



POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2013-2014

RAPPORTS SPÉCIFIQUES

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,
à la Commission permanente de l'Éducation,
au Cabinet du ministre, au Ministère – DGAUS
et aux Centres de documentation conformément
à l'article 4.1 de la Loi sur les établissements
d'enseignement de niveau universitaire



Le 17 octobre 2014

Monsieur Jean Leroux
Directeur général par intérim
Direction générale du financement
Ministère de l'Enseignement supérieur,
de la Recherche et de la Science
1035, rue de la Chevrotière, 19^e étage
Québec (Québec) G1R 5A5

Objet : Transmission des rapports spécifiques de l'année financière 2013-2014

Cher Monsieur,

Tel que requis par l'article 4.1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*, vous trouverez ci-joint les rapports spécifiques de l'année financière 2013-2014 suivants :

1. les états financiers, constitués aux fins des présentes des pages 1 à 4 et des annexes 1 à 4 du Système d'information financière des universités (SIFU) pour l'année 2013-2014;
2. l'état de traitement des membres du personnel de direction;
3. le rapport sur la performance;
4. le rapport sur les perspectives de développement.

Le rapport concernant les perspectives de développement vient confirmer la situation de notre établissement, situation à laquelle différents intervenants de votre ministère ont été sensibilisés lors de rencontres.

Nous espérons le tout conforme et nous vous prions d'agréer, cher Monsieur, nos salutations distinguées.

Le directeur général,

Le directeur de l'administration,

Christophe Guy, ing., Ph. D., MACG, O.Q.

Richard Hurteau, ing., D.ing.

Pièces jointes

Direction générale

Pavillon principal
Téléphone : 514 340-4943
Télécopieur : 514 340-4600
Courriel : direction.generale@polymtl.ca

Adresse postale

C. P. 6079, succ. Centre-Ville
Montréal (Québec) Canada H3C 3A7

Campus de l'Université de Montréal
2900, boul. Édouard-Montpetit
2500, chemin de Polytechnique
Montréal (Québec) Canada H3T 1J4

TABLE DES MATIÈRES

- 1) LES ÉTATS FINANCIERS (9 pages)

- 2) L'ÉTAT DE TRAITEMENT DES MEMBRES DU PERSONNEL DE DIRECTION (8 pages)

- 3) LE RAPPORT SUR LA PERFORMANCE (2 pages)

- 4) LE RAPPORT SUR LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT (2 pages)

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2013-2014**

ÉTATS FINANCIERS

OCTOBRE 2014

ACTIF		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
Actif à court terme										
1	Encaisse (001)	s/o	6 051 003	18 133 590	300 207	0	1 508 252		25 993 051	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	38 008	0	0	0	0		38 008	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	12 906	0	0	0	0		12 906	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0		\$	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	13 847 259	---	---	---	---		13 847 259	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	932 671	---	---	---	---		932 671	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	2 221 354	17 085 772	2 630 519	0	0		21 937 644	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0		\$	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	0	8 901 829	0	0	0		8 901 829	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	358 899	0	35 802	0	0		394 701	10
11	Stocks (075)	s/o	0	0	---	0	0		\$	11
Total de l'actif court terme			23 462 099	44 121 191	2 966 528	\$	1 508 252	\$	72 058 070	
Actif à long terme										
12	Frais reportés (080)	s/o	0	0	0	0	0		\$	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	821 959	0	52 410 522	0	0		53 232 481	13
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	0	0	0		\$	14
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	0	0	1 241 381	0	0		1 241 381	15
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0	0		\$	16
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0	0		\$	17
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	269 756 199	---	---		269 756 199	18
19	Contribution du siège sociale aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---		\$	19
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	0	1 219 394	0	0		1 219 394	20
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0		\$	21
22	TOTAL DE L'ACTIF		24 284 058 \$	44 121 191 \$	327 594 024 \$	- \$	1 508 252 \$	- \$	397 507 524 \$	22

PASSIF		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Éliminations 6	Total 7
Passif à court terme									
23	Découvert de banque (201)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 23
24	Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	0	0	35 700 000	0	0		35 700 000
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	0	0	694 504	0	0		694 504
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	0	---	---	---	---		\$ 26
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	13 584 649	1 266 399	---	0	0		14 851 048
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0		\$ 28
29	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	4 995 743	1 996 374	3 366 876	0	0		10 358 993
30	Produits reportés (260)	Annexe 7	1 205 807	0	---	---	0		1 205 807
31	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	0	40 858 418	0	0	0		40 858 418
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	0	0	16 166 754	0	0		16 166 754
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	6 555 653	0	1 433 160	0	913 016		8 901 829
Total du passif à court terme			26 341 853	44 121 191	57 361 293	\$	913 016	\$	128 737 354
Passif à long terme									
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	80 905 100	0	0	0	0		80 905 100
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	0	0	178 801 491	0	0		178 801 491
36	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 36
37	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	0	65 065 371	---	---		65 065 371
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 38
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	0	0	2 490 389	0	485 000		2 975 389
40	TOTAL DU PASSIF		107 246 953 \$	44 121 191 \$	303 718 544 \$	- \$	1 398 016 \$	- \$	456 484 705 \$

