONS PRIORITAIRES
Valoriser l'éducation auprès de la population	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Susciter la participation et l'intérêt des parents pour les activités éducatives</li> <li>◦ Susciter l'engagement de la communauté à l'importance de la fréquentation scolaire</li> <li>◦ Faciliter la conciliation études-travail</li> </ul>
Valoriser la poursuite des études sur notre territoire, pour tous les ordres d'enseignement	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Faire la promotion de nos instances d'enseignement, des services et programmes qu'elles offrent</li> <li>◦ Développer et promouvoir l'offre de formation universitaire sur notre territoire</li> <li>◦ Favoriser le développement du transport collectif régional</li> </ul>



## COMITÉ DE L'ENTENTE EN RÉUSSITE ÉDUCATIVE ET SOCIAL

Le CERÉS (comité de l'entente en réussite éducative et sociale) est le regroupement des partenaires intersectoriels responsables de la démarche de concertation pour la réussite éducative et sociale des jeunes de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. Il est composé de tous les signataires de l'entente en réussite éducative et sociale.

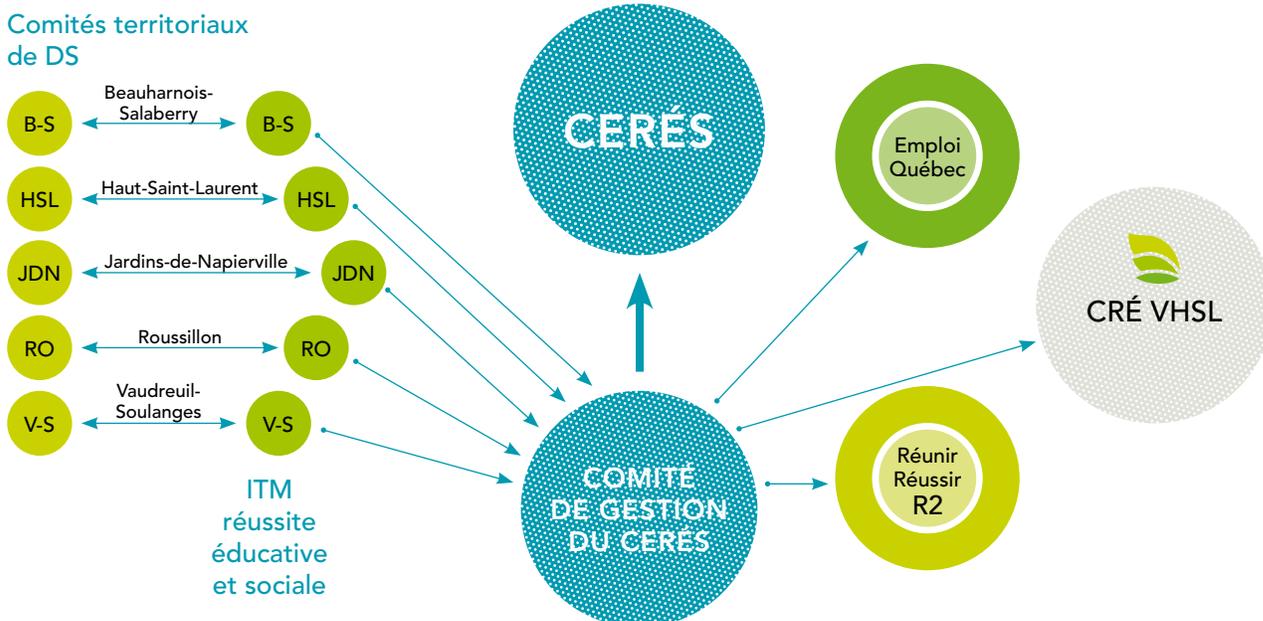
Dans le cadre de l'entente, la CRÉ a été mandatée par les membres du CERÉS comme fiduciaire des sommes reçues des partenaires financiers dont : Réunir Réussir, le Forum jeunesse Vallée-du-Haut-Saint-Laurent, le ministère de l'Éducation, des Loisirs et du Sport (MELS), l'Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie (ASSS) et le Fonds de développement régional (FDR) de la CRÉ. L'entente en réussite éducative et sociale sert de levier financier avec ses six bailleurs de fonds pour une enveloppe totale de 3 325 000\$ pour les années 2011 à 2016.

Pour recevoir du financement, les territoires de la CRÉ ont déposé un plan d'action élaboré à partir d'un portrait de situation de la MRC permettant de dégager des priorités d'action en matière de réussite éducative et sociale. De ces plans d'action découlent différents projets permettant d'agir sur les déterminants de la réussite éducative et sociale. 🍃

032

RAPPORT ANNUEL  
2013 / 2014

## CHEMINEMENT DU PLAN D'ACTION ET DES PROJETS TERRITORIAUX



CONSULTATION, ÉLABORATION, CONCERTATION, VALIDATION

EXAMEN, RECOMMANDATION

APPROBATION

L'arrimage est requis entre les deux comités : les modalités relèvent de chacun des territoires.

