



BILAN ET PERSPECTIVES

VOIR GRAND, RÉFLÉCHIR AUTREMENT

OCTOBRE 2014

TABLE DES MATIÈRES

Message du recteur	1
Une population étudiante unique en son genre	2
Nos programmes	3
Nos facultés	4
Recherche et études supérieures	4
Nos réalisations sur la scène internationale	5
Planification stratégique	7
Faits Saillants	11
Revue des actualités de l'année	13
Distinctions externes	21
Conseil d'administration	23
Sénat	25

MESSAGE DU RECTEUR

Le thème du présent rapport – Voir grand, réfléchir autrement – souligne la réputation de Concordia comme université urbaine parmi les plus novatrices, diversifiées, souples et engagées. Plus de 46 000 étudiants y suivent en effet une variété de programmes de renom donnés par quelque 1 500 professeurs experts sur deux campus des plus dynamiques à Montréal.

Notre enseignement et nos recherches visent à préparer la nouvelle génération de citoyens à relever certains des plus grands défis de la société. Grâce à son approche multidisciplinaire et à son profil de recherche en plein essor, Concordia définit l'université de demain.

Tandis qu'elle célèbre cette année le 40^e anniversaire de la fusion de ses établissements fondateurs – la Sir George Williams University et le Loyola College –, Concordia continue de se distinguer dans un large éventail de disciplines. Comme vous le découvrirez dans ces pages, celles-ci englobent une foule de domaines allant de la biologie synthétique à l'entrepreneuriat étudiant et des beaux-arts à la psychologie, en plus de nombreux nouveaux programmes.

Ces programmes contribuent à accroître la vitalité de notre communauté. Tout comme les villes comptaient sur les cours d'eau pour assurer leur croissance économique à l'ère industrielle, notre ville de savoir se tourne aujourd'hui vers ses universités.

Bonne lecture!

Le recteur,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alan Shepard'.

Alan Shepard

NOS PROGRAMMES

Concordia propose près de 300 programmes de 1er cycle et plus de 200 programmes de cycles supérieurs.

LISTE DES NOUVEAUX PROGRAMMES D'ÉTUDES

Concordia University - New Program Listing (for Bill 95 Reference - 2013-14) - as of August 28, 2014			
<i>Name</i>	<i>Department</i>	<i>Notes</i>	<i>Expected Implementation Date*</i>
*Implementation dates may vary, depending on approval time			
Bachelor of/Baccalaureate in Computer Science	Computer Science and Software Engineering	New general program option	May. 2013
BSc Honours in Physics	Physics	Reinstatement of honours program	Sept. 2013
BEng in Software Engineering	Computer Science and Software Engineering	New general program option	Sept. 2013
Professional Experience Option: Physics; Design; Computation Arts	Institute for Co-operative Education	New option	Sept. 2013
Minor in Israel Studies	Interdisciplinary Studies	New minor	Sept. 2013
Graduate Certificate in University Teaching	School of Graduate Studies	New graduate certificate	Jan. 2014

NOS FACULTÉS

FACULTÉ DES ARTS ET DES SCIENCES

La Faculté des arts et des sciences est la plus importante de l'Université Concordia, réunissant 21 départements d'enseignement ainsi que six collèges, écoles et instituts. Dans ces lieux de savoir, la démarche d'apprentissage privilégie la perspective étudiante. Sous cet angle, le corps professoral s'intéresse aux grands défis de notre époque : environnement, droits de la personne, génomique... Bien sûr, il examine aussi nombre de questions liées aux disciplines plus classiques des lettres et des sciences, notamment humaines et sociales. Peu importe le programme d'études, la formation s'inscrit dans une approche dynamique qui favorise la polyvalence, la réflexion transdisciplinaire et la recherche innovante.

FACULTÉ DES BEAUX-ARTS

La Faculté des beaux-arts de l'Université Concordia n'a pas sa pareille au Canada. En témoigne sa gamme inégalée de programmes d'études qui déclinent l'art dans sa pluralité : cinématographique, numérique, scénique, graphique et visuel. En fait, ses 58 curriculums répondent aux aspirations de quelque 3 750 étudiants et étudiantes des premier, deuxième et troisième cycles, qui évoluent par ailleurs dans un contexte d'ouverture et de diversité à l'image de la culture contemporaine. Quant à son corps professoral, il se compose de créateurs et d'érudits qui manifestent leur engagement tant sur la scène nationale et internationale que dans leur communauté. Dans leur enseignement, ils orchestrent avec maestria nouvelles technologies, modes d'expression traditionnels et pratiques artistiques ancrées dans l'histoire.

FACULTÉ DE GÉNIE ET D'INFORMATIQUE

Par son importance et son dynamisme, la Faculté de génie et d'informatique de l'Université Concordia figure en excellente position au palmarès des établissements canadiens du genre. Impulsant la recherche de pointe, elle s'emploie à fournir à ses étudiants et étudiantes des trois cycles une formation exhaustive, de grande qualité. Ainsi, elle les dote de solides compétences professionnelles qui leur permettront d'une part de résoudre des problèmes concrets et d'autre part de prétendre à une brillante carrière. Du reste, elle valorise les professions d'ingénieur et d'informaticien dans une perspective d'éthique et de responsabilité sociale.

ÉCOLE DE GESTION JOHN-MOLSON

L'École de gestion John-Molson (EGJM) de l'Université Concordia est l'une des principales écoles de commerce du Canada. Reconnue par l'Association to Advance Collegiate Schools of Business depuis 1997, l'EGJM offre des programmes aux 1^{er}, 2^e et 3^e cycles. Ses professeurs de renommée internationale repoussent constamment les frontières de la recherche. L'enseignement en classe y est enrichi d'activités d'apprentissage expérientiel axées sur la pratique. Certifié LEED argent et doté d'installations de pointe, le pavillon de l'école constitue le pôle vert et dynamique du campus Sir-George-Williams, situé au centre-ville de Montréal.

ÉCOLE DE FORMATION CONTINUE

L'École de formation continue offre une vaste gamme de cours et de programmes de perfectionnement professionnel, de développement personnel et de langue seconde. Mobilisant les ressources variées de l'Université Concordia, elle permet aux étudiants d'ici et d'ailleurs de vivre une expérience d'apprentissage unique et stimulante.

RECHERCHE ET ÉTUDES SUPÉRIEURES

RECHERCHE

Concordia continue d'enregistrer d'impressionnants progrès dans divers secteurs, notamment la capacité de recherche, les partenariats externes, la mobilité des professeurs et des étudiants, le rayonnement international et le soutien aux étudiants des cycles supérieurs et aux boursiers postdoctoraux.

L'Université a obtenu deux nouvelles chaires de recherche du Canada et une chaire de recherche industrielle du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG). Elle a également touché une subvention de près de 3 000 000 \$ pour un projet inédit en son genre intitulé « vieillissement, communication et technologies : les adultes du troisième âge à l'ère du numérique » du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH).

Le gouvernement du Québec a annoncé que Marguerite Mendell – économiste, professeure et directrice intérimaire de l'École des affaires publiques et communautaires (ÉAPC) de l'Université Concordia – recevra un Prix du Québec en reconnaissance de ses 30 ans de recherche et d'engagement dans le domaine de l'économie sociale. Mme Mendell se verra attribuer le Prix du Québec Marie-Andrée-Bertrand. Cette récompense est offerte à des personnes dont les recherches ont mené à d'importantes innovations sociales et favorisé le mieux-être de la collectivité. L'Université a aussi su forger et développer des liens stratégiques à l'échelle nationale et internationale, et ce, autant avec des partenaires industriels qu'universitaires. Elle accroît ainsi son important engagement à l'égard d'industries locales et de nombreux autres partenaires au Canada et à l'étranger.

ÉTUDES SUPÉRIEURES

Avec plus de 7 000 étudiants des cycles supérieurs et chercheurs postdoctoraux originaires de quelque 150 pays, l'Université Concordia incarne le dynamisme et le cosmopolitisme de Montréal, ville réputée comme pôle de recherche, de formation et d'innovation. Parallèlement à la hausse des admissions et du financement aux cycles supérieurs, elle a accru les possibilités de soutien et de partenariat à l'intention des étudiants de 2^e et 3^e cycles.

Concordia offre également le programme GradProSkills (*Graduate and Professional Skills*, « compétences professionnelles et universitaires »), qui permet à ses étudiants des cycles supérieurs et à ses chercheurs postdoctoraux de suivre des ateliers sur le développement des compétences et d'accéder à des ressources en ligne ainsi qu'à des options d'apprentissage adaptées, conçues pour enrichir l'expérience universitaire et faciliter la transition vers une carrière.

Le rayonnement international de Concordia est en quelque sorte le prolongement interactif de ses activités de formation, de recherche et de développement. Grâce à l'engagement continu de ses étudiants, professeurs et diplômés, l'Université contribue sans réserve à bâtir un monde sûr, équitable et prospère. Dans ce contexte, ses collaborations internationales jouent un rôle essentiel dans la promotion de Montréal aux quatre coins du monde.

QUELQUES INITIATIVES DE L'UNIVERSITÉ CONCORDIA À L'INTERNATIONAL

En 2013-2014, Concordia a pris part aux activités et initiatives suivantes afin de continuer à accroître son profil international et de promouvoir l'Université, Montréal et le Québec.

Nouveaux partenariats en matière de mobilité étudiante et de collaboration professorale

En 2013-2014, l'Université Concordia a conclu seize nouvelles ententes de coopération universitaire avec les établissements ci-après. Elles encadrent les échanges d'étudiants et de professeurs, les stages de recherche de même que les démarches collaboratives en matière d'enseignement et de recherche.

- Université de technologie Swinburne (Australie)
- Université du Chili (Chili)
- Université de communication de Chine (Chine)
- École de gestion de Hang Seng (Hong Kong)
- Université de Renmin (Chine)
- Université de Tongji (Chine)
- École d'économie et de gestion de Zagreb (Croatie)
- École des Mines d'Alès (France)
- Instituts PSG (Inde)
- Université de Bologne (Italie)
- Université de Niigata (Japon)
- Université de Malaya (Malaisie)
- École de gouvernance et d'économie (Maroc)
- Université Radboud de Nimègue (Pays-Bas)
- Université libre d'Amsterdam (Pays-Bas)
- Université de management de Singapour (Singapour)
- Université de Kingston (Royaume-Uni)
- Université du Nouveau-Mexique (États-Unis)

Participation accrue aux programmes d'études à l'étranger

- En 2013-2014, 534 étudiants de Concordia se sont rendus dans quelque 35 pays dans le cadre des programmes d'études à l'étranger que propose l'Université. Le nombre de participants à de tels programmes est en hausse – de 18 % par rapport à l'année universitaire 2012-2013 et de 43 % depuis 2010-2011. Il existe bien sûr à Concordia d'excellentes possibilités de croissance pour la participation aux programmes d'études à l'étranger.

- À ce propos, l'augmentation la plus marquée s'est produite dans la catégorie des étudiants des cycles supérieurs. Ainsi, 88 d'entre eux – comparativement à 38 en 2012-2013 – ont poursuivi des études à l'étranger dans le contexte de leur cursus à Concordia.

Programme de double diplôme de maîtrise

- École des Mines d'Alès (France) : En 2013-2014, l'Université Concordia et l'École des Mines d'Alès ont entériné une entente visant la création d'un programme de double diplôme de maîtrise. En vertu de l'accord, des étudiants d'Alès pourront préparer un diplôme de maîtrise en génie ou en sciences à la Faculté de génie et d'informatique de Concordia, et seront par ailleurs assurés de la reconnaissance de leurs études au titre du diplôme d'ingénieur que décerne l'École des Mines.

Nouveaux partenariats internationaux en matière de recherche et de coopération

- Académies Aga Khan : Accord de collaboration portant sur le perfectionnement des activités d'enseignement et d'apprentissage ainsi que la recherche dans ce domaine
- Conseil des bourses d'études de la Chine : Entente de financement conjoint à l'intention d'étudiants chinois fréquentant les cycles supérieurs à Concordia
- Réseau mondial de l'économie sociale lié à la Déclaration de Séoul (Corée du Sud) et Chantier de l'économie sociale (Québec)
- Université technique d'Ambato (Équateur)

Accueil de délégations

- Université de Tongji (Chine)
- Université Huaqiao (Chine)
- École supérieure des beaux-arts de Nantes (France)
- Université technologique Visvesvaraya (Inde)
- Université Namik Kemal et Université de Thrace (Turquie)
- Délégation des universités ouest-africaines au Canada (plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest)
- Bureau du gouverneur du Nevada pour le développement économique (États-Unis)

Missions à l'étranger

- Japon : À l'hiver 2014, M^{me} Catherine Mulligan, Ph. D., a représenté la Faculté de génie et d'informatique lors d'une mission du gouvernement du Québec en terre japonaise.
- Chine et Japon : En mars 2014, M. Alan Shepard, recteur et vice-chancelier, et M. William Cheaib, vice-recteur associé aux relations internationales, se sont rendus en Extrême-Orient. Là, ils ont visité des universités qui œuvrent actuellement en partenariat avec Concordia, travaillé à instaurer de nouvelles collaborations et pris contact avec des diplômés habitant la région. À la suite de cette mission, l'Université a ratifié des accords avec deux établissements chinois (les universités de Tongji et de Renmin) et un japonais (l'Université Waseda). Par ailleurs, les discussions se poursuivent en vue de conclure d'autres ententes interuniversitaires.

