



---

---

# ASSEMBLÉE NATIONALE

---

---

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE ET UNIÈME LÉGISLATURE

## **Commission des finances publiques**

### **Rapport**

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15 – Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs des ministères, des organismes et des réseaux du secteur public ainsi que des sociétés d’État

Procès-verbaux des séances des 30 et 31 octobre et  
4 novembre 2014

**Dépôt à l’Assemblée nationale :**  
**n° 551-20141105**

---

**QUÉBEC**

## TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE JEUDI 30 OCTOBRE 2014.....	1
REMARQUES PRÉLIMINAIRES .....	2
AUDITIONS .....	2
DEUXIÈME SÉANCE, LE VENDREDI 31 OCTOBRE 2014 .....	3
AUDITIONS (suite) .....	4
TROISIÈME SÉANCE, LE MARDI 4 NOVEMBRE 2014 .....	5
AUDITIONS (suite) .....	7

### ANNEXES

- I. Liste des personnes et des organismes qui ont été entendus
- II. Liste des mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus

Première séance, le jeudi 30 octobre 2014

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15 – Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs des ministères, des organismes et des réseaux du secteur public ainsi que des sociétés d'État (Ordre de l'Assemblée le 21 octobre 2014)

Membres présents :

- M. Bernier (Montmorency), président
- M. Spénard (Beauce-Nord), vice-président
  
- M. Bolduc (Mégantic)
- M. Coiteux (Nelligan), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et de la Révision permanente des programmes et président du Conseil du trésor
- M<sup>me</sup> de Santis (Bourassa-Sauvé)
- M. Habel (Sainte-Rose)
- M. Marceau (Rousseau)
- M. Matte (Portneuf)
- M. Polo (Laval-des-Rapides)
- M. Surprenant (Groulx), porte-parole du deuxième groupe d'opposition pour le Conseil du trésor, en remplacement de M<sup>me</sup> Samson (Iberville)
- M. Therrien (Sanguinet), porte-parole de l'opposition officielle pour le Conseil du trésor

Autre députée présente :

M<sup>me</sup> Massé (Sainte-Marie–Saint-Jacques)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Confédération des syndicats nationaux :

- M<sup>me</sup> Véronique De Sève, vice-présidente
- M. Michel Forget, adjoint au comité exécutif
- M<sup>me</sup> France Chantal, conseillère syndicale

Fédération autonome de l'enseignement :

- M. Martin Lauzon, vice-président aux relations du travail
- M<sup>me</sup> Marie-Andrée Bénard, conseillère en relations du travail

Conseil du patronat du Québec :

- M. Yves-Thomas Dorval, président-directeur général

M<sup>me</sup> Carmel Laflamme, vice-présidente santé et sécurité du travail  
M. Guy-François Lamy, directeur des affaires juridiques

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 15 h 04, M. Bernier (Montmorency) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission du remplacement.

### REMARQUES PRÉLIMINAIRES

M. Coiteux (Nelligan), M. Therrien (Sanguinet) et M. Surprenant (Groulx) font des remarques préliminaires.

### AUDITIONS

La Commission entend la Confédération des syndicats nationaux.

À 16 h 07, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération autonome de l'enseignement.

À 16 h 57, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Conseil du patronat du Québec.

À 17 h 43, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au vendredi 31 octobre 2014, à 9 h 30.

Le secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

---

Cédric Drouin

---

Raymond Bernier

CD/vb

Québec, le 30 octobre 2014

Deuxième séance, le vendredi 31 octobre 2014

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15 – Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs des ministères, des organismes et des réseaux du secteur public ainsi que des sociétés d'État (Ordre de l'Assemblée le 21 octobre 2014)

Membres présents :

- M. Bernier (Montmorency), président
- M. Spénard (Beauce-Nord), vice-président
  
- M. Bolduc (Mégantic)
- M. Coiteux (Nelligan), ministre responsable de l'Administration gouvernementale et de la Révision permanente des programmes et président du Conseil du trésor
- M<sup>me</sup> de Santis (Bourassa-Sauvé)
- M. Habel (Sainte-Rose)
- M<sup>me</sup> Hivon (Joliette) en remplacement de M. Drainville (Marie-Victorin)
- M. Surprenant (Groulx), porte-parole du deuxième groupe d'opposition pour le Conseil du trésor, en remplacement de M<sup>me</sup> Samson (Iberville)
- M. Therrien (Sanguinet), porte-parole de l'opposition officielle pour le Conseil du trésor

Témoins (par ordre d'intervention) :

Fédération des cégeps :

- M. Stéphane Godbout, directeur général du Collège de Rosemont
- M<sup>me</sup> Brigitte Langelier, directrice des ressources humaines et des relations du travail
- M. Henrik Ellefsen, directeur des affaires juridiques

Fédération des commissions scolaires du Québec :

- M<sup>me</sup> Josée Bouchard, présidente
- M<sup>me</sup> Pâquerette Gagnon, directrice générale
- M<sup>c</sup> Bernard Tremblay, directeur des relations du travail et secrétaire général

Commission de la construction du Québec :

- M<sup>me</sup> Diane Lemieux, présidente-directrice générale
- M. François Charrette, vice-président aux affaires juridiques et secrétaire général

Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec :

- M<sup>me</sup> Linda Bouchard, vice-présidente
- M. Michel Mailhot, vice-président
- M<sup>me</sup> Édith Dubé, conseillère syndicale

M<sup>me</sup> Marie-Ève Viau, conseillère syndicale  
M<sup>me</sup> Thérèse Laforest, conseillère syndicale

---

La Commission se réunit à la salle du Conseil législatif de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 33, M. Bernier (Montmorency) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission des remplacements.