SOLDES DE FONDS

41	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	Annexe 8	19 334 584	0	7 517 243	0	110 235		26 962 063	41
42	Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	s/o	---	---	---	0	0		\$	42
43	Non grevé d'affectation (295 FF)	s/o	(102 297 479)	---	---	---	---		(102 297 479)	43
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$	44
45	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$	45
46	Investi en immobilisations (304 FI)	s/o	---	---	16 358 236	---	---		16 358 236	46
47	TOTAL DES SOLDES DE FONDS		(82 962 895) \$	- \$	23 875 479 \$	- \$	110 235 \$	- \$	(58 977 181) \$	47

48	TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS		24 284 058 \$	44 121 191 \$	327 594 024 \$	- \$	1 508 252 \$	- \$	397 507 524 \$	48
-----------	---	--	----------------------	----------------------	-----------------------	-------------	---------------------	-------------	-----------------------	-----------

Ecole Polytechnique
État des produits
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7		
1	Droits de scolarité (401)	s/o	12 686 174	---	---	---	---	12 686 174	1	
2	Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402, 404)	s/o	7 608 409	---	---	---	---	7 608 409	2	
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	s/o	121 697	---	---	---	---	121 697	3	
4	Cotisations des étudiants (455)	s/o	1 383 731	---	---	---	---	1 383 731	4	
5	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	s/o	4 041 941	---	---	---	---	4 041 941	5	
6	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	s/o	1 497 777	---	---	---	---	1 497 777	6	
7	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS		27 339 729	\$	\$	\$	\$	27 339 729	7	
8	Subventions du Ministère (515)	Annexe-5	87 533 653	626 741	6 638 051	---	---	94 798 445	8	
9	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	s/o	388 266	7 406 210	0	0	0	7 794 476	9	
10	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	s/o	4 652 016	24 990 944	0	0	0	29 642 960	10	
11	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	s/o	136 900	4 357 212	0	0	0	4 494 112	11	
12	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	s/o	---	---	0	---	---	\$	12	
	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:									
13	Ministère (530)	s/o	---	---	11 256 041	---	---	11 256 041	13	
14	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	280 615	---	---	280 615	14	
15	Gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	5 806 141	---	---	5 806 141	15	
16	Autres (533)	s/o	---	---	1 435 882	---	---	1 435 882	16	
17	TOTAL DES SUBVENTIONS		92 710 835	37 381 107	25 416 730	\$	\$	155 508 672	17	
18	Intérêts et dividendes (435)	s/o	359 282	4 128	0	0	17 982	381 392	18	
19	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	0	0	0	0	0	\$	19	
20	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	0	0	0	---	0	\$	20	
21	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	410 383	90 810	0	0	0	501 194	21	
22	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	Note 1 (annexe 20)	0	18 163 085	0	0	0	18 163 085	22	
23	Gains sur vente de placements (526)	s/o	0	0	0	0	0	\$	23	
24	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	0	---	---	\$	24	
25	Recouvrement des coûts indirects (465)	s/o	3 071 381	---	---	---	---	3 071 381	25	
26	Ventes externes (460)	s/o	2 933 447	54 313	0	-	0	2 987 761	26	
28	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	1 154 205	359 685	165 475	0	0	1 679 365	28	
29	TOTAL DES PRODUITS AUTRES		7 928 699	18 672 022	165 475	\$	17 982	26 784 177	29	
30	TOTAL DES PRODUITS		127 979 263 \$	56 053 129 \$	25 582 205 \$	- \$	17 982 \$	- \$	209 632 579 \$	30

Ecole Polytechnique
Etat des charges
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total	
		1	2	3	4	5	6	7	
1	Masses salariales								1
2	Direction	s/o	5 014 909	5 054	-	-	-	5 019 963	2
3	Gérance	s/o	4 672 899	85 728	-	-	-	4 758 627	3
4	Enseignants-chercheurs	s/o	29 599 128	4 350 510	-	-	-	33 949 637	4
5	Chargés de cours	s/o	7 211 320	2 345	-	-	-	7 213 665	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o	905 807	7 590 619	-	-	-	8 496 426	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o	1 080 308	1 723 931	-	-	-	2 804 239	7
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o	8 233 841	318 529	-	-	0	8 552 370	8
9	Personnel de soutien technique	s/o	6 626 593	1 147 870	-	-	0	7 774 463	9
10	Personnel de soutien de bureau	s/o	6 442 405	262 222	-	-	-	6 704 627	10
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o	5 993 951	0	-	-	-	5 993 951	11
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14	22 706 397	3 952 874	-	-	0	26 659 271	12
13	TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX		98 487 556	19 439 682				117 927 238	13
14	Avantages sociaux futurs (704)	s/o	8 196 400	-	-	-	-	8 196 400	14
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o	631 788	0	-	-	0	631 788	15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o	72 363	10 110	-	-	0	82 473	16
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o	145 116	3 061 949	-	-	0	3 207 065	17
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o	357 483	4 292	-	-	0	361 775	18
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o	1 801 480	2 608 271	-	-	0	4 409 751	19
20	Bourses (735)	s/o	3 316 825	17 314 763	-	-	0	20 631 588	20
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o	3 675 446	4 142 720	0	0	0	7 818 166	21
22	Fournitures et matériel (745)	s/o	3 804 447	3 377 159	-	-	0	7 181 606	22
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o	139 965	0	-	-	0	139 965	23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	s/o	4 965 174	2 435 954	0	-	0	7 401 128	24
25	Volumes et périodiques (750)	s/o	1 094 585	108 777	-	-	0	1 203 361	25
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o	3 705 947	291 254	0	-	0	3 997 201	26
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o	699 789	1 767	-	-	0	701 556	27
28	Location-exploitation (830)	s/o	1 089 339	112 649	-	-	0	1 201 988	28
29	Transfert de coûts indirects (865)	s/o	-	3 100 533	-	-	-	3 100 533	29
30	Pertes sur vente de placements (886)	s/o	0	0	0	0	0	0	30
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note 3 (annexe 20)	0	0	23 525	-	0	23 525	31
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note 3 (annexe 20)	0	0	750 991	-	-	750 991	32
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	s/o	694 458	750	6 720 458	0	0	7 415 666	33
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	s/o	0	0	0	0	0	0	34
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o	-	-	0	-	-	0	35
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o	-	-	20 856 412	-	-	20 856 412	36
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	s/o	-	-	49 708	-	-	49 708	37
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10	949 667	42 499	419 318	0	0	1 411 483	38
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES		35 340 272	36 613 447	28 820 412			100 774 130	39
40	Ventes internes (878)	s/o	(1 351 639)	0	-	-	0	(1 351 639)	40
41	Variation de la juste valeur des instruments financiers (879)	s/o	0	0	0	0	0	0	41
42	TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES		33 988 633	36 613 447	28 820 412			99 422 491	42
43	Éléments extraordinaires (880)	Annexe 13	0	0	0	0	0	0	43
44	TOTAL DES CHARGES		132 476 189	56 053 129	28 820 412	-	-	217 349 730	44
45	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES		(4 496 927) \$	0 \$	(3 238 207) \$	- \$	17 982 \$	(7 717 151) \$	45