- Chine : En juillet 2014, M. Graham Carr, Ph. D., vice-recteur à la recherche et aux études supérieures, a pris part à l'atelier mixte sino-canadien sur l'élaboration de doubles programmes de doctorat. Il a du reste fait un exposé dans le cadre de cette activité qui s'est tenue à l'Institut de technologie de Harbin.
- États-Unis : En mai 2014, M. William Cheaib, vice-recteur associé aux relations internationales, et M. Andrew Lang, directeur de Concordia international, se sont joints à une mission organisée par la Chambre de commerce de Montréal. En compagnie des autres délégués, ils ont visité, à Washington, l'ambassade du Canada, la Banque asiatique de développement, la Banque mondiale, la Société financière internationale de même que la Banque interaméricaine de développement. La délégation avait pour mandat d'examiner les possibilités pour les établissements d'enseignement supérieur canadiens de participer aux projets de développement que coordonnent ces organisations.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Le cadre stratégique de l'Université Concordia – Viser toujours plus haut, toujours plus loin (« Reaching Up, Reaching Out ») –, adopté par le conseil d'administration en juin 2009, comporte plus de 30 propositions ayant pour but d'apporter des changements concrets. Il comprend également des plans de réalisation des objectifs pédagogiques et financiers, ainsi que des objectifs en matière de ressources humaines et d'infrastructures.

De plus, le document décline trois grands objectifs stratégiques :

- l'excellence de l'enseignement et de la recherche;
- une expérience étudiante hors pair; et
- l'engagement communautaire et la responsabilité sociale

À cela s'ajoutent deux objectifs complémentaires :

- appliquer les meilleures pratiques en administration; et
- communiquer notre succès.

Depuis 2009, Concordia a déployé des efforts considérables pour que toute activité qui s'y déroule reflète les principes directeurs de son cadre stratégique. Elle a par conséquent pris le temps de bien informer la communauté interne sur son plan, initiative qui a grandement porté ses fruits. L'Université a enregistré une multitude de résultats tangibles et profitables tant pour sa communauté que pour ses partenaires.

Le plan vient à échéance cette année, et nous engageons la communauté dans un nouvel exercice de planification afin d'assurer le développement de Concordia en tant qu'université de demain.

Au cours de l'exercice 2013-2014, l'Université s'est démarquée en matière d'enseignement et de recherche comme sur le plan de l'engagement communautaire et de la responsabilité sociale. Elle se distingue tout autant par l'expérience étudiante hors pair qu'elle offre. Voici quelques exemples significatifs :



LA BIOLOGIE SYNTHÉTIQUE : UN FORMIDABLE GAGE D'ESPOIR POUR L'AVENIR

Produire des biocarburants plus efficaces sur le plan énergétique, accroître l'accès mondial à des médicaments salvateurs : la biologie synthétique a le potentiel de résoudre certains des problèmes les plus urgents de l'humanité.

Imaginez une poudre que l'on peut ajouter à l'eau d'une rivière pour savoir immédiatement si elle est contaminée par des métaux lourds, ou encore une pilule qui inhibe les prédispositions génétiques d'une personne au cancer ou au diabète.

Ces idées existent bel et bien, et sont déjà sous le microscope – tant au sens figuré qu'au sens propre – au Centre de biologie synthétique appliquée de l'Université Concordia. Ce pôle de recherche est d'ailleurs le premier en son genre au Canada.

Le centre réunit des biologistes, des ingénieurs, des informaticiens et des spécialistes en sciences sociales dont l'objectif commun est de concevoir des outils et des technologies ayant des applications pratiques en gestion de l'environnement et de la santé.

Les travaux qui s'y déroulent comprennent la recherche de sources durables de carburants renouvelables ainsi que l'élaboration d'une cellule capable d'exécuter des fonctions logiques. Ces recherches trouveront un jour des applications dans divers domaines, dont l'environnement; la santé et la médecine; la fabrication de produits chimiques, de carburants et de matériaux; de même que l'agriculture et la botanique.

Vincent Martin, titulaire d'une chaire de recherche du Canada en génomique et génie microbiens, est codirecteur du centre. Il considère la biologie synthétique comme un domaine où l'on applique des principes d'ingénierie à la biologie. Il s'agit d'élucider les interactions de divers éléments par la modélisation dans le but d'obtenir un résultat précis.

« Si vous voulez concevoir un microbe qui produit un antibiotique, vous devez d'abord en connaître les parties ou les gènes, puis savoir les assembler pour obtenir le résultat souhaité de manière prévisible et reproductible », explique le Pr Martin.

Concordia est devenu un chef de file de ce domaine au Canada. L'Université a d'ailleurs rassemblé des chercheurs de ses quatre facultés – arts et sciences, génie et informatique, beaux-arts et École de gestion John-Molson – pour une table ronde intitulée *Synthetic Biology: Interdisciplinary Perspectives* (« biologie synthétique : perspectives interdisciplinaires »).

On y a examiné les conséquences morales, éthiques et scientifiques de cette discipline en plein essor.

« La biologie synthétique est souvent présentée comme la solution générale à certains des grands problèmes que nous connaissons en matière de durabilité – la planche de salut qui permettra de sortir nos sociétés du gouffre environnemental dans lequel elles se trouvent après des décennies d'industrialisation », souligne Brittany Wray, titulaire d'un diplôme de 2e cycle obtenu en 2010 et conférencière d'honneur à la table ronde.

L'approche pluridisciplinaire de la biologie synthétique que privilégie Concordia est tout à fait logique aux yeux de cette cinéaste et documentariste radio qui se décrit comme « une biologiste à vocation d'artiste ». « Plus il y aura d'esprits intéressés, critiques et réfléchis à l'oeuvre simultanément, plus nos délibérations seront productives », ajoute Mme Wray.



DE JEUNES ENTREPRISES INNOVANTES

Visiter District 3, c'est entrer dans une ruche en constante activité – un lieu d'innovation, de créativité et d'invention.

Aménagé dans un vaste espace ouvert et lumineux à la Faculté de génie et d'informatique, l'incubateur d'entreprises de Concordia est doté d'une infrastructure réseau de premier ordre.

Depuis son implantation dans cet environnement stimulant, District 3 a vécu la genèse de nombreux projets originaux dans les domaines des arts, des sciences et des affaires. Bien que diversifiés, ceux-ci sont tous axés sur la création de produits et de services novateurs pour lesquels les consommateurs seraient sans doute prêts à payer.

Xavier-Henri Hervé, B. Ing. 1987, cofondateur de la firme montréalaise de simulation de vols Mechtronix, a joué un rôle crucial dans l'évolution de District 3. Ce faisant, il a pu mettre à profit les talents d'étudiants de Concordia dans plusieurs disciplines.

Parmi eux, on trouve Sydney Swaine-Simon, B. Sc. (psychologie) 2010, étudiant actuel en informatique;

Ali Talhouni, B. Ing. (génie industriel) 2013, maintenant étudiant à la maîtrise; et Charles Gedeon, étudiant en marketing à l'École de gestion John-Molson.

« Nous voulions démarrer District 3 parce que nous sentions un esprit d'entrepreneuriat au sein de notre communauté étudiante », explique M. Talhouni.

M. Swaine-Simon, qui est animateur-coordonnateur de projets à District 3, partage cet avis. « Il est essentiel d'apprendre à communiquer avec les autres et à travailler en équipe dès le début d'un projet », observe-t-il.

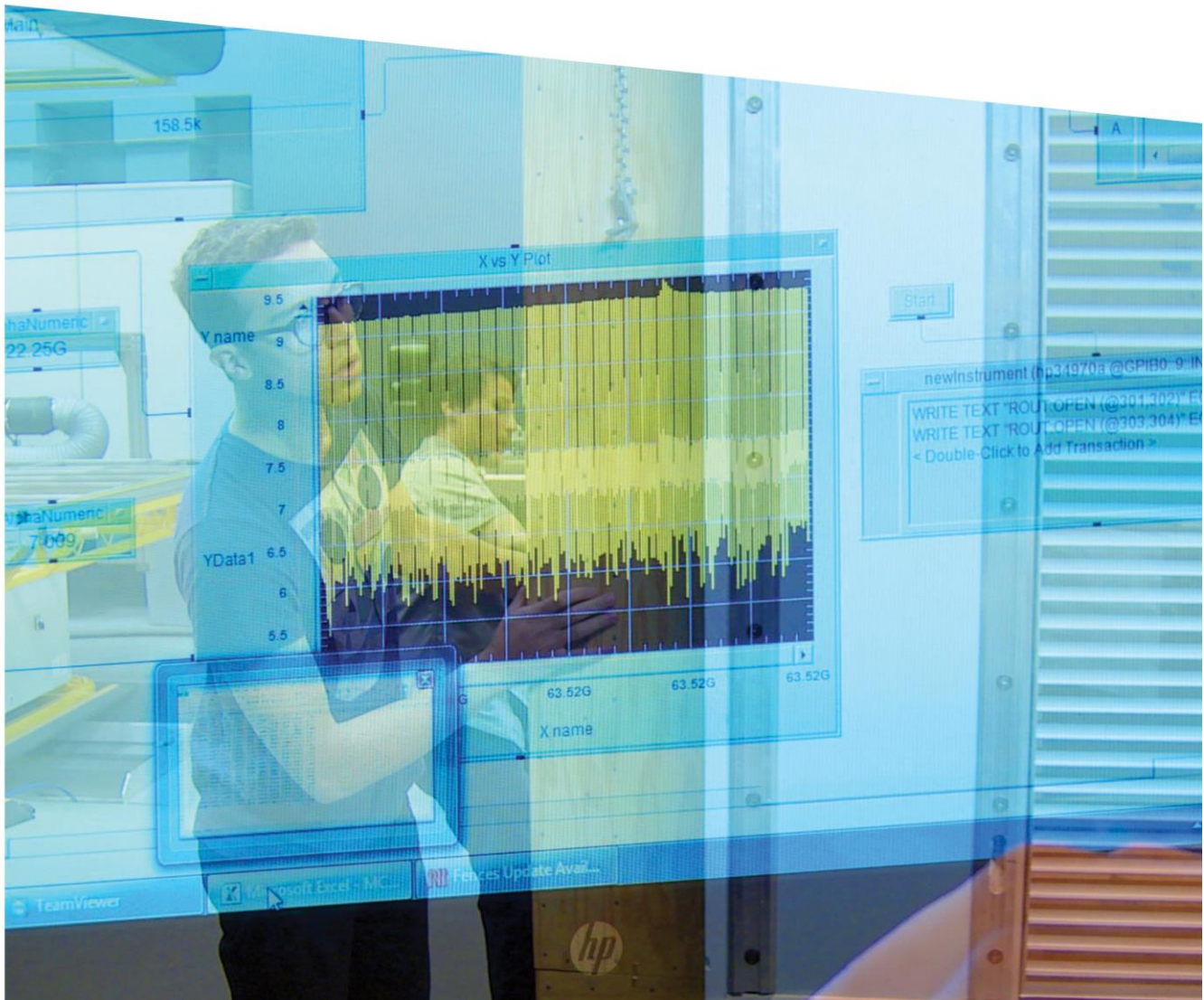
Par-dessus tout, l'incubateur vise à encourager la collaboration. Comme l'explique M. Gedeon, le groupe estimait au départ que le démarrage du projet exigerait plusieurs années. Cependant, grâce au soutien de M. Hervé, tout était en marche en l'espace de six mois, des idées sur des produits de toutes sortes prenant rapidement forme.

Parmi ces produits novateurs, on compte :

- une chaise en polymère dotée de capteurs permettant l'adaptation à différentes postures;
- une application logicielle grâce à laquelle il suffit de pointer la lentille de son téléphone intelligent en direction des allées d'un magasin pour obtenir des renseignements pouvant guider ses choix de consommation;
- un bélier mécanique télécommandé, destiné aux forces policières;
- une interface Web permettant d'automatiser l'exécution d'analyses d'enquêtes réalisées par téléphone portable;
- un logiciel Web de planification des affaires.

District 3 abrite également l'équipe d'ElecLab. Cette entreprise en démarrage, qui a déjà ouvert ses portes, souhaite créer un centre de prototypage rapide qui accélérera la mise au point de nouveaux produits à prix modique, au coeur de Montréal.

Si l'on se fie à l'augmentation exponentielle du nombre de jeunes pousses qui y logent, District 3 peut déjà être qualifié de succès retentissant.



VERS UN MODE DE VIE PLUS RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT

Pour certains, la durabilité se résume à ne pas oublier de sortir le bac de recyclage ou d'apporter des sacs réutilisables au supermarché. Les membres de la communauté de Concordia, eux, voient beaucoup plus grand.

En fait, ils voient aussi grand que tous les immeubles qu'ils cherchent à rendre plus propres, plus verts et plus intelligents. C'est notamment l'objectif d'Andreas Athienitis, professeur au Département de génie du bâtiment, civil et environnemental.