## RÉS - PROJETS SOUTENUS EN 2013-2014

### BEUHARNOIS-SALABERRY

Projet Parents / P.R.A.Q.	82 500\$
Sur le chemin de l'École An 2 - P.R.A.Q.	42 500\$
C.E.T. Beauharnois-Salaberry (CLD Beauh.Sal.)-An2	53 600\$
<b>TOTAL - BEUHARNOIS-SALABERRY</b>	<b>178 600\$</b>

### HAUT-SAINT-LAURENT

Perspectives Employabilité. - MDJ Huntingdon	16 500\$
Parents Frontaliers -École Arthur-Pigon	10 800\$
Apprentis Frontaliers -École Arthur-Pigon	8 188\$
Passer au suivant pour la réussite - CRF HSL	41 008\$
FA Réussite - MDJ Huntingdon	121 000\$
Préparation à l'École-An2 (CRF HSL)	66 496\$
<b>TOTAL - HAUT-SAINT-LAURENT</b>	<b>263 992\$</b>

### JARDINS-DE-NAPIERVILLE

Camp d'été Stimulation - Apprendre en Cœur	6 768\$
Devoir plus loin An2- MDJ Saint-Rémi	39 000\$
Explore tes avenues - École Louis-Cyr	4 800\$
Guide Mieux vivre avec son ado - TJ Jardin du Qc	9 400\$
Outil de langage, c'est pas sorcier - Jeunes Pousses	3 623\$
Accroche toi! Don't drop! - MDJ La Frontière	19 989\$
Défi Jeunesse An 2 - Sourire Sans Fin	17 450\$
Valises éducatives - CLD Jardins-de-Napierville	34 700\$
Camp Stimulation 2014 - Apprendre en coeur	10 560\$
<b>TOTAL - JARDINS-DE-NAPIERVILLE</b>	<b>146 290\$</b>

### ROUSSILLON

L'Élan - L'Élan des Jeunes	100 839\$
À Vos Devoirs - Complexe Le Partage	110 000\$
Les Petits Succès - MDF -Kateri	100 167\$
<b>TOTAL - ROUSSILLON</b>	<b>311 006\$</b>

### VAUDREUIL-SOULANGES

Projet X / Comité Jeunesse Presqu'Île	26 829\$
<b>TOTAL - VAUDREUIL-SOULANGES</b>	<b>26 829\$</b>

178 600 \$

263 992 \$

146 290 \$

311 006 \$

26 829 \$

# RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE



## ACTIVITÉS DE CONCERTATION ET DE PLANIFICATION

La Commission s'est réunie à deux reprises en 2013-2014. Les principales discussions ont porté sur l'acceptabilité sociale des corridors verts et son plan d'action, sur la signature d'une nouvelle entente avec le *ministère des Ressources naturelles (MRN)* pour la période 2013-2015 et sur les travaux concernant les écosystèmes forestiers exceptionnels. Également, Canards Illimités Canada et le Regroupement Québec Oiseaux sont venus présenter respectivement les résultats d'un projet sur la cartographie fine des milieux humides dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent et exposer les objectifs d'un projet d'aménagement écosystémique pour la conservation de la Paruline à ailes dorées dans le Haut-Saint-Laurent. Finalement, les représentants du Conseil québécois sur les espèces envahissantes ont présenté les tenants et aboutissants de la problématique de l'agrile du frêne sur notre territoire.

De plus, la coordination a participé au réseautage inter-CRRNT afin d'assurer un partage des connaissances et de concerter des orientations stratégiques communes sur des sujets d'ordres technique et politique, en outre sur les termes du nouveau programme PDRF.

### Concertation nationale

Suite au *Rendez-vous national de la forêt québécoise* qui s'est tenu à Saint-Félicien en novembre dernier, la CRRNT a été sollicitée par le réseau des CRÉ pour participer à des chantiers de travail et proposer des recommandations à l'intention du gouvernement sur les améliorations à apporter à la mise en oeuvre du régime forestier et sur l'efficacité des mesures en forêt privée.

Par ailleurs, les travaux au sein du Groupe Régions ont été ralentis par les délais occasionnés dans la signature d'une entente triennale entre le MRN et le Bureau de promotion des produits du bois du Québec (QWEB). L'entente 2013-2016 a finalement été approuvée en mars dernier ouvrant ainsi la voie à la mise en oeuvre du plan d'action du Groupe Régions.

Le Répertoire des produits du bois a été bonifié à l'été 2013 et près d'une centaine d'entreprises y sont répertoriées pour la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. La majorité des Centres locaux de développement (CLD) ont été mise à profit pour compléter le répertoire qui sera mis à jour annuellement.

Finalement, la coordination de la CRRNT s'est jointe au comité agroforesterie du Centre de recherche en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ) dans le but de positionner l'agroforesterie à travers la concertation des intervenants du secteur, la collaboration interdisciplinaire et la coordination des actions.

### Entente de délégation entre le MRN et la CRÉ

Les travaux de la CRRNT sont financés grâce à une entente de délégation biennale signée entre le MRN et la CRÉ. Cette entente est en lien avec le Programme de développement régional et forestier qui accorde un montant annuel de 327 545 \$ à la CRRNT pour financer son fonctionnement et ses activités de concertation, de planification et de mise en oeuvre du PRDIRT. L'exercice 2013-2014 constituait la première année de cette entente de délégation. À cela vient s'ajouter un montant de 118 807 \$ en provenance du solde du programme PMVRMF Volet II 2012-2013 pour un grand total de 446 352 \$ disponible dans l'enveloppe PDRF 2013-2014.

En juillet 2013, le MRN annonçait la mise en place du Programme de développement régional et forestier (PDRF) pour la période 2013 à 2015. Ce nouveau programme remplace le PAIR et le Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier (PMVRMF)-Volet II. La signature d'une entente de délégation entre le MRN et la CRÉ vise à favoriser la concertation régionale et la réalisation de projets en milieu forestier.



### Élaboration du Plan régional de développement intégré des ressources

La coordination de la CRRNT a investi de nombreux efforts dans l'élaboration de documents pour la mise en oeuvre du plan d'intervention et de prise en compte des écosystèmes forestiers exceptionnels (EFE). *Le Guide d'accompagnement et de prise en compte des EFE pour les intervenants régionaux* et *le Guide d'accompagnement des propriétaires d'EFE* sont en cours de préparation.