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

École Polytechnique
Évolution des soldes de fonds
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

		Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE		(75 128 877)		23 776 595		92 253		(51 260 029)	1
2	Redressement des années précédentes	Annexe 11	0	0	0	0	0		\$	2
3	Solde de fonds redressé		(75 128 877)	\$	23 776 595	\$	92 253	\$	(51 260 029)	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3	127 979 263	56 053 129	25 582 205	0	17 982	0	209 632 579	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4	132 476 189	56 053 129	28 820 412	0	0	0	217 349 730	5
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		(4 496 927)	0	(3 238 207)	\$	17 982	\$	(7 717 151)	6
7	Apports reçus à titre de dotations	s/o							\$	7
8	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o							\$	8
9	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	0	0	3 337 091	0	0		3 337 091	9
10	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	3 337 091	0	0	0	0		3 337 091	10
11	Sous-total		(7 834 018)	0	98 884	\$	17 982	\$	(7 717 151)	11
18	SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE		(82 962 895) \$	0 \$	23 875 479 \$	- \$	110 235 \$	- \$	(58 977 180) \$	18

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

École Polytechnique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

Annexe 1

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Droits de scolarité (401)	12 686 174	---	---	---	---	0	---	---	12 686 174	1	
2	Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402, 404)	---	---	---	7 608 409	---	---	---	---	7 608 409	2	
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	---	---	---	121 697	---	---	---	---	121 697	3	
4	Cotisations des étudiants (455)	---	---	---	---	---	1 383 731	---	---	1 383 731	4	
5	Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	0	0	0	4 041 941	0	0	0	0	4 041 941	5	
6	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	0	0	0	0	1 497 777	0	0	0	1 497 777	6	
7	Total des produits provenant des étudiants	12 686 174	\$	\$	11 772 047	\$	1 497 777	1 383 731	\$	\$	27 339 729	7
8	Subventions du Ministère (515)	---	---	0	87 098 053	---	---	435 600	---	87 533 653	8	
9	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	77 016	0	0	311 250	0	0	0	388 266	9	
10	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	0	4 652 016	0	0	0	0	4 652 016	10	
11	Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	112 312	0	3 201	16 497	4 890	0	0	136 900	11	
12	Total des subventions	\$	189 328	\$	91 753 270	\$	327 747	440 490	\$	\$	92 710 835	12
13	Intérêts et dividendes (435)	---	---	---	359 282	---	0	0	0	359 282	13	
14	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	14	
15	Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	---	0	---	0	0	0	\$	15	
16	Produits provenant d'une fondation (446)	0	75 000	0	0	335 383	0	0	0	410 383	16	
17	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	17	
18	Gains sur vente de placement (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	18	
19	Recouvrement des coûts indirects (465)	0	0	0	3 071 381	0	0	0	0	3 071 381	19	
20	Ventes externes (460)	0	1 016 087	0	743 056	0	165 130	0	1 009 174	2 933 447	20	
22	Autres produits (466, 470)	0	814 149	0	0	9 501	328 058	0	2 497	1 154 205	22	
23	Total des produits autres	\$	1 905 237	\$	4 173 719	9 501	828 571	\$	1 011 671	\$	7 928 699	23
24	TOTAL DES PRODUITS	12 686 174 \$	2 094 565 \$	- \$	107 699 036 \$	9 501 \$	2 654 095 \$	1 824 221 \$	1 011 671 \$	- \$	127 979 263 \$	24