« Nous travaillons au développement et à la mise à l'essai de fonctions intelligentes, précise-t-il. Nous nous intéressons entre autres à une technologie de prévision informatisée de la demande énergétique, de même qu'à des systèmes intégrés comme les panneaux solaires et les technologies de stockage de la chaleur. »

Le Pr Athienitis porte plusieurs chapeaux. Il est titulaire de la chaire de recherche de Concordia sur l'intégration des systèmes solaires aux bâtiments. Il est également directeur scientifique du Réseau stratégique du Conseil de

recherches en sciences naturelles et en génie du Canada sur les bâtiments intelligents à consommation énergétique nette nulle, et directeur du Centre d'études de Concordia sur cette question.

Pourtant, il est loin d'être le seul à l'Université qui se préoccupe du sort de la planète.

Ahmad Kayello et Daniel Baril en sont à leur deuxième année de maîtrise au Département de génie du bâtiment, civil et environnemental. Ils mènent actuellement d'importants tests de durabilité dans la chambre climatique, un des laboratoires de pointe de l'Université, et sur le terrain, dans le nord du Québec. MM. Kayello et Baril travaillent tous deux sous la direction de Paul Fazio, professeur de génie du bâtiment et membre du Centre d'études sur les bâtiments à consommation énergétique nulle.

Daniel Baril est originaire de Kuujuaq, ville du Nord québécois située à proximité de la limite de végétation arborescente. Il connaît très bien la nature des problèmes auxquels fait face la région. En plus des défis que pose le climat extrême, les maisons sont surpeuplées, et il y a pénurie de logements. « C'est une bonne occasion de répondre présent et de contribuer à trouver des solutions », affirme-t-il.

Les systèmes d'habitation novateurs constituent l'un des moyens qui, espère M. Baril, favoriseront le mieux-être des personnes dans le besoin. Une unité résidentielle d'essai a été construite à l'intérieur de la chambre climatique de Concordia. Unique en son genre, ce laboratoire destiné à l'essai de nouveaux concepts est appelé à révolutionner les applications de l'énergie solaire ainsi que les normes du bâtiment. Afin de simuler des conditions réelles, on a soumis l'unité résidentielle à des plages de température atteignant 40 degrés Celsius. Ces tests exhaustifs sont menés pour le compte de Groupe KOTT, fournisseur canadien de matériaux de construction.

Daniel Baril compare l'assemblage des maisons pleine grandeur au jeu de construction Lego. Tout comme les unités résidentielles d'essai, les habitations sont faites de panneaux structuraux isolés. Il faut en général six jours pour ériger une maison entière sur place, avec la participation de travailleurs locaux.

Vu l'augmentation constante du coût des carburants et les besoins grandissants d'habitations dans les collectivités isolées où se trouve une importante partie des ressources naturelles du Canada, la demande pour les concepts de bâtiment novateurs n'a jamais été aussi forte.

« Il s'agit d'aider les régions arctiques à s'assurer un avenir durable », conclut M. Baril.

REVUE DES ACTUALITÉS DE L'ANNÉE

DU GÉNIE AUX LETTRES ET SCIENCES HUMAINES, LES CHERCHEURS DE CONCORDIA RÉALISENT DES PERCÉES REMARQUABLES

Deux professeurs de l'Université pourraient bientôt écologiser l'industrie aérospatiale et améliorer le traitement des infections fongiques. En effet, sur la recommandation d'un comité international de chercheurs, Christian Moreau, professeur au Département de génie mécanique et industriel, et Malcolm Whiteway, professeur au Département de biologie, se sont chacun vu confier une **chaire de recherche du Canada de niveau 1**. Au total, les fonds de recherche consentis à Concordia s'élèvent à 2 800 000 \$.

Une équipe de chercheurs en géochimie de l'Université Concordia, de l'Université du Québec à Montréal et du Centre de recherche en géochimie et géodynamique Geotop a réalisé la première étude approfondie de la **qualité naturelle des eaux souterraines avant toute activité de fracturation**. Son rapport attribue des valeurs de référence aux niveaux de pollution naturelle. Les chercheurs pourront ainsi établir de manière définitive si la fracturation entraîne la contamination des nappes phréatiques.

Dans une étude publiée dans la revue *Infancy: The Official Journal of the International Society on Infant Studies*, Sabrina Chiarella et Diane Poulin-Dubois, chercheuses en psychologie à Concordia, ont montré que **les très jeunes enfants sont plus perspicaces qu'on ne le croit**. Selon elles, les bébés ne sont pas dupes si l'on feint le plaisir en réaction à une source de douleur. « Souvent, après une expérience négative, les adultes s'efforcent de sourire pour éviter de bouleverser les jeunes enfants, explique la P^{re} Poulin-Dubois. Pourtant, ceux-ci savent comment vous vous sentez réellement. »

Le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada a octroyé 2 950 000 \$ à Concordia pour la recherche basée sur les arts. Ces fonds appuieront le projet **Immédiations**, qui vient officialiser un réseau de collaboration existant constitué de 11 universités internationales et de 17 partenaires communautaires, dont des collectifs d'artistes et des groupes de citoyens. L'apport autorisera la réalisation d'activités majeures en Australie, en Europe et en Amérique du Nord.

Pourquoi les gens se comportent-ils comme ils le font? Depuis 30 ans, c'est le type de questions qui motive le **Groupe de recherche en neurobiologie comportementale** (GRNC) de Concordia. « Nous tentons de comprendre ce qui constitue sans doute l'objet le plus complexe que l'on connaisse : le cerveau, explique Peter Shizgal, qui a cofondé le groupe en 1983. Le GRNC a déjà donné lieu à des avancées concrètes et promet d'en réaliser bien d'autres dans l'avenir, mais le champ est relativement nouveau, et nous avons encore beaucoup à apprendre. »



LES ÉTUDIANTS DE CONCORDIA SE DISTINGUENT DANS TOUS LES DOMAINES

James Bambara et Justin Moody-Corbett ont remporté la **première place dans la catégorie Innovations technologiques** au Concours québécois en entrepreneuriat pour le système de production végétale MIA (*Modular Inflatable Agriculture* ou « module agricole gonflable »). Les étudiants de Concordia ont d'ailleurs demandé un brevet international pour cette technologie. Maintenant que la viabilité du concept est prouvée, la prochaine étape consiste à démontrer ses avantages auprès d'acheteurs potentiels. L'initiative est l'un des nombreux projets actuellement en incubation au centre d'innovation et d'entrepreneuriat District 3.

Des étudiants de la Faculté de génie et d'informatique se sont distingués lors de la Compétition québécoise d'ingénierie 2013. Une équipe a en effet décroché la **première place dans la catégorie Communication scientifique** pour une présentation sur l'impression tridimensionnelle, tandis qu'une autre est arrivée troisième dans la catégorie Conception junior pour un pont pliant automate fabriqué à l'aide de bâtonnets, de ficelle et de divers produits ménagers.

Les Jeux informatiques 2013 ont vu des étudiants de la Faculté de génie et d'informatique remporter six trophées. Ils ont ainsi obtenu la **première place dans la catégorie Défis corporatifs**, la deuxième dans la catégorie Bases de données et la troisième dans les catégories Sports, Ingénierie logicielle en équipe, *Gaming* (« jeux ») et Intelligence artificielle. Vingt-deux équipes venues de partout au Canada et du nord-est des États-Unis ont pris part à l'événement.

L'École de gestion John-Molson a établi sa domination dans les concours d'études de cas. Parmi les nombreux hauts faits, une équipe d'étudiants du 1^{er} cycle en finance a remporté **l'or au Concours d'études de cas du Groupe Financier Banque TD**, organisé par l'École de gestion Telfer de l'Université d'Ottawa. Une autre a terminé en **première place lors de la Battle on Bay Street**, le concours annuel d'études de cas en gestion financière de l'Université Ryerson.

Une étudiante aux cycles supérieurs de Concordia a obtenu l'un des plus prestigieux honneurs du Québec pour la rédaction d'une thèse. En effet, **l'Association des doyens des études supérieures au Québec a décerné son**

Prix d'excellence à Marie-Ève Chagnon, Ph. D. 2012. Intitulée *Nationalisme et internationalisme dans les sciences au XX^e siècle : l'exemple des scientifiques et des humanistes français et allemands dans la communauté scientifique internationale (1890-1933)*, la thèse de M^{me} Chagnon repose sur une recherche approfondie menée à Paris, à Berlin et à Londres.

CONCORDIA ACCUMULE LES RÉCOMPENSES SPORTIVES

Les lutteurs David Tremblay et Jordan Steen de Concordia ont remporté deux des principaux prix lors du championnat national de lutte de Sport interuniversitaire canadien. M. Tremblay a obtenu une cinquième médaille d'or consécutive, tandis que M. Steen a gagné son premier prix d'importance.

Le capitaine des Stingers **Joey Fulginitia été nommé joueur par excellence** de la Ligue de rugby masculin du Réseau du sport étudiant du Québec. M. Fulginiti figure également dans l'équipe d'étoiles de la conférence québécoise.

L'équipe de basketball féminin de Concordia est demeurée invaincue lors du tournoi annuel Adidas, disputé en décembre. Les Stingers ont par ailleurs décroché l'argent au championnat québécois de rugby féminin qui s'est tenu au stade de l'Université.

Nouvellement modernisé, l'aréna Ed-Meagher est maintenant conforme aux critères de la Ligue nationale de hockey. Grâce à un financement du gouvernement du Québec et de l'Université, on y a mené des travaux pour agrandir l'installation, la rendre plus éconergétique et permettre son utilisation par les hockeyeurs 11 mois par année. « Le fait d'avoir une patinoire qui répond aux normes professionnelles est un privilège pour une université, ce qui suscite beaucoup d'intérêt », affirme Patrick Boivin, directeur du Service des loisirs et des sports. Avant d'arriver à Concordia en 2013, M. Boivin était directeur des opérations hockey au sein d'une autre institution montréalaise : les légendaires Canadiens.

LE RAYONNEMENT DE CONCORDIA S'ÉTEND TOUJOURS ET ENCORE AU PAYS COMME À L'INTERNATIONAL

Le M.B.A. exécutif de l'École de gestion John-Molson de Concordia a été **classé 47^e au monde par *The Economist***. L'école a obtenu le deuxième rang au Canada. Le programme affichait en outre la plus forte proportion d'étudiantes des établissements recensés.

Jordan LeBel, professeur de marketing, s'est vu décerner le **Prix national 3M d'excellence en enseignement** en reconnaissance de son apport à l'enseignement supérieur au Canada. M. LeBel, qui est également directeur du Centre d'excellence Luc-Beauregard de recherche en communication à l'École de gestion John-Molson, appartient maintenant à un prestigieux groupe d'éducateurs reconnus à l'échelle nationale pour leurs aptitudes à l'enseignement et leur leadership.



NOUVEAUX PROGRAMMES, NOUVEAUX CENTRES ET PLUS ENCORE

Le sénat de Concordia a approuvé l'**expansion du programme d'enseignement coopératif** au sein de la Faculté des arts et des sciences ainsi qu'au Département de physique. Cette décision reflète l'objectif d'accroissement des possibilités d'apprentissage expérientiel présenté dans le plan directeur.

Les étudiants en journalisme, en science politique, en anthropologie et en sociologie sont donc **maintenant admissibles aux programmes coop**. Cette formule est également offerte à tous les étudiants à temps plein du Département de physique.

Le sénat a par ailleurs approuvé des **programmes de doctorat en littérature anglaise ainsi qu'en géographie et études urbaines et environnementales**, qui permettront de renforcer l'importance de Concordia en tant qu' .établissement axé sur la rechercheL'organe a en outre donné le feu vert à un certificat de 2^e en cycle .enseignement universitaire

Le **Centre d'aide aux victimes d'agression sexuelle de Concordia** a officiellement ouvert ses portes. Il offre aux étudiants ainsi qu'aux membres du personnel et du corps professoral des ressources éducatives sous forme de livres, de DVD, d'articles et plus encore. Il propose également des interventions confidentielles et des services d'aiguillage vers des organismes de l'Université et de l'extérieur.

L'Université a inauguré le **Centre de recherche en histoire des médias**, initiative qui correspond à l'un des objectifs de son plan directeur : appuyer les instituts de recherche interdisciplinaire. Conjointement dirigé par Charles Acland, professeur et titulaire de la chaire de recherche de Concordia en communication, et Darren Wershler, professeur agrégé au Département d'études anglaises, le centre fournira un cadre officiel aux travaux interdisciplinaires en histoire des médias menés à l'Université.

La collection d'art public de l'Université s'est enrichie de **Lumière intérieure**, une œuvre de grande dimension réalisée par l'artiste montréalais Pascal Grandmaison. Montée à l'intérieur d'un cadre lumineux à la pointe de la technologie et exposée dans le hall d'entrée du pavillon du métro Guy, cette création représente l'énergie et l'éclat intellectuel que Concordia dégage en tant qu'université urbaine.



CONCORDIA POURSUIT SA MISSION : FAIRE PROFITER L'ENSEMBLE DE LA COLLECTIVITÉ DES CONNAISSANCES PRODUITES DANS SES CLASSES ET SES LABORATOIRES

Alan Shepard, recteur de Concordia, ne ménage aucun effort pour que Montréal s'occupe de ses jeunes talents. Dans une **allocution prononcée devant la Chambre de commerce du Montréal métropolitain**, il a suggéré la création d'un réseau de zones pour entreprises en démarrage qui favoriseraient la collaboration entre l'industrie, les ONG et les étudiants. « Dans le monde entier et aussi chez nous, nous devons présenter la métropole comme le haut lieu des idées nouvelles, de la recherche de pointe et de la créativité », a-t-il affirmé.