Conjointement avec la CRÉ Montérégie Est, un atlas interactif a également été mis en ligne pour rendre disponibles certaines données sur les EFE aux intervenants régionaux de toute la Montérégie. Un *Guide de diffusion des données sur les EFE* a été préparé pour connaître le cadre dans lequel une donnée peut être diffusée à un partenaire. Finalement les exigences et livrables pour les validations terrain des EFE ont été définies, avec l'aide du comité d'experts sur les EFE de la Montérégie, et utilisées pour préparer les cinq (5) validations qui seront effectuées à l'été 2014.

### La mise en œuvre du Plan de développement intégré des ressources Le soutien au développement régional des ressources naturelles

Au cours de l'année, la mise en oeuvre du PRDIRT s'est poursuivie, bien qu'à un rythme plus lent que souhaité. Au terme de sa deuxième année, c'est malgré tout plus de 40% des activités inscrites au plan d'action qui ont été réalisées ou sont en voie de l'être. La majorité des actions entreprises l'ont été dans l'axe de la conservation des écosystèmes et de l'intégration des ressources naturelles et des usages.

Finalement, la coordination a organisé, en collaboration avec l'Institut du Nouveau Monde, une formation sur l'acceptabilité sociale dans le but de développer un langage commun autour de cet enjeu de développement régional touchant les corridors verts. Près de 25% des commissaires et près d'une trentaine de partenaires régionaux, provenant de 26 organisations différentes, ont participé à cet événement qui fut très apprécié par les participants. 🌱

## PROJET SOUTENU

PROJET	COÛT TOTAL	FINANCEMENT ACCORDÉ	DESCRIPTION DU PROJET
REGROUPEMENT QUÉBÉCOISEAUX L'aménagement écosystémique des forêts: Projet pilote pour la Paruline à ailes dorées dans la région de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent	189 962,40\$	61 542,40\$	Ce projet consiste à développer, en partenariat avec les propriétaires et les acteurs du milieu, une stratégie visant à maintenir, en tout temps, une certaine quantité d'habitats arbustifs de qualité sur le pourtour de massifs forestiers afin de préserver l'une des plus importantes populations de Paruline à ailes dorées au Québec.  Cette démarche collective contribuera à favoriser des pratiques agricoles et sylvicoles durables et contribuera au maintien de la biodiversité de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.

## SUIVI DE LA MISE EN OEUVRE DU PRDIRT

AXE DE DÉVELOPPEMENT: **La gouvernance des ressources naturelles**

RÉSULTATS STRATÉGIQUES DU PLAN D'ACTION 2011-2013

- des acteurs du milieu impliqués dans une gestion participative d'un développement durable des ressources naturelles

Actions à réaliser: <b>5</b>	
Actions réalisées ou en cours de réalisation (2012-2013): <b>2</b>	(2013-2014): <b>2</b>

- les droits individuels découlant de la propriété privée et l'intérêt collectif sont intégrés

Actions à réaliser: <b>5</b>	
Actions réalisées ou en cours de réalisation (2012-2013): <b>0</b>	(2013-2014): <b>0</b>

- des impacts positifs sont générés sur le territoire

Actions à réaliser: <b>10</b>	
Actions réalisées ou en cours de réalisation (2012-2013): <b>0</b>	(2013-2014): <b>1</b>

- les politiques et réglementations sont cohérentes entre elles et harmonisées aux outils de planification

Actions à réaliser: <b>3</b>	
Actions réalisées ou en cours de réalisation (2012-2013): <b>0</b>	(2013-2014): <b>0</b>

AXE DE DÉVELOPPEMENT: **La conservation des écosystèmes et l'intégration des ressources naturelles et des usages**

RÉSULTATS STRATÉGIQUES DU PLAN D'ACTION 2011-2013

- les écosystèmes sont intègres et fonctionnels

Actions à réaliser: <b>14</b>	
Actions réalisées ou en cours de réalisation (2012-2013): <b>7</b>	(2013-2014): <b>9</b>

- la connectivité entre les écosystèmes est rétablie

Actions à réaliser: <b>8</b>	
Actions réalisées ou en cours de réalisation (2012-2013): <b>5</b>	(2013-2014): <b>6</b>

- une diversité biologique et des écosystèmes en santé

Actions à réaliser: <b>12</b>	
Actions réalisées ou en cours de réalisation (2012-2013): <b>6</b>	(2013-2014): <b>7</b>

- des collectivités saines et prospères 18 5 9

Actions à réaliser: <b>18</b>	
Actions réalisées ou en cours de réalisation (2012-2013): <b>5</b>	(2013-2014): <b>9</b>

AXE DE DÉVELOPPEMENT: **Identité régionale**

RÉSULTATS STRATÉGIQUES DU PLAN D'ACTION 2011-2013

- le milieu compte sur une formation adaptée à ses besoins

Actions à réaliser: <b>11</b>	
Actions réalisées ou en cours de réalisation (2012-2013): <b>3</b>	(2013-2014): <b>3</b>

NOMBRE TOTAL D' ACTIONS: **28** **37**

EN 2012-2013

**33%**

D' ACTIONS RÉALISÉES  
OU EN COURS DE RÉALISATION

**037**

RAPPORT ANNUEL  
2013 / 2014

EN 2013-2014

**43%**

D' ACTIONS RÉALISÉES  
OU EN COURS  
DE RÉALISATION

# TOURISME



## ACTIVITÉS DE CONCERTATION ET DE PLANIFICATION

La Commission Tourisme est maintenant composée de vingt et un commissaires avec droit de vote et de quatre observateurs répartis comme suit :

- le président de la CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent;
- onze représentants sectoriels;
- deux élus municipaux;
- les représentants territoriaux des cinq MRC représentant le développement touristique (CLD);
- deux représentants d'organisme œuvrant à la promotion touristique (Tourisme Suroît et Tourisme Montérégie);
- quatre commissaires observateurs (ministères).