Ecole Polytechnique
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

Annexe 2

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Masses salariales										1	
2	Direction	1 799 475	148 159	249 296	2 301 444	243 876	160 153	112 505	0	5 014 909	2	
3	Gérance	1 235 399	0	841 479	1 193 052	959 461	117 877	215 327	110 304	4 672 899	3	
4	Enseignants-chercheurs	29 188 279	408 449	0	200	0	2 200	0	0	29 599 128	4	
5	Chargés de cours	7 121 881	1 907	0	0	6 635	80 896	0	0	7 211 320	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	331 352	530 468	0	3 650	0	40 337	0	0	905 807	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	710 592	47 914	29 342	118 219	6 118	130 797	37 325	0	1 080 308	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	1 866 046	459 971	2 208 613	1 949 085	532 253	424 483	792 861	529	8 233 841	8	
9	Personnel de soutien technique	3 368 341	248 826	1 854 845	916 896	174 806	11 405	51 473	0	6 626 593	9	
10	Personnel de soutien de bureau	3 182 736	72 906	494 102	2 067 288	292 380	143 997	157 157	31 839	6 442 405	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	(4 024)	0	5 612 865	32 392	0	352 717	5 993 951	11	
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	13 712 495	781 022	1 929 070	2 943 660	2 557 301	298 939	324 188	159 722	22 706 397	12	
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	62 516 598	2 699 620	7 602 723	11 493 495	10 385 696	1 443 477	1 690 837	655 110	\$ 98 487 556	13	
14	Avantages sociaux futurs (704)	---	---	---	---	---	---	---	8 196 400	8 196 400	14	
15	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages	408 655	0	52 722	85 189	63 915	12 460	8 847	0	631 788	15	
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	63 776	8 587	0	0	0	0	0	0	72 363	16	
17	Stagiaires Postdoctoraux (706)	23 868	121 247	0	0	0	0	0	0	145 116	17	
18	Formation et perfectionnement (710)	29 092	7 469	2 116	309 985	8 821	0	0	0	357 483	18	
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	512 774	665 931	19 580	361 759	8 948	206 052	26 408	28	1 801 480	19	
20	Bourses (735)	2 444 454	750 429	0	18 407	0	103 536	0	0	3 316 825	20	
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	819 472	584 817	48 105	925 181	15 073	332 273	921 126	29 399	3 675 446	21	
22	Fournitures et matériel (745)	1 728 954	418 259	213 554	456 066	645 904	56 552	37 198	247 960	3 804 447	22	
23	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	(8 524)	0	0	0	148 489	139 965	23	
24	Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	942 030	335 480	333 362	1 269 517	1 274 039	755 795	6 072	48 879	4 965 174	24	
25	Volumes et périodiques (750)	26 262	14 966	1 018 887	17 778	1 894	14 747	50	0	1 094 585	25	
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	145 757	258 518	280 097	64 509	2 748 289	7 453	0	201 324	3 705 947	26	
27	Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	33 475	65 146	13 032	44 441	330 950	212 745	0	0	699 789	27	
28	Location-exploitation (830)	145 569	38 671	781 862	34 306	10 764	78 045	0	123	1 089 339	28	
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 29	29	
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 30	30	
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 31	31	
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	0	0	327 188	349 991	5 580	0	11 699	694 458	32	
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 33	33	
34	Autres charges (860, 870)	0	196 067	0	103 600	0	650 000	0	0	949 667	34	
35	Total des charges autres	7 324 139	3 465 586	2 763 316	4 009 402	5 458 588	2 435 238	999 702	687 901	8 196 400	35	
36	Virements interfonctions (877)	148 780	(32 780)	0	86 000	0	(202 000)	0	0	0	36	
37	Ventes internes (878)	(3 240)	(259 618)	0	0	(710 586)	(62 981)	0	(315 215)	(1 351 639)	37	
38	Variation de la juste valeur des instruments financiers (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 38	38	
39	Total avant éléments extraordinaires	69 986 276	5 872 809	10 366 039	15 588 897	15 133 698	3 613 735	2 690 539	1 027 796	8 196 400	132 476 189	39
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 40	40	
41	TOTAL DES CHARGES	69 986 276 \$	5 872 809 \$	10 366 039 \$	15 588 897 \$	15 133 698 \$	3 613 735 \$	2 690 539 \$	1 027 796 \$	8 196 400 \$	132 476 189 \$	41

Ecole Polytechnique
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

Annexe 3

		Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Subvention du Ministère (515)	0	0	0	0	0	626 741	0	0		626 741	1
2	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	7 396 335	0	0	0	9 875	0	0		7 406 210	2
3	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	24 990 944	0	0	0	0	0	0		24 990 944	3
4	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	3 817 337	0	0	0	539 875	0	0		4 357 212	4
5	Total des subventions	\$	36 204 617	\$	\$	\$	1 176 491	\$	\$	\$	37 381 107	5
6	Intérêts et de dividendes (435)	0	3 131	0	0	0	997	0	0		4 128	6
7	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	7
8	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	8
9	Produits provenant d'une fondation (446)	0	86 565	0	0	0	4 245	0	0		90 810	9
10	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	17 773 085	0	0	0	390 000	0	0		18 163 085	10
11	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	11
12	Ventes externes (460)	0	54 140	0	0	0	174	0	0		54 313	12
14	Autres produits (466, 470)	0	359 685	0	0	0	0	0	0		359 685	14
15	Total des produits autres	\$	18 276 605	\$	\$	\$	395 416	\$	\$	\$	18 672 022	15
16	TOTAL DES PRODUITS	- \$	54 481 222 \$	- \$	- \$	- \$	1 571 907 \$	- \$	- \$	- \$	56 053 129 \$	16