Quel est le secret de la santé et du bonheur? Des experts scientifiques de Concordia et des penseurs de divers milieux se sont intéressés à cette question dans le cadre de **Bien vivre et rester en santé**, série de quatre conversations organisée en collaboration avec *The Globe and Mail*. Ces entretiens sur les liens entre la santé physique et mentale ont fait salle comble. Les échanges entre les invités ont d'ailleurs suscité des discussions animées avec les membres du public.

Agissant au nom des liquidateurs de la succession de Max Stern et des trois établissements d'enseignement supérieur qui en sont les bénéficiaires, Concordia a annoncé la **restitution de Paysage scandinave**, œuvre d'Andreas Achenbach. Cette rétrocession fait suite à de nombreuses tentatives de collaboration avec divers acteurs du commerce de l'art en Allemagne depuis plus de dix ans.

L'Institut montréalais d'études sur le génocide et les droits de la personne de Concordia était l'un des parrains d'un colloque organisé par l'Université afin d'explorer les actes de vol, de pillage et de destruction de biens culturels en temps de guerre. **Pillage de culture, spoliation d'héritage** visait à examiner les motifs de tels assauts et les moyens par lesquels les communautés peuvent s'en remettre.

Concordia abrite à présent le bureau, la machine à écrire ainsi que certains documents, livres et autres souvenirs du légendaire Mordecai Richler. La **salle de lecture Mordecai-Richler** a en effet été inaugurée en l'honneur du défunt romancier, scénariste et essayiste. L'auteur a fréquenté l'un des établissements fondateurs de Concordia, la Sir George Williams University, de 1949 à 1951, et y a été écrivain résident en 1968 et 1969.

Depuis plus de dix ans, Concordia transporte l'apprentissage en dehors des salles de classe grâce à son **cycle de conversations publiques L'Université autrement : Dans les cafés**. Tenues dans divers restos et salles communautaires de la ville, ces causeries abordent toute une gamme de sujets, des changements climatiques jusqu'au pouvoir transformateur de l'art urbain.

AVANCÉE DES CONNAISSANCES GRÂCE À LA TECHNOLOGIE : CONCORDIA SE TOURNE VERS L'AVENIR

Concordia sur le libre accès, | À la suite d'une résolution historique du sénat de vaste corpus – y compris 99 pour cent des mémoires et des thèses – des chercheurs de l'établissement est à présent consultable dans le monde entier grâce à **Spectrum, la banque d'archivage publique en ligne de l'Université**. Cet effort visant à assurer l'accessibilité universelle des résultats des recherches de Concordia constitue d'ailleurs une première canadienne pour un grand établissement d'enseignement supérieur.

Concordia demeure à la fine pointe de la technologie grâce au **colloque e.SCAPE: Knowledge, Teaching, Technology** (« connaissance, enseignement, technologie »). L'événement inaugural a permis aux membres du corps professoral et du personnel ainsi qu'aux étudiants de participer à la discussion mondiale en cours sur l'enseignement fondé sur les nouvelles technologies. Le colloque comprenait des présentations et des ateliers sur des sujets allant de la conception de cours en ligne à l'utilisation des médias sociaux pour améliorer l'expérience d'apprentissage.

DES ÉTUDIANTS ET DES DIPLÔMÉS SE DÉMARQUENT SUR LA SCÈNE MONDIALE

Alexandre Bilodeau est entré dans l'histoire grâce à sa performance aux derniers Jeux olympiques d'hiver, qui ont eu lieu en février 2014 à Sotchi, en Russie. Sa médaille d'or lui a en effet valu de devenir le premier athlète masculin à défendre avec succès un titre olympique en ski sur bosses. M. Bilodeau étudie la comptabilité à l'École de gestion John-Molson de l'Université Concordia.

Aux mêmes jeux, **Caroline Ouellette** a obtenu une quatrième médaille d'or consécutive en hockey féminin. L'ancienne vedette des Stingers et ses coéquipières de l'équipe canadienne sont sorties victorieuses du palpitant match décisif du tournoi olympique. Par ailleurs, la diplômée de Concordia **Lisa Haley** (B. Sc. 1996), entraîneuse adjointe de la formation, a également reçu l'or pour sa contribution à cette réussite.

Aux Oscars de mars 2014, **Frédéric Bohbot** (B.A. 2001), chef de production du film *The Lady in Number 6* (« la dame de l'appartement 6 »), s'est vu décerner la statuette du meilleur court métrage documentaire. Son équipe de tournage comprenait deux autres diplômés de l'Université, les directeurs photo **Kieran Crilly** (B.A. 2003) et **Carl Freed** (B.A. 1994).

Vincent Leclerc (B. Inf. 2003), professeur à temps partiel au Département de design et d'arts numériques, a contribué à l'émerveillement des spectateurs du spectacle de la mi-temps du Super Bowl et de la cérémonie d'ouverture des Jeux olympiques d'hiver de 2014. C'est en effet son entreprise, PixMob, qui a fourni les appareils DEL interactifs sans fil ayant servi à transformer l'assistance en gigantesque écran vidéo lors de ces deux événements.

Chaque année, les plus brillants jeunes esprits du Canada représentent notre pays à un sommet auquel participent également leurs pairs des vingt premières puissances économiques mondiales. **Eric Moses Gashirabake** (B.A. 2013), diplômé du Département de science politique, compte parmi les cinq jeunes diplomates du Canada ayant formé la délégation nationale de 2014.

FAITS SAILLANTS

R E V E N U S

ÉTUDIANTS POUR
L'ANNÉE UNIVERSITAIRE
2012-2013

24 246 4

FONDS DE FONCTIONNEMENT 2013

430 738 000 \$

REVENUS TIRÉS DE LA RECHERCHE
COMMANDITÉE 2012

44 816 000 \$

18

UNITÉS DE RECHERCHE
RECONNUES PAR LE SÉNAT :

CENTRE D'APPLICATIONS BIOLOGIQUES DE SPECTROMÉTRIE DE MASSE
CENTRE D'ÉTUDES EN NEUROBIOLOGIE COMPORTEMENTALE
CENTRE D'ÉTUDES EN RADIODÉLÉVISION ET EN JOURNALISME DE CONCORDIA
CENTRE D'ÉTUDES EN RECONNAISSANCE DES FORMES ET EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
CENTRE D'ÉTUDES SUR L'APPRENTISSAGE ET LA PERFORMANCE
CENTRE D'ÉTUDES SUR LES BÂTIMENTS À CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE NULLE
CENTRE D'HISTOIRE ORALE ET DE RÉCITS NUMÉRISÉS
CENTRE DE DÉVELOPPEMENT HUMAIN PAR LES ARTS
CENTRE DE GÉNOMIQUE STRUCTURALE ET FONCTIONNELLE
CENTRE DE RECHERCHE EN DÉVELOPPEMENT HUMAIN
CENTRE DE RECHERCHE EN MODÉLISATION MOLÉCULAIRE
CENTRE DE RECHERCHE EN NANOSCIENCE
CENTRE DE RECHERCHE SUR LES COMPOSITES DE L'UNIVERSITÉ CONCORDIA
CENTRE DE RECHERCHE TAG (TECHNOCULTURE, ART ET JEUX)
HEXAGRAM-CONCORDIA
INSTITUT DE RECHERCHE SUR L'EAU, L'ÉNERGIE ET LES SYSTÈMES DURABLES DE CONCORDIA
INSTITUT KARL-POLANYI D'ÉCONOMIE POLITIQUE
INSTITUT MONTRÉALAIS D'ÉTUDES SUR LE GÉNOCIDE ET LES DROITS DE LA PERSONNE

7 230

SALARIÉS AU TOTAL*

1 641

PROFESSEURS**

* EN OCTOBRE 2012 ** Y COMPRIS LES PROFESSEURS INVITÉS ET LES PROFESSEURS-CHERCHEURS

7 414 ÉTUDIANTS DES CYCLES SUPÉRIEURS

2 368 ÉTUDIANTS À L'ÉCOLE DE FORMATION CONTINUE

36 460 ÉTUDIANTS DU 1^{er} CYCLE

EN 2012-2013, CONCORDIA A DÉCERNÉ :

1 698

DIPLÔMES DES CYCLES SUPÉRIEURS

5 287

DIPLÔMES DU 1^{er} CYCLE

L'EFFECTIF ÉTUDIANT
DE CONCORDIA
REFLÈTE SA DIVERSITÉ :

14,4 %

D'ÉTUDIANTS INTERNATIONAUX

95 CHAIRES DE
RECHERCHE

34 SECTIONS DE DIPLÔMÉS
PARTOUT EN AMÉRIQUE
DU NORD, EN EUROPE
ET EN ASIE

183 000

DIPLÔMÉS DANS LE MONDE ENTIER

DISTINCTIONS EXTERNES

LISTE PARTIELLE DES RÉCIPENDAIRES DE 2013

PROFESSEURS

AMIR AGHDAM

Génie électrique et informatique

Membre de l'Institut canadien des ingénieurs

ANDREAS ATHIENITIS

Génie du bâtiment, civil et environnemental

Chaire de recherche industrielle du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie et d'Hydro-Québec

SAUL CARLINER

Sciences de l'éducation

Prix de communication technique distinguée au Technical Communication Outstanding Article Competition

JUAN CARLOS CASTRO

Éducation artistique

Prix commémoratif Manuel-Barkan de la National Art Education Association

CHANTAL DAVID

Mathématiques et statistique

Prix Krieger-Nelson de la Société mathématique du Canada

FRANÇOIS-MARC GAGNON

Histoire de l'art

Prix du Canada en sciences humaines de la Fédération des sciences humaines

GARY JOHNS

Management

Prix de la Société canadienne de psychologie industrielle et organisationnelle pour contributions exceptionnelles au domaine

LINDA KAY

Journalisme

Prix Femmes de mérite, volet Communications, de la Fondation Y des femmes

JORDAN LEBEL

Marketing

Prix national 3M d'excellence en enseignement de la Société pour l'avancement de la pédagogie dans l'enseignement supérieur

ERIN MANNING

Cinéma

Subvention de partenariat du Conseil de recherches en sciences humaines

MICHEL MAGNAN

Comptabilité

Chaire de gouvernance Stephen-A.-Jarislowsky

CHRISTIAN MOREAU

Génie mécanique et industriel

Chaire de recherche du Canada en ingénierie de surface et projection thermique

MIREILLE PAQUET

Science politique

Prix John-A.-Sproul en études canadiennes de l'Université de la Californie à Berkeley

JEAN-MICHEL ROESSLI

Études théologiques

Directeur d'études invité à l'École des hautes études en sciences sociales de Paris

ABDEL RAZIK SEBAK

Génie électrique et informatique

Membre de l'Institut canadien des ingénieurs

TED STATHOPOULOS

Génie du bâtiment, civil et environnemental

Membre du Structural Engineering Institute

LENORE VOSBERG

Centre de développement humain par les arts

Prix Les Héros parmi nous de la Fondation Miriam

NAVNEET VIDYARTHI

Gestion de la chaîne logistique et des technologies d'affaires

Prix Petro-Canada des jeunes innovateurs, pôle de recherche stratégique Individu et société

MALCOLM WHITEWAY

Biologie

Chaire de recherche du Canada en génomique microbienne

ÉTUDIANTS

JAMES BAMBARA,

Ph. D. (génie du bâtiment), et

JUSTIN MOODY-CORBETT,

B. Sc. (biologie),

fondateurs de VerAvenir

Première place au Concours québécois en entrepreneuriat

DAVID CHOUINARD,

B. Inf. (systèmes logiciels)

Prix Forces AVENIR, catégorie Personnalité 1^{er} cycle

KESTER DYER,

Ph. D. (études cinématographiques et images en mouvement)

Prix Gerald-Pratley de l'Association canadienne d'études cinématographiques

SARAH FARDHESARI,

B. Bx-arts (design et arts numériques)

Prix d'arts appliqués

COLLEEN HESLIN,

M. Bx-arts (arts plastiques)

Prix national du Concours de peintures canadiennes RBC

JUAN LLAMAS-RODRIGUEZ,

M.A. 2013 (cinéma)

Prix de l'essai étudiant de l'Association canadienne d'études cinématographiques

SARAH MARCHAND,

B. Bx-arts (théâtre)

Bourse d'études pour jeunes artistes de la Fondation Hnatyshyn

CÉLIA MATTE-GAGNÉ,

postdoctorat (psychologie)

Prix Étudiants-chercheurs étoiles, volet Société et culture, du Fonds de recherche du Québec

GREG HRAG KOZADJIAN,

B. Sc. (chimie et biochimie)

Prix de chimie analytique de l'American Chemical Society

TATJANA KNORR,

B. Comm. (gestion de la chaîne logistique)
Bourse d'études 2013 de l'Association de la gestion de la chaîne d'approvisionnement du Canada