Après avoir contribué à l'élaboration de la nouvelle planification stratégique en tourisme, le président de la Commission Tourisme, monsieur Michel Laurendeau, a cédé sa place, au cours de l'année, à madame Marie-Jacinthe Roberge.

La Commission s'est réunie à quatre reprises en 2013-2014, en poursuivant les objectifs suivants :

- représenter le secteur touristique auprès de la CRÉ et soutenir le conseil d'administration dans l'adoption et la mise en œuvre du Plan de développement touristique 2013-2017;
- associer les ministères et organisations concernés pour la réalisation du plan d'action en lien avec les interventions prioritaires retenues;
- établir les liens et supporter des initiatives complémentaires avec les autres secteurs socioéconomiques (la culture) et favoriser les maillages ou alliances pour renforcer l'action.

La Commission Tourisme a été soutenue, au cours de l'année, par des comités sectoriels qui permettent de travailler davantage à la réalisation de certains enjeux. Ces comités de travail, qui se sont réunis régulièrement au cours de l'année, sont composés de divers acteurs du milieu impliqués ou intéressés au développement touristique. Actuellement, nous comptons trois comités actifs soient : le tourisme culturel, le nautisme/positionnement du fleuve et un comité mobilisation/déploiement du plan de développement 2013-2017.

### Mise en valeur du réseau cyclable Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Malgré la pluralité des secteurs et des priorités à laquelle le projet de mise en valeur du réseau cyclable Vallée-du-Haut-Saint-Laurent s'inscrit, celui-ci est confié aux acteurs du secteur tourisme. La CRÉ et ses cinq partenaires (MRC) se sont fixés comme priorité la réalisation des tronçons manquants. La CRÉ maintient sa coordination avec les partenaires municipaux pour le soutien à la mise en œuvre de ce vaste projet. Depuis 2010, notons que sur quatorze projets identifiés et priorisés par les MRC, quatre sont réalisés ou en cours de réalisation soit 30% des objectifs initiaux.

### Plan stratégique de développement touristique 2013-2017

Sur la base d'un diagnostic déposé en janvier 2013, et après une vaste démarche de consultation et concertation, auprès de plus de 200 personnes, c'est avec satisfaction que la Commission Tourisme et la CRÉ réalisaient, le 11 juillet 2013, le lancement officiel du nouveau plan stratégique de développement touristique 2013-2017.

Document de référence par excellence pour tous les intervenants, ce plan s'appuie sur une vision de développement qui mise sur le caractère champêtre et le fleuve comme éléments identitaires de la région. Il a la prétention de vouloir répondre à deux enjeux via les orientations stratégiques suivantes :

**Orientation 1 :** Exploiter à des fins récréotouristiques le fleuve Saint-Laurent et ses affluents.

**Orientation 2 :** Développer des produits d'appels forts qui généreront un rayonnement et un positionnement au-delà de la région.

La concertation des acteurs aura permis de valider 15 chantiers et 30 actions stratégiques sur lesquels les différents intervenants sont invités à se mobiliser pour leur mise en œuvre. Ces derniers sont présentés en détail dans le document final disponible sur le site internet de la CRÉ.

Notons que dans le cadre de cette planification, les membres du comité de planification se sont prêtés à un exercice de priorisation des actions. En effet, en tenant compte du potentiel d'attractivité, de rayonnement touristique et des retombées économiques, du caractère structurant, de la demande touristique ainsi que de la capacité de mise en œuvre et d'opération, dix interventions sont mises de l'avant. Voici ces dernières présentées sans ordre de priorité :

- développement de projets actuels et potentiels de **marinas** qui permettront notamment d'implanter des places pour les visiteurs ;
- réouverture **par phase** du canal Soulanges comme produit porteur panquébécois ;
- bonification du positionnement du **Vieux-Canal** comme pôle attractif ;
- pérennisation des services actuels, la bonification **des navettes et la mise en place de croisières fluviales** ;
- développement de **l'expérience en cyclotourisme** par la mise en valeur de 2 ou 3 parcours, sur pistes et sur route, de qualité internationale afin que ceux-ci deviennent la « marque de commerce » de la région ;
- réalisation du projet **Grand Safari** du Parc Safari ;
- La structuration de **l'offre culturelle régionale en interprétation historique et archéologique** ;
- **développement innovateur** de l'expérience du visiteur en **agrotourisme et en tourisme gourmand** ;
- pérennisation et déploiement des **événements identitaires forts** ;
- consolidation et développement **du tourisme d'affaires, de réunions et congrès**, plus particulièrement pour le centre de congrès régional.

## MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

### Plan d'action 2013-2015

Les membres de la Commission Tourisme ont pour mandat le suivi et le soutien de la réalisation du plan stratégique de développement touristique VHSL 2013-2017. Sur la base d'un contexte favorable et d'opportunités ciblées, les membres de la Commission Tourisme ont retenu les priorités d'actions pour les deux prochaines années. Notons que la mise en œuvre de ce plan d'action s'appuie incontestablement sur un leadership partagé. La CRÉ, via sa ressource professionnelle, s'assure de soutenir, quant à elle, en priorité, les initiatives d'intérêt collectif.

#### NOTAMMENT :

**Tourisme culturel :** Réalisation d'une étude de concept visant la structuration de l'offre en tourisme culturel et l'interprétation historique et archéologique dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. Sur la base d'une coordination partagée assumée par Tourisme Suroît, le CLD Roussillon et la CRÉ, et d'une consultation soutenue des attraits, les conclusions de l'étude, menée par Daigle-Saire, a permis d'identifier un scénario possible sur lequel les partenaires et acteurs pressentis pourront s'appuyer pour poursuivre la démarche. Cette réflexion a permis de valider le potentiel de positionnement de la région au regard de cette thématique dans le but ultime de susciter l'augmentation de l'achalandage des visiteurs, la croissance des institutions et organismes, l'augmentation de la notoriété de nos attraits ainsi que de la destination.