Ecole Polytechnique
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

		Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Masses salariales											1
2	Direction	0	0	0	0	0	5 054	0	0		5 054	2
3	Gérance	0	85 728	0	0	0	0	0	0		85 728	3
4	Enseignants-chercheurs	0	4 293 447	0	0	0	57 063	0	0		4 350 510	4
5	Chargés de cours	0	1 791	0	0	0	554	0	0		2 345	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	7 534 584	0	0	0	56 035	0	0		7 590 619	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	1 663 886	0	0	0	60 045	0	0		1 723 931	7
8	Personnel professionnel non enseignant	0	153 326	0	0	0	165 203	0	0		318 529	8
9	Personnel de soutien technique	0	1 147 870	0	0	0	0	0	0		1 147 870	9
10	Personnel de soutien de bureau	0	246 211	0	0	0	16 011	0	0		262 222	10
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	11
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	0	3 855 710	0	0	0	97 164	0	0		3 952 874	12
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	\$	18 982 554	\$	\$	\$	457 129	\$	\$	\$	19 439 682	13
14	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	14
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	10 110	0	0	0	0	0	0		10 110	15
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	3 054 843	0	0	0	7 107	0	0		3 061 949	16
17	Formation et perfectionnement (710)	0	2 870	0	0	0	1 422	0	0		4 292	17
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	2 451 737	0	0	0	156 535	0	0		2 608 271	18
19	Bourses (735)	0	16 701 248	0	0	0	613 515	0	0		17 314 763	19
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	0	4 220 144	0	0	0	(77 424)	0	0		4 142 720	20
21	Fournitures et matériel (745)	0	3 226 731	0	0	0	150 428	0	0		3 377 159	21
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	22
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	2 254 819	0	0	0	181 135	0	0		2 435 954	23
24	Volumes et périodiques (750)	0	27 502	0	0	0	81 274	0	0		108 777	24
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	290 468	0	0	0	786	0	0		291 254	25
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	1 767	0	0	0	0	0	0		1 767	26
27	Location exploitation (830)	0	112 649	0	0	0	0	0	0		112 649	27
28	Transfert de coûts indirects (865)	0	3 100 533	0	0	0	0	0	0		3 100 533	28
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	29
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	30
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	31
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	750	0	0	0	0	0	0		750	32
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	33
34	Autres charges (860, 870)	0	42 499	0	0	0	0	0	0		42 499	34
35	Total des charges autres	\$	35 498 668	\$	\$	\$	1 114 778	\$	\$	\$	36 613 447	35
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	36
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	37
38	Variation de la juste valeur des instruments financiers (879)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	38
39	Total avant éléments extraordinaires	\$	35 498 668	\$	\$	\$	1 114 778	\$	\$	\$	36 613 447	39
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	40
41	TOTAL DES CHARGES	- \$	54 481 222 \$	- \$	- \$	- \$	1 571 907 \$	- \$	- \$	- \$	56 053 129 \$	41

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2013-2014**

**L'ÉTAT DE TRAITEMENT
DES MEMBRES DU
PERSONNEL
DE DIRECTION**

OCTOBRE 2014



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de
Corporation de l'École Polytechnique de Montréal

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.R.L.
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

Téléphone : 514 878-2691
Télécopieur : 514 878-2127
www.rcgt.com

Nous avons effectué l'audit de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt pour les membres du personnel de direction supérieure et pour les autres catégories de personnel de direction incluses dans l'état du traitement ci-joint de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal (ci-après l'« École Polytechnique ») pour l'exercice terminé le 30 avril 2014 (ci-après l'« état du traitement »). L'état du traitement a été préparé par la direction sur la base des dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2013-2014*.

Responsabilité de la direction pour l'état du traitement

La direction est responsable de la préparation de l'état du traitement conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2013-2014*, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état du traitement exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur l'état du traitement, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que l'état du traitement ne comporte pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans l'état du traitement. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que l'état du traitement comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation de l'état du traitement afin de concevoir des procédures d'audit

appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble de l'état du traitement.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, l'état du traitement a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2013-2014*.

Référentiel comptable et restrictions à l'utilisation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le référentiel comptable appliqué est détaillé dans la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2013-2014*. Cet état du traitement a été préparé dans le but d'aider l'École Polytechnique à répondre aux exigences de l'article 4.1 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire. En conséquence, il est possible que l'état du traitement ne puisse se prêter à un usage autre. Notre rapport est destiné uniquement aux membres du conseil d'administration de l'École Polytechnique et au ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science et ne devrait pas être utilisé par d'autres parties.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Montréal
Le 25 août 2014

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A111208

NOM DE L'UNIVERSITÉ : École Polytechnique de Montréal NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : 976002

**ÉTAT DE TRAITEMENT
2013-2014**

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE :

Le 25 septembre 2014

ADMINISTRATEURS :




ÉTAT DU TRAITEMENT

Établissement : École Polytechnique
 Année financière : 2013-2014
 Page: 1 de 3

1. PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

Nom et fonction	VALEUR PÉCUNIAIRE DES COMPOSANTES DU TRAITEMENT ASSUJETTIES À L'IMPÔT (en \$)					
	Salaire de base	Autres éléments de traitement	Droits d'indemnité de départ exercés ⁽¹⁾	Fondations ou personnes morales	Temps complet Nombre de mois	Temps partiel % du temps
Thibodeau-DeGuire, Michèle -Présidente	108 000\$				12	30 %
Guy, Christophe – Directeur général	240 570\$	15 234 \$			12	
Jolicoeur, Louise – Directrice des affaires institutionnelles et secrétaire générale	Néant	198 151 \$			0	
Lapointe, Jean – Secrétaire général et directeur des services juridiques	137 929\$	18 686 \$			6	
Savard, Gilles – Directeur de la recherche et de l'innovation	195 813\$	2 702 \$			12	
Lafleur, Pierre – Directeur des affaires académiques et internationales	195 813\$	2 702 \$			12	
Duby, Philippe – Directeur des ressources informationnelles	180 000 \$	0 \$			3	
Hurteau, Richard – Directeur de l'administration	195 813\$	2 683 \$			12	

La valeur pécuniaire des droits d'indemnité de départ détenus et non exercés pendant l'année 2013-2014 apparaît en note complémentaire à l'état du traitement.