NIMROJ NIZARALI MAKNOJIYA,

M. Ing. (génie mécanique)
Bourse d'excellence de la Canada Steamship Lines

MARLÈNE RENAUD-B.,

M. Bx-arts (arts plastiques)
Prix Charles-Pachter, catégorie Artistes canadiens de la relève, de la Fondation Hnatyshyn

NICHOLAS SWEET,

B. Ing. (génie informatique), et

ERIC MOSES GASHIRABAKE,

B.A. (science politique)
Médaille du Lieutenant-gouverneur pour la jeunesse

D I P L Ô M É S**NICOLAS BILLON,**

études anglaises et création littéraire (2000)
Prix littéraire du Gouverneur général, volet Théâtre (anglais), pour son œuvre *Fault Lines: Greenland – Iceland – Faroe Islands*

LAWRENCE S. BLOOMBERG,

B. Comm. 1963; LL. D. 1996
Intronisation au nouveau Temple de la renommée de l'Association canadienne du commerce des valeurs mobilières

JUDITH BOBBITT,

B. Sc. 1971
Prix de l'entrepreneuriat féminin canadien RBC

PETER CARPENTER,

B.A. 1998
Médaille du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II

SIR JOHN S. DANIEL,

M.A. 1996
Officier de l'Ordre du Canada

DARREN ENTWISTLE,

B.A. 1986; LL. D. 2012
Doctorat honorifique en droit de la Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill

DAYONG GAO,

Ph. D. 1991
Ingénieur américain d'origine asiatique de l'année, National Engineers Week Program

ANDRÉANNE GODIN,

M. Bx-arts 2009, et

KIM KIELHOFNER,

B. Bx-arts 2007
Prix Charles-Pachter, catégorie Artistes canadiens de la relève, de la Fondation Hnatyshyn

ADAM LEITH GOLLNER,

B.A. 2004
Prix Mavis-Gallant de la Quebec Writers' Federation pour son œuvre de fiction *The Book of Immortality*

NORMAN E. HÉBERT JR.,

B. Comm. 1977
Ambassadeur de la Corporation des associations de détaillants d'automobiles

SUDHIR KUMAR JHA,

M. Ing. 2005
Médaille du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II

BARRY JULIEN,

B.A. 1994
Scénariste principal et coproducteur délégué de l'émission *The Colbert Report*

Deux prix Emmy : meilleur scénario – émission de divertissement et meilleure émission de divertissement

DOREEN LINDSAY-SZILASI,

M.A. 1969
Prix Derek-Walker, catégorie Citoyen bénévole de l'année, de l'Association municipale de Westmount

BERNARD LUCHT,

B.A. 1966
Membre de l'Ordre du Canada

KIM NGUYEN,

B. Bx-arts 1997, réalisateur, et

PIERRE EVEN,

dipl. 2^e cycle 1990, producteur
Plusieurs prix Écrans canadiens et Jutra pour le film *Rebelle*

LINDSAY MCINTYRE,

M. Bx-arts 2010
Prix Victor-Martyn-Lynch-Staunton du Conseil des arts du Canada

L. JACQUES MÉNARD,

B. Comm. 1967; LL. D. 2006
Compagnon de l'Ordre du Canada
Intronisation au nouveau Temple de la renommée de l'Association canadienne du commerce des valeurs mobilières

RENE PAREDES,

B.A. 2012
Joueur par excellence, unités spéciales, de la Ligue canadienne de football

ROBERT PHILIP,

B.A. 1970; M.A. 1986
Prix Austin-Matthews de Sport interuniversitaire canadien

AMÉLIE PROULX,

B. Bx-arts 2006
Prix Choix du public RBC, catégorie Artistes émergents

NATASHA REID,

Ph. D. 2012
Bourse de recherche doctorale en éducation artistique Elliot-Eisner de la National Art Education Association

LAURA ROKAS-BÉRUBÉ,

B. Bx-arts 2013
Prix régional (Québec) 1^{res} Œuvres!
Concours invitation de la BMO destiné aux étudiants en arts visuels

SARAH SAJEDI,

B. Sc. 1991
Prix Sara-Kirke pour l'entrepreneuriat et l'innovation de l'Alliance canadienne pour les technologies avancées

JOEY SAPUTO,

arts et sciences (1981)
Personnalité de l'année, catégorie Gestion et entrepreneuriat, de *La Presse*

KEVIN TIERNEY,

B.A. 1971; dipl. 2^e cycle 1978
Prix Sheila-et-Victor-Goldbloom du Quebec Community Groups Network pour services exceptionnels rendus à la communauté

NEIL UDITSKY,

B.A. 1994
Prix du jeune leadership Gertrude-et-Henry-Plotnick de la Fédération CJA

KIM WALDRON,

M. Bx-arts 2013
Prix Pierre-Ayot de la Ville de Montréal

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2013-2014

INFORMATION EN DATE DU 12 DÉCEMBRE 2013

REPRÉSENTANTS OFFICIELS

EXPIRATION DU MANDAT

PRÉSIDENT

M. NORMAN HÉBERT JR. 2015
PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION,
GROUPE PARK AVENUE INC.

VICE-PRÉSIDENT

M. SHIMON AMIR, PH. D. 2014
PROFESSEUR, DÉPARTEMENT DE
PSYCHOLOGIE; GROUPE DE RECHERCHE
EN NEUROBIOLOGIE COMPORTEMENTALE

VICE-PRÉSIDENTE

M^e MARIE-JOSÉ NADEAU 2014
VICE-PRÉSIDENTE EXÉCUTIVE AUX AFFAIRES
CORPORATIVES ET SECRÉTAIRE GÉNÉRALE,
HYDRO-QUÉBEC

MEMBRE D'OFFICE

RECTEUR ET VICE-CHANCELIER
M. ALAN SHEPARD, PH. D.

MEMBRES EXTERNES

M. JEFF BICHER, CFRE 2015
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL,
HILLEL MONTRÉAL

M^e ANTOINETTE BOZAC 2015
ANCIENNEMENT CHEF DU CONTENTIEUX
ET VICE-PRÉSIDENTE AUX AFFAIRES
CORPORATIVES ET AUX RESSOURCES HUMAINES,
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DU CANADA

M. TIM BRODHEAD,
DOCTEUR *HONORIS CAUSA* 2014
CONSEILLER PRINCIPAL,
FONDATION PIERRE ELLIOTT TRUDEAU

M^e FRANCESCO CIAMPINI 2015
AVOCAT

M. JEAN-PIERRE DESROSIERS, FCA 2015
ASSOCIÉ, FASKEN MARTINEAU DUMOULIN,
S.E.N.C.R.L.

M^{me} HÉLÈNE F. FORTIN, FCA 2015
ASSOCIÉE, GALLANT & ASSOCIÉS, S.E.N.C.R.L.

M. NORMAN HÉBERT JR. 2015
PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION,
GROUPE PARK AVENUE INC.

M^{me} MÉLANIE LA COUTURE 2015
DIRECTRICE GÉNÉRALE,
FONDATION DE L'INSTITUT DE
CARDIOLOGIE DE MONTRÉAL

M^e JOHN LEMIEUX 2015
CONSULTANT ET AVOCAT-CONSEIL,
DENTONS CANADA S.E.N.C.R.L.

M^e MARIE-JOSÉ NADEAU 2015
VICE-PRÉSIDENTE EXÉCUTIVE AUX AFFAIRES
CORPORATIVES ET SECRÉTAIRE GÉNÉRALE,
HYDRO-QUÉBEC

M. MICHAEL NOVAK 2014
CONSEILLER CADRE ET CONSULTANT

M. GEORGES PAULEZ 2016
DIRECTEUR GÉNÉRAL ET CHEF
DE LA DIRECTION, MIRABAUD CANADA INC.

M^{me} SUZANNE SAUVAGE 2016
PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION,
MUSÉE McCORD

M^{me} ANNIE TOBIAS 2015
DIRECTRICE DE L'INSTITUT DU LEADERSHIP,
FONDATION COMMUNAUTAIRE JUIVE
DE MONTRÉAL

REPRÉSENTANTS DU CORPS PROFESSORAL

M. SHIMON AMIR, PH. D. 2016
PROFESSEUR, DÉPARTEMENT DE
PSYCHOLOGIE; GROUPE DE RECHERCHE
EN NEUROBIOLOGIE COMPORTEMENTALE

M^{me} SANDRA BETTON, PH. D. 2016
PROFESSEURE AGRÉGÉE
DÉPARTEMENT DE FINANCE

M. NORMAN INGRAM, PH. D. 2014
PROFESSEUR ET DIRECTEUR,
DÉPARTEMENT D'HISTOIRE

M. EDWARD LITTLE, PH. D. 2014
PROFESSEUR, DÉPARTEMENT DE THÉÂTRE

M. WILLIAM E. LYNCH, PH. D. 2014
PROFESSEUR ET DIRECTEUR,
DÉPARTEMENT DE GÉNIE ÉLECTRIQUE
ET INFORMATIQUE

M^{me} MARIA E. PELUSO 2016
PROFESSEURE À TEMPS PARTIEL

REPRÉSENTANT DES CYCLES SUPÉRIEURS

M. ERIK CHEVRIER 2014
ASSOCIATION DES ÉTUDIANTS ET
ÉTUDIANTES DES CYCLES SUPÉRIEURS

REPRÉSENTANTS DES ÉTUDIANTS DU 1^{ER} CYCLE

M^{me} MELISSA KATE WHEELER 2014
UNION DES ÉTUDIANTS ET ÉTUDIANTES
DE CONCORDIA

M^{me} MELANIE HOTCHKISS (SUPPLÉANTE) 2014
UNION DES ÉTUDIANTS ET ÉTUDIANTES
DE CONCORDIA

REPRÉSENTANT DU PERSONNEL D'ADMINISTRATION ET DE SOUTIEN

M. CRAIG BUCHANAN 2014
CHEF, INSTALLATIONS ET SERVICES
PÉDAGOGIQUES, SERVICE DE TECHNOLOGIES
DE L'INFORMATION ET DE L'ENSEIGNEMENT

OBSERVATEURS (MEMBRES NON VOTANTS)

CHANCELIER
M. L. JACQUES MÉNARD, C.C., O.Q. 2016
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION,
BMO NESBITT BURNS; PRÉSIDENT,
BMO GROUPE FINANCIER, QUÉBEC

CHANCELIER DÉLÉGUÉ*
M. JONATHAN WENER, C.M. 2015
PRÉSIDENT DU CONSEIL ET CHEF DE LA DIRECTION,
GESTION CANDEREL INC.
**EN L'ABSENCE DU CHANCELIER*

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

M^e BRAM FREEDMAN
MEMBRE D'OFFICE

SECRÉTAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

M^{me} DANIELLE TESSIER
DIRECTRICE DE L'ADMINISTRATION DU CONSEIL
ET DU SÉNAT

SÉNAT

2013 - 2014

INFORMATION EN DATE DU 12 DÉCEMBRE 2013

MEMBRES VOTANTS

RECTEUR ET VICE-CHANCELIER	ALAN SHEPARD
VICE-RECTEUR EXÉCUTIF AUX AFFAIRES ACADÉMIQUES	BENOIT-ANTOINE BACON
VICE-RECTEUR À LA RECHERCHE ET AUX ÉTUDES SUPÉRIEURES	GRAHAM CARR
DOYENNE INTÉRIMAIRE DE LA FACULTÉ DES ARTS ET DES SCIENCES	JOANNE LOCKE
DOYEN INTÉRIMAIRE DE LA FACULTÉ DE GÉNIE ET D'INFORMATIQUE	CHRISTOPHER TRUEMAN
DOYENNE DE LA FACULTÉ DES BEAUX-ARTS	CATHERINE WILD
DOYEN DE L'ÉCOLE DE GESTION JOHN-MOLSON	STEVE HARVEY
DOYENNE DE L'ÉCOLE DES ÉTUDES SUPÉRIEURES	PAULA WOOD-ADAMS
DOYEN DE L'ÉCOLE DE FORMATION CONTINUE	BRIAN LEWIS
DIRECTRICE INTÉRIMAIRE DES BIBLIOTHÈQUES	GUYLAINE BEAUDRY

QUATORZE MEMBRES DU CORPS PROFESSORAL DE LA FACULTÉ DES ARTS ET DES SCIENCES

PATRICE BLAIS (PROFESSEUR À TEMPS PARTIEL)	2016
SAUL CARLINER	2015
JUNE CHAIKELSON	2014
RICHARD COURTEMANCHE	2016
JILL DIDUR	2016
MARCIE FRANK	2015
MONIKA KIN GAGNON	2013
JOSÉ GARRIDO	2014
JAMES GRANT	2015
NORMAN INGRAM	2014
DAVID MORRIS	2016
CSABA NIKOLENYI	2014
HARALD PROPPE	2014
ROSEMARY REILLY	2016