**Nautisme / positionnement du fleuve :** La CRÉ soutient les actions en lien avec la mobilisation des intervenants nautiques. Suite à l'adoption du plan, une première démarche fut sa présentation, en novembre 2013, aux intervenants et membres potentiels de la Station Nautique Lac-Saint-François et ce avec le concours d'une coalition d'intérêts tels l'Association Maritime du Québec, Tourisme Suroît, les CLD Beauharnois-Salaberry, Vaudreuil-Soulanges, Haut-Saint-Laurent Comité ZIP du Haut-Saint-Laurent et la Société du Vieux Canal de Beauharnois. Dans un objectif ultime de structurer la Station Nautique, la consultation a mené à l'identification des intérêts et des chantiers qui susciteraient la mobilisation des intervenants nautiques. C'est ainsi que la CRÉ accompagne activement les actions stratégiques en cours de réalisation, visant :

- l'optimisation de la gestion des places à quai pour les plaisanciers de passage ;
- le développement de la Route Bleue.

**Positionnement du produit Vélo :** suite à l'intérêt démontré de certains intervenants et partenaires, en février 2014, la Commission Tourisme recommande d'amorcer le positionnement du produit Vélo. La définition d'une stratégie de mobilisation sera la première tâche à laquelle la CRÉ s'attaquera dans le cadre de ses mandats de concertation et de planification régionale.

## Représentation pour la réalisation d'une entente de partenariat

Dans le cadre de son mandat de représentation auprès du gouvernement, la CRÉ a poursuivi ses démarches, auprès du ministre du Tourisme et du ministre délégué au tourisme, pour faire valoir la pertinence de soutenir la mise en œuvre des priorités touristiques via une entente de partenariat régional entre Tourisme Québec et la CRÉ. Plusieurs dossiers et argumentaires ont été soumis pour faire valoir le manque d'équité que pouvait connaître la Montérégie au regard de l'absence de leviers financiers pour le développement de l'offre.

Dans le cadre de ces représentations, un portrait exhaustif des projets touristiques et récréotouristiques dans la VHSL ainsi que des investissements projetés pour 2014-2016, a été réalisé en octobre 2013. Ce dernier a permis d'estimer globalement à 30 millions de dollars les projets directement en lien avec le Plan de développement.

## DES PROJETS SOUTENUS

### Festival International de Cirque de Vaudreuil-Dorion

#### Chapiteau Eugène Chaplin et expertise équestre

Implantation dès juin 2014, d'un chapiteau de cirque (1 200 personnes) semi-permanent (8 mois par année) à Vaudreuil-Dorion et développement d'une expertise équestre via la présentation d'un spectacle. En saisissant cette opportunité de se doter d'une structure, à savoir un chapiteau, le Festival de cirque, un des deux festivals de la VHSL financé par Tourisme Québec, bonifie globalement son offre aux visiteurs et vise deux buts ultimes:

- se doter d'une infrastructure adéquate pour le concours international de cirque afin de favoriser son positionnement et de répondre à des critères de qualité d'une offre distinctive et attrayante. Le concours international de cirque, produit d'appel très novateur du Festival de cirque, pourra alors présenter un spectacle répondant aux standards des concours internationaux, puisque des numéros aériens pourront y être présentés;
- identifier et développer d'autres sources de revenus autonomes via des projets spécifiques afin d'assurer le développement de l'organisation, mais également augmenter l'attractivité du festival, sa notoriété et sa pérennité sur une plus longue période. 🌱

COÛT DU PROJET : **400 050 \$**

MONTANT ALLOUÉ PAR LA CRÉ : **75 000 \$**

### MRC Les Jardins-de-Napierville

#### Réseau cyclable VHSL- Piste cyclable – tronçons manquants – Sentier du Paysan

Réalisation des tronçons manquants afin que le réseau sillonne le territoire et puisse faire des liens transfrontaliers et interrégionaux.

COÛT DU PROJET : **300 512 \$**

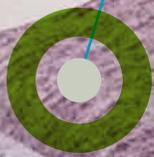
MONTANT ALLOUÉ PAR LA CRÉ : **26 961 \$**

COÛT TOTAL DES PROJETS: **700 562 \$**

MONTANT ALLOUÉ PAR LA CRÉ: **101 961 \$**



# FORUM JEUNESSE



## UNE STRATÉGIE QUI SE TERMINE

L'ensemble des Forums jeunesse au Québec est présentement au travail pour réaliser leurs bilans respectifs de la Stratégie d'action jeunesse 2009-2014, qui s'est terminée en mars 2014.

Au terme de ces cinq années, ce sont 50 initiatives qui se sont déployées, rejoignant 30 000 jeunes et injectant près de 9 741 000 \$ dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.

L'année de prolongation permettra de poursuivre le dialogue afin que le financement des Forums jeunesse soit renouvelé pour permettre le développement de la jeunesse régionale.

## DES CHANGEMENTS NOVATEURS

**Les délégués du Conseil du Forum sont désormais membres de comités de travail.**

**Le comité gouvernance** a réfléchi à la structure interne du Forum jeunesse soit aux rôles des jeunes impliqués et de la permanence en proposant de nouvelles règles de régie interne et en ajoutant plus de types d'implications au Forum jeunesse. Il s'attardera dans les prochains mois à établir un plan de recrutement et de mobilisation des bénévoles.

**Le comité planification** a proposé une formule de concertation des jeunes. Il travaillera prochainement à faire l'analyse de la Stratégie d'action jeunesse du Secrétariat à la jeunesse (SAJ), du plan stratégique quinquennal du Forum jeunesse et des actions qui en ont émergé.