ÉTAT DU TRAITEMENT

Établissement : École Polytechnique
 Année financière : 2013-2014
 Page: 2 de 3

2. AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL DE DIRECTION

Catégorie de personnel	Effectif total (**)	VALEUR PÉCUNIAIRE DES COMPOSANTES DU TRAITEMENT ASSUJETTIES À L'IMPÔT (en \$)		
		Étendue du traitement	Salaire de base	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement (*)	6,5	Le plus élevé	153 916 \$	22 610 \$
		Moyenne	142 611 \$	22 357 \$
		Le moins élevé	131 796 \$	4 794 \$
Personnel de direction des services	19,27	Le plus élevé	159 027 \$	17 522 \$
		Moyenne	129 006 \$	4 138 \$
		Le moins élevé	103 483 \$	928 \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	46,87	Le plus élevé	102 945 \$	72 155 \$
		Moyenne	86 842 \$	6 057 \$
		Le moins élevé	58 113 \$	Néant

(*) Excluant le doyen et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés au Tableau 1 relatif au personnel de direction supérieure.

(**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

ÉTAT DU TRAITEMENT

Établissement : École Polytechnique
 Année financière : 2013-2014
 Page : 3 de 3

3. VALEUR PÉCUNIAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET FRAIS REMBOURSÉS

Personnel de direction supérieure		VALEUR PÉCUNIAIRE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS (en \$)	
Nom et prénom	Fonction	Nombre de mois dans la fonction	Valeur pécuniaire
Thibodeau-DeGuire, Michèle	Présidente	12	1 500 \$
Guy, Christophe	Directeur général	12	34 100 \$
Lapointe, Jean	Secrétaire général et directeur des services juridiques	6	300 \$
Savard, Gilles	Directeur de la recherche et de l'innovation	12	19 000 \$
Laffeur, Pierre	Directeur des affaires académiques et internationales	12	20 000 \$
Duby, Philippe	Directeur des ressources informationnelles	3	2 500 \$
Hurteau, Richard	Directeur de l'administration	12	8 400 \$
Autres catégories de personnel de direction	Étendue des frais remboursés	Effectif (*)	Valeur pécuniaire
Personnel de direction des composantes de l'établissement (**)	Le plus élevé Moyenne Le moins élevé	6,5	7 800 \$ 5 200 \$ Néant \$
Personnel de direction des services	Le plus élevé Moyenne Le moins élevé	19,27	13 300 \$ 3 700 \$ Néant
Personnel de gérance des emplois de soutien	Le plus élevé Moyenne Le moins élevé	46,87	5 200 \$ 500 \$ Néant

(*) S'applique aux personnes qui ont perçu des remboursements de frais ou d'allocations; ne s'applique pas autrement.

(**) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

- ▶ Extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique*, article 7, Fin de contrat – Indemnité de départ, joint à la présente.

- ▶ Description des dispositions relatives au traitement applicables en fin de mandat, lors d'une transition dans un autre poste de l'établissement : voir article 7, de l'extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique* ci-joint.

- ▶ Liste des éléments de traitement autres que le salaire de base applicables au personnel de direction supérieure, voir l'*État de traitement*, page 1. Nous faisons référence aux autres éléments du traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : exonération partielle ou totale des droits de scolarité, coûts assumés pour des régimes privés d'assurance dont la valeur est imposable pour l'employé, cotisation professionnelle.

En ce qui concerne le **directeur général** : liste des éléments de traitement autres que son salaire de base, voir *État de traitement*, page 1 :

- Allocation pour véhicule : 12 964 \$

- Éléments de traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : 2 270 \$.

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES HAUTS DIRIGEANTS DE POLYTECHNIQUE

EXTRAIT

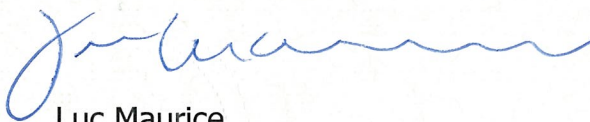
7. Fin de contrat – Indemnité de départ

À la fin de son contrat, le directeur général reçoit une indemnité de base pouvant varier, selon les termes du contrat d'embauche, entre six et douze mois maximum.

À la fin de leur mandat, les directeurs fonctionnels issus du corps professoral réintègrent celui-ci et leur salaire est ajusté conformément à leur contrat d'embauche et aux conditions d'emploi prévues à la convention collective, relativement à leur classe et leur rang.

À la fin de leur mandat, les directeurs fonctionnels ne provenant pas du corps professoral et ne réintègrent pas un autre poste à Polytechnique reçoivent une indemnité de base de trois mois plus l'équivalent d'un mois par année de service jusqu'à un maximum de 12 mois.