CINQ MEMBRES DU CORPS PROFESSORAL DE LA FACULTÉ DE GÉNIE ET D'INFORMATIQUE

M. OMAIR AHMAD	2016
ALI AKGUNDUZ	2014
YOUSEF SHAYAN	2015
M. REZA SOLEYMANI	2014
TED STATHOPOULOS	2014

QUATRE MEMBRES DU CORPS PROFESSORAL DE LA FACULTÉ DES BEAUX-ARTS

DAVID DOUGLAS (PROFESSEUR À TEMPS PARTIEL)	2016
CHRISTOPHER JACKSON	2016
BARBARA LAYNE	2014
JASON LEWIS	2014

QUATRE MEMBRES DU CORPS PROFESSORAL DE L'ÉCOLE DE GESTION JOHN-MOLSON

ISABELLE DOSTALER	2015
LINDA DYER	2014
GORDON LEONARD (PROFESSEUR À TEMPS PARTIEL)	2016
JUAN SEGOVIA	2015

DEUX MEMBRES DU CORPS PROFESSORAL DE L'ÉCOLE DE FORMATION CONTINUE

SCOTT CHLOPAN (PROFESSEUR À TEMPS PARTIEL)	2015
MARY LEE WHOLEY (PROFESSEURE À TEMPS PARTIEL)	2015

DIX ÉTUDIANTS DU 1^{ER} CYCLE

JESSICA GLAVINA	2014
KATERINA KOROLA	2014
WENDY KRAUS-HEITMANN	2014
MELISSA LEMIEUX	2014
LOÏC SANS CARTIER	2014
CAMERON TISSHAW	2014
KEENA TROWELL	2014
JAMES TYLER VACCARO	2014
MELISSA WHEELER	2014
TERRY WILKINGS	2014

QUATRE ÉTUDIANTS DES CYCLES SUPÉRIEURS

ERIKA COUTO	2014
JOHN Fiset	2014
MOHIT KUMAR	2014
HOLLY NAZAR	2014

MEMBRES NON VOTANTS

JOANNE BEAUDOIN	REPRÉSENTANTE DU PERSONNEL D'ADMINISTRATION ET DE SOUTIEN
PHILIPPE BEAUREGARD	CHEF DES COMMUNICATIONS
ROGER CÔTÉ	VICE-RECTEUR AUX SERVICES
BRAM FREEDMAN	VICE-RECTEUR AU DÉVELOPPEMENT ET AUX RELATIONS EXTÉRIEURES ET SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
PATRICK KELLEY	CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE
RACHEL MARION	REPRÉSENTANTE DU PERSONNEL D'ADMINISTRATION ET DE SOUTIEN
STEPHANIE SARIK	REGISTRAIRE INTÉRIMAIRE

OBSERVATEURS PERMANENTS

GENE MORROW
LISA OSTIGUY

SECRÉTAIRE DU SÉNAT

DANIELLE TESSIER

Système d'information financière des universités 2013-2014


Responsable des ressources financières


Date

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total	
ACTIF			1	2	3	4	5	6	7	
Actif à court terme										
1	Encaisse (001)	s/o	0	0	0	0	0		\$	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	30,469	2,380	0	0	0		32,849	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	0	0	0	0	0		\$	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0		\$	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	52,445,594	---	---	---	---		52,445,594	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	5,912,115	---	---	---	---		5,912,115	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	9,465,000	2,853,833	5,326,348	0	0		17,645,181	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0		\$	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	112,933,608	39,226,940	(0)	90,570	3,147,297		155,398,414	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	3,025,648	0	30,000	0	0		3,055,648	10
11	Stocks (075)	s/o	3,120,937	0	---	0	0		3,120,937	11
Total de l'actif court terme			186,933,370	42,083,153	5,356,348	90,570	3,147,297	\$	237,610,738	
Actif à long terme										
12	Frais reportés (080)	s/o	2,893,251	0	0	0	0		2,893,251	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	0	0	138,351,000	0	0		138,351,000	13
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	0	0	0		\$	14
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	0	0	0	0	0		\$	15
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0	0		\$	16
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0	0		\$	17
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	790,389,659	---	---		790,389,659	18
19	Contribution du siège sociale aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---		\$	19
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	2,612,798	0	(0)	0	0		2,612,797	20
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0		\$	21
22	TOTAL DE L'ACTIF		192,439,419 \$	42,083,153 \$	934,097,006 \$	90,570 \$	3,147,297 \$	- \$	1,171,857,445 \$	22

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Éliminations	Total	
PASSIF			1	2	3	4	5	6	7	
Passif à court terme										
23	Découvert de banque (201)	s/o	575,807	0	0	0	0		575,807	23
24	Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	42,900,000	0	0	0	0		42,900,000	24
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	0	0	0	0	0		\$	25
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	2,779,261	---	---	---	---		2,779,261	26
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	36,483,012	0	---	0	0		36,483,012	27
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0		\$	28
29	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	32,746,138	0	5,777,000	0	0		38,523,138	29
30	Produits reportés (260)	Annexe 7	15,991,347	2,413	---	---	---		15,993,761	30
31	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	0	0	0	0	0		\$	31
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	667,444	0	59,063,000	0	0		59,730,444	32
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	42,464,807	0	112,933,608	0	0		155,398,415	33
Total du passif à court terme			174,607,817	2,413	177,773,608	\$	\$	\$	352,383,838	
Passif à long terme										
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	171,130,000	0	0	0	0		171,130,000	34
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	16,777,000	0	503,555,000	0	0		520,332,001	35
36	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0		\$	36
37	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	42,080,740	68,881,000	---	---		110,961,740	37
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0		\$	38
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	0	0	0	3,442	2,002,669		2,006,111	39
40	TOTAL DU PASSIF		362,514,817 \$	42,083,153 \$	750,209,608 \$	3,442 \$	2,002,669 \$	- \$	1,156,813,690 \$	40

SOLDES DE FONDS

41	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	Annexe 8	63,541,189	0	0	0	0		63,541,189	41
42	Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	s/o	---	---	---	87,128	1,144,628		1,231,756	42
43	Non grevé d'affectation (295 FF)	s/o	(233,616,587)	---	---	---	---		(233,616,587)	43
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$	44
45	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$	45
46	Investi en immobilisations (304 FI)	s/o	---	---	183,887,398	---	---		183,887,398	46
47	TOTAL DES SOLDES DE FONDS		(170,075,398) \$	- \$	183,887,398 \$	87,128 \$	1,144,628 \$	- \$	15,043,756 \$	47

48	TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS		192,439,419 \$	42,083,153 \$	934,097,006 \$	90,570 \$	3,147,297 \$	- \$	1,171,857,445 \$	48
----	--	--	----------------	---------------	----------------	-----------	--------------	------	------------------	----

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total	
			1	2	3	4	5	6	7	
1	Droits de scolarité (401)	s/o	66,998,256	---	---	---	---		66,998,256	1
2	Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402, 404)	s/o	41,905,896	---	---	---	---		41,905,896	2
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	s/o	8,581,130	---	---	---	---		8,581,130	3
4	Cotisations des étudiants (455)	s/o	10,912,861	---	---	---	---		10,912,861	4
5	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalisés (450)	s/o	22,044,964	---	---	---	---		22,044,964	5
6	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	s/o	9,331,347	---	---	---	---		9,331,347	6
7	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS		159,774,454							7
8	Subventions du Ministère (515)	Annexe 5	253,559,654	677,755	33,700,435	---	---		287,937,845	8
9	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	s/o	0	4,359,120	(0)	0	0	0	4,359,119	9
10	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	s/o	4,396,091	24,505,254	70,718	0	0	0	28,972,063	10
11	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	11
12	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	s/o	---	---	0	---	---			12
	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:									
13	Ministère (530)	s/o	---	---	3,656,800	---	---		3,656,800	13
14	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	1,154,179	---	---		1,154,179	14
15	Gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	3,666,540	---	---		3,666,540	15
16	Autres (533)	s/o	---	---	177,531	---	---		177,531	16
17	TOTAL DES SUBVENTIONS		257,955,745	29,542,129	42,426,202					
18	Intérêts et dividendes (435)	s/o	666,436	28,561	92,027	0	59,814		846,839	18
19	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	0	0	0	0	0			19
20	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	0	0	0	---	0			20
21	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	2,246,825	3,581,223	405,073	0	4,471,334		10,704,455	21
22	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	Note 1 (annexe 20)	0	9,416,015	1,626,916	0	3,693,052		14,735,983	22
23	Gains sur vente de placements (526)	s/o	0	0	0	0	0			23
24	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	---	---	---			24
25	Recouvrement des coûts indirects (465)	s/o	698,564	---	---	---	---		698,564	25
26	Ventes externes (460)	s/o	26,422,227	613,421	74,176	-	0		27,109,823	26
28	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	6,437,797	730,561	575	0	0		7,168,932	28
29	TOTAL DES PRODUITS AUTRES		36,471,849	14,369,781	2,198,767		8,224,200		61,264,597	29
30	TOTAL DES PRODUITS		454,202,049 \$	43,911,910 \$	44,624,969 \$	- \$	8,224,200 \$	- \$	550,963,127 \$	30

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	Masses salariales								1
2	Direction	s/o	25,511,027	45,677	-	-	-	25,556,704	2
3	Gérance	s/o	10,414,427	3,875	-	-	-	10,418,302	3
4	Enseignants-chercheurs	s/o	89,678,765	1,552,407	-	-	-	91,231,173	4
5	Chargés de cours	s/o	21,901,205	0	-	-	-	21,901,205	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o	1,263,733	4,070,871	-	-	-	5,334,604	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o	6,989,139	3,168,496	-	-	-	10,157,635	7
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o	50,580,371	2,445,884	-	0	-	53,026,255	8
9	Personnel de soutien technique	s/o	8,652,081	882,816	-	-	0	9,534,896	9
10	Personnel de soutien de bureau	s/o	32,017,334	718,100	-	-	-	32,735,433	10
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o	6,562,119	0	-	-	-	6,562,119	11
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14	58,307,739	2,125,127	-	-	0	60,432,866	12
13	TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX		311,877,940	15,013,253	\$	\$	\$	326,891,193	13
14	Avantages sociaux futurs (704)	s/o	42,878,200	-	-	-	-	42,878,200	14
	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o	734,613	0	-	0	-	734,613	15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o	117,061	7,959	-	0	0	125,020	16
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o	219,955	155,820	-	0	0	375,775	17
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o	3,442,225	2,527,003	-	-	0	5,969,227	18
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o	4,604,263	1,609,613	-	-	0	6,213,875	19
20	Bourses (735)	s/o	13,855,879	14,294,752	-	-	381,914	28,532,545	20
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o	2,226,684	1,650,003	0	0	26,412	3,903,100	21
22	Fournitures et matériel (745)	s/o	7,402,167	3,038,358	-	-	0	10,440,525	22
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o	12,466,751	0	-	-	0	12,466,751	23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	s/o	22,932,331	1,880,825	0	-	0	24,813,156	24
25	Volumes et périodiques (750)	s/o	1,030,096	199,733	-	-	0	1,229,829	25
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o	14,368,370	219,378	0	-	0	14,587,747	26
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o	1,660,009	11,172	-	-	0	1,671,181	27
28	Location-exploitation (830)	s/o	735,746	169,530	-	-	0	905,275	28
29	Transfert de coûts indirects (865)	s/o	-	776,050	-	-	-	776,050	29
30	Pertes sur vente de placements (886)	s/o	0	0	0	0	0	\$	30
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note 3 (annexe 20)	1,892,807	453,632	3,667,554	-	0	6,013,994	31
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note 3 (annexe 20)	0	0	0	-	-	\$	32
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	s/o	1,628,784	4,862	12,257,252	0	0	13,890,898	33
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (885)	s/o	0	0	0	0	0	\$	34
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o	-	-	0	-	-	\$	35
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o	-	-	38,141,119	-	-	38,141,119	36
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	s/o	-	-	0	-	-	\$	37
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10	10,458,699	1,783,623	13,147,075	0	7,949,169	33,338,566	38
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES		142,654,640	28,782,312	67,213,000	\$	8,357,495	247,007,447	39
40	Ventes internes (878)	s/o	(4,466,202)	0	-	0	0	(4,466,202)	40
41	Variation de la juste valeur des instruments financiers (879)	s/o	0	0	0	0	0	\$	41
42	TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES		138,188,438	28,782,312	67,213,000	\$	8,357,495	242,541,245	42
43	Éléments extraordinaires (890)	Annexe 13	0	0	0	0	0	\$	43
44	TOTAL DES CHARGES		450,066,378 \$	43,795,565 \$	67,213,000 \$	- \$	8,357,495 \$	569,432,438 \$	44
	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES		4,135,671 \$	116,345 \$	(22,588,031) \$	- \$	(133,295) \$	(18,469,311) \$	45

Note 1 : Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Université Concordia
Évolution des soldes de fonds
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

Page 4

		Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total	
			1	2	3	4	5	6	7	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE		(130,410,079)	0	162,744,756	175,128	1,277,923	0	33,787,728	1
2	Redressement des années précédentes	Annexe 11	0	0	(186,663)	0	0		(186,663)	2
3	Solde de fonds redressé		(130,410,079)	0	162,558,093	175,128	1,277,923	\$	33,601,066	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3	454,202,049	43,911,910	44,624,969	0	8,224,200	0	550,963,127	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4	450,066,378	43,795,565	67,213,000	0	8,357,495	0	569,432,438	5
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		4,135,671	116,345	(22,588,031)	\$	(133,295)	\$	(18,469,311)	6
7	Apports reçus à titre de dotations	s/o				(88,000)			(88,000)	7
8	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o							\$	8
9	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	0	0	43,917,335	0	0		43,917,335	9
10	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	43,800,990	116,345	0	0	0		43,917,335	10
11	Sous-total		(39,665,319)	(0)	21,329,304	(88,000)	(133,295)	\$	(18,557,311)	11
18	SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE		(170,075,398) \$	(0) \$	183,887,398 \$	87,128 \$	1,144,628 \$	- \$	15,043,755 \$	18