**Le comité promotion** s'est chargé de planifier et de promouvoir l'activité de reconnaissance régionale annuelle. En plus de relever le défi une nouvelle fois en 2014-2015, il prépare également de prochains outils communicationnels et promotionnels pour donner de la visibilité au Forum jeunesse.

En outre, les jeunes peuvent désormais choisir le niveau d'implication qui leur convient.

Les délégués sont les membres du Conseil du Forum jeunesse qui recommande des projets de résolutions au conseil d'administration de la CRÉ.

Les représentants sont des jeunes nommés sur un siège réservé au Forum jeunesse. Ils renseignent les délégués au sujet des orientations et des actions de l'organisme de concertation où ils sont en exercice afin de faciliter le maillage.

Finalement, les membres sont des jeunes qui s'intéressent aux mandats du Forum jeunesse. Ils participent à des comités consultatifs temporaires et à des événements reliés à notre mission tout en servant de courroie de transmission de l'information concernant les activités du Forum jeunesse.

Ce modèle adapté à plusieurs situations permettra de rejoindre plus de jeunes dans les années à venir.

## LE CONSEIL DU FORUM JEUNESSE

Le Conseil du Forum jeunesse a modifié ses règles de régie interne, portant à 18 personnes le nombre maximal de membres votants. En effet, deux délégués autochtones pourront être nommés.

De plus, des élections seront organisées dans les prochains mois afin que les délégués soient choisis par leurs pairs plutôt que par des instances régionales.

## ENTENTES CONJOINTES AVEC LA CRÉ ET D'AUTRES PARTENAIRES

La jeunesse étant une étape de la vie, elle rejoint l'ensemble des commissions de la CRÉ. Afin de bonifier les ententes et de produire un effet levier sur les réalisations attendues, le Forum jeunesse collabore avec d'autres secteurs. Voici les collaborations qui se sont poursuivies ou qui ont démarré cette année.

Les montants indiqués sont les sommes investies par le Forum jeunesse pour l'année 2013-2014.

### Entente spécifique 2-C CALQ 2014-2016 – (12 000 \$)

Le volet 2-C vise à soutenir des projets d'artistes, d'écrivains professionnels et de collectifs d'artistes et d'écrivains professionnels à toutes les étapes de leur carrière. Les projets soutenus sont des initiatives de partenariat en lien avec la communauté ou des intervenants de la région.

### Entente en immigration – (10 000 \$)

L'entente a pour but d'accroître la capacité des collectivités à attirer des personnes immigrantes, de favoriser leur établissement durable et d'encourager l'établissement de relations interculturelles harmonieuses.



## NOUVELLES ENTENTES SIGNÉES

### Entente en participation citoyenne 2014-2015 – (100 000\$)

La participation citoyenne consiste à investir ses compétences civiques dans l'intérêt de la communauté, en priorisant des valeurs communes, pour influencer les décisions concernant des causes auxquelles nous accordons de l'importance.

L'entente a pour objectif de favoriser la participation citoyenne des jeunes âgés de 10 à 35 ans aux décisions qui les concernent en favorisant leur implication dans leur communauté et en reconnaissant leurs actions engagées. Un comité de partenaires chapeaute les différentes actions qui découlent du plan d'action de l'entente.

Ces actions s'articulent autour de 4 volets :

- développer la pensée citoyenne (Bâtis ta région, parrainage);
- reconnaître l'engagement des jeunes; (bourses, gala de reconnaissance annuel);
- favoriser l'exercice du vote et la participation des jeunes au sein des instances municipales, régionales et nationales (support des conseils municipaux jeunesse, maire d'un jour, mentorat);
- favoriser l'engagement au sein des organismes et des conseils (ateliers de sensibilisation).

### Entente spécifique Rendez-vous jeunesse du Loisir culturel – (29 310\$)

Réalisée grâce à l'appariement des sommes par le ministère de la Culture et des Communications, l'entente vise à concerter les acteurs locaux pour permettre aux jeunes amateurs de s'adonner à la pratique de loisirs culturels et de participer à des manifestations culturelles pour partager leur passion.

## BONIFICATION AUX ENTENTES EN COURS

### Projet TRACE 2011-2014 – (15 000\$)

Cette année, c'est le Forum jeunesse qui coordonne l'entente et qui concerte le réseau de diffuseurs. Le projet vise toujours à contribuer à l'amélioration des conditions socioprofessionnelles des artistes de la relève, à accroître leurs possibilités de diffusion et de création, ainsi que leur reconnaissance par le milieu culturel régional, avec l'objectif de créer un milieu encore plus attractif et distinctif pour les jeunes artistes.

## PROJETS SOUTENUS

### Accès-Vision – (42 053\$)

Ce projet a pour objectif de mettre en place un service accessible d'opticien pour les personnes et les familles à faibles revenus et de mettre en place un accompagnement par les intervenants des organismes afin que la clientèle visée se sente à l'aise d'utiliser le service.

### Volet Outreach à L' Antichambre 12-17 (2014, 2015, 2016) (55 000\$)

L'intervenant «Outreach» fera du démarchage pour faire la promotion des services auprès des jeunes et des intervenants du milieu par le biais de présentations, d'ateliers, de rencontres auprès des différentes instances jeunesse du territoire. 

# AUTRES MANDATS DE LA CRÉ

## L'Engagement jeunesse Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

L'Engagement jeunesse constitue une mesure à part entière de la Stratégie d'action jeunesse 2009-2014 du gouvernement du Québec, intitulée Enrichir le Québec de sa relève. La Conférence régionale des élus est fiduciaire de cette mesure dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.