Copie certifiée conforme,



Luc Maurice

Secrétaire général

Fait à Montréal le 17 septembre 2014

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2013-2014**

**LE RAPPORT
SUR LA
PERFORMANCE**

OCTOBRE 2014

Statistiques des diplômés 2013-2014 *

Baccalauréat en ingénierie

Spécialités	Nombre de diplômés			Durée moyenne des études pour l'obtention d'un grade universitaire (diplômés 2013-2014)		
	Hommes	Femmes	Total	Nombre de trimestres moyen	Nombre moyen d'années	Durée nominale du programme (an)
Génie aérospatial	36	4	40	8,35	4,18	4,00
Génie biomédical	9	17	26	8,19	4,10	4,00
Génie chimique	31	24	55	8,84	4,42	4,00
Génie civil	167	45	212	8,52	4,26	4,00
Génie des mines **	16	2	18	8,50	4,25	4,00
Génie électrique	60	10	70	8,80	4,40	4,00
Génie géologique **	11	8	19	8,58	4,29	4,00
Génie industriel	32	28	60	8,77	4,38	4,00
Génie informatique	36	4	40	8,63	4,31	4,00
Génie logiciel	53	1	54	8,85	4,43	4,00
Génie mécanique	132	11	143	9,20	4,60	4,00
Génie physique	33	5	38	8,18	4,09	4,00
Total	616	159	775			

* 2013-2014: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2013, d'automne 2013 et d'hiver 2014

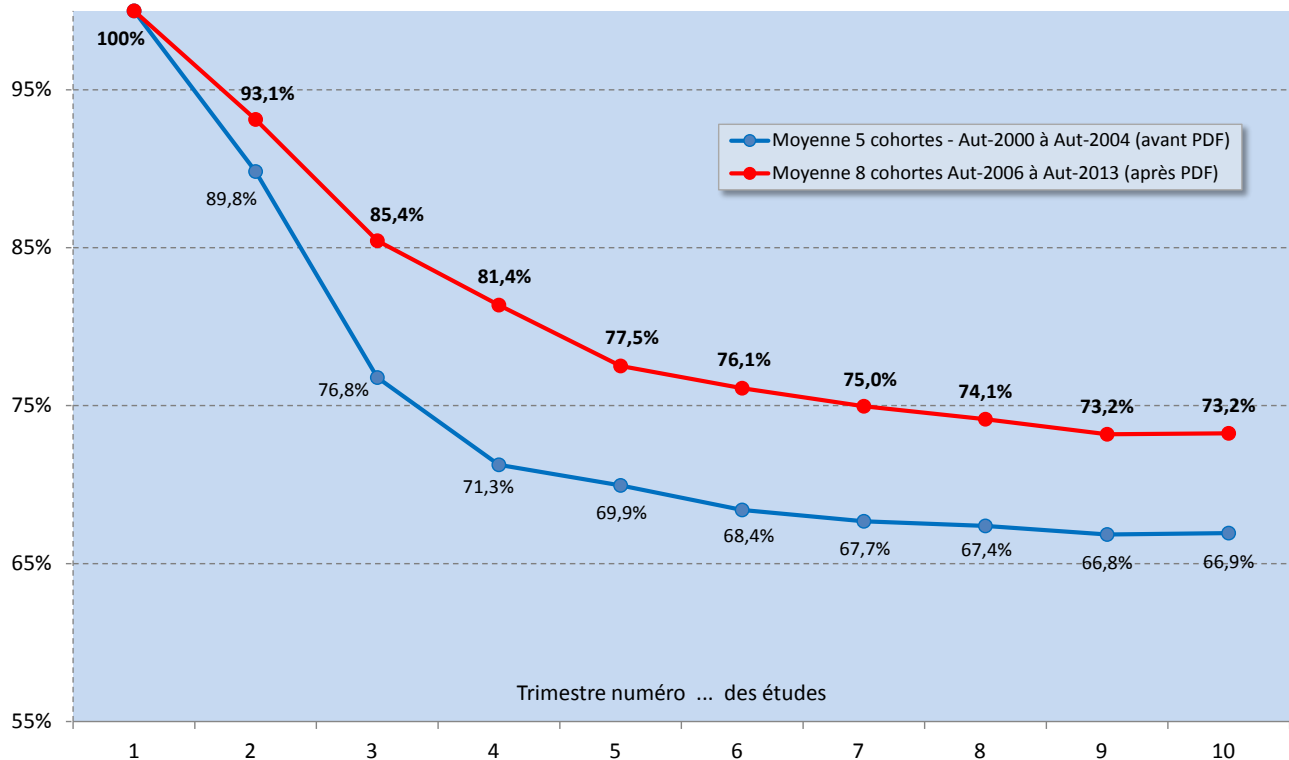
** programmes de type coopératif

Taux de persévérance des étudiants au baccalauréat

Impact des nouveaux programmes de formation (PDF)

Avant l'introduction du PDF (2000-01 à 2004-05) VS Après (2005-06 à 2013-14)

Octobre 2014



Statistiques des diplômés 2013-2014 *

Études supérieures en ingénierie

Global aux études supérieures			
	Hommes	Femmes	Total
	326	120	446

Grades décernés par niveau				
	Hommes	Femmes	Total	Durée moyenne en trimestres
D.E.S.S.	35	13	48	4,63
Maîtrise cours	100	29	129	5,07
Maîtrise recherche	118	52	170	7,38
Doctorat	73	26	99	15,21