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Université Concordia
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

Annexe 1

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1 Droits de scolarité (401)	61,178,901	---	---	---	---	5,819,355	---	---		66,998,256	1
2 Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402, 404)	---	---	---	41,905,896	---	---	---	---		41,905,896	2
3 Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	---	---	---	8,581,130	---	---	---	---		8,581,130	3
4 Cotisations des étudiants (455)	---	---	---	---	---	---	10,912,861	---		10,912,861	4
5 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	987,207	0	0	20,609,948	0	371,366	0	76,442		22,044,964	5
6 Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	9,030,139	0	0	172,000	0	0	0	129,208		9,331,347	6
7 Total des produits provenant des étudiants	71,196,248		\$	\$ 71,268,974	\$	6,190,721	10,912,861	205,651	\$	159,774,454	7
8 Subventions du Ministère (515)	---	---	0	251,464,754	---	---	2,094,900	---		253,559,654	8
9 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	9
10 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	0	4,396,091	0	0	0	0		4,396,091	10
11 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	11
12 Total des subventions	\$	\$	\$	255,860,845	\$	\$	2,094,900	\$	\$	257,955,745	12
13 Intérêts et dividendes (435)	---	---	---	666,436	---	0	0	0		666,436	13
14 Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	14
15 Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	---	0	---	0	0	0		\$	15
16 Produits provenant d'une fondation (446)	0	0	0	2,246,825	0	0	0	0		2,246,825	16
17 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	0	0	(0)	0	0	(0)	0		(0)	17
18 Gains sur vente de placement (526)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	18
19 Recouvrement des coûts indirects (465)	0	0	0	698,564	0	0	0	0		698,564	19
20 Ventes externes (460)	1,672,705	384,893	339,325	1,204,551	146,235	2,006,498	2,931,974	17,736,045		26,422,227	20
22 Autres produits (466, 470)	31,312	34,584	0	278,430	0	50,193	0	6,043,278		6,437,797	22
23 Total des produits autres	1,704,017	419,478	339,325	5,094,806	146,235	2,056,692	2,931,974	23,779,323	\$	36,471,849	23
24 TOTAL DES PRODUITS	72,900,265	\$ 419,478	\$ 339,325	\$ 332,224,625	\$ 146,235	\$ 8,247,413	\$ 15,939,735	\$ 23,984,973	- \$	\$ 454,202,049	\$ 24

Université Concordia
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

Annexe 2

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Masses salariales										1	
2	Direction	14,700,662	564,235	1,548,958	7,092,147	904,205	0	590,170	110,650	25,511,027	2	
3	Gérance	4,118,627	134,606	1,328,056	1,259,386	1,303,066	319,000	1,331,329	620,357	10,414,427	3	
4	Enseignants-chercheurs	87,358,592	2,142,833	0	109,555	0	67,787	0	0	89,678,765	4	
5	Chargés de cours	19,368,771	59,746	0	0	0	2,472,689	0	0	21,901,205	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	316,769	729,232	0	52,117	0	100,682	64,933	0	1,263,733	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	5,743,277	555,074	0	247,884	0	228,945	213,959	0	6,989,139	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	14,895,427	259,800	7,705,656	18,855,218	1,757,959	1,341,700	5,291,237	473,373	50,580,371	8	
9	Personnel de soutien technique	5,728,078	220,909	1,872,940	210,314	289,030	271,513	59,297	0	8,652,081	9	
10	Personnel de soutien de bureau	10,812,657	556,148	5,134,535	8,893,607	1,116,023	770,213	2,200,390	2,533,760	32,017,334	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	5,439,852	0	1,115,205	7,062	6,562,119	11	
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	36,287,637	1,063,239	3,902,890	10,207,975	2,406,500	1,250,267	2,364,570	824,660	58,307,739	12	
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	199,330,497	6,285,821	21,493,035	46,928,201	13,216,635	6,822,798	13,231,091	4,569,862	\$ 311,877,940	13	
14	Avantages sociaux futurs (704)	---	---	---	---	---	---	---	42,878,200	42,878,200	14	
15	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701)	247,496	1,793	114,600	222,868	65,549	11,207	53,469	17,630	734,613	15	
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	116,028	1,033	0	0	0	0	0	0	117,061	16	
17	Stagiaires Postdoctoraux (706)	204,077	15,457	0	421	0	0	0	0	219,955	17	
18	Formation et perfectionnement (710)	1,774,603	713,360	109,219	388,595	42,622	348,199	56,390	9,235	3,442,225	18	
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	1,476,375	368,597	33,676	1,612,058	52,197	210,987	728,141	122,231	4,604,263	19	
20	Bourses (735)	7,784,105	5,470,234	401	19,043	0	469,474	112,623	0	13,855,879	20	
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	1,294,978	204,090	82,959	518,701	31,111	(225,076)	252,942	66,977	2,226,684	21	
22	Fournitures et matériel (745)	1,819,049	548,584	1,492,341	2,222,421	294,770	453,636	397,408	173,959	7,402,167	22	
23	Coûts des marchandises vendues (755)	4,005	1,823	0	239	153,507	41,464	34,878	12,230,837	12,466,751	23	
24	Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	1,842,739	1,407,173	803,179	3,683,618	12,060,334	638,814	217,703	2,278,770	22,932,331	24	
25	Volumes et périodiques (750)	343,214	91,720	416,907	84,334	824	83,713	9,124	259	1,030,096	25	
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	241,715	1,412,167	527,697	165,001	9,298,628	259,665	382,945	2,080,552	14,368,370	26	
27	Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	452,268	16,149	0	12,538	(796,962)	795,601	82,405	1,098,011	1,660,009	27	
28	Location-exploitation (830)	17,136	21,174	31,190	5,622	584,100	(11,924)	88,447	0	735,746	28	
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	29	
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	572,439	462,154	34,016	201,983	256,323	53,814	251,161	60,917	1,892,807	30	
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	31	
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	203	0	1,366,896	0	64,270	32,402	165,013	1,628,784	32	
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	33	
34	Autres charges (860, 870)	6,695,666	1,785,324	(527,689)	2,151,473	14,645	27,705	222,083	89,493	10,458,699	34	
35	Total des charges autres	24,885,894	12,521,035	3,118,497	12,655,811	22,057,647	2,864,700	3,278,972	18,393,884	42,878,200	142,654,640	35
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	36	
37	Ventes internes (878)	(44,903)	0	0	0	(0)	(33,075)	0	(4,388,225)	(4,466,202)	37	
38	Variation de la juste valeur des instruments financiers (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	38	
39	Total avant éléments extraordinaires	224,171,488	18,806,857	24,611,531	59,584,012	35,274,282	9,654,423	16,510,063	18,575,521	42,878,200	450,066,378	39
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	40	
41	TOTAL DES CHARGES	224,171,488 \$	18,806,857 \$	24,611,531 \$	59,584,012 \$	35,274,282 \$	9,654,423 \$	16,510,063 \$	18,575,521 \$	42,878,200 \$	450,066,378 \$	41

Université Concordia
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

Annexe 3

	Enseignement 1	Recherche 2	Soutien enseignement recherche 3	Administration 4	Terrains et bâtiments 5	Services à la collectivité 6	Services aux étudiants 7	Entreprises auxiliaires 8	Ajustements 9	Total 10	
1	Subvention du Ministère (515)	85,265	224,474	0	0	0	368,017	0		677,755	1
2	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	4,339,120	0	0	0	20,000	0		4,359,120	2
3	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	345,659	24,067,500	13,554	78,541	0	0	0		24,505,254	3
4	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	0	0	0	0	0		0	4
5	Total des subventions	430,924	28,631,093	13,554	78,541	\$	\$ 388,017	\$	\$	29,542,129	5
6	Intérêts et de dividendes (435)	15,255	0	812	513	2,938	0	9,043	0	28,561	6
7	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	7
8	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	8
9	Produits provenant d'une fondation (446)	2,651,995	25,910	71,089	134,400	(584)	29,679	668,734	0	3,581,223	9
10	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	2,431,386	6,223,878	29,952	0	0	381,514	349,285	0	9,416,015	10
11	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	11
12	Ventes externes (460)	499,369	207	0	113,528	273	44	0	0	613,421	12
14	Autres produits (466, 470)	726,796	3,765	0	0	0	0	0	0	730,561	14
15	Total des produits autres	6,324,801	6,253,760	101,853	248,441	2,627	411,237	1,027,062	\$	\$ 14,369,781	15
16	TOTAL DES PRODUITS	6,755,725 \$	34,884,853 \$	115,407 \$	326,982 \$	2,627 \$	411,237 \$	1,415,078 \$	- \$	- \$ 43,911,910 \$	16

Université Concordia
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2014

		Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Masses salariales											1
2	Direction	0	18,767	0	0	0	26,910	0	0		45,677	2
3	Gérance	3,300	575	0	0	0	0	0	0		3,875	3
4	Enseignants-chercheurs	229,540	1,322,867	0	0	0	0	0	0		1,552,407	4
5	Chargés de cours	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	171,300	3,899,372	0	0	0	100	19	0		4,070,871	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	147,865	2,988,373	1,800	9,306	0	0	21,152	0		3,168,496	7
8	Personnel professionnel non enseignant	854,943	1,443,848	0	0	0	64,805	82,289	0		2,445,884	8
9	Personnel de soutien technique	14,753	867,090	0	431	0	0	542	0		882,816	9
10	Personnel de soutien de bureau	234,262	365,404	0	16,846	0	24,201	77,387	0		718,100	10
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	11
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	403,717	1,643,956	175	6,702	0	29,652	40,925	0		2,125,127	12
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	2,059,760	12,550,253	1,975	33,285	\$	145,666	222,314	\$	\$	15,013,253	13
14	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	14
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	7,959	0	0	0	0	0	0		7,959	15
16	Salaire postdoctoraux (706)	2,500	153,320	0	0	0	0	0	0		155,820	16
17	Formation et perfectionnement (710)	300,733	2,182,292	2,038	3,231	0	28,749	9,961	0		2,527,003	17
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	388,722	1,058,499	197	136,134	0	13,212	12,849	0		1,609,613	18
19	Bourses (735)	2,915,679	9,753,578	935	352,820	0	0	1,271,740	0		14,294,752	19
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	7,732	1,641,855	0	416	0	0	0	0		1,650,003	20
21	Fournitures et matériel (745)	181,109	2,689,721	75,385	14,971	0	23,409	53,762	0		3,038,358	21
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	22
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	436,267	1,400,786	9,345	34,427	0	(0)	0	0		1,880,825	23
24	Volumes et périodiques (750)	59,581	104,897	31,499	1,820	0	1,333	603	0		199,733	24
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	66,984	151,572	0	5	0	816	0	0		219,378	25
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	6,882	0	0	0	4,290	0	0		11,172	26
27	Location exploitation (830)	20,387	148,535	0	608	0	0	0	0		169,530	27
28	Transfert de coûts indirects (865)	0	776,050	0	0	0	0	0	0		776,050	28
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	29
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	47,433	395,529	0	1,230	0	941	8,501	0		453,632	30
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	31
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	4,862	0	0	0	0	1	0	0		4,862	32
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	33
34	Autres charges (860, 870)	303,013	1,024,459	(1,966)	351,128	2,627	171,958	(67,597)	0		1,783,623	34
35	Total des charges autres	4,735,003	21,495,933	117,432	896,789	2,627	244,708	1,289,819	\$	\$	28,782,312	35
36	Virements interfonctions (877)	(14,103)	(0)	(4,000)	(57,012)	0	15,000	60,115	0		\$	36
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	37
38	Variation de la juste valeur des instruments financiers (879)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	38
39	Total avant éléments extraordinaires	4,720,900	21,495,933	113,432	839,776	2,627	259,708	1,349,933	\$	\$	28,782,312	39
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	40
41	TOTAL DES CHARGES	6,780,661 \$	34,046,186 \$	115,407 \$	873,063 \$	2,627 \$	405,374 \$	1,572,247 \$	- \$	- \$	43,795,565 \$	41

NOM DE L'UNIVERSITÉ : Université Concordia

NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : 980000

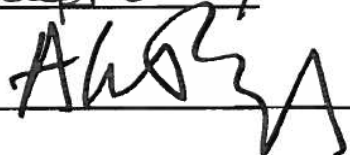
**ÉTAT DE TRAITEMENT
2013-2014**

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE :

18 sept 2014

ADMINISTRATEUR :



#REF!