Le plan d'action 2013-2014 de l'Engagement jeunesse de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent comporte deux axes d'intervention pour améliorer la complémentarité et la continuité des services offerts aux jeunes principalement âgés de 16 à 35 ans, en matière de santé, de services sociaux, de formation scolaire et professionnelle, de qualification et d'aide à l'emploi soit :

**AXE 1 :** l'amélioration des continuums de services intersectoriels jeunesse 16-35 ans dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent;

**AXE 2 :** le développement des liens entre les organisations communautaires, institutionnelles et ministérielles qui œuvrent pour la continuité des services aux jeunes 16-35 ans.

### Résultats en bref (quelques exemples tangibles) :

- o Participation au déploiement régional du Plan de Cheminement vers l'Autonomie en collaboration avec le Centre jeunesse de la Montérégie.
- o Soutien au déploiement de la démarche Transition École Vie Active dans les différentes commissions scolaires de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.
- o Coordination et soutien des travaux d'élaboration d'un protocole d'entente entre les Centres de santé et de services sociaux (CSSS) et les Centres locaux d'emploi (CLE) de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent et participation (rôle de support-conseil) à la réalisation des plans locaux de collaboration.
- o Réalisation d'un guide de rédaction d'un protocole d'entente entre les organisations communautaires, institutionnelles, ministérielles et privées.

## Activités de la Table de concertation régionale des véhicules hors route de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

### Mise en contexte

Les actions menées dans le cadre des activités de la Table de concertation régionale des véhicules hors route de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent (TCR-VHR-VHSL) visent à stabiliser le réseau de sentiers du tracé interrégional de sentiers permanents (durables), défini en 2011. Les actions posées par les membres de cette table de concertation sont donc mises en oeuvre dans le cadre d'un mandat spécifique, confié à la CRÉ par le MTQ, pour la mise en place de réseaux interrégionaux de sentiers pour les VHR.

### Principales actions réalisées

Cette première année du troisième mandat a été celle de la relance. Il s'agissait de remettre sur pied la concertation des acteurs régionaux en fonction d'une nouvelle réalité. Nous devons laisser le temps aux agents de liaison des fédérations de se mettre en place de manière à pouvoir bien identifier leur rôle et comment les autres acteurs régionaux peuvent soutenir et faciliter le travail de ces nouvelles ressources.

La TCR-VHR-VHSL a tenu deux rencontres et plusieurs échanges pour rétablir l'esprit de collaboration entre ses membres. Le principal résultat de cette première année a été l'élaboration d'un plan d'action triennal.

### Groupe d'innovation en transport collectif (GITF)

La CRÉ a mis en place le GITC en 2011 afin de favoriser la concertation entre les acteurs impliqués dans le transport collectif et de stimuler l'émergence de projets.

Le GITC concentre ses énergies sur quatre axes d'intervention :

#### 1- Le soutien au développement du transport collectif rural

- o accompagnement de la MRC Les Jardins-de-Naperville dans l'initiation des démarches pour bénéficier de l'aide financière du Programme d'aide gouvernementale à l'amélioration des services de transport collectif (PA-GASTC).
- o collaboration avec les MRC de Beauharnois-Salaberry et de Vaudreuil-Soulanges dans des démarches visant à accroître l'offre de transport collectif rural sur son territoire grâce à une demande d'aide financière dans le cadre du PAGASTC.
- o élaboration d'un argumentaire établissant la nécessité que la MRC de Roussillon puisse bénéficier d'une aide financière pour développer son transport collectif rural.

#### 2- La concertation visant l'optimisation de parcours communs à plusieurs autorités organisatrices de transport

- o des échanges exploratoires ont été tenus avec les gestionnaires des autorités organisatrices de transport (AOT) afin de sonder l'intérêt à réfléchir à des partenariats entre eux afin d'optimiser l'expérience usager.

#### 3- Développement de liens plus étroits entre la vision de l'aménagement du territoire et la mobilité collective et active

#### 4- Adresser le défi de l'accès à Montréal

Pour les axes 3 et 4, la CRÉ a développé un argumentaire établissant que la pérennité du développement économique de la région dépend de la capacité d'offrir une mobilité efficace pour les personnes et les marchandises. 🌱

# ACTIVITÉS DE COMMUNICATION

## SITE INTERNET

Par souci de maintenir un intérêt constant des visiteurs du site web de la CRÉ, 90 nouveaux communiqués et nouvelles ont été publiés durant l'année. De plus, toutes les pages sont régulièrement mises à jour et des galeries de photos et vidéos sont maintenant en ligne.

### Quelques statistiques

Le nombre d'internautes ayant visité le site a grimpé à 19046 au cours des douze derniers mois. Près de 63000 pages ont été consultées durant la même période, une hausse de 20% sur la période précédente.

## RÉSEAUX SOCIAUX

Afin de créer une synergie et de maximiser ses efforts de communication, la CRÉ a accentué sa présence sur les réseaux sociaux les plus populaires, dont Facebook, LinkedIn, Youtube et Twitter.

Pas moins de 450 publications diffusées sur les réseaux sociaux ont permis d'atteindre une moyenne mensuelle de 950 internautes, dont plus de 800 suivent les activités de la CRÉ.

## DANS LES MÉDIAS

La CRÉ a diffusé 32 communiqués auprès des médias imprimés et électroniques régionaux, qui ont généré plus de 80 articles ou reportages. Tous les communiqués sont disponibles dans la section « actualités » du site Internet de la CRÉ. De plus, la participation de la CRÉ à 25 conférences de presse organisées par ses partenaires a résulté en plus d'une centaine de mentions dans les médias régionaux.