Grades décernés par spécialité			
	Hommes	Femmes	Total
Développement durable	2		2
Ergonomie	1	1	2
Génie aérospatial	15		15
Génie biomédical	18	11	29
Génie chimique	36	17	53
Génie civil	53	18	71
Génie électrique	42	5	47
Génie énergétique	5	1	6
Génie industriel	54	33	87
Génie informatique	30	10	40
Génie mécanique	46	9	55
Génie métallurgique	7	4	11
Génie minéral	5	4	9
Génie nucléaire	2		2
Génie physique	7	2	9
Mathématiques	1	4	5
Mathématiques appliquées	2	1	3
Total	326	120	446

* 2013-2014: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2013, d'automne 2013 et d'hiver 2014

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2013-2014**

**LE RAPPORT
SUR LES
PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT**

OCTOBRE 2014

Rapport – Perspectives de développement

1. Programmes de formation

Avec la rentrée de l'automne 2014, nous atteignons des sommets inégalés en matière de population étudiante. Ce sont plus de 8 000 étudiants que nous avons accueillis. La situation des espaces devient critique dans un tel contexte et il nous faut redoubler de créativité pour assurer l'enseignement dans des conditions adéquates de qualité. Il faut mentionner que les coupures budgétaires récurrentes avec lesquelles nous devons composer depuis trois ans se font sentir cruellement et que nos groupes-classes grossissent dangereusement. Nous implorons le Ministère de travailler avec les établissements universitaires pour garantir une qualité de service adéquate pour les étudiants. Nous sommes très inquiets pour l'année 2015-2016.

À noter, l'année 2014-2015 marque le démarrage, avec HEC Montréal, d'un programme de DESS / MBA technologique qui comprend un microprogramme en innovation technologique et commercialisation sous notre responsabilité. De plus, de nouveaux cours en entrepreneuriat technologique sont maintenant offerts à nos étudiants.

2. Ressources matérielles et financières

En plus des inquiétudes mentionnées ci-dessus, au sujet du financement universitaire, Il y a trois autres dossiers qui nous préoccupent :

- a) le remplacement de notre *Progiciel de gestion académique* (PGA) pour lequel des efforts considérables seront déployés au cours des prochains mois. Le remplacement de ce progiciel nous permettra de soutenir les besoins d'amélioration et d'évolution de Polytechnique en accord avec son plan stratégique, sa mission et ses valeurs. Nous visons, par ce projet majeur, à atteindre l'objectif gouvernemental d'optimisation des ressources en créant une synergie avec nos établissements partenaires, Université de Montréal et HEC Montréal. Au cours de l'année 2014-2015, nous devrions confirmer la firme qui procédera à la migration technologique de notre plateforme et nous espérons pouvoir démarrer les travaux avant la fin de l'année financière.
- b) Il devient urgent pour Polytechnique de faire approuver le dossier de présentation stratégique du projet de construction d'un bâtiment sur le site Outremont de l'Université de Montréal, si nous voulons offrir à nos étudiants un milieu adéquat de formation et de recherche. Voir le paragraphe 3 ci-dessous.

- c) Le régime de retraite demeure un dossier de préoccupation constante pour la haute direction de l'École. Les charges relatives aux cotisations d'équilibre, à partir de notre budget d'opération, deviennent très lourdes. Nous avons conclu une entente de principe avec nos personnels qui vise une solution à long terme à ce problème. Nous avons mis en vigueur cette entente le 1^{er} janvier 2014. Le soutien du ministère reste toutefois nécessaire dans ce dossier.

3. Site Outremont (Campus Université de Montréal)

Nous venions d'obtenir l'autorisation de préparer un dossier de présentation stratégique pour le projet de construction d'un bâtiment de 22 000 m² sur le site Outremont de l'Université de Montréal alors que les règles d'encadrement des projets de construction ont changé. On nous a informés qu'il fallait relancer le processus d'autorisation à zéro. Ce bâtiment abritera des activités de formation et de recherche en matériaux avancés, en synergie avec les chercheurs de l'Université de Montréal, de ceux de l'INRS et possiblement de ceux du CNRS (UMI français).

Nous rappelons au ministère l'importance de nous soutenir dans le traitement efficace de ce dossier pour nous permettre d'arrimer l'exécution du projet de Polytechnique en même temps que celui de l'Université de Montréal annoncé par le gouvernement le 3 septembre 2013. En effet, des économies substantielles sont anticipées si la construction des pavillons de l'Université de Montréal et celui de Polytechnique se faisait simultanément.

4. Philanthropie et Grande campagne « Campus Montréal »

La grande campagne de souscription « Campus Montréal » a été lancée publiquement en novembre 2012. À ce jour, plus de 50 % de l'objectif de la Campagne a été atteint surtout auprès de corporations et de grands donateurs. Plusieurs activités « de visibilité » se dérouleront au cours des prochains mois et viseront nos diplômés et notre communauté. L'objectif est de récolter collectivement avec l'Université de Montréal et HEC Montréal des dons totalisant 500 M\$, dont 100 M\$ seront affectés à des projets de Polytechnique.

Ces fonds seront utilisés pour développer les quatre priorités suivantes :

- 1) La création de bourses pour les étudiants
- 2) Le soutien à la recherche
- 3) Le développement du Campus (projets de construction)
- 4) La qualité de vie sur le Campus

Nous avons mis en place un bureau central de campagne qui est pleinement opérationnel et des comités locaux nécessaires à l'atteinte d'un tel objectif. Nous travaillons en étroite collaboration avec nos collègues de l'Université de Montréal et de HEC Montréal dans ce dossier.