#### AUDITIONS (suite)

La Commission entend la Fédération des cégeps.

À 10 h 22, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des commissions scolaires du Québec.

À 11 h 13, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 6 minutes.

La Commission entend la Commission de la construction du Québec.

À 11 h 59, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

La Commission entend la Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec.

À 12 h 47, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mardi 4 novembre 2014, après les affaires courantes.

Le secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

---

Cédric Drouin

---

Raymond Bernier

CD/vb

Québec, le 31 octobre 2014

Troisième séance, le mardi 4 novembre 2014

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15 – Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs des ministères, des organismes et des réseaux du secteur public ainsi que des sociétés d’État (Ordre de l’Assemblée le 21 octobre 2014)

Membres présents :

- M. Bernier (Montmorency), président
- M. Spénard (Beauce-Nord), vice-président
  
- M. Bolduc (Mégantic)
- M. Coiteux (Nelligan), ministre responsable de l’Administration gouvernementale et de la Révision permanente des programmes et président du Conseil du trésor
- M. Habel (Sainte-Rose)
- M<sup>me</sup> Hivon (Joliette) en remplacement de M. Drainville (Marie-Victorin)
- M. Marceau (Rousseau)
- M. Matte (Portneuf)
- M. Polo (Laval-des-Rapides)
- M. Surprenant (Groulx), porte-parole du deuxième groupe d’opposition pour le Conseil du trésor, en remplacement de M<sup>me</sup> Samson (Iberville)
- M. Therrien (Sanguinet), porte-parole de l’opposition officielle pour le Conseil du trésor
- M. Turcotte (Saint-Jean) en remplacement de M. Lelièvre (Gaspé)

Autres députés présents :

- M. Dutil (Beauce-Sud)
- M. Khadir (Mercier)
- M<sup>me</sup> Massé (Sainte-Marie–Saint-Jacques)

Témoins (par ordre d’intervention) :

Fédération québécoise des professeures et professeurs d’université :

- M. Max Roy, président
- M. Michel Umbriaco, professeur à la TÉLUQ et président du Comité sur le financement des universités

Secrétariat intersyndical des services publics :

- M<sup>me</sup> Lucie Martineau, porte-parole et présidente du Syndicat de la fonction publique et parapublique du Québec
- M<sup>me</sup> Louise Chabot, présidente, Centrale des syndicats du Québec
- M. Francis Lamarre, conseiller en recherche et en planification socio-économique
- M<sup>e</sup> Nathalie Léger, Centrale des syndicats du Québec
- M<sup>me</sup> Nadia Lévesque, conseillère politique à la présidence, Syndicat de la fonction publique et parapublique du Québec
- M. Éric Lévesque, conseiller en communication, Syndicat de la fonction publique et parapublique du Québec

Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec :

- M. Richard Perron, président
- M. Pierre Riopel, conseiller à la recherche

Association québécoise des établissements de santé et de services sociaux :

- M<sup>me</sup> Diane Lavallée, directrice générale
- M. Luc Bouchard, directeur des ressources humaines, des services administratifs et des affaires juridiques
- M. Denis Perras, conseiller en gestion des ressources humaines

Université du Québec :

- M<sup>me</sup> Sylvie Beauchamp, présidente
- M. Robert Proulx, recteur, Université du Québec à Montréal
- M<sup>me</sup> Nadia Ghazzali, rectrice, Université du Québec à Trois-Rivières
- M<sup>me</sup> Johanne Jean, rectrice, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- M. Daniel Coderre, directeur général, Institut national de la recherche scientifique
- M. Nelson Michaud, directeur général, École nationale d'administration publique
- M. Pierre Dumouchel, directeur général, École de technologie supérieure
- M. André G. Roy, secrétaire général

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec :

- M. Simon Berlin, vice-président
- M<sup>me</sup> Johanne Deschamps, conseillère politique
- M. Colin L'Ériger, Service de la recherche

Fédération étudiante universitaire du Québec :

- M. Maxence Lenoir, vice-président aux affaires universitaires
- M. Philippe Poirier-Monette, attaché politique



La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 15 h 21, M. Bernier (Montmorency) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission des remplacements.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

#### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend la Fédération québécoise des professeures et professeurs d'université.

À 16 h 10, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Secrétariat intersyndical des services publics.

À 17 h 05, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec.

À 17 h 50, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association québécoise des établissements de santé et de services sociaux.

À 18 h 32, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 19 h 30.

---

À 19 h 30, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend l'Université du Québec.

À 20 h 18, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec.

À 21 h 09, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

La Commission entend la Fédération étudiante universitaire du Québec.

M. la président dépose les mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus (annexe II).

À 21 h 47, M. le président lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux sine die.

Le secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Cédric Drouin

\_\_\_\_\_  
Raymond Bernier

CD/vb

Québec, le 4 novembre 2014

## **ANNEXE I**

**Liste des personnes et des organismes qui ont été entendus**

## Liste des personnes et des organismes qui ont été entendus

Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux	012M
Commission de la construction du Québec	001M
Confédération des syndicats nationaux	002M
Conseil du patronat du Québec	004M
Fédération autonome de l'enseignement	007M
Fédération des cégeps	006M
Fédération des commissions scolaires du Québec	003M
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec	005M
Fédération étudiante universitaire du Québec	016M
Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec	008M
Fédération québécoise des professeures et professeurs d'université	013M
Secrétariat intersyndical des services publics	010M
Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec	015M
Université du Québec	014M

## **ANNEXE II**

**Liste des mémoires des personnes et des organismes  
qui n'ont pas été entendus**

Liste des mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus

Association des pharmaciens d'établissements de santé	009M
Caisse de dépôt et placement du Québec	011M