980000-Concordia

Année financière :

2013-2014

Page:

1 de 4

1. PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt					
		(en \$)					
Nom et fonction		Salaire de Base	Autres éléments de traitement	Indemnité de départ accordées	Somme reçue d'une fondation ou d'une personnes morales	Temps plein (Nombre de mois dans la fonction)	Temps partiel (en % du temps plein)
BACON, BENOIT-ANTOINE	Vice-recteur exécutif aux affaires académiques depuis 1er juillet 2013 (10 mois en fonction)	250 000	12 954			10,0	
BEASLEY, GERALD	Directeur, Bibliothèque jusqu'au 30 juin 2013 (1)	189 421	4 810	162 430		2,0	
BEAUDRY, GUYLAINE	Directeur, Bibliothèque par intérim depuis le 1er juillet 2013 (10 mois en fonction)	132 704	33 994			10,0	
BEAUREGARD, PHILIPPE	Chef des communications	214 456	21 301			12,0	
BERGERON, SERGE	Vice-recteur associé, Gestion des affaires académiques jusqu'au 30 juin 2013 Vice-recteur associé, analyse opérationnelle du 7 juillet 2013 au 31 janvier 2014 (2) (9 mois en fonction)	164 491	28 843	287 859		9,0	
BOLLA, PETER	Vice-recteur associé, Gestion immobilière	182 407	22 395			12,0	
BURKE, NOEL	Doyen, École de formaion continue jusqu'au 30 juin 2013	178 322	39 698			2,0	
CARR, GRAHAM	Vice-recteur, Recherche et études supérieures	232 300	15 381			12,0	
COPEMAN, RUSSELL	Vice-recteur associé, Relations Gouvernementales jusqu'au 14 novembre 2013	141 869	9 163			5,4	
CÔTÉ, ROGER	Vice-recteur, Services	238 619	16 603			12,0	
DENONCOURT, MARC	Vice-recteur associé et Dirigeant principal de l'information	183 904	14 433			12,0	
DREW, ROBIN	Doyen, Faculté de génie et d'informatique jusqu'au 30 juin 2013 (3) (2 mois en fonction)	210 500	2 594	199 068		2,0	
FREEDMAN, BRAM	Vice-recteur, Relation institutionnelles et secrétaire général	269 690	14 221			12,0	
GAUTHIER, MARC	Trésorier	157 632	11 633			12,0	
HARVEY, STEVE	Doyen, École de Gestion John Molson	237 350	11 459			12,0	
KELLEY, PATRICK	Chef de la direction financière	240 131	30 236			12,0	
LEWIS, BRIAN	Doyen, Faculté des arts et des sciences jusqu'au 30 juin 2013 Doyen, École de formaion continue depuis 1er juillet 2013	240 477	20 607			12,0	
LOCKE, JOANNE	Doyen par intérim, Faculté des arts et des sciences depuis 1er juillet 2013	124 501	42 385			10,0	
MCCAUGHEY, DOMINIQUE	Vice rectrice associée, soutien universitaire et relation avec les diplômés	157 790	11 460			12,0	
MORIN, MARIE-CLARIE	Vice rectrice, soutien universitaire et relation avec les diplômés jusqu'au 30 septembre 2013 (5 mois en fonction en 2014 et 12 mois en 2013)	233 522	46 728			5,0	
OSTIGUY, LISA	Vice-rectrice exécutive aux affaires académiques par intérim jusqu'au 30 juin 2013 Vice-rectrice exécutive associée aux affaires académiques depuis 1er juillet 2013	122 359	103 669			12,0	

État du traitement

#REF!980000-Concordia

Année financière :2013-2014

Page:2 de 4

1. PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE (suite)

		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)					
Nom et fonction		Salaire de Base	Autres éléments de traitement	Indemnité de départ accordées	Somme reçue d'une fondation ou d'une personnes morales	Temps plein (Nombre de mois dans la fonction)	Temps partiel (en % du temps plein)
POWLOWSKI, JUSTIN	Vice-recteur associé par intérim, Recherche et études supérieures	124 501	37 673			12,0	
SHEPARD, ALAN	Recteur et vice chancelier	360 570	75 105			12,0	
TERRIEN, DANIEL	Contrôleur	159 000	8 234			12,0	
TRUEMAN, CHRISTOPHER	Doyen, Faculté de génie et d'informatique par intérim depuis 1er juillet 2013 (10 mois en fonction)	141 843	33 720			10,0	
TUCKER, BRADLEY	Vice recteur associé, Services aux étudiants et Effectifs étudiants	173 413	11 704			12,0	
WILD, CATHERINE	Doyen, Faculté des beaux-arts (4)	203 921	12 708	16 616		12,0	
WILSHER, CAROLINA	Vice-rectrice associée, Ressources Humaines	181 749	17 329			12,0	
WOOD-ADAMS, PAULA	Doyen, Études supérieures par intérim	190 000	23 354			12,0	

⁽¹⁾ Beasley, Gerald: Suite à la cessation du lien d’emploi à titre de Directeur des bibliothèques, cette indemnité représente le paiement d’un congé administratif acquis au cours de son emploi au sein de la direction supérieure de l’Université.

⁽²⁾ Drew, Robin : Suite à la cessation du lien d’emploi à titre de Doyen de la Faculté de génie et d’informatique, cette indemnité représente le paiement d’un congé administratif acquis au cours de son emploi au sein de la direction supérieure de l’Université.

⁽³⁾ Bergeron, Serge : Suite à la cessation du lien d’emploi à titre de Vice-Recteur associé, analyse opérationnelle, cette indemnité représente le paiement d’une allocation tel que prescrite par contrat.

⁽⁴⁾ Wild, Catherine : Suite au renouvellement pour un second mandat à titre de Doyenne, Faculté des beaux-arts, cette indemnité représente le paiement de 1/5 d’un d’un congé administratif acquis durant le premier mandat .

2. AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL DE DIRECTION

Autres catégories de personnel de direction		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
Catégorie de personnel	Effectif total(**) de la catégorie	Étendue du traitement	Salaire de base	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement ^(*)	124,00	Le plus élevé	174 417	155 915
		Moyenne	119 689	27 257
		Le moins élevé	82 940	-
Personnel de direction des services	52,00	Le plus élevé	206 328	58 432
		Moyenne	119 689	6 644
		Le moins élevé	82 940	24
Personnel de de gérance des emplois de soutien	139,00	Le plus élevé	103 556	20 875
		Moyenne	81 534	4 215
		Le moins élevé	57 727	-

^(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.
^(**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

3. VALEUR PÉCUNIAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

Personnel de direction supérieur		Valeur pécuniaire des allocations et des frais remboursés (en \$)	
Nom et prénom	Fonction	Nombre de mois dans la fonction	Valeur pécuniaire
BACON, BENOIT-ANTOINE	Vice-recteur exécutif aux affaires académiques depuis 1er juillet 2013	10,0	8 689
BEASLEY, GERALD	Directeur, Bibliothèque jusqu'au 30 juin 2013 (1)	2,0	3 902
BEAUDRY, GUYLAINE	Directeur, Bibliothèque par intérim depuis le 1er juillet 2013	10,0	7 406
BEAUREGARD, PHILIPPE	Chef des communications	12,0	12 756
BERGERON, SERGE	Vice-recteur associé, Gestion des affaires académiques jusqu'au 30 juin 2013	9,0	455
BOLLA, PETER	Vice-recteur associé, Gestion immobilière	12,0	207
BURKE, NOEL	Doyen, École de formaion continue jusqu'au 30 juin 2013	2,0	7 502
CARR, GRAHAM	Vice-recteur, Recherche et études supérieures	12,0	8 545
COPEMAN, RUSSELL	Vice-recteur associé, Relations Gouvernementales jusqu'au 14 novembre 2013	5,4	2 528
CÔTÉ, ROGER	Vice-recteur, Services	12,0	2 529
DENONCOURT, MARC	Vice-recteur associé et Dirigeant principal de l'information	12,0	3 314
DREW, ROBIN	Doyen, Faculté de génie et d'informatique jusqu'au 30 juin 2013 (3)	2,0	6 900
FREEDMAN, BRAM	Vice-recteur, Relation institutionnelles et secrétaire général	12,0	10 654
GAUTHIER, MARC	Trésorier	12,0	4 121
HARVEY, STEVE	Doyen, École de Gestion John Molson	12,0	14 362
KELLEY, PATRICK	Chef de la direction financière	12,0	19 816
LEWIS, BRIAN	Doyen, Faculté des arts et des sciences jusqu'au 30 juin 2013	12,0	11 130
LOCKE, JOANNE	Doyen par intérim, Faculté des arts et des sciences depuis 1er juillet 2013	10,0	103
MCCAUGHEY, DOMINIQUE	Vice rectrice associée, soutien universitaire et relation avec les diplômés	12,0	10 687
MORIN, MARIE-CLARIE	Vice rectrice, soutien universitaire et relation avec les diplômés jusqu'au 30 septembre	5,0	10 929
OSTIGUY, LISA	Vice-rectrice exécutive aux affaires académiques par intérim jusqu'au 30 juin 2013	12,0	4 830
POWLOWSKI, JUSTIN	Vice-recteur associé par intérim, Recherche et études supérieures	12,0	
SHEPARD, ALAN	Recteur et vice chancelier	12,0	44 496
THERRIEN, DANIEL	Contrôleur	12,0	5 827
TRUEMAN, CHRISTOPHER	Doyen, Faculté de génie et d'informatique par intérim depuis 1er juillet 2013	10,0	953
TUCKER, BRADLEY	Vice recteur associé, Services aux étudiants et Effectifs étudiants	12,0	6 179
WILD, CATHERINE	Doyen, Faculté des beaux-arts (4)	12,0	10 213
WILSHER, CAROLINA	Vice-rectrice associée, Ressources Humaines	12,0	4 560
WOOD-ADAMS, PAULA	Doyen, Études supérieures par intérim	12,0	13 618
Autres catégories de personnel de direction	Étendue des frais remboursés	Effectif (*)	Valeur pécuniaire
	Le plus élevé		21 201
Personnel de direction des composantes de l'établissement ^(*)	Moyenne	124,00	2 158
	Le moins élevé		-
Personnel de direction des services	Le plus élevé		54 896
	Moyenne	52,00	3 651
	Le moins élevé		-
Personnel de de gérance des emplois de soutien	Le plus élevé		13 819
	Moyenne	139,00	860
	Le moins élevé		-

^(*) S'applique aux personnes qui ont perçu des remboursements de frais ou d'allocations; ne s'applique pas autrement.

^(**) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

État du traitement

Établissement :
Année financière :

Université Concordia
2013-2014

Annexe 1

Personnel de direction supérieure
Valeur pécuniaire des droits d'indemnités de départ détenus et non exercés pendant l'année 2013-2014

Nom	Fonction	Montant
BACON, BENOIT-ANTOINE	Vice-recteur exécutif aux affaires académiques	41 667
BEAUDRY, GUYLAINE	Directeur, Bibliothèque par intérim	28 784
CARR, GRAHAM	Vice-recteur, Recherche et études supérieures	159 332
LOCKE, JOANNE	Doyen par intérim, Faculté des arts et des sciences	29 083
HARVEY, STEVE	Doyen, École de Gestion John Molson depuis 1 juillet 2012	86 636
LEWIS, BRIAN	Doyen, Facultédes arts et des sciences	220 063
OSTIGUY, LISA	Adjoint au Vice-recteur exécutif aux affaires académiques	84 316
POWLOWSKI, JUSTIN	Vice-recteur associé par intérim, Recherche et études supérieures	59 753
SHEPARD, ALAN	Recteur et vice chancelier depuis 1 août 2012	124 950
TRUEMAN, CHRISTOPHER	Doyen, Faculté de génie et d'informatique par intérim	30 307
WILD, CATHERINE	Doyen, Faculté des beaux-arts	169 018
WOOD-ADAMS, PAULA	Doyen, Études supérieures par intérim	46 823

''Les indemnités de départ (indemnité pour congé administratif tel que prévu dans le contrat) correspondent à l'ensemble des droits détenus du salarié lors de la fin de son mandat calculés prorata temporis tel que prévue par la politique de l'Université sur la rémunération et l'évaluation de la direction supérieure (BD-8).''

NOM DE L'UNIVERSITÉ : Université Concordia

NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : 980000

Annexe : Composante du traitement imposable autres que le salaire de base 2013-2014

État du traitement - Annexe

Établissement : 980000-Concordia
Année financière : 2013-2014
Page: 1 de 1

1. Liste des composantes du traitement imposable autres que le salaire de base

Rémunération additionnelle pour des cours en appoint ou en supplément
Rémunération reçue pour du travail supplémentaire
Valeur de l'utilisation à des fins personnelles d'un véhicule dont les coûts sont assumés par l'Université, ou allocation reçue à cette fin (incluant les frais d'utilisation)
Valeur de l'exonération des droits de scolarité accordée par l'Université pour le bénéfice de l'employé ou ses dépendants
Coûts assumés par l'Université pour ses régimes privés d'assurance
Coûts assumés par l'Université pour des honoraires à un professionnel pour le bénéfice de l'employé
Remboursement de jour de vacances non utilisés
Frais remboursés par l'Université pour les frais annuels des associations professionnels auprès desquels les employés sont membres
Frais remboursés aux employés pour l'adhésion à des clubs sportifs et/ou frais d'examen médical annuel, le cas échéant
Allocation de logement (événements et activités)
Frais de stationnement fourni à l'employé

2. Liste des composantes du traitement imposable autres que le salaire de base pour le Recteur et vice-chancelier

Nom et fonction		Autres éléments de traitement	Coût des composantes
SHEPARD, ALAN	Recteur et vice chancellier	Valeur de l'utilisation à des fins personnelles d'un véhicule dont les coûts sont assumés par l'Université, ou allocation reçue à cette fin (incluant les frais d'utilisation	19 010
		Allocation de logement (événements et activités)	50 400
		Coûts assumés par l'Université pour ses régimes privés d'assurance	1 641
		Frais remboursés aux employés pour les frais d'examen médical annuel	1 709
		Frais de stationnement fourni à l'employé	2 345
			75 105