## COMMANDITES D'ÉVÉNEMENTS

Une commandite désigne une contribution de la CRÉ, de nature matérielle ou financière, à l'organisation d'un événement culturel, social, sportif, éducatif ou de toute autre nature, ou également d'une production médiatique. En contrepartie, la CRÉ bénéficie minimalement d'une visibilité tout au long de l'événement.

### Les organismes commandités en 2013-2014

- 150<sup>e</sup> anniversaire de Louis Cyr
- Ancre et Ailes du Haut-Saint-Laurent
- Association de baseball amateur de Valleyfield
- Cellule régionale d'expertise en Muséologie de la Montérégie
- Centre d'Études supérieures de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent
- Centre D'Main de Femmes

- CLD Le Haut-Saint-Laurent
- Club Agroenvironnemental du bassin LaGuerre
- Club Idéal Candiac
- Journée d'action et de commémoration contre la violence faite aux femmes
- Comité des fêtes du 150<sup>e</sup> anniversaire de Beauharnois
- Coopérative Marché du Gourmet
- École de la Baie Saint-François
- École secondaire du Chêne-Bleu
- École secondaire des Patriotes-de-Beauharnois
- EXPORAIL le Musée ferroviaire canadien
- Festival Artefact
- Festival de Saint-Michel
- Festival Country de Sherrington
- Héritage Saint-Bernard
- Justice Alternative du Suroît
- L'Accueil pour Elle
- Les Agricultrices de Val-Jean
- Maison des jeunes Châtelois
- MRC Beauharnois-Salaberry
- Parc régional Saint-Bernard
- Synergie Entreprises-Emplois Vaudreuil-Soulanges

## ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES

### Gestion contractuelle

La politique de gestion contractuelle répond à un objectif général de transparence et de saine gestion des fonds publics à l'égard des citoyens de la CRÉ. Elle représente une forme de contrat social entre ces derniers et la CRÉ. Le texte complet de la politique est disponible sur le site Internet de la CRÉ, au [www.crevhsl.org](http://www.crevhsl.org). Les appels d'offres de la CRÉ sont disponibles également sur [www.seao.ca](http://www.seao.ca).

### Disponibilité des résultats financiers

Les résultats financiers de l'exercice 2013-2014, se terminant le 31 mars 2014, sont disponibles en format électronique sur le site Internet [www.crevhsl.org](http://www.crevhsl.org). Il est également possible de les obtenir en format imprimé aux bureaux de la CRÉ. 📄

# L'ÉQUIPE DE LA CRÉ

CLÉMENT BERGERON

**Conseiller aux politiques de développement social**

clement.bergeron@crevhsl.org

MARTINE BOYER

**Agente de communication**

martine.boyer@forumjeunessevhsl.org

MYRIAM BROUILLETTE-PARADIS

**Agente en participation citoyenne**

myriam.brouillette@forumjeunessevhsl.org

JÉRÔME-ANTOINE BRUNELLE

**Directeur général adjoint**

jerome-antoine.brunelle@crevhsl.org

NATHALIE CHIASSON

**Coordonnatrice en développement social**

nathalie.chiasson@crevhsl.org

ÉRIC CORBEIL

**Conseiller en communication**

eric.corbeil@crevhsl.org

GABRIELA COSENTINO

**Conseillère en développement économique**

gabriela.cosentino@crevhsl.org

MARIE-JOSÉE DUMAS

**Conseillère Engagement jeunesse**

mariejosee.dumas@engagementjeunessevhsl.org

ANGELICA FERNANDEZ

**Conseillère en développement social - Aînés  
et immigration (intérim)**

angelica.fernandez@crevhsl.org

ÉMILIE FORTIER

**Agente de participation citoyenne**

emilie.fortier@forumjeunessevhsl.org

CAROLINE FREULON

**Conseillère en développement  
touristique et culturel**

caroline.freulon@crevhsl.org

ÉDITH GARIÉPY

**Conseillère en développement jeunesse**

edith.gariepy@forumjeunessevhsl.org

RÉGENT GRAVEL

**Coordonnateur de la Commission régionale sur les  
Ressources naturelles et le Territoire (CRRNT)**

regent.gravel@crevhsl.org

EMMANUELLE GUAY

**Conseillère en développement culturel**

emmanuelle.guay@crevhsl.org

JEAN HOGUE

**Directeur général**

jean.hogue@crevhsl.org

CLAIRE LACHANCE

**Chargée de projet - PRDIRT**

claire.lachance@crevhsl.org

CAROLE LAVOIE

**Adjointe administrative**

carole.lavoie@crevhsl.org

GINETTE LEMAY

**Secrétaire**

ginette.lemay@crevhsl.org

NATHALIE LEROUX

**Conseillère en réussite éducative et sociale**

nathalie.leroux@crevhsl.org

LOUIS-ANDRÉ LUSSIER

**Conseiller en économie sociale**

info@crevhsl.org

MARC MEILLEUR

**Coordonnateur du Forum jeunesse**

marc.meilleur@forumjeunessevhsl.org

ISABELLE MYRE

**Technicienne en comptabilité**

isabelle.myre@crevhsl.org

VERONICA PÉREZ

**Conseillère en immigration**

veronica.perez@crevhsl.org

KASSANDRA ROCHEFORT

**Conseillère à la solidarité**

kassandra.rochefort@crevhsl.org

*La CRÉ remercie Geneviève Beauchemin, Bianka Dupaul, Jacques Laberge, Christian Lamy, Isabelle Perron, Claire Raymond et Nadine Pirotte pour leur contribution et leur souhaite beaucoup de succès dans leurs nouveaux projets professionnels.*

CRÉ VALLÉE-DU-HAUT-SAINT-LAURENT

88, rue Saint-Laurent

Salaberry-de-Valleyfield (Québec) J6S 6J9

T. 450 370-1881

[www.crevhsl.org](http://www.crevhsl